Jaarverslag 2025

GR MARN 26 maart 2026



MARN Milieusamenwerking Afvalverwerking Regio Nijmegen

Inhoud

Programma en producten **3**
1.1 Programma 4
1.2 Taakveld Bestuur 5
1.3 Afvalverwerking 6
1.4 Incidenteel 7

Paragrafen **8**
2.1 Weerstandsvermogen en risico-beheersing 9
2.2 Financiering 11
2.3 Bedrijfsvoering 13
2.4 Verbonden partijen 14
3.1 Rechtmatigheid 16
3.2 Begrotingsrechtmatigheid 16

Jaarrekening **18**
4.1 Balans 19
4.2 Totaal van baten en lasten 20
4.3 Voorstel resultaatbestemming 2025 21
4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 21
4.5 Toelichting balans 24
4.6 Toelichting op baten en lasten 27
4.6.1 Bestuur 27
4.6.2. Afvalverwerking 28
4.6.3 Incidenteel 29
4.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum 29
4.7 Publicatie Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) 30
4.8 Rechtmatigheidsverantwoording 31

Overige gegevens **32**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 33

1. Programma en producten

Programma

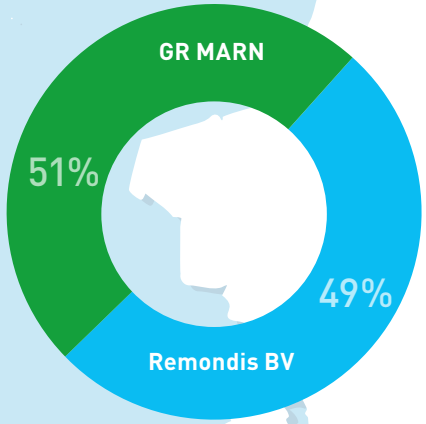
1.1 Programma

Rechtskarakter

De MARN is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen. De samenwerking is vormgegeven middels de Wet op de Gemeenschappelijke Regelingen (WGR).

Doelstelling, taken en bevoegdheden en producten

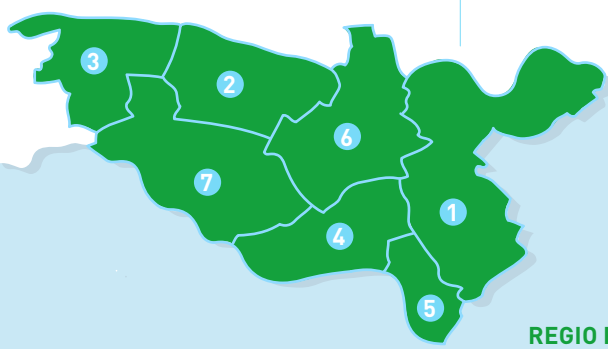
De gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (MARN) is getroffen ter behartiging van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten ter bescherming van het milieu, waaronder in ieder geval begrepen een doelmatige en milieu-hygiënisch verantwoorde verwijdering van afvalstoffen, en in het bijzonder om te voorzien in het aandeelhouderschap in ARN B.V (ARN).



Aandelen
MARN heeft één verbonden partij; Afvalenergiecentrale ARN BV. ARN BV heeft een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Er zijn twee aandeelhouders

De regioaandeelhouders hebben **2 leden** in de Raad van Commissarissen

Deelnemende gemeenten
1. Berg en Dal
2. Beuningen
3. Druten
4. Heumen
5. Mook en Middelaar
6. Nijmegen
7. Wijchen



REGIO RIJK VAN NIJMEGEN

Producten

Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende producten onderscheiden:

1. Bestuur;
2. Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN

1.2 Taakveld Bestuur

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

De MARN is aandeelhouder van en leverancier van afval aan ARN. De aandacht van (het bestuur van) MARN gaat uit naar de juiste invulling van het aandeelhouderschap en de samenwerking op het gebied van afvalverwerking. Tevens is de MARN betrokken bij het stimuleren van de circulaire economie in de regio.

De MARN heeft als publieke partij 51% van de aandelen en Remondis heeft als private partij 49% van de aandelen van ARN. Daarmee is ARN voor het merendeel in publieke handen is.

MARN en de energietransitie/circulariteit in de regio

De verkenning van de toekomst van de MARN, mede in relatie tot de energietransitie van de deelnemende gemeenten leidde in 2020 tot de conclusie dat MARN zich gaat ontwikkelen naar



een MARN+. De plus geeft een actievere invulling van het aandeelhouderschap in de ARN aan en het benutten van dit aandeelhouderschap bij de energietransitie.

In 2023 heeft het Dagelijks en Algemeen Bestuur meermaals nader over de invulling van MARN+ gesproken en is besloten om een senior adviseur als linking pin tussen de gemeenten en ARN aan te stellen. Deze adviseur kan, door middel van inzicht in de kansrijke projecten bij ARN op het gebied van energietransitie en circulariteit, de verbinding maken naar de MARN-gemeenten en een actieve rol in de afstemming hierover op zich nemen. Dit alles in nauwe verbinding met het bestuur van MARN.

In november 2019 heeft het Algemeen Bestuur besloten financiele ondersteuning te geven aan de Circulaire Raad. Vanuit GR MARN hebben twee bestuursleden zitting in deze samenwerking. Het afgelopen jaar is verder ingezet om ontwikkeling te geven aan de circulaire economie in de regio. Het Algemeen bestuur heeft besloten om de bijdragen aan de Circulaire Raad, en daarmee aan de energietransitie in de regio, te continueren tot en met 2027.

Inmiddels wordt gedacht aan aansluiting bij de Visie en Samenwerkingsagenda van de Regio Nijmegen op het onderdeel energietransitie. Dit wordt in 2026 nader uitgewerkt.

Wat heeft het gekost?

Bij bestuur bedroeg de bijgestelde begroting voor 2025 € 150.400. Besteed is in 2025 een bedrag van € 154.300. Dit bedrag hebben we besteed in de vorm van een bijdrage van € 60.500 aan de circulaire raad en Cirkelstad. Aan ambtelijke ondersteuning in de vorm van de secretaris, secretariaat en administratie is €77.900 besteed. Aan accountants- en automatiseringskosten is € 16.000 besteed. De overschrijding van €4.000 wordt veroorzaakt doordat meer is uitgegeven aan automatiserings- en accountantskosten. Bij de accountantskosten met name door een nagekomen last uit 2024 en bij de automatiseringskosten wegens extra uitgaven.

