voorstel

Zwolle

Raadsbrief

Datum 30 januari 2024

Onderwerp	Halfjaarrapportage Sociaal Domein: Hervormingsagenda 2e helft 2023
Versienummer	1.0
Portefeuillehouder	D.S. de Jong

Samenvatting

De Hervormingsagenda Sociaal Domein is eind 2023 afgerond. In deze laatste halfjaarrapportage vermelden we de stand van zaken van de voortgang in de tweede helft van 2023. Ook dit laatste half jaar hebben we hard gewerkt aan de beoogde resultaten voor onze inwoners. De ingezette bewegingen zullen grotendeels doorgaan binnen de reguliere organisatie.

Bijlagen 1. Halfjaarrapportage Sociaal Domein: Hervormingsagenda 2e helft 2023

Openbaarheid

☒ Openbaar

☐

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

1. De halfjaarrapportage Sociaal Domein: Hervormingsagenda 2e helft 2023

Datum 30 januari 2024

Inleiding
In aansluiting op het voorjaarsmoment 2024 bieden wij u hierbij de Halfjaarrapportage Sociaal Domein aan. Hierin informeren wij u over de uitvoering van de Hervormingsagenda in de tweede helft van 2023.

Het programma is eind 2023 afgelopen. Ook dit laatste half jaar hebben we hard gewerkt aan de beoogde resultaten voor onze inwoners. De ingezette bewegingen zullen grotendeels doorgaan. Ter afsluiting van het programma volgen naast deze rapportage nog een verantwoording over het hele programma en een online overzicht van de opbrengsten voor uw raad maar ook voor partners. Ook vindt op 4 april een event sociaal domein plaats waarin we terugkijken en vooruitkijken naar de gewenste bewegingen.

Aan de hand van de gebruikelijke overzichten per spoor, met een overzicht van de huidige financiën, communicatie en de monitoring, nemen wij u mee in de voortgang die we in de tweede helft van 2023 in hebben gemaakt.

Kader
De Hervormingsagenda sociaal domein zet in op de volgende bewegingen:
• Van apart naar gewoon
• Van deelprobleem naar totaaloplossing
• Van zorgen voor naar zorgen dat
• Van individuele zorg naar samenbrengen van vragen

Kernboodschap
Onze ambitie blijft het realiseren van een toekomstbestendige sociale stad door de eigen context van de inwoner te versterken, waar nodig aangevuld met (lichte) ondersteuning. De inhoudelijke beweging staat stevig voorop en door hierin te blijven investeren, verbeteren we de kwaliteit van ondersteuning en zorgen we dat ook in de toekomst deze ondersteuning beschikbaar blijft voor Zwollenaren.
In deze rapportage vermelden we de stand van zaken van de voortgang in de tweede helft van 2023.

Toelichting
Met de voortgangsrapportage geven we inzicht in de voortgang en uitvoering van de Hervormingsagenda per spoor.

Zo hebben in spoor 1 weer twee stadsdialogen plaatsgevonden: de stadsdialoog Zwolle Gezonde Stad en de Stadsdialoog Zwolle Armoedevrij! Ook heeft er een bestuurlijke tafel Sociale Basis plaatsgevonden. Daarnaast is er hard gewerkt aan het regioplan voor het Integraal Zorgakkoord (IZA), waarin de sociale basis een belangrijke rol speelt.
Er is de afgelopen jaren gebouwd aan het versterken van de sociale basis. Vanaf 2024 komen de doelen terug in de gemeentelijke begroting. Daarnaast is het versterken van de sociale basis (spoor 1) nu geheel in het reguliere belegd.

In de beweging van Beschermd wonen naar Beschermd thuis (spoor 2 en spoor 5) zijn de voorbereidingen voor de lokale inrichting van de toegang voor beschermd wonen en beschermd thuis bij het Sociaal Wijkteam in volle gang. Net als de ontwerpfase geclusterd wonen, waarin de bestaande woonvormen worden uitgebreid en versterkt. Het komende jaar worden drie nieuwe geclusterde

beschermd wonen projecten opgeleverd (spoor 5). Ook is er meer aandacht voor herstel- en zelfregiecentra, activeringsplekken voor inwoners met een migratieachtergrond en ontmoetingsplekken met de nieuwe toekenning van Sociale Activatie en Herstel.
De komende jaren blijven we samen met onze partners werken aan de doorontwikkeling van beschermd thuis in Zwolle.

