Beheer en exploitatie zwembaden gemeente Heerlen

15 september 2021

Winand Willigers- management
Sebo Luursema – management

SPORTFONDSEN

Inhoud

- Introductie Sportfondsen
- Kansen
- Oplossingen
- Financiële onderbouwing
- Sleutel tot succes



Introductie Sportfondsen

Wat zien we ?

- Gezondheidsbewustzijn
- Vergrijzing
- Overgewicht
- Sociaal isolement
- Zelfredzaamheid
- Covid-19

Veranderende rol van gemeenten



Sportfondsen: voor een vitaal Nederland

Al in 1923 heeft Sportfondsenoprichter Han Bierenbroodspot de basis gelegd om bewegen voor iedereen toegankelijk te maken.

Wij geloven in:

- De kracht van bewegen
- De kracht van mentale uitdaging
- Het plezier om het samen te doen

Doel: fysiek, mentaal én sociale vitale maatschappij



Naamlooze Vennootschap

N.V. Sportfondsenbad-Heerlen

GEVESTIGD TE HEERLEN

Opgericht bij akte d.d. 26 April 1935,
voor den Notaris J. W. DOLMANS, te Heerlen,
verleden, op het ontwerp waarvan de Minister van Justitie heeft
verklaard, dat hem van bezwaren niet is gebleken blijkens verklaring
van den 16en April 1935, 1e afdeeling B, No. 809.

Maatschappelijk Kapitaal f 10.000,-

Verdeeld in tien aandeelen
elk groot f 1000.-

BEWIJS VAN AANDEEL

No. 1

groot 1000 Gulden

aan Toonder

HEERLEN, 10 Mei 1935

DE RAAD VAN BEHEER:

Hierbij afgegeven 1 Talon en 16 Dividendbewijzen.

Onze strategie

Wij kunnen het verschil maken door samen met gemeenten en partners te organiseren wat één organisatie/mensen alleen niet voor elkaar krijgen.

- Doelgerichte accommodaties en programma's
- Gestroomlijnde organisatie
- Samenwerken met gemeenten, stichtingen, maatschappelijke organisaties en andere partners
- Zichtbaar maken van resultaat



Sportfondsen anno 2020



Kansen

Wat we zien in Heerlen?

1. Maatschappelijke signalen
2. Gemeentelijk beleid
3. Accommodaties



1. Maatschappelijke signalen



2. Gemeentelijk beleid

Met de verschuiving van taken van het rijk naar de gemeenten, kan Sportfondsen antwoord geven op veel vragen die leven bij gemeenten, zowel vanuit de portefeuille sport als welzijn.

Meerjarig Bestuurlijk Programma 2019-2022

Grote financiële uitdagingen en beperkte ambtelijke inzet

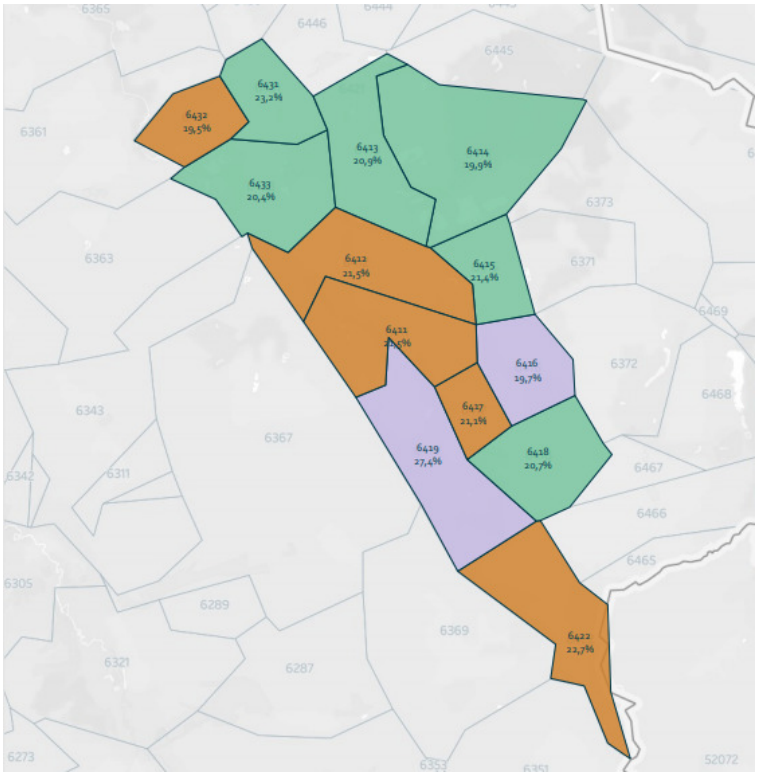
- Aanmoedigen en inspireren;
- Meer inwoners laten sporten en hen in beweging houden;
- Sterkere positie sport in maatschappelijke veld;
- Sportstimuleringsprogramma Heel Heerlen Beweegt;
- Sport- en beweegtrajecten ter bevordering van participatie;
- Sportraad/-platform Heerlen