1.3 Afvalverwerking

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Het product betreft het geheel aan (financiële) relaties die de MARN heeft met ARN.

De MARN was en is op de volgende wijzen verbonden met deze vennootschap:

1. Contractpartner voor aanlevering van afval en indirect leverancier van afvalstoffen;
2. Aandeelhouder in het aandelenkapitaal;
3. Voormalig eigenaar/verhuurder en in 2017 verkoper van de gronden waarop de installaties en stortlocatie van ARN zijn gelegen.

Ad 1. De MARN heeft een langdurige doorlopende overeenkomst voor het aanleveren van verschillende afvalstromen met ARN, waaronder restafval en GFT. De MARN beoordeelt de verhouding met ARN op transparantie en streeft waar mogelijk naar een verlaging van het tarief en het verder inzetten op duurzaamheid. In 2024 is een tarievenonderzoek uitgevoerd bij de ARN door Buiten Organisatieadvies. Op basis van het onderzoek kan geconcludeerd worden dat:

Sprake is van marktconformiteit;

- De ARN-tarieven zijn in samenhang marktconform
- De Marktconformiteit verschilt per afvalstroom
- De ARN draagt gericht bij aan maatschappelijke doelen

Handelingsperspectief tariefbepaling;

- Ruimte voor tariefsverlaging wordt bepaald door winstgevendheid én toekomstige investeringen
- Voor verdieping op handelingsperspectief is inzicht in de kostprijs en tarieven bedrijfsafval nodig

Ad 2. De MARN is als aandeelhouder aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, waarbij onder andere de jaarstukken van ARN worden goedgekeurd. Tevens onderhoudt MARN het contact met de Raad van Commissarissen en is betrokken bij strategische keuzes.

Ad 3. De MARN heeft de gronden in 2017 verkocht aan ARN voor een bedrag van € 11.500.000. Met ARN is een leenovereenkomst aangegaan waarbij ARN over een periode van 20 jaar dit bedrag aflost en een marktconforme rente, inclusief risico-opslag betaalt. Ter verzekering van de betaling van de termijnen van de koopprijs heeft ARN zekerheid aan MARN verstrekt in de vorm van een eerste recht van hypotheek op de percelen die onderdeel uitmaken van de verkoop. In de verkoopakte zijn verschillende bepalingen opgenomen over het gebruik van de terreinen, risico's en dergelijke, zoals dit voorheen in de huurovereenkomst en de akte tot vestiging van een recht van opstal was opgenomen.

Wat heeft het gekost?

De inkomsten betreft de ontvangen rente op de lening door ons verstrekt aan de ARN, de ontvangen dividenden en de vereveningsbijdrage in de transportkosten. De vereveningsbijdrage en de rente is conform begroting gerealiseerd en bedragen respectievelijk € 227.600 en € 56.700. De dividenduitkering van de ARN bedraagt voor 2025 € 2.006.800 en is conform bijgestelde begroting.

De lasten betreft de doorbetaling van het rentedeel van de ARN aan de gemeente West Maas en Waal ter grootte van € 12.800, de rente van € 17.400 die we betalen aan de BNG voor de aldaar afgesloten lening. Ten slotte wordt de ontvangen vereveningsbijdrage doorbetaald aan de tekortgemeenten. Het betreft immers een vereveningsbijdrage.

1.4 Incidenteel

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Op incidenteel zit geen specifieke doelstelling anders dan dat we bij incidenteel € 10.000 aan onvoorziene lasten ramen. Daarnaast ramen we incidentele projecten c.q. onderzoeken.

Wat heeft het gekost?

Aan baten is de bijdrage van de gemeente West Maas en Waal begroot van € 15.400. Dit bedrag is tevens ontvangen van de gemeente. Daarnaast waren de rentebaten van het Schatkistbankieren niet begroot. In de bijgestelde begroting is deze geraamd op € 41.000. Uiteindelijk zijn de rentebaten van het Schatkistbankieren over 2025 uitgekomen op € 42.000. € 1.000 boven de raming.

Voor de ondersteuning van de MARN+ hebben we € 75.000 geraamd. Dit bedrag was bestemd als onderzoekskosten voor de verduurzamingsopgave. Gezien de verkiezingen in maart 2026 heeft het bestuur gemeend het onderzoek over de verkiezingen heen te tillen. Voor onvoorzien hebben we €10.000 geraamd. Dit bedrag is voor € 4.000 ingezet wegens de overschrijding op de post accountants- en automatiseringskosten.

Paragrafen

2. Paragrafen

2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan de € 10.000 Post onvoorzien uit de begroting. Dit omdat de aarde en omvang van de risico's in de activiteiten van de MARN beperkt zijn. Daarvoor is het aanhouden van een weerstandsvermogen niet noodzakelijk.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de bestemmingsreserve *Uitkering gemeenten*, bestemmingsreserve duurzame financiering en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2025 en bedraagt per 31 december 2025 € 9,3 miljoen.

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten die voortvloeien uit de exploitatie op te vangen, wordt de bestemmingsreserve duurzame financiering aangewend ter dekking van deze tekorten. Indien ook deze reserve onvoldoende dekking biedt, is artikel 28 van de Gemeenschappelijke Regeling MARN van toepassing, waarin is bepaald dat de deelnemende gemeenten naar rato van hun inwonertal bijdragen aan de tekorten van de MARN.

		Bruto Risico	Netto restrisco
Politiek	Landelijke politiek niveau	6.000	6.000
	Regionaal politiek niveau	15.000	15.000
	Subtotaal	**21.000**	**21.000**
Maatschappelijk	Imagoschade	30.000	0
	Ecologisch/milieu	30.000	0
	Subtotaal	60.000	0
Juridisch/wettelijk	Juridisch/wettelijk	36.000	15.000
	Subtotaal	**36.000**	**15.000**
Economisch	Economisch	661.000	362.000
	Subtotaal	**661.000**	**362.000**
Totaal		**778.000**	**398.000**
Reserves & voorzieningen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	202.800	202.800
Netto restrisico MGR		**575.200**	**195.000**

Tabel 1 Risico- inventarisatie

Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de MARN in staat is financiële tegenvallers op te vangen. Het weerstandsvermogen wordt bepaald door de relatie tussen de weerstandscapaciteit en de risico's. De weerstandscapaciteit bestaat uit de reserves waarover de MARN kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. De risico's betreffen de financiële gevolgen van onzekerheden waarmee de MARN wordt geconfronteerd. In **tabel 1** zijn de risico's en weerstandscapaciteit weergegeven.

