

Naam verbonden partij
Stedin Holding N.V.

1. Politiek belang

Vraag 1 Welk percentage stemmen bezit de Gemeente Leidschendam-Voorburg als eigenaar in de verbonden partij?

Toelichting Het gaat het om het formele stemrecht van de Gemeente Leidschendam-Voorburg in het algemeen bestuur of aandeelhoudersvergadering van de verbonden partij.

	Meer dan 20%	10-20%	5-10%	1-5%
Antwoord				3,44%

Toelichting

Vraag 2 Hoe groot is de bestuurlijke invloed van de Gemeente Leidschendam-Voorburg in de verbonden partij?

Toelichting Hierbij weegt ook de formele invloed die de Gemeente Leidschendam-Voorburg heeft in de partij mee.

	Zeer Hoog	Hoog	Laag	Zeer Laag
Antwoord			X	

Toelichting

De gemeente heeft 3,44% van de aandelen en heeft daardoor weinig invloed.

Vraag 3 Hoe groot is het maatschappelijke risico van de verbonden partij?

Toelichting Het maatschappelijk risico hangt samen met de zichtbaarheid en het belang van de verbonden partij voor de samenleving. Een voorbeeld van een maatschappelijk risico is imagoschade, die de gemeente oploopt, door een fout van de verbonden partij.

	Zeet Laag	Laag	Hoog	Zeet Hoog
Antwoord		X		

Toelichting

De impact van het slecht functioneren van Stedin is groot. Leveringszekerheid is zeer belangrijk voor het functioneren van de maatschappij. Bij het niet goed functioneren van Stedin zal dit niet meteen imagoschade voor de gemeente opleveren. Als Stedin over een langere termijn zou gaan onderpresteren, dan zou dit wel invloed kunnen gaan krijgen op de gemeente als aandeelhouder. Stedin heeft op dit moment een goed imago met een zeer hoge leveringszekerheid.

Vraag 4 De gemeentelijke beleidsdoelstellingen staan beschreven het meerjarenplan. In hoeverre zijn de te leveren prestaties van de verbonden partij van invloed op de realisatie van deze gemeentelijke beleidsdoelstellingen?

	Zeet Laag	Laag	Hoog	Zeet hoog
Antwoord			X	

Toelichting

De gemeente is deels afhankelijk van Stedin om de klimaatdoelstellingen te halen.

Vraag 5 Hoe vaak is de verbonden partij onderdeel van de politieke discussie?

	Nooit	Zelden	Vaak	Zeer vaak
Antwoord		X		

Toelichting

Tot op heden is Stedin enkel onderdeel geweest van de politieke discussie toen duidelijk werd dat de dividendstroom van Stedin op zou drogen vanwege de hoge investeringen die Stedin in de toekomst moet doen.

2. Kwaliteit van de organisatie

3.

Vraag 6 Hoe zou u het functioneren van het bestuur van de verbonden partij typeren?

Toelichting Het bestuur bestaat uit het algemeen bestuur, het dagelijkse bestuur of de aandeelhoudersvergadering. Het functioneren wordt bepaald door onder andere de deskundigheid en stabiliteit van het bestuur.

	Goed	Voldoende	Matig
Antwoord		X	

Toelichting

Stedin is een structuurvennootschap met een raad van bestuur en een raad van commissarissen. Toezicht daarop wordt namens de aandeelhouders gehouden door een aandeelhouderscommissie, die relatief strak de vinger aan de pols houdt.

Vraag 7 Hoe zou u de deskundigheid van de directie van de verbonden partij typeren?

Toelichting Onder deskundigheid wordt verstaan de bekwaamheid van de personen op het gebied van kennis, vaardigheden, stabiliteit en competenties.

	Goed	Voldoende	Matig
Antwoord	X		

Toelichting

De raad van bestuur bestaat uit ervaren personen met kennis van de business.

Vraag 8 Hoe zou u de deskundigheid van de financiële functie van de verbonden partij typeren?

Toelichting Onder deskundigheid wordt verstaan de bekwaamheid van de personen op het gebied van kennis, vaardigheden, stabiliteit en competenties.

