DB 15 april 2026
Bijlage 4.1.1

parkstad
stadsregio limburg

Voorlopige Jaarstukken 2025

Inhoud

Jaarverslag

1. Inleiding en samenvatting 4

1.1 Kernagenda 4

1.2 Samenvatting van de financiën in 2025 5

1.3 Voorstel resultaatbestemming 2025 7

2. Programma Kerntaken 8

2.1 Concrete activiteiten en resultaten in 2025 8

2.1.1 BC Ruimte en Mobiliteit 8

2.1.2 BC Duurzaamheid 11

2.1.3 BC Economie en Toerisme 16

2.1.4 BC Wonen en Herstructurering 25

2.1.5 BC Sociaaleconomische Structuurversterking 46

2.1.6 Grensoverschrijdende Samenwerking 50

2.2 Financieel overzicht programma Kerntaken 53

2.2.1 Werkbudgetten 54

2.2.2 Regionale Initiatieven 55

2.2.3 Cofinanciering door derden van kernactiviteiten 55

2.2.4 Formatie en bezetting programma-activiteiten 55

2.2.5 Financiering en afschrijving buitenring 55

3. Programma Flexibele Schil 55

3.1 Administratie zonnepanelen 55

4. Algemene dekkingsmiddelen 56

4.1 Gemeentelijke bijdrage Kerntaken 56

5. Overhead, bedrijfsvoering en frictiebudget 57

5.1 Ontwikkeling bedrijfsvoering 57

5.2 Loonkosten, formatie en bezetting 59

5.3 Frictiebudget 59

6. Bedrag heffing vennootschapsbelasting 60

7. Onvoorzien 60

8. Mutatie reserves 60

9. Paragrafen 61

9.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing 61

9.2 Financiering 63

9.3 Bedrijfsvoering 64
9.4 Verbonden Partijen 64
9.5 Wet Open Overheid 65
9.6 Rechtmatigheidsverklaring 66
9.7 Ondernemingsraad 66
10. Balans 68
11. Overzicht baten en lasten 2025 70
12. Toelichtingen 71
12.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 71
12.2 Toelichtingen op de balans per 31 december 2025 73
12.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten 107
12.4 Analyse begrotingsafwijkingen en begrotingsrechtmatigheid 114
12.5 Gebeurtenissen na balansdatum 114
13. SiSa (volgt later) 115
14. Taakvelden (volgt later) 116
15. Rechtmatigheidsverklaring (volgt later) 117

1. Inleiding en samenvatting

1.1 Kernagenda

Stadsregio Parkstad Limburg (SPL) is een bestuurlijk samenwerkingsverband (volgens de Wet Gemeenschappelijke Regeling – WGR) van de zeven gemeenten die samen de regio Parkstad Limburg vormen). SPL is een onafhankelijk bureau waar een team van gedreven medewerkers werkt aan de transformatie en de toekomst van (mensen in) de regio. Het belang en de toegevoegde waarde van de intergemeentelijke samenwerking wordt landelijk breed onderschreven en werpt nadrukkelijk z'n vruchten af. We zijn trots op de positie die we hebben veroverd en zijn gedreven om deze verder te verstevigen. Het takenpakket en de bezetting van ons bureau is de afgelopen jaren fors gegroeid naar momenteel zo'n 35 personen die één generieke noemer delen; "hart voor de regio". Iedereen binnen het team draagt direct of indirect bij aan de toekomst van Parkstad als vitale regio met een krachtig economisch, fysiek en sociaal profiel waar het fijn en gezond leven, werken en verblijven is.

De samenwerking en governance binnen Stadsregio Parkstad Limburg

Samenwerking

De uitgangspunten voor de regionale samenwerking binnen de Gemeenschappelijke Regeling Stadsregio Parkstad Limburg (verder te noemen GR) zijn gebaseerd op de besluitvorming door de raden van de zeven deelnemende gemeenten in mei/juni 2024 (laatste wijziging van de gemeenschappelijke regeling).

De uitgangspunten voor de regionale samenwerking betreffen de strategische agenda, de bestuurlijke inrichting, het Regiobureau en de met deze samenwerking samenhangende financiën. De samenwerking verloopt via twee sporen, namelijk via de kernagenda samenwerking en via de flexibele samenwerking (flexibele schil), waarmee uiting wordt gegeven aan het centrale uitgangspunt van elkaar binden waar dat nodig is en flexibel zijn waar dat kan, uitgaande van de kracht van de "coalition of willing".

Governance

De regionale samenwerking Stadsregio Parkstad Limburg krijgt vorm via een gemeenschappelijke regeling van de 7 colleges. Deze bestaat uit het Dagelijks Bestuur (zijnde de 7 burgemeesters van de deelnemende gemeenten), het Algemeen Bestuur (zijnde het DB + 7 wethouders) en de thematische Bestuurscommissies (bestaande uit de betreffende portefeuillehouders). Deze constructie is een antwoord op het vraagstuk van de democratische legitimatie van het regiobestuur, aangezien de reguliere verantwoordingslijnen gehandhaafd blijven. De vertegenwoordigers in de bestuurlijke gremia leggen immers o.a. verantwoording af aan het eigen college en de eigen raad.

Het Dagelijks Bestuur (DB) heeft algemene taken op het terrein van regionale samenwerking. Het is verantwoordelijk voor het Parkstad Bureau (P&O, financiën en organisatie), organisatie van de bestuurlijke samenwerking (Governance), grensoverschrijdende samenwerking en verdeling van middelen. Daarnaast heeft het Dagelijks Bestuur de verantwoordelijkheid voor het leggen van dwarsverbanden en het initiëren/uitvoeren van overkoepelende activiteiten (bestuurscommissies-overstijgende onderwerpen).

In de regionale samenwerking is er een cruciale rol weggelegd voor de bestuurscommissies (BC' s), samengesteld uit de portefeuillehouders van de deelnemende gemeenten.

De bestuurscommissies zijn gegroepeerd rondom de vijf kernthema's:

- Wonen en Herstructurering
- Ruimte en Mobiliteit
- Duurzaamheid
- Economie en Toerisme
- Sociaaleconomische Structuurversterking
- Grensoverschrijdende Samenwerking (thema GROS valt onder het Dagelijks Bestuur).

Binnen deze thema's wordt gewerkt aan verschillende soorten taken:

1. Platform voor bestuurlijke afstemming
2. Regionale beleidsontwikkeling
3. Programma ontwikkeling
4. Monitoring en instrumentontwikkeling
5. Lobby & fondsvorming

Het regiobureau faciliteert het Dagelijks Bestuur, het Algemeen Bestuur en de bestuurscommissies, zowel inhoudelijk als logistiek. Hiervoor zijn structureel middelen beschikbaar via de regiobijdragen.

In de jaarstukken wordt verslag gedaan van de in 2025 uitgevoerde activiteiten in relatie tot de in 2025 beschikbaar gestelde middelen. De jaarstukken bestaan uit twee delen:
1. Het jaarverslag 2025 met een inhoudelijke en financiële verantwoording ingedeeld naar de in de begroting 2025 opgenomen programmastructuur en aangevuld met de verplichte paragrafen.
2. De jaarrekening 2025 ingedeeld in de balans en het overzicht van baten en lasten, inclusief toelichtingen en de verplichte bijlagen Sisa, het taakveldenoverzicht en rechtmatigheidsverklaring.

Voor de opbouw van de beide documenten wordt verwezen naar de inhoudsopgave. De bedragen in de tabellen zijn x € 1.000 tenzij anders vermeld.

1.2 Samenvatting van de financiën in 2025

Begrote kosten

De begroting 2025 (na de 1e begrotingswijziging) is gebaseerd op de uitgangspunten van de regionale samenwerking met een beperkt activiteitenbudget (€ 806.000 per jaar) voor de Kernagenda. Daarnaast was € 40.000 structureel werkbudget beschikbaar voor de lobby subsidieverwerver. Naast de thema's die behoren tot de Kernagenda en waarvan de financiering loopt via bijdragen van de gemeenten, is er binnen de samenwerking plaats voor een Flexibele Schil (Administratie zonnepanelen). Daarnaast werd rekening gehouden met verplichtingen van de Buitenring, loonkosten en kosten voor bedrijfsvoering. Stadsregio Parkstad Limburg is niet vennootschapsbelasting plichtig en kent in 2025 een post onvoorzien van € 50.000.

Begrote dekking

De activiteiten werden gedekt door de gemeentelijke bijdragen aan Stadsregio Parkstad Limburg die in 2025 uitkwamen op € 5,4 miljoen inclusief het deel van € 50.000 van AG Charlemagne (Grensoverschrijdende samenwerking), bijdragen uitbreiding Duurzaamheid (€ 133.000) en bijdragen Water en klimaatadaptatie (€ 237.000). Daarnaast was er dekking uit de inzet van reserves, rentebaten en door inkomsten als gevolg van

bijdragen van derden/gemeenten voor projecten. Naast bovenstaande is er nog sprake van verdeling van middelen via de balans, dit betreft de Regionale Initiatieven.

Resultaat 2025

In onderstaand overzicht wordt de begroting (zowel de initiële begroting als ook de begroting na verwerking van de 1e begrotingswijziging) weergegeven. Ook de realisatie 2025 is hierin opgenomen.

Overzicht van baten en lasten:

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Werkbudget kernactiviteiten	806	806	784	-22
Flexibele schil administratieve eenheid zonnepanelen	pm	48	48	0
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	685	1.752	2.284	532
Afschrijving buitenring	264	264	264	0
Financieringskosten buitenring	69	69	69	0
Loonkosten formatie	3.942	3.942	3.588	-354
Materiële kosten bedrijfsvoering en huisvesting	553	552	557	5
Onvoorzien	50	50	25	-25
Totaal lasten	**6.409**	**7.524**	**7.657**	**134**
Bijdragen deelnemende gemeenten	4.601	4.601	4.599	-2
Te verrekenen rentebaten 2025	-76	-76	-76	0
Bijdrage gemeente Heerlen takendiscussie	430	430	430	0
Reguliere bijdrage Gemeenten	4.955	4.955	4.953	-2
Bijdragen gemeenten uitbreiding Duurzaamheid	134	134	133	-1
10% rentebaten	76	175	182	7
10% rentebaten (nog te verrekenen)	0	-99	-106	-7
Bijdragen gemeenten Water en klimaatadaptatie	237	237	237	0
Totaal bijdragen deelnemende gemeenten	5.402	5.402	5.398	-4
Bijdrage RES uitbreiding Duurzaamheid	134	134	69	-65
Bijdragen gemeenten flexibele schil	pm	48	48	0
Vat Regiodeal (2,5 FTE)	216	216	21	-195
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	pm	1.370	1.114	-256
Rentebaten	685	1.575	1.638	63
Totaal baten	**6.437**	**8.745**	**8.288**	**-457**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten	**28**	**1.221**	**631**	**-590**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Investeringsreserve verbouwing	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	5.620	2.675	-2.946
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Organisatie op Orde	0	0	0	0
- Frictiereserve	32	32	11	-21
- Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	4.428	2.126	-2.302
Saldo mutatie reserves	**-28**	**-1.221**	**-598**	**623**
Gerealiseerde resultaat	**0**	**0**	**33**	**33**

- Het overzicht van baten en lasten gerangschikt naar programma's is opgenomen in paragraaf 2.2 Financieel overzicht programma Kerntaken.

Gerealiseerd resultaat

Volgens de jaarrekening komt het financiële resultaat in 2025 uit op € 33.000 positief. Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

Herkomst van resultaat 2025	
Onderuitputting werkbudget DB inzake bestuurskosten, communicatie en lobby	22
Diverse kleinere verschillen	11
Gerealiseerd resultaat 2025	**33**

Onderuitputting werkbudget
Voor activiteiten passend binnen de werkbudgetten van de bestuurscommissies en het Dagelijks Bestuur was in totaal € 806.000 beschikbaar. Hiervan was in 2025 op basis van het jaarplan € 720.000 bestemd voor de bestuurscommissies en € 86.000 voor het Dagelijks Bestuur. Het gedeelte van de werkbudgetten bestuurscommissies is volledig ingezet. Het werkbudget van het DB met betrekking tot communicatie, bestuurskosten en lobby is € 22.000 lager uitgekomen dan begroot.

Rentebaten Bedrijfsvoering
De totale rentebaten 2025 hebben een omvang van in totaal € 1.820.000. Van de totale rentebaten 2025 is conform de financiële verordening 90% beschikbaar gesteld voor programmagelden. De resterende 10% (€ 182.000) wordt transparant in mindering gebracht op de gemeentelijke bijdragen: € 76.000 is reeds in de initiële begroting in mindering gebracht op de gemeentelijke bijdragen en het restant ad € 106.000 wordt bij de jaarrekening 2025 uitgekeerd aan de gemeenten. De uitkering aan de gemeenten is reeds verwerkt in de jaarrekening 2025.

1.3 Voorstel resultaatbestemming 2025

Het voorstel is om – uitgaande van de herkomst van de onderdelen van het resultaat – hieraan een bestemming te geven. Dit leidt tot het volgende voorstel:

Voorstel resultaatbestemming 2025	
Toevoegen aan reserve werkbudget DB	22
Toevoegen aan reserve werkbudget DB	11
	33

Het voorstel resultaatbestemming is als volgt:

- Het resterende werkbudget van het Dagelijks Bestuur ad € 22.000 toe te voegen aan de reserve werkbudget DB conform het vigerende beleid.
- Het bedrag ad € 11.000 ter zake de kleinere verschillen toe te voegen aan de reserve werkbudget DB zodat hiermee de beleidssamenwerking met Aken verder kan worden geïntensiveerd en bekostigd.

2. Programma Kerntaken

2.1 Concrete activiteiten en resultaten in 2025

Binnen Stadsregio Parkstad Limburg is in 2025 een veelvoud aan activiteiten uitgevoerd binnen de kernthema's.

Hierna volgt een overzicht waarbij de activiteiten en resultaten zijn ingedeeld naar de hoofdfuncties per bestuurscommissie:

- Inleiding
- Speerpunten
- Platform
- Beleid
- Programmering
- Monitoring
- Instrumentontwikkeling
- Lobby & fondsvorming

2.1.1 BC Ruimte en Mobiliteit

Inleiding

De Bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit bestaat uit de onderdelen *Ruimte*, *Mobiliteit* en *Water & Klimaatadaptatie.*

Speerpunten

Vanuit het programmaonderdeel Ruimte is in 2025 voornamelijk ingezet op de totstandkoming van het 'Ruimtelijk Toekomstverhaal Parkstad', op de positionering van de regionale opgaven in de Ontwerp Nota Ruimte/ in het NOVEX-gebied Zuid-Limburg (Rijk) en de Ontwerp POVI (Provincie), op de totstandkoming van de 'Nadere Overeenkomst (NOK)' met Enexis en op de voorbereidingen voor de lijn 'landelijk gebied' in de regio deal.

Vanuit het programmaonderdeel Mobiliteit is in 2025 ingezet op het versterken van de positie van de regio Parkstad binnen de corridor Eindhoven – Zuid-Limburg – Aken – Keulen en op het verbeteren van de bereikbaarheid *van* en *binnen* de regio (het grensoverstijgende daily urban system). Daarbinnen hebben de afwikkeling van het faillissement van Velocity Limburg BV en de voorbereidingen voor het nieuwe e-bike deelsysteem en het versterken van de uitvoeringskracht Zuid-Limburg/ Zuid-Limburg Bereikbaar veel aandacht en tijd gevraagd.

Het programmaonderdeel Water en Klimaatadaptatie is in 2025 het tweede jaar ingegaan als onderdeel van de GR en Bestuurscommissie. Dit jaar stond vooral in het teken van de ontwikkeling van het Regionaal (Omgevingswet-)Programma Water en Klimaatadaptatie en een goede aanhaking bij de stroomgebiedsaanpakken van WRL

Platform

Rijk:

- (Regionaal) Bestuurlijk Overleg Leefomgeving
- (Regionaal) Bestuurlijk Overleg MIRT
- (Regionaal) Bestuurlijk Overleg Goederenvervoer
- Spoortafel Zuid-Nederland

Provincie:

- Mobiliteitsberaad Limburg
- Bestuurlijk Regio Overleg Limburg (BROL)
- Bestuurlijke Klimaatadaptatietafel Limburg (BKAL)
- Regionale actietafel (WRL)

Zuid-Limburg:

- Bestuurlijk Overleg Fysieke Leefomgeving (BOFL) Zuid-Limburg
- Bestuurlijke Begeleidingsgroep Zuid-Limburg (BBG)
- Bestuurlijk RMO Zuid-Limburg
- Stuurgroep Zuid-Limburg Bereikbaar

Parkstad:

- Bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit
- Stuurgroep Waterwerkregio Parkstad

Beleid

Ruimte

- Er is een start gemaakt met de uitwerking van het *Ruimtelijk Toekomstverhaal Parkstad*. Doel is om één integraal en samenhangend stuk op te leveren met daarin de ruimtelijke stip op de horizon ("Ontwikkelkaart"), een concretisering daarvan ("Kansen en kwaliteitskaarten") en bouwstenen voor de gemeentelijke omgevingsvisies ("het Regionaal Afstemmingskader GOVI's"). Planning is om de stukken in 2026 ter besluitvorming aan de bestuurscommissie voor te leggen.
- Er zijn onder coördinatie van de Bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit Parkstadbrede zienswijzereacties gestuurd op de Ontwerp Provinciale Omgevingsvisie (POVI) en de Ontwerp Nota Ruimte. Daarnaast is vanuit het programma Ruimte en Mobiliteit een belangrijke bijdrage geleverd aan de totstandkoming van Zuid-Limburg-brede zienswijzereactie op de Ontwerp Nota Ruimte, welke uit naam van de Bestuurlijke Begeleidingsgroep Zuid-Limburg is verzonden.

Mobiliteit

- Het vigerende beleidskader is de Mobilteitsvisie Zuid-Limburg en SUMP Parkstad met een focus op:
  - Inzet op meer fietsgebruik
  - Verruiming van het aanbod van deelvervoer (deelfiets en deelauto)
  - Inzet op elektrisch vervoer
  - Verbetering van de leefbaarheid door omgevingen die fietsen en lopen stimuleren
  - Verbetering van de verkeersveiligheid

- Verbetering van de bereikbaarheid (binnen de regio, in omgeving en over de grens).

Water en klimaatadaptatie

- Het vigerende beleidskader voor klimaatadaptatie is de Klimaatadaptatiestrategie Parkstad Limburg, zoals vastgesteld door de Bestuurscommissie Duurzaamheid en de Stuurgroep Waterwerkregio Parkstad in 2022.
- Het vigerende beleidskader voor water is het Integraal Waterplan 2020-2024, zoals vastgesteld door de zeven gemeenteraden, Waterschap Limburg, Waterschapsbedrijf Limburg en WML.
- In 2025 is gestart met een traject om beide beleidskaders te combineren tot één regionaal programma onder de Omgevingswet, met daaronder per gemeente twee afzonderlijke water- en klimaatprogramma's. Het regionale programma wordt naar verwachting in 2026 opgeleverd ter besluitvorming.

Programmering

Ruimte

- In het kader van het NOVEX-gebied Zuid-Limburg is samen met het Rijk, Provincie Limburg, Waterschap en de Zuid-Limburgse gemeenten de *Regionale Uitvoerings- en Investeringsagenda NOVEX-gebied Zuid-Limburg (RUIA) 2.0* opgesteld. De RUIA is een nadere uitwerking van het *Ontwikkelperspectief Zuid-Limburg* en is op 8 januari 2026 vastgesteld in het BO MIRT.
- Als onderdeel van bovengenoemde RUIA is het programma Ruimte en Mobiliteit nauw betrokken bij het ontwerpend onderzoek 'TransRegioExpress', waarvan in december 2025 de resultaten van fase 1 zijn opgeleverd.
- Met het Rijk zijn binnen de Regio Deal Parkstad (6^{e} tranche) afspraken gemaakt over de aanpak van het landelijke gebied.

Mobiliteit

- Er zijn verdere stappen gezet op het gebied van Uitvoeringskracht Zuid-Limburg/ Zuid-Limburg Bereikbaar, waaronder de oplevering van een meerjarenprogramma, een nieuwe governance en een concretisering van de gebiedsgerichte aanpak voor Avantis/Trilandis.
- Er zijn voorbereidingen getroffen om in 2026 aan te haken op het nieuwe e-bike deelsysteem dat door de Stadt Aachen is aanbesteed, waardoor er toekomst is voor (een deel van) het huidige netwerk van het failliete Velocity Limburg BV.
- Er is een variantenstudie opgeleverd voor de fietsverbinding tussen Kerkrade-Centrum en station Herzogenrath.

Water en klimaatadaptatie

- Er is een bijdrage geleverd aan de publiekscampagne Waterklaar.
- De beoogde regionale doorvertaling van het Limburgs Afstemmingskader GroenBlauwe Schoolpleinen naar een aanpak voor GroenBlauwe Gezonde Basisscholen Zuid-Limburg (regio Parkstad) is na afstemming met de afzonderlijke gemeenten niet doorgegaan.
- Er is een kennissessie georganiseerd - met medewerking van Waterschap Limburg, WML, Provincie Limburg en gemeente Kerkrade – over de na-ijl effecten van de steenkoolwinning, de gevolgen van het beëindigen van de bruinkoolwinning in Duitsland en de Onderlegger Water en Bodem.

Monitoring

- Onderweg in Nederland (ODiN), dat uitgevoerd wordt door het CBS geeft inzicht op één van de belangrijkste basisvragen voor het regionale mobiliteitsbeleid: met welk vervoermiddel en met welk motief verplaatsen onze inwoners zich?
- Tweejaarlijkse burgeronderzoek (Parkstad monitor) met informatie over de ervaren verkeerssituatie in de buurt, de verkeersveiligheid, de ervaren parkeerdruk, schoolroutes etc.
- NPV Analyzer (Nederlands Verplaatsingspanel)
- In ontwikkeling: O&S in samenwerking met het Urban Data Center (UDC) gaat de verschillende databronnen verenigen om te komen tot een digitaal te ontsluiten mobiliteitsmonitor Parkstad Limburg.

Water en klimaatadaptatie

- Klimaatatlas Parkstad

Instrumentontwikkeling

- In 2025 is gestart met de ontwikkeling van het instrument 'programma' onder de Omgevingswet voor Water en Klimaatadaptatie. Voor de Warmtetransitie (BC Duurzaamheid) wordt dit verkend. Een programma valt onder de gemeentelijke omgevingsvisie (en is daarmee tevens een nadere uitwerking van onderdelen of deelgebieden van het regionaal afstemmingskader).
- De Provincie Limburg en het Waterschap Limburg hebben gezamenlijk de onderlegger water en bodem opgeleverd. De bruikbaarheid van het instrument voor ruimtelijke afwegingen op regionaal niveau wordt getest.

Lobby & fondsvorming

- Positionering van Parkstad en de (Eu)regio in de Ontwerp Nota Ruimte (Rijk) en POVI (Provincie)
- Regionale Uitvoerings- en Investeringsagenda NOVEX-gebied Zuid-Limburg 2.0
- Intercity Randstad – Eindhoven – Heerlen – Aken
- Lobby middelen en maatregelen Waterveiligheid en Ruimte Limburg
- Deltaprogramma Hoge Zandgrond (DHZ-tranche 2024-2027)
- Provinciale middelen klimaatadaptatie.

2.1.2 BC Duurzaamheid

Inleiding

Voor het thema duurzaamheid stond 2025 in het teken van het vertalen van de ambities naar concrete projecten ten aanzien van grootschalige opwek, energiebesparing, warmte en circulariteit. Om dit op gestructureerde wijze te doen, is in 2025 gewerkt aan het opstellen van een nieuw Uitvoeringsprogramma PALET voor de periode 2026-2030.

In 2013 hebben de colleges van B&W van de Parkstad-gemeenten besloten om rijksmiddelen ter uitvoering van het klimaat- en energiebeleid (de zgn. CDOKE-middelen) regionaal in te zetten. Deze inzet is ook in 2025 gecontinueerd, onder regie en coördinatie van de Bestuurscommissie Duurzaamheid. Belangrijke speerpunten hierbij waren met name de activiteiten met betrekking tot WoonWijzerWinkel Limburg (incl. aanpassingen

governance) en de verkenning naar de mogelijkheden voor een regionaal Publiek-Coöperatief Energiebedrijf.

Platform

De platforms vanuit de Bestuurscommissie zijn:

- Bestuurscommissie Duurzaamheid
- Stuurgroep Regionale Energie Strategie (RES) Zuid-Limburg (incl. BO EVI)
- Stuurgroep Warmtenet Zuid-Limburg (WZL)
- Stuurgroep Publiek-Coöperatief Energiebedrijf Parkstad Limburg

BC Duurzaamheid

Het platform voor het thema Duurzaamheid is de bestuurscommissie Duurzaamheid. Dit overleg wordt voorbereid door het AO Duurzaamheid en de ambtelijke werkgroepen voor energietransitie (incl. grootschalige opwek), warmtetransitie (incl. energiebesparing) en circulariteit.

RES Zuid-Limburg

Als sub-regio binnen de RES Zuid-Limburg neemt Parkstad zitting in de Stuurgroep RES Zuid-Limburg. De wethouders van gemeente Heerlen (wethouder de Beer, voorzitter Stuurgroep) en Voerendaal (wethouder Braun) namen namens regio Parkstad deel aan dit overleg. Ook wethouders Janssen (vervanging wethouder Braun) en van de Laar (vervanging wethouder de Beer na diens vertrek richting Den Haag) hebben de regio bestuurlijk vertegenwoordigd in dit gremium. Wethouder Braun nam samen met wethouder Mackus (Maastricht) deel aan het Bestuurlijk Overleg Energie en Verduurzaming Industrie Limburg (EVI). Ambtelijk neemt Parkstad zitting in het programmateam RES Zuid-Limburg.

Stuurgroep Warmtenet Zuid-Limburg

In december 2022 is een aparte Stuurgroep ingericht voor het traject om te komen tot een regionaal warmtenet op basis van beschikbare restwarmte van industriecluster Chemelot op de schaal van Zuid-Limburg. Na ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst in najaar 2023 nemen de wethouders van gemeenten Beekdaelen, Brunssum, Heerlen, Kerkrade en Landgraaf deel aan dit overleg. Ambtelijk neemt Parkstad zitting in de projectgroep Warmtenet Zuid-Limburg.

Stuurgroep Publiek-Coöperatief Energiebedrijf Parkstad Limburg

Eind 2024 is een Stuurgroep ingericht voor het traject om te komen tot een regionaal Publiek-Coöperatief Energiebedrijf. Namens de Parkstad-gemeenten hadden wethouders Janssen (Landgraaf, voorzitter BC), Braun (Voerendaal, plv voorzitter BC) en Gelderblom (Heerlen) zitting in de Stuurgroep, aangevuld door drie vertegenwoordigers namens de samenwerkende energiecoöperaties. De Stuurgroep was bestuurlijk opdrachtgever van de regionale kwartiermaker. Ambtelijk nam de programmamanager duurzaamheid van Stadsregio Parkstad deel aan dit overleg.

Beleid

De vigerende beleidskaders voor de bestuurscommissie zijn:

- Parkstad Limburg Energie Transitie – Regionaal ambitiedocument PALET 1.0
- Parkstad Limburg Energie Transitie – Gemeentelijke verdiepingsstudies PALET 2.0
- Parkstad Limburg Energie Transitie – Uitvoeringsprogramma PALET 3.0
- RES Zuid-Limburg –RES 1.0 Zuid-Limburg
- Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair 2024-2030

PALET: Parkstad Limburg Energie Transitie

In 2015 hebben de (toen nog) acht gemeenteraden in Parkstad unaniem het kaderstellende energietransitiebeleid (Parkstad Limburg Energietransitie: PALET 1.0 en 2.0) vastgesteld. In 2016 is dit beleid omgezet in een regionaal uitvoeringsprogramma PALET 3.0, waarbij de ambitie om in 2040 een energieneutrale regio te zijn is vertaald in concrete acties en projecten voor de eerste periode 2016-2020 en waarbij in 2020 minimaal 8% van de doelstelling tot 2040 moet zijn gerealiseerd. In 2023 is het eerste uitvoeringsprogramma geëvalueerd in PALET 4.0 (monitoring). In 2025 is onder begeleiding van Bureau Buitenklank gewerkt aan een actualisering van het uitvoeringsprogramma voor de periode 2026-2030.

RES Zuid-Limburg

In het kader van het Klimaatakkoord is ervoor gekozen de energietransitie in Nederland te versnellen via de regio. Zuid-Limburg is één van deze regio's. In 2025 is verder invulling gegeven aan deze samenwerking, o.a. door middel van regionale uitvoeringscapaciteit voor zon-op-dak in regio Parkstad. In september 2025 is afscheid genomen van de regionale programma-adviseur zon-op-dak. Het wervingstraject voor een nieuwe programma-adviseur is eind 2025 gestart.

Parkstad Circulair

In 2024 is het Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair vastgesteld, met een focus op de thema's Circulaire Bouw en het Circulair Landelijk Gebied (CLG) en een verkenning naar de circulaire koppelkansen binnen bestaande beleidsprogramma's. In 2025 is gestart met de activiteiten uit dit uitvoeringsprogramma (zie 'programmering').

Programmering

De speerpunten in 2025 waren de actualisatie van het Uitvoeringsprogramma Parkstad Limburg Energietransitie (PALET), grootschalige Opwek (op daken, land, en multifunctioneel ruimtegebruik), regionale ondersteuning in de warmtetransitie (incl. wijkuitvoeringsplannen en het isolatie- en verduurzamings-programma), WoonWijzerWinkel Limburg en de realisatie van activiteiten uit het Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair.

Actualisatie Uitvoeringsprogramma PALET

Onder regie van Parkstad is het regionaal ambitiedocument 'Parkstad Limburg Energietransitie' (PALET) opgesteld. PALET zet op basis van gefundeerd onderzoek uiteen hoeveel energie momenteel in diverse sectoren wordt gebruikt, hoeveel daarop in de toekomst bespaard kan worden en hoeveel hernieuwbare energie op diverse vormen in de regio kan worden opgewekt. In 2025 is onder externe begeleiding van Bureau Buitenklank gewerkt aan de actualisatie van het Uitvoeringsprogramma voor de periode 2026-2030. In 2025 hebben diverse ambtelijke en bestuurlijke bijeenkomsten plaatsgevonden om dit traject te begeleiden.

Grootschalige opwek

In de RES 1.0 hebben de Parkstad-gemeenten de ambitie vastgelegd om in 2030 0,504 TWh aan hernieuwbare energie uit zon-op-dak, zon-op-land en wind-op-land op te wekken. Naar aanleiding hiervan zijn in 2024 stimuleringsaanpakken zon-op-dak uitgewerkt voor Verenigingen van Eigenaren (VvE's) en bedrijven. In 2025 is in samenwerking met 'Limburgse VvE's met energie'(LVmE) een collectief leertraject voor VvE's georganiseerd met een viertal leersessies verspreid in de regio. Op basis van positieve beoordelingen door de deelnemende VvE's (ca. 30 stuks), is in najaar 2025/voorjaar 2026 een vervolgtraject georganiseerd, in samenwerking met WoonWijzerWinkel Limburg. Voor de doelgroep bedrijven zijn de mogelijkheden voor de verduurzaming van bedrijven(terreinen) verkend. Daarbij is waar mogelijk aangesloten bij het 'Programma

Verduurzaming Bedrijventerreinen Limburg' (OML/LIOF/LWV) en de 'Subsidie Verduurzaming Kleine Ondernemingen 2025-2027' (Provincie Limburg).

Mede gelet op de ontwikkelingen rondom de Provinciale Omgevingsvisie en aanhoudende onduidelijkheid omtrent de Einstein Telescope, hebben we in 2025 weinig concrete stappen kunnen zetten rondom de 'majeure projecten' in het kader van de RES Zuid-Limburg (incl. Windenergie Parkstad-Zuid en windenergie in Landgraaf en Brunssum).

Onder aansturing van een regionale adviseur netcongestie zijn in 2025 concrete casussen in de regio ondersteund m.b.t. concrete oplossingen gericht op netcapaciteit en opslag. Ook is een handboek netcongestie gepubliceerd, waarmee gemeenten en bedrijven concrete handvatten worden geboden voor het omgaan met de beperkingen door netcongestie.

Tot slot heeft de kwartiermaker van het Publiek-Coöperatief Energiebedrijf een businessmodel en voorstel met betrekking tot de governance, financiering en organisatie van een regionaal energiebedrijf opgeleverd. In de businesscase zijn een aantal aandachtspunten en knelpunten benoemd die van invloed zijn op de haalbaarheid van grootschalige duurzame opwek in Parkstad. Gelet op het feit dat de knelpunten en risico's op korte termijn niet kunnen worden opgelost, heeft de Stuurgroep in augustus 2025 besloten om dit traject voorlopig te beëindigen. Onder regie van gemeente Heerlen worden lokaal concrete vervolgstappen gezet als proeftuin voor de regio.

<u>Regionale ondersteuning warmtetransitie (incl. IVP)</u>
Gemeenten hebben de regierol en beslisbevoegdheid in het aardgasvrij maken van de gebouwde omgeving. In 2025 heeft Stadsregio Parkstad de Parkstad-gemeenten ondersteund bij de uitvoering van de warmtetransitie, door in regionaal verband kennis te delen, voortgang af te stemmen en gezamenlijke vraagstukken m.b.t. de warmtetransitie te bespreken. Daarnaast zijn in 2025 inhoudelijke masterclasses georganiseerd voor beleidsmedewerkers, gericht op onder meer de ontwikkeling van warmtenetten, individuele warmteoplossingen en de juridische en financiële aspecten van de warmtetransitie. Verder is in 2025 een regionaal onderzoek gestart naar de toepasbaarheid en haalbaarheid van individuele all-electric en hybride oplossingen als alternatief of aanvulling op collectieve warmteoplossingen en is vanuit de Stadsregio juridische en organisatorische ondersteuning geboden met de uitwerking van de warmteprogramma's.

In het kader van het regionale Isolatie- en Verduurzamingsprogramma Parkstad Limburg is in 2025 het 'Isolatieproject Parkstad' breed uitgerold, incl. aanvullende ondersteuning voor huishoudens met (het risico op) energiearmoede. In 2025 waren er ca. 2000 aanmeldingen voor het reguliere isolatieproject en 250 aanmeldingen voor de doelgroep energiearmoede. Ca. 120 verduurzamingstrajecten zijn volledig afgerond, waarvan ca. 50 huishoudens met (het risico op) energiearmoede. In 2025 is ook gewerkt aan een uitbreiding met een aanbod voor Verenigingen van Eigenaren en een Doe-Het-Zelf-aanpak (start uitrol in 2026).

In 2025 hebben de Parkstad-gemeenten (incl. Stadsregio) als onderdeel van het project 'Warmtenet Zuid-Limburg' de mogelijkheden van een (rest)warmtenet op basis van industriële restwarmte van Chemelot en andere bronnen verder onderzocht. Stadsregio Parkstad en gemeenten Kerkrade en Landgraaf zijn in het kader van het Interreg-onderzoeksproject Cross_HEAT in 2025 gestart met een onderzoek om woningen en bedrijven in de regio Nederland, Duitsland en België met duurzame warmte te verwarmen.

<u>WoonWijzerWinkel Limburg</u>
In 2025 is uitvoeringscapaciteit voor energiebesparing georganiseerd via WoonWijzerWinkel Limburg. Werkzaamheden waren gericht op het Isolatieproject Parkstad en het realiseren van energiebesparing door VvE's, bedrijven en maatschappelijk vastgoed. De BC Duurzaamheid is per kwartaal over de voortgang geïnformeerd.

In 2025 zijn een tweetal intensieve processen rondom de governance van de WoonWijzerWinkel succesvol afgerond; de werving van een nieuwe directeur per 1 juli 2025 en de aanscherping van de functiescheiding tussen eigenaar, opdrachtgever en opdrachtnemer. In 2025 heeft de overdracht in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA) plaatsgevonden van de portefeuillehouders duurzaamheid naar de portefeuillehouders financiën. Stadsregio Parkstad heeft beide processen gecoördineerd, in nauwe afstemming met de ambtelijke ondersteuning van gemeente Landgraaf.

Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair

In 2025 is binnen het Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair uitvoering gegeven aan de in 2024 ingezette koers, met gerichte acties en verdiepingen. Belangrijke mijlpalen waren de toekenning van het CEL4LIFE-programma en de start van het RE-USE-project. Het Kennisprogramma Parkstad Circulair is gecontinueerd, en de Regio Deal-projecten zijn in uitvoering, waaronder het Circulair Ambachtscentrum Parkstad, ECCBT, circulaire sloop van het Eijckhagencollege en circulaire woningbouw in Heerlen. Voor het Circulair Ambachtscentrum Parkstad is een bedrijfsplan vastgesteld, en er is gestart met een regionaal Handboek Circulariteit. Het intergemeentelijk traject Circulaire Economie is voortgezet, evenals de borging van ECCBT in de Euregio. Vanuit het landelijk gebied zijn we gestart met het onderzoeken van het telen van gewassen t.b.v. biobased materialen in de gebiedsontwikkeling Ransdalerveld.

Monitoring

WoonWijzerWinkel Limburg

In 2025 hebben diverse (voortgangs)gesprekken plaatsgevonden met WoonWijzerWinkel Limburg, waaraan door de Stadsregio financiële middelen ter beschikking zijn gesteld. Op basis van heldere afspraken omtrent Key Performance Indicatoren (KPI's) en streefwaarden moet tussentijds kunnen worden bijgestuurd.

Uitvoeringsprogramma PALET

Het onderdeel monitoring is meegenomen bij de werkzaamheden omtrent het actualiseren van het Uitvoeringsprogramma PALET, zodat de voortgang o.a. aan de hand van gegevens uit de Regionale Klimaatmonitor tussentijds kan worden geëvalueerd.

Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair

In het kader van monitoring wordt via het intergemeentelijk traject gewerkt aan de ontwikkeling van een monitoringsysteem. Dit systeem gaat verder dan alleen de regio Parkstad en maakt het mogelijk om circulariteit op elke gewenste schaal te volgen, zodat de impact van projecten op termijn kwantitatief kan worden vastgesteld.

Instrumentontwikkeling

Energietransitie

Het was de bedoeling om in 2025 te verkennen op welke wijze grootschalig zon-pv op daken (bijvoorbeeld bedrijfshallen) kon worden gestimuleerd. In 2025 zijn echter ook door andere partijen instrumenten ontwikkeld (bijvoorbeeld de Subsidie Verduurzaming Kleine Ondernemingen 2025-2027' en het Limburgs Uitvoeringsprogramma Energiehubs door Provincie Limburg). In plaats van het ontwikkelen van nieuwe instrumenten, zijn deze regelingen in 2025 in Parkstad versterkt onder de aandacht gebracht.

Lobby & fondsvorming

Lobby Energierechtvaardigheid

In 2025 heeft Stadsregio Parkstad middels een samenwerking tussen de Bestuurscommissies SES, W&H en Duurzaamheid actief ingezet op de lobby voor energierechtvaardigheid. Op 4 september 2025 organiseerde de Stadsregio samen met het Nationaal Klimaat Platform het nationaal symposium energierechtvaardigheid. Tijdens het symposium stond het manifest voor energierechtvaardigheid centraal, dat een gezamenlijke boodschap was vanuit de stedenbond voor energierechtvaardigheid naar de nationale overheid. De Parkstadgemeenten zijn onderdeel van deze stedenbond, samen met de gemeenten Eindhoven, Tilburg, Utrecht en Arnhem. Deze inzet heeft bijgedragen aan de start voor de verkenning van een nieuwe City Deal voor energiearmoede en gezondheid, en aan de ontwikkeling van een programma Energierechtvaardigheid binnen Stadsregio Parkstad dat gericht is op uitvoering van het manifest en het bevorderen van een eerlijke energietransitie.

Fondsvorming

De Bestuurscommissie stuurt een programma met daarin diverse rijks- en andere middelen aan, o.a.:

- Regionale capaciteit decentrale overheden voor Klimaat- en energiebeleid (CDOKE: jaarlijks €2.053.079).
- De Specifieke Uitkering regionale structuurversterking Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW) 2025 is toegekend en bedraagt € 121.182 voor de Parkstad-gemeenten. Stadsregio Parkstad is budgethouder namens de regio.
- De Specifieke Uitkering Isolatieopgave NPLW 2026 is toegekend voor een bedrag van € 205.288; de uitbetaling hiervan vindt in 2026 plaats
- In 2025 is de aanvraag van het Interreg-project Cross_HEAT toegekend (€200.028). Ook is in 2025 i.s.m. Provincie Limburg, LIOF en Stichting Chemelot de CEL4LIFE-aanvraag toegekend (€ 1.846.285 voor Parkstad).

2.1.3 BC Economie en Toerisme

Inleiding

De centrale doelstelling van de bestuurscommissie Economie & Toerisme is om de economische structuur in Parkstad Limburg te versterken. Het vastgestelde beleid voor thema's als detailhandel, bedrijventerreinen, kantoren en toerisme vormt het fundament van de aanpak en de programmering. Daarbij staat samenwerking voorop, met name met de Parkstadgemeenten en de regionale stakeholders zoals (kennis)instellingen en het bedrijfsleven. In toenemende mate wordt, in relatie tot de ambitielijn 1 'werken aan een grensoverstijgende kenniseconomie' uit de Agenda Zuid-Limburg, de samenwerking op de schaal van Zuid-Limburg opgezocht die o.a. concrete invulling krijgt via de Regio Deals (6e tranche) en het Nationaal Programma Vitale Regio's.

