

Nazorgonderzoek evaluatie belastingsamenwerking Munitax

Presentatie gemeenteraad 22 september 2022

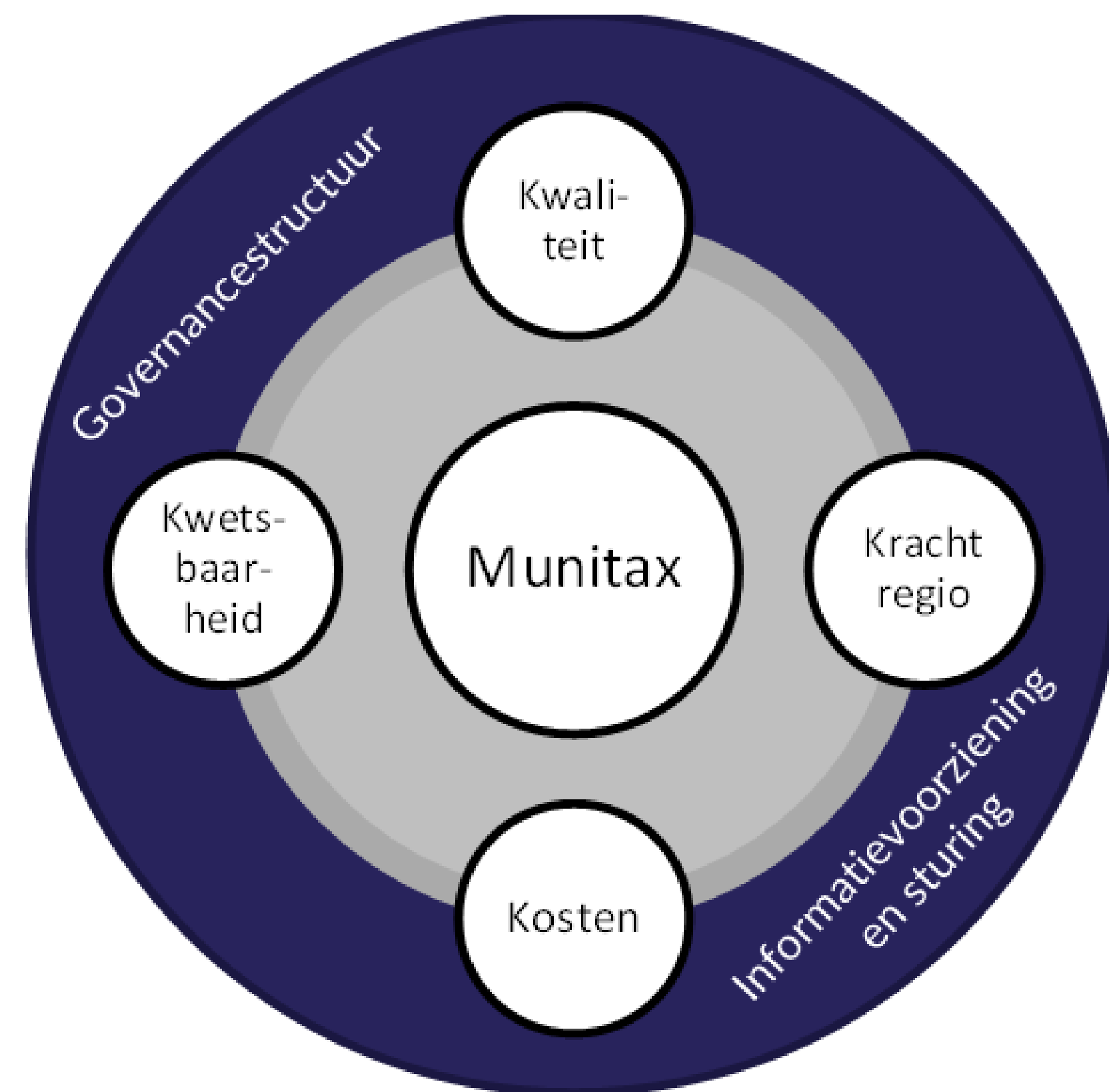
INHOUD PRESENTATIE

1. OVER HET NAZORGONDERZOEK
2. CONCLUSIES
3. AANBEVELINGEN
4. VRAGEN



1. Over het onderzoek: onderzoeksvraag en analysemodel

In hoeverre zijn de aanbevelingen uit het evaluatierapport Evaluatie-onderzoek belastingsamenwerking Munitax (2016) opgepakt en uitgevoerd? En welke lessen kunnen worden geleerd uit de ontwikkeling van Munitax en de sturing daarop door organisatie, college en raad - in de periode 2016 – 2021 - voor de toekomst van dit samenwerkingsverband?”