Rekening houdend met de gevormde reserves resteert een netto (rest)risico van € 195.000. Met dit bedrag dienen de deelnemende gemeenten rekening te houden bij de bepaling van het weerstandsvermogen binnen de eigen gemeente. De verdeling van dit netto risico over

de gemeenten is opgenomen in tabel 2 en is gebaseerd op de inwoneraantallen zoals opgenomen in de BRN norm voor 2025.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van € 1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 2.4 Verbonden partijen.

Liquiditeit

De aflossing op de geldlening die de MARN aan ARN heeft verstrekt, is aangemerkt als bestemmingsreserve en wordt jaarlijks uitgekeerd aan de gemeenten naar rato van het inwoner aantal. De rente-inkomsten uit deze lening worden ingezet om de jaarlijkse kosten van de MARN te dekken. Omdat de lening annuïtair is, nemen de rente-inkomsten jaarlijks af. Om te voorkomen dat op termijn de rente-inkomsten niet meer toereikend zijn, heeft het bestuur in 2021 besloten om het resultaat vanaf boekjaar 2021 niet langer jaarlijks uit te keren.

2025	Inwoners aantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwoners-aantal	Weerstands vermogen
Berg en Dal	35.515	10%	20.400
Beuningen	26.725	8%	15.400
Druten	19.776	6%	11.400
Heumen	16.936	5%	9.700
Mook en Middelaar	8.134	2%	4.700
Nijmegen	189.500	56%	109.000
Wijchen	42.281	12%	24.300
Totaal	**338.867**	**100%**	**195.000**

Tabel 2 Weerstandsvermogen per gemeente

In lijn met de gewijzigde werkwijze rondom duurzame financiering wordt ook het exploitatieresultaat over boekjaar 2025 niet uitgekeerd. Dit besluit is gebaseerd op de langjarige prognose, waaruit blijkt dat het prudent is om vanaf 2024 positieve resultaten toe te voegen aan de bestemmingsreserve Duurzame Financiering. Hiermee wordt voorkomen dat de GR MARN al vóór het einde van de looptijd van de lening van ARN een beroep moet doen op de gemeenten voor de exploitatie. Na volledige aflossing van de lening in 2036 vallen de rentebaten en aflossingsontvangsten volledig weg. Vanaf dat moment zullen de gemeenten jaarlijks een bijdrage moeten verstrekken om de exploitatiekosten van de MARN te kunnen dekken; de hoogte hiervan wordt jaarlijks bepaald op basis van de begroting. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt eveneens jaarlijks een besluit genomen.

Financiële kengetallen

Het BBV vereist dat kengetallen ter ondersteuning van de beoordeling van de financiële positie worden opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel ruimte de organisatie beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid. In tabel 3 zijn de voorgeschreven kengetallen opgenomen.

Het is niet wenselijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden bezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie. De financiële kengetallen tonen de financiële positie van de MARN op 31 december 2025.

De netto schuldquote laat zien dat de MARN een negatieve netto schuldlast heeft. Dit betekend dat de MARN over meer liquide middelen beschikt dan het schulden heeft. Wanneer ook de verstrekte lening wordt meegenomen, blijkt dat de MARN veel meer bezittingen heeft dan schulden wat duidt op een aanzienlijke financiële buffer.

Kengetallen	Realisatie 2025
Netto schuldquote	-127%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-2.227%
Solvabiliteitsratio	85%
Liquiditeit	1.219%
Structurele exploitatieruimte	15%

Tabel 3 Kengetallen

De solvabiliteitsratio van 85% laat zien dat het merendeel van het vermogen uit eigen middelen bestaat en slechts 15% uit schulden. Dit bevestigt dat de organisatie op de lange termijn financieel gezond is en in staat om risico's op te vangen. Ook de liquiditeitscijfers laten zien dat de MARN op korte termijn in staat is haar verplichtingen te voldoen.

De structurele exploitatieruimte bedraagt 15%, wat betekent dat de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten.

2.2 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Treasurystatuut

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de

inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. In het statuut zijn regels opgenomen over de algemene doelstellingen, te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf over de financiering in ieder geval de beleidsvoornemens voor het risicobeheer te bevatten. Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De MGR mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij;
- De MGR kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht zijn op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q uitzettingen wordt gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;
- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

Renterisiconorm en ruimte 2025	Realisatie 2025
Begrotingstotaal	15.425
Percentage renterisiconorm	20%
Toetsbedrag renterisiconorm*	2.500.000
Aflossingen	95.204
Ruimte	2.404.796

Tabel 4 Renterisiconorm en ruimte 2025

In 2025 is niet afgeweken van deze uitgangspunten.

Risicobeheer; de kasgeldlimiet en renterisiconorm

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen (schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet is de wettelijke grens voor de hoeveelheid kortlopende financiering (rentedragende schulden met een looptijd van maximaal één jaar) die een decentrale overheid mag hebben. Deze norm voorkomt dat overheden te afhankelijk worden van kortlopende financiering, omdat deze gevoeliger is voor rente- en liquiditeitsrisico's. De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het totaal van de primaire begroting, met een wettelijk minimumbedrag van € 300.000. De MARN heeft geen kortlopende schulden en voldoet daarmee aan de wettelijke norm.

Renterisiconorm

De renterisiconorm beperkt het risico van renteveranderingen op de vaste schuld. Jaarlijks wordt het totaalbedrag aan aflossingen, herfinancieringen en renteherzieningen van leningen met een resterende looptijd van één jaar of langer getoetst aan de norm. Het toetsbedrag is het grootste van 20% van het begrotingstotaal of het wettelijk minimumbedrag van €2,5 miljoen. Uit tabel 4 blijkt dat de MARN voor 2025 ruimschoots binnen deze norm is gebleven, waardoor het renterisico beheersbaar is.

Rentelasten, renteresultaat en wijze van toerekenen

Over 2025 bedroegen de rentelasten €17.400. De rentelasten zijn volledig toegerekend aan het taakveld afvalverwerking. De rentebaten bedragen voor 2025 €227.600.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

De MARN heeft een kasgeldlening afgesloten bij BNG van €2,0 miljoen met een rente van 1,33%. De lening wordt jaarlijks annuïtair afgelost en loopt tot en met 30 juni 2037. Eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €1,26 miljoen. In 2025 is de MARN geen nieuwe geldlening aangegaan.