	Goed	Voldoende	Matig
Antwoord	X		

Toelichting

De kwaliteit van de rapportages van Stedin is goed. Het bedrijf heeft de laatste jaren stabiele cijfers laten zien.

Vraag 9 Beschikt de verbonden partij over een onafhankelijk toezichtsorgaan?

	RvT/RvC	Informeel toezicht	Nee
Antwoord	X		

Toelichting

Raad van Commissarissen en als extra toezichtsorgaan de aandeelhouderscommissie.

4. Kwaliteit van de interne processen

Vraag 10 Hoe werkt het risicomanagement systeem?

Toelichting Bij de beantwoording van deze vraag is het noodzakelijk om na te gaan of het noodzakelijk is voor de verbonden partij om een risicomanagementsysteem te gebruiken. Door de omvang of de aard van de activiteiten van de verbonden partij kan het zijn dat een risicomanagementsysteem niet noodzakelijk wordt geacht. In dat geval kan de vraag met niet van toepassing (NVT) worden beantwoord.

	NVT	Structureel	Incidenteel	Is er niet
Antwoord		X		

Toelichting

Stedin voert dagelijks een risicoanalyse uit of haar systemen. De bedrijfsvoering wordt regelmatig doorgelicht. De belangrijkste risico's worden ook (minimaal eenmaal per jaar) gedeeld met de aandeelhouders.

Vraag 11 Hoe werkt het kwaliteitsmanagementsysteem?

Toelichting Een kwaliteitsmanagementsysteem richt zich op het beheersen en optimaliseren van de bedrijfsprocessen met als doel fouten en verspillingen zichtbaar te maken en producten en diensten continu te verbeteren. Voorbeelden hiervan zijn het INK-model, ISO certificering, Six Sigma en de Plan-Do-Check-Act cyclus. De omvang of de aard van de activiteiten van der verbonden partij kunnen ervoor zorgen dat een kwaliteitsmanagementsysteem niet noodzakelijk wordt geacht. In dat geval kan de vraag met niet van toepassing (NVT) worden beantwoord.

	NVT	Structureel	Incidenteel	Is er niet
Antwoord		X		

Toelichting

Zie het antwoord op vraag 10.

Vraag 12 Zijn taken/bevoegdheden/verantwoordelijkheden helder belegd binnen de organisatie van de verbonden partij?

	Ja	Nee
Antwoord	X	

Toelichting

Vraag 13 Is de administratieve organisatie en de interne control binnen de organisatie van de verbonden partij op orde?

	Goed	Voldoende	Matig
Antwoord	X		

Toelichting

5. Omgeving

Vraag 14 Wat is de komende begrotingsperiode de impact op de verbonden partij als gevolg van wijzigingen in de wet- en regelgeving?

	Zeer weinig impact	Weinig impact	Veel impact	Zeer veel impact
Antwoord			X	

Toelichting

Stedin is sterk afhankelijk van wet- en regelgeving, die in het kader van de energietransitie de komende jaren waarschijnlijk aan veranderingen onderhevig is.

Vraag 15 Hoe zou u de afzetmarkt typeren waarop de verbonden partij opereert?

Toelichting De afzetmarkt bestaat uit de afnemers van de producten en/of diensten van de verbonden partij. De afnemers kunnen private partijen, publieke partijen of particulieren zijn.

	Stabiel	Dynamisch	Turbulent
Antwoord		X	

Toelichting

Stedin heeft een vaste groep afnemers (kleinverbruikers en bedrijven in het verzorgingsgebied). Door nieuwe ontwikkelingen, zoals windmolenparken, verandert de markt constant.

Vraag 16 Hoe zou u het beleidsveld van de Gemeente Leidschendam-Voorburg typeren waarop de verbonden partij opereert?

Toelichting Het gaat hier om de verwachte veranderingen ten opzichte van het beleid van de Gemeente Leidschendam-Voorburg, welke van invloed kunnen zijn op de verbonden partij.

	Stabiel	Dynamisch	Turbulent
Antwoord		X	

Toelichting

Duurzaamheid en energiestrategie.

Vraag 17 In hoeverre acht u de verbonden partij in staat om op toekomstige veranderingen uit de omgeving te anticiperen en te reageren?