In 2025 is verder voortgebouwd op de regionale economische analyse, dat een objectief fundament heeft gelegd onder de meerjarige economische agenda. En dat een belangrijke pijler is in de realisatie van het Toekomstverhaal 2040: Parkstad biedt Ruimte! De Regio Deal II (themalijn economie) vervulde daarbij een aanjaagrol, onder meer in de samenwerking met en binnen Medlands Parkstad, de Brightlands Smart Services Campus, de a.s. vestiging van de Universiteit Maastricht in Heerlen en de samenwerking met Brainport Eindhoven en Aachen. Ook de dynamiek op de bedrijventerreinen ging in 2025 onverminderd door: op dit moment is ca. 90 hectare in herontwikkeling waarbij het overgrote deel onder private regie gebeurt.

De langjarige programmatische Retail aanpak, met als doel de winkelstructuur in de regio te versterken, werpt zijn vruchten af. Diverse projecten, veelal als onderdeel van een integrale gebiedsgerichte aanpak, zijn met financiële ondersteuning vanuit de Regio Deal II en de Rijksregeling Impulsaanpak Winkelgebieden geprogrammeerd en daarbij is de uitvoering gaande of in voorbereiding. Naast de focus op de centra, waaraan ook Streetwise wederom een belangrijke bijdrage heeft geleverd in 2025, is de transformatie van overtollige winkelmeters verder opgepakt. Op het vlak van toerisme is in 2025 i.s.m. Cultura Nova het IBA-project 'Parkstadroute' geopend, letterlijk en figuurlijk een verbindend project dat de mooiste plekken van de regio verbindt en slingert langs verborgen natuurparels en historische- en culturele hoogtepunten. Van Romeinse opgravingen tot middeleeuwse kastelen, van herinneringen aan het mijnverleden tot hedendaagse trekpleisters en natuurgebieden.

Speerpunten

In een notendop zijn dit de belangrijkste resultaten in 2025:

- De stap-voor-stap intensievere samenwerking binnen het economisch domein op de schaal van Zuid-Limburg, zonder daarbij de verbinding met economische opgaven binnen Parkstad te verliezen. Daarbij wordt er o.a. gestart met een economische propositie voor Zuid-Limburg, mede in het licht van de benoeming tot 'initieerregio' in de ontwerp-Nota Ruimte, en tegelijkertijd verder gewerkt aan de doorontwikkeling van de economische speerpunten in Parkstad. Waarbij het Rijk zowel inhoudelijk als organisatorisch betrokken is en er met de Regio Deal III 'Parkstad biedt Ruimte!' (samen met de andere Regio Deal in Zuid-Limburg) momentum is om de samenwerking verder uit te bouwen.
- In het verlengde daarvan, is verdere programmering van de economische speerpunten in Parkstad opgepakt. Daarbij springen de verdere samenwerking met de Brightlands Smart Services Campus, de voorbereidingen rondom de vestiging van de Universiteit Maastricht, de opschaling van de MKB-aanpak vanuit de Westelijke Mijnstreek, de bedrijventerreinendynamiek en de externe profilering van Medlands Parkstad in het oog.
- Bijzondere mijlpaal daarbij was het vanuit de EXPO Real 2024 voortgekomen, door Parkstad geïnitieerde en vormgegeven werkbezoek van Brainport Eindhoven (kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheden) aan Aken in juni 2025. Waarbij de inhoudelijke kansen voor samenwerking op deze 'corridor' zijn verkend, met name rondom de thema's halfgeleiders en AI.
- Met de officiële opening van de Parkstadroute in september 2025 is de regio een attractie rijker. De realisatie van dit IBA-project zal een belangrijke rol van betekenis spelen bij de verdere doorontwikkeling van Parkstad als toeristische regio, waarbij al eerste stappen zijn gezet met ondernemers (die langs of in de nabijheid van de route gelegen zijn), er uniforme rustpunten van regionale makelij zijn gerealiseerd i.s.m. Relim, uniforme informatieborden in voorbereiding zijn, er i.s.m. de gemeenten en Visit Zuid-Limburg een 'terugfietsroute' (via Voerendaal) en 'doorsteeklus' via Heerlen zijn ontwikkeld, én er in Europa (Interreg) belangrijke additionele financiële middelen zijn georganiseerd om de route verder te verbeteren.

Platform

<u>Samenwerking binnen Parkstad</u>

Het bestuurlijke platform voor de thema's Economie & Toerisme is de bestuurscommissie Economie & Toerisme. Dit overleg wordt mede voorbereid door enerzijds het Ambtelijk Overleg Economie en anderzijds het Ambtelijk Overleg Toerisme. Daarnaast zijn er aparte ambtelijke overleggen ingericht met het Promotie- en Acquisitieoverleg (Promac) en voor specifieke projecten als de Stratenaanpak. In het kader van de provinciale POVI-uitwerkingen nemen drie leden van de bestuurscommissie vanuit die rol deel aan het Bestuurlijk Overleg Ruimtelijke Economie (BORE) Zuid-Limburg en één lid, de portefeuillehouder Toerisme,

aan de Bestuurlijke Kopgroep Vrijetijdseconomie Zuid-Limburg. Daarnaast nemen twee leden van de bestuurscommissie vanuit die rol deel als adviseurs aan de bestuursvergaderingen van Visit Zuid-Limburg.

Samenwerking en externe oriëntatie:

- *Ministeries van EZ en OCW*
  In het kader van de Regio Deals, de aanvraag voor een 3e Regio Deal en 'Elke Regio Telt' is ook in 2025 de afstemming met het Min. EZ over de economische ontwikkelingen in de regio voortgezet. Er vindt periodiek overleg plaats over onder meer centrumontwikkelingen, de dynamiek op de bedrijventerreinen, de versterking van het MKB, de doorontwikkeling van de medisch-technologische sector en de Brightlands Smart Services Campus, en er zijn diverse werkbezoeken geweest. Ook het Min. OCW is hierbij betrokken. De afstemming met het Rijk over de economische opgaven vindt in toenemende mate plaats in het bredere perspectief van Zuid-Limburg.

- *Zuid-Limburg*
  In het kader van lijn 1 'werken aan een grensoverstijgende kenniseconomie' uit de Agenda Zuid-Limburg en in het verlengde daarvan de Regio Deals (6e tranche) en het Nationaal Programma Vitale Regio's, vindt er intensiever afstemming en samenwerking plaats over economische opgaven op de schaal van Zuid-Limburg. Daarbij wordt ingezet op samen programmeren en investeren, daar waar de schaal van Zuid-Limburg het meest effectief is (bv. de samenwerking met kennisinstellingen, een economische propositie (in voorbereiding) en de voorbereidingen van de Regio Deal 6e tranche). We zoeken daarbij onder meer de samenwerking en complementariteit op met de Economische Samenwerking Zuid-Limburg (ESZL) en de Stichting Samenwerking Zuid-Limburg (SSZL).

- *Retail-Deal*
  In het kader van de regionale Retail aanpak wordt meerjarig samengewerkt met de Nationale Retailagenda waaraan diverse gemeenten in Nederland, vakorganisaties waaronder InRetail en het ministerie van Economische Zaken deelnemen. Kennisuitwisseling staat hierbij centraal.

- *Kennisinstellingen / Onderwijs en Bedrijfsleven*
  Samen met de BC SES, het voortgezet onderwijs en een aantal vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven wordt gewerkt aan een programmatische aanpak voor loopbaan- en beroepsoriëntatie. Met name om talent uit de regio maximaal te binden en te boeien, en tijdig te ontsluiten welke carrière- en ontwikkelkansen de regio te bieden heeft. Ook is in brede zin in het kader van het Toekomstverhaal 2040 'Parkstad biedt Ruimte' een aantal focussprints georganiseerd over het thema 'talent' waarbij naast de kennisinstellingen ook het bedrijfsleven is aangehaakt. Ook is er verbinding met woonopgaven (BC W&H) rondom woonwerk arrangementen en het in beeld brengen van de impact op de woningmarkt vanuit de diverse economische dynamieken in de regio. De Stadsregio is tevens betrokken bij (het proces tot) de vestiging van de Universiteit Maastricht in Heerlen/Parkstad, mede in relatie tot de Regio Deal.

- *MKB Parkstad*
  De afstemming met MKB Parkstad is gecontinueerd op diverse fronten. Het structurele overleg tussen Parkstad en de Commissie Retail van MKB Parkstad is voortgezet, onder meer over de geactualiseerde uitvoeringsafspraken SVREZL, de programmering van Retail projecten in het kader van de Impulsaanpak Winkelgebieden en de Regio Deal II, alsook de voorbereiding voor de propositie voor een 3e Regio Deal. Specifiek voor de versterking van het MKB in de regio zijn diverse werksessies georganiseerd en is de beoogde opschaling van de MKB-aanpak in de Westelijke Mijnstreek

(Ambitieus MKB046) naar de rest van Zuid-Limburg in voorbereiding. Ook is de Parkstad Limburg Economy Award ondersteund, samen met gemeenten Heerlen en Kerkrade.

- *Supermarktketens*
  In navolging op eerdere jaren is, weliswaar op minder frequente basis vanwege de verminderde dynamiek, op regionaal niveau het overleg met verschillende supermarktketens voortgezet. De supermarkten vormen de ruggengraat van de winkelstructuur in Parkstad (voorzieningenstructuur en leefbaarheid), en in overleg met deze supermarkten en de gemeenten wordt geprobeerd om enerzijds invulling te geven aan het maatschappelijk belang (een gezonde winkelstructuur) en anderzijds een vanuit het perspectief van de supermarkten gezonde bedrijfsexploitatie.

- *Economische Samenwerking Zuid-Limburg (ESZL) en portefeuillehoudersoverleg Economie Zuid-Limburg*
  De gemeente Heerlen neemt samen met de gemeenten Sittard-Geleen en Maastricht zitting in het bestuur van ESZL en koppelt hierover terug in de BC. Vanaf 2024 is het thema vrijetijdseconomie, op basis van een aantal specifieke thema's en opgaven, toegevoegd aan de ESZL-agenda. Voor dit onderdeel vindt de voorbereiding plaats via de bestuurlijke Kopgroep Vrijetijdseconomie Zuid-Limburg.

- *Grensoverstijgende samenwerking*
  In 2025 heeft de samenwerking met partners over de grens verder vorm gekregen op basis van enkele inhoudelijke dossiers en kansen, mede aangejaagd door de gezamenlijke workshops met de Stadt Aachen, de Städteregion Aachen en andere partners. Goede voorbeelden daarvan zijn het Interreg-project Via Via (Romeins verleden) en het ontwikkelen van de corridorontwikkeling Eindhoven-Aken, met in juni een door de Stadsregio geïnitieerd en vormgegeven werkbezoek van de triple helix Brainport-samenwerking aan Aken.

- *Platform Toerisme*
  In 2025 is het platform toerisme op een andere wijze vormgegeven dan in eerdere jaren. De focus lag op het betrekken van ondernemers (dagattracties, verblijfsaccommodaties) bij de Parkstadroute. In februari heeft een beperkte delegatie de mondiale ITB-beurs in Berlijn bezocht om inspiratie op te doen voor Parkstad en Zuid-Limburg. Ook hebben diverse bijeenkomsten plaatsgevonden met de marketingwerkgroep rondom de meerjarige toeristische campagne 'Dit is Parkstad' waarin enkele ondernemingen zijn vertegenwoordigd. De toeristische marketing van de gemeenten wordt gezamenlijk via Visit Zuid-Limburg georganiseerd. Twee leden van de bestuurscommissie hebben een adviserende rol bij het bestuur van Visit Zuid-Limburg. In september hebben er diverse werkbezoeken plaatsgevonden, o.a. de Inspiratiereis VTE Zuid-Limburg (georganiseerd door Visit Zuid-Limburg) en een bezoek aan de getransformeerde, voormalige mijnsites in Genk en het Ruhrgebiet.

Beleid

Structuurvisie Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg (SVREZL)

In 2017 is de Structuurvisie Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg vastgesteld door alle Zuid-Limburgse gemeenteraden. In de SVREZL is de hoofdstructuur van de winkel-, kantoren- en bedrijventerreinenmarkt vastgelegd. Ook zijn afspraken gemaakt over hoe om te gaan met nieuwe initiatieven, waarbij de afstemming plaatsvindt op Zuid-Limburgse schaal danwel op de schaal van Parkstad. De SVREZL is in 2022 tussentijds geëvalueerd door een extern bureau. Op basis daarvan is onder regie van het Bestuurlijk Overleg Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg een actualisatie van de uitvoeringsafspraken van de SVREZL voorbereid en najaar 2024 door alle colleges van B&W in Zuid-Limburg is vastgesteld en gepubliceerd. In Parkstad heeft deze vaststelling plaatsgevonden via de Bestuurscommissie Economie & Toerisme.

Regionale economische analyse

In 2023 is in opdracht van de bestuurscommissie een kwalitatieve en kwantitatieve analyse uitgevoerd van de gehele regionale economie. Er zijn drie ecosystemen benoemd die het meest kansrijk zijn voor verdere doorontwikkeling, zijnde de medisch-technologische sector, de admin-tech (o.a. financieel-administratief) en de (ouderen)zorg. Ook het belang van het toerisme en het MKB is onderkend. De speerpunt sectoren/clusters zijn derhalve vastgelegd. Met de Regio Deal II en meer concreet de medefinanciering van Medlands Parkstad worden eerste belangrijke stappen gezet richting de programmering en uitvoering.

Programmering

Uitvoeringsprogramma Retail

In 2025 is vanuit het Uitvoeringsprogramma Retail ingezet op de verdere uitvoering van de Retail projecten uit de Regio Deal 1.0, de Regio Deal II en de Impulsaanpak Winkelgebieden. Ook is het thema 'winkelgebieden' gepositioneerd binnen de integrale gebiedsgerichte aanpak (lijn 3) in de 3e Regio Deal die vanaf 2026 wordt geprogrammeerd. Het Uitvoeringsprogramma focust op drie doelstellingen, namelijk het versterken van de winkelclusters, het onttrekken/ transformeren van overtollige winkelmeters en het stimuleren van nieuw ondernemerschap in de centra.

Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen

De afgelopen jaren is er een grote marktdynamiek zichtbaar op de bedrijventerreinen in Parkstad. Uit onderzoeken is gebleken dat tot 2030 een extra ruimtevraag van 70 tot 100 hectare op de bedrijventerreinen wordt verwacht (met een verwachte netto toename in de werkgelegenheid van ca. 4.000-6.000 arbeidsplaatsen). Samen met de gemeenten wordt het faciliteren van de ruimtevraag regionaal afgestemd en lokaal opgepakt, met als doel de economische versterking van de regio. Opgaven op het vlak van stikstof en netcongestie brengen nieuwe uitdagingen met zich mee om de herstructurering verder vorm te kunnen geven.

Oostflank Brunssum

Op basis van een gezamenlijk ambitiedocument voor de Oostflank Brunssum is in 2022 al besloten tot de strategische verwerving van de Groeve Mourik. Stadsregio Parkstad Limburg neemt voor € 400.000 deel in de verwerving van de gronden, naast bijdragen van de Gemeente Brunssum en Provincie Limburg. Deze partijen zetten samen in op het realiseren van maximale maatschappelijke en economische waarde in de herontwikkeling van de groeve tot duurzame werklocatie, waarbij uitdrukkelijk ook het bredere ontwikkelperspectief van de gehele Oostflank van regionaal belang is.

Regionaal ecosysteem Digitalisering

In navolging van de regionale economische analyse is de samenwerking met de Brightlands Smart Services Campus geïntensiveerd. Met financiële ondersteuning vanuit de Regio Deal II is de opschaling van het project 'AI Powerhouse' voor MKB-ondernemers haalbaar, waarbij ondernemers ontwikkelkosten voor innovatieve AI-toepassingen kunnen delen en van eerste idee, naar werkend prototype en product kunnen komen. Ook is, in het verlengde van de eerder onderzochte ruimtelijke ontwikkelpotentie van het campusgebied, een start gemaakt met het economisch profiel van de campus dat in 2026 verder gestalte krijgt.

Medlands Parkstad

Aangejaagd door de Regio Deal II is in 2024 is de publiek-private samenwerking in Medlands Parkstad verankerd in een stichting: de bedrijven Medtronic, Abbott, Boston Scientific en DocMorris, de kennisinstellingen Zuyd Hogeschool, Vista College en Universiteit Maastricht, en de overheden gemeente Heerlen, gemeente Kerkrade en de Stadsregio Parkstad. Zij werken samen aan de uitvoering van een meerjarig programma. Met als doel de medisch-technologische sector in de regio, en daarmee de regionale

economie te versterken. De sector is in 20 jaar tijd gegroeid van ca. 1.000 naar bijna 6.000 arbeidsplaatsen, is relatief energie-extensief en nagenoeg niet conjunctuurgevoelig. De thema's waarop de samenwerking is gestoeld, zijn imago, arbeidsmarkt, onderwijs en infrastructuur.

Loopbaan- en Beroepsoriëntatie in het Voortgezet Onderwijs

In samenspraak met de BC SES, het voortgezet onderwijs en een vertegenwoordiging van het bedrijfsleven is in de eerste helft van 2025 de basis gelegd voor een meerjarige samenwerking, met als doel jong talent uit de regio (meer) vroegtijdig in contact te brengen met de kansen die de regio biedt (perspectief op werk). Daarbij is het inrichten van een coördinatiepunt op de schaal van Parkstad één van de beoogde acties. Najaar 2025 is er een projectleider geworven die de voorbereidingen van dit meerjarige programma i.s.m. de genoemde partijen concreet maakt, o.a. op het vlak van organisatie, inhoud en financiering.

MKB045

Geïnspireerd op de succesvolle pilot van het Min. EZ in de gemeente Sittard-Geleen (en vervolgens Westelijke Mijnstreek), genaamd 'Ambitieus MKB046', wordt opschaling van deze MKB-aanpak voor de regio's Parkstad Limburg (045) en Maastricht Heuvelland (043) voorbereid. Beide regio's zijn in 2025 aangemeld bij de nationale actieagenda MKB dienstverlening en daarvoor zijn ook aanvullende Rijksmiddelen voorhanden. MKB045 heeft, net als 046 en 043, tot doel ondernemers vanuit een overzichtelijker en steviger fundament te kunnen ondersteunen bij hun (ontwikkel-)behoefte, bv. op het vlak van personeel/arbeidsmarkt, digitalisering/AI, businessmodel en verduurzaming.

Promotie en acquisitie

De Parkstadgemeenten werken intensief samen bij de promotie en acquisitie voor bedrijven in de regio. Gezamenlijk wordt via het ambtelijke Promac-overleg gekeken waar nieuwe bedrijven het best kunnen landen en waar bedrijven, die uit hun jasje groeien op hun huidige locatie, binnen de regio naar toe kunnen verplaatsen om de werkgelegenheid voor de regio te behouden. Ook in 2025 is onder de vlag van Zuid-Limburg deelgenomen aan de nationale vastgoedbeurs Provada waarbij enkele aanstaande projecten in de regio zijn toegelicht aan vastgoedontwikkelaars. De Stadsregio Parkstad vervult al jaren, naast de inhoudelijke voorbereiding, een sleutelrol in de facilitaire zaken rondom de Provada. Daarnaast is in 2025, net als eerdere jaren, deelgenomen aan de Expo Real in München, als onderdeel van de stand van de regio Aken en waar met name is geïnvesteerd in het verbinden van Brainport Eindhoven en Aken.

Heidenatuurpark

Overeenkomstig het Jaarplan 2024, zijn de mogelijkheden verkend voor een integrale aanpak van groengebieden in Parkstad Limburg. Primaire focus lag in 2025 op het Heidenatuurpark: een uitgestrekt grensoverstijgend natuurgebied in de gemeenten Brunssum, Heerlen, Landgraaf en Beekdaelen (NL) en gemeenten in de Kreis Heinsberg (Dld). Het omvat o.a. de Brunssummerheide, het Schutterspark, de Schinveldse Bossen, het Rode Beekdal en de Tevenerheide. Ten behoeve van afstemming over en samenwerking in dit Heidenatuurpark, heeft de Stadsregio Parkstad Limburg een Kernteam geïnitieerd - vooralsnog voor Nederlandse zijde - met deelname van de betrokken gemeenten, Provincie Limburg en Natuurmonumenten. Samen met hen is een conceptprogramma & -actieplan ontwikkeld. Ook is een inspiratiebezoek georganiseerd (november 2025) aan het Nationaal Park Hoge Kempen en Terhills.

Dit is Parkstad/ Das ist Parkstad: meerjarige toeristische campagne

Op verzoek van toeristisch-recreatieve ondernemers uit Parkstad is in 2023 de toeristische campagne 'Dit is Parkstad' gelanceerd op Kasteel Amstenrade. Naast een algemene campagne, gericht op de Nederlandse markt, is in 2024 ook een campagne specifiek gericht op het Duitse achterland (Noordrijn-Westfalen) gelanceerd ('Das ist Parkstad'). Dit heeft in 2025 een vervolg gekregen met een opdracht aan het Duitse marketingbureau KAM3 voor de coördinatie van een publiekscampagne in en rondom Aachen, Würselen, Herzogenrath en Alsdorf. Met radiospots en berichten in diverse media zijn Parkstad & m.n. de Parkstadroute

gepromoot als een aantrekkelijke dichtbij-bestemming. Ook is aangehaakt op de 'Slowlands'-campagne van NBTC gericht op actieve Duitse 50+-ers in Nordrhein Westfalen. Bij beide werd de Parkstadroute-marketingstrategie gehanteerd, waarvoor de basis is gelegd door de BC E&T - op verzoek van de gemeenten - samen met Visit Zuid-Limburg. Al onze communicatie m.b.t. de Parkstadroute, zowel in de regio als (regio)grensoverstijgend is qua look-and-feel ingebed in de 'Dit/Das is Parkstad'-campagne. Zo ook de publiekscampagne ten behoeve van de officiële opening van de Parkstadroute op 6 september 2025 i.s.m. Cultura Nova èn een extra publiekscampagne in het teken van de mijnhistorie van Zuid-Limburg. Die campagne, van juni t/m eind 2025, heeft inwoners en bezoekers van Zuid-Limburg gestimuleerd tot het bezoeken van locaties en evenementen die de mijnidentiteit levend houden. Ondernemers en organisaties zijn hierdoor gestimuleerd meer zichtbaar te zijn en onderling meer samen te werken.

Monitoring

Vestigingenregister

Met het Vestigingenregister worden de ontwikkelingen van het aantal vestigingen en de werkgelegenheid in de regio gemonitord, om daarmee de bedrijven- en werkgelegenheidsdynamiek in kaart te brengen. Dit vindt plaats op basis van een meerjarige samenwerking met bureau Etil. Op 1 januari 2025 (meest recente datum) was de werkgelegenheid in Parkstad afgenomen tot 113.795 arbeidsplaatsen, een afname van 0.68% (740 arbeidsplaatsen) in 2024. Dit was het eerste jaar sinds 2015 dat er een afname van het aantal arbeidsplaatsen was. Belangrijkste oorzaken hiervan waren de verhuizing van het hoofdkantoor van DSM-Firmenich van Heerlen naar Maastricht, van VoltaNXT van Schinnen naar Echt, van Bouwbedrijf Jongen van Landgraaf naar Roermond en de sluiting van een aantal industriële bedrijven: VDL Castings op bedrijventerrein De Koumen in Hoensbroek en Jindal op bedrijventerrein Dentgenbach in Kerkrade.

Locatus

Via het jaarlijkse Locatus-abonnement wordt de ontwikkeling van de winkelvoorraad (zowel in de centra als daarbuiten) in Parkstad structureel gemonitord. Dit is aanvullend op het Vestigingenregister. Ultimo 2025 staat er in Parkstad ca. 10,5% winkeloppervlakte leeg, zijnde winkelruimten in de beleidsmatig aangewezen winkelgebieden uit de Structuurvisie Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg. Landelijk ligt dit leegstandspercentage op 5,8%.

Koopstromenonderzoek Limburg

In samenspraak met de overheden in Noord-, Midden- en Zuid-Limburg, de provincie Limburg en MKB-Limburg en brancheverenigingINretail, is een update van het in 2019 uitgevoerde Koopstromenonderzoek Limburg in voorbereiding. Dergelijk onderzoek levert betrouwbare gegevens over het koopgedrag van consumenten, en is belangrijke input voor beleids-, programma- en centrumontwikkeling op regionale en lokale schaal.

Toeristische bestedingen

Elke 4 jaar onderzoekt Bureau Ginder in opdracht van Visit Zuid-Limburg, de omvang van de toeristische bestedingen in Zuid-Limburg. In 2025 zijn nieuwe cijfers gepubliceerd over 2023. De toeristische bestedingen in 2023 in Parkstad betroffen 408 miljoen. Dit betreft iets meer dan een kwart van de totale toeristische bestedingen in Zuid-Limburg. In Limburgs verband is afgesproken dat er voor toerisme een dataportaal wordt ingericht om meer inzicht te krijgen in de toeristische ontwikkelingen in de regio, en dit ook breed inzichtelijk te maken.

Projecten Krimpgelden, Regio Deals en Impulsaanpak Winkelgebieden

In 2025 hebben er wederom voortgangsgesprekken plaatsgevonden met de projectpartners en -eigenaren van economie en/of Retail gerelateerde projecten waaraan ofwel door de Stadsregio financiële middelen ter

beschikking zijn gesteld, dan wel waar er op programmatisch vlak inhoudelijke verbindingen zijn. Op basis daarvan wordt tussentijds bijgestuurd en worden evt. additionele financieringsmogelijkheden verkend.

Instrumentontwikkeling

Streetwise

De inzet van Stichting Streetwise Parkstad is al jaren een cruciale pijler in het Uitvoeringsprogramma Retail, in de uitvoering van het SVREZL-beleid en de stimulering van ondernemerschap in de regio. De resultaten in 2025 worden op korte termijn verwacht en hierover zal via een raadsinformatiebrief worden gecommuniceerd waarbij dit wordt uitgedrukt in het aantal nieuwe ondernemers, het aantal daardoor gecreëerde nieuwe banen, het aantal ingevulde metrage en de totale investeringen die hiermee gemoeid zijn gegaan. In het najaar 2025 heeft er een sessie plaatsgevonden over de toekomst van binnensteden/centra in brede zin, met o.a. vastgoedeigenaren, ondernemers, investeerders en gemeenten.

Voucherregeling MKB

De afwikkeling van de Voucherregeling MKB (Stimuleringsregeling) heeft in 2025 aan de zijde van de Provincie Limburg vertraging opgelopen. De verwachte eindvaststelling is voorjaar 2026.

Instrumentarium Uitvoeringsprogramma Retail

De afgelopen jaren is werk gemaakt van het 'dichtdraaien van de kraan' in de bestemmingsplannen, in die zin dat er volgens één methode is gewerkt aan het onttrekken van detailhandelsbestemmingen op plekken die volgens het door de gemeenteraden vastgestelde SVREZL-beleid, niet meer wenselijk worden geacht voor die functie. Het facet-bestemmingsplan gericht op het weghalen van detailhandelsbestemmingen op de bedrijventerreinen is in alle gemeenten vastgesteld met uitzondering van Beekdaelen.

Ook in 2025 was het Regio Deal-project 'Stratenaanpak Parkstad Limburg' in uitvoering, dat tot doel heeft om in (voormalige) aanloopstraten de transformatie van leegstaande winkels te stimuleren en te faciliteren. Vastgoedeigenaren kunnen in aanmerking komen voor een bijdrage in de kosten die gemoeid zijn met de functiewijziging van het pand. Tot nu toe zijn er achttien aanvragen van vastgoedeigenaren toegekend, met een totale subsidiewaarde van € 321.485 op een totaal van €2,6 miljoen aan transformatiekosten voor deze 18 panden. Hiermee worden 18 leegstaande panden met een nieuwe functie (meestal wonen) ingevuld en is er 3.430 m2 detailhandel aan de markt onttrokken. De aanpak is verlengd tot 31 december 2026. In december is de reeds aangewezen vervolgstraat Hoofdstraat-West in Hoensbroek uitgebreid met de Kouvenderstraat.

Instrumentarium Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen

Via deelname aan het nationale kennis- en samenwerkingsplatform Stichting Kennisalliantie Bedrijventerreinen Nederland (SKBN) is informatie over toonaangevende voorbeeldprojecten beschikbaar. Najaar 2025 is opdracht gegeven tot het in beeld brengen van de sturingsinstrumenten voor gemeenten om meer regie te kunnen voeren bij de (her-)ontwikkeling van bedrijventerreinen, met als doel maximaal economisch en maatschappelijke effect te sorteren voor de regio.

Knopen Lopen

In 2025 is in alle gemeenten gestart met de uitvoering van Knopen Lopen, een nieuw wandelknooppuntensysteem voor heel Zuid-Limburg. Dit nieuwe systeem is vergelijkbaar met het bestaande fietsknooppuntensysteem. Dit zorgt in Parkstad voor het eerst voor een over gemeente- en landsgrenzen heen, dekkende wandelstructuur, afgestemd op belangwekkende locaties in de regio op het vlak van natuur en landschap, cultuurhistorie en horeca. Op 27 februari 2026 is de officiële opening.

Regionale initiatieven

Via Stadsregio Parkstad Limburg hebben de Parkstadgemeenten ook in 2025 samen diensten afgenomen behorende tot de 'regionale initiatieven', zijnde Starterscentrum Limburg, Vestigingenregister, het Routebureau, Visit Zuid-Limburg en Bedrijventerreinmanagement (BTM) Parkstad.

Eind 2025 is met succes een aanbestedingsprocedure afgerond, waardoor het parkmanagement voor alle bedrijventerreinen in Parkstad per 1 januari 2026 is belegd bij LWV Parkmanagement. Wat betreft Visit Zuid-Limburg is op de schaal van Zuid-Limburg een herijking van het Convenant in voorbereiding.

Ten slotte wordt verkend (BC E&T en het DB) of, gelet op de grensoverstijgende ambities zoals o.a. vastgelegd in de Agenda Zuid-Limburg en het Toekomstverhaal 2040 Parkstad biedt Ruimte, de gezamenlijke grensoverstijgende arbeidsmarktinitiatieven (Grensinfopunt, Grensarbeid en Expat Center) centraal kunnen worden ondergebracht bij de Stadsregio als 'regionaal initiatief'. Waarbij tevens wordt geïnvesteerd in de bekendheid en zichtbaarheid van deze diensten bij zowel inwoners als werkgevers.

Lobby & fondsvorming

Regio Deal 6e tranche

In 2025 is, in navolging van de Agenda Zuid-Limburg, bij het Rijk een propositie ingediend voor een 3e Regio Deal in Parkstad Limburg. Hierbij is wat betreft lijn 1 'werken aan een grensoverstijgende kenniseconomie' de samenwerking georganiseerd op de schaal van Zuid-Limburg en wordt ingezet op vier Zuid-Limburgse economische thema's: talentrijke regio, ruim baan voor ondernemerschap (mkb), bedrijventerreinen, circulaire economie; daarnaast is er aandacht voor subregionale thema's waarbij voor Parkstad de focus ligt op de Oostflank Brunssum, GROS en Medlands Parkstad.

Impulsaanpak Winkelgebieden

Deze Rijksregeling beoogde om gemeenten financieel en inhoudelijk te ondersteunen bij de verbetering van de leefbaarheid van binnensteden en winkelgebieden. In de jaren 2022 t/m 2024 zijn aanvragen voor Heerlen-Centrum (2x), Schinveld en Kerkrade-Centrum toegekend voor een totale subsidie van ruim € 10 miljoen (zijnde ca. 12% van het beschikbare budget voor heel Nederland). De regeling wordt mogelijk gecontinueerd in een nieuwe kabinetsperiode.

- 1e tranche Impulsaanpak Winkelgebieden voor Heerlen Centrum: €1.917.687
- 2e tranche Impulsaanpak Winkelgebieden voor Schinveld: €2.490.712
- 4e tranche Impulsaanpak Winkelgebieden Heerlen Centrum: €1.563.308
- 4e tranche Impulsaanpak Winkelgebieden Kerkrade-Centrum: €4.279.784

Interreg EMR

In het kader van het Ontwikkelprogramma Vrijetijdseconomie en in het bijzonder het Romeins verleden, is er in 2024 met succes een Interreg-aanvraag ingediend voor het project Via Via (budget € 4.567.252). Volgens planning hebben de projectpartners hun uitvoerings-initiatieven in 2025 opgestart. De focus lag primair op het verbinden van hotspots in de Euregio Maas-Rijn via een gedeeld narratief. In Heerlen, Simpelveld en Voerendaal betreft het de locaties: Romeins Museum, Romeins villalandschap en Villa Voerendaal. Voor de Via Via-projectuitvoering m.b.t. deze hotspots is aan de gemeente Heerlen – in samenwerking met de gemeenten Simpelveld en Voerendaal, Via Belgica en Stichting het Romeins Museum - een Regio Deal II-subsidie toegekend (€ 314.700).

Met ingang van september 2025 participeert Stadsregio Parkstad Limburg als projectpartner in het Interreg-project Connect2Cycle (budget € 3.260.647), gericht op het versterken van het grensoverstijgende toeristisch-recreatieve fietsverkeer d.m.v. de ontwikkeling van themaroutes en bevordering van ondernemersinitiatieven.

Hiertoe is in augustus 2025 subsidie toegekend vanuit Europa (€ 160.366) en de provincie Limburg (€ 64.146) aan Parkstad. Daarmee is Connect2Cycle, zowel inhoudelijk alsook financieel een meekoppelkans voor de Parkstadroute. Deze wordt nu als hoofdfietsroute ingebed in een euregionaal, grensoverstijgend netwerk van toeristisch-recreatieve fietsroutes ter bevordering van de fietsbeleving in de Euregio Maas-Rijn.

2.1.4 BC Wonen en Herstructurering

Inleiding

In 2025 heeft de woningmarktopgave in Parkstad opnieuw een centrale rol gespeeld in belangrijke regionale ontwikkelingen en zijn er weer veel belangrijke mijlpalen bereikt:

1. In 2025 werden diverse nieuwe aanvragen voor Rijks- en andere bijdragen ingediend om werk te kunnen maken van de speerpunten:
    a. In het 4e kwartaal van 2024 werd een regionale aanvraag Standaardisering/certificering van repeterende woningbouw bij de VNG ingediend. Er is een bedrag toegekend van € 100.000. In het 4e kwartaal van 2025 is door de VNG gemeld, dat dit bedrag met ruim €100.000 verhoogd wordt.
    b. In het 2e kwartaal van 2025 zijn de Woontopafspraken NPLV Heerlen Noord geformaliseerd.
    c. In het 2e kwartaal van 2025 is door Sittard-Geleen namens Zuid-Limburg een aanvraag voor een bijdrage van €1.600.000 uit de regeling van het versnellingsmenu van de Provincie ingediend. Besluitvorming wordt in 2026 verwacht.
    d. In het 4e kwartaal van 2025 is ter versterking van de executiekracht van gemeenten een regionale subsidieaanvraag voor de inrichting van een Expertpool Woningbouw opgesteld om in te dienen bij de provincie nadat een aanvraag eerder door de VNG afgewezen was. Besluitvorming bij de provincie is voorzien in 2026.
    e. In het 3e kwartaal is een regionale aanvraag voor een bijdrage uit de regeling Woningbouw op korte termijn (Wokt 2.0) ingediend en is €27.900.000 toegekend.
    f. In het 4e kwartaal is een regionale aanvraag voor een bijdrage uit de 7e tranche van de Woningbouwimpuls ingediend en is €5.671.742 toegekend.
    g. In het 4e kwartaal is €1.100.000 uit de 3e Regio Deal toegekend aan wonenprojecten voor de versterking van de executiekracht van gemeenten, voortzetting van de VoorzieningenWijzer en ter ondersteuning van de gemeenten Kerkrade en Brunssum bij de uitvoering van de Parkstadwet.
    h. Eind 2025 kwam de teller van subsidies die onder regie van de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering worden ingezet op €133,5 miljoen te staan. Dit is exclusief de subsidies die de gemeente Heerlen (VHF's, WBI's en Wokt 1.0) en Kerkrade (Wokt 1.0) rechtstreeks bij het Rijk aangevraagd hebben (€85 miljoen), exclusief NPLV Heerlen Noord Woontopgelden (€14,6 miljoen) en de versnellingssubsidie van de provincie die via Sittard-Geleen verloopt (€1,6 miljoen).
    i. Eind 2025 zijn de voorbereidingen voor de WBI 8.0 gestart. De aanvraag wordt waarschijnlijk in maart 2026 ingediend.
2. Er zijn stappen gezet in de op 9 maart 2023 gesloten 'Woondeal Limburg' tussen het Rijk, Provincie Limburg, Stadsregio Parkstad Limburg, de gemeenten in Limburg én de woningcorporaties.
    a. In deze Woondeal Limburg heeft de Regionale Woonvisie en de aanpak van Parkstad van de herstructureringsopgaven, de nieuwbouwambities en de maatregelen ter verbetering van leefbaarheid en veerkracht van de wijken een zelfstandige plek gekregen, waardoor aandacht van het Rijk voor de schaal van Parkstad zo optimaal mogelijk geborgd blijft.
    b. Vervolgens heeft de provincie in 2024 met het opstarten van het traject Limburg Centraal de lobby op het Rijk ingezet om tot grootschalige woningbouwlocaties te worden benoemd. De gemeente

Heerlen maakt hiervan deel uit. Eind 2024 is n.a.v. Limburg Centraal een herijking van de Woondeal in gang gezet om de nieuwbouwambitie Limburg breed te verhogen met 3.000 woningen.

c. Wat betreft de nieuwbouwopgave van Parkstad in de Woondeal Limburg: de nieuwbouwambitie tot 2030 bedroeg in 2023 in Parkstad minimaal 6.775 woningen.
d. De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering heeft haar ambitie in 2024 verder verhoogd naar 13.000 woningen, zodat niet alleen nieuwbouw ter vervanging plaatsvindt, maar ook om nieuwe doelgroepen aan te trekken die bijdragen aan een gezonde bevolkingssamenstelling en de veerkracht in de regio.

3. Op 3 februari 2025 bracht de Bestuurscommissie een werkbezoek aan projectlocaties met fabriekswoningen.
4. Op 10 april 2025 vond een werkbezoek van het Ministerie van VRO plaats. Dit in het kader van de Woontop afspraken.
5. Op 8 augustus 2025 vond een werkbezoek van Kuijpers, DG Volkshuisvesting en Bouwen van BZK plaats. Thema was het voornemen voor het indienen van een aanvraag voor de Wbmgp voor Heerlen Noord en later mogelijk ook voor Brunssum en Kerkrade.
6. Op 14 oktober 2025 vond een ambtelijk werkbezoek van BZK plaats rondom het thema Wbmgp. Nu voor Brunssum en Kerkrade.
7. Op 29 augustus 2025 vond er een werkbezoek van de DB van I&W Kees van de Burg plaats. Daarbij is onder meer de Wokt aanvraag geadresseerd.
8. Op 10 oktober 2025 vond het werkbezoek van Tweede Kamerleden Marieke Nass en Sven de Loijer plaats.
9. In juni vond de Provada plaats, waarbij de kansen van de woningmarkt van Parkstad met ontwikkelaars en beleggers verkend werden.
10. In 2025 heeft de Bestuurscommissie nog intensiever ingezet op meer nieuwbouwlocaties en op het versnellen van de bouwproductie
    a. Er is een 80% versie opgeleverd van de Regionale Ontwikkelkaart Woningbouw die zal ondersteunen bij het doen van proposities aan de markt en aan de provincie.
    b. Het traject rond de regionale grondstrategie is geïntensiveerd. Dit ter versterking van de samenwerking met marktpartijen en corporaties en van de interne gemeentelijke procedures om de time to market te verkorten en daarmee de stijging van kosten te dempen.
11. 8 december 2025 zijn voor de 2e Woontopafspraken gemaakt. Daar waar het in de 1e Woontopafspraken van 11 december 2024 vooral ging over afspraken over de nieuwbouw zijn gemaakt tussen het Rijk en de focusgebieden NPLV (5.000 woningen in Parkstad, waarvan 1.500 in Heerlen Noord), gekoppeld aan een stimuleringsregeling voor nieuwbouw en afspraken tussen het Rijk en de provincie Limburg over de Bouwstroom Limburg, werden in 2025 de volgende zaken geadresseerd:
    a. Zekerheid over het financiële kader en de bijbehorende scope van de opgave ter bevordering van de haalbaarheid van de jaarlijks productie van 100.000 woningen waarvan 30% sociaal en 2/3 betaalbaar. Dit vereist dat er voldoende langjarige middelen beschikbaar zijn voor de brede woningbouwopgave en langjarige investeringen in (grootschalige) infrastructuur is van belang voor een goede ontsluiting;
    b. Noodzakelijke doorbraken op de grote dossiers: uitvoeringskracht, arbeidsmarkt in de bouw, ruimte, stikstof, netcongestie, bodem en watervoorziening;
    c. Voldoende financiële middelen voor de woningcorporaties;
    d. De terugtrekkende beweging van investeerders uit de Nederlandse woningmarkt;
    e. De haalbaarheid van businesscases voor woningbouw op lokaal niveau en de balans tussen ruimte en flexibiliteit enerzijds en voldoen aan de wettelijke afspraken anderzijds.
12. Het ministerie van VRO heeft in 2024 met het aanstaande Wetsvoorstel Regie op de Volkshuisvesting, dat met vertraging medio 2026 ingaat, de regionale aanpak beïnvloed door nieuwe verantwoordelijkheden voor gemeenten, regio's en de provincies te beleggen. Regionaal wordt er daarom sinds in 2023 verkend wat de impact van de wet zal zijn. Met de Regionale Woonvisie 2023-2028 is inmiddels geanticipeerd op de

Wet en in 2025 zijn de voorbereidingen voor een regionale huisvestingsverordening gestart om te kunnen voldoen aan de eisen van de wet.

13. In 2025 hebben de gemeenten Heerlen, Kerkrade en Brunssum een aanvraag bij het Ministerie van VRO ingediend voor toepassing van de Wbmgp. Op de aanvraag van Heerlen is reeds in 2025 positief gereageerd en zijn de voorbereidingen voor de implementatie opgestart. Besluit rond Brunssum en Kerkrade is voorzien in 2026.
14. De wijzigingen in de wetgeving zijn ook van invloed op de regionale prestatieafspraken die sinds 2019 jaarlijks worden geüpdatet. Zo ook in Q4 2025. Daarin zijn de uitgangspunten en aspecten opgenomen van de Regionale Woonvisie, van de Woondeal Limburg, van de Nationale Prestatieafspraken van de corporaties met het Rijk en van landelijke wet- en regelgevingen en rijksregelingen.
15. In Q2 van 2025 is de Position Paper 'Volkshuisvestelijke sturing op leefbaarheid' vastgesteld met daarin de eerste principes over '(tijdelijk) ontzien van kwetsbare locaties van de huisvesting van meer mensen in een kwetsbare situatie', een regionale huisvestingsverordening incl. (regionaal afgestemde) urgentieregeling en het tegengaan van instroom van mensen in een kwetsbare situatie van buiten Parkstad.
16. In Q2 is een masterclass georganiseerd over volkshuisvestelijk instrumentarium
17. Het Woonberaad Parkstad (coalitie tussen de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering, de corporaties en de marktpartijen) wierp ook in 2025 haar vruchten af. Met deze samenwerking wordt ingezet op de versnelling van woningbouw, het uitstippelen van de koers en het grijpen van kansen in de woningmarkt.
    a. Er is inmiddels grote betrokkenheid en inzet van marktpartijen bij de toekomstige integrale (her)ontwikkeling van kansrijke en minder kansrijke locaties. Naar het voorbeeld van de samenwerking met BPD en JPO waarbij de opgaven van herstructurering en de kansen voor nieuwbouw gecombineerd worden, geven meer partijen aan hiervan werk te willen maken.
    b. Op 20 september werd het 2e Woonevent Parkstad georganiseerd. Wederom bezochten 600 particulieren deze 'beurs' met woningbouwprojecten in de koopsector.
18. Een Masterclass 'grondbeleid voor woningbouw' van december 2023 voor bestuurders en ambtenaren is in opdracht van de Bestuurscommissie in 2024 opgewerkt naar een uitvoeringsplan van Fakton voor een Regionale grondstrategie. In 2025 zijn we gestart met de uitvoering van het plan.
19. In Q1 is de ontwerp-POVI door de provincie Limburg gepubliceerd. In de reactie van de Bestuurscommissie zijn de volgende punten geadresseerd: de plus-ambitie van 20.000 woningen in de Woondeal Limburg, de Woontopafspraken van 2024, Limburg Centraal, de onduidelijke rol- en taakopvatting van de provincie, de lage plaats van prioritering voor volkshuisvesting, de afwijking van Rijkskaders en het ontbreken van actueel kaartmateriaal.
20. In Q2 heeft PS van de Provincie Limburg de Leidraad voor het handelen van GS m.b.t. wonen vastgesteld.
21. In Q2 heeft de Zuidelijke Rekenkamer een rapport opgeleverd over Woningbouwbeleid van de Provincie Limburg. De Rekenkamer heeft ook de voorzitter van de Bestuurscommissie geïnterviewd. De aanbevelingen van de Rekenkamer aan de provincie, werden door de Bestuurscommissie onderschreven.
22. Behandeling van de Leidraad en van de aanbevelingen van de Rekenkamer heeft tot een lobby-schrijven vanuit de Bestuurscommissie geleid. Daarin is ook het aspect van regio-indeling geadresseerd, hetgeen op de schaal van Zuid-Limburg aanleiding werd voor een bestuurlijk gesprek over fair share van doelgroepen als over woningbouwproductie.
23. In Q3 van 2025 is de ontwerp-Nota Ruimte vrijgegeven. Dit is de langetermijnvisie van het Rijk op de ruimtelijke inrichting van Nederland met ruimtelijke keuzes voor 2030 en 2050 en een doorkijk naar 2100. De Nota hanteert het VISTA model. Zuid-Limburg, Regio's Groningen-Assen, en Twente hebben het label "Initiëren in gebieden" gekregen. Dit zijn gebieden verder weg van het economisch kerngebied, met een potentie voor een schaalsprong in economie en bevolking en daar wil men inzetten op een ontwikkeling van de regionale economie, gekoppeld aan kennisinstellingen en campussen, daarna volgen meer kansen voor grootschalige woningbouw, voorzieningen, et cetera. Er is in Q4 een zienswijze ingediend door de bestuurscommissie en daarin zijn de volgende punten geadresseerd: de aanwijzing van Zuid-Limburg als één van de drie 'initieer'-regio's waar een schaalsprong mogelijk is, de aanwijzing van 127 regionaal

grootschalige woningbouwlocaties, 'Wijkje erbij' en de ruimtelijke (kwaliteits)opgave van buurten en wijken die op het gebied van leefbaarheid en veiligheid onder druk staan. Vóór de deze zienswijze heeft een expertsessie met het ministerie van VRO plaatsgevonden over regionaal grootschalige woningbouw.

24. In Q3 is het eindrapport van het programma STOER (Schrappen Tegenstrijdige en Overbodige Eisen en Regelgeving) gepresenteerd met aanbevelingen om de stapeling van lokale regels en procedures aan tegen te gaan en regeldruk te verminderen. De voorzitter van de commissie STOER, Friso de Zeeuw heeft de bevindingen gepresenteerd in het Woonberaad van juni 2025. De Minister heeft een groot aandeel van de aanbevelingen als Rijk overgenomen. De Bestuurscommissie heeft besloten werk te maken van de aanbevelingen die lokaal en regionaal kunnen worden opgepakt.
25. In 2025 heeft de Provincie de Toekomstvisie Limburg 2050 gepresenteerd. Daarin is wonen één van de 5 thema's. Het document heeft geen status.

Speerpunten

In het jaarplan van 2024 heeft de bestuurscommissie de volgende speerpunten geformuleerd:

1. Regie op de Volkshuisvesting
2. Aanpak kwetsbare particuliere en sociale voorraad
3. Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen
4. Innovatie in samenwerking op de woningmarkt (versterken uitvoeringskracht)

Om de ambities uit die speerpunten waar te maken, kon de Bestuurscommissie in 2025 beschikken over een werkbudget van €268.000 voor reguliere taken. Bij de behandeling van het Jaarplan van 2025 is aangevoerd, dat de originele kostenraming van €350.000 om alle taken eigenlijk goed te kunnen vervullen, al naar beneden was bijgesteld en vervolgens naar rato gereduceerd is zodat de budgettering passend was binnen het totale taakstellend werkbudget (ad. €802.000) voor Parkstad. Daarnaast zijn randvoorwaarden als voldoende uitvoeringskracht en capaciteit bij gemeenten benoemd.

Toelichting op de speerpunten

1. *Regie op de Volkshuisvesting*

Relatie met de Regionale Woonvisie 2023-2028

Het Rijk voert meer regie op de woningmarkt, maar legt ook meer verantwoordelijkheden bij provincies, gemeenten en daarmee in geval van Parkstad op bepaalde onderdelen ook bij de regio.

De Regionale Woonvisie 2023-2028 is sinds 2023 het belangrijkste regionale beleidskader waarmee koers bepaald is om tot versterking van de veerkracht te komen. 2023 was tevens het jaar, dat het ministerie van BZK de eerste voorbereidingen trof voor het Wetsvoorstel Versterking Regie op de Volkshuisvesting. In de Regionale Woonvisie werden dezelfde aspecten geadresseerd die in het wetsvoorstel werden voorbereid.

De Woonvisie werd vastgesteld als bouwsteen voor het door het Rijk voorgeschreven Volkshuisvestings-programma. Dit volgens de richtlijnen van de aanstaande Wet, waarvan de behandeling in de Tweede Kamer is uitgesteld naar 2025. De Woonvisie vormt verder de basis voor de samenwerking met andere domeinen, de doorvertaling van de Programmalijnen Woningbouw van het ministerie en voor de Toekomstvisie Wonen, Zorg en Welzijn die de gemeenten in 2024 samen met corporaties en zorgpartijen hebben opgesteld en in 2025 vastgesteld is door de 7 gemeenteraden. Jaarlijks vormt de Woonvisie de basis voor de Regionale Prestatieafspraken. Daarin zijn de eerste afspraken gemaakt over verdeelvraagstukken, versterking van de veerkracht van wijken, over het ontzien van kwetsbare complexen, etc. Dit heeft in 2025 onder meer geleid tot een position paper over de inzet van volkshuisvestelijk instrumentarium en tot een opdracht voor het opstellen van een regionale huisvestingsverordening. In de gemeenten Heerlen, Kerkrade en Brunssum hebben de inzichten over kwetsbare wijken en de uitgangspunten uit de position paper de basis gelegd voor

een (succesvolle) aanvraag bij het ministerie voor toepassing van de Wbmgp en onder regie van het Bestuurlijk Gremium Wonen, Zorg en Welzijn is een begin gemaakt met het opstellen van een urgentieregeling, die in de huisvestingsverordening moet worden ondergebracht.
De regio gaat dan ook niet geheel onvoorbereid de nieuwe wet tegemoet. Sinds de eerste voorbereidingen van de Regionale Woonvisie in het najaar van 2021, is in 2022 maar ook in 2024 een Regionaal Woonbehoefteonderzoek uitgevoerd. In 2022 en in 2024 werd ook een Veerkrachtanalyse uitgevoerd. Vanuit bestuurlijke bijeenkomsten tussen de Bestuurscommissie, het ROW en het ROH zijn verstrekkendere afspraken vastgelegd in de Regionale Prestatieafspraken om de instroom in kwetsbare gebieden tegen te gaan. Vanuit de Woondeal Limburg moet de Provincie toezien op het provinciebreed nakomen van de rijkskaders over betaalbare woningen. Dat heeft nog niet plaatsgevonden. In het belang van Parkstad is daar wel nadrukkelijk op aangedrongen.

Ten aanzien van het Wetsvoorstel Versterking Regie op de Volkshuisvesting heeft Parkstad herhaaldelijk deelgenomen aan botsproeven van het Rijk en daarmee de toepasbaarheid (voor Parkstad) kunnen valideren. In de Woonvisie is voor zover mogelijk reeds geanticipeerd op de nieuwe wet. En ondanks dat het Wetsvoorstel in 2024 nog niet was aangenomen, ontstond in 2024 wel al de behoefte om bepaalde zaken concreet te maken.

In 2025 is daarom door Sittard-Geleen namens Zuid-Limburg een subsidieaanvraag van €1,6 miljoen bij de provincie ingediend voor activiteiten die in het kader van de Wet moeten plaatsvinden. Daarvan is €533.333 bestemd voor Zuid-Limburgse activiteiten en €466.666 voor enkel activiteiten van Parkstad.

- Het onderdeel Zuid-Limburg wordt onder meer ingezet voor het verkennen van samenwerkingsmogelijkheden om te komen tot regionale instrumenten verband houdende met de wet (een grondige inventarisatie en analyse van wat er al is, een 'toolbox' met overkoepelende/gezamenlijke (onderdelen van) producten en woonzorgvisies worden afgestemd, de afstemming van fair share in de bouwopgave Zuid-Limburg). Daarnaast moet de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg (2016) bij de tijd worden gebracht (aansluitend bij de wet en actualiteiten) via nieuwe regionale beleidsafspraken. Goede afspraken op de schaal van Zuid-Limburg moeten bijdragen aan de doelen uit de Regionale Woonvisie 2023-2028.
- In het onderdeel van Parkstad wordt ten aanzien van de Wet Versterking ingezet op:
    - Het opstellen van een Volkshuisvestingsprogramma, dat onder de Wet Versterking Regie op de Volkshuisvesting verplicht is voor alle gemeenten.
        - Daartoe moet de programmering tegen het licht van de Woonvisie en de Woondeal beoordeeld worden. In Q4 is daarom opdracht verleend voor de update van de Regionale Woningmarktprogrammering t/m 2025.
        - Om de doelstellingen van de visies te behalen, om aan de groei te kunnen beantwoorden en om de wijken in de regio te versterken, zijn nieuwe woningbouwlocaties noodzakelijk. Bureau BNL heeft in 2025 opdracht gekregen een Regionale Ontwikkelkaart Woningbouw op te stellen met nieuwe potentiële bouwlocaties, die vanuit ruimtelijk kwalitatieve overwegingen moeten bijdragen aan de structuurversterking van de regio. De opdracht was eind 2025 voor 90% afgerond.
    - Het opstellen en implementeren van een Regionale Huisvestingsverordening. Companen is in 2025 aangetrokken en begeleidt dit traject.

In het kader van de Woondeal Limburg heeft Parkstad als enige gebied in Limburg in september 2025 het predicaat van Versnellingstafel gekregen. Daarnaast zijn weer woningbouwplannen voorgelegd aan leden van het Expertteam woningbouw, is een werkbezoek t.a.v. conceptbouw georganiseerd en hebben VNG/VRO

subsidie toegekend voor een piloot standaardisering bij repeterende woningbouw. Het enige waar nog geen werk van is gemaakt, is parallel plannen.

2. *De aanpak particulier bezit (o.a. aanvragen Volkshuisvestingsfonds 2.0).*

De aanpak van kwetsbare particuliere woningen is in de afgelopen 10 jaren uitgegroeid van kleinschalige experimenten naar een breed gedragen, grootschalige benadering. In lijn met de koers die de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering eerder heeft ingezet, stond de uitvoering van de herstructureringsaanpak ook in 2025 centraal ook al waren er in 2025 geen rijkssubsidies voor herstructureringsactiviteiten. Dankzij de samenwerking met zowel het Nationaal Programma Heerlen Noord, met woningcorporaties als met marktpartijen konden we dieper en breder ingrijpen in de wijken, hetgeen zal bijdragen aan de versterking en een verbeterde opbouw van de wijken. De regionale aanpak van de problemen in de particuliere voorraad met de Regio Deal middelen en het Volkshuisvestingsfonds ging ongewijzigd door. Vanwege de Parkstadwet wordt sinds 2025 onderzocht hoe de kwetsbare voorraad in Wbmgp-gebieden kan worden aangepakt met inzet van een Woonfonds en hoe de funding hiervan moet plaatsvinden. In de gemeente Heerlen heeft dit inmiddels tot eerste raadsbesluiten geleid. Voor Kerkrade en Brunssum moeten deze gesprekken nog worden opgestart.

In 2022 heeft het Rijk in ruil voor de afschaffing van de verhuurderheffing, bindende nationale prestatieafspraken met corporaties gemaakt over verduurzaming en vernieuwing van de sociale woningvoorraad. Het belang van de aanpak van particulier bezit tussen corporatiewoningen (gespikkeld bezit) nam hierdoor ook toe, mede door de stijging van de energieprijzen. De combinatie met de aanpak van de particuliere en de sociale woningvoorraad door de woningcorporaties werd na de 1e tranche van het Volkshuisvestingsfonds bemoeilijkt, maar vindt nog steeds grootschalig plaats. Met de Voorzieningenwijzer die met de 2e Regio Deal verlengd was tot en met 2025, werden weer gezinnen financieel bijgestaan. In december 2025 is het besluit genomen om de Voorzieningenwijzer wederom te verlengen. Nu met de middelen van Regio Deal III.

Vanuit Citydeal Energieke wijken heeft Parkstad wettelijke belemmeringen voor corporaties bij de aanpak van problematische particuliere voorraad weten te agenderen, hetgeen zou resulteren in een pilot met BZK waarbij corporaties meer ruimte zouden krijgen om particuliere eigenaren te begeleiden/ontzorgen. Van deze pilot heeft het ministerie in 2025 geen werk gemaakt.

Tegelijk willen niet alleen corporaties initiatief nemen om particuliere of gemengde wijken te herstructureren maar sinds 2025 ook marktpartijen willen participeren in gebiedsontwikkelingen. Dit als resultaat van de consistente lijn van de Bestuurscommissie.

3. *Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen (o.a. aanvragen Woningbouwimpuls 7e tranche en Wokt 2.0)*

Sinds 2023 staat nieuwbouw steeds prominenter op de agenda van de Bestuurscommissie om de regio te versterken. Er zijn diverse dwarsverbanden gelegd tussen de herstructurering van de kwetsbare woningvoorraad enerzijds en de kansen die de regio aangrijpt op het gebied van nieuwbouw anderzijds. Dit gebeurt zowel financieel als inhoudelijk.

In 2021 is gestart met de ontwikkeling van een regionaal aanvalsplan voor nieuwe woningbouw. Begin 2022 is een nieuwe bestuurlijke koers vastgesteld, waarbij bovenop de (kwalitatieve) behoefte aan 4.500 tot 7.500 nieuwe woningen in het woonbehoefteonderzoek ook een plusambitie voor nieuwbouw is geformuleerd om meer mensen van buiten aan te trekken. Deze nieuwbouwambitie van de bestuurscommissie is sindsdien stevig uitgedragen, meegegeven aan de Provincie in haar bod aan het Rijk in het kader van het Programma Woningbouw en opgenomen in de Woondeal Limburg (9 maart 2023). Verder is deze ambitie ingebed in de Regionale Woonvisie 2023-2028 die in de eerste helft van 2023 door de gemeenteraden vastgesteld is. De bestuurscommissie heeft eind 2023 besloten in te zetten op de verdere concretisering van deze

woningbouwambitie. Dit heeft in 2024 geresulteerd in een nieuw woonbehoefteonderzoek (december 2024), waarbij de link gelegd is met het Toekomstverhaal van Parkstad Limburg. De Bestuurscommissie heeft in december 2024 een nieuwbouwambitie van 13.000 woningen vastgesteld. Binnen een deel van de reeds bestaande programmering zal nieuwbouw plaatsvinden door herstructurering van bestaande wijken. Sinds 2023 wordt met marktpartijen, corporaties en gemeenten verkend welke locaties in potentie ontwikkelperspectief kennen en hoe dit programmatisch kan worden omgezet, zodat niet alleen de kansrijke, maar ook de meer uitdagende locaties tot ontwikkeling kunnen komen. Verkennende gesprekken tussen regio, marktpartijen, gemeenten en corporaties zijn in mei 2022 onder begeleiding van de Rebel Group opgestart en in 2023 is bureau CB5 in de arm genomen voor 14 gebiedsstudies van potentiële ontwikkellocaties. Deze nieuwbouwpropositie heeft inmiddels in 2023 geleid tot een concrete business cases, waar rijkssubsidies aan toegekend zijn (2e tranche van het Volkshuisvestingsfonds, de Startbouwimpuls en de 7e tranche van de Woningbouwimpuls). In 2023 heeft de bestuurscommissie besloten dat er een Regionale Ontwikkelkaart Woningbouw voor Parkstad moet worden opgesteld. De 90% versie daarvan is in Q4 van 2025 opgeleverd. Vanuit wonen wordt daarmee een bijdrage geleverd aan het Toekomstverhaal van Stadsregio Parkstad Limburg dat sinds 2024 wordt uitgewerkt.

Verder zet de bestuurscommissie steeds meer in op de versterking van de uitvoeringskracht bij gemeenten en de realisatiekracht bij marktpartijen en corporaties die noodzakelijk zijn om woningbouwproductie te vergroten en te versnellen.

- Dat gebeurt door het versterken van capaciteit, de kennis, de kunde en de uitvoeringskracht.
- In juli 2023 is het Woonberaad van start gegaan. Daarbinnen worden kansen en belemmeringen voor woningbouw besproken met marktpartijen en corporaties.
- In december 2023 is een begin gemaakt met het traject Regionale Grondstrategie.
- In 2025 heeft de Bestuurscommissie op de PROVADA voor de 2e keer een dag over de kansen in de woningmarkt van Parkstad georganiseerd en zijn contacten met marktpartijen aangeknoopt.
- Gehonoreerdft de VNG subsidie van €100.000 ter versterking van de uitvoeringskracht van de woningbouw toegekend voor de pilot Standaardisering/ certificering van repeterende woningbouw gehonoreerd. Deze subsidie is nog steeds niet ontvangen. Wel heeft de VNG in 2025 kenbaar gemaakt het bedrag waarschijnlijk te kunnen ophogen tot €200.000 á €250.000. Standaardisering wordt de nieuwe norm.
- Een subsidie voor de inrichting van een expertpool woningbouw bij de VNG/VRO is niet gehonoreerd, maar daarvoor is alsnog een aanvraag ingediend bij de provincie Limburg en is nog een tweede aanvraag in voorbereiding.
- De alliantie Nationaal Programma Heerlen Noord is als één van de focusgebieden van het NPLV op de 1e Woontop van 11 december 2024 bestuurlijke afspraken aangegaan met het Rijk over de bouw van 5.000 woningen in Parkstad, waarvan 1.500 in Heerlen Noord. Het Rijk verbindt hieraan een realisatiestimulans voor nieuwbouw. Voor het aandeel Heerlen Noord zijn middelen toegekend. Voor de overige woningen binnen Parkstad niet. Wel kan daarvoor aanspraak worden gemaakt op de Realisatiestimulans.
- Op diezelfde Woontop van 11 december 2024 hebben de Limburgse gemeenten via de regio's ingestemd met het aangaan van bestuurlijke afspraken tussen het Rijk en de Provincie Limburg over de Bouwstroom Limburg.
- Gedurende de Woontop van 8 december 2025 zijn signalen aan de minister afgegeven over:
    - Zekerheid over het financiële kader t.b.v. de haalbaarheid van de jaarlijks productie van 100.000 woningen waarvan 30% sociaal en 2/3 betaalbaar; onder meer door voldoende langjarige middelen beschikbaar te stellen voor de brede woningbouwopgave en langjarige investeringen in (grootschalige) infrastructuur;
    - Doorbraken op de grote dossiers als uitvoeringskracht, arbeidsmarkt in de bouw, ruimte, stikstof, netcongestie, bodem en watervoorziening;

    - Financiële slagkracht voor de woningcorporaties;
    - Het investeringsklimaat voor investeerders;
    - Ruimte voor flexibiliteit enerzijds en wettelijke afspraken anderzijds.
- In de Woondeal Limburg zijn op grond van het Woonbehoefteonderzoek van 2022 het aantal te bouwen woningen per gemeente vastgelegd, maar zijn ook belemmeringen benoemd die de nieuwbouw in de weg zitten. Parkstad heeft een zogenaamde subregionale versnellingstafel ingericht waarbij nieuwbouw-projecten onder meer met inzet van het Expertteam Woningbouw van het Rijk vlot getrokken worden. Deze aanpak heeft als voorbeeld gediend voor de versnellingstafel die de Provincie in het kader van de Woondeal Limburg georganiseerd heeft en heeft er tevens toe geleid dat alle subregio's dergelijke versnellingstafels moeten gaan inrichten. In 2025 heeft Parkstad definitief als enige regio het predicaat versnellingstafel gekregen van de kwartiermakers en is de voorzitter van de Bestuurscommissie door de provincie aangewezen als één van de provinciaal versnellers.
- Voor nieuwbouw zijn met succes diverse subsidies aangevraagd:
    - In 2023 is € 1.252.696 toegekend uit de 5e tranche Woningbouwimpuls en € 5.727.756 uit de Startbouwimpuls.
    - In 2024 is €888.525 toegekend uit de 6e tranche WBI
    - In 2025 is €5.671.742 uit de 7e tranche WBI en €27.900.000 uit de Wokt 2.0 toegekend.
    - En ook met de subsidies van de 1e t/m de 4e tranche van het Volkshuisvestingsfonds worden onder meer ook nieuwe woningen gebouwd.
- In 2024 is het besluit genomen om een expertpool op te richten met expertises die momenteel ontbreken of niet in voldoende mate beschikbaar zijn bij de gemeenten. Voor de voorbereidende werkzaamheden is in 2025 een bijdrage uit het Versnellingsmenu van de Provincie Limburg aangevraagd als onderdeel van €466.666 die aan Parkstad gelabeld is in de Zuid-limburgse aanvraag. Daarnaast zijn in Q4 van 2025 de voorbereidingen gestart voor een aanvullende subsidieaanvraag aan de provincie voor de bemensing van de expertpool. Deze aanvraag wordt in 2026 ingediend. Daarnaast is vanuit de 1e tranche van de Regio Deal III €480.000 toegekend voor de oprichting van de expertpool.

4. *Innovatie in samenwerking in de woningmarkt*

De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering van de Stadsregio Parkstad Limburg heeft de afgelopen bestuursperiode hard gewerkt om de woningbouwambitie op de kaart te krijgen. Dat heeft geresulteerd in een Regionale Woonvisie en de Woondeal Limburg (2023), Regionale Prestatieafspraken (2024) én een nieuwe Regionaal Woonbehoefteonderzoek (2025), met een bruto bouwopgave van ongeveer 13.000 te bouwen woningen in de periode 2024 – 2034. Er zijn bovendien diverse financiële rijks- en andere bijdragen binnengehaald voor de aanpak van de kwalitatieve opgaven in de woningmarkt en de kansen voor nieuwbouw; vanuit het Volkshuisvestingsfonds, de Startbouwimpuls, de Woningbouwimpuls én de Regeling Woningbouw op korte termijn. Mede door deze bijdragen zijn gemeenten in staat om herstructurerings- en nieuwbouwplannen vlot te trekken. Soms in kleinschalige, maar vaak ook in grootschalige gebiedsontwikkelingen. Daarnaast is de laatste jaren meer innovatie in de woningbouwsector én ontwerpwetsvoorstellen ontstaan, waardoor bepaalde processen van gemeenten en van de regio de komende jaren anders dan voorheen zullen verlopen. We zijn ons er dan ook al enkele jaren van bewust, dat aanvullend op de bestaande manier van werken, soms een volgende stap nodig is om tot uitvoering van plannen te komen.

Innovatie en sturing op de woningmarkt is door het Rijksprogramma, maar vooral door het traject van de Regionale Woonvisie en de contacten met de marktpartijen echt op de kaart gezet. Verschillende doelgroepen vragen om verschillende oplossingen en de nieuwbouwambitie van de bestuurders is groot. De bestuurscommissie heeft de ambitie voor nieuwbouw in 2024 opgeschroefd ten opzichte van de afspraken in de Woondeal Limburg uit 2023. Dit vraagt van alle betrokken partijen een andere benadering van

woningbouwplannen door meer samen te werken tussen de stadsregio, gemeenten, marktpartijen en woningcorporaties. Sinds juli 2023 organiseert de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering het Woonberaad: een oploop van gemeenten, marktpartijen en corporaties, waarbij kansen en uitdagingen maar ook belemmeringen in de woningbouw geadresseerd en aangepakt worden. Voortvloeisel hiervan is onder meer het woonevent voor de promotie van nieuwbouwplannen aan potentiële kopers en dat nu al 2 jaar op rij, 600 geïnteresseerden trekt en effectief tot extra verkoop leidt.

Inzet Expertteam Woningbouw: het is inmiddels traditie, dat we leden van het Expertteam Woningbouw van het Rijk dat bij RvO is ondergebracht, inzetten om plannen binnen Parkstad vlot te trekken of inhoudelijk een steuntje in de rug te geven. Zo zijn van alle gemeenten de meest robuuste plannen die vertraging opliepen doorgelicht en vonden gemeenten weer handelingsperspectief. Daarnaast zijn we met leden van het Expertteam op werkbezoek geweest bij projecten om de voortgang in het kader van de WBI-subsidies te bespreken en is RvO en het Expertteam ook ingezet t.b.v. versnelling van projecten waaraan rijkssubsidie zijn toegekend, maar die vertraagd zijn.

Regionaal Grondbeleid voor woningbouw: eind 2023 is een Masterclass 'Grondbeleid voor woningbouw' voor bestuurders georganiseerd, dat heeft geleid tot een traject met bureau Fakton en een adviesrapport 'Grondbeleid voor de woningbouwopgave in Parkstad: Strategische en praktische adviezen over rolneming, samenwerking en instrumentarium'. Momenteel worden deze adviezen verder uitgewerkt in 2 sporen:

1. Regionaal grondprijzenbeleid voor woningbouw
2. Verkenning naar een regionale grondbedrijf/grondbank, met (financiële) participatie van hogere overheden (rijk/provincie)

De Bestuurscommissie heeft in 2025 koers gezet op het uitvoeringsplan Strategisch Grondbeleid waarvoor Fakton in 2025 opdracht heeft gekregen. Onderdeel daarvan is het organiseren van PPS-constructies. Hiervoor zijn in 2025 diverse masterclasses georganiseerd.

In 2025 zijn naar aanleiding van het Woonbehoefteonderzoek van 2024 en vanuit verschillende initiatieven vanuit wonen, gesprekken opgestart met grote werkgevers als Medlands, UM, Zuyderland, Meander Groep en ASML en zijn de eerste contouren voor woonwerkarrangementen ontstaan.

Projectbureau woningbouw: in het kader van het Toekomstverhaal Parkstad is in de brede maatschappelijke coalitie Parkstad een oproep gedaan om een 'projectbureau woningbouw' op te starten. In een overleg tussen de voorzitter van het Dagelijks Bestuur, de voorzitter van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering en de RO Groep is in 2025 een voorstel voor een pilot voor versnelling voorbereid dat in 2026 voorligt in bij bestuurders.

Op grond van de ervaringen in de Regio Deal projecten en de projecten van het VHF (organisatorisch, kennis, kunde, regelingen en middelen) is al in 2022 een belangrijk begin gemaakt met onderzoek naar samenwerking. Zo zijn de geesten in 2022 rijp gemaakt voor structuren die de slagkracht op gebiedsniveau, de reikwijdte van ingrepen en de fiscale omstandigheden kunnen verbeteren. De bestuurscommissie heeft in 2021 ingestemd met het verkennen van het vehicle wijkontwikkelingsmaatschappij (WOM) via twee pilots (in Heerlen en Kerkrade), zodat het op 'kleine schaal' (niet Parkstadbreed) kan worden uitgetest. In opdracht van de bestuurscommissie is de Rebel Group in 2022 gestart met vooronderzoek en eerste verkennende gesprekken gevoerd met gemeenten en corporaties en een eerste pre-advies voor een pilotgebied in Heerlen-Noord en in Kerkrade Oost opgesteld. Op verzoek van Beekdaelen zijn ook de kansen voor een project in die gemeente onderzocht. In 2023 kreeg het onderzoek in Heerlen en Kerkrade een boost toen de regeling voor de 2e tranche van het Volkshuisvestingsfonds beschikbaar kwam. In 2024 heeft de alliantie Heerlen Noord

akkoord gegeven voor het voorbereiden van de oprichting van een WOM voor Heerlen Noord. In Kerkrade zijn de mogelijkheden voor een WOM nog niet nader verkend.

In 2024 en 2025 is met draagvlak van de gemeenten, subsidie aangevraagd voor de oprichting van een Regionale Expertpool woningbouw en voor een pilot Standaardisering vergunningen/ certificering bouwplannen. De pilot Standaardisering mag rekenen op een bijdrage van €100.000 tot €250.000 van VRO/VNG. Voor de Expertpool ligt 1 subsidieaanvraag bij de provincie voor ter besluitvorming, is eind 2025 de voorbereiding gestart voor een 2e aanvraag bij de provincie en is in december €480.000 toegekend uit Regio Deal III.

Vanuit de Wet versterking regie Volkshuisvesting, Huisvestingsverordening en de Parkstadwet, waarvan het de verwachting is dat deze medio 2026 inwerking zal treden, komen er ook nieuwe taken én verantwoordelijkheden op gemeenten af. Zo dient elke gemeenten over een Volkshuisvestingsprogramma en een Huisvestingsverordening te beschikken. Momenteel wordt er regionaal gezamenlijk gewerkt aan een Huisvestingsverordening Parkstad. De beleidskeuzes zullen impact hebben op de inzet van de ambtelijke capaciteit (beleid, vergunningverlening, handhaving) binnen gemeenten die nodig is om de Huisvestingsverordening uit te voeren, maar waarschijnlijk ook bij corporaties.
Temeer daar gemeenten die de Wbmgp bij het rijk hebben aangevraagd en toegekend hebben gekregen, deze tevens moeten inbedden in de huisvestingsverordening. De beleidskeuzes binnen Parkstad hebben tevens invloed op de samenwerking in Zuid-Limburg. De discussie rond de indelingen van woningmarktregio's en woningbouwregio's is nog nooit zo prominent aan de orde geweest als in 2025 en zal nog lang doorwerken.

PPM: in het kader van de Woondeal heeft het Rijk een landelijke Versnellingstafels opgericht. In navolging daarop werden provincies geacht hetzelfde te doen. De provincie Limburg heeft 3 kwartiermakers (Expertteam) in de arm genomen om te onderzoeken wat de regio's in Limburg te doen hadden om tot regionale versnellingstafels te komen. Het rapport stelt, dat in heel Limburg alleen Parkstad zich kwalificeert als versnellingstafel. Maar daartoe moest wel nog een bepaalde monitorings- en bijsturingssystematiek dient in te zetten: de PPM, waarbij overheid, marktpartijen en corporaties gezamenlijk met elkaar bespreken wat de voortgang en de planning van woningbouwplannen is en waar die moet worden bijgestuurd. Eind 2025 zijn daarvoor de eerste voorbereidingen begonnen en in Q1 van 2026 wordt de PPM geïntroduceerd.

Dankzij de aantrekkende samenwerking met marktpartijen en corporaties (in het Woonberaad en bij de Regionale Prestatieafspraken), trajecten met de gemeenten zoals de inzet op de Regionale Grondstrategie, de Versnellingstafel Parkstad, de versterking van de uitvoeringskracht en de aanhoudende lobby richting het Rijk, de substantiële bijdragen uit het Volkshuisvestingsfonds, de Regio Deal, de Woningbouwimpuls, de Startbouwimpuls en de Wokt 2.0 hebben we ook in 2025 de beoogde koers goed kunnen vasthouden en meer gerealiseerd dan wat de Bestuurscommissie in het Jaarplan voor ogen had.

Platform

In 2025 heeft de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering haar rol als platform voor de samenwerking tussen de zeven Parkstadgemeenten op het gebied van wonen en herstructurering effectief uitgevoerd.

Ook in 2024 was de Woondeal Limburg een belangrijk aandachtspunt voor de commissie en nam deze veel tijd in beslag. De Bestuurscommissie heeft haar platformfunctie optimaal benut door naast gemeenten, woningcorporaties en huurdersorganisaties, ook samen te werken met marktpartijen, beleggers, zorgpartijen en andere stakeholders zoals banken en de SVn. In het Woonberaad brengt Parkstad partijen samen, zodat er meer intensief samen wordt opgetrokken, waardoor er eerder kansen en belemmeringen in de woningbouw

gesignaleerd kunnen worden en partijen zich sneller vinden. Deelname aan de Provada bevordert die samenwerking ook.

Voor de uitvoering van het regionaal beleid is de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering mede afhankelijk van andere overheden, woningcorporaties, marktpartijen en andere stakeholders. Daarom is het belangrijk om op regionaal, provinciaal en (inter)nationaal niveau tussen overheden en marktpartijen coalities te smeden, om ervoor te zorgen dat beleid kan worden uitgevoerd. Dat heeft in 2025 tot veel resultaat en tot nog meer draagvlak voor onze aanpak geleid. Er hebben diverse bijeenkomsten en initiatieven plaatsgevonden. Hieronder een indicatie:

- werkbezoeken van de minister van VRO, medewerkers van de ministeries van VRO en BZK
- botsproeven in het kader van nieuwe wetgeving en regelingen zoals de Realisatiestimulans woningbouw
- verdiepingssessies inzake regionale grondstrategie met medewerkers wonen en grondbeleid en planeconomen
- deelname aan de Provada
- diverse bestuurlijke visiedagen van de Bestuurscommissie, al dan niet met het ROW en het ROH ten aanzien de inzet van het volkshuisvestelijk instrumentarium en de regionale prestatieafspraken
- het Woonberaad met wethouders en ambtenaren, bestuurders en medewerkers van corporaties, het ROH en marktpartijen
- werkgroepen met gemeenten, corporaties en het ROH in het kader van de Regionale Prestatieafspraken
- deelname aan het bestuurlijk overleg van het ROW
- werkgroepen met corporaties over herstructurering van mijnkoloniën
- coördinatieoverleg Heerlen-Noord
- werkgroepen met de gemeente Heerlen en corporaties over de WOM Heerlen-Noord
- stuurgroep Parkstadwet Heerlen, Kerkrade en Brunssum
- werkgroep Woonfonds Parkstadwet Heerlen-Noord
- werkgroepen in het kader van de Huisvestingsverordening
- werkgroepen en bestuurlijke bijeenkomsten in het kader van de regionale grondstrategie
- projectgroepen subsidies 1e t/m 4e tranche Volkshuisvestingsfonds, van de 1e en 2e Regio Deal, van de 5e en 6e tranche WBI en van de Wokt 2.0
- aanjagen van gebiedsgerichte aanpak bij gemeenten
- afstemming met steden Eindhoven, Breda en Tilburg over Volkshuisvestingsfonds
- bijeenkomsten in het kader van de Woondeal Limburg (kernteam, versnellingstafels, Woonkeuken, Woonkamer)
- bestuurlijk overleg Wonen Zuid-Limburg (BOWZL)
- bestuurlijk overleg Fysieke Leefomgeving Limburg (BOFLL)
- voorzittersoverleg subregio's Zuid-Limburg
- coördinatorenoverleg Zuid-Limburg
- werkgroep Wonen Zuid-Limburg
- deelname ambtelijke bijeenkomsten Toekomstvisie Wonen, Zorg en Welzijn
- participatie aan Citydeal Energieke Wijken
- samenwerking met SVn
- verkenning van de inzet van de Woonwijzerwinkel bij VHF-projecten.

De Bestuurscommissie had ook raakvlakken met domeinen over thema's die niet tot haar kerntaken behoren en waarvoor zij niet verantwoordelijk is:

- wonen en Zorg, met een focus op de samenwerking tussen gemeenten, woningcorporaties en zorgpartijen (op zowel regionaal als lokaal niveau).

- de huisvesting van aandachtsgroepen op de schaal Parkstad, waaraan eerst aandacht besteed werd via het Koploperproject en vervolgens met de Toekomstvisie Wonen, Zorg en Welzijn en nu in het kader van de Urgentieregeling. Dit alles onder leiding van de gemeente Heerlen, in afstemming met woningcorporaties en de provincie.
- de huisvesting van internationale werknemers (op schaal Zuid-Limburg).
- De huisvesting van statushouders

Beleid

Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg (2016) en bouwen naar behoefte (2021)
De in 2016 vastgestelde Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg is nog steeds vigerend. Hierop zijn in de loop van de jaren wel enkele nuances aangebracht. Eind 2020, begin 2021 heeft de meest recente en verstrekkende wijziging plaatsgevonden met de beleidsregel 'Ruim baan voor goede woningbouwplannen'. De evaluatie van de Structuurvisie in 2020 bevat nog aanbevelingen waarvan in 2022 bezien werd of en zo ja hoe die moesten worden opgepakt. Er is een Jaarplan Wonen Zuid-Limburg opgesteld waarin deze punten onder meer zijn ondergebracht. Dit jaarplan is in 2023 op grond van de Woondeal Limburg (9 maart 2023) aangepast.

Daarnaast is in 2022 juridisch advies ingewonnen en zijn de gevolgen van de Omgevingswet voor wonen en dan specifiek voor de SVWZL in beeld gebracht. Op grond daarvan is door Parkstad mede namens de twee andere subregio's in ZL een reactie op de consultatieversie van de Verzamelwet Omgevingswet 20xx uitgebracht om de huidige 'positie' en werking van de vigerende Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg te kunnen borgen. Dit heeft ertoe geleid (2023), dat de SVWZL in het kader van overgangsrecht behouden blijft als status van 'programma'. De provinciale verordening is sindsdien geactualiseerd. Vanwege gewijzigde ambities en beleid (nationaal en regionaal) in 2023 tot en met 2025 is wederom de vraag rond de actualisatie van de Structuurvisie ontstaan. Inmiddels heeft ook de provincie in 2025 een nieuw ontwerp-POVI in procedure gebracht en heeft Parkstad hierop zienswijzen ingediend. Verder is de provincie gestart met het opstellen van een nieuwe verordening. Deze wordt in Q1 van 2026 verwacht. Beide documenten zullen van invloed zijn op de rol- en taakopvatting van de provincie en dit zal gevolgen hebben voor het woningmarktbeleid van Parkstad en Zuid-Limburg. Sittard-Geleen heeft namens Zuid-Limburg een aanvraag voor een subsidie ingediend bij de provincie. Na toekenning zal een groot deel daarvan worden besteed aan de herijking van de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg. De provincie heeft in 2025 nog geen besluit genomen over de aanvraag. De voorbereidingen zijn dan ook nog niet opgestart.

Regionale Woonvisie 2023-2028
In september 2021 heeft de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering de opdracht gegeven om een nieuwe regionale woonvisie voor te bereiden door het opleveren van een aantal bouwstenen (behoefteonderzoek en synopsis). Stec Groep heeft een regionaal woonbehoefteonderzoek uitgevoerd.
In 2022 hebben verdiepingsonderzoeken van het Woonbehoefteonderzoek voor Heerlen Centrum, Kerkrade Centrum en Heerlen-Noord plaatsgevonden. Daarnaast heeft er intensief afstemming plaatsgevonden met alle stakeholders (ook stakeholders die wat verder van het thema volkshuisvesting afstaan). Bureau Circusvis is heeft een koersdocument voor de nieuwe visie opgesteld. Verder is samen met de negen corporaties en de zeven gemeenten verkend hoe om te gaan met de volkshuisvestelijke en andere vraagstukken rond bijzondere doelgroepen en waaronder specifieke aandachtsgroepen. Aanvullend heeft Circusvis onderzoek naar de Veerkracht van de wijken verricht en is een contourennotitie voor de woonvisie opgesteld. Daarin zijn ook de raakvlakken met andere beleidsterreinen benoemd en demarcatielijnen getrokken. De Regionale Woonvisie is in februari 2023 door de bestuurscommissie en vervolgens in de gemeenteraden vastgesteld en sindsdien wordt hieraan invulling gegeven. Onder meer met de Regionale Prestatieafspraken tussen Parkstad, de negen corporaties (het ROW) en huurdersbelangenorganisaties (het ROH). De Regionale Prestatieafspraken worden jaarlijks geüpdatet en vastgesteld. Zo ook in 2025. Betreffende update was erg verstrekkend vanwege de

verregaande concretisering van de koers van de Woonvisie door de Bestuurscommissie. Zo is er een position paper vastgesteld, waarmee nog steviger dan voorheen geïntervenieerd wordt in de leefbaarheid van de kwetsbare wijken (ontzien, Wbmgp, etc). De Woonvisie is vastgesteld als bouwsteen voor het Volkshuisvestings-programma, zodat het voldoet aan de eisen van de Omgevingswet. In 2024 heeft een nieuw Woonbehoefte-onderzoek en een nieuwe analyse van de Veerkracht plaatsgevonden en is gestart met het opstellen van een Regionale Ontwikkelkaart Woningbouw met nieuwe woningbouwlocaties om de gewenste ontwikkelingen in de wijken op gang te krijgen. Dit ter ondersteuning van de uitvoering van de woonvisie. De Woonvisie is ook onderlegger voor de Woondeal Limburg en de Regionale Grondstrategie en bij de update van de Regionale Woningmarktprogrammering wordt de beleidswaarde van de woningbouwplannen bepaald (dus in welke mate dragen de plannen bij aan de realisatie van de Woonvisie).

Woondeal Limburg

Op 9 maart 2023 is de Woondeal Limburg vastgesteld en getekend. Sinds november 2023 stuurt de minister bovenop de reeds in de Woondeals gemaakte afspraken, binnen hetzelfde tijdsbestek op nog meer bouwambitie in Nederland. Er zijn 3.000 woningen toegevoegd aan de nieuwbouwopgave van Limburg en is Limburg Centraal geïntroduceerd, waarmee bepaalde trajecten binnen Heerlen en daarmee binnen Parkstad verstevigd worden, zoals het ruimtelijk economisch raamwerk voor het centrum, inzet van NPHLN en de Woontopafspraken, programmatische uitwerking van het Stadskwartier Oranje Nassaupark, Het Willemskwartier, een hoogbouwvisie en het handelingsperspectief GMS. Hiervoor is in 2025 een Verstedelijkingscontour en een Verstedelijkingsconcept opgesteld, op grond waarvan in 2026 een verstedelijkingsstrategie wordt opgesteld. Daarnaast zijn gedurende de Woontop van 2024 afspraken gemaakt, waarvan enkele ook betrekking hebben op de regio Parkstad. Het betreft de afspraken over de woningbouwproductie in de focusgebieden van het NPLV-gebied Heerlen-Noord en afspraken over de Bouwstroom Limburg. De Woondeal is naar aanleiding hiervan herijkt. In 2026 is wederom een herijking voorzien.

Regionale grondstrategie voor woningbouw

De Bestuurscommissie heeft op 14 december 2023 besloten om in 2024 de mogelijkheden voor een (gezamenlijke) regionale grondstrategie voor woningbouw te verkennen die moet leiden tot meer handelingsperspectief op lokaal en regionaal gebied. In 2024 en in 2025 heeft een bestuurlijk en ambtelijk traject met bureau Fakton plaatsgevonden, dat ook in 2026 wordt voortgezet. Fakton heeft in 2025 een uitvoeringsplan opgesteld dat geaccordeerd is door de Bestuurscommissie en dat in 2025 in uitvoering genomen is.

Uitwerking plusambitie woningbouw

De Bestuurscommissie heeft op 16 november 2023 besloten om de plusambitie voor de woningbouwambitie regionaal uit te werken. In 2024 zijn daarom onder meer opnieuw een Woonbehoefteonderzoek en een Veerkrachtanalyse uitgevoerd. De Bestuurscommissie heeft een nieuwbouwambitie van 13.000 woningen vastgesteld. In 2026 wordt een nieuw Woonbehoefteonderzoek uitgevoerd vanwege de aanstaande herijking van de Woondeal en vanwege de grote bewegingen in 2025 t.a.v. de inzet van het volkshuisvestelijk instrumentarium.

Regionale ontwikkelkaart woningbouw

Om concreet duiding te geven aan de bestuurlijke keuzes en prioriteiten van de Bestuurscommissie en om sturing te geven aan de dialoog over het woningbouwprogramma van Parkstad met het ommeland (marktpartijen, corporaties, provincie en Rijk) heeft de Bestuurscommissie in 2023 besloten om zelf het initiatief te houden en een voorstel uit te werken voor woningbouw aan de randen van kernen en dorpen en om de mogelijkheden van grootschalige woningbouw in Parkstad in kaart te brengen.
In 2024 is gestart met het opstellen van de Regionale Ontwikkelkaart met nieuwe woningbouwlocaties die als bouwsteen wordt opgenomen in een nieuw afstemmingskader voor de gemeentelijke omgevingsvisies. De

kaart was in 2025 voor 90% klaar. Oplevering is voorzien in Q1 2026. Met de Regionale Ontwikkelkaart zal een substantieel aantal potentiële woningbouwlocaties worden toegevoegd. De Ontwikkelkaart wordt ingezet voor de overleggen met de Provincie, met de leden van het Woonberaad, met marktpartijen op de Provada en daarbuiten en om de ontwikkelkaarten die onder regie van Ruimte en Mobiliteit worden opgesteld, compleet te maken met wonen.

Programmering

Regionale Woningmarktprogrammering

De beleidskaders geven sturing aan de woningmarkt. De Regionale Woningmarktprogrammering gaat specifiek over de programmering van nieuwbouw en staat in het teken van de juiste woning voor de juiste doelgroep op de juiste plek. Parkstad stuurt samen met de gemeenten op de kwaliteit en de (versnelling van de) realisatie van de geprogrammeerde plannen. De programmering is in 2019 grootschalig geactualiseerd en wordt periodiek gemonitord en geüpdatet. Dit heeft grootschalig plaatsgevonden in 2022 om goed aan te sluiten bij de uitgangspunten van het Woonbehoefte-onderzoek en de plusambities waartoe de bestuurscommissie op dat moment besloten had. In 2022 is advies (Snel en proactief programmeren) uitgebracht door de Stec Groep n.a.v. de aanbevelingen uit het Woonbehoefte-onderzoek uit 2022. Naar aanleiding daarvan heeft Parkstad versnellingstafels in het leven geroepen. In 2023 en 2024 is vanwege gebrek aan middelen en capaciteit geen update uitgevoerd. In Q3 van 2025 is weer voor het eerst opdracht verstrekt aan Stec voor het uitvoeren van een update. Deze update is voorzien in Q2 van 2026.

De Regionale Programmering is in het kader van de Woondeal tegen het licht van de eisen van het Rijk gehouden (2/3 van de nieuwbouw moet betaalbaar zijn en de woningmarkt moet voor 30% uit sociale huur bestaan). Parkstad voldoet als enige regio binnen Limburg aan deze richtlijn. In 2024 heeft geen bijsturing plaatsgevonden. Het Wetsvoorstel Versterking Regie Volkshuisvesting treedt pas in 2026 in werking. De provincie heeft ondanks herhaaldelijk aandringen, in 2025 nog steeds niet bijgestuurd richting gemeenten (buiten Parkstad) die met hun programmering niet voldoen aan de eisen van het wetsvoorstel.

Regionale Prestatieafspraken en regionale meerjarenprogrammering wonen en leefbaarheid

De Regionale Prestatieafspraken zijn in 2019 van de grond gekomen en bevatten een meerjarenprogrammering met projecten. Jaarlijks vindt een update plaats van de afspraken en van de meerjarenprogrammering en worden ze door het ROW, het ROH en de Bestuurscommissie vastgesteld. Zo ook eind 2025.

Regionale programmatische aanpak particulier bezit

Hierop wordt sinds 2015 door de Bestuurscommissie ingezet. Met inzet van veel Rijksmiddelen (Du Bevolkingsdaling, 1e,2e, 3e en 4e tranche Volkshuisvestingsfonds en de 1e en 2e Regio Deal) worden onder regie van Parkstad ruim 4.300 particuliere woningen geherstructureerd. In 2025 is ingezet op de volgende acties om de aanpak van kwetsbaar particulier bezit verder op te schalen:

- Warm houden van het voornemen tot een experiment met het ministerie van BZK in het kader van de Regio Deal II en de Citydeal Energieke wijken, duurzaam en sociaal, zodat woningcorporaties verregaander kunnen handelen bij de renovatie en de verduurzaming van kwetsbare koopwoningen dan wettelijke toegestaan is (experiment Woningwet).
- Bidboek en lobby voor herstructureringsprojecten in mijnwerkerswijken (erfgoed)
- Voortzetting van de voorbereidingswerkzaamheden voor de oprichting van een WOM Heerlen-Noord met middelen van de Regio Deal II.
- Het optuigen van een regionale grondstrategie voor t.b.v. (nieuwe) gebiedsontwikkelingen, waarbij ook de herstructurering van de particuliere woningmarkt een centrale positie heeft;

- Het vergroten van de huursector en het verkleinen van de koopsector via inponden en daarmee de scheefgroei en mismatch in het aanbod i.r.t. de behoeften, recht te trekken;
- Verdere ontwikkeling van nieuwe businessmodellen gericht op transformatie, renovatie en/of de vernieuwing van de woningvoorraad in zowel de huur- als in de koopsector;
- Funding van de regionaal sloop- en transformatiefonds bij herstructureringsmaatregelen;
- Verkenning van een Woonfonds voor de aanpak van woningen (zowel sociaal als huur) die als gevolg van de inzet van de Parkstadwet gaan uitvallen.

Regio Deal Programma Wonen

Op basis van de ervaringen uit de Regio Deal blijkt dat de aanpak van de kwetsbare particuliere woningvoorraad een katalysator is voor méér investeringen in de sociaal-fysieke leefbaarheid: in de herontwikkeling van openbare ruimte, om de leefbaarheid en veiligheid in de buurten te verbeteren én door koppelkansen te realiseren op het gebied van duurzaamheid, gezondheid en klimaatadaptatie, besteedbaar inkomen, veiligheid, onderwijs en zorg in kwetsbare wijken. In 2020 is gestart met de 1e Regio Deal met uiteindelijk €20 mio voor Wonen. In november 2022 is de 2e Regio Deal gestart (2023-2025) met €4 mio. In 2025 is een 3e Regio Deal van start gegaan met daarin €1,1 miljoen voor het onderdeel wonen t.b.v. de versterking van de executiekracht (PPS's, expertpool en standaardisering/certificering repeterende woningbouw), de toepassing van wet- en regelgeving (implementatie huisvestingsverordening en Wbmgp) en het ontsluiten van financiële ondersteuning voor kwetsbare gezinnen (verlenging VoorzieningenWijzer).

Regionaal herstructureringsprogramma vanuit het Volkshuisvestingsfonds

Inmiddels zijn er 4 tranches van het Volkshuisvestingsfonds toegekend (1 tranche in 2021, 2 tranches in 2024 en 1 tranche in 2025). Voor de deelplannen uit de alle tranches zijn overeenkomsten en/of addenda gesloten met de gemeenten en de corporaties. Beschikkingen zijn deels verstrekt. Alleen voor die projecten die een beschikking hebben ontvangen, gaat de Sisa verantwoording van start. Het betreft allemaal herstructureringsprojecten waarbij gemeenten en /of corporaties particuliere woningen aankopen en herstructureren (renoveren of sloopnieuwbouw). Gemeenten zijn nog niet tot uitvoering gegaan van projecten met subsidies aan particulieren.

Over 3 projecten in Brunssum, Beekdaelen en Kerkrade heeft in 2024 overleg met het ministerie van BZK plaatsgevonden in het kader van (mogelijke) afwijkingen. In 2024 is in de BO's VHF van Brunssum en Kerkrade aan Parkstad het verzoek gedaan om een wijzigingsverzoek voor te bereiden en in te dienen. Daarvoor zijn alternatieve business cases nodig. Die was in 2025 voor 1 business case van Brunssum beschikbaar. Deze is voorgelegd aan het Ministerie van VRO en akkoord bevonden. Voor het project van Beekdaelen heeft het BO VHF Beekdaelen in 2025 een besluit genomen. Voor het project van Kerkrade ligt nog geen alternatief voor. Dat is voorzien in 2026.

In 2024 heeft het AB besloten om rentebaten over 2023 uit de 1e tranche van het Volkshuisvestingsfonds deels in te zetten ter dekking van nieuwe tekorten in de business cases door onvoorziene zaken ten tijde van de aanvraag. In december 2025 heeft het DB ingestemd met een principeverdeling van de rentebaten en de Bestuurscommissie het mandaat gegeven om de rentebaten over 2024 op grond van voortgangsrapportages te verdelen over de VHF-projecten van de tranches 1, 2 en 3. Dit voorstel wordt in 2026 in de Bestuurscommissie behandeld.

Regionaal nieuwbouwprogramma vanuit de Woningbouwimpuls

In maart 2023 is met succes de 5e tranche WBI aangevraagd. Eind 2024 heeft de Bestuurscommissie besloten opdracht te verstrekken voor de ontvlechting van deze tranche. Deze tranche is in 2025 nog niet uitbetaald, omdat er nog een arrangement voor de 3 projecten moest worden opgesteld (verdeling van middelen en risicoarrangement). Hiervoor zijn in 2025 de voorbereidingen getroffen.

In februari 2024 is met succes de 6e tranche WBI aangevraagd. Aangezien van deze tranche al een project in uitvoering is, kan er tot beschikken en uitbetalen worden overgegaan nadat er bestuurlijke afspraken zijn gemaakt over de verdeling van de middelen en het risicoarrangement. In februari 2026 vindt hierover bestuurlijk overleg plaats.

In september 2025 is met succes de 7e tranche WBI aangevraagd. De voorbereidingen voor deze projecten starten in 2026.

In december 2025 zijn de voorbereidingen opgestart voor een aanvraag van de 8e tranche WBI, waarvoor het loket sluit op 19 maart 2026.

Regionaal nieuwbouwprogramma van de Startbouwimpuls
In 2023 is met succes subsidie aangevraagd uit de Startbouwimpuls voor marktpartijen en corporaties. . Rondom de staatssteuntoets is een zorgvuldig proces uitgerold. Dit heeft tot en met 2024 geduurd. In 2024 is gestart met het afgeven van beschikkingen en uitbetalingen. In 2024 is vertraging bij 2 projecten bij het ministerie gemeld. De projecteigenaren zijn middels schrijven van het ministerie op de hoogte gebracht van het risico dat men loopt dat de subsidie wordt ingetrokken. In 2025 is voor 3 projecten (inclusief die van 2024) een signaal afgegeven aan het ministerie. Met inzet van het Expertteam Woningbouw van het Ministerie is verkend welke versnelling alsnog kon worden doorgevoerd om te voorkomen dat de projecten de deadline niet zouden halen. Het ministerie heeft vervolgens finale deadlines opgelegd voor de start van de projecten. 3 projecten hebben de opgelegde deadline (december 2025) niet gehaald. 20 projecten hebben de deadline van startbouw wel behaald.

Regionaal nieuwbouwprogramma vanuit de Woningbouw Op Korte Termijn
In augustus 2025 is met succes de 2e tranche van de Wokt aangevraagd. De voorbereidingen voor deze projecten worden opgestart.

Actieprogramma Wonen Zuid-Limburg
Voor de uitrol van de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg (2016) is in 2017 met alle Zuid-Limburgse gemeenten gezamenlijk een Actieprogramma Wonen Zuid-Limburg opgesteld. Dit actieprogramma is in 2021 vernieuwd op grond van de evaluatie van de SVWZL. Eind 2021 is een meerjarenplan opgesteld dat vervolgens n.a.v. de Woondeal Limburg aangepast is. Het BO Wonen Zuid-Limburg is bestuurlijk verantwoordelijk. De bestuurscommissie heeft zitting in het BO. Door de werkdruk van de Woondeal, is de laatste jaren in Zuid-Limburg weinig energie gestoken in het actieprogramma. In oktober 2025 is de samenwerking weer geïntensiveerd en is een gezamenlijke subsidieaanvraag bij de Provincie aangevraagd van €1,6 miljoen voor ondersteuning van Zuid-Limburgse en subregionale activiteiten. Besluitvorming GS heeft in 2025 nog niet plaatsgevonden.

Monitoring

Woonmonitor
In 2025 is wederom opdracht verstrekt aan Etil voor de Woonmonitor Parkstad (2024).

Woonatlas
Sinds 2021 beschikt Parkstad over een gezamenlijk monitorings- en sturingssysteem met corporaties (Woonatlas), met onder meer leegstand, zorg en sociale kernvoorraad. Dit om beter en sneller te kunnen bijsturen op beleid en op uitvoering. Het betreft een meerjarige afspraak met het ROW.

Calcasa
In 2024 is gestart met de monitoring van de koop- en huurmarkt. Hiervan is ook in 2025 gebruik gemaakt.

Wederzijdse informatie-uitwisseling met woningcorporaties/ROW
De samenwerking tussen de Bestuurscommissie en het Regionaal Overleg Woningcorporaties Parkstad is essentieel in het oplossen van hardnekkige knelpunten. Vanwege de maatschappelijke rol van de corporaties en de impact van beleidskeuzen (Rijk, provinciaal, regionaal en lokaal) binnen wonen op de leefbaarheid in de wijken, nemen de vraagstukken die samen worden aangepakt, hand over hand toe. Dat is in 2023 nog verder toegenomen door de Regionale Woonvisie 2023-2028, de Bouwprogramma's die in 2022 onder Minister de Jonge zijn uitgerold, door de Nationale Prestatieafspraken Corporaties die het rijk met de corporaties (Aedes) en VNG gesloten heeft, de Woondeal Limburg (2023) tussen Rijk, Provincie, regio's, gemeenten en corporaties, de herijking van de Woondeal in 2024 en het Wetsvoorstel Regie op de Volkshuisvesting, door diverse rijksregelingen waarvan we in de regio gebruik maken en huisvestingsvraagstukken van reguliere en meer kwetsbare doelgroepen die worden aangepakt met inzet van de Parkstadwet (Heerlen-Noord toegekend door ministerie in 2025, toepassing van de wet is in november 2025 door Brunssum en Kerkrade aangevraagd). Verder is in 2024 door het ROW, mede namens Parkstad opdracht verleend aan Finance Ideas. Daarvoor heeft Parkstad in 2024 een bijdrage van €25.000 toegekend die pas in 2025 uitbetaald is omdat het onderzoek vertraging pas in 2025 werd opgeleverd. Het rapport was in 2025 aanleiding voor de corporaties om een gezamenlijke portefeuillestrategie voor Parkstad op te stellen. Afstemming hierover vindt in 2026 plaats. Daarnaast hebben Weller en Heemwonen onderzoek naar verregaande samenwerking opgestart. De resultaten hiervan worden in Q1van 2026 verwacht.

Woonbehoefteonderzoek
In 2024 heeft het laatste Woonbehoefteonderzoek plaatsgevonden. Dit heeft in 2024 geleid tot een substantiële bijstelling van de woningbouwambitie naar 13.000 woningen en in 2025 tot het opstarten van gesprekken met grote werkgevers over woonwerkarrangementen.

Veerkrachtanalyse
In de aanloop naar de Regionale Woonvisie heeft in 2022 een Veerkrachtanalyse plaatsgevonden. Die is in 2024 herhaald. In 2025 is deze wederom uitgevoerd in het kader van de voorbereidingen van aanvragen voor de Wbmgp. Besloten is dat deze veerkrachtanalyse periodiek herhaald wordt.

Instrumentontwikkeling

WOM
Op grond van een signaal van het ministerie van BZK heeft de Rebel Group in 2023 onderzoek gedaan naar de inzet van en WOM in herstructureringsgebieden binnen Parkstad (Heerlen, Kerkrade en Beekdaelen). Dit heeft geleid tot een traject voor Heerlen-Noord, is het traject voor Kerkrade Oost on hold gezet vanwege visie-vorming binnen Kerkrade en heeft Beekdaelen voor de Nuinhofwijk afgezien van inzet van een WOM. De alliantie Heerlen-Noord maakt sinds 2024 met ondersteuning van Parkstad werk van de voorbereidingen van een WOM. Hiervoor heeft de gemeente Heerlen in 2024 een beperkte bijdrage uit de 2e Regio Deal ontvangen. De voorbereidingen zijn nog steeds gaande.

Commerciële herstructurering
In de 1e Regio Deal is afgesproken dat het Ministerie van BZK en Stadsregio Parkstad Limburg onderzoek doen naar de mogelijke bijdrage van marktpartijen aan de herstructureringsopgave in Parkstad. In 2021 is de Rebel Groep gestart met een onderzoek. In 2022 is verder onderzoek verricht en is geconstateerd, dat de huidige aanpak met corporaties, verbreed moet worden met commerciële ontwikkelaars en beleggers. Inzet vanuit het Rijksvastgoedbedrijf is vooralsnog geen optie gebleken. De resultaten van dit traject staan verwoord onder het speerpunt Regionaal aanvalsplan voor nieuwe woningbouw onder zoet/zuur en ontwikkelkaart. De

in de Regionale Woonvisie beoogde mix in de wijken en herstructurering is sinds 2023 dichterbij gekomen door de aantrekkende samenwerking met de marktpartijen. Inmiddels investeren marktpartijen ook met nieuwbouw in herstructureringswijken van Parkstad.

Inpondmakelaar

En het pilotproject uit 2016 is in 2022 geëvalueerd en zeer positief beoordeeld. Het was de bedoeling om het project in 2022 op te schalen nadat in 2021 in alle gemeenteraden een Verordening was vastgesteld. Vanuit de Regio Deal kwam in totaal € 750.000 beschikbaar voor het verstrekken van leningen voor aankopen en renovaties van woningen. De uitvoering van de Regeling werd bij SVn belegd. Doordat de vraag naar woningen (ook in Parkstad) en de woningmarktprijzen direct na de besluitvorming in de gemeenteraden sterk stegen, was het doen van aankopen niet meer reëel. De woningprijzen kwamen daardoor al vóór renovatie ver boven de werkelijke woningwaarden uit, waardoor verkoop aan corporaties ná renovatie tegen een prijs ter afdekking van de aankoopprijs én de renovatiekosten niet meer reëel was. Desalniettemin is het belang van inponden toegenomen door de nationale prestatieafspraken tussen de corporaties en het Rijk en voor de aanpak van leefbaarheidsproblemen. De middelen worden derhalve nog steeds beschikbaar gehouden voor het project.

Financieringsinstrument particuliere eigenaren

- De businesscasemodellen voor aanpak particulier bezit (hoogbouw, commerciële herstructurering, inponden, woningverbetering) waren de basis voor diverse projecten in de Regio Deal en het Volkshuisvestingsfonds.
- De verordening Stimuleringsregeling Parkstad Limburg (inpondmakelaar) in 2021 en 2022 in alle gemeenten vastgesteld.
- In 2021 is onderzoek naar 'Kluswoningen' verricht.
- SVn heeft in het kader van het Volkshuisvestingsfonds eind 2022 vrijstelling voor het verlenen van betaalde dienstverlening verkregen van DNB voor het verstrekken van subsidies aan particulieren (tot een max van € 36 miljoen per jaar voor heel Nederland).
- In 2022 is de doorstart van de Renovatiemakelaar onderzocht als flankerend instrument voor de projecten van het Volkshuisvestingsfonds. Het Kadaster kon deze rol wettelijk niet langer voortzetten.
- In 2023 zijn regio en gemeenten met de Woonwijzerwinkel in gesprek gegaan over inzet bij het VHF. Proposities vanuit WoonwijzerWinkel bleken kostentechnisch niet te passen. Landgraaf is wel voornemens om de hele handling van de subsidie bij de Woonwijzerwinkel te beleggen.
- In 2023 is vanuit het programma Duurzaamheid op verzoek van wonen onderzocht welke duurzaamheidsmiddelen beschikbaar zijn waarmee de cofinancieringseis voor de VHF-subsidies aan particulieren (deels) afgedekt kan worden.
- In 2025 heeft de Bestuurscommissie Duurzaamheid ingestemd met inzet van restantmiddelen CDOKE 2025 voor begeleiding van particulieren bij inzet van de subsidies VHF voor de duur van 12 maanden. Hiervoor wordt door de gemeente Heerlen een FTE in dienst genomen.

Experiment Rolneming woningcorporaties bij verduurzaming particuliere woningen.

Dit is een resultaat van lobby van Parkstad via de Citydeal Energieke Wijken. Het ministerie van BZK heeft in december 2024 de concept-experimenteerregeling gepresenteerd.

Middenhuur

Sinds 2021 wordt onderzoek verricht naar de behoefte aan middenhuur. Voor corporaties werd sinds 2022 wettelijk meer ruimte gecreëerd. Middenhuur is in maart 2023 vastgelegd in de Woondeal Limburg en in de Regionale Prestatieafspraken. Door het Woonberaad lijkt het nu meer bespreekbaar. Marktpartijen en corporaties zoeken elkaar op.

In 2022 werd in het kader van de Woondeal Limburg duidelijk, wat het aandeel sociale huur in de bestaande voorraad moet worden en het aandeel betaalbare woningen in nieuwbouwprogrammering. Parkstad ligt regionaal gemiddeld op koers, maar dat geldt niet voor alle Parkstadgemeenten afzonderlijk. In 2025 en later zal meer gestuurd moeten worden op het bereiken van deze verhoudingen die ook in het Wetsvoorstel Regie Volkshuisvesting zijn opgenomen. In 2025 is in het kader van de Woondeal door de provincie bepaald, dat Heerlen en Kerkrade vanwege de grote mate aan sociale huur, moeten gaan inzetten op middenhuur. Dit naar aanleiding van de bepalingen in het Wetsvoorstel Regie op de Volkshuisvesting. Vraag is of er sluitende business cases te organiseren zijn. Alle overige gemeenten moeten nog werken aan 30% sociale huur in nieuwbouwplannen. Dit ondanks het ook aanwezige hoge aandeel particuliere sociale huur.

Proactief programmeren

Eind 2023 heeft de bestuurscommissie besloten dat er een voorstel voor een woningbouwprogramma moet worden uitgewerkt op basis van de ambitie uit de Woonvisie, met meer ruimte voor nieuwe woningbouw op korte termijn ('praktijkbehoefte'). In 2024 is er meer visie ontwikkeld over de richting die met de nieuwbouw moet worden ingeslagen (versterking van de wijken), waar opschaling en versnelling van de bouwproductie kan worden bereikt (mandjes, ontwikkelkaart, standaardisering, expertpool, parallel plannen).
Uit het Woonbehoefteonderzoek van 2024 is onder meer gebleken dat bepaalde branches nu al en de komende jaren in ieder geval steeds meer geconfronteerd worden met vervangingsvraag van personeel en bepaalde branches daarbovenop door groei, ook behoefte hebben aan meer personeel. Met grote werkgevers in de regio (UM, Zuyderland, Meander Groep, Medlands) zijn in 2025 gesprekken aangegaan over deze uitdagingen en de rol die de woningmarkt hierin kan spelen. Dit heeft geleid tot eerste afspraken over woonwerkarrangementen. Uitgangspunt is het proactief toe leiden van (nieuwe) werknemers naar reeds beschikbare of nog te bouwen koop- en huurwoningen én het organiseren van inzet van bestaande subsidie- e.a. regelingen voor personeel van Meander.

Realisatie Betaalbare koop

In de huidige marktomstandigheden is het vanwege de relatief hoge stichtingskosten (in verhouding tot de goedkopere bestaande zelfde soort voorraad) complex om betaalbare koopwoningen te realiseren en woningbouwplannen met deze segmenten hebben het lastig om tot uitvoering te komen. In 2025 is ingezet op diverse initiatieven om dergelijke business cases haalbaar te maken. Voorbeelden zijn de Regionale grondstrategie, presentatie van het Adviesrapport STOER gedurende een Woonberaad, het 2e Nieuwbouwevent, Parkstadhuwelijken, het zoet/zuur traject, regionale sturing op de inzet van de Realisatiestimulans door gemeenten, verkorting van de time to market door versterking van de executiekracht en standaardisering van processen.

Aanpak 'Proactief en Snel'

Stec Groep heeft in 2022 een advies Snel en proactief programmeren uitgebracht om sneller en meer ruimte te creëren voor nieuwe woningbouw op korte termijn ('praktijkbehoefte'), maar ook met oog voor (gevolgen voor) de transformatieopgaven op de lange termijnstrategie. Dit advies gaat nog steeds op.
Regionaal is in 2023 werk gemaakt van de versnelling van prioritaire woningbouwprojecten die vastgelopen waren. Gemeenten gaan over hun eigen capaciteit en de prioritering van projecten. Sinds 2023 wordt echter regionaal werk gemaakt van focus op nieuwbouw, bouwstromen, prioritering van projecten en massa op de schaal van Parkstad (onder meer middels de Regionale ontwikkelkaart woningbouw) en het traject met Fakton t.a.v. het uitvoeringsplan Regionale Grondstrategie. Daarnaast wordt sinds 2024 sterker ingezet op diverse acties om de executiekracht van gemeenten te verbeteren: pilot standaardisering/certificering repeterende woningbouw, expertpool, conceptbouw, regionale grondstrategie, regionale huisvestingsverordening waardoor focus op programmering ontstaat, etc.

Repeterende woningbouw

In 2025 zou in het kader van uitvoeringsversnelling van de woningbouw met €100.000 subsidie van VRO/VNG invulling worden gegeven aan de pilot 'Standaardisering vergunningen/ certificering bouw'. Die subsidie kwam in 2025 echter nog niet beschikbaar. In 2025 heeft de VNG kenbaar gemaakt, dat de subsidie waarschijnlijk verhoogd wordt tot €250.000.

Flexibele woonvormen

In de Regio Deal is afgesproken dat het thema 'flexwonen' zou worden onderzocht en is de ambitie voor 375 flexwoningen opgetekend. In 2023 hebben gemeenten vooral zelf werk gemaakt van haalbaarheidsonderzoeken. Vanuit Parkstad zijn in 2023 de eerste voorzichtige voorbereidingen opgestart voor een convenant flexwonen met corporaties. In 2024 verschoof de aandacht van tijdelijke flexwoningen naar conceptbouw. Flexxwoningen stonden in 2025 nog steeds in de regionale prestatieafspraken en in de Woondeal. Het draagvlak hiervoor is echter nihil.

Conceptueel bouwen

In 2025 is het draagvlak binnen de Bestuurscommissie voor conceptuele woningbouw verder toegenomen en is landelijk beleid, dat conceptbouw in de toekomst in 50% van de gevallen gangbaar zal zijn. Met de pilot van de VNG zullen de processen van de gemeenten op ook deze vorm van standaardisering worden aangepast. Begin 2026 is een bestuurlijke bijeenkomst voorzien, waar conceptbouw als één van de themalijnen benoemd wordt.

Communicatie

In 2025 stond het vermarkten van Parkstad als woonregio centraal met een aantrekkende woningmarkt en de actieve overheidsinzet daarbij. Daarbij is extra aandacht voor nieuwbouwprojecten in uitvoering, die onderdeel zijn van regionale subsidieprogramma's. Via social media is er veel publiciteit geweest voor de woningbouwambitie van Parkstad. Voor 10 van de 23 SBI-projecten zijn video's gemaakt voor promotie van de regio. In oktober is het 2e Nieuwbouwevent georganiseerd waar nieuwbouwprojecten gepromoot werden (600 bezoekers). Het Woonberaad vond in 2025 inmiddels voor de 8e keer plaats. Dit beraad wordt gebruikt om alle ins en outs met marktpartijen en corporaties te delen.

Uitwerking van Wetsvoorstel Versterking Regie op de Volkshuisvesting

Het Wetsvoorstel is in 2025 naar de Kamer gegaan en geamendeerd. Naar verwachting treedt de wet medio 2026 in werking. In de Regionale Woonvisie 2023-2028 is al op het wetsvoorstel geanticipeerd. Verder heeft Compaenen in 2023 een eerste advies uitgebracht over de mogelijke gevolgen van de aanstaande wet. In 2025 zijn de werkzaamheden voor het opstellen van een regionale huisvestingsverordening opgestart. Oplevering van de uitgangspunten voor de huisvestingsverordening was in 2025 voorzien, maar door vertraging bij het opstellen van de urgentieregeling (vereist) door een ander gremium buiten Parkstad, was dit niet haalbaar.

Voorbereiding op de wet vergt nu al veel van de gemeenten en van de regio. Zo worden gemeenten met het Wetsvoorstel verplicht tot het instellen van een Huisvestingsverordening. In 2025 zijn de voorbereidingen van deze verordening opgestart en is een begin gemaakt met het vrijmaken van middelen (Regio Deal III, subsidie versnellingsmenu van de provincie) voor implementatie en uitvoering van de wet voor zover de gevolgen van de wet volledig in beeld zijn.

Lobby

Nationaal ligt sinds 2022 de prioriteit bij de woningmarktopgaven. Ondanks dat in de Nationale Woon- en Bouwagenda (2022) duidelijk een verband wordt gelegd tussen leefbaarheid en de aanpak van kwetsbaar particulier bezit, werd er in het Regeerakkoord van 2024 minder draagvlak ervaren voor de opgaven in de particuliere voorraad. Er kon in 2024 wel nog gerekend worden op oude middelen die reeds in de begroting stonden. In 2025 was daarom nog slechts een 4e en laatste tranche VHF beschikbaar. Ook deze 4e tranche is in 2025 met succes binnengehaald.

Nieuwbouw is tegenwoordig het adagium. Het ministerie van VRO heeft een aantal regelingen in voorbereiding die in het Regeerakkoord aangekondigd zijn om nieuwbouw te stimuleren. De afspraken op de Woontop van 11 december 2024 zijn een resultaat van goede lobby vanuit de partners in het Nationaal Programma Heerlen-Noord. In de Woontop van 8 december 2025 stond nieuwbouw, uitvoeringskracht en deregulering centraal.

Op 29 oktober 2025 vonden er vervroegde Tweede Kamerverkiezingen plaats na de val van het kabinet-Schoof op 3 juni 2025. De onderhandelingen tussen D66, VVD en CDA waren in 2025 nog niet afgerond.

Fondsvorming

Per 31 december 2025 stuurt de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering een programma van €135.063.668 aan rijks- en andere middelen aan.

- Sloop- en transformatiefonds: € 320.000 Het fonds wordt ingezet voor herstructureringsprojecten. Zo is het eerder ingezet als cofinanciering.
- DU bevolkingsdaling/ restantbudget Wijkenaanpak: €6.273.000. Hiervan is in ieder geval €5.094.800 ingezet als cofinanciering Regio Deal (en Aurora) en €225.000 als cofinanciering voor het Volkshuisvestingsfonds (tegenover een rijksbijdrage van € 525.000).
- Regio Deal I, II en III: € 25.100.000
- Volkshuisvestingsfonds 1e t/m 4e tranche € 59.905.476.
- Startbouwimpuls: € 5.727.756
- Woningbouwimpuls 5e, 6 e tranche én 7e: €8.775.274
- Restant Wijkenaanpak: € 495.496
- Woningbouw op korte termijn: €27.900.000
- VNG: €100.000 tot €250.000
- Versnellingsmenu Provincie aandeel Parkstad: €466.666

De gemeente Kerkrade coördineert daarnaast eigen Wokt-middelen (€7 miljoen). De gemeente Heerlen heeft additioneel ook nog de beschikking over € 82 miljoen aan rijksmiddelen die zij heeft aangevraagd voor het Volkshuisvestingsfonds (€ 54 miljoen), de Woningbouwimpuls (€ 7,6 miljoen) de Wokt 1.0 (€6 miljoen) en NPLV Heerlen-Noord Woontopafspraken (€14,6 miljoen).

2.1.5 BC Sociaaleconomische Structuurversterking

Inleiding

De achterstanden in Parkstad zijn fors en hardnekkig en vragen een lange adem. Inmiddels is blootgelegd dat deze niet enkel van intergenerationele aard zijn, maar dat historisch verklaarbare eenzijdigheid van buurten mede heeft geleid tot een disbalans in de instroom van kwetsbare inwoners die nog altijd voortduurt. Dit leidt tot een concentratie van kwetsbaarheden en achterstanden. De versterkte regionale samenwerking vanuit het programma SES, in combinatie met de Regio Deal-middelen uit de eerste, tweede en derde Regio Deal bieden ons de kans om de achterstanden terug te dringen, door zowel op fysiek als op sociaal niveau in te grijpen.

Het jaar 2025 was voor de Bestuurscommissie SES een jaar van uitvoering en verdieping.
Na de toekenning van 19 SES-projecten binnen de tweede Regio Deal in 2024, is er in 2025 veel inzet geweest op het afgeven van beschikkingen, het begeleiden van de uitvoering en het voorbereiden van verantwoording. Bovendien is stevig ingezet op het versterken van de samenhang tussen de verschillende SES-programmalijnen: Kansrijke Start, Onderwijs & Kindontwikkeling, aansluiting Onderwijs–Arbeidsmarkt en Gezondheid & Vitaliteit. De inzet was gericht op het realiseren van meer uniformiteit, eenvoud en impact, door het slim combineren van bestaande initiatieven en het gericht opschalen van bewezen effectieve aanpakken.

Daarnaast is sinds medio 2025 de uitwerking van het Toekomstverhaal 'Parkstad biedt Ruimte 2040!', het Nieuw Narratief, ook deels binnen het programma SES opgepakt. Het gaat dan om de thema's de Gezonde Regio en Talent aantrekken, behouden en ontwikkelen.

Bestuurlijk trekkers van het thema de Gezonde Regio zijn de portefeuillehouder van gemeente Heerlen en de GGD ZL. De ambitie van dit netwerk is om de ervaren gezondheid te verbeteren door de kansengelijkheid in de regio te vergroten, waarbij;

- Aanpakken effectiever worden gemaakt (versterken verbindingen, continuïteit en schaal van interventies, doorbreken van schotten tussen domeinen);
- Prioriteiten en beleid van gemeenten en organisaties meer op elkaar afgestemd worden;
- De "eigen medewerkers" die te maken hebben met kansenongelijkheid in beeld worden gebracht met als doel hen passende ondersteuning te bieden.

Welzijn- en zorgorganisaties, onderwijs- en kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheid nemen deel.

In november is ook de uitwerking van het onderwerp Talent behouden en ontwikkelen verder opgepakt. Bestuurlijk trekkers zijn de portefeuillehouder Economie van gemeente Landgraaf en portefeuillehouder Onderwijs van Heerlen. In een eerste bijeenkomst zijn ongeveer 20 deelnemers vanuit bedrijfsleven, kennisinstellingen, onderwijs en overheid, aan de slag gegaan met het bepalen van de gezamenlijke doelstelling voor 2040. Het gaat dan om onder meer een (meer) effectieve loopbaan- en beroepsoriëntatie in het voortgezet onderwijs en het positioneren van Parkstad als centrum voor (medische) innovatie.

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de start van de daadwerkelijke uitvoering van de Educatieve Agenda Parkstad (EAP) 2024–2026. De Stadsregio vervult hierin een coördinerende en faciliterende rol, zowel richting gemeenten als richting onderwijs- en kindpartners. Parallel hieraan werd de Monitor Onderwijs & Kindontwikkeling (O&K) Parkstad opgeleverd en in gebruik genomen, waarmee data voor het eerst uit verschillende databronnen op Parkstadniveau bijeen zijn gebracht. Dat heeft geleid tot een beeld van de huidige situatie. In de toekomst leidt deze data tot het kunnen duiden van de voortgang, resultaten en

effecten van de gezamenlijke onderwijs- en kindagenda. In december '25 heeft de BC SES opdracht gegeven voor de doorontwikkeling van de Monitor O&K.

Daarnaast ging in 2025 de uitvoering van de Regionale Werkhubs van start. Met de aanstelling van een programmaleider eind 2024 kon in 2025 daadwerkelijk worden begonnen met het opbouwen van een regionaal samenhangende ontwikkelinfrastructuur voor werk- en ontwikkeling in Parkstad.

Op het terrein van gezondheid en vitaliteit is in 2025 verdere invulling gegeven aan het geactualiseerde Regionale Uitvoeringsprogramma VIE, met een sterke verbinding met de integrale gebiedsgerichte aanpak in de focusgebieden. Daarin is ook nadrukkelijk de link gelegd met de PlusWIJken aanpak (voorkomend uit het IZA Transformatieplan Pluswijken). PlusWIJken is, vanuit de kant van de gezondheidszorg, de aanjager van de beweging van zorg naar gezondheid, van behandelen naar voorkomen en van systemen naar mensen. En vrijwillige energie is in 2025 geïntroduceerd als aanpak voor het versterken en ondersteunen van inwonersinitiatieven.

Platform

Het programma SES vervulde ook in 2025 nadrukkelijk de rol van regionaal platform. Deze platformfunctie richtte zich op het versterken van samenwerking, kennisdeling en gezamenlijke agendering op lokaal, regionaal, provinciaal en landelijk niveau.
Belangrijke activiteiten en resultaten in 2025:

- Het programma heeft de contacten met de Ministeries van SZW, OCW, VWS en BZK geïntensiveerd, mede dankzij de landelijke aandacht voor het Nationaal Programma Heerlen-Noord. De SES-agenda van Parkstad werd actief ingebracht in landelijke netwerken en programma's.
- Het programma nam actief deel aan landelijke en regionale netwerken, waaronder het VNG/ OCW Onderwijsnetwerk, het Trendbreuk netwerk, de zorg- en gezondheidscoalitie Zuid-Limburg en het Nationaal Programma Vitale Regio's. Deelname aan het onderwijsnetwerk van de VNG heeft geleid tot kennisdeling waarbij actuele en relevante thema's op de brede onderwijs -, kinderopvang en jeugd agenda verder worden verdiept en signalen uit de praktijk kunnen worden opgehaald. Vanuit dit gremium is de regio stevig aangehaakt om mee te denken over de SBS regeling. SBS is een regeling waarin de huidige regelingen School & Omgeving, Brugfunctionaris en Schoolmaaltijden worden samengebracht op basis van een nieuwe verdeelsleutel in structurele financiering via een aanvullende bekostiging richting scholen vanaf 2029. Deze regeling is daarmee zeer relevant voor het programma GBT/ Rijke Schooldagen
- Het programma heeft in 2025 de verbinding voorbereid van de Zuid-Limburg agenda met de coalitie Gezond Zuid-Limburg. Deze laatste staat voor domeinoverstijgend (samen)werken in de zorg en het sociaal domein om gezondheidsachterstanden weg te werken en zorg en welzijn slimmer duurzaam te organiseren. Aangrijpingspunt voor de verbinding is programmalijn 3 van de Zuid- Limburg agenda "Van achterstanden naar voorsprong".
- Het programma organiseerde en faciliteerde meerdere regionale bijeenkomsten, waaronder vervolgbijeenkomsten rond integrale wijkaanpak, ervaringsdeskundigheid en kennisdeling tussen gemeenten en maatschappelijke partners. Daarnaast is het programmabureau gevraagd, om in gezamenlijkheid met de 7 Parkstadgemeenten, het congres van het Landelijk Contact Gemeentelijk Welzijnsbeleid (LCGW) 2026 te organiseren. Dit zal plaatsvinden op 9 en 10 april 2026.
- Het programma nam deel aan bijeenkomsten van de brede maatschappelijke coalitie, op initiatief van het Dagelijks Bestuur.
- Het programma leverde een bijdrage aan het symposium Energierechtvaardigheid. Als vervolg op dit symposium wordt op dit moment samengewerkt aan een pilot in Heerlen-Noord gericht op het

verbeteren van de gezondheidssituatie van inwoners via de verbetering van de woningkwaliteit (verduurzaming, aanpakken ventilatie, vocht, tocht, schimmelproblematiek).
- Het programma ontwikkelde een informatiemap SES, met daarin overzichtelijke informatie over de reikwijdte, resultaten en impact van het programma SES. Deze is zowel fysiek als digitaal beschikbaar gesteld.

Beleid

In 2025 is het beleidsmatig kader van de SES-agenda verder geconsolideerd en vertaald naar uitvoering.

- **Kansrijke Start**: De intensieve aanpak Kansrijke Start werd voortgezet met Regio Deal-middelen. De focus lag op het versterken van basisvaardigheden, met name taalvaardigheid in de vroege kindontwikkeling. Hiervoor is begin november het programma Taalrijke Start gelanceerd in een drukbezochte bijeenkomst met onder andere bestuurders vanuit de Provincie, gemeenten, de GGD en uiteraard de Kansrijke Start professionals.
- **Educatieve Agenda Parkstad (EAP)**: De in 2024 vastgestelde EAP vormde in 2025 het beleidskader voor Onderwijs & Kindontwikkeling. De agenda werd actief benut als instrument voor regionale samenwerking én voor de landelijke lobby gericht op structurele randvoorwaarden.
- **Onderwijs–Arbeidsmarkt**: Met de start van de Regionale Werkhubs kreeg het regionale arbeidsmarktbeleid een stevige impuls. De vier grote uitdagingen – bereik, variatie, opnamecapaciteit en structurele betrokkenheid van werkgevers en onderwijs – stonden hierbij centraal.
- **Loopbaan- en Beroepsoriëntatie (LOB)**: In samenwerking met de BC Economie & Toerisme is een programmatische aanpak LOB voorbereid, voortbouwend op best practices uit onder andere Rotterdam-Zuid.
- **Gezondheid en Vitaliteit (VIE)**: De uitvoering van het Regionale Uitvoeringsprogramma VIE werd verder verdiept, met nadruk op de verbinding tussen medisch en sociaal domein en de integrale gebiedsgerichte aanpak in focusgebieden (via de verbinding met de PlusWIJken aanpak).
  In de gebiedsgerichte aanpak is in 2025 ook Vrijwillige Energie Parkstad geïntroduceerd, mogelijk gemaakt via een Regiodealbijdrage vanuit SES. Vrijwillige energie is een aanpak voor het versterken en ondersteunen van inwonersinitiatieven en is inmiddels als leidende werkwijze opgenomen in het plan Sociale Wifi voor Zuid- Limburg.

Programmering

<u>Kansrijke Start</u>

In 2025 zijn binnen Kansrijke Start de volgende resultaten geboekt, middels de Regiodeal inzet:

- Versterking van lokale coalities via lokale werkbudgetten.
- Verdere versteviging van Nu Niet Zwanger door extra capaciteit en aanvullend anticonceptiebudget.
- Aanbod van Centering Zwangerschap in minimaal 10 praktijken, met circa 30 Centering-groepen.
- Start Centering Ouderschap.
- Start Taalrijke Start
- Voorbereiding van de start Niet of wel zwanger - preconceptie MBO (en VO Yuverta)

<u>Rijke Schooldagen en Onderwijs & Kindontwikkeling</u>

- Coördinatie en facilitering van het uitvoeringsprogramma van de EAP.
- Continuering van GBT- en Verlengde Schooldag-scholen middels Regiodeal middelen, in samenhang met landelijke regelingen zoals School & Omgeving en Schoolmaaltijden.

Aansluiting Onderwijs–Arbeidsmarkt

- Start uitvoering Regionale Werkhubs, middels de Regiodeal inzet, met als doelstelling het begeleiden van 1.500 extra inwoners naar werk en/of ontwikkeling met inzet van Regio Deal middelen.
- Als vervolg op de succesvolle bijeenkomst in april richting een duurzaam programma voor Loopbaan- en Beroepsoriëntatie (LOB) in Parkstad is, in opdracht van onderwijs, bedrijfsleven en de Stadsregio, in september een projectleider gestart. Deze projectleider is aan de slag met een voorstel voor een gezamenlijke structuur op de schaal van Parkstad van waaruit scholen voor – in eerste instantie- voortgezet onderwijs (VO) en werkgevers worden ondersteund bij loopbaanoriëntatie trajecten. Een subsidieaanvraag voor middelen uit Regiodeal III is in voorbereiding

Gezondheid en Vitaliteit

- Uitvoering van het Regionale Uitvoeringsprogramma VIE, met focus op verbinden, ondersteunen en experimenteren.
- Faciliteren van experimenten binnen integrale gebiedsgerichte aanpakken gericht op systeemverandering, in samenwerking met zorg, sociaal domein, kennisinstellingen en bedrijfsleven middels de Regiodeal middelen. Het realiseren van de aansluiting van (de professionals die werken in) de focusgebieden Parkstad met de 5 PlusWIJken in Parkstad is hiervan een goed voorbeeld.
- In 2025 is, op initiatief van de BC SES, de samenwerking gestart tussen de Stadsregio en (Roda JC-) Gezond in Mijn Streek. Beide organisaties hebben veel overeenkomsten qua doelstellingen, beiden zijn gericht op het bevorderen van de (ervaren) gezondheid en vitaliteit van de inwoners van Parkstad. De impact en meerwaarde van de samenwerking worden begin 2026 geëvalueerd.

Monitoring

Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de oplevering en ingebruikname van de Monitor Onderwijs & Kindontwikkeling Parkstad. De monitor biedt:

- Inzicht in voortgang en impact van de EAP;
- Een combinatie van kwantitatieve en kwalitatieve data;
- Aansluiting op bestaande databronnen zoals de Parkstad Monitor, de Gezondheidsatlas (GGD ZL) en de Onderwijsmonitor Limburg (UM).

De monitor wordt jaarlijks geactualiseerd en vormt een belangrijk sturingsinstrument voor beleid, uitvoering en van en met elkaar leren.

Advisering

Op het vlak van externe advisering, heeft het programma expertise ingezet van de Universiteit Maastricht en de GGD ZL voor de duiding van monitoringsdata.
Het programma heeft gemeenten en partners inhoudelijk ondersteund en geadviseerd bij de uitvoering van de SES- Regiodealprojecten
Tot slot zijn bij de inspiratiesessies en kennisdeling rond integrale wijkaanpak enkele keren externe experts ingehuurd ter verdieping.

Instrumentontwikkeling

In relatie tot de Regio Deal II en III is er in de eerste helft van 2025 nadrukkelijk gezocht naar koppelkansen en is een subsidiescreening op het programma SES uitgevoerd. Relevante kansen zijn gedeeld met gemeenten en stakeholders. Deze subsidiescreening heeft vooralsnog geen structureel vervolg gekregen.

Lobby & fondsvorming

De lobby-inzet in 2025 was nauw verweven met de platformfunctie. De SES-agenda van Parkstad is actief ingebracht bij provincie, Rijk en Europese partners, met als doel structurele middelen en randvoorwaarden te realiseren voor het terugdringen van sociaaleconomische achterstanden. Deze inzet vormde tevens een belangrijke basis voor de voorbereiding van het convenant voor de derde Regio Deal.

2.1.6 Grensoverschrijdende Samenwerking

Inleiding

In 2025 is er binnen Parkstad Limburg veel gebeurd op het gebied van grensoverschrijdende samenwerking (GROS). De samenwerking met partners in Duitsland en België is niet alleen geïntensiveerd, maar ook duidelijk strategischer en structureler van karakter geworden. GROS ontwikkelt zich steeds nadrukkelijker tot een kerninstrument voor regionale transformatie, economische positionering en Europese belangenbehartiging.

Op initiatief van Parkstad is binnen het verband van de Charlemagne Grensregio een gezamenlijk memorandum opgesteld en vastgesteld. Dit document heeft voor het eerst de gedeelde ambities met onze Duitse partners expliciet op papier gezet: de ontwikkeling van een grensoverschrijdend *daily urban system* én de positionering van de regio als draaischijf binnen Europese economische corridors. Het memorandum fungeert sindsdien als inhoudelijk startschot voor een gerichte lobby richting Brussel en de nationale hoofdsteden, in het kader van het aankomende Meerjarig Financieel Kader, het cohesiebeleid en Interreg.

Daarnaast organiseerde Parkstad in juni een strategisch werkbezoek van Brainport Eindhoven aan Aken, waarbij Parkstad een coördinerende rol vervulde. De focus lag op AI en halfgeleiders. Dit bezoek bevestigde de grote wederzijdse belangstelling voor intensievere samenwerking tussen kennisinstellingen, bedrijfsleven en overheden in de gehele euregionale keten.

Ook op het gebied van internationale profilering was 2025 succesvol. Tijdens EXPO Real in München werd Parkstad opnieuw zichtbaar gepositioneerd (en erkend) als 'bruggenhoofd' tussen Aken en de rest van Nederland. Tegelijkertijd speelde Parkstad een actieve rol in de lobby rondom het toekomstige Europese cohesiebeleid en Interreg, waarbij grensregio's expliciet onder de aandacht zijn gebracht als motoren van Europese integratie en economische vernieuwing.

Platform

In 2025 heeft Parkstad Limburg zijn rol als platform en verbinder in de grensoverschrijdende samenwerking verder versterkt. Parkstad fungeert nadrukkelijk als bruggenhoofd tussen Nederland en Duitsland, en in het

bijzonder tussen Aken en de rest van Limburg en Nederland. Deze platformfunctie is zowel bestuurlijk, ambtelijk als maatschappelijk ingevuld.

Workshops 'Samen toekomst vormen'
Binnen het verband van de Charlemagne Grensregio treedt Parkstad op als aanjager van gezamenlijke agendering en strategievorming. Dit komt onder meer tot uiting in de halfjaarlijkse workshops *'Samen toekomst vormen'* in het New Regional Bauhaus. Deze bijeenkomsten zijn uitgegroeid tot een stabiel en vertrouwd platform waarin bestuurders, ambtenaren, kennisinstellingen, bedrijven en maatschappelijke partners gezamenlijk werken aan toekomstbeelden en concrete projecten. Daarmee is een duurzame infrastructuur voor grensoverschrijdende samenwerking ontstaan.

Euregio Summit
Een belangrijk hoogtepunt vormde de organisatie van de tweede Euregio Summit in Aken, die Parkstad samen met Aken voorbereidde en uitvoerde. Tijdens deze Summit is het gezamenlijke memorandum officieel vastgesteld en ondertekend. Hiermee kreeg de samenwerking een duidelijke politieke en bestuurlijke verankering. Daarnaast nam Parkstad deel aan Europadag in Vaals, waar het memorandum werd overhandigd aan vertegenwoordigers van de Europese Commissie.

EXPO Real
Ook internationaal profileerde Parkstad zich als platform. Tijdens EXPO Real was Parkstad onderdeel van de Aachen 1a-stand. Hier werden verbindingen gelegd en verdiept met partners uit onder meer Eindhoven, Keulen en andere sleutelregio's. Parkstad werd daarbij expliciet gepositioneerd als verbindende schakel in het euregionale netwerk.

Beleid

2025 kan worden beschouwd als het jaar waarin GROS binnen Parkstad Limburg én bij de Duitse partners daadwerkelijk beleidsmatig is verankerd. Waar GROS in eerdere jaren vaak projectmatig werd ingevuld, is nu een duidelijke beweging zichtbaar naar strategisch en structureel beleid.

Memorandum
Het binnen Charlemagne-verband vastgestelde memorandum vormt hierbij een cruciale mijlpaal. Dit document kan worden gezien als de euregionale vertaling van de Parkstad GROS-strategie. Centraal staan twee samenhangende beleidsdoelen: de verdere ontwikkeling van een grensoverschrijdend *daily urban system* met Aken en de positionering van de regio als draaischijf binnen Europese economische corridors. Deze corridors verbinden Brainport Eindhoven met Aken/Zuid-Limburg en het gebied Keulen/Bonn, en koppelen daarnaast Antwerpen en Leuven aan dezelfde as. Daarmee sluit het beleid aan op Europese prioriteiten rond concurrentiekracht, strategische autonomie en territoriale cohesie.

Belangrijk is dat deze beleidsmatige koers niet alleen binnen Parkstad wordt gedragen, maar ook steeds sterker wordt gedeeld door Duitse partners. De samenwerking met de Städteregion Aachen is verder verdiept en verbreed, zowel bestuurlijk als ambtelijk.

Kreis Heinsberg
Daarnaast is in 2025 expliciet ingezet op het versterken van de relatie met Kreis Heinsberg. Vanuit de Regio Deal wordt een studie gefinancierd naar de economische kansen in gemeenten als Selfkant, Gangelt, Geilenkirchen en Übach-Palenberg. Hiermee wordt het beleidsmatige blikveld verbreed van de kernstad Aken naar het omliggende grensgebied.

Kenmerkend voor het GROS-beleid in 2025 is dat het niet langer alleen gericht is op 'samenwerken over de grens', maar op het gezamenlijk ontwikkelen van één functionele regio. Dat vraagt om afstemming van ruimtelijk-economisch beleid, arbeidsmarktbeleid, mobiliteit en energie, en vormt de basis voor verdere programmering en lobby.

Programmering

De programmering van GROS in 2025 is in hoge mate gebaseerd op de strategische lijnen uit het Charlemagne-memorandum. Dit document fungeert als inhoudelijk kader waarbinnen concrete projecten en programma's worden ontwikkeld en geprioriteerd. De focus ligt daarbij op enkele sleutelthema's die bepalend zijn voor de toekomstige economische en maatschappelijke positie van Parkstad en de grensregio.

Economische corridor Brainport – Aken/Parkstad
Een belangrijk programmaspoor betreft kunstmatige intelligentie en halfgeleiders. Samen met Aken, Brainport Eindhoven en andere euregionale partners wordt gewerkt aan een grensoverschrijdend AI-programma, waarin de ambitie voor een AI Gigafactory een centrale rol speelt. Dit programma is niet alleen technologisch van aard, maar richt zich nadrukkelijk ook op toepassingen, valorisatie en verbinding met het regionale mkb.

RWTH in Heerlen
Een tweede speerpunt is talentontwikkeling en -behoud. Het binden en verbinden van talent van onder meer RWTH Aachen en de Universiteit Maastricht aan bedrijven en instellingen in Parkstad, Aken en Brainport is cruciaal voor het functioneren van het grensoverschrijdende ecosysteem. In dit kader is de verdere ontwikkeling van het New Regional Bauhaus als RWTH-niederlassung in de binnenstad van Heerlen van strategisch belang, net als de komst en positionering van de Universiteit Maastricht in Heerlen.

Energie en infrastructuur
Daarnaast is in 2025 gewerkt aan concrete programma's op het gebied van energie en infrastructuur. Voorbeelden zijn Cross-Heat (grensoverschrijdende warmtenetten), de aansluiting van Rolduc op het Duitse stroomnet en de ontwikkeling van een buurtbatterij in Kerkrade met Duitse stroom. Ook mobiliteit blijft een cruciale randvoorwaarde: de ontsluiting van station Herzogenrath voor Kerkrade, onder meer via een directe fietsverbinding langs Rolduc, en het behoud en versterken van de intercityverbinding met Aken worden gezien als ruggengraat van het grensoverschrijdende systeem.

Lobby en fondswerving

Binnen GROS vervult Parkstad Limburg een uitgesproken en leidende rol op het terrein van lobby en fondswerving. In 2025 is deze rol verder versterkt en geprofessionaliseerd. Het Charlemagne-memorandum fungeert daarbij expliciet als position paper richting Brussel en de nationale hoofdsteden, in het kader van het nieuwe Europees Meerjarig Financieel Kader (MFK), het cohesiebeleid en Interreg.

Vertaling van Draghi naar Parkstad
Op initiatief van Parkstad positioneert de regio Aken–Parkstad zich als een unieke grensoverschrijdende agglomeratie: geen optelsom van regio's, maar één functioneel systeem met internationale economische betekenis. Dit narratief wordt actief uitgedragen in Europese netwerken en lobbytrajecten. Parkstad brengt

daarbij consequent het belang van grensregio's onder de aandacht, in plaats van uitsluitend te spreken over 'regio's' in algemene zin.

VNG

Parkstad is daarnaast actief binnen de VNG en levert een inhoudelijke bijdrage aan de Nederlandse lobby rond het cohesiebeleid. Dankzij deze inzet is in position papers expliciet aandacht ontstaan voor de specifieke opgaven en kansen van grensregio's. Ook het Draghi-rapport over Europese concurrentiekracht is door Parkstad vertaald naar de context van de grensregio, met een duidelijke pleidooi voor grensoverschrijdende economische clustervorming van Brainport tot Aken.

Brussel

Een concreet resultaat van deze lobby is het door Parkstad geïnitieerde bezoek aan het Europees Parlement, waar gesprekken met drie Europarlementariërs hebben plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot actieve betrokkenheid van het EP bij onze regio. De komende Euregio Summit zal mede met hen worden georganiseerd, wat de zichtbaarheid en positionering van Parkstad en de grensregio op Europees niveau verder versterkt.

2.2 Financieel overzicht programma Kerntaken

In onderstaande 'Staat van baten en lasten programma Kerntaken' wordt de begroting na verwerking van de 1e wijziging weergegeven. Ook de realisatie 2025 is hierin opgenomen.

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Werkbudget	806	806	784	-22
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	685	1.752	2.284	532
Afschrijving buitenring	264	264	264	0
Financieringskosten buitenring	69	69	69	0
Loonkosten formatie	2.521	2.521	2.289	-232
Totaal lasten Kerntaken	**4.385**	**5.452**	**5.728**	**276**
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	0	1.586	1.135	-451
Rentebaten	685	1.750	1.820	70
Totaal baten Kerntaken	**685**	**3.336**	**2.955**	**-381**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Kerntaken	**-3.700**	**-2.116**	**-2.773**	**-657**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Reserve werkbudgetten	0	5.620	2.675	-2,945
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Frictiereserve	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	4.428	2.126	-2,302
Saldo mutatie reserves Kerntaken	**-67**	**-1.259**	**-616**	**643**
Gerealiseerde resultaat Kerntaken	**-3.767**	**-3.375**	**-3.389**	**-14**

Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten bevat €21.000 inzake VAT Regiodeal

Verdeling van middelen (via balans)	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Regionale initiatieven	1.187	1.187	1.187	0
Bijdragen regionale initiatieven	1.187	1.187	1.187	0
	0	**0**	**0**	**0**

2.2.1 Werkbudgetten

In 2025 is aan werkbudgetten een bedrag van € 938.000 beschikbaar gesteld conform onderstaande verdeling.

Bestuurscommissies	Voorstellen 2025 conform jaarplan
Wonen en Herstructurering	268
RuMo	169
Duurzaamheid	90
Economie en Toerisme	131
SES	76
GROS	58
Subtotaal	**792**
Dagelijks Bestuur	86
Programma overstijgende activiteiten	60
Totaal	**938**

Realisatie werkbudget Dagelijks Bestuur

Van het totale werkbudget 2025 is in het jaarplan een bedrag van € 86.000 beschikbaar voor aanwending door het Dagelijks Bestuur; dit budget is voor 64.000 besteed. De besteding was als volgt:

Activiteiten Dagelijks Bestuur	Begroting 2025 (bijgesteld jaarplan)	Besteed in 2025	Verschil
Communicatie en regiobranding	31	32	-1
Bestuurscommunicatie/ Regiodagen / Raadsinformatiebijeenkomsten / Bestuurskosten	35	17	18
Strategische lobby / Tweede kamer / Limburgs Parlement	20	15	5
Werkbudget	**86**	**64**	**22**
Lobby subsidieverwerving	**40**	**38**	**2**
Totaal	**126**	**102**	**24**

Het werkbudget van het Dagelijks Bestuur is € 22.000 achtergebleven bij het budget van €86.000. Deze onderbesteding komt doordat de Collegeregioreis in totaal ca. € 13.000 heeft gekost waarvoor €25.000 is begroot. Daarnaast zijn er uiteindelijk minder bijeenkomsten georganiseerd door het bureau BMC en zijn er minder Collegeregiomiddagen alsook Raadsinformatie-bijeenkomsten georganiseerd dan gepland. Hierdoor zijn er aanzienlijk lagere kosten gemaakt dan voorzien.

2.2.2 Regionale Initiatieven

De Regionale Initiatieven zijn gemeentelijke initiatieven en taken waarvan in het verleden met de gemeenten is afgesproken dat de financiering daarvan via Stadsregio Parkstad Limburg loopt. Het betreft de financiering van BTM, het Starterscentrum, het Routebureau, Visit Zuid-Limburg en het Vestigingenregister. Stadsregio Parkstad Limburg ontvangt facturen van de verschillende instellingen en factureert dit gebundeld door naar de verschillende gemeenten. Daarnaast wordt vanuit het budget voor regionale initiatieven een bijdrage geleverd aan het Uitvoeringsprogramma Toerisme.

2.2.3 Cofinanciering door derden van kernactiviteiten

Stadsregio Parkstad Limburg zoekt actief naar cofinanciering voor projecten/activiteiten van de kernagenda. De ontvangen middelen en de toevoegingen van deze middelen aan de budgetten voor die activiteiten/projecten alsmede de besteding van deze middelen verloopt via deze post.

2.2.4 Formatie en bezetting programma-activiteiten

De kernformatie programma in de begroting 2025 bedroeg 21,5 met een bijbehorend bedrag van € 2.521.000 voor loonkosten en secundaire arbeidsvoorwaarden.
De bijbehorende tabellen zijn opgenomen in paragraaf 5.2 Loonkosten, formatie en bezettingen.

2.2.5 Financiering en afschrijving buitenring

Deze lasten hebben betrekking op de afschrijving en rentekosten van de lening voor het aandeel van Stadsregio Parkstad Limburg in de financiering van de Buitenring. Deze afschrijvingskosten bedragen in 2025 € 264.147 en de rentekosten € 68.920.

3. Programma Flexibele Schil

Naast de Kernagenda, waarvan de financiering loopt via de regiobijdragen van de gemeenten, is er binnen de samenwerking plaats voor een flexibele schil. Hierin is in 2025 alleen het project 'Administratie zonnepanelen' opgenomen.

3.1 Administratie zonnepanelen

Het project Administratie Zonnepanelen behelst de administratieve eenheid die bij Stadsregio Parkstad Limburg is georganiseerd voor de contractafwikkeling en de BTW-teruggaaf voor de deelnemers. Het gerealiseerde resultaat (inclusief mutaties reserves) van het programma in 2025 is nihil.

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Administratie zonnepanelen	pm	48	48	0
Totaal lasten Flexibele schil	**0**	**48**	**48**	**0**
Bijdragen gemeenten aan Administratie zonnepanelen	pm	48	48	0
Totaal baten Flexibele schil	**0**	**48**	**48**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**
Stortingen in reserves				
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	0	0
Saldo mutatie reserves Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**

4. Algemene dekkingsmiddelen

4.1 Gemeentelijke bijdrage Kerntaken

De gemeentelijke bijdragen zijn zodanig berekend dat voor de uitvoering van de kerntaken en de lopende verplichtingen een sluitende begroting wordt verkregen. De verdeling van de bijdrage over de deelnemende gemeenten vindt – zoals vastgelegd in de Gemeenschappelijke Regeling Stadsregio Parkstad Limburg – plaats aan de hand van de meest recent vastgestelde Algemene Uitkering, zijnde 2021 en luidt als volgt:

Gemeente	Vedeelsleutel 2025		Begroting 2025	Bijdrage gemeente Heerlen n.a.v. Takendiscussie	Realisatie 2025
	AU 2020 basis	Aandeel gemeente			
Beekdaelen	32.205	10,53%	505		505
Brunssum	32.956	10,77%	511		511
Heerlen	120.802	39,49%	1.652	430	2.082
Kerkrade	56.686	18,53%	877		877
Landgraaf	42.500	13,89%	655		655
Simpelveld	10.001	3,27%	155		155
Voerendaal	10.722	3,51%	168		168
Totaal	**305.873**	**100,00%**	**4.523**	**430**	**4.953**

Totaaloverzicht algemene dekkingsmiddelen

De algemene dekkingsmiddelen zien er samengevat als volgt uit:

Algemene Dekkingsmiddelen	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Totale lasten	0	0	0	0
Bijdragen deelnemende gemeenten	4.955	4.955	4.953	-2
Totale lasten	4.955	4.955	4.953	-2
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Algemene Dekkingsmiddelen	**4,955**	**4.955**	**4.953**	**-2**
Stortingen in reserves	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0
Saldo mutaties reserves Algemene Dekkingsmiddelen	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerd resultaat Algemene Dekkingsmiddelen	**4,955**	**4.955**	**4.953**	**-2**

Het verschil tussen begroting en realisatie is ontstaan doordat er afgerond wordt gefactureerd. Met ingang van 2026 wordt er exact gefactureerd.

5. Overhead, bedrijfsvoering en frictiebudget

5.1 Ontwikkeling bedrijfsvoering

Informatie- en Archiefbeheer
Naar aanleiding van de bevindingen uit het jaarlijkse IBT (Inter Bestuurlijk Toezicht) van de provincie Limburg in 2021 en de daaropvolgend uitgevoerde KPI-nulmeting op uitvoering van de archiefwet 1995 door het Historisch Centrum Limburg is door IDMAdvies een plan van aanpak opgesteld voor het uitvoeren van het "verbetertraject informatiehuishouding". Dit verbeterplan is op 6 juli 2022 door het DB vastgesteld. Het doel hiervan is om het informatiebeheer te digitaliseren, verbeteren, transparanter te maken en om het bewustzijn van het omgaan met informatie bij medewerkers te vergroten en in de werkprocessen te verankeren:

- Het traject is in oktober 2022 gestart en heeft in 2024 verder vorm gekregen met het op 12 april 2023 door het DB vastgestelde beleidsplan "Beleid Informatiebeheer 2023 – 2026" met bijbehorende routekaart. Met de wijziging van de GR per 1 juli 2024 is ook artikel 26 (hoofdstuk 6) van de GR geactualiseerd en is op basis hiervan een overeenkomst met het Historisch Centrum Limburg (HCL) afgesloten voor het beheer van overgebrachte en toezicht (archivaris) op niet overgebrachte archieven.
- Overeenkomstig het beleids- en routeplan is in de tweede helft van 2023 de selectie van een Document Management Systeem (DMS-Zaaksysteem) uitgevoerd. Hierbij is de keuze gemaakt voor Decos-JOIN voor het digitaal beheer van archiefbescheiden. Het implementatietraject van Decos-JOIN is in 2024/2025 gestart en zal in 2026 voortduren. Dit DMS-Zaaksysteem gaat SPL in staat stellen om documenten efficiënt en effectief digitaal te beheren gedurende hun hele levenscyclus (documenten veilig, digitaal opslaan, gemakkelijk vinden, delen, bewerken en archiveren).
- Ook is iBabs in 2024 voor de vergaderingen van o.a. AB/DB en Bestuurscommissies organisatie-breed in gebruik genomen. Met iBabs worden vergaderstukken (agenda's en onderliggende stukken) digitaal beschikbaar gesteld. In 2025 is de integratie van Decos-JOIN en iBabs gerealiseerd waarmee het digitaal beheer van archiefbescheiden en de openbaarmaking van documenten wordt bevorderd. Wanneer

Decos-JOIN organisatie-breed in gebruik is gaat dit bijdragen aan het actief openbaar maken van informatie.

- Het lag in de bedoeling om in 2025 een keuze voor een publicatie-platform te maken. Omdat de VNG in samenwerking met Logius (KOOP/PLOOI) is gestart met het opzetten van een zogenaamd handmatig aanleverloket (HAL) voor kleinere overheidsorganisaties die jaarlijks maximaal zo'n 200 documenten actief openbaar moeten maken. Omdat dit ook van toepassing is op SPL heeft SPL zich in 2025 bij de ontwikkeling van HAL aangesloten. Omdat voor HAL gebruik wordt gemaakt van een softwaresysteem van de rijksoverheid zal na het besluitvormingsproces in 2026 HAL in gebruik worden genomen en gaat SPL hiervan gebruik maken.

Financiën

Op het gebied van financiën zijn diverse ontwikkelingen te melden:

- Voor de accountantscontrole boekjaren 2026-2029 wordt, met in acht name van de vereiste zorgvuldigheid, een formele aanbestedingsprocedure gevolgd. Deze is eind 2025 opgestart. Na de gunning c.q. opdrachtverlening aan de nieuwe accountant voor de accountantscontrole boekjaren 2026-2029 zal vervolgens een intensieve dossieroverdracht aan deze nieuwe accountant moeten gaan plaatsvinden.
- Eind 2025 hebben de eerste verkennende gesprekken plaatsgevonden inzake een mogelijke toekomstige uitvoering van de salarisadministratie door de gemeente Heerlen.
- EFK respectievelijk BDO hebben een cursus gegeven met betrekking tot BTW respectievelijk WKR.
- Daarnaast is enerzijds het Interne Controleplan 2025 opgesteld waarmee de aanvullende interne controles als basis kunnen blijven dienen voor de rechtmatigheidsverantwoording en anderzijds het controleprotocol voor de accountantscontrole op de jaarrekening 2025 vervaardigd om de reikwijdte van de accountantscontrole vooraf transparant vast te leggen. Er zijn tevens diverse verordeningen geactualiseerd: Beleid weerstandsvermogen en risicobeheersing, de Financiële Verordening en de Frauderisicoanalyse. Hiermee wordt eveneens opvolging gegeven aan de adviezen van de accountant.

Human Resources

Op het gebied van HR zijn in 2025 stappen gezet zoals het verder ter hand nemen van vitaliteit binnen de organisatie naar aanleiding van de CAO-verplichting om een beleidsplan vitaliteit op te stellen en een nieuw opleidingsbeleid. In samenwerking met de Parkstadgemeenten is wederom het arbeidsmarktevent 'Parkstad werkt' georganiseerd. Deze netwerkbijeenkomst had onder andere wederom als doel om mensen kennis te laten maken met de werkzaamheden bij de deelnemende gemeenten en de Stadsregio Parkstad Limburg.

Bedrijfsvoering	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Huisvesting	143	143	135	8
ICT	87	87	83	4
Facilities	70	70	58	12
Administratie en planning en control	133	133	134	-1
Personeelskosten en hrm	120	120	147	-27
Totale bedrijfsvoeringskosten	**553**	**553**	**557**	**-4**

Toelichting
In de begroting 2025 is een bedrag van € 553.000 voor bedrijfsvoering en huisvesting opgenomen. De gerealiseerde kosten voor bedrijfsvoering en huisvesting zijn op begrotingsniveau uitgekomen.

5.2 Loonkosten, formatie en bezetting

Kernformatie en bezetting
De loonkosten van de kernformatie moeten als één geheel gezien worden. De onderverdeling naar programma's en overhead is op last van het BBV gemaakt.

Loonkosten totaal	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Loonkosten kernformatie programma activiteiten	2.521	2.521	2.289	-232
Loonkosten kernformatie overhead	1.421	1.421	1.300	-122
Totaal	**3.942**	**3.942**	**3.588**	**-354**

De realisatie is € 354.000 lager dan begroot. De lagere loonkosten zijn het gevolg van (het later invullen van) vacatures voor een programma-adviseur duurzaamheid, een programma-adviseur GROS, een HR-adviseur en de coördinator Programma overstijgende activiteiten en subsidies. Tegenover de lagere personeelskosten van € 354.000 staan lagere bijdragen aan de personeelskosten vanuit de VAT RD2 (€ 205.000), RES (65.000) en frictiereserve (€ 21.000).

Totaal kernformatie	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
FTE kernformatie programma activiteiten	20,0	20,0	19,2	-0,8
FTE kernformatie overhead	13,6	13,6	13,0	-0,6
FTE kernformatie	**33,6**	**33,6**	**32,2**	**-1,4**

Het aantal medewerkers kernformatie per 31 december 2025 is 32.2 fte. In 2025 hebben er 5 uitdienst-tredingen (4,72 FTE) plaatsgevonden. Hiervan zijn 1,83 fte (2 personen) met pensioen gegaan. In dienst zijn 3,5 FTE gekomen. De invulling van de in september 2025 vertrokken HR-functionaris heeft pas per 1 februari 2026 plaatsgevonden. Dit verklaart het verschil bij de overhead. Ook de vacature van de programma-adviseur Gros als gevolg van pensioen is pas begin 2026 ingevuld.

5.3 Frictiebudget

In 2025 is er het volgende beroep op de frictiekosten gedaan.

Inzet frictiegelden	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Eenmalige financiering 2,5 fte subsidieafhandeling	32	32	11	-21
Totale bedrijfsvoeringskosten	**32**	**32**	**11**	**-21**

Voor 2025 waren eenmalig € 32.000 gebudgetteerd voor 2,5 fte subsidieafhandeling. Door de latere invulling

van vacatures wordt een deel van de kosten en de compenserende inzet van het frictiebudget doorgeschoven naar toekomstige jaren.

Inzet frictiegelden	Beschikbaar 31-12-2025	Verwachte uitgaven na 2025
Eenmalige financiering subsidieafhandeling	112	112
Totale bedrijfsvoeringskosten	**112**	**112**

6. Bedrag heffing vennootschapsbelasting

Op basis van een inventarisatie van activiteiten is geconcludeerd dat Stadsregio Parkstad Limburg niet vpb-plichtig is. Dit is bevestigd door de belastingdienst.

7. Onvoorzien

In 2025 is er een post onvoorzien begroot van € 50.000. Hiervan is € 24.604 gebruikt voor onder andere luchtkwaliteitmeters, vergader- en presentatieschermen en een btw-onderzoek.

8. Mutatie reserves

Mutatie reserves	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Investeringsreserve verbouwing	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	5.620	2.675	-2.946
Totale stortingen	**241**	**5.862**	**2.916**	**-2.946**
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Organisatie op Orde	0	0	0	0
- Frictiereserve	32	32	11	-21
- Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	4.428	2.126	-2.302
Totale ontrekkingen	**213**	**4.641**	**2.318**	**-2.323**
Gerealiseerde resultaat	**-28**	**-1.221**	**-598**	**623**

9. Paragrafen

9.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In deze paragraaf wordt ingegaan op de ontwikkeling van het weerstandsvermogen en de voorgeschreven financiële kengetallen.

Op 17 december 2025 heeft het Parkstad-bestuur ingestemd met het geactualiseerde 'Beleid Weerstandsvermogen en risicobeheersing'. Deze beleidsnotitie vormt de basis voor de risicobeheersing.

Het weerstandsvermogen geeft de verhouding aan tussen de weerstandscapaciteit en de risico's. De door beheersmaatregelen afgedekte risico's (via bijvoorbeeld voorzieningen of verzekeringen of andere maatregelen) hebben geen invloed op het weerstandsvermogen.

De weerstandscapaciteit bestaat uit incidentele en structurele weerstandscapaciteit.
De incidentele weerstandscapaciteit bestaat uit de algemene reserve, stille reserves en incidentele begrotingsruimte. De structurele weerstandscapaciteit bestaat uit onvoorzien structureel en structurele begrotingsruimte. Aangezien SPL geen stille reserves, geen incidentele begrotingsruimte en geen structurele begrotingsruimte heeft, bestaat de weerstandscapaciteit uit de algemene reserve en onvoorzien structureel.

De post onvoorzien structureel was voor het jaar 2025 op € 50.000 bepaald. De post onvoorzien structureel is met ingang van Begroting(sjaar) 2026 jaarlijks op € 1.000 bepaald. Deze post wordt aangehouden voor onvoorziene uitgaven met een structureel karakter. Het Dagelijks Bestuur is bevoegd de post onvoorzien als dekkingsmiddel aan te wenden voor uitgaven met een structureel karakter, waarvoor geen dekking kan worden gevonden binnen geautoriseerde budgetten en die kunnen worden aangemerkt als onvoorzienbaar, onvermijdbaar en niet uitstelbaar. Wanneer het Dagelijks Bestuur van deze bevoegdheid gebruik maakt, wordt daarover in de eerstvolgende bestuursrapportage c.q. het eerstvolgende jaarverslag verantwoording afgelegd.

De algemene reserve heeft een omvang van € 115.000. Deze reserve wordt aangehouden voor onvoorziene uitgaven met een incidenteel karakter. Het Dagelijks Bestuur is bevoegd de algemene reserve als dekkingsmiddel aan te wenden voor uitgaven met een incidenteel karakter, waarvoor geen dekking kan worden gevonden binnen geautoriseerde budgetten en die kunnen worden aangemerkt als onvoorzienbaar, onvermijdbaar en niet uitstelbaar. Wanneer het Dagelijks Bestuur van deze bevoegdheid gebruik maakt, wordt daarover in de eerstvolgende bestuursrapportage c.q. het eerstvolgende jaarverslag verantwoording afgelegd.

De Stadsregio Parkstad Limburg houdt geen verder eigen vermogen aan als weerstandsvermogen voor niet-structurele financiële risico's, met het oog op de continuïteit van de organisatie en de taakvervulling. Dit risico wordt op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen gedragen door de deelnemende gemeenten. Dat betekent dat Stadsregio Parkstad Limburg slechts dient te beschikken over enige financiële ruimte om tussentijdse incidentele financiële calamiteiten uit de eigen begroting af te kunnen dekken. Een algemene reserve van € 115.000 voldoet aan dit criterium. Dat ontslaat het regiobureau niet van de plicht tot een adequate risicobeheersing om de risico's zoveel mogelijk te beperken.

Risicobeheersing handelt over het rationeel beheersen van de risico's. Voorwaarde daarvoor is het op systematische wijze inzicht verkrijgen in de risico's die het regiobureau loopt: de risicoanalyse.

Onderstaande risico's worden thans onderkend:

Omschrijving	Kans	Totale omvang (€)	Impact (€)	Toelichting
Cyberrisico	PM	PM	PM	Generiek werkt SPL in de cloud bij een externe leverancier die op basis van de genomen continuïteits-maatregelen voldoende maatregelen (o.a. certificering ISO 27001 en NEN 7510) heeft genomen. Daarnaast heeft SPL nog een aantal minder kritische applicaties bij andere leveranciers in de cloud.
Complexiteit van de projecten	0,5	50.000	25.000	De complexiteit van de projecten wordt groter. Denk aan het innovatieve project Inpondmakelaar waar gebruik wordt gemaakt van een revolverend fonds, het grensoverstijgende project Velocity en de toenemende SISA-verantwoording voor specifieke uitkeringen zoals het Volkshuisvestingsfonds en Regio Deal II. Waar nodig wordt hiervoor specialistische kennis ingehuurd. Ook voor de interne organisatie heeft dat consequenties. Risico is dat hier additioneel 0,5 fte voor moet worden ingezet.
Ziekte	0,25	100.000	25.000	SPL is niet verzekerd voor het ziekterisico. Ingeval van uitval van kritische functionarissen zal externe ondersteuning ingehuurd moeten worden. De kosten hiervan zijn hoger dan de ziekte-uitkering.
WW	0,25	100.000	25.000	SPL is eigenrisicodrager voor de WW. In het P-budget is normaliter enige ruimte om dit op te vangen. Gezien de beperkte omvang van de organisatie is de wet van de grote getallen voor SPL niet van toepassing. Indien een medewerker langdurig in de WW gaat, is dat niet gedekt door de begroting
Onrechtmatige betaling van facturen	0,25	20.000	5.000	De kans op onrechtmatige betaling van facturen, waaronder het opzettelijk niet volgen van het inkoop en aanbestedingsbeleid om zelf onrechtmatig voordeel te verkrijgen', wordt als laag ingeschat. Zaken worden binnen SPL breed gedeeld en er zijn veel dwars-verbanden. Materiële onterechte betalingen zouden gelijk opvallen.

De totaal berekende omvang van de risico's bedraagt € 80.000. De weerstandscapaciteit bedraagt € 115.000.

Dit leidt tot een weerstandsratio van nagenoeg/afgerond 1,4. SPL streeft in principe naar een minimale weerstandsratio van 1,0. Dit vooral door de risico's zoveel mogelijk te mitigeren. Zoals in bovenstaand relaas aangegeven worden de risico's uiteindelijk gedragen door de deelnemende gemeentes en wordt de genoemde weerstandsratio van 1,0 gehanteerd als minimale streefwaarde en niet als harde norm. Vanaf de begroting 2026 is een post onvoorzien structureel opgenomen van € 1.000 per jaar.

<u>Financiële kengetallen</u>

Netto Schuldquote
De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van Stadsregio Parkstad Limburg ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Ter duiding van het kengetal geeft de VNG aan dat een kengetal boven de 100 een aanleiding voor alertheid is, een waarde boven de 130 is een signaal om in te grijpen. Het kengetal 'netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen' wijkt niet af van de netto schuldquote, omdat SPL geen leningen heeft verstrekt.

Solvabiliteitsratio
Dit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het balanstotaal en geeft inzicht in de mate waarin Stadsregio Parkstad Limburg in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid. Als signaalwaarde geldt een percentage van 20%.

Structurele exploitatieruimte
Om te bepalen of er sprake is van een structureel sluitende begroting worden in dit kengetal de structurele lasten uitgedrukt als percentage van de totale structurele baten (voor mutaties reserves) van een jaar. Een percentage kleiner dan 0% betekent dat de structurele baten ontoereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

Kengetal	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025	Norm
Netto schuldquote	20%	22%	18%	<100%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	20%	22%	18%	<100%
Solvabiliteitsratio	74%	91%	73%	>=20%
Structurele exploitatie	37%	0%	38%	>=0%

De netto schuldquote 2025 is ten opzichte van 2024 gedaald als gevolg van aflossing op de langlopende lening en lager dan de begroting doordat de verwerking van de cofinanciering op projecten als pm post in de begroting is opgenomen. De solvabiliteitsratio heeft een evenwichtig karakter. Het verschil tussen de realisatie van de structurele exploitatie ten opzichte van de begroting ontstaat met name doordat de rente-baten niet in de initiële begroting zijn opgenomen. De kengetallen van Stadsregio Parkstad Limburg vertonen een positief financieel beeld ten opzichte van de gebruikelijke normen.

9.2 Financiering

Berekening Kasgeldlimiet per kwartaal	Q1	Q2	Q3	Q4
Begrotingslasten totaal	6.650	6.650	6.650	6.650
Toegestane kasgeldlimiet: 8,2% van het begrtotingstotaal met een minumum van € 300.000	545	545	545	545
Toets kasgeldlimiet				
Toegestane kasgeldlimiet	545	545	545	545
Totaal gemiddelde netto vermogen schuld	-89.356	-78.962	-71.183	-88.095
Ruimte (+) / overschrijding (-)	89.901	79.508	71.728	88.641

De wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) geeft kaders voor de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie van decentrale overheden zoals voor liquiditeitsbeheer, financiering, uitzetting van gelden en renterisicobeheer. SPL heeft de navolgende instrumenten op het gebied van treasury: het treasurystatuut, de financieringsparagraaf in de begroting, de bestuursrapportages en het jaarverslag. In het treasurystatuut zijn uitgangspunten en kaders opgenomen ten aanzien van het risicobeheer inzake uitgezette gelden, het renterisicobeheer, het koersrisicobeheer, het kredietrisicobeheer, het intern liquiditeitsbeheer en het valutarisicobeheer.

Financiering Stadsregio Parkstad Limburg
SPL beschikt over één langlopende annuïteitenlening met een oorspronkelijke hoofdsom van € 5.800.000 met een resterende hoofdsom per 31 december 2025 van € 1.433.553. De lening heeft een totale looptijd van 23 jaar en is met een resterende looptijd van 4 jaar in 2029 geheel afgelost.

Kasgeldlimiet
De kasgeldlimiet is de norm, gesteld in de Wet Fido, voor het maximumbedrag waarmee SPL de bedrijfsvoering met kortlopende middelen mag financieren. Het begrotingstotaal bedraagt de totale lasten volgens de begroting inclusief toevoegingen aan de reserves.

De liquiditeitspositie van Stadsregio Parkstad Limburg is zodanig dat in 2025 geen beroep is gedaan op kasgeldfinanciering.

Renterisiconorm
De renterisiconorm beoogt het risico van rentewijziging bij herfinanciering te beheersen. Er worden geen renteherziening, herfinanciering van bestaande leningen dan wel nieuwe financieringen verwacht.
De langlopende lening van SPL heeft uitsluitend betrekking op de voorfinanciering van de Buitenring. De renterisiconorm is dan ook niet overschreden in 2025.

Berekening Renterisiconorm	2025
Renteherzieningen	€ 0,0 miljoen
herfinanciering	€ 0,0 miljoen
Totaal renterisico	€ 0,0 miljoen
Renterisiconorm (20% van begrotingstotaal)	€ 1,3 miljoen
Ruimte onder renterisiconorm (norm minus risico)	€ 1,3 miljoen

Schatkistbankieren
Het prudent beleid met betrekking tot uitzettingen, zoals is opgenomen in het treasury statuut, bestaat uit het uitvoeren van het Schatkistbankieren. De maximaal toegestane liquiditeit op de eigen rekening van Stadsregio Parkstad Limburg is als gevolg van de regels van het Schatkistbankieren € 1.000.000. Een dergelijk bedrag is nodig voor het reguliere betalingsverkeer en kan niet rentedragend worden uitgezet. Het 'spaarsaldo' bij de schatkist is vanaf Q3-2022 weer rentegevend.

9.3 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering wordt ingevuld via een mix van uitbesteden van taken op het terrein van huisvesting, facilitaire dienstverlening en ICT in combinatie met het in beperkte mate in eigen beheer uitoefenen van taken die dicht bij het primaire proces staan zoals secretariaat, communicatie, officemanagement, hrm, administratie en controlling. Het budget voor de bedrijfsvoering bedroeg in de oorspronkelijke begroting 2025 € 553.000. Voor onvoorzienbare en onvermijdbare uitgaven is een algemene reserve van € 115.000 in de cijfers van SPL opgenomen. Tevens is in 2025 ook een post "onvoorzien" van € 50.000 opgenomen. De gemeenten dragen op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen het financiële risico van niet structurele financiële risico's van de GR SPL.

9.4 Verbonden Partijen

Er zijn geen verbonden partijen.

9.5 Wet Open Overheid

De Wet Open Overheid (Woo) vergroot voor iedereen de toegang tot overheidsinformatie, bevordert de actieve openbaarmaking, actualiseert de regels voor openheid en openbaarheid en heeft de verplichting om de informatiehuishouding van bestuursorganen op orde te brengen.

De Woo stelt o.a. de verplichting om 17 gespecificeerde informatiecategorieën actief openbaar te maken. Deze verplichting zal gefaseerd (per informatiecategorie) in werking treden om organisaties (waaronder ook de Stadsregio Parkstad Limburg) de tijd te geven om de openbaarmaking van de verschillende categorieën voor te bereiden en in te richten. SPL streeft ernaar te voldoen aan de Woo door in ieder geval de op dat moment verplichte informatiecategorieën openbaar te maken. De in november 2024 verplicht gestelde categorieën zijn door SPL op de website gepubliceerd.

In de Woo-index is, naast algemene informatie over en contactgegevens van de Stadsregio Parkstad Limburg, de locatie te vinden van de openbaar gemaakte en te maken informatiecategorieën. Voor SPL betreft deze tot op heden de eigen website.

Omdat de website van SPL niet is toegerust op de publicatie van alle actief te openbaren informatie is in 2024 onderzoek gedaan naar een publicatie-platform.

Het lag in de bedoeling om in 2025 een keuze voor een publicatie-platform te maken. Omdat de VNG in samenwerking met Logius (KOOP/PLOOI) is gestart met het opzetten van een zogenaamd handmatig aanleverloket (HAL) voor kleinere overheidsorganisaties die jaarlijks maximaal zo'n 200 documenten actief openbaar moeten maken. Omdat dit ook van toepassing is op SPL hebben wij ons bij de ontwikkeling van HAL aangesloten. Omdat voor HAL gebruik wordt gemaakt van een softwaresysteem van de rijksoverheid zal na het besluitvormingsproces HAL in gebruik worden genomen en gaat SPL hiervan gebruik maken.

De actieve openbaarmakingsplicht vergt ook een aanpassing van de interne informatiehuishouding en de administratieve processen binnen de organisatie Het op 12 april 2023 door het DB vastgestelde beleidsplan Beleid informatiebeheer 2023 - 2026 wordt in 2026 geactualiseerd naar de periode 2026 - 2030.

Het doel is en blijft om het informatiebeheer in brede zin binnen SPL te verbeteren, transparanter te maken en om het bewustzijn van de omgang met informatie bij medewerkers te vergroten en in het werk van SPL te verankeren. Er wordt gestreefd om de kloof tussen het beheren van papieren- en digitale informatie, alsook de kloof tussen gestructureerde (gericht op database beheer) en ongestructureerde informatie (gericht op documentbeheer) te dichten.

Het implementatietraject van Decos-JOIN als Document Management Systeem voor het digitaal beheer van archiefbescheiden is in 2024 gestart en zal volgens actuele planning in 2026 worden afgerond. Dit systeem gaat SPL in staat stellen om documenten efficiënt en effectief digitaal te beheren gedurende hun hele levenscyclus (documenten veilig, digitaal opslaan, gemakkelijk vinden, delen, bewerken en archiveren).

Met de ingebruikname van iBabs in 2024 voor de vergaderingen van o.a. AB/DB en Bestuurscommissies worden de vergaderstukken (agenda's en onderliggende stukken) digitaal beschikbaar gesteld.

In 2025 is de integratie van Decos-JOIN en iBabs gerealiseerd, waarmee de openbaarmaking van documenten wordt bevorderd. Zodra Decos-JOIN organisatie-breed in gebruik is gaat dit bijdragen aan het actief openbaar maken van informatie.

9.6 Rechtmatigheidsverklaring

In de rechtmatigheidsverantwoording worden fouten en/of onduidelijkheden opgenomen welke de verantwoordingsgrens van 2% van de totale lasten (exclusief toevoeging aan de reserve) overschrijden. Daarnaast dienen alle fouten en/of onduidelijkheden gelijk aan of groter dan €50.000 gerapporteerd te worden in de paragraaf bedrijfsvoering.

Begrotingscriterium
Het Dagelijks Bestuur heeft de begrotingsrechtmatigheid gecontroleerd. De toe te passen normen zijn gebaseerd op artikelen 189, 190 en 191 van de Gemeentewet welke onder andere nader geduid zijn in de financiële verordening van Stadsregio Parkstad Limburg. De financiële beheershandelingen van Stadsregio Parkstad Limburg dienen te passen binnen de begroting, waarbij het juiste programma, de toereikendheid van het begrotingsbedrag alsmede het begrotingsjaar van belang zijn. De lastenoverschrijdingen zijn per programma in de jaarrekening opgenomen. Bij de rechtmatigheidscontrole van de begroting door het Dagelijks Bestuur zijn geen fouten of onduidelijkheden vastgesteld die groter of gelijk aan de rapportagegrens van € 50.000 zijn.

Voorwaardencriterium
Het Dagelijks Bestuur heeft op basis van het voorwaardencriterium de rechtmatigheid gecontroleerd. Daarbij zijn de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen van Stadsregio Parkstad Limburg in acht genomen. In het kader van het proces inkopen betrekken wij de naleving van de Europese aanbestedingsregels in onze controle. De interne aanbestedingsregels maken geen deel uit van de rechtmatigheidscontrole. De rechtmatigheidscontrole van het proces inkopen heeft in 2025 geen onrechtmatigheden opgeleverd.

Misbruik en oneigenlijk gebruik criterium
In december 2024 is de notitie misbruik en oneigenlijk gebruik geaccordeerd door het Algemeen Bestuur. Uit de rechtmatigheidscontrole misbruik en oneigenlijk gebruik zijn in 2025 geen onrechtmatigheden gebleken.

9.7 Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad (OR), opgericht in maart 2024 in het kader van de groei en professionalisering van de organisatie, heeft in 2025 zijn positie verder verstevigd. De OR bestaat uit drie werknemers en werkt op basis van het OR-convenant en het eigen reglement, waarin de onderlinge afspraken en werkwijze zijn vastgelegd. In het jaarplan van de OR zijn organisatieontwikkeling, strategisch personeelsbeleid en vitaliteitsbeleid als speerpunten vastgelegd.

In 2025 is de overlegstructuur met de WOR-bestuurder gecontinueerd via reguliere overlegvergaderingen. Daarnaast heeft een overleg plaatsgevonden conform artikel 24 van de Wet op de ondernemingsraden (WOR) met de portefeuillehouder personeel en organisatie van het Dagelijks Bestuur, gericht op de algemene gang van zaken en toekomstige ontwikkelingen binnen de organisatie.

Een belangrijk aandachtspunt voor de OR in 2025 was de adviserende rol bij de werving en selectie van een nieuwe directeur. De OR is hierbij in een vroeg stadium betrokken en heeft input geleverd voor het opstellen van het functieprofiel en het verdere wervingsproces. Gedurende het wervingsproces heeft de OR haar adviesrol vervuld conform de bepalingen van de WOR.

Het traject om te komen tot een beleidsplan vitaliteit, zoals opgenomen in de cao SGO en eerder in gang gezet in samenwerking met HR en het MT, heeft in 2025 vertraging opgelopen. De OR blijft dit onderwerp

echter als een belangrijk speerpunt zien en beschouwt de verdere uitwerking en vaststelling van het vitaliteitsbeleid als prioriteit voor de komende periode.

Naast deze trajecten heeft de OR ook in 2025 regelmatig intern overleg gevoerd. De vastgestelde verslagen van zowel de interne overleggen als de overlegvergaderingen met de WOR-bestuurder zijn intern beschikbaar gesteld. De OR blijft zich inzetten voor een constructieve samenwerking met bestuurder, MT en medewerkers, met als doel bij te dragen aan een gezonde en professionele organisatie.

10. Balans

(Bedragen x € 1.000)

Activa	31-12-2025	31-12-2024
Vaste Activa	**5.664**	**5.941**
Immateriële Vaste activa	**5.619**	**5.883**
Bijdragen aan activa eigendom van derden	5.619	5.883
Materiële Vaste activa	**45**	**58**
Investeringen met een economisch nut	45	58
Vlottende Activa	**89.060**	**94.903**
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	**88.587**	**94.179**
Vorderingen op openbare lichamen	495	478
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	88.092	93.697
Overige vorderingen	0	4
Liquide middelen	**3**	**2**
Kassaldi	0	0
Banksaldi	3	2
Overlopende activa	**470**	**722**
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:		
- Europese Overheidslichamen (EU)	0	0
- Overige Nederlandse overheidslichamen	0	17
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	470	705
Totaal Activa	**94.724**	**100.844**

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
Vaste Passiva	**13.387**	**13.246**
Eigen vermogen	**11.752**	**11.361**
Algemene Reserve	115	115
Bestemmingsreserves	11.605	10.837
Gerealiseerde resultaat	33	409
Voorzieningen	**201**	**128**
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	201	128
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	**1.434**	**1.757**
Onderhandse leningen van:		
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.434	1.757
Vlottende Passiva	**81.337**	**87.597**
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	***6.756***	***476***
Banksaldi	0	0
Overige schulden	6.756	476
Overlopende Passiva	**74.581**	**87.121**
Verplichtingen die in een begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	281	110
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren:		
- Europese Overheidslichamen	17	15
- Het Rijk	837	612
- Overige Nederlandse overheidslichamen	797	695
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	72.649	85.689
Totaal Passiva	**94.724**	**100.844**

11. Overzicht baten en lasten 2025

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Lasten programma's				
- Programma kerntaken	4.385	5.452	5.728	276
- Programma fexibele schil	0	48	48	0
Totale lasten programma's	**4.385**	**5.500**	**5.776**	**276**
Baten programma's				
- Programma kerntaken	901	3.336	2.955	-381
- Programma fexibele schil	0	48	48	0
Totale baten programma's	**901**	**3.384**	**3.003**	**-381**
Gerealiseerd saldo van baten en lasten programma's	**-3.484**	**-2.116**	**-2.773**	**-657**
Lasten divers:				
- Algemene dekkingsmiddelen	0	0	0	0
- Overhead	1.974	1.974	1.857	-117
- Onvoorzien	50	50	25	-25
- Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Totale lasten divers	**2.024**	**2.024**	**1.881**	**-143**
Baten divers:				
- Algemene dekkingsmiddelen	4.955	4.955	4.953	-2
- Bijdragen gemeenten uitbreiding Duurzaamheid	134	134	133	-1
- Bijdragen gemeenten Water en klimaatadaptatie	237	237	237	0
- Bijdrage RES uitbreiding Duurzaamheid	134	134	69	-65
- 10% rentebaten	76	-99	-106	-7
- Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
Totale baten divers	**5.536**	5.361	5.285	-76
Gerealiseerd saldo van baten en lasten divers	**3.512**	**3.337**	**3.404**	**67**
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**28**	**1.221**	**631**	**-590**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Investeringsreserve verbouwing	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten Dagelijks Bestuur	0	5.620	2.675	-2.946
Totaal stortingen in reserves	**241**	**5.862**	**2.916**	**-2.946**
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Organisatie op Orde	0	0	0	0
- Frictiereserve	32	32	11	-21
- Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	4.428	2.126	-2.302
Totaal onttrekkingen aan reserves	**213**	**4.641**	**2.318**	**-2.323**
Saldo stortingen en onttrekkingen aan reserves	**-28**	**-1.221**	**-598**	**623**
Resultaat	**0**	**0**	**33**	**33**

12. Toelichtingen

12.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding
De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording Provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door het Algemeen Bestuur de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld. Alle bedragen in de jaarrekening, tabellen en de toelichtingen daarop zijn genoteerd in duizendtallen tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijkse terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken toegekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.
Met betrekking tot de werkbudgetten, projectlasten, projectbaten en bestemmingsreserves van de bestuurscommissies geldt het volgende: baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve werkbudget van de betreffende bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat -net als in de begroting- nihil.

BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Algemeen
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. Eventuele van derden verkregen specifieke investeringsbijdragen worden in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag (artikel 62 lid 2 BBV). Hierbij wordt de verkregen bijdrage als bate verantwoord.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden
Bijdragen aan activa van derden worden conform artikel 62 en 63 BBV gewaardeerd tegen het bedrag van de verstrekte bijdragen, verminderd met afschrijvingen.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden, worden geactiveerd in overeenstemming met art. 61 BBV als:
- er sprake is van een investering door een derde;
- de investering bijdraagt aan de publieke taak;

- de derde zich heeft verplicht tot het daadwerkelijk investeren, op een wijze zoals is overeengekomen en
- de bijdrage kan worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de derde anders recht kan doen gelden op de activa die samenhangen met de investering.

Alleen als de bijdrage aan alle voorwaarden voldoet wordt deze verantwoord onder de immateriële vaste activa (art. 36 BBV).

De verleende bijdragen worden afgeschreven in de periode waarin het betrokken actief van de derde op basis van de door de Provincie Limburg gestelde voorwaarden moet bijdragen aan de publieke taak. Na afstemming met de Provincie Limburg bedragen de gehanteerde afschrijvingstermijnen in jaren:

- Asfaltconstructie 15
- Funderingsconstructie 40

Het totale bedrag van de afschrijving van de Buitenring is door de Provincie verdeeld op basis van percentages:

- Asfaltconstructie 28%
- Funderingsconstructie 72%

Materiële vaste activa

Algemeen
De materiële activa zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

Materiële activa kleiner dan € 15.000 zijn niet geactiveerd, maar direct verantwoord als lasten in het lopende boekjaar. Dit is conform het Besluit van het Dagelijks Bestuur van 15 december 2021.

Het startmoment van de afschrijvingen is vastgelegd in de destijds geldende door het Dagelijks Bestuur vastgestelde Financiële verordening Stadsregio Parkstad Limburg 2011 d.d. 21 februari 2011. De verbouwing (bedrijfsgebouwen) wordt vanaf 2022 lineair in 8 jaar afgeschreven zonder restwaarde.
De afschrijvingen starten in het boekjaar volgend op het jaar van ingebruikname.

Investering met economisch nut
Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Bij de waardering is, waar nodig, rekening gehouden met een (verwachte) duurzame waardevermindering.

Vlottende activa

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen
De vorderingen (waaronder debiteuren) worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen en overlopende posten
Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Vaste passiva

Eigen vermogen
Het eigen vermogen bestaat uit de algemene- en de bestemmingsreserves, alsmede het nog te bestemmen resultaat van de jaarrekening. Het nog te bestemmen resultaat over het afgesloten boekjaar wordt afzonderlijk gepresenteerd als onderdeel van de algemene reserve. Na besluitvorming door het Algemeen Bestuur wordt de resultaatbestemming verwerkt in het daaropvolgende boekjaar.

Voorzieningen
Voorzieningen zijn de op het moment van opstellen van de jaarrekening voorzienbare verplichtingen, verliezen en/of risico's voor zover de omvang hiervan redelijkerwijs is in te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste schulden
Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

12.2 Toelichtingen op de balans per 31 december 2025

Activa

Vaste Activa

Immateriële vaste activa

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	5.619	5.883
Totaal	**5.619**	**5.883**

Het aandeel van Stadsregio Parkstad Limburg in de financiering van de buitenring bedraagt € 7.204.000. Dit bedrag is eind 2006 betaald aan de Provincie Limburg en wordt afgeschreven vanaf 2020, een jaar nadat de Buitenring gereed is.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden	Boek-waarde 31-12-2024	Investe-ringen	Desinves-teringen	Afschrij-vingen	Bijdragen van derden	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Buitenring asfaltconstructie	1.346	0	0	134	0	0	1.212
Buitenring funderingsconstructie	4.537	0	0	130	0	0	4.407
Totaal	**5,883**	**0**	**0**	**264**	**0**	**0**	**5,619**

Materiële vaste activa

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsgebouwen	30	37
Machines, apparaten en installaties	15	21
Totaal	**45**	**58**

Bijdragen aan activa in eigendom van derden	Boek-waarde 31-12-2024	Investe-ringen	Desinves-teringen	Afschrij-vingen	Bijdragen van derden	Afwaar-deringen	Boek-waarde 31-12-2025
Bedrijfsgebouwen	37	0	0	7	0	0	30
Machines, apparaten en installaties	21	0	0	6	0	0	15
Totaal	**58**	**0**	**0**	**13**	**0**	**0**	**45**

Omschrijving	Besteed t/m 2024	Werkelijk besteed in 2025	Cumulatief besteed t/m 2025
Bedrijfsgebouwen (Verbouwing C200 en J300)	56	0	56
Printer	19	0	19
Belcellen	17	0	17
Totaal	**92**	**0**	**92**

Vlottende activa

Uitzettingen met een rente typische looptijd < 1 jaar

De specificatie van deze post luidt als volgt:

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2025	Voorziening	Boekwaarde 31-12-2025	Boekwaarde 31-12-2024
Vorderingen op openbare lichamen	495	0	495	478
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar	88.092	0	88.092	93.697
Overige vorderingen	0	0	0	4
Totaal	**88.587**	**0**	**88.587**	**94.180**

Vorderingen op openbare lichamen

Openstaande debiteuren op openbare lichamen
Dit betreffen vorderingen op openbare lichamen, zoals gemeenten en de Provincie. Deze vorderingen hebben in het algemeen een ander risicoprofiel dan de privaatrechtelijke vorderingen en zijn nagenoeg geheel begin 2025 ontvangen. Op basis van individuele beoordeling is er geen voorziening debiteuren benodigd per 31 december 2025.

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Openstaande debiteuren	13	69
Voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Te vorderen BTW	482	409
Totaal	**495**	**478**

Uitzettingen in 's Rijksschatkist met een rente typische looptijd < 1 jaar

Het verplichte schatkistbankieren schrijft voor dat (tijdelijke) kasoverschotten boven het drempelbedrag moeten worden aangehouden bij het Rijk. Het drempelbedrag voor Stadsregio Parkstad Limburg is € 1.000.000. De toetsing hierop vindt plaats op basis van de gemiddelde banksaldi per kwartaal. In 2025 is de norm voor schatkistbankieren niet overschreden zoals blijkt uit het volgende overzicht.

Benutting drempelbedrag schatkistbankieren 2025	Q1	Q2	Q3	Q4
Op dagbasis buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen	1	4	2	1
Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
Ruimte onder drempelbedrag	999	996	998	999
Overschrijding van het drempelbedrag	0	0	0	0
Berekening drempelbedrag				
Begrotingstotaal verslagjaar	6.650			
Het deel van het begrotingsjaar kleiner of gelijk aan € 500 miljoen	6.650			
Het deel van het begrotingsjaar dat de € 500 miljoen te boven gaat	0			
Drempelbedrag 2025	1.000			

Overige vorderingen

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Te vorderen personeelskosten	0	4
Totaal	**0**	**4**

Liquide middelen

De samenstelling van de post liquide middelen is als volgt:

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Bank	3	2
Kas	0	0
Totaal	**3**	**2**

EMU-saldo

Het EMU-saldo (rekeningsaldo) is het verschil tussen de inkomsten en de uitgaven van de overheid (de Rijksoverheid, sociale fondsen en de decentrale overheden) van een bepaald land in een bepaald jaar. Er kan een tekort of een overschot op de begroting zijn. Decentrale overheden dienen het EMU-saldo te berekenen,

zodat op macroniveau het EMU-saldo voor Nederland kan worden bepaald. Het EMU-saldo van de Stadsregio Parkstad Limburg voor de jaarrekening 2025 is in het volgende overzicht weergegeven.

EMU saldo	2024	2025	2026	2027	2028
Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17)	3.487	631	-126	-114	-98
Afschrijvingen ten laste van de exploitatie	5	6	0	0	0
Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie	82	73	0	0	0
Investeringen in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd	0	0	0	0	0
Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht bij post 4	0	0	0	0	0
Baten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs), voor zover niet op de exploitatie verantwoord	0	0	0	0	0
Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken e.d. (alleen transacties met derden die niet op de exploitatie staan)	0	0	0	0	0
Baten bouwgrondexploitatie (niet op de exploitatie verantwoord)	0	0	0	0	0
Lasten op balanspost Voorzieningen voor zover deze transacties met derden betreffen	0	0	0	0	0
Lasten i.v.m. transacties met derden, die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten)	0	0	0	0	0
Verkoop van effecten (verwachte boekwinst)	0	0	0	0	0
Berekend EMU saldo	**3.574**	**710**	**-126**	**-114**	**-98**

Overlopende activa

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:		
- Europese Overheidslichamen (EU)	0	0
- Overige Nederlandse overheidslichamen	0	17
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	470	705
Totaal	**470**	**722**

De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel.

Europese Overheidslichamen (EU)

Omschrijving	31-12-2025	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Balans-verschuiving	31-12-2024
Interreg EMR RE-USE *	1	1	0	0	0
Totaal	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**

* Project omgeslagen naar overlopende passiva

Omschrijving	31-12-2025	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Balans-verschuiving	31-12-2024
Isolatie en verduurzamingsprogramma	0	0	17	0	17
Totaal	**0**	**0**	**17**	**0**	**17**

Isolatie en verduurzamingsprogramma € 0 en € -17
Met vaststelling van de Transitievisie Warmte 1.0 hebben diverse Parkstad-gemeenten aangegeven een regionaal isolatie- en verduurzamingsprogramma op te willen stellen voor (particuliere) huishoudens in Parkstad. Het budget werd gerealiseerd met cofinanciering vanuit een provinciale subsidie. Per 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde € - 17. Na afronding van alle subsidieverplichtingen is het project in 2025 financieel afgerond, waarbij het tekort is gedekt vanuit het werkbudget isolatie en verduurzamingsprogramma. Per 31 december 2025 bedroeg de boekwaarde € 0.

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Overige nog te ontvangen bedragen	402	679
Overige vooruitbetaalde bedragen	68	26
MoNUment	0	0
Totaal	**470**	**705**

Passiva

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het overzicht van het eigen vermogen luidt als volgt:

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Algemene reserve	115	115
Bestemmingsreserves	11.605	10.837
Gerealiseerd resultaat	33	409
Totaal	**11.752**	**11.361**

In onderstaand overzicht zijn de mutaties van de reserves weergegeven.

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toe-voeging	Ont-trekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Vermindering ter dekking van afschrijving	Boekwaarde 31-12-2025
Algemene reserve Parkstad	115	0	0	360	360	0	115
Totaal algemen reserves	**115**	**0**	**0**	**360**	**360**	**0**	**115**
Investeringsreserve verbouwing	36	0	0	7	0	0	29
Egalisatie frictiekosten	123	0	0	11	0	0	112
Ringwegen	3.885	0	219	0	0	152	3.952
Städte Region Aachen / EGTS	8	0	0	0	0	0	8
Werkbudget Algemeen Bestuur	15	0	0	0	0	0	15
Werkbudget Dagelijks Bestuur	3.214	0	2.103	665	49	0	4.701
Werkbudget BC SES	59	0	20	26	0	0	53
Werkbudget GROS	105	122	35	87	0	0	176
Werkbudget BC Duurzaamheid	513	0	78	119	0	0	472
Werkbudget BC RuMo	464		142	48	0	0	559
Werkbudget BC Wonen en Herstructurering	1.912	0	104	1.019	0	0	997
Werkbudget BC Economie en Toerisme	438	0	192	162	0	0	467
Werkbudget Organisatie Op Orde	65	0	0	0	0	0	65
Totaal bestemmingsreserve	**10.837**	**122**	**2.894**	**2.145**	**49**	**152**	**11.605**
Gerealiseerd resultaat	409	0	33	0	-409	0	33
Totaal gerealiseerde resultaat	**409**	**0**	**33**	**0**	**-409**	**0**	**33**
Totaal	**11.361**	**122**	**2.926**	**2.505**	**0**	**152**	**11.752**

Algemene Reserve
Het Dagelijks Bestuur is bevoegd de algemene reserve als dekkingsmiddel aan te wenden voor onvoorziene en onvermijdbare uitgaven met een incidenteel karakter. In 2025 is van deze bevoegdheid geen gebruik gemaakt.

Balansverschuivingen
De balansverschuiving betreft een bedrag van € 122.000. Vanuit de bestuurscommissie E&T is in 2025 geconstateerd dat het project Destinatiemarketingplan 'Dit is Parkstad: Duitse markt' geclassificeerd dient te worden als werkbudget GROS. Het project heeft een omvang van € 122.000.

Investeringsreserve verbouwing
De Investeringsreserve verbouwing dient ter afdekking van de afschrijvingskosten van de verbouwing van de locaties C200 en J300. De jaarlijkse afschrijvingskosten zijn € 7.016.

Reserve Egalisatie frictiekosten
Het resterende frictiebudget wordt ingezet voor de eenmalige financiering van subsidieafhandeling in komende jaren.

Reserve Ringwegen
De reserve ringwegen dient ter afdekking van de afschrijvingskosten van de investeringsbijdrage van € 7,2 miljoen van Stadsregio Parkstad Limburg op basis van het bestuursconvenant Binnen- en Buitenring Parkstad Limburg van 15 november 2005. De afschrijvingen lopen door tot 2060. Tot en met 2034 dragen de Parkstad-gemeenten bij aan de afschrijvingskosten van de Buitenring en de rentelasten van de daarvoor aangegane

lening. Voor 2025 is de bijdrage € 400.000. In de periode 2026-2034 is de jaarlijkse bijdrage € 200.000. De lening loopt tot 2030. In 2035 volgt nog een restbijdrage van € 2.648. Het verschil tussen de bijdrage van de Parkstadgemeenten en de afschrijvingskosten en rentelasten wordt aan de reserve Buitenring toegevoegd voor de dekking van de afschrijvingskosten na 2034.

Reserve Städte Region Aachen/ EGTS
Deze reserve is door de resultaatbestemming jaarrekening 2009 en 2010 gevormd uit budgetoverschotten van de AG Charlemagne (de voorloper naar een EGTS). Het doel is de aanloop naar de vorming van een EGTS mogelijk te maken. In 2025 heeft hier geen mutatie op plaatsgevonden. De verwachting is dat deze reserve nog aangesproken gaat worden in de toekomst.

Reserve Werkbudget Algemeen Bestuur
Bij het instellen van de reserve (12 oktober 2016) is besloten dat de in enig jaar niet bestemde middelen van de werkbudgetten van de bestuurscommissies en het dagelijks bestuur kunnen worden toegevoegd aan de reserve werkbudget Algemeen Bestuur.

Reserves Werkbudgetten Dagelijks Bestuur en bestuurscommissies
Om aansluiting te vinden met het BBV worden vanuit de balans voor de projecten op basis van het realisatiebeginsel en matchingprincipe de baten en lasten naar rato van de voortgang van het project verantwoord in de exploitatie. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve "Werkbudgetten bestuurscommissies".

Organisatie op orde
Per 31 december 2024 is het restant van de reserve organisatie op orde, afgerond € 65.000. De reserve is in 2025 niet gewijzigd en het restant bedraagt per 31-12-2025 eveneens € 65.000. De verwachting is dat deze middelen in 2026 en verder benodigd zullen zijn.

Werkbudget Dagelijks Bestuur

Werkbudget Dagelijks Bestuur	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Winstbestemming 2022 en 2023	234	0	0	0	0	234
Project Symposium Brede Welvaart	9	0	0	0	0	9
Project Veiligheid	5	0	0	0	0	5
25 jaar Parkstad	26	0	0	0	0	26
Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR)	0	0	343	0	0	343
Opstart traject Culturele Hoofdstad	0	0	122	0	0	122
Handlingskosten Regio Deal	79	0	0	0	0	79
Programma overstijgende activiteiten	256	0	0	97	49	207
Cofinanciering rente 2023 (90%)	446	0	0	446	0	0
Cofinanciering rente 2024	2.158	0	0	122	0	2.036
Cofinanciering rente 2025	0	0	1.638	0	0	1.638
Dagelijks Bestuur	**3.214**	**0**	**2.103**	**665**	**49**	**4.701**

Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) € 343 (€ 0)
In het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) werken rijk en regio in 11 gebieden in Nederland aan het vergroten van de brede welvaart. Elke regio maakt een plan met daarin de visie op de regio voor 2045 en stelt vervolgens een uitvoeringsagenda op met daarin de concrete activiteiten die rijk en regio de komende vier jaar zullen uitvoeren om een bijdrage te leveren aan de gestelde doelen. Voor de ontwikkeling van de regioplannen en uitvoeringsagenda's en de opstart van de uitvoering stelt het ministerie van BZK voor elke regio € 350.000 per jaar ter beschikking, voor een periode van drie jaar (2025, 2026 en 2027).

Opstart traject Culturele Hoofdstad € 122 (€ 0)
In 2026 zal duidelijk moeten blijken in hoeverre kandidaatstelling voor Culturele Hoofdstad 2033 aan de orde is en wat de gevolgen voor de Parkstad gemeenten zijn.

Programma overstijgende activiteiten € 207 (€ 256)
Voor programma-overstijgende activiteiten is geen ruimte in het reguliere werkbudget van Parkstad. In de jaarrekening 2023 is een incidenteel budget/reserve budget DB van € 367.000 opgenomen uit de vrijval van het restant budget project Super Circular Estate (€ 256.000), de vrijval van de reserve stortplaatsen (€ 65.000), de reserve werkbudget voorgaande jaren (€ 6.000) en winstbestemming 2022 (€ 40.000). Deze middelen worden ingezet voor programma overstijgende activiteiten zoals het Nieuw narratief, Jongerenperspectief, Jongerenparticipatie, Energierechtvaardigheid en uitvoering van Regio Deals.

Cofinanciering rente 2023/2024/2025 € 0, € 2.036 en € 1.638 (€ 0, € 446 en € 2.158)
Sinds Q4 2022 ontvangt Stadsregio Parkstad Limburg rente over de uitstaande gelden in de schatkist. In diverse overleggen is deze ontwikkeling aan bod gekomen en het Algemeen Bestuur heeft op 13 december 2023 besloten om 90% van de rentebaten 2023, in zijn geheel in te zetten om de kostenstijgingen van projecten van de Regio Deal en het Volkshuisvestingsfonds (gedeeltelijk) te dekken. In 2025 zijn de rentebaten over 2023 aan specifieke projecten toegerekend.
In de loop van 2026 zal een besluit worden voorbereid om ook de rentebaten van 2024 en 2025 aan specifieke projecten toe te wijzen.

Werkbudget bestuurscommissie SES

Projecten SES	Boekwaarde31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Platformfunctie SES	43	0	0	16	0	28
Onderwijs Arbeidsmarkt	11	0	0	11	0	0
Rijke Schooldagen	0	0	7	0	0	7
Onderzoek en monitoringeffecten SES aanpak	3	0	6	0	0	9
Gezondheid en Vitaliteit ism VIE	2	0	7	0	0	9
Projecten SES	**59**	**0**	**20**	**26**	**0**	**53**

Platformfunctie SES € 28 (€ 43)
Binnen de post "Platformfunctie" zijn er middelen ingezet ten behoeve van het ontwerp en drukkosten van de infobladen SES, zijn er kosten gemaakt ten behoeve van de inzet van een ervaringswerker tijdens een bijeenkomst en is de deelname aan het Divosa congres door twee programma medewerkers bekostigd.

Onderwijs Arbeidsmarkt € 0 (€ 11)
Op de post Onderwijs Arbeidsmarkt zijn de middelen besteed aan de inhuur van een projectleider en voor een stakeholdersbijeenkomst ten behoeve van de voorbereiding van het LOB-programma.

Rijke schooldagen € 7 (€ 0)
Ten aanzien van de post Rijke schooldagen zijn er middelen ingezet t.b.v. de resultaatsdoelstellingen bij de actielijnen uit de EAP.

Onderzoek en Monitoring effecten SES en aanpak € 9 (€ 3)
Op de post "Onderzoek en Monitoring effecten SES-aanpak" zijn er middelen besteed aan de ontwikkeling van de Onderwijs en Kindmonitor middels opdrachtverlening aan ABF en de UM.

Gezondheid en vitaliteit in samenwerking met VIE €9 (€ 2)
Tot slot zijn er middelen besteed aan het partnerschap met Gezond in Mijnstreek en middelen ingezet voor de focussprint inzake de Gezonde Regio in relatie tot het Toekomstverhaal "Parkstad biedt Ruimte 2040!".

Werkbudget bestuurscommissie GROS

Projecten GROS	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Platformfunctie GROS	12	0	1	0	0	12
Kosten uitwerking 3e termijn Regio Deal	5	0	0	5	0	0
Ontwikkeling GIS	15	0	0	15	0	0
Expo Real Munchen 2023	0	0	0	0	0	0
AG Charlemange	0	0	0	0	0	0
Uitwerking Visie Aken - Parkstad	10	0	3	0	0	13
Voorbereiding Interreg projecten	30	0	0	5	0	25
Dit is Pakstad: Duitse Markt	0	122	0	29	0	93
Expo Real 2025	0	0	11	0	0	11
Gros beleid/lobby	0	0	20	0	0	20
Expo Real Munchen 2024	18	0	0	18	0	0
Samenwerking met Aken en Heinsberg	15	0	0	15	0	0
Projecten GROS	**105**	**122**	**35**	**87**	**0**	**175**

Platfomfunctie GROS € 12 (€ 12)
Vanuit deze post worden allerlei praktische kosten zoals catering voor GROS-gerelateerde bijeenkomsten/overleggen gefinancierd.

Kosten uitwerking 3e termijn Regio Deal € 0 (€ 5)
Budget was gemaakt om voorbereidingskosten voor Regio Deal projecten te financieren.

Ontwikkeling GIS €0 (€ 5)
Deze post hoort bij het Regio Deal project GROS GIS.