Sportakkoord

- Coöperaties die domein-overstijgend werken;
- Uitdagingen: de veranderingen in het sportgedrag, terugloop leden, vergrijzing, eenzaamheid, tekort aan vrijwilligers/kader, overgewicht en (beweeg) armoede.
- 4 pijlers:
  1. inclusief sporten en bewegen
  2. Duurzame sportinfrastructuur
  3. Vitale sport- en beweegaanbieders
  4. Van jongs af aan vaardig in bewegen

3. Accommodaties

	POSITIEVE FACTOREN	NEGATIEVE FACTOREN
INTERN	**STERKTES** Huidige exploitatie Otterveurdt - Goed lopende exploitatie - Veel kinderfeestjes - Goede horeca vanuit een zelfstandige exploitatie - Nieuwe glijbanen geïnstalleerd - Mooie voorziening, met veel water - Betrokken en actieve verenigingen	**ZWAKTES** Huidige exploitatie Otterveurdt - Zwemlessen niet volgens NRZ methodiek - Traditioneel en weinig verfrissend aanbod - 40-lessen garantie - Ongezonde horeca - Onduidelijke tariefstructuur o.a. pasjes aanschaffen (=drempel) - Ligging & imago - Huidige organisatiestructuur: te zware top met management en middenkaderfuncties
EXTERN	**KANSEN** Welke kansen zien we door externe ontwikkelingen? - Sluiting / opening zwembaden in omgeving - Activiteiten voor 70+ > voorzieningen seniorproof maken - CO2 footprint minimaliseren	**BEDREIGINGEN** Welke bedreigingen zien we in de markt? - Veiligheid - Demografie (krimp + vergrijzing) - Zwemles door verenigingen en andere organisaties



Oplossingen

Positieve Energie

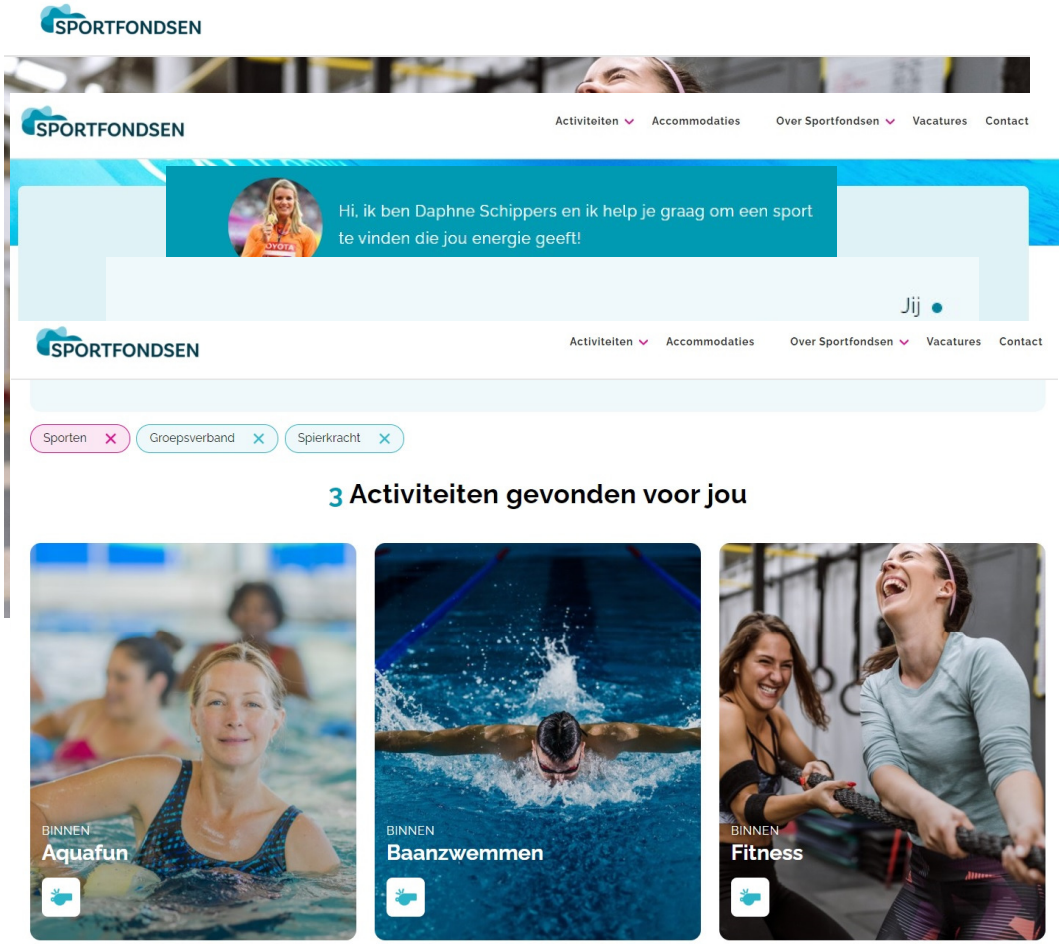
- Veilige en schone accommodaties
- Gastvrijheid
- Maatschappelijke meerwaarde
- Breed en verfrissend productaanbod
- Lokale samenwerkingen:



Gastvrijheid

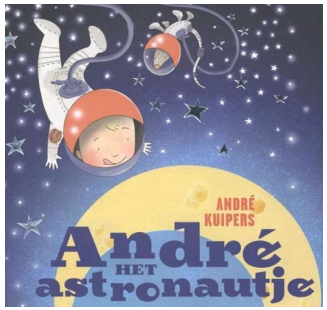
Met lokale helden zorgen wij voor:

- Veilige thuishaven voor bezoekers, verenigingen en inwoners
- Lokaal betrokken door een optimale samenwerking met gemeente, onderwijs, ondernemers en maatschappelijke partners
- Meedenkende samenwerkingspartner in bestrijding van beweegarmoede
- Optimale bereikbaar- en toegankelijkheid, zowel digitaal, fysiek als sociaal



Verfrissend productaanbod

Doelgroep	Activiteit	Bestaand / nieuw
Kinderen 0-4 jaar	Baby-peuterzwemmen	Bestaand
Kinderen 0-8 jaar	Zwemles met Jip	Nieuw
Kinderen 6 – 12 jaar	Thema-kinderfeestjes	Nieuw
Jongeren	Challenges / maatschappelijke diensttijd	Nieuw
30-ers / 40-ers	Aqua lesprogramma's	Nieuw
Ouderen	Banenzwemmen + bijpassend aanbod in de horeca	Bestaand







Lokale samenwerkingen









Vol positieve energie op weg naar een vitaal Heerlen



Dank voor uw aandacht!