Financieringsbehoefte

Gezien de aard van de activiteiten verwachten we vooralsnog dat er geen behoefte bestaat aan het aantrekken van middelen

Conclusie continuïteit

Het karakter van een gemeenschappelijke regeling (GR) is dat gemeenten binnen een GR gezamenlijke taken uitvoeren en de kosten van deze taakuitvoering gezamenlijk delen. De MARN is een GR die op deze wijze is ingericht. Overschotten dan wel tekorten worden jaarlijks afgerekend met de deelnemende gemeenten. Alleen al om deze reden is het dagelijks bestuur van mening dat de normale bedrijfsvoering financieel kan worden voortgezet. Daarnaast is door ons een risico-inventarisatie uitgevoerd. Op deze risico-inventarisatie sturen wij, en waar mogelijk vertalen we de financiële effecten daarvan in de (meerjaren)begroting. Onze meerjarenbegroting is sluitend.

2.3 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitoefenen van de taken van de MARN. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U treft informatie aan over het beleid, de organisatie, het personeelsbeleid, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De organisatiestructuur van de MARN is een organisatie met alleen een staf ter ondersteuning van het bestuur. De staf staat onder leiding van de secretaris van de MARN. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. Via halfjaarcijfers leggen we tussentijds aan gemeenten verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met een jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over het gehele boekjaar.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid

Bijgaande notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent drie bestuursorganen:
- algemeen bestuur,
- dagelijks bestuur,
- en de voorzitter.

Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende leden aangewezen.

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.

Ambtelijke organisatie

Het secretariaat wordt verzorgd door de DAR en de administratie door MGR Rijk van Nijmegen

Administratieve organisatie

De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadministratie uitbesteed heeft aan de MGR Rijk van Nijmegen. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de MGR Rijk van Nijmegen gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR en de MGR Rijk van Nijmegen. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening.

2.4 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV.
De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders:

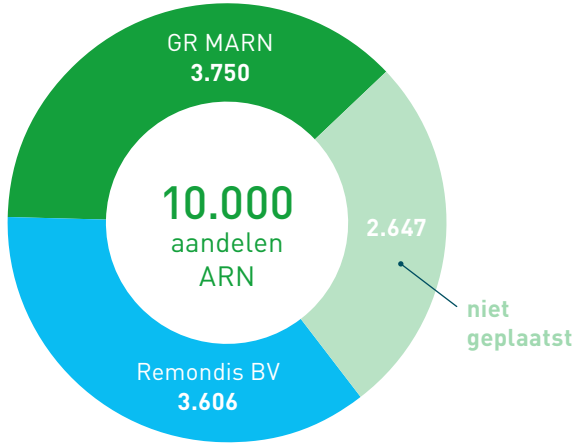
- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de geplaatste aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de geplaatste aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal een tweetal leden in het jaar 2026 zitting hebben in de Raad van Commissarissen. Per 1 januari 2027 zal één van de commissarissen aftreden en een nieuwe commissaris benoemd worden.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Bestuur besproken. Bij het opstellen van de jaarrekening van de MARN zijn alleen de cijfers van de Jaarrekening 2024 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt € 27,7 miljoen eind 2024 (€ 24,6 miljoen eind 2023). De langlopende schulden bedragen eind 2024 € 7,2 miljoen (€ 7,7 miljoen eind 2023).



Figuur 1 Aandelenkapitaal

Het resultaat over 2024 bedraagt € 6,2 miljoen (€ 5,9 miljoen voor 2023).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd. Op de algemeen genoemde risico's willen we daar nog aan toevoegen dat de ARN op 22 december 2023 een revisievergunning heeft aangevraagd. In de huidige vergunning zijn voorschriften opgenomen over het stellen van financiële zekerheid voor het aanbrengen van een bovenafdichting op de bovenkant van de gestorte afvalstoffen. Uit het jaarverslag 2024 van ARN volgt dat er een 'Voorziening eindafwerking en nazorg' is gevormd ter grootte van € 25,2 miljoen. De Provincie Gelderland en de ODGMR zijn van mening dat de vigerende voorschriften onvoldoende zekerheid bieden en vervangen dienen te worden door voorschriften die in lijn zijn met het Stortbesluit bodembescherming.

ARN is hierover met Provincie en ODGMR in gesprek omdat ze deze wijziging onwenselijk vinden. Op 26 januari 2026 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen ARN en Provincie / ODGMR.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

3. Rechtmatigheid

Grondslagen rechtmatigheid:

- Totaal lasten €241.000
- Door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens is 2% zijnde €4.800
- Door het algemeen bestuur vastgestelde rapportagegrens is €0

3.1 Rechtmatigheid

Voorwaardencriterium
Er zijn geen rechtmatigheidsfouten geconstateerd.

M&O criterium
Er is geen misbruik of oneigenlijk gebruik geconstateerd.

Conclusie
De in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties zijn rechtmatig tot stand gekomen.

3.2 Begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidscontrole vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. Met de controle op de juiste toepassing van het begrotingscriterium wordt getoetst of het budgetrecht van het algemeen bestuur is gerespecteerd. De toe te passen normen voor het begrotingscriterium zijn op hoofdlijnen door de wetgever bepaald (artikel 189, 190 en 191 van de Gemeentewet) en worden door het algemeen bestuur zelf nader ingevuld en geconcretiseerd. Dit gebeurt door middel van de begroting en via de verordening op het financieel beheer ex artikel 212 van de Gemeentewet.

Begrotingsonrechtmatigheden
Hiervan is sprake als het dagelijks bestuur bij de realisatie van doelen en het realiseren van activiteiten de door het algemeen bestuur vastgestelde budgetten voor wat betreft:

- de lasten of investeringsbudgetten overschrijdt;
- toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves, die niet door het algemeen bestuur zijn vastgesteld;
- onderschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten dan begroot, de begroting niet tijdig met begrotingswijzigingen is aangepast.

Wat niet tijdig concreet betekent, wordt bepaald door de 'spelregels' tussen het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur over het informeren en vaststellen van begrotingswijzigingen bij onderschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten dan begroot. Deze spelregels zijn hoofdzakelijk in de financiële verordening art. 212 Gemeentewet opgenomen.