	Uitstekend	Goed	Matig	Slecht
Antwoord		X		

Toelichting

6. Eigenaarsbelang

Vraag 18 Wat is de financiële bijdrage van de Gemeente Leidschendam-Voorburg in de verbonden partij in het aankomende begrotingsjaar

Antwoord	Geen bijdrage. Mogelijk dividendeninkomsten.
----------	---

Toelichting

Vraag 19 Hoe groot is het relatieve financiële aandeel ten opzicht van de begroting in de verbonden partij in het aankomende begrotingsjaar?

	0-10%	10-30%	30-50%	>50%
Antwoord	0%			

Toelichting

De gemeente betaalt geen jaarlijkse bijdrage.

Vraag 20 Hoe veel procent van de inkomsten, ten opzicht van de begroting, genereert de verbonden partij los van de bijdragen van alle eigenaren?

	>50%	30-50%	10-30%	0-10%
Antwoord	100%			

Toelichting

Stedin ontvangt bijdragen van aangesloten particulieren, bedrijven en instellingen.

Vraag 21 Wat is de rechtsvorm van de verbonden partij?
(aansprakelijkheid)

	BV/NV	Stichting	Stichting met aanvullende afspraken of garantiestelling	Gemeenschappelijke regeling
Antwoord	X			

Toelichting

7. Financiële flexibiliteit

8.

Vraag 22 Welk percentage van de kosten in de begroting is direct beïnvloedbaar?

Toelichting Welk percentage van de kosten uit de begroting kan de verbonden partij zelf beïnvloeden om financieel bij te sturen, zodat er geen beroep gedaan hoeft te worden op een financiële bijdrage van de eigenaren?

	>50%	50-30%	30-10%	<10%
Antwoord				X

Toelichting

Stedin heeft een leveringsplicht en is gehouden aan wet- en regelgeving. Wel wordt getracht het bedrijf zo efficiënt mogelijk in te richten. De tariefstelling wordt bepaald door onder meer de gemiddelde efficiëntie van de branche.

Vraag 23 Is het weerstandsvermogen/ solvabiliteit op een voldoende niveau binnen de verbonden partij?

Toelichting Het weerstandsvermogen/ de solvabiliteit is op een voldoende niveau als de verbonden partij in staat is om zelfstandig financiële tegenvallers op te vangen.

	Uitstekend	Voldoende	Onvoldoende	Slecht
Antwoord			X	

Toelichting

Het bedrijf staat voor grote investeringen waarvoor het weerstandsvermogen op dit moment te gering is. Daarom wordt een kapitaalsinjectie van de aandeelhouders gevraagd.

Vraag 24 Worden er in de begrotingsperiode grote veranderingen voorzien in de financiële situatie van de verbonden partij?

	Geen verandering	Geringe verandering	Grote verandering	Zeer grote verandering
Antwoord			X	

Toelichting

Zeer grote investeringen met een vertraagde terugverdienperiode.

Vraag 25 Voldoet de gemeenschappelijke regeling aan de wettelijk gestelde kasgeldlimiet van 8,2%?

Toelichting De kasgeldlimiet stelt dat de kortlopende schulden, de vlottende passiva, maximaal 8,2% mag bedragen van de totale lasten uit de begroting.

	Voldoet	Voldoet niet
Antwoord	X	

Toelichting

De kasgeldlimiet geldt niet voor Stedin.

Vraag 26 Wat is de current ratio van de verbonden partij?

Toelichting De current ratio wordt berekend door de vlottende activa te delen door de vlottende passiva.

	>1,5	1,5-1	<1
Antwoord			0,50

Toelichting

Volgens geconsolideerde balans per 31 december 2020

9. Financieel Resultaat

Vraag 27 Wat is het financiële resultaat van de verbonden partij in het voorgaande jaar?

Antwoord	In 2020 was het geconsolideerde resultaat na belastingen € 42 miljoen positief.
----------	--

Toelichting

Vraag 28 Was het financiële resultaat conform begroting?

	Beter	Conform verwachting	Slechter
Antwoord			X

Toelichting

Het resultaat was slechter dan in 2019, deels veroorzaakt door de coronacrisis en deels door hogere tarieven van Tennet.

