| Raadsvergadering: 29 maart 2022 |
| --- |
| Besluit: unaniem aangenomen |
| Stemverklaring: DOP |

# RAADSVOORSTEL

| | |
| --- | --- |
| **Zaaknummer:** | 0000254939 |
| **Onderwerp:** | Rekenkamerrapport Datagedreven werken |
| **Datum raadsvergadering:** | *29 maart 2022* |
| **Agendapunt:** | *6a* |
| | |
| **Portefeuillehouder:** | F. Hoekstra |
| **Programma begroting:** | Programma 0 Bestuur en ondersteuning |

## Publiekssamenvatting

De rekenkamer Heerhugowaard heeft in 2021 mede op aangeven van de gemeenteraad van Heerhugowaard een onderzoek uitgevoerd hoe data worden gebruikt bij beleidsvorming.
Het onderzoeksrapport is begin 2022 ontvangen en geeft een drietal aanbevelingen.
Aanbevelingen die na de bestuurlijke fusie voorgelegd worden aan de raad en het college van Dijk en Waard.
Voorgesteld wordt deze aanbevelingen over te nemen.

## Voorgesteld besluit

De gemeenteraad besluit:

1. de aanbevelingen van de Rekenkamer Heerhugowaard te onderschrijven;
2. het college te verzoeken:
   a. visie en uitvoeringsplan deel te laten uitmaken van een uit te werken organisatieplan;
   b. te zorgen voor een zichtbare vertaling van die visie in de producten van de P&C-cyclus;
   c. het werken met data onderdeel van de opleidings- en ontwikkelmogelijkheden van de gemeentelijke werknemers te laten zijn;
3. over één jaar van het college de stand van zaken te verwachten met betrekking tot de uitvoering van de aanbevelingen.

## Inleiding

De toenemende digitalisering van overheid en samenleving maakt dat er steeds meer data beschikbaar zijn. Er wordt veel informatie verzameld en openbaar gemaakt over bijvoorbeeld duurzaamheid, mobiliteit of verkeer. Veel gemeenten vinden het lastig om die data optimaal te benutten, zicht te krijgen op de beschikbare bronnen, werkprocessen daar op in te richten en ook moeten ambtenaren getraind zijn op het verzamelen, analyseren en verwerken van de grote hoeveelheden data.

Het rekenkamerrapport beschrijft in algemene zin de aanpak van data-gedreven werken in de voormalige gemeente Heerhugowaard en de werkorganisatie Langedijk-Heerhugowaard. Daarmee wordt inzicht gegeven in de informatiepositie van de gemeente en inzicht gegeven in de wijze waarop data in beleidsprocessen worden gebruikt.

Op basis van het rekenkameronderzoek worden een drietal aanbevelingen meegegeven.

1. In de voorbereiding op de gemeente Dijk en Waard zij er plannen gemaakt voor data-gedreven werken. Na de fusie zou een uitvoeringsprogramma opgesteld worden. Nu de harmonisatiefase van veel beleidsstukken is afgerond, is het tijd om de volgende stap te zetten.

Aanbeveling: Stel een werkwijze of randvoorwaarden op voor het identificeren van relevante databronnen, het beoordelen van data en gebruik van data in beleidsprocessen. Naar verwachting komt dit het gebruik van data ten goede.

2. In navolging op het vorenstaande is het van belang om duidelijkheid te krijgen hoe en wanneer het team Business Intelligence (Tem BI) bij beleidsprocessen wordt betrokken.
Aanbeveling: Vergroot de bekendheid van het team BI binnen de organisatie.

3. Het werken met data vraagt voor veel mensen een omslag in het denken, en het vraagt om bepaalde vaardigheden.
Aanbeveling: Ondersteun de medewerkers die daar belangstelling voor hebben bij het ontwikkelen van vaardigheden met betrekking tot datagebruik, bijvoorbeeld door de mogelijkheid te bieden om een cursus te volgen.

## Beoogd effect
Het zo optimaal mogelijk gebruik maken van data bij beleidsvorming.

## Kader
N.v.t.

## Motivering per besluitpunt
De aanbevelingen gaan in op de wijze waarop data in beleidsprocessen worden gebruikt. Daarmee richten de aanbevelingen zich vooral tot het college vanwege haar uitvoerende rol en de verantwoordelijkheid voor de ambtelijke organisatie. Het college is daarom ook om een reactie gevraagd.
De kernboodschap van het college is dat deze de opmerkingen en aanbevelingen van de Rekenkamer onderschrijft.

## Kanttekeningen en risico's
Het college motiveert haar kernboodschap aan de hand van de voormelde drie aanbevelingen.

Ad 1. De gemeente Dijk en Waard heeft zeker ambities op het vlak van datagedreven werken. De mogelijkheden die datagedreven werken kan bieden voor Dijk en Waard ziet het huidige college ook. De eerste stappen zijn daarin gezet in het sociaal domein. Het college onderschrijft de bevindingen en aanbevelingen van de rekenkamer Heerhugowaard dan ook van harte. Een en ander zal verder uitgewerkt worden in een visie en zichtbaar vertaald worden in de producten van de P&C-cyclus (Planning en Control). Daarbij merkt het college echter op dat de harmonisatie van beleidsstukken, verordeningen en nota's beslist nog niet is afgerond. De komende periode is daarvoor nog veel aandacht en capaciteit nodig.

Ad 2. De directie werkt een organisatieplan uit en een visie en uitvoeringsplan ten behoeve van Datagedreven werken maakt daar onderdeel van uit. Hierbij wordt ook gekeken naar het proces en de rollen in het proces.

Ad 3. Binnen de organisatie staat het ontwikkelen van medewerkers hoog op de agenda. Er zijn opleidingsbudgetten beschikbaar en werknemers beschikbaar over een individueel keuzebudget wat zij kunnen inzetten voor scholing/trainingen. Het college zal bij de directe aandacht vragen voor dit specifieke onderwerp.

Kanttekeningen t.a.v. de reactie van het college:
Bij het overnemen van aanbeveling onder ad 1 geeft het college aan dat zij niet onmiddellijk en volledig tot uitvoering kan overgaan omdat de ambtelijke capaciteit nog nodig is voor het afronden van de harmonisatie van beleidsstukken, verordeningen en nota's.
De uitwerking van het organisatieplan onder ad 2 kan gevolgd worden door het te zijner tijd bekend worden van het door het college vastgestelde organisatieplan.

Om als raad enige controle op de uitvoering van de aanbevelingen te hebben, wordt voorgesteld het college over één jaar de stand van zaken aan de raad mee te delen met een verantwoording over de wel en eventueel niet uitgevoerde aanbevelingen.

## Alternatieven
N.v.t.

## Samenwerking en participatie
N.v.t.

## Heeft het voorstel financiële gevolgen?
Dit voorstel heeft geen financiële gevolgen, omdat de uitvoering van dit besluit geen kosten tot gevolg heeft.

## Communicatie
N.v.t.

## Uitvoering
Het college neemt de uitvoering van dit besluit ter hand.

## Bijlagen die onderdeel uitmaken van het besluit
234548 Rekenkamerrapport Datagedreven werken
238383 Bestuurlijke reactie college

## Bijlagen ter informatie

# RAADSBESLUIT

**Onderwerp:** Rekenkamerrapport Datagedreven werken
**Zaaknummer:** 0000254939

**Raadsvergadering:** *29 maart 2022*
**Agendapunt:** *6a*

---

De raad van de gemeente Dijk en Waard;

gelezen het voorstel van de raadsgriffier en de voorzitter d.d. 14 maart 2022 over het Rekenkamerrapport datagedreven werken;

gelet op de kaderstellende bevoegdheid van de raad;

besluit:

1. de aanbevelingen van de Rekenkamer te onderschrijven;
2. het college te verzoeken:
   a. visie en uitvoeringsplan deel te laten uitmaken van een uit te werken organisatieplan;
   b. te zorgen voor een zichtbare vertaling van die visie in de producten van de P&C-cyclus;
   c. het werken met data een onderdeel van de opleidings- en ontwikkelmogelijkheden van de gemeentelijke werknemers te laten zijn;
3. over één jaar van het college de stand van zaken te verwachten met betrekking tot de uitvoering van de aanbevelingen.

Vastgesteld in de openbare vergadering van *29 maart 2022*

De griffier,

R. (Ronald) Vennik

De voorzitter,

dr. J.P. (Peter) Rehwinkel