De MARN kan tussentijds wel technische wijzigingen doorvoeren, maar geen begrotingswijzigingen die het budgetrecht van het algemeen bestuur raken. Overschrijding van lasten dan wel onderschrijdingen melden we met de tussenrapportage, zodat ons bestuur tijdig op de hoogte is.

In **tabel 5** op de volgende pagina is per taakveld aangegeven of zich in 2025 begrotingsonderschrijdingen c.q. -overschrijdingen hebben voorgedaan.

Begrotingsrechmatigheid	Taakveld	Primair begroot	Begroot (inclusief wijzigingen)	Realisatie	Verschil	Overschrijding	Onderschrijding
Baten	Afvalverwerking	284.348	2.291.139	2.291.139	0	nee	nee
	Bestuur	0	0	0	0	nee	nee
	Incidenteel	15.425	56.425	57.442	1.017	ja	nee
Totale baten		**299.773**	**2.347.564**	**2.348.580**	**1.017**		
Lasten	Afvalverwerking	86.948	86.948	86.948	0	nee	nee
	Bestuur	180.344	150.352	154.339	3.987	ja	nee
	Incidenteel	85.000	0	0	0	nee	nee
Totale lasten		**352.292**	**237.300**	**241.286**	**3.987**		

Tabel 5 begrotingsonderschrijdingen c.q. -overschrijdingen

Baten

Incidenteel

Overschrijding van de baten op taakveld incidenteel betreft € 1.020. Deze overschrijding is ontstaan door hogere rente inkomsten uit schatkistbankieren dan begroot, als gevolg van hogere rentepercentages in het 4e kwartaal 2025. De overschrijding pas binnen het bestaande beleid en de kaders van de financiële verordening.

Lasten

Bestuur

Overschrijding van de lasten op taakveld bestuur betreft € 4.000. Deze overschrijding wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hoger uitvallende accountantskosten door een nagekomen last uit 2024 en extra automatiseringskosten. Deze lasten waren vooraf niet voorzien. De overschrijding past binnen het bestaande beleid en de kaders van de financiële verordening.

Conclusie

De geconstateerde verschillen passen binnen de kaders van het bestaande beleid en de financiële verordening.

4. Jaarrekening

4.1 Balans

Tabel 6 Balans

Balans			2025	2024
Vaste activa	Financiele vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
		Lening ARN B.V.	7.175.930	7.716.905
	Totaal financiele vaste activa		**8.877.606**	**9.418.580**
Totaal vaste activa			**8.877.606**	**9.418.580**
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.924	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.799	40.650
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.908	1.340.074
	Totaal overige vorderingen		**2.031.631**	**1.380.724**
	Liquide middelen	Bank	97.544	370.288
	Totaal liquide middelen		**97.544**	**370.288**
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.481	0
	Totaal overlopende activa		**9.481**	**0**
Totaal vlottende activa			**2.138.656**	**1.751.012**
Totaal activa			**11.016.262**	**11.169.592**
Vaste passiva	Eigen vermogen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.605	202.813
		Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.987.980	7.458.445
		Onverdeeld resultaat	2.107.294	1.669.792
	Totaal eigen vermogen		**9.335.878**	**9.331.050**
	Voorzieningen	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten 2025	0	15.425
	Totaal voorzieningen		**0**	**15.425**
	Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.020	1.359.244
		Openbare lichamen	345.382	374.245
	Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		**1.510.401**	**1.733.489**
Totaal vaste passiva			**10.846.280**	**11.079.963**
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.754	0
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.863	0
		Overige schulden < 1 jaar	0	80.590
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		**126.617**	**80.590**
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.392	0
	Totaal Kortlopende schulden		**24.392**	**0**
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.397	9.039
		Nog te betalen kosten	10.576	0
	Totaal Overlopende passiva		**18.973**	**9.039**
Totaal vlottende passiva			**169.982**	**89.629**
Totaal passiva			**11.016.262**	**11.169.592**

Tabel 7 Baten en lasten

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
Baten					
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.625	227.625	227.625	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
	Dividenduitkering van ARN B.V	0	2.006.791	2.006.791	0
Totaal afvalverwerking		**284.348**	**2.291.139**	**2.291.139**	**0**
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal bestuur		**0**	**0**	**0**	**0**
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	0	41.000	42.017	1.017
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	15.425	0
Totaal incidenteel		**15.425**	**56.425**	**57.442**	**1.017**
Totalen baten		**299.773**	**2.347.564**	**2.348.580**	**1.017**
Lasten					
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor West Maas en Waal	12.788	12.788	12.788	0
	Rente BNG	17.436	17.436	17.436	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
Totaal afvalverwerking		**86.948**	**86.948**	**86.948**	**0**
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	0
	Overige goederen en diensten	41.992	12.000	15.987	3.987
	Personeel	77.852	77.852	77.852	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal bestuur		**180.344**	**150.352**	**154.339**	**3.987**
	Ondersteuning Marn+	75.000	0	0	0
	Onvoorzien	10.000	0	0	0
Totaal incidenteel		**85.000**	**0**	**0**	**0**
Totaal lasten		**352.292**	**237.300**	**241.286**	**3.987**
	Resultaat		2.110.264	2.107.294	
	Toevoeging reserves		2.110.264	2.107.294	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

4.2 Totaal van baten en lasten

4.3 Voorstel resultaatbestemming 2025

In 2025 is een resultaat behaald van € 2.107.294. Het voorstel is het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 2.006.791 dividenduitkering ARN B.V. ten lasten van de winstreserve uit te keren aan de deelnemende gemeenten
- € 100.503 toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzame financiering, zijnde het overschot op de exploitatierekening 2025.

Daarnaast in te stemmen €485.796 uit te keren aan gemeenten ten laste van de bestemmingsreserve "uitkering gemeenten".
Het totaal uit te keren bedrag aan de gemeenten over 2025 bedraagt €2.492.587. De uitkering per gemeente ziet er als volgt uit:

Gemeente	Inwoners aantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwoners-aantal	Dividend	Bestemmings reserve gemeente	Totaal
Beuningen	26.673	8%	159.587	38.632	198.219
Druten	19.700	6%	117.867	28.533	146.400
Berg en Dal	35.920	11%	214.913	52.025	266.938
Heumen	16.930	5%	101.294	24.521	125.815
Mook en Middelaar	8.134	2%	48.667	11.781	60.448
Nijmegen	185.750	55%	1.111.361	269.034	1.380.394
Wijchen	42.303	13%	253.103	61.270	314.373
Totaal	**335.410**	**100%**	**2.006.791**	**485.796**	**2.492.587**

Tabel 8 Uitkering gemeenten

4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarden, tenzij bij het balanshoofd anders is vermeld.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten zijn slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum gerealiseerd zijn. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, zijn in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening doet het algemeen bestuur schattingen en veronderstellingen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. Dit gebeurt in overeenstemming met algemeen geldende grondslagen.

Schattingswijzigingen

Voor 2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Waarderingsgrondslagen

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs (nominale waarde). Leningen zijn tegen de nominale waarde opgenomen, verminderd met de reeds gedane aflossingen.

Uitzettingen en overlopende activa
Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en omvat het banksaldo.

Eigen vermogen
- *Bestemmingsreserve*
  Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve, waaraan door het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven.
- *Onverdeeld resultaat*
  Het onverdeeld resultaat is het resterende resultaat na reeds bestemde mutaties in de reserves. Het onverdeeld resultaat wordt ter bestemming voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer
De vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen of verwachte verliezen of risico's waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten op de balansdatum. Onder voorzieningen worden ook de van derden verkregen middelen die specifiek moeten worden besteed opgenomen. Uitzondering hierop vormen de van Europese en Nederlandse overheidslichamen verkregen middelen. Deze worden gepresenteerd bij de 'Overlopende passiva overheidsmiddelen'. Voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Vlottende passiva
De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De vlottende passiva hebben een rente typische looptijd van één jaar of korter.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Overzicht van baten en lasten
Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Verliezen en risico's die hun oorsprong hebben in het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt indien zij bekend zijn op het moment van het opmaken van de jaarrekening

Overige grondslagen

Belasting Toegevoegde Waarde (btw)
De btw is voor de MARN niet van toepassing.

Vennootschapsbelasting (VPB)
In 2017 is met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2016 duidelijkheid gekomen over de het feit dat de MARN onder voorwaarden niet VPB plichtig is. De afspraken die daarover met de Belastingdienst zijn gemaakt, hebben wij voor 2025 strikt toegepast. Wijziging in activiteiten vanuit de MARN of inzichten vanuit de Belastingdienst kunnen dit standpunt doen wijzigen.

Wet Normering Topinkomens (WNT)
De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht tot openbaarmaking van de bezoldiging van de zogenaamde 'topfunctionarissen'. 'Topfunctionarissen' zijn diegenen die leiding geven aan de gehele organisatie en in de WNT als zodanig zijn aangemerkt. De WNT verplicht ook tot openbaarmaking van de bezoldiging van de 'overige functionarissen', indien deze de bezoldiging of de ontslaguitkering de maximale norm te boven gaat. Het algemene bezoldigingsmaximum voor de WNT is voor 2025 vastgesteld op € 246.000.

Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

1. De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet;

2. De financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium, omvat:

   - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.
   - Begrotingsafwijkingen zijnde overschrijdingen van baten en/of onderschrijdingen van lasten, investeringen en baten zijn op zichzelf niet onrechtmatig, indien deze tijdig aan het Algemeen Bestuur zijn gemeld. Onder 'tijdig melden' wordt verstaan het melden van de afwijking in de P&C producten (dat zijn onder andere begroting, begrotingswijziging) gedurende het jaar of in de jaarstukken. Voor begrotingsafwijkingen die ontstaan na de laatste tussenrapportage en 31 december kan het melden en verantwoorden in de jaarrekening als tijdig worden geduid.
   - Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O-beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid, zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

3. De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV, alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
   - Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 4.800) is gehanteerd, waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
   - Een rapporteringstolerantie van € 0 is gehanteerd, waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.
   - Onderstaand de belangrijkste wetten die automatisch vallen onder het normenkader waarbinnen MARN opereert:

     - Grondwet
     - Gemeentewet (GW)
     - Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)
     - Burgerlijk Wetboek (BW)
     - Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)
     - Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado)
     - Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) en aanverwante regelingen
     - Fiscale en sociale wetgeving
     - Btw-compensatiefonds
     - Regels omtrent Europese aanbesteding
     - Wet milieubeheer
     - Ambtenarenwet 2017
     - Algemene wet bestuursrecht (Awb)
     - Sociale verzekeringswetgeving
     - Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De volgende interne regelgeving valt onder het normenkader:
- de tekst van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen;
- de Verordening financieel beleid, beheer en organisatie MARN 2025;
- de Controleverordening MARN 2025;
- het Treasurystatuut MARN 2024;
- van toepassing zijnde AB- en DB-besluiten;
- M&O-beleid.

4.5 Toelichting balans

Vaste activa

Financiële vaste activa

Zie tabel boven.

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen

De deelneming in ARN bedraagt per balansdatum 51% van het geplaatste aandelenkapitaal. De deelneming wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Het eigen vermogen per 31 december 2024 bedraagt € 27,7 miljoen. De cijfers voor 2025 zijn nog niet bekend en zal bij de behandeling van de jaarrekening van ARN tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders medio mei 2026 bekend zijn.

			2025	2024
Vaste activa	Financiele vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
		Lening ARN B.V.	7.175.930	7.716.905
	Totaal financiele vaste activa		8.877.606	9.418.580
Totaal vaste activa			**8.877.606**	**9.418.580**

Tabel 9 Vaste activa

			2025	2024
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.924	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.799	40.650
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.908	1.340.074
	Totaal overige vorderingen		**2.031.631**	**1.380.724**
	Liquide middelen	Bank	97.544	370.288
	Totaal liquide middelen		**97.544**	**370.288**
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.481	0
	Totaal overlopende activa		**9.481**	**0**
Totaal vlottende activa			**2.138.656**	**1.751.012**

Tabel 10 Vlottende activa

Lening aan deelnemingen

Deze betreft een lening ter grootte van € 11,5 miljoen verstrekt voor de duur van 20 jaar aan de ARN B.V. De lening wordt annuïtair afgelost. In 2025 is een bedrag van € 540.975 afgelost en eind 2025 staat nog een bedrag open van € 7.175.930.

Vlottende activa

Overige vorderingen

Per ultimo 2025 bedraagt het saldo aan overige vorderingen € 2.031.631. Dit saldo bestaat uit debiteuren en vorderingen op openbare lichamen ter hoogte van € 56.700. Deze post heeft betrekking op de facturatie van het verevenings-fonds transportkosten 2024, welke in 2025 wordt gefactureerd. Per 31 januari 2026 staat hiervan

nog een bedrag van € 2.568 open.
Daarnaast beschikt de MARN over een positief deposito saldo bij de rekeningcourantverhouding met het Rijk ter hoogte van €1,97 miljoen. Dit saldo is hoger dan in het voorgaande jaar en wordt hoofdzakelijk verklaard door de omvang van de ontvangen, maar nog niet uitgekeerde dividendopbrengsten.

Uitzettingen Rijk's schatkist

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden. Er zijn echter een aantal uitzonderingen. Een daarvan is het drempelbedrag. Dat is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor ons geldt voor 2025 een drempelbedrag van € 1.000.000. Het drempelbedrag is bedoeld om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen: niet elke laatste euro hoeft in de schatkist te worden aangehouden. In principe hoeven dus alleen de liquide middelen die boven het drempelbedrag uitgaan in de schatkist te worden aangehouden. In 2025 hebben geen overschrijdingen van het drempelbedrag plaatsgevonden. In onderstaande tabel is te zien wat de benutting van het drempelbedrag schatkistbankieren gedurende de vier kwartalen 2025 is geweest.

	2025			
	1e kw	**2e kw**	**3e kw**	**4e kw**
Begrotingstotaal	299.773	299.773	299.773	299.773
Percentage	2%	2%	2%	2%
Drempelbedrag	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Op dagbasis buiten Rijk schatkist gehouden middelen	314.523	286.883	106.332	97.544
Ruimte onder drempelbedrag	685.477	713.117	893.668	902.456
Overschrijding drempelbedrag	0	0	0	0

Tabel 11 Omschrijving

Liquide middelen

Per ultimo 2025 beschikt de MARN over een positief banksaldo van € 97.544.

Overlopende activa

De overlopende activa betreft de rekening-courantrente schatkist bankieren van het 4e kwartaal 2025. Deze is per 1-1-2026 betaald.

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de MARN bestaan uit een drietal reserves. De mutaties in de reserves lichten we hieronder toe:

- Bestemmingsreserve "uitkering gemeente"; In 2025 is conform het aflossingsschema (lening ARN) €470.500 uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten ten laste van de bestemmingsreserve "uitkering gemeente"
- Onverdeeld resultaat; In 2025 is een positief resultaat behaald van €2.107.300.
- Bestemmingsreserve duurzame financiering; In 2024 is een positief resultaat behaald van €1,7 miljoen. Besloten is om hiervan circa € 38.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzame financiering (voorheen: algemene reserve).

Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar

Schulden aan binnenlandse banken en overige financiële instellingen:

Met de BNG is een annuïtaire lening aangegaan voor de periode van 20 jaar. Eind 2025 staat van deze lening nog een bedrag van € 1,3 miljoen open. Een deel hiervan staat onder de kort-

lopende verplichtingen dit betreft de aflossingsverplichting in 2026. Op deze lening is in 2025 € 96.500 afgelost.

Schulden aan openbare lichamen:
Ondanks het uittreden van gemeente West Maas en Waal blijft zij recht houden op de jaarlijkse uitkering van de bestemmingsreserve. Het onderdeel waar ze recht op hebben is naar de schulden verplaatst en zal gedurende het restant van de looptijd jaarlijks worden uitgekeerd. Eind 2025 bedraagt de restantschuld € 374.200. Een deel hiervan staat onder de kortlopende verplichtingen namelijk het aflossingsdeel van 2026. In 2025 is €28.000 afgelost op deze schuld.

Vlottende passiva

Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd van < 1 jaar

De schulden < 1 jaar bestaan uit de aflossingsverplichtingen in 2026 van de langlopende schulden. Voor de BNG lening moet de MARN in 2026 € 97.800 aflossen en voor de schuld aan West Maas en Waal moet in 2026 € 28.900 worden afgelost.

Kortlopende schulden

Eind 2025 heeft de MARN een crediteurensaldo van € 24.400 openstaan. Per 31 januari 2026 resteert hiervan een saldo van € 16.300 negatief, zijnde een creditfactuur.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaat uit een rentelast € 8.400 van BNG lening over het 2e halfjaar van 2025 die in juni 2026 wordt voldaan. Verder is er een post van € 10.600 aan nog te betalen kosten. Betreffende accountantskosten over 2025 en bankkosten over december 2025. Per 31 januari resteert een saldo overlopende passiva van € 8.400.

Tabel 12 Vaste passiva

			2025	2024
Vaste passiva	Eigen vermogen	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.987.980	7.458.445
		Onverdeeld resultaat	2.107.294	1.669.792
		Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.605	202.813
	Totaal eigen vermogen		**9.335.878**	**9.331.050**
	Voorzieningen	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten 2025	0	15.425
	Totaal voorzieningen		**0**	**15.425**
	Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.020	1.359.244
		Openbare lichamen	345.382	374.245
	Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		**1.510.401**	**1.733.489**
Totaal vaste passiva			**10.846.280**	**11.079.963**

Tabel 13 Vlottende passiva

			2025	2024
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.754	0
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.863	0
		Overige schulden < 1 jaar	0	80.590
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		**126.617**	**80.590**
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.392	0
	Totaal Kortlopende schulden		**24.392**	**0**
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.397	9.039
		Nog te betalen kosten	10.576	0
	Totaal Overlopende passiva		**18.973**	**9.039**
Totaal vlottende passiva			**169.982**	**89.629**

4.6 Toelichting op baten en lasten

In deze paragraaf lichten we per taakveld de (afwijkingen) baten en lasten toe.

4.6.1 Bestuur

Bij bestuur zijn geen inkomsten geraamd en gerealiseerd. De lasten zijn voor de onderdelen circulaire raad en cirkelstad en personeel conform begroting gerealiseerd. Dit houdt in dat we aan stichting Rijk van Nijmegen een bijdrage hebben gedaan van € 60.500 voor de circulaire raad en de cirkelstad. De personeelskosten ter grootte van € 77.900 betreffen de kosten van de secretaris en ambtelijke ondersteuning.

De overige kosten waren in de primaire begroting geraamd op € 42.000 echter zijn de lasten met circa €30.000 naar beneden bijgesteld in verband met advieskosten die dit jaar niet meer tot uitvoering komen. In 2025 is een bedrag van circa €16.000 gerealiseerd. Dit betekent een overschrijding van circa € 4.000. Deze overschrijding wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hoger uitvallende accountantskosten in verband met een nagekomen last uit 2024 en hogere automatiseringskosten.

Taakveld Bestuur	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
	Baten				
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal Baten		**0**	**0**	**0**	**0**
	Lasten				
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	0
	Overige goederen en diensten	41.992	12.000	15.987	3.987
	Personeel	77.852	77.852	77.852	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal Lasten		**180.344**	**150.352**	**154.339**	**3.987**
	Resultaat		-150.352	-154.339	
	Toevoeging reserves				
	ontrekkingen reserves		150.352	154.339	
	Saldo		0	0	

Tabel 14 Bestuur

4.6.2. Afvalverwerking

De baten betreffen de rente inkomsten van de verstrekte lening aan ARN B.V. deze inkomsten ter grootte van € 227.600 zijn conform begroting gerealiseerd. Verder bestaan de baten uit de vereveningsbijdrage in de transportkosten ter grootte van € 57.700. Hier tegenover staan ook lasten voor hetzelfde bedrag waarbij de MARN deze bijdrage uitkeert aan nadeelgemeenten. Dit is als volgt verdeeld:

- €38.924 Nijmegen (baten)
- €15.231 Beuningen (baten)
- €2.568 Wijchen (baten)
- €41.862 Berg en Dal (lasten)
- €9.136 Druten (lasten)
- €4.233 Mook en Middelaar (lasten)
- €1.492 Heumen (lasten)

Tenslotte is er in 2025 €2 miljoen aan dividend ontvangen van de ARN B.V. dit is conform de gewijzigde begroting gerealiseerd.

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
	Baten				
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.625	227.625	227.625	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
	Dividenduitkering van ARN B.V.	0	2.006.791	2.006.791	0
Totaal Baten		**284.348**	**2.291.139**	**2.291.139**	**0**
	Lasten				
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor West Maas en Waal	12.788	12.788	12.788	0
	Rente BNG	17.436	17.436	17.436	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
Totaal Lasten		**86.948**	**86.948**	**86.948**	**0**
	Resultaat		2.204.191	2.204.191	
	Toevoeging reserves		2.204.191	2.204.191	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

Tabel 15 Afvalverwerking

De lasten voor het taakveld afvalverwerking bestaan uit € 17.400 rentelasten op de BNG lening. Daarnaast betalen we een deel van de ARN B.V. ontvangen rente door aan de gemeente West Maas en Waal. Dit bedrag € 12.800 is conform begroting gerealiseerd. Tenslotte is een bedrag van €56.700 uitgekeerd aan gemeenten voor vereveningsbijdrage transportkosten.

4.6.3 Incidenteel

Op het onderdeel incidenteel bestaan de baten uit de rekeningcourantrente schatkistbankieren deze zijn in de gewijzigde begroting geraamd op € 41.000. Gerealiseerd is € 42.000 aan rente inkomsten. Het verschil wordt verklaard door iets hogere rentepercentage in het 4e kwartaal 2025 dan begroot. Tenslotte is een bedrage apparaatskosten ontvangen van West Maas en Waal van € 15.400 wat conform begroting is. Als lasten is primair begroot € 75.000 ten behoeve van ondersteuning MARN+ voor onderzoekskosten voor verduurzaming. In verband met de verkiezingen in maart 2026 is het besluit over het onderzoek over de verkiezingen heen getild. Verder is een post van € 10.000 aangehouden voor onvoorziene kosten. Deze lasten zijn middels een begrotingswijziging bijgesteld naar €0. Tevens zijn er op dit onderdeel geen lasten gerealiseerd.

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
	Baten				
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	0	41.000	42.017	1.017
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	15.425	0
Totaal Baten		**15.425**	**56.425**	**57.442**	**1.017**
	Lasten				
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	75.000	0	0	0
	Onvoorzien	10.000	0	0	0
Totaal Lasten		**85.000**	**0**	**0**	**0**
	Resultaat		56.425	57.442	
	Toevoeging reserves		56.425	57.442	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

Tabel 16 Incidenteel

4.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich in 2026 geen materiële gebeurtenissen voorgedaan met een impact op de jaarrekening 2025.

4.7 Publicatie Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De WNT is van toepassing op de GR MARN. Het voor de GR MARN toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit betreft de algemene WNT norm.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder →

2025 bedragen x € 1	
B. Giesendorf	
Functiegegevens	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,300
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 34.485
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 34.485
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 73.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet teruggontvangen bedrag	N.v.t. / € 0
Bezoldiging	**€ 34.485**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / € 0
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t. / € 0

2025 Topfunctionarissen	
Naam	**Functie**
T. van Elferen	Voorzitter
A. ten Westeneind	Lid
P. Cobussen	Lid
R. Thoonen	Lid
P. Baneke	Lid
H. Rodoe	Lid
T. van Bronkhorst	Lid

2024 bedragen x € 1	
B. Giesendorf	
Functiegegevens	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,300
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 39.875
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 39.875
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 60.900
Bezoldiging	**€ 39.875**

Tabel 17 Bezoldiging

4.8 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 4 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% (maximaal 2) van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 4.800. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Conclusie

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

5. Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

WHS Registeraccountants
Doelgericht samenwerken

Aan: het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:
- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:
- het overzicht van baten en lasten over 2025;
- de balans per 31 december 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
- de rechtmatigheidsverantwoording over 2025; en
- de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol en het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur van Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen d.d. 4 december 2025 en de Regeling controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.800. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado. In het controleprotocol MARN 2025, (paragraaf 5) is tevens een aantal specifieke controle- en rapportagetoleranties opgenomen, die wij hebben toegepast.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde materiele afwijkingen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie
De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol inclusief het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op d.d. 4 december 2025, de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 26 maart 2026
WHS Registeraccountants

w.g. W.H. van Santvoort MSc RA

MARN Milieusamenwerking Afvalverwerking Regio Nijmegen

www.marn.nl
info@marn.nl, 024 - 3716013
© MARN, maart 2026.
Opmaak: zingrafischontwerp.nl