Vraag 29 Wordt er een aanvullende bijdrage verwacht in het aankomende begrotingsjaar om de begroting sluitend te maken?

Toelichting Het gaat hier om een aanvullende bijdrage aan bestaande activiteiten. Nieuwe activiteiten of een uitbreiding van activiteiten wordt buiten beschouwing gelaten.

	Nee	Ja
Antwoord	X	

Toelichting

De gemeente betaalt geen jaarlijkse bijdrage.

Vraag 30 Wat is de reële financiële schade indien de verbonden partij failliet gaat of wordt beëindigd?

	<100.000	100.000- 500.000	500.000- 1.000.000	> 1.000.000
Antwoord				X

Toelichting

De aandelen zijn op dit moment niet gewaardeerd op de balans van de gemeente; de nieuwe kapitaalbreng zou wel teniet gaan bij een faillissement.

10. Governance

Vraag 31

Is de informatievoorziening van de verbonden partij naar de Gemeente Leidschendam-Voorburg betrouwbaar?

Toelichting

Onder informatievoorziening vallen het jaarverslag, de begroting en de tussenrapportages. Betrouwbaarheid wordt gedefinieerd als de juistheid, volledigheid en tijdigheid.

	Altijd	Meestal	Soms	Nooit
Antwoord	X			

Toelichting

Informatievoorziening is betrouwbaar en tijdig. Door nieuwe governance-afspraken krijgen de aandeelhouders zelfs meer inzicht dan gebruikelijk is voor een dergelijk bedrijf.

Vraag 32

Zijn de afspraken omtrent doelen en prestaties met de opdrachtgevers vastgelegd in een beleidsbegroting en/of aanvullende dienstverleningsovereenkomsten?

Toelichting

Het gaat in dit geval om de afspraken van de verbonden partij met alle opdrachtgevers en niet alleen met de gemeente Leidschendam-Voorburg.

	Allebei	Alleen DVO	Alleen beleidsbegroting	Geen van beide
Antwoord				X

Toelichting

Gemeente heeft geen directe opdrachtgeversrelatie met Stedin.

Vraag 33

Hoe vaak per jaar worden de indicatoren/ prestaties beoordeeld door de verbonden partij?

	Maandelijks	Per kwartaal	Per halfjaar	Jaarlijks
Antwoord	X			

Toelichting

Vraag 34

Wordt er actief geïntervenieerd door de verbonden partij bij afwijkingen op de overeengekomen indicatoren en prestaties?

	Uitstekend	Goed	Matig	Slecht
Antwoord		X		

Toelichting

Constante bijsturing bij afwijkingen (intern bij Stedin).

Vraag 35

Beschikt de organisatie over een goedkeurende verklaring van de accountant?

	Ja	Nee
Antwoord	X	

Toelichting

11. Kwaliteit van ambtelijke aansturing

Vraag 36 Is er sprake van periodiek overleg tussen de samenwerkende gemeenten?

Toelichting Denk aan overleggen tussen bestuurders, tussen ambtenaren, een controllers-overleg.

	Maandelijks	Per kwartaal	Half- jaarlijks	Jaarlijks	Nee
Antwoord	☐	☐	☐	☒	☐

Toelichting

Minimaal eenmaal per jaar formeel bij de aandeelhoudersvergadering. Wethouders Financiën bespreken bijzonderheden ook tijdens reguliere overleggen. Dit geldt ook voor de regionale (concern)controllers. Daarnaast heeft iedere gemeente een vertegenwoordiger in de aandeelhouderscommissie. De contactpersoon van de gemeente overlegt regelmatig met die vertegenwoordiger (op dit moment een medewerker van de gemeente Delft).

Vraag 37 Is de aansturing/ het overleg tussen samenwerkende gemeenten van voldoende/ goede kwaliteit?

Toelichting Zijn de deelnemers aan de overleggen op de hoogte van de problematiek, stellen zij kritische vragen richting de Verbonden Partij, tonen zij commitment (aanwezigheid bij overleg).

	Goed	Voldoende	Onvoldoende
Antwoord	☒	☐	☐

Toelichting

Aandeelhouderscommissie is zeer betrokken en voert zeer regelmatig ruggenspraak met de overige aandeelhouders.

Overige opmerkingen: