

Aan de leden van de Rekenkamer

Aan de leden van de Raad

uw kenmerk	ons kenmerk	behandeld door	datum
			4 september 2024
onderwerp	bijlage	telefoonnummer	verzonden
Bestuurlijke reactie op rapportage Rekenkamer		0413 - 28 19 11	10 september 2024

Geachte Rekenkamer, geachte heer Hengeveld,
Geachte Raadsleden,

Met interesse hebben wij kennisgenomen van het rapport van de Rekenkamer naar aanleiding van het onderzoek naar de mate van doeltreffendheid en doelmatigheid van de processen voor grote projecten in onze organisatie. Wij maken graag gebruik van de gelegenheid om bestuurlijk op het rapport en de conclusies en aanbevelingen te reageren. Eerder heeft u al een ambtelijke reactie ontvangen naar aanleiding van het concept-rapport.

Allereerst zijn wij blij met uw rapport dat ons als organisatie verder helpt om onze processen en onze bedrijfsvoering continue te blijven verbeteren. Maashorst is nog een jonge organisatie. Het samenvoegen van twee organisaties tot één nieuwe organisatie heeft in de afgelopen twee jaar onze prioriteit gekregen. Inmiddels kunnen we concluderen dat Maashorst goed uit de startblokken is gekomen. Onze dienstverlening richting onze inwoners, ondernemers en bezoekers is ook gedurende deze periode op peil gebleven. Na die dynamische start van de organisatie, is het zaak om verder te ontwikkelen naar een organisatie passend bij de vragen en opgaven van een gemeente met 60.000 inwoners. De aanbevelingen die u in uw rapport doet met betrekking tot het doelmatig en doeltreffend aanpakken en uitvoeren van grote projecten leveren dan ook goede aanknopingspunten voor de verdere verbetering van onze processen.

Inhoudelijk merken wij op dat in navolging van het rapport van Partners+Pröpper in maart 2023 besloten is tot het invoeren van een gemeentebrede uniforme aanpak voor de aanpak en uitvoering van grote projecten. De systematiek van ProjectMatig Creëren (PMC) wordt op dit moment breed in de organisatie geïmplementeerd zodat (grote) projecten op een uniforme manier worden aangepakt en uitgevoerd. Onderdeel van deze systematiek is onder andere een intensief scholingsprogramma komende maanden voor circa 200 medewerkers. Wij onderkennen het belang van het consequent hanteren van de systematiek en het rapporteren volgens de systematiek nadat de medewerkers getraind zijn en zullen daar ook zorg voor dragen.

Terecht merkt de Rekenkamer op dat het eigenaarschap van het ontwikkeltraject 'PMC organisatiebreed invoeren' tijdelijk niet belegd was binnen de directie. Dat was het gevolg van het vertrek van de directeur die tot voor kort eindverantwoordelijk voor dit traject was. De directie is inmiddels weer volledig bemenst en ook het opdrachtgeverschap voor dit ontwikkeltraject is weer bij een directeur belegd.

Verder onderschrijven wij uw aanbeveling om op korte termijn te komen tot een heldere definitie voor 'grote projecten' die meer criteria bevat dan alleen de financiële ondergrens van € 1 miljoen. We zullen de raad binnen afzienbare termijn een voorstel voor deze criteria voorleggen waarbij we de uitvoering concreet koppelen aan de kadernota in de P&C-cyclus.

De Rekenkamer adviseert verder om de gemeenteraad jaarlijks met gerichte rapportages te informeren over de hoofdlijnen van de grote projecten. In de optiek van het college wordt in de Planning & Control documenten op dit moment op uitvoerige wijze over de grote projecten gerapporteerd. Qua omvang en leesbaarheid van de P&C-producten ziet het college ook ruimte voor verbetering. We zien mogelijkheden om deze rapportage aan de raad te verbeteren op het moment dat we de zogenaamde 'projectenmodule' gaan gebruiken binnen het systeem dat we sinds enige tijd gebruiken als instrument om onze P&C-producten aan de raad aan te bieden. Naar verwachting wordt dit systeem in 2025 uitgebreid met deze projectenmodule.

Het college is graag bereid om de raad met een raadsinformatiebrief terugkoppeling te verstrekken over de opvolging van de aanbevelingen van de rapportage Grote Projecten. We zijn echter van mening dat de voorgestelde termijn van 'voor het einde van 2024' niet haalbaar is. Ten opzichte van de rapportage die nu voorligt met deze bestuurlijke reactie is er op die korte termijn nog weinig over ontwikkelingen te melden. Wij stellen voor om de raad medio 2025 over de ontwikkelingen op dit gebied te informeren.

In algemeenheid kunnen wij ons vinden in de rapportage die de Rekenkamer voorlegt en omarmen wij het merendeel van de gepresenteerde conclusies en aanbevelingen. Wij dank en de Rekenkamer hartelijk voor zijn bijdrage om samen met dit college en de ambtelijke organisatie verder te bouwen aan Maashorst.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van de gemeente Maashorst,
de secretaris, de burgemeester,

J.A.G.M. van Aaken

J.A. van der Pas

Om administratieve en/of organisatorische redenen maken wij gebruik van een digitale ondertekening. Daarom bevat dit document mogelijk geen fysieke handtekening.