2. Conclusies

Doelstellingen niet geconcretiseerd, positieve ontwikkeling doelbereik

Informatievoorziening verbeterd én tevredenheid over bestuurlijke balans werken met vertrouwen en controle

Tevredenheid ambtelijk samenspel, ruimte voor ontwikkeling

Gemêleerd beeld (raad) over passendheid informatievoorziening voor uitoefenen kaderstellende en controlerende rol raad

2. Conclusies

Doelbereik samenwerking

Verleden (2010-2016)

- Doelbereik niet gemonitord, beperkt te beoordelen en in wisselende mate gerealiseerd.
- Kostenreductie ('minder meerkosten') gerealiseerd door belastingsamenwerking, maar voor Wijchen niet tastbaar.
- De kwetsbaarheid is (enige mate) verminderd.
- Kwaliteit uitvoering is gaandeweg verbeterd.
- Dienen als vliegwiel voor samenwerking, niet gerealiseerd.

Heden (2017-2021)

- Geen nieuwe doelstellingen aan Munitax meegegeven en meerjarig perspectief bepaald.
- Kwetsbaarheid belasting-samenwerking afgenomen, maar fragiel door landelijke ontwikkelingen.
- Kosten toegenomen als gevolg van autonome landelijke ontwikkelingen.
- Constante positieve beoordeling kwaliteit uitvoering.
- Beoordeling vliegwiel krachtige samenwerking regio beperkt mogelijk.

Toekomst (vanaf 2022)

- Continueren positieve ontwikkeling Munitax op het gebied van kwetsbaarheid, kosten en kwaliteit.
- (Verzoek als raad het college in samenwerking met Munitax) de doelstellingen van samenwerking te concretiseren en monitoren.
- (Verzoek als raad het college in samenwerking met Munitax) te komen tot een meerjarig perspectief voor samenwerking Munitax.

2. Conclusies

Governance-structuur

Verleden (2010-2016)

- Impact voor sturing op de samenwerking beperkte rol in bestuurlijke keuze voor construct.
- Keuze gemaakt voor gemeenschappelijk regeling, centrumgemeenteconstruct en DVO.

Heden (2017-2021)

- Rechtsvorm gemeenschappelijke regeling, centrumgemeenteconstruct en DVO gehandhaafd.
- Professionaliseringsslag door ontwikkeling en vaststelling Nota Verbonden Partijen en formeel toezichtsarrangement, maar concrete maatwerkafspraken ontbreken.

Toekomst (vanaf 2022)

- Continueren samenwerking middels gemeenschappelijk regeling, centrumgemeenteconstruct en DVO.
- Ga als raad en college in gesprek over (en indien gewenst aan slag met) de mate van grip raad en het bijbehorende toezichtsarrangement t.a.v. Munitax (maatwerk).

2. Conclusies

Informatievoorziening en sturing

Verleden (2010-2016)

- Informatievoorziening aan raad over functioneren samenwerking beperkt.
- Informatievoorziening afdoende voor bestuurlijke sturing, onvoldoende voor ambtelijke financiële controle.
- De gemeenschappelijke regeling en DVO bieden voldoende kaders reguliere taakuitvoering.
- Door ontbreken kaders informatievoorziening kan raad beperkt controleren.
- Bestuurlijke aansturing via DVO, met periodiek overleg portefeuillehouders.
- Ambtelijke sturing en betrokkenheid na eerste periode van 'spanning' nu op goede niveau.

Heden (2017-2021)

- Verbeterde informatievoorziening Munitax richting gemeente Wijchen.
- Gemêleerd beeld betekenis beperkte informatievoorziening voor kaderstellende en controlerende rol raad.
- Ambtelijke afstemming afdoende maar ruimte voor verbetering mogelijk.
- Rolverdeling uitgekristalliseerd, aandacht voor balanceren tussen controle en vertrouwen houdt aan.

Toekomst (vanaf 2022)

- Continueren positieve ontwikkeling informatievoorziening tussen Munitax en gemeente Wijchen.
- Ga als raad en college in gesprek over (en indien gewenst aan slag met) de mate van grip raad en het bijbehorende toezichtsarrangement t.a.v. Munitax (maatwerk).
- Blijven werken aan het balanceren tussen vertrouwen en controle binnen kaders samenwerkingsconstruct.

3. Aanbevelingen

Aanbeveling 1	Balanceer tussen vertrouwen en controle binnen kaders samenwerkingsconstruct
Aanbeveling 2	Ga als raad en college in gesprek over de mate van grip raad en het toezichtsarrangement
Aanbeveling 3	Zorg voor opvolging aanbevelingen evaluatierapport 2016
Aanbeveling 4	Maak toegankelijke afspraken over opvolging aanbevelingen onderzoek

Vragen?

& VAN DE LAAR

Denkers en doeners voor
de publieke sector

& VAN DE LAAR