Uitwerking Visie Aken – Parkstad € 13 (€10)
Halfjaarlijkse workshops met Aken en andere kosten die worden gemaakt in het kader van de totstandkoming van één grensoverschrijdende visie.

Voorbereiding Interreg projecten € 25 (€30)
Voorbereidingskosten voor Interreg-projecten, zoals bijeenkomsten organiseren, kleine onderzoekjes enz.

Dit is Pakstad: Duitse Markt € 93 (€ 0)
Regio Deal project.
Expo Real 2025 € 11 (€ 0)
Jaarlijks bezoek aan de vastgoedbeurs in München.

Gros beleid/lobby € 20 (€ 0)
Budget was opgenomen om allerlei kosten (catering/onderzoek enz.) te dekken in het kader van het GROS-beleid van Parkstad.

Expo Real München 2024 € 0 (€ 18)
Jaarlijks bezoek aan de vastgoedbeurs in München.

Samenwerking met Aken en Heinsberg € 0 (€ 15)
Ambitie om de Duitse samenwerking naar Kreis Heinsberg uit te breiden. Nu ondergebracht in een Regio Deal 2 project.

Werkbudget bestuurscommissie Duurzaamheid

Projecten BC Duurzaamheid	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Isolatie en verduurzamingsprogramma	40	0	0	30	0	10
Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET)	19	0	11	0	0	30
Palet 3.0 Pilot Verduurzaming VvE	2	0	0	2	0	0
RESZL (Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg)	94	0	0	0	0	94
Woonwijzerwinkel	2	0	6	0	0	8
Warmtetransitie	127	0	0	31	0	97
Circulariteit	34	0	0	3	0	31
Energiebedrijf	17	0	0	0	0	17
Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair	100	0	61	0	0	161
Kennisdelingsprogramma Parkstad Circulair	3	0	0	3	0	0
Uitvoeringsprogramma PALET 3.1	30	0	0	39	0	-9
Doelgroepenaanpak Zon-op-Dak	45	0	0	11	0	34
Projecten BC Duurzaamheid	**513**	**0**	**78**	**119**	**0**	**472**

Isolatie- en Verduurzamingsprogramma € 10 (€ 40)
Met vaststelling van de Transitievisie Warmte 1.0 hebben diverse Parkstad-gemeenten aangegeven een regionaal isolatie- en verduurzamingsprogramma op te willen stellen voor (particuliere) huishoudens in Parkstad. Het budget is gerealiseerd met cofinanciering vanuit een provinciale subsidie (zie A2-projecten). Na onttrekkingen bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 €10 in plaats van €40 per 31 december 2024.

Parkstad Limburg Energietransitie (PALET) € 30 (€ 19)
Vanaf de start van de energietransitie-aanpak in Parkstad, in 2013, is een bedrag toegekend van € 400 voor het project Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET). De boekwaarde per 31 december 2024 was €19 en bedraagt, na toevoegingen en onttrekkingen, € 30 per 31 december 2025. Uit dit budget zijn algemene kosten gedekt die aan de orde zijn bij de voorbereiding van PALET-projecten of –trajecten voordat aan de Bestuurscommissie een concreet projectvoorstel wordt voorgelegd.

PALET 3.0 Pilot Verduurzaming VvE € 0 (€2)
Als onderdeel van PALET is het verduurzamen van Vereniging van Eigenaars (VvE) gekenmerkt als een belangrijk focuspunt. In totaal is € 12 voor een pilot ter beschikking gesteld, waar tot dusver € 10 zijn aangewend. Tussen 2022 en 2025 hebben geen activiteiten plaatsgevonden. Het restantbudget is na

besluitvorming door de BC Duurzaamheid overgeboekt naar project doelgroepenaanpak zon-op-dak. De boekwaarde van dit project was daarom per 31 december 2025 € 0.

RESZL (Startnotitie Regionale Energiestrategie Zuid-Limburg) €94 (€94)
Voor en na het vaststellen van de Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg is door de RES ZL budget ter beschikking gesteld voor regionale uitvoering van de RES-ambitie. Na doorbelasting van de salariskosten van de fte zon-op-dak aan gemeente Heerlen en verminderingen voor webhosting was de boekwaarde van dit project per 31 december 2025 €94.

WoonWijzerWinkel € 8 (€ 2)
Voor het oprichten van de WoonWijzerWinkel is door de Bestuurscommissie € 141 ter beschikking gesteld. In 2024 is opdracht gegeven aan Equipe voor begeleiding voor de werving van een nieuwe algemeen directeur van WoonWijzerWinkel Limburg. Dit traject is in 2025 afgerond. De dekking is georganiseerd middels facturen aan de Parkstad-gemeenten. Na toevoegingen en onttrekkingen bedroeg de boekwaarde van dit project op 31 december 2025 € 8.

Warmtetransitie €97 (€ 127)
Middelen die uit de decembercirculaire 2019 ter beschikking zijn gesteld voor de bredere warmtetransitie, zijn toegekend aan dit project. Op 31 december 2024 bedroeg de boekwaarde van dit project € 127. Na diverse onttrekkingen (o.a. juridisch advies inzake warmteprogramma's Kuiper Compagnons, extra warmtesessies bureau Buitenklank inzake het UVP PALET, regionale kennissessies ActRight en HIER Klimaatabonnement) bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 €97.

Energiebedrijf € 17 (€ 17)
In 2023 hebben de Parkstad-gemeenten de ambitie uitgesproken om te komen tot een Publiek-Coöperatief Energiebedrijf in Parkstad. In 2024 en 2025 hebben activiteiten plaatsgevonden onder het A2-project Publiek-Coöperatief Energiebedrijf en zijn er geen mutaties geweest op deze post.

Circulariteit € 31 (€ 34)
In 2020 is het thema circulariteit aan het taakveld van de Bestuurscommissie Duurzaamheid toegevoegd. Na de partnerbijdrage aan Cirkelstad en ambtelijke kosten was per 31 december 2025 de boekwaarde van dit project € 31 waar deze op 31 december 2024 nog € 34 bedroeg.

Uitvoeringsprogramma PALET 3.1 € -9 (€ 30)
Het Uitvoeringsprogramma PALET 3.0 (2016-2020) was het kompas waarlangs de regionale uitwerking, uitvoering en coördinatie van energietransitie-projecten heeft plaatsgevonden. In 2025 is opdracht verleend aan bureau Buitenklank voor ondersteuning bij het opstellen van een nieuw uitvoeringsprogramma voor de periode 2026-2030. Na toevoeging vanuit het jaarplan 2025 en onttrekkingen voor de externe opdrachtverlening, bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025. Dit tekort wordt in 2026 gedekt vanuit het jaarplan 2026 en/of resterend werkbudget.

Kennisdelingsprogramma Parkstad Circulair € 0 (€ 3)
In 2023 is het Kennisdelingsprogramma Parkstad Circulair vastgesteld. In 2024 is dit programma met inzet van Stantec uitgevoerd. Restantmiddelen zijn in 2025 overgeboekt naar uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair. Na onttrekkingen bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 € 0.

Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair € 161 (€ 100)
In 2023 heeft de Bestuurscommissie Duurzaamheid ingestemd met het opstellen van het Uitvoeringsprogramma Parkstad Circulair. De middelen zijn georganiseerd door middel van een bijdrage per gemeente. In 2025 is uitvoering gegeven aan dit programma, o.a. door communicatie-activiteiten en een regionaal kennisprogramma. Na toevoegingen en onttrekkingen bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 €162.

Administratieve eenheid zonnepanelen € 0 (€ 0)
Voor het Zonnepanelenproject Parkstad is vanaf 2017 een bedrag van € 742 opgenomen voor de administratieve ontzorging die centraal bij Parkstad is georganiseerd. Dit bedrag is gebaseerd op de deelname van zeven Parkstad-gemeenten. Jaarlijkse kosten voor de administratieve ontzorging en het BTW Instituut worden jaarlijks gefactureerd aan de deelnemende gemeenten. Na toevoegingen en onttrekkingen bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 € 0.

Doelgroepenaanpak zon-op-dak € 34 (€ 45)
In 2024 is een bedrag toegekend van € 45 voor het ontwikkelen van programmering en beleid rondom de grootschalige opwek van zon-op-dak. Daarbij is ingezet op het ontwikkelen van een doelgroepenaanpak. Na toevoeging vanuit het jaarplan 2025 en onttrekkingen voor een collectieve leertrajecten met Limburgse VvE's met Energie (LVmE) en WoonWijzerWinkel Limburg, bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 €34 waar deze per 31 december 2024 nog € 45 bedroeg.

Werkbudget bestuurscommissie RUMO

Projecten BC RuMo	Boekwaarde31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Omgevingsvisie / Novi	79	0	0	32	0	46
Mobiliteit algemeen	11	0	0	0	0	10
SUMP	90	0	0	5	0	85
Parkstad Bereikbaar	10	0	0	10	0	0
Zuid-Limburg Bereikbaar	15	0	10	0	0	25
Klimaatadaptatie Parkstad Limburg	118	0	110	0	0	228
Landbouw en landschap	0	0	11	0	0	11
Inspirerende aanpak landelijk gebied	22	0	5	0	0	27
Geoinformatie	5	0	7	0	0	12
Facetbestemmingsplan	5	0	0	0	0	5
Bestemmingsreserve Water en Klimaatadaptatie	109	0	0	0	0	109
Projecten BC RuMo	**464**	**0**	**142**	**48**	**0**	**559**

Omgevingsvisie € 46 (€ 79)
Kosten gemaakt ter uitvoering van het Ruimtelijk Toekomstverhaal Parkstad (algemeen en onderdelen Regionaal Afstemmingskader en Kansen- en Kwaliteitenkaarten)

Mobiliteit Algemeen € 10 (€ 11)
Kosten abonnement Mobiliteit.nl en deelname Provada.

SUMP € 85 (€ 90)
Overboeking naar ander programma i.v.m. overvraag werkbudget 2025.

Parkstad Bereikbaar € 0 (€ 10)
Restant overgeboekt i.v.m. samenvoegen Zuid-Limburg Bereikbaar-budgetten

Zuid-Limburg Bereikbaar € 25 (€ 15)
Budget opgehoogd i.v.m. samenvoegen Zuid-Limburg Bereikbaar-budgetten

Water en Klimaatadaptatie € 228 (€ 118)
Kosten programma water en klimaatadaptatie. Boekwaarde hoger dan vorig jaar mede i.v.m. extra bijdrage gemeenten voor traject Nelen & Schuurmans.

Inspirerende Ontwikkelkaart Parkstad € 11 (€0)
Nieuw budget. Kosten gemaakt ter uitvoering van het Ruimtelijk Toekomstverhaal Parkstad (onderdeel Ontwikkelkaart). 20% van de kosten daarvoor volgt nog in 2026

Gebiedsgerichte Aanpak Landelijk Gebied € 27 (€ 22)
Aanvulling jaarplan 2025 en overboeking naar ander programma i.v.m. overvraag werkbudget 2025. Kosten worden pas in 2026 gemaakt.

Geoinformatie € 12 (€ 5)
Kosten betreffen beheerskosten KaartViewer. Geen ontwikkelkosten gemaakt, daarom boekwaarde hoger dan vorig jaar.

Werkbudget bestuurscommissie Wonen en Herstructurering

Projecten BC Wonen en Herstucturering	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Aanpak Particulier Bezit	26	0	0	0	0	26
Uitvoeringsprogramma Regionale Woonvisie	44	0	0	0	0	44
Woonmonitor Parkstad Gemeenten	1	0	0	0	0	1
Integrale monitoring wijken (Parkstad Breed)	9	0	0	0	0	9
Verzekeringsmodel voor woningbouwplannen	17	0	0	0	0	17
Actieplan Wonen Zuid-Limburg	30	0	0	0	0	30
Arrangement plancapaciteit projectontwikkelaars	1	0	0	0	0	1
Regionale Prestatieafspraken/ Samenwerkingsagenda	57	0	0	18	0	39
Actualisering transformatieopgave	2	0	0	0	0	2
Wensportefeuille/ strat. voorraadbeheer huur/ koop	3	0	0	0	0	3
Assistentie	100	0	0	0	0	100
Onderzoek ontwikkeling sociale doelgroep	8	0	0	0	0	8
Instrumenten Wonen en zorg	1	0	0	0	0	1
RD Voorzieningenwijzer	16	0	0	16	0	0
Actieprogramma Wonen Zuid-Limburg	5	0	0	0	0	5
Ondersteuningsteam Wonen en Zorg	1	0	0	0	0	1
Commerciële herstructurering	39	0	0	0	0	39
Regionaal Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen	51	0	0	3	0	48
Uitrol projecten Regio Deal en juridische uitwerkingen	17	0	0	0	0	17
Verkenning RIA regionale investeringsagenda	5	0	0	0	0	5
Begeleiding uitrol pilotprojecten wonen/zorg in de wijken	6	0	0	0	0	6
Innovatie in de woningmarkt	-5	0	38	0	0	34
Volkshuisvestingsfonds	2	0	0	0	0	2
Rondetafelgesprek	3	0	0	0	0	3
Communicatie wijkenaanpak	5	0	0	0	0	5
Dronefoto's VHF	4	0	0	0	0	4
Opvolging uitk Rondetafelgesprek	3	0	0	0	0	3
Regionale prestatieafspraken	10	0	0	0	0	10
Adaptief programmeren & update regionale woningmarktprogrammering	3	0	0	0	0	3
Grondbeleid	-3	0	3	0	0	0
Voorbereiding aanvraag WBI 6.0	-2	0	2	0	0	0
Voorbereiding aanvraag VHF 4.0	13	0	0	9	0	4
Behoefteonderzoek Plusambitie 2024	-3	0	3	0	0	0
Instrumentontwikkeling	-3	0	12	0	0	9
Juridisch advies bij aanvraag SBI	4	0	0	4	0	0
Woningbouwimpuls Schimmert Centrum	7	0	0	0	0	7
Woningbouwimpuls Victoriapark	5	0	0	0	0	5
Woningbouwimpuls D'r Pool	3	0	0	0	0	3
Regie op de Volkshuisvesting	0	0	20	0	0	20
Monitoring	0	0	7	0	0	7
Blijerheide (gemeente Kerkrade)	0	0	5	0	0	5
Schitterstraat (Woningcoop. Krijtland Wonen)	0	0	11	0	0	11
Oud Nieuwenhagen fase 2 (gemeente Landgraaf)	0	0	4	0	0	4
VHF Deelproject Beekdaelen - Beekstraat Schinveld	32	0	0	32	0	0
VHF Deelproject Beekdaelen - Nuinhof Nuth	119	0	0	119	0	0
VHF Deelproject Brunssum - Schuttersveld	346	0	0	346	0	0
VHF Deelproject Kerkrade - Bleijerheide	91	0	0	91	0	0
VHF Deelproject Kerkrade - Mucherveld	17	0	0	17	0	0
VHF Deelproject Kerkrade - Zonstraat/ Versnelling Rold.	255	0	0	255	0	0
VHF Deelproject Kerkrade - Kremerstraat	69	0	0	69	0	0
VHF Deelproject Landgraaf - Romeinenplein	206	0	0	0	0	206
VHF Deelproject Landgraaf - Ruitersstraat/Streeperstraat	6	0	0	6	0	0
Handlingskosten grote subsidies Wonen	289	0	0	35	0	254
Projecten BC Wonen en Herstructurering	**1.912**	**0**	**104**	**1.019**	**0**	**997**

In onderstaande toelichting zijn uitsluitend de projecten opgenomen waarbij in 2025 mutaties hebben plaatsgevonden. Op de overige projectnummers waar geen mutaties plaatsgevonden hebben, liggen wel ook verplichtingen.

Regionale Prestatieafspraken/samenwerkingsagenda: € 39 (€ 57)
In 2025 was het startbudget €56.854. Er werd voor €9176 dekking gestort en voor €26.757 aan kosten geboekt waarvan €25.000 voor een bijdrage een aan onderzoek van het ROW en de overige €1.757 voor vergaderruimten (MIJN-werk)

RD Voorzieningenwijzer: € 0 (€ 16)
In 2025 vond eindafrekening van het Regio Deal I-project de Voorzieningenwijzer plaats en werden het restantbedrag van de subsidie overgeboekt naar het ROW.

Regionaal Aanvalsplan voor nieuwe woningbouwplannen: € 48 (€ 51)
In 2025 werd voor €3.095,96 aan kosten geboekt voor het Woonberaad van november (locatie en catering).

Innovatie in de woningmarkt en marketing: € 34 (€ -5)
In 2025 werd €80.000 aan werkbudget geboekt. Daarmee werd het tekort van €4.857 afgedekt. Verder werd €3.235 van het budget aangewend als werkbudget voor grondbeleid (overboeking). Er werd voor €38.314 aan kosten gemaakt voor advieswerk inzake tenderen en grondbeleid (Gloudemans en Fakton) en diverse data vergaderruimte en catering (Cultuurhuis).

Grondbeleid: € 0 (€ -3)
In 2025 is het tekort van €2.917 aangevuld met €3.235 uit het project 'Innovatie in de woningmarkt en marketing'.

Voorbereiding aanvraag WBI 6.0: € 0 (-2)
In 2025 is het tekort van €2.500 aangevuld met €2.500 aan dekking uit het werkbudget.

Voorbereiding aanvraag VHF 4.0: 4 (13)
In 2025 is voor €1.412 aan kosten geregistreerd en is dekking omgeboekt.

Behoefteonderzoek Plusambitie 2024: € 0 (€ -3)
In 2025 is het tekort van €2.600 aangevuld met €2.600 aan dekking.

Instrumentontwikkeling: € 9 (€ -3)
Het werkbudget ad €11.500 dat voor project 'Instrumentontwikkeling' bestemd was, is aangewend ter afdekking van kosten onder '2025 Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen'. Daarnaast is €2.500 en €1.000 van respectievelijk Rabobank en Provincie Limburg ontvangen als bijdrage aan het Woonevent Parkstad en hebben participanten van het Woonevent Parkstad bijgedragen in de kosten met €500 per deelnemend project voor een totaal van €8.500.

Juridisch advies bij aanvraag SBI: € 0 (€ 4)
In 2025 is het budget van €3.629 omgeboekt.

Regie op de Volkshuisvesting: € 20 (€ 0)
Er is in 2025 voor €47.000 aan dekking gestort en voor €27.343 aan kosten in rekening gebracht; voornamelijk voor de inhuur van externe adviesbureaus t.b.v. de begeleiding van het opstellen van de regionale huisvestingsverordening (inclusief Wbmgp) en voor onderliggende onderzoeken en analyses (Bureau Companen, Bureau Circusvis, Bureau In.fact) en reiskosten van lid Expertteam Woningbouw RvO (Feijtel). Daarnaast zijn er externe vergaderkosten geboekt die in het kader van Regie op de Volkshuisvesting hebben plaatsgevonden (MIJN-Werk, de Leuf, Provada en de Rousch).

Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen: (€ 0) (€ 0)
In 2025 is €111.500 aan dekking geboekt en €111.454 aan kosten geboekt. De dekking bestond uit de oorspronkelijk toegekende werkbudget €90.000 en €10.000 uit dekking die oorspronkelijk bestemd was voor het project '2025 Aanpak kwetsbare particuliere en soc. voorraad' en €11.500 uit dekking die oorspronkelijk bestemd was voor project 3528 'Instrumentontwikkeling'. De kostenposten die hierop in rekening gebracht zijn, waren voor de Regionale Ontwikkelkaart Parkstad Limburg (Bureau BNL), Strategisch Grondbeleid Parkstad Limburg (Bureau Fakton), voorbereidingskosten voor de subsidieaanvraag van de Rijksregeling Woningbouwimpuls (Gloudemans en Linde BV), het Woonevent Parkstad Limburg (Parkstad Limburg Theaters, MM360, Mediahuis), voorbereidingskosten voor de subsidieaanvraag van de Rijksregeling Woningbouw op Korte termijn Wokt (Stadskwadraat), voor de Provada (catering, overnachting, ondersteuning door Bureau Fakton), voor het Woonberaad Parkstad Limburg (de Zeeuw en locatie van B-Arranged).

Monitoring: € 0 (€ 7)
In 2025 is €41.000 aan dekking geboekt op monitoring en voor €34.494 aan kosten geboekt voor markt/managementinformatie (E,til en Calcasa).

Rentebaten RD Projecten: € 19 (€ 0)
Als tegemoetkoming in de kostenstijgingen van de business cases heeft het DB/AB (april 2024) besloten tot de inzet van rentebaten van 2023. In 2025 werd deze dekking geboekt voor een totaalbedrag van €19.415 voor 3 projecten uit de Regio Deal I. In 2025 werd nog niet overgegaan tot uitbetalen van deze rentebaten. Dat moet in 2026 plaatsvinden. Het betreft de volgende projecten en bedragen: RD Aanpak historische linten in de wijk Bleijerheide (€4.795), RD Aankoop en sloop 5 particuliere woningen Schilterstraat (€10.862) en RD Inponden 45 particuliere woningen in Oud Nieuwenhagen (€3.757).

(Rentebaten) VHF Deelprojecten: € 206 (€ 1.141)
Als tegemoetkoming in de kostenstijgingen van de business cases heeft het DB/AB (april 2024) besloten tot de inzet van rentebaten van 2023 voor een totaalbedrag van €1.140.513 voor 9 projecten uit de 1e tranche Volkshuisvestingsfonds. Dit bedrag werd in 2025 geboekt. Voor 8 van de 9 projecten werd in 2025 overgegaan tot uitbetalen van deze rentebaten: Beekstraat Schinveld (€31.643), Nuinhof Nuth (€119.036), Schuttersveld (€345.742), Bleijerheide (€90.600), Mucherveld (€17.267), Zonstraat/ Versnelling Rolduckerveld (€254.682), Kremerstraat (€69.067) en Ruitersstraat/Streeperstraat (€6.374). Voor Romeinenplein was ook €206.102 gereserveerd. Dit bedrag is niet uitgekeerd omdat het project nog niet tot uitvoering gekomen is.

Aanpak kwetsbare particuliere en soc. voorraad: € 0 (€ 0)
Het werkbudget ad €10.000 dat voor project '2025 Aanpak kwetsbare particuliere en soc. voorraad' bestemd was, is aangewend ter afdekking van kosten onder '2025 Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen'.

Handlingskosten grote subsidies Wonen: € 254 (€ 289)
In 2025 is €34.910 aan kosten geboekt voor de verantwoording van WBI 5, 6 en 7 (Bureau Linde BV) en voor videoproducties van projecten uit de SBI en van het Woonevent Parkstad Limburg (Daina, Submedia).

Bestuurscommissie Economie & Toerisme

Projecten BC Economie en Toerisme	Boekwaarde 31-12-2024	Balans-verschuiving	Toevoeging	Onttrekking	Bestemming resultaat vorig boekjaar	Boekwaarde 31-12-2025
Uitvoeringsprogramma Retail	9	0	0	4	0	5
Economisch Profiel	8	0	3	0	0	11
Provada	1	0	13	0	0	14
LOB	0	0	27	0	0	27
Promotie & Acquisitie	72	0	0	32	0	40
Bedrijventerreinen visie en programma	33	0	17	0	0	50
Platform	8	0	0	10	0	-2
Gebiedsontwikkeling Oostflank Brunssum	34	0	18	0	0	52
Parkstadroute Relim Rustbanken	0	0	0	0	0	0
Parkstadroute Marketing & Promotie	0	0	87	0	0	87
Ontwikkelprogramma Toerisme	55	0	0	51	0	4
Samenwerking MKB Parkstad	18	0	18	0	0	37
Dit is Parkstad	26	0	0	19	0	8
Evaluatie SVREZL	13	0	0	13	0	0
Stratenaanpak Parkstad Limburg	103	0	0	19	0	85
Aanpak Plancapaciteit Detailhandel	1	0	0	0	0	1
Digitalisering	15	0	0	15	0	0
Medlands	35	0	9	0	0	44
Monitoring	5	0	0	0	0	5
Projecten BC Economie en Toerisme	**438**	**0**	**192**	**162**	**0**	**467**

Project Uitvoeringsprogramma Retail € 5 (€ 9)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 5 aan dit budget toegevoegd. Door een overboeking binnen de projectadministratie is € 12 aangevuld. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor onder meer het jaarlijkse Locatus-abonnement (monitoring ontwikkeling winkelaanbod en -leegstand), de kosten voor moderatie en zaalhuur voor bijeenkomsten, werkbezoeken en het inwinnen van juridisch advies bij marktinitiatieven.

Project Economisch Profiel € 11 (€ 8)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 36 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor externe advisering rondom de grensoverstijgende arbeidsmarkt dienstverlening, de eerste factuur voor het extern onderzoek over de relatie wonen-werken en de bijdrage van de BC E&T voor de tijdelijke projectleider loopbaan- en beroepsoriëntatie in het voortgezet onderwijs.

Project Provada € 14 (€ 1)
In het kader van de afspraken in Zuid-Limburg over de jaarlijkse deelname aan de Provada, fungeert de Stadsregio Parkstad Limburg als penvoerder en facilitator van de standbouw, -huur en overige kosten. Daarbij factureert de Stadsregio bij alle 16 Zuid-Limburgse gemeenten de vooraf voorgefinancierde kosten voor deelname aan de Provada. Afgesproken is om het positief saldo over het jaar 2025 in te zetten voor de deelname in 2026.

Project LOB € 27 (€ 0)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de tijdelijke inhuur van een projectleider, met als doel het meerjarige programma i.s.m. het voortgezet onderwijs, het bedrijfsleven en de gemeenten vorm te geven. In het benodigde werkbudget is voorzien door de BC SES, de BC E&T en het thema GROS (DB).

Project Promotie en Acquisitie € 40 (€ 72)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor het jaarlijkse abonnement van de nationale stichting kennisalliantie bedrijventerreinen Nederland en specifiek voor Parkstad Limburg, kosten voor de Provada. Ook is uit dit werkbudget de bijdrage van de BC E&T aan de realisatie van de rustpunten/rustbanken Parkstadroute gefinancierd.

Project Bedrijventerreinen visie en programma € 50 (€ 33)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 20 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de deelname aan het jaarlijkse Bedrijventerreinen-event van de stichting kennisalliantie bedrijventerreinen Nederland. Eind 2025 is opdracht verstrekt voor extern advies inzake sturingsinstrumenten bedrijventerreinen, echter vindt facturatie pas begin 2026 plaats.

Project Platform (initiatieven MKB e.d.) € -2 (€ 8)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor het bezoek aan de internationale ITB-beurs in Berlijn (toerisme) en het maken van diverse ondersteunend filmmateriaal voor loopbaan- en beroepsoriëntatie in het voortgezet onderwijs, en het thema talentontwikkeling.

Project Gebiedsontwikkeling Oostflank Brunssum € 52 (€ 34)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 25 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor het inwinnen van specialistisch advies, in afstemming met de projectpartners provincie Limburg en gemeente Brunssum.

Project Parkstadroute Relim-rustbanken € 0 (€ 0)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de realisatie van uniforme rustpunten/rustbanken langs de Parkstadroute, waarbij de BC E&T een deel van de realisatiekosten heeft gefinancierd en het overige deel is gefinancierd door de deelnemende gemeenten.

Project Parkstadroute Marketing & Promotie € 87 (€ 0)
De kosten in 2025 zijn primair gemaakt voor de lancering en opening van de Parkstadroute in september 2025, in samenwerking met Cultura Nova. De verwachting is dat een deel van deze kosten kunnen worden gesubsidieerd vanuit het Interreg-project Connect2Cycle.

Project Ontwikkelingsprogramma Toerisme/Vrijetijdseconomie € 4 (€ 55)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 20 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor ondernemersbijeenkomsten in het kader van de Parkstadroute, de voorbereiding van een Europese projectaanvraag, een haalbaarheidsonderzoek voor een toeristische ontwikkeling in de regio en de programmering van de Parkstadroute.

Project Samenwerking MKB Parkstad € 37 (€ 18)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 5 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor diverse werksessies met stakeholders in het MKB-veld in de regio, en de jaarlijkse bijdrage aan de Parkstad Limburg Economy Award die in oktober heeft plaatsgevonden.

Project Dit is Parkstad € 8 (€ 26)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de uitvoering van de meerjarige toeristische campagne Dit is Parkstad waaronder diverse advertenties, de mijntijdcampagne, divers film- en fotomateriaal, berichtgeving op sociale media en de voor dit

project specifieke bijdrage aan Visit Zuid-Limburg op grond van de samenwerkingsovereenkomst. In 2025 is dit werkbudget via de regionale initiatieven met € 26 aangevuld.

Project Evaluatie SVREZL € 0 (€ 13)
In 2025 zijn er geen kosten gemaakt op dit project. Het restant werkbudget € 13.000 is overgeboekt naar het werkbudget project uitvoeringsprogramma retail. Dit project wordt derhalve afgewikkeld.

Project Stratenaanpak Parkstad Limburg € 85 (€ 103)
De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de inzet van de transitiecoaches in de op het project betrekking hebbende aanloopstraten en historische linten.

Project Aanpak plancapaciteit detailhandel € 1 (€ 1)
In 2025 zijn er geen kosten gemaakt op dit project.

Project Digitalisering € 0 (€ 15)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 10 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor de bijdrage aan de actualisatie van de agenda en koers van de Brightlands Smart Services Campus rondom Data en AI.

Project Medlands € 44 (€ 35)
Op grond van het jaarplan 2025 is € 10.000 aan dit budget toegevoegd. De kosten in 2025 zijn gemaakt voor een onderzoek naar alternatieve, kansrijke mobiliteitsvormen voor de ontsluiting van de grote werklocaties in Parkstad-Zuid (Trilandis, Avantis, Willem-Sophia en Beitel).

Project Monitoring € 5 (€ 5)
In 2025 zijn er geen kosten gemaakt op dit project.

Resultaatbestemming 2024
Conform het besluit van het Algemeen Bestuur van 2 juli 2025 is er € 49.000 toegevoegd aan de reserve Werkbudget Dagelijks Bestuur en €360.000 is teruggevloeid naar de Parkstadgemeenten.

Resultaat voor bestemming 2025
Het resultaat voor bestemming 2025 volgt uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening en is onderdeel van het eigen vermogen. Na het besluit van de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van dit nog niet bestemde resultaat door het Algemeen Bestuur, wordt het besluit van het Algemeen Bestuur verwerkt in een begrotingswijziging 2026. Het voorstel inzake de resultaatbestemming 2025 is opgenomen in paragraaf 1.4 van het jaarverslag.

Voorzieningen

Omschrijving	31-12-2024	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	31-12-2025
Voorziening verlofsparen	124	55	0	0	179
Voorziening personeelsverplichtingen	4	0	-19	0	22
Totaal voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	**128**	**55**	**-19**	**0**	**201**

Voorziening verlofsparen
In 2025 heeft geen opname van spaarverlofuren plaatsgevonden. Op basis van de uitvraag in 2025 hebben 18 medewerkers aangegeven (een gedeelte) van hun bovenwettelijk verlofsaldo te willen sparen. Het totaal van de voorziening verlofsparen komt hiermee uit op € 179.000 per ultimo boekjaar.

Voorziening personeelsverplichtingen
Op basis van de verlof- en werktijdenregeling is er bij een aantal medewerkers sprake van een overmatig (bovenwettelijk) verlofsaldo. In de regeling is opgenomen dat een medewerker maximaal 2 maal zijn feitelijke arbeidsomvang per week mag meenemen naar een volgend jaar. Het verlofsaldo dat deze grens overschrijdt is overmatig en daardoor ontstaat een arbeidskosten gerelateerde verplichting van niet-gelijke omvang waarvoor deze voorziening is ingesteld.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Onderhandse lening binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.434	1.757
Totaal	**1.434**	**1.757**

Onderhandse leningen	Saldo 31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	Saldo 31-12-2025
Lening BNG	1.757	0	323	1.434
Totaal onderhandse leningen	**1.757**	**0**	**323**	**1.434**

Lening BNG
Deze annuïteitenlening van aanvankelijk € 5.800.000 dient ter gedeeltelijke financiering van het aandeel van Stadsregio Parkstad Limburg in de financiering van de Buitenring (€ 7.200.000). De lening heeft een totale looptijd van 23 jaar en zal in 2029 in zijn geheel zijn terugbetaald. De investering is voor € 5.800.000 via de bank en voor € 1.400.000 intern gefinancierd. In 2025 heeft er een aflossing plaatsgevonden van € 323.405 (2024: € 310.398). De rentekosten van deze lening waren in 2024 € 68.920 (2024: € 81.810).

Vlottende passiva

Netto vlottende schulden, rente typische looptijd < 1 jaar

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Banksaldi	0	0
Overige schulden	6.756	476
Totaal	**6.756**	**476**

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	6.525	193
Loonheffing	171	166
Pensioen/PAWW	54	56
Te betalen BTW	6	4
Overige te betalen bedragen	1	57
Totaal	**6.756**	**476**

Per 31 december wordt de hoge crediteurenpositie hoofdzakelijk verklaard door vijf subsidiebeschikkingen die in 2025 door de Stadsregio Parkstad Limburg zijn verstrekt aan de gemeente Kerkrade in het kader van VHF2, met een totaalbedrag van €6.360. De uitbetaling hiervan zal in 2026 plaatsvinden.

Overlopende passiva

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijkse terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	281	110
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren		
- Europese Overheidslichamen (EU)	17	15
- Rijk	837	612
- Overige Nederlandse overheidslichamen	797	695
Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	72.649	85.689
Totaal	**74.581**	**87.121**

Verplichtingen die in een begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsvoering	251	90
Programma's	30	20
Totaal	**281**	**110**

De van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren

Onderstaand het verloopoverzicht van de van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren. Hier is per type lichaam het projecttotaal aangegeven en per project het verloop daarvan. Middels de opname van de kolom "bijdrage" per projectsoort, is op de navolgende pagina's de link te maken met de totalen van onderstaande totalen.

Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug- betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
EU	15	0	0	0	17
Rijk	612	0	21	248	837
Ov. Nederlandse Overheidslichamen - Provincie	197	0	7	124	314
Ov. Nederlandse Overheidslichamen - Gemeenten	498	0	156	141	483
Totaal	**1.322**	**0**	**184**	**513**	**1.651**

Voorgaande tabel bestaat uit de volgende projectcategorieën.

Omschrijving	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Projecten BC Duurzaamheid	509	0	163	293	639
Projecten BC RuMo	28	0	0	-28	0
Projecten BC SES	0	0	0	0	0
Projecten BC Wonen en herstructurering	499	0	0	0	499
Projecten Economie & Toerisme	99	0	0	2	100
Projecten GROS	14	0	0	-14	0
Projecten DB	0	0	21	261	239
Projecten Regiofonds	173	0	0	0	173
Totaal	**1.322**	**0**	**184**	**513**	**1.651**

Per onderdeel worden de projecten toegelicht.

Projecten BC Duurzaamheid	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Digital DeConstruction (project)	EU	9	0	0	0	9
Cel4Life	EU	6	0	0	0	6
Urban Mine	Provincie	24	0	0	8	32
SPUK NPLW -tranche 2	Provincie	0	0	7	117	110
SPUK NPLW -tranche 3	Provincie	0	0	0	117	117
Europees Centrum Circulaire Bouw en Transform (ECCBT)	Gemeenten	13	0	0	0	13
Publiek-Coöperatief Energiebedrijf	Gemeenten	457	0	156	52	353
Totaal		**509**	**0**	**163**	**293**	**639**

CEL4LIFE € 6 (€ 6)
In 2023 heeft de Bestuurscommissie Duurzaamheid ingestemd met de participatie voor het voorbereiden van een Europese aanvraag aan het LIFE programma. Via de Provincie Limburg heeft Parkstad een vergoeding ontvangen voor de inzet vanuit Parkstad. In 2025 heeft er geen mutatie plaatsgevonden. De boekwaarde per 31 december 2025 bedraagt € 6.

Urban Mine Parkstad € 32 (€ 24)
Voor circulaire bouw is in 2022 gestart met het project Urban Mine Parkstad om zicht te krijgen op een mogelijke businesscase voor het oogsten en hergebruiken van materialen bij de ontmanteling van gebouwen. Het projectbudget is bijeengebracht door bijdragen van de Parkstad-gemeenten en een provinciale subsidie. Na definitieve vaststelling van de provinciale subsidie is het resterende subsidiebedrag toegekend. Op 31 december 2025 bedroeg de boekwaarde van het project derhalve € 32 in plaats van € 24 per 31 december 2024.

SPUK NPLW -tranche 2 € 110 (€ 0)
In 2025 heeft Zuid-Limburg een specifieke uitkering (tranche 2) in het kader van het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie ontvangen. Stadsregio Parkstad is budgethouder voor sub-regio Parkstad. In 2025 zijn in samenwerking met RES Noord- en Midden-Limburg kosten gemaakt voor een onderzoek naar individuele warmtetechnieken. Na toevoegingen en onttrekkingen bedraagt de boekwaarde per 31 december 2025 € 110.

SPUK NPLW -tranche 3 € 117 (€ 0)
Eind 2025 heeft Zuid-Limburg opnieuw een specifieke uitkering (tranche 3) in het kader van het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie ontvangen. Stadsregio Parkstad is budgethouder voor sub-regio Parkstad. In 2025 hebben hiervoor nog geen activiteiten plaatsgevonden. Na toevoeging van de specifieke uitkering bedraagt de boekwaarde per 31 december 2025 € 116.

Europees Centrum Circulaire Bouw en Transformatie (ECCBT) € 13 (€ 13)
In 2024 is gestart met de oprichting van het Europees Centrum voor Circulair Bouwen en Transformeren (ECCBT). In 2025 hebben de activiteiten plaatsgevonden via de stichting 'Steunstichting voor het Europees Centrum voor Circulaire Bouw en Transformatie (ECCBT)' en hebben er geen mutaties plaatsgevonden op het A2-project. De boekwaarde per 31 december 2025 bedroeg € 13.

Publiek-Coöperatief Energiebedrijf € 353 (€ 457)
Gemeenten hebben het procesbudget vanuit de CDOKE-gelden voor de kwartiermakerfase van het Publiek-Coöperatief Energiebedrijf centraal ondergebracht bij Stadsregio Parkstad Limburg. In 2025 zijn kosten gemaakt voor Berix Consultancy (kwartiermaker), Taebes Holding B.V en Braam adviesbureau (projectleiders). Na toevoegingen en onttrekkingen bedroeg de boekwaarde per 31 december 2025 € 353. Het regionale traject is per 31-12-2025 beëindigd. Definitieve eindafrekening met gemeenten vindt plaats in kalenderjaar 2026.

Projecten Bestuurscommissie RuMo	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Velocity	Gemeenten	28	0	28	0	0
Totaal		**28**	**0**	**28**	**0**	**0**

Velocity Station € 0 (€ 28)
Restant overgeboekt naar project Regiodeal 1 Velocity(e-bike deelsysteem) i.v.m. samenvoegen Velocity-budgetten.

Projecten BC Wonen en Herstructurering	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
VHF Uitvoeringskosten Parkstad	Rijk	499	0	0	0	499
Totaal		**499**	**0**	**0**	**0**	**499**

Projecten BC Economie & Toerisme	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Connect2Cycle (C2C)	EU	0	0	0	2	2
MKB Aanvraag	Rijk	99	0	0	0	99
Totaal		**99**	**0**	**0**	**2**	**100**

Connect2Cycle (C2C) € 2 (€ 0)
Dit Interreg-project houdt verband met de Parkstadroute, echter ultimo 2025 is start van dit project nog afhankelijk van een definitieve goedkeuring vanuit Europa. Derhalve zijn er nog geen kosten gemaakt.

Projecten BC GROS	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Conferentie GROS	Rijk	14	0	14	0	0
Totaal		**14**	**0**	**14**	**0**	**0**

Conferentie GROS € 0 (€14)
Dit project is ultimo 2024 afgerond de middelen zijn elders ingezet.

Projecten Regiofonds	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
BIHTS	Provincie	4	0	0	0	4
Voucherregeling	Provincie	169	0	0	0	169
Totaal		**173**	**0**	**0**	**0**	**173**

BIHTS € 4 (€ 4) en Voucherregeling € 169 (€ 169)
Dit zijn projecten waarbij de subsidievaststelling in februari 2026 zal plaatsvinden.

Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen

Omschrijving	31-12-2025	31-12-2024
Businesscases Herstructurering	4	4
Projecten Duurzaamheid	0	0
Projecten RuMo	10	10
Projecten Wonen en Herstructurering	46.080	51.338
Projecten DU Bevolkingsdaling/ Regio Deal	24.965	32.898
Projecten Economie & Toerisme	23	157
Projecten GROS	778	151
Projecten DB	644	898
Projecten BDU	0	16
Af te dragen BDU aan gemeentes	0	33
Overige vooruitontvangen bedragen	145	185
Totaal	**72.649**	**85.689**

Businesscases Herstructurering	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Businesscase Hoensbroeck Passart	Provincie	4	0	0	0	4
Totaal		**4**	**0**	**0**	**0**	**4**

Businesscase Hoensbroek-Passart € 5 (€ 5) Het bedrag van € 5.000 is gelabeld voor communicatie rond de wijkenaanpak. Dit budget is nog niet aangesproken.

Projecten BC RuMo	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2019	Gemeenten	6	0	0	0	6
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2020	Gemeenten	4	0	0	0	4
Totaal		**10**	**0**	**0**	**0**	**10**

Projecten BC Wonen en Herstructurering	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Sloop/transformatie fonds	Gemeenten	303	0	0	18	321
Programmatische aanpak particulier bezit DU	Rijk	969	0	0	0	969
Regiodeal Rolduckerveld	Rijk	65	0	0	0	65
Kosten Gebiedsontwikkeling Victoriapark	Rijk	518	0	300	0	218
VHF Deelproject Beekdaelen - Beekstraat Schinveld	Rijk	1.160	0	1.160	0	0
VHF Deelproject Beekdaelen - Bloemenbuurt Schinveld	Rijk	888	0	888	0	0
VHF Deelproject Beekdaelen - Nuinhof Nuth	Rijk	2.388	0	1.806	0	582
VHF Deelproject Beekdaelen - Uitvoeringskosten Beekdaelen	Rijk	380	0	380	0	0
VHF Deelproject Brunssum - Schuttersveld	Rijk	1.096	0	0	0	1.096
VHF Deelproject Brunssum - Lemmender/Brunssum Noord	Rijk	4.643	0	0	0	4.643
VHF Deelproject Brunssum - Uitvoeringskosten Brunssum	Rijk	637	0	0	0	637
VHF Deelproject Kerkrade - Zonstraat/ Versnelling Rold.	Rijk	129	0	0	0	129
VHF Deelproject Kerkrade - Hopel / Ehrensteinerveld	Rijk	1.733	0	0	0	1.733
VHF Deelproject Kerkrade - Uitvoeringskosten Kerkrade	Rijk	798	0	0	0	798
VHF Deelproject Landgraaf - Oud Nieuwenhagen fase 2	Rijk	1.008	0	0	0	1.008
VHF Deelproject Landgraaf - Romeinenplein	Rijk	4.549	0	0	0	4.549
VHF Deelproject Landgraaf - Ruitersstraat/Streeperstraat	Rijk	1.043	0	0	0	1.043
VHF Deelproject Landgraaf - Uitvoeringskosten Landgraaf	Rijk	140	0	0	0	140
VHF2 Bleijerheide 2	Rijk	692	0	692	0	0
VHF2 Bleijerheide 3	Rijk	453	0	0	0	453
VHF2 Bloemenbuurt fase 2	Rijk	638	0	0	0	638
VHF2 Driehoek SRH	Rijk	2.322	0	0	0	2.322
VHF2 Gebiedsontwikkeling Rumpenerstraat	Rijk	2.446	0	0	0	2.446
VHF2 Mucherveld	Rijk	1.661	0	1.661	0	0

VHF2 Revitalisering Beekstraat/Beekplaats	Rijk	592	0	0	0	592
VHF2 Spekholzerheide	Rijk	775	0	775	0	0
VHF3 De Baan	Rijk	1.270	0	0	0	1.270
VHF3 Schuttersveld fase 2	Rijk	3.420	0	0	0	3.420
VHF Tranche 4	Rijk	7.335	0	3.232	0	4.103
Woningbouwimpuls Schimmert Centrum	Rijk	580	0	0	0	580
Woningbouwimpuls Victoriapark	Rijk	421	0	0	0	421
Woningbouwimpuls D'r Pool	Rijk	252	0	0	0	252
WBI-6 GTD-locatie	Rijk	261	0	0	0	261
WBI-6 Kloosterstraat Brunssum	Rijk	151	0	0	0	151
WBI-6 DSM	Rijk	935	0	0	0	935
WBI-6 Industriestraat	Rijk	116	0	0	0	116
WBI-6 Kloosterstraat Landgraaf	Rijk	70	0	0	0	70
WBI-6 Schilterstraat	Rijk	290	0	0	0	290
WBI-7 Gebiedsontwikk. Rumpenerstraat	Rijk	0	0	0	1.385	1.385
WBI-7 Einderstraat	Rijk	0	0	0	852	852
WBI-7 van Goghplein	Rijk	0	0	0	1.252	1.252
WBI-7 Project Schoolstraat/Kloosterhof	Rijk	0	0	0	2.183	2.183
SBI Tiny Houses Beekdaelen	Rijk	60	0	54	0	6
SBI Holikiday Nuth	Rijk	134	0	0	0	134
SBI Emma Brunssum	Rijk	560	0	0	0	560
SBI Entree Dorpsstraat	Rijk	323	0	0	0	323
SBI Raadhuisstraat	Rijk	359	0	0	0	359
SBI Bristollocatie Rumpenerstraat	Rijk	100	0	0	0	100
SBI Aldenhofpark Beemdenborg	Rijk	180	0	0	0	180
SBI Burg. Gijzelslaan	Rijk	178	0	0	0	178
SBI Dr. Jaegerstraat	Rijk	123	0	0	0	123
SBI High Tech Campus	Rijk	23	0	0	0	23
SBI Putgraaf 210	Rijk	154	0	0	0	154
SBI Rector Driessenweg Live & Be	Rijk	442	0	0	0	442
SBI Spoorsingel	Rijk	102	0	0	0	102
SBI Vossepark	Rijk	105	0	0	0	105
SBI De Componist	Rijk	225	0	0	0	225
SBI Centro Meta	Rijk	161	0	0	0	161
SBI Rolduckerveld I: A&B	Rijk	308	0	0	0	308
SBI Rolduckerveld II: C&D	Rijk	364	0	0	0	364
SBI Vlinderheide	Rijk	139	0	0	0	139
SBI C'haseberg Lofts	Rijk	9	0	0	0	9
SBI De Wendelwiek	Rijk	9	0	0	0	9
SBI Andermaat	Rijk	13	0	0	0	13
SBI Open Club Klimmen	Rijk	142	0	0	0	142
Totaal		**51.338**	**0**	**10.948**	**5.690**	**46.080**

Onderstaand is een toelichting opgenomen op de mutaties die hebben plaatsgevonden bij deze projecten, welke zijn gesubsidieerd uit diverse Rijksregelingen. Het betreft de volgende regelingen in volgorde van de registratie van Parkstad: de Startbouwimpuls (SBI), het Sloopfonds, de 7e tranche Woningbouwimpuls (WBI 7), de 1e tranche uit het Volkshuisvestingsfonds (VHF 1), de 4e tranche uit het Volkshuisvestingsfonds (VHF 4), Gebiedsontwikkeling Victoriapark uit de DU Bevolkingsdaling en de 2e tranche uit het Volkshuisvestingsfonds (VHF 2). Daarnaast heeft er een mutatie plaatsgevonden in het Sloopfonds van de Stadsregio. Bij de overige regelingen hebben in 2025 geen mutaties plaatsgevonden. Op betreffende projecten liggen wel verplichtingen.

Sloopfonds: € 321 (€ 303)
In 2025 heeft de gemeente Beekdaelen €18.200 in het sloopfonds gestort vanwege compensatieverplichtingen uit de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg voor de toevoeging van een woning.

Gebiedsontwikkeling Victoriapark: € 218 (€ 518)
In 2025 heeft voor €300.000 aan bevoorschotting plaatsgevonden. Het project is nog in uitvoering. De restantmiddelen worden uitbetaald bij afroep of uiterlijk bij de eindafrekening.

VHF 1: € 16.357 (€ 20.590)
In 2025 heeft 100% bevoorschotting plaatsgevonden van € 4.233.750 uit de 1e tranche van de Rijkssubsidie Volkshuisvestingsfonds die Parkstad regionaal heeft aangevraagd. Dit is exclusief € 581.759 aan subsidie voor de openbare ruimte bij het project de Nuinhof in Beekdaelen. Dit bedrag wordt op afroep van de gemeente bevoorschot als de werkzaamheden starten/ gestart zijn. Bevoorschotting daarvan is voorzien in 2026. Bij de overige VHF-projecten uit de 1e tranche hebben in 2025 geen mutaties plaatsgevonden.

VHF 2: € 6.452 (€ 9.580)
In 2025 heeft bij 3 van de 8 projecten uit de 2e tranche van de Rijkssubsidie Volkshuisvestingsfonds die Parkstad regionaal heeft aangevraagd, 100% bevoorschotting plaatsgevonden voor een van € 3.128.177 van de in totaal €9.579.688 die op 31 december 2024 in de boeken stonden. Dit was voor de projecten Bleijerheide fase 2 (€ 691.828), Mucherveld fase 2 (€1.661.166) en Spekholzerheide (€775.183). Ten aanzien van de projecten Bleijerheide 3 (€453.225), Bloemenbuurt fase 2 (€638.320), Driehoek SRH (€2.322.031), Gebiedsontwikkeling Rumpenerstraat (€2.445.892) en Revitalisering Beekstraat/Beekplaats (€592.044) heeft nog geen bevoorschotting plaatsgevonden.

VHF 4: € 4.103 (€ 7.335)
In 2025 heeft 100% bevoorschotting plaatsgevonden van € 3.232.048 uit de 4e tranche van de Rijkssubsidie Volkshuisvestingsfonds die Parkstad regionaal heeft aangevraagd. Dit was voor de projecten Bleijerheide fase 4 (€ 2.134.110) en Spekholzerheide. Ten aanzien van het project Lauradorp (€4.102.698) heeft nog geen bevoorschotting plaatsgevonden. De middelen worden pas in 2026 door de gemeente Landgraaf afgeroepen.

WBI 7 totaal: € 5.672 (€ 0)
In 2025 heeft het Rijk een subsidieaanvraag die Parkstad regionaal heeft aangevraagd ter hoogte van € 5.671.742 toegekend en uitgekeerd voor de projecten WBI7 Gebiedsontwikkeling Rumpenerstraat (€1.384.651), WBI7 Einderstraat (€852.093), WBI7 van Goghplein (€1.251.512) en WBI7 project Schoolstraat/Kloosterhof (€2.183.488). Bevoorschotting van deze subsidies aan de gemeenten heeft nog niet plaatsgevonden in 2025. Dat gebeurt eerst vanaf de start (van één) van de projecten.

Startbouwimpuls SBI: Tiny Houses Beekdaelen: € 6 (€ 60)
In 2025 heeft 90% bevoorschotting plaatsgevonden van de Rijkssubsidie Startbouwimpuls die Parkstad regionaal heeft aangevraagd. Conform beschikking wordt de overige 10% uitbetaald bij de eindafrekening. Bij de overige SBI-projecten hebben in 2025 geen mutaties plaatsgevonden.

Projecten DU-Bevolkingsdaling/ Regio Deal	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Projecten Krimpgelden						
Leisure-Ring	Rijk	43	0	0	0	43
Fietsverbinding Simpelveld-Aken	Rijk	213	0	191	0	22
Bedrijventerrein Oostflank Brunssum	Rijk	400	0	0	0	400
Ransdaal Toekomstbestendig	Rijk	0	0	0	0	0
Slot Schaesberg	Rijk	0	0	0	0	0
Integraal dorpontwikkelingsplan Bocholtz	Rijk	0	0	0	0	0
Herinrichting bedrijventerrein Willem Sophia	Rijk	60	0	0	0	60
Landschapspark Hulsveld	Rijk	330	0	0	0	330
Open Club Klimmen	Rijk	85	0	0	0	85
Herontwikkeling Giessen-Bautsch	Rijk	60	0	0	0	60
Herinrichting Dentgenbach	Rijk	5	0	0	0	5
SES Versterking Nuinhofwijk	Rijk	20	0	0	0	20
Organisatiekracht	Rijk	53	0	0	0	53
Projecten Regio Deal I						
Heerlen Centrum Urban Living / Urban Heritage	Provincie	1.481	0	-1.727	-3.008	200
Gemeente Heerlen Verlengde schooldag Schooljaar 2023- 2024	Provincie	10	0	10	0	0
Onderwijs Arbeidsmarkt Projecten	Provincie	119	0	0	0	119
Terugvloeiende middelen RD I Kansrijke Start	Provincie	94	0	85	0	9
Gemeente Heerlen Verlengde schooldag schooljaren 2021-2022/ 2022-2023	Provincie	0	0	0	0	0
Tekort GBT	Provincie	155	0	16	-36	102
Route Praktijkverklaring	Provincie	74	0	50	0	25
Mini-Saffiertjes	Provincie	1.459	0	0	0	1.459
Transformatie Brunssum-Centrum, deelprojecten Kerkstraat Noord en Victoriapark	Provincie	1.000	0	750	0	250
Integrale aanpak Vrieheide-Stack	Provincie	145	0	0	0	145
Aankoop en sloop 5 particuliere woningen Schilterstraat	Provincie	8	0	0	0	8
Buurtontwikkeling Oud Nieuwenhagen en Winkelcentrum Op de Kamp	Provincie	312	0	0	0	312
Parkstad-Aken leerlingen ontdekken de kansen bij de buren	Provincie	7	0	-15	-15	7
GROS NL/D op het gebied van Digitalisering	Provincie	7	0	0	0	7
Destinatiemarketingplan 'Dit is Parkstad: Duitse markt'	Provincie	122	-122	0	0	0
International Deal MKB Parkstad	Provincie	6	0	6	0	0
Center Court / Vie	Provincie	400	0	0	0	400
Cultuurapp C-US	Provincie	7	0	7	0	0

Cross-border Studio	Provincie	2	0	0	0	2
Uitbreiding E-bike deelsysteem	Provincie	-62	0	0	116	54
L'EAU/Zuid-Limburg in euregionale context	Provincie	25	0	25	0	0
Inrichting grensoverschrijdend geografisch informatiesysteem	Provincie	2	0	0	0	2
RWTH Aken- Campus Heerlen	Provincie	20	0	0	0	20
Green Solar Herzogenrath	Provincie	1	0	0	-1	0
Energiepark Herzogenrath	Provincie	0	0	0	0	0
Verbetering van de grensoverschrijdende gegevensuitwisseling	Provincie	22	0	0	0	22
Lokale aanpak ondermijning Parkstad Limburg	Provincie	10	0	0	0	10
Werk in de Wijk	Provincie	0	0	0	0	0
WIJ(K) dat zijn wij!	Provincie	15	0	15	0	0
Woonarrangement woningverbetering Lauradorp	Provincie	1.330	0	0	0	1.330
Inpondmakelaar	Provincie	900	0	0	0	900
Velocity (e-bike deelsysteem)	Provincie	50	0	4	29	75
Kastelenbuurt/ Hoofdstraat	Provincie	200	0	0	0	200
Stratenaanpak Parkstad Limburg	Provincie	371	0	43	0	328
Go-kit	Provincie	10	0	0	0	10
<u>Projecten Regio Deal II</u>						
Revitalisering kern Schinveld	Rijk	600	0	540	0	60
Rumpenerstraat Brunssum	Rijk	225	0	0	0	225
Aanpak jeugdcriminaliteit Parkstad (Preventie met gezag)	Rijk	315	0	0	0	315
Sociaal Veilig Uitbreiding Heerlen-Noord	Rijk	1.151	0	1.036	0	115
CIV Veiligheid	Rijk	100	0	90	0	10
Lerende gemeenschap / van participatie naar eigenaarschap (Ubachsberg)	Rijk	20	0	0	0	20
Voorzieningenwijzer	Rijk	19	0	0	0	19
Kansrijke Start	Rijk	175	0	0	0	175
Implementatie CPTED	Rijk	121	0	109	0	12
Herstructurering mijnkolonie Versilienbosch	Rijk	1.802	0	0	0	1.802
Verduurzaming mijnkolonie Grasbroek	Rijk	720	0	648	0	72
Herstructurering mijnkolonie Schuttersveld	Rijk	1.242	0	0	0	1.242
WOM Heerlen	Rijk	46	0	0	0	46
Landgraaf: Schaesberg (transformatie voormalige AH)	Rijk	370	0	333	0	37
Fase 1 retailcluster Kerkrade-Oost / Rolduckerveld	Rijk	318	0	0	0	318
Heerlen Noord: Hoensbroek-Centrum	Rijk	500	0	0	0	500
Simpelveld-Centrum	Rijk	675	0	608	0	68
Same veur Elkaar E&T	Rijk	103	0	0	0	103

Same veur Elkaar SES	Rijk	150	0	135	0	15
Medlands Parkstad	Rijk	620	0	279	80	421
Fundament onder UM-onderwijs Heerlen (T2 reservering)	Rijk	2.647	0	0	0	2.647
BSSC Innovation Powerhouse (pilot 2025)	Rijk	135	0	243	135	27
Europees Centrum Circulaire Bouw & Transformatie (ECCBT) Wonen	Rijk	540	0	486	0	54
Europees Centrum Circulaire Bouw & Transformatie (ECCBT) Gros	Rijk	150	0	135	0	15
Circulovallum Ambachtscentrum, werkhub & leeromgeving	Rijk	356	0	321	0	36
Circulaire sloop Eijkhagen-college	Rijk	52	0	47	0	5
Cube Block Home (circulaire en modulaire woningbouw)	Rijk	52	0	47	0	5
Investeren in wortels van de wijk plus Sociaal Veilig Brunssum DB	Rijk	200	0	180	0	20
Investeren in wortels van de wijk plus Sociaal Veilig Brunssum SES	Rijk	345	0	310	0	34
Regionale werkhubs	Rijk	1.800	0	810	0	990
Bewonerskrachten	Rijk	161	0	98	-52	11
Onderdeel Gezondheid+vital inwoners+wijken	Rijk	300	0	270	0	30
Versterken Basisvaardigheden	Rijk	43	0	39	0	4
Gemeenschapshuizen	Rijk	130	0	117	0	13
IKC Centrum/Bleijerheide e.o	Rijk	95	0	86	0	10
Versterken samenhang + participatie uitwerking Ambitieplan Kerkrade-Oost	Rijk	93	0	84	0	9
Via Via - Romeins verleden (Heerlen/Simpelveld/Voerendaal)	Rijk	150	0	150	0	0
Buurtbatterij Bleijerheide-Nulland	Rijk	55	0	50	0	6
Aansluiting Rolduc Duits energienet	Rijk	125	0	113	0	13
Haalbaarheidsstudie GROS - Kreis Heinsberg	Rijk	25	0	23	0	3
TRANSIT (Interreg Maas/Rijn-project)	Rijk	24	0	21	0	2
Conceptontwerp Grensoverschrijdend Warmtenet Saint-Gobain	Rijk	285	0	257	0	29
New Regional Bauhaus/Education Landscapes	Rijk	300	0	0	0	300
BSSC Startups GROS	Rijk	300	0	270	0	30
Instroommodel mentale gezondheid	Rijk	296	0	266	0	30
Vrijwillige energie Parkstad	Rijk	150	0	135	0	15
Rijke schooldagen Brunssum '24-'25	Rijk	62	0	62	0	0
Rijke schooldagen. Kerkrade 24-25+25-26	Rijk	377	0	513	193	57

Rijke schooldagen. Landgraaf 24-25+25-26	Rijk	829	0	1.131	427	126
Rijke schooldagen Simpelveld '24-'25 en '25-'26	Rijk	372	0	508	193	56
Rijke schooldagen Franciscus Brunssum '24-'25+ '25-'26	Rijk	47	0	47	0	0
Revitalisering kern Schinveld E&T	Rijk	525	0	473	0	53
Revitalisering kern Schinveld DB	Rijk	525	0	473	0	53
ACT! Interventieteam Parkstad	Rijk	319	0	287	0	32
Sociaal Veilig Kerkrade	Rijk	576	0	518	0	58
Preventieve aanpak jeugdcriminaliteit Landgraaf	Rijk	625	0	563	0	63
Nog toe te kennen Regio Deal	Rijk	991	0	0	-887	104
Projecten Regio Deal III						
RD3 1 soc.veilig Hrl Noord	Rijk	0	0	1.351	0	-1.351
Cofinanciering Regio Deal 3	Rijk	0	0	0	8.732	8.732
Totaal		**32.898**	**-122**	**13.716**	**5.906**	**24.965**

Projecten krimpgelden

Van 2016 t/m 2020 kregen de Parkstadgemeenten 5 jaar lang € 3,9 miljoen per jaar uitgekeerd op basis van de Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling. In Parkstadverband is besloten hiervan € 2.933.000 per jaar (75%) regionaal in te zetten. Ten aanzien van de programmering van de inzet van deze middelen zijn in juli 2016 procesafspraken vastgelegd. Ieder jaar zijn deze middelen door het Dagelijks Bestuur op basis van het advies van de bestuurscommissies toegewezen aan de projecten. Naar aanleiding van een uitspraak van de algemene rekenkamer is er vanaf 2022 geen sprake meer van Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling maar zal het geld ontvangen worden als een Specifieke Uitkering. 2022 is vooralsnog de laatste keer dat deze uitkering is ontvangen.

Krimpgelden: Fietsverbinding simpelveld-Aken k €22 (€ 213)
Uitbetaling 90% subsidie conform beschikking DU Bevolkingsdaling

SES Versterking Nuinhofwijk (DU) €20 (€20)
Geen mutaties. Resterend bedrag ten behoeve van definitieve subsidievaststelling (10%).

Projecten Regio Deal

Regio Deals betreffen samenwerkingsverbanden tussen regio en Rijk, gericht op het versterken van de brede welvaart (leven, wonen en werken). De aanpak richt zich op het benutten van regionale economische kansen, het bevorderen van sociale samenhang en het verbeteren van de fysieke leefomgeving, passend bij de specifieke kenmerken en behoeften van de regio.

Binnen deze samenwerking werken overheden, organisaties en inwoners gezamenlijk aan een integrale aanpak, die resulteert in een Regio Deal. Het Rijk stelt hierbij een financiële bijdrage beschikbaar, onder de voorwaarde dat hier minimaal een gelijkwaardige regionale cofinanciering tegenover staat.

Stadsregio Parkstad Limburg treedt op als regiokassier namens de deelnemende gemeenten. In deze hoedanigheid ontvangt SPL de middelen van het Ministerie en draagt zorg voor de verdeling hiervan over de aangewezen projecten op basis van afgegeven subsidiebeschikkingen. De financiering vindt veelal plaats in de vorm van voorschotten. Bij de definitieve vaststelling van de subsidies wordt een afrekening opgesteld, waarbij de verstrekte voorschotten worden verrekend met de uiteindelijke subsidieverlening.

De Stadsregio Parkstad Limburg voert momenteel projecten uit binnen drie Regio Deal-afspraken, welke hieronder samen met lopende projecten nader worden toegelicht.

Regio Deal I
De Regio Deal 2019–2022 is gericht op het versnellen en intensiveren van de inzet op zes thema's: sociaaleconomische structuurversterking, wonen en leefbaarheid, veiligheid, voorzieningen en retail, grensoverschrijdende samenwerking en de regionale centrumfunctie van Heerlen. Deze thema's dragen bij aan het terugdringen van achterstanden en het verbeteren van de leefbaarheid in de regio.

Voor de uitvoering van deze Regio Deal heeft het Rijk een maximale bijdrage van € 40 miljoen (inclusief eventueel verschuldigde BTW) beschikbaar gesteld, onder de voorwaarde dat de regio een gelijk bedrag aan cofinanciering levert.

Regio Deal II
De Regio Deal Parkstad Limburg 2023–2028 heeft als doel de brede welvaart in de regio te versterken door (A) het versterken van de integrale, gebiedsgerichte aanpak in acht focusgebieden en (B) het ondersteunen van interventies gericht op kansen in een grensoverschrijdende context.

Het Rijk stelt hiervoor een maximale bijdrage van € 25 miljoen (inclusief eventueel verschuldigde compensabele BTW) beschikbaar, onder de voorwaarde dat Stadsregio Parkstad Limburg, de Parkstadgemeenten en regiopartners gezamenlijk minimaal € 25 miljoen aan regionale cofinanciering inzetten voor de uitvoering van de activiteiten. Hierna wordt per lopend project een nadere toelichting gegeven.

Regio Deal III
Met deze Regio Deal wordt ingezet op de volgende doelen, allen onderdeel van de Agenda Zuid-Limburg:
1. Verder gestalte geven aan een grensoverstijgende kenniseconomie op de schaal van Zuid-Limburg, aangevuld met een aantal subregionale accenten;
2. Versterken van de leefbaarheid in het landelijk gebied;
3. Het wegwerken van achterstanden in kwetsbare wijken en kernen waar de brede welvaart aantoonbaar onder druk staat, volgens de reeds in Regio Deal Parkstad Limburg II gestarte gebiedsgerichte aanpak – om zo op de sociaal-fysieke leefbaarheidsindicatoren op het gemiddelde niveau in Nederland te komen.

Het Rijk reserveert maximaal € 15 miljoen (inclusief eventueel verschuldigde BTW) Waarbij Stadregio Parkstad Limburg, de Parkstadgemeenten en de regiopartners minimaal € 15 miljoen reserveren aan regionale financiering voor de afgesproken uitvoeringsactiviteiten.

Projecten BC Economie en Toerisme/ Dagelijks Bestuur	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Streetwise	Gemeenten	22	0	221	222	23
Elsa Lab	Gemeenten	135	0	0	-135	0
Totaal		**157**	**0**	**221**	**87**	**23**

Subsidie Streetwise €23 (€ 22)
Op dit project wordt 10% ingehouden, waarbij eventuele verschillen in het volgend jaar worden verrekend.

Elsa Lab € 0 (€ 135)
Resterend saldo voorgaand jaar (€ 135) is overgeboekt naar project BSSC Inovation Powerhouse (pilot 2025).

Projecten BC GROS	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Romeins Museum	Rijk	0	0	2.256	3.008	752
Cofinanciering GROS Regio Deal	Rijk	151	0	10	-115	26
Totaal		**151**	**0**	**2.266**	**2.893**	**778**

Projecten DB	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Restant middelen cofinanciering Regio Deal 2.0	Rijk	455	0	0	-7	447
Cofinanciering Regio Deal 2.0	Rijk	443	0	134	-74	235
NOVEX-gebied Zuid-Limburg	Rijk	0	0	132	94	-38
Totaal		**898**	**0**	**266**	**12**	**644**

Restant middelen cofinanciering Regio Deal 2.0 € 447 (€ 455)
Dit betreffen gelden die nog niet bestemd zijn en beschikbaar zijn voor cofinanciering van Regio Deal II.

Cofinanciering Regio Deal 2.0 € 235 (€ 443)
Dit betreft de Regio Deal II uitkering die in 2025 ontvangen is.

NOVEX-gebied Zuid-Limburg € -38 (€ 0)
Dit betreft een samenwerking van het Rijk, de Provincie Limburg, Waterschap Limburg en de Zuid-Limburgse gemeenten (incl. Stadsregio). Vanuit dit budget is de procesbegeleiding, een opdracht aan Rebel Group betaald. Daarnaast is ook een ontwerpend onderzoek uitgevoerd door Maurer United die eveneens vanuit dit budget is betaald. Alle kosten worden gedeclareerd bij de Provincie Limburg.

Cofinanciering Regio Deal 3 € 8732 (€ 0)
Dit betreft de Regio Deal uitkering die in 2025 ontvangen is.

Cofinanciering Regio Deal 2.0 € 235 (€ 443)
Dit betreft de Regio Deal uitkering die in 2025 ontvangen is.

Projecten BDU	Bijdrage	31-12-2024	Balans-verschuiving	Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen	Ontvangen bedragen	31-12-2025
Bewegwijzering	Provincie	16	0	16	0	0
Totaal		**16**	**0**	**16**	**0**	**0**

Bewegwijzering € 0 (€ 16)
Afrekening met de provincie heeft plaatsgevonden.

Overige vooruitontvangen bedragen	Bijdrage	31/12/2025
Bijdr. initiatieven Dag van het MKB + PsL Economy Award 2026	Gemeente	10
Bijdr. initiatieven Dag van het MKB + PsL Economy Award 2027	Gemeente	10
Provada 2025	Gemeente	10
2 fte's CDOKE 2026	Gemeente	108
Marathon Challenge Parkstadroute 2026 conform besluit BC E&T	Gemeente	6
Totaal		**144**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurovereenkomst

In 2021 is een langdurige overeenkomst aangegaan met Walas Projects BV voor huur van kantoor- en vergaderruimte aan de Kloosterweg 1 te Heerlen.
In 2023 is een aanvullende overeenkomst aangegaan met Walas Projects BV voor huur van extra kantoor- en vergaderruimte aan de Kloosterweg 1 te Heerlen. Beide huurcontracten zijn per 1 mei 2025 verlengd waarbij de huur voor de ruimte K304 voor drie jaar verlengd is en de overige ruimtes voor 5 jaar. De totale verplichting tot en met 30-4-2030 bedraagt € 434.540 (€ 108.835 voor 2026 en € 325.705 voor de resterende jaren).

Arbeidskostengerelateerde verplichtingen: verlofrechten

Voor arbeidskostengerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen. Deze personele lasten worden verantwoord in het jaar waarin de uitbetaling plaatsvindt. Denk hierbij aan (overlopende) verlofaanspraken. De verplichting wegens niet opgenomen verlofuren bedraagt per 31-12-2025 € 170.209 (2024: € 117.000).

12.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Werkbudget kernactiviteiten	806	806	784	-22
Flexibele schil administratieve eenheid zonnepanelen	pm	48	48	0
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	685	1.752	2.284	532
Afschrijving buitenring	264	264	264	0
Financieringskosten buitenring	69	69	69	0
Loonkosten formatie	3.942	3.942	3.588	-354
Materiële kosten bedrijfsvoering en huisvesting	553	552	557	5
Onvoorzien	50	50	25	-25
Totaal lasten	**6.409**	**7.524**	**7.657**	**134**
Bijdragen deelnemende gemeenten	4.601	4.601	4.599	-2
Te verrekenen rentebaten 2025	-76	-76	-76	0
Bijdrage gemeente Heerlen takendiscussie	430	430	430	0
Reguliere bijdrage Gemeenten	4.955	4.955	4.953	-2
Bijdragen gemeenten uitbreiding Duurzaamheid	134	134	133	-1
10% rentebaten	76	175	182	7
10% rentebaten (nog te verrekenen)	0	-99	-106	-7
Bijdragen gemeenten Water en klimaatadaptatie	237	237	237	0
Totaal bijdragen deelnemende gemeenten	5.402	5.402	5.398	-4
Bijdrage RES uitbreiding Duurzaamheid	134	134	69	-65
Bijdragen gemeenten flexibele schil	pm	48	48	0
Vat Regiodeal (2,5 FTE)	216	216	21	-195
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	pm	1.370	1.114	-256
Rentebaten	685	1.575	1.638	63
Totaal baten	**6.437**	**8.745**	**8.288**	**-457**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten	**28**	**1.221**	**631**	**-590**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Investeringsreserve verbouwing	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	5.620	2.675	-2.946
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Organisatie op Orde	0	0	0	0
- Frictiereserve	32	32	11	-21
- Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
- Reserve werkbudgetten flexibele schil	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten	0	4.428	2.126	-2.302
Saldo mutatie reserves	**-28**	**-1.221**	**-598**	**623**
Gerealiseerde resultaat	**0**	**0**	**33**	**33**

Programma Kerntaken

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Werkbudget	806	806	784	-22
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	685	1.752	2.284	532
Afschrijving buitenring	264	264	264	0
Financieringskosten buitenring	69	69	69	0
Loonkosten formatie	2.521	2.521	2.289	-232
Totaal lasten Kerntaken	**4.385**	**5.452**	**5.728**	**276**
Cofinancering door derden projecten kernactiviteiten	0	1.586	1.135	-451
Rentebaten	685	1.750	1.820	70
Totaal baten Kerntaken	**685**	**3.336**	**2.955**	**-381**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Kerntaken	**-3.700**	**-2.116**	**-2.773**	**-657**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	241	241	241	0
- Reserve werkbudgetten	0	5.620	2.675	-2.945
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	174	174	174	0
- Frictiereserve	0	0	0	0
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	4.428	2.126	-2.302
Saldo mutatie reserves Kerntaken	**-67**	**-1.259**	**-616**	**643**
Gerealiseerde resultaat Kerntaken	**-3.767**	**-3.375**	**-3.389**	**-14**

Cofinanciering door derden projecten kernactiviteiten bevat € 21.000 inzake VAT Regio deal.

- Werkbudgetten bestuurscommissies

In 2025 zijn de werkbudgetten van de bestuurscommissies allen bestemd op basis van het jaarplan. Het gedeelte van de werkbudgetten inzake de beschikbare middelen SPL € 720.000 (subtotaal BC's minus DB) zijn volledig ingezet.

- Werkbudget Dagelijks Bestuur

Van het totale werkbudget 2025 is in het jaarplan een bedrag van € 86.000 beschikbaar voor aanwending door het Dagelijks Bestuur. Het werkbudget van het Dagelijks Bestuur is € 22.000 achtergebleven bij het budget van € 86.000. Deze onderbesteding komt doordat de Collegeregiodagen in totaal ca. € 13.000 hebben gekost waar kosten van € 25.000 begroot waren. Daarnaast zijn er uiteindelijk minder bijeenkomsten georganiseerd door BMC en zijn er minder Collegeregiomiddagen alsook Raadsinformatie-bijeenkomsten georganiseerd dan gepland. Hierdoor zijn er aanzienlijk lagere kosten gemaakt dan voorzien.

Programma Flexibele schil

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Administratie zonnepanelen	pm	48	48	0
Totaal lasten Flexibele schil	**0**	**48**	**48**	**0**
Bijdragen gemeenten aan Administratie zonnepanelen	pm	48	48	0
Totaal baten Flexibele schil	**0**	**48**	**48**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**
Stortingen in reserves				
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	0	0
Saldo mutatie reserves Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**

De Flexibele Schil omvat enkel het projectadministratie zonnepanelen. Tot 2030 zullen de operationele kosten gefactureerd worden aan de betreffende gemeenten conform de verdeelsleutel vastgesteld door de Bestuurscommissie Duurzaamheid in 2022.

Overhead

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Exploitatielasten:				
Kosten formatie	1.421	1.421	1.300	-121
Bedrijfsvoering	553	553	557	4
Onvoorzien	50	50	25	-25
Totaal lasten Overhead	**2.024**	**2.024**	**1.881**	**-143**
Totaal baten Overhead	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Overhead	**-2.024**	**-2.024**	**-1.881**	**143**
Stortingen in reserves				
- Investeringsreserve verbouwing	241	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves				0
- Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
- Frictiereserve	32	32	11	-21
Saldo mutatie reserves Overhead	**-202**	**39**	**18**	**-21**
Gerealiseerde resultaat Overhead	**-2.226**	**-1.985**	**-1.864**	**121**

Algemene dekkingsmiddelen
De tabel met betrekking tot de algemene dekkingsmiddelen is opgenomen in paragraaf 4.1 Gemeentelijke bijdrage Kerntaken.

Vennootschapsbelasting
In 2018 heeft de belastingdienst bevestigd dat Stadsregio Parkstad Limburg vrijgesteld is voor VPB. Over 2025 hoeft derhalve geen aangifte te worden ingediend.

Onvoorzien
Vanuit de begroting 2025 is een bedrag van € 50.000 opgenomen waarvan in 2025 € 25.000 is besteed aan een btw-onderzoek (€ 7), luchtkwaliteitsmeters (€ 6) en diverse onvoorziene uitgaven (€ 12).

Overzicht incidentele baten en lasten
De commissie BBV heeft in 2018 de 'Notitie structurele en incidentele baten en lasten' gepubliceerd, welke In 2024 is aangevuld. De toezichthouders van de twaalf provincies hebben de notitie van de Commissie BBV verder verduidelijkt door de handreiking 'Verduidelijking structurele en incidentele baten en lasten' in het derde kwartaal van 2021 te publiceren. Deze handreiking geldt ook voor GR-en onder toezicht van Gedeputeerde Staten.

In het algemeen geldt dat een GR structurele taken uitvoert en daarvoor structurele baten en lasten raamt in de begroting. Structurele baten en lasten zijn dus de regel, incidentele baten en lasten zijn de uitzondering. Deze uitzonderingen moeten inzichtelijk gemaakt worden in het verplichte overzicht van incidentele baten en lasten. Voor elke post is een toelichting vereist.

De extra baten en lasten die samenhangen met de realisatie van projecten - niet zijnde werkbudget ontvangen door de Parkstad gemeenten - zijn incidenteel van aard. Dit betreft een belangrijk deel van het activiteitenniveau van Stadsregio Parkstad Limburg. Indien extra middelen beschikbaar komen, worden de extra baten en lasten via een tussentijdse begrotingswijziging (bij voorkeur via de bestuursrapportage) opgenomen in de begroting. Door de wijze van boekhoudkundige verwerking van deze projecten zal het eventuele geprognosticeerde resultaat op deze projecten nihil zijn. Deze posten worden verder niet meer apart toegelicht.

Onderstaand een overzicht van het structureel begrotingssaldo. In 2025 bedraagt het structureel begrotingssaldo € 33.000 vooral als gevolg van Onderuitputting werkbudget DB inzake bestuurskosten, communicatie en lobby (€ 22.000) en diverse kleinere verschillen (€ 11.000).

Presentatie structureel begrotingssaldo	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Saldo baten en lasten	28	1.221	631	-590
Saldo toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	-28	-1.221	-598	623
Begrotingssaldo	**0**	**0**	**33**	**33**
Waarvan incidentele baten en lasten (saldo)	**0**	**0**	**0**	**0**
Structureel begrotingssaldo	**0**	**0**	**33**	**33**

Overzicht incidentele baten en lasten	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Onttrekking frictiereserve	0	32	11	-21
Incidentel baten	**0**	**32**	**11**	**-21**
2,5 FTE subsidie afhandeling	**0**	**32**	**11**	21
Incidentele lasten	**0**	**32**	**11**	**21**
Totaal Overzicht incidentele baten en lasten	**0**	**0**	**0**	**0**

De incidentele baten en lasten die niet samenhangen met projecten betreffen:

- Voor 2025 waren eenmalig € 32.000 gebudgetteerd voor 2,5 fte subsidieafhandeling. Door de latere invulling van vacatures wordt een deel van de kosten en de compenserende inzet van het frictiebudget doorgeschoven naar toekomstige jaren.

SPL maakt gebruik van bestemmingsreserves ter dekking van kapitaallasten die uit activering van de investering voor de Ringwegen en de investering in de verbouwing voortkomen. Onttrekkingen hieraan mogen, mits aan de voorwaarden voldaan, als structureel worden aangemerkt in onderstaand overzicht van structurele reservemutaties.

Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves

Overzicht incidentele baten en lasten	Begroting 2025	Begroting 2025 na 1e wijziging	Realisatie 2025	Verschil
Reserve Ringwegen	-241	-241	-241	0
Totaal stortingen	**-241**	**-241**	**-241**	**0**
Investeringsreserve verbouwing	7	7	7	0
Reserve Ringwegen	174	174	174	0
Totaal onttrekkingen	**181**	**181**	**181**	**0**
Totaal reservemutaties	**-60**	**-60**	**-60**	**0**

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Volgens de Wet normering topinkomens dient de bezoldiging van topfunctionarissen te worden gepubliceerd.

Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder (in 2025):

Naam topfunctionaris	**Functie**
Burgemeester R. Wever (Heerlen)	lid DB/AB
Burgemeester S. Scheepers (Simpelveld)	lid DB/AB
Burgemeester E. Geurts (Beekdaelen)	lid DB/AB
Burgemeester R. de Boer (Landgraaf)	lid DB/AB
Burgemeester W. van der Rijt (Brunssum)	lid DB/AB
Burgemeester P. Dassen-Housen (Kerkrade)	lid DB/AB
Burgemeester D. Joppe (Voerendaal)	lid DB/AB
Wethouder M. Peters (Heerlen)	lid AB
Wethouder P. Spirk (Simpelveld)	lid AB
Wethouder H. Reijnders (Beekdaelen)	lid AB
Wethouder H. Janssen (Brunssum)	lid AB
Wethouder A. Geers (Kerkrade)	lid AB
Wethouder S. Kropman (Landgraaf)	lid AB
Wethouder G. Delsing (Voerendaal)	lid AB

De functie van bestuurslid is onbezoldigd.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking:

Gegevens 2025 bedragen x € 1,-	**De heer P.M. Bertholet**
Functiegegevens	**Secretaris / Directeur**
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 131.464,78
Beloningen belastbaar op termijn	€ 23.299,25
Subtotaal	€ 154.764,03
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 246.000,00
-/- Onverschuldigd bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 154.764,03
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

De WNT is van toepassing op Stadsregio Parkstad Limburg. Het voor Stadsregio Parkstad Limburg toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

Gegevens 2024 bedragen x € 1,-	**De heer P.M. Bertholet**
Functiegegevens	**Secretaris / Directeur**
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 125.291,52
Beloningen belastbaar op termijn	€ 23.274,96
Subtotaal	€ 148.566,48
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 233.000,00
-/- Onverschuldigd bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 148.566,48
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

De WNT is van toepassing op Stadsregio Parkstad Limburg. Het voor Stadsregio Parkstad Limburg toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

12.4 Analyse begrotingsafwijkingen en begrotingsrechtmatigheid

Het begrotingscriterium is een criterium van rechtmatigheid dat betrekking heeft op de grenzen van de baten en lasten in de door het Algemeen Bestuur geautoriseerde begroting en de hiermee samenhangende programma's, waarbinnen de financiële beheershandelingen tot stand moeten zijn gekomen. De toets op de begrotingsrechtmatigheid richt zich op de gerealiseerde baten en lasten in relatie tot de geraamde baten en lasten (exclusief reserves) volgens de bijgestelde begroting. Deze toets vindt in deze jaarrekening op programmaniveau plaats, omdat het budgetrecht van het Algemeen Bestuur ook op programmaniveau is vastgelegd in de besluitvorming van de vastgestelde begroting 2025.

In hoofdstuk 15 volgt nadere toelichting.

12.5 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum.

13. SiSa (volgt later)

Volgt later

14. Taakvelden (volgt later)

Volgt later

15. Rechtmatigheidsverklaring (volgt later)