Binnen spoor 3 Jeugd doen we in de proeftuin Samenspel in de wijk ervaring op met het versterken van de eigen inzet van het Sociaal Wijkteam. Zo wordt de ondersteuning effectiever en dichter bij het gezin ingezet: thuis, op school en in de wijk. We zien in onze data dat dit beleid vruchten afwerpt. Door de brede, systemische werkwijze die we in de proeftuin Samenspel in de wijk ontwikkelen, weten we steeds vaker goede ambulante oplossingen in te zetten. Daardoor daalt het aantal verwijzingen naar jeugdhulp met verblijf structureel. Ook daalt door deze werkwijze inmiddels het totaal aantal jeugdigen dat jeugdzorg ontvangt. Daarnaast heeft het relatie- en scheidingsteam een structurele plek in Zwolle gekregen en vindt preventie op het gebied van dyslexie steeds meer op de scholen zelf plaats.
De komende periode gaan we verder met de ontwikkeling van een Zwols sturingsmodel jeugdzorg.

Binnen spoor 4 Participatie werken we nog steeds aan laagdrempelige werkplekken. Ook kijken we hoe fysieke fitheid kan bijdragen aan het ‘werkfit’ maken van inwoners. De komende periode zullen we een aantal trajecten (verder) evalueren en hieruit conclusies trekken voor onze werkwijze.

In spoor 6 “Eén gezin, één plan”, treft het basisteam Maatwerk de laatste voorbereidingen om structureel de werkwijze van de Doorbraakmethode in te zetten.

Voor een volledig overzicht verwijzen wij naar de bijgevoegde halfjaarrapportage.

Maatschappelijk draagvlak & participatie
In alle sporen vindt er, in verschillende vormen, brede samenwerking plaats met onze partners in de stad en worden inwoners betrokken. Denk hierbij onder andere aan de verschillende stadsdialogen, nieuwe aanbestedingsvormen en nieuwe vormen van monitoren waar partners en inwoners aan deelnemen.

Communicatie
In het tweede half jaar van 2023 hebben we via persberichten en berichten op social media onze partners en inwoners geïnformeerd over verschillende projecten van de Hervormingsagenda. Daarnaast hebben we tweemaal de nieuwsbrief “Ontwikkelingen sociaal domein’ verstuurd. Steeds meer geïnteresseerden weten deze nieuwsbrief te vinden en het aantal lezers is flink toegenomen. Ook zijn er twee bijeenkomsten voor professionals georganiseerd die druk bezocht werden, één bijeenkomst over communitybuilding en één over het Relatie- en scheidingsteam.

Financiën
Voor 2023 stonden nog twee te realiseren besparingen met interventies uit spoor 3 Jeugd: Herstel in het gewone leven. Voor beide interventies, dyslexie en “Samen voor een stevige basis” is de besparing behaald.

Kijkend naar de komende periode, zien we dat aan de realisatie van de landelijke Hervormingsagenda een fikse besparingsopgave gekoppeld is door het Rijk. De komende twee jaar (tot en met 2025) wordt deze besparing door het Rijk nog niet gekort op het budget. Maar vanaf 2026 loopt voor Zwolle de totale korting op het gemeentefonds op.
Een deel van deze besparingen hebben we met de interventies van de afgelopen periode al gerealiseerd. Voor een deel resteert er nog een jaarlijkse besparing tot 2027. Voor deze besparingen zijn nog geen extra interventies bepaald. De verwachting is wel dat de hervormingen die we al uitvoeren voor 2023 en 2024 de ingeboekte besparing opleveren. Over het resterende bedrag dat bespaard moet worden (vanaf 2025), zijn nog geen besluiten genomen. Die besluiten hangen samen met de verdere uitwerking van de landelijke Hervormingsagenda Jeugd. De landelijke Hervormingsagenda Jeugd is geen onderdeel van onze lokale Hervormingsagenda, maar de benodigde besparingen zullen wel deels behaald moeten worden met de in ons programma ingezette hervormingen.

Risico's
De afgelopen vier jaar is middels het programma van de Hervormingsagenda zeer gericht inzet en aandacht geweest voor de gewenste bewegingen binnen de verschillende sporen. Deze bewegingen, die grotendeels terugkomen in de Koers Sociaal Domein die momenteel vorm krijgt, vragen de komende periode nog steeds onze inzet. Wij zullen, nu het programma van de Hervormingsagenda is afgelopen, binnen de reguliere organisatie voldoende aandacht moeten behouden om de gewenste bewegingen de komende jaren verder te brengen.

Vervolg
Het programma Hervormingsagenda sociaal domein is afgelopen. Ter afsluiting van het programma volgen naast deze rapportage nog een verantwoording over het hele programma en een online overzicht van de opbrengsten voor uw raad maar ook voor partners. Ook vindt op 4 april een event sociaal domein plaats waarin we terugkijken en vooruitkijken naar de gewenste bewegingen.
We laten de gewenste bewegingen weer onderdeel worden van de reguliere organisatie. Met de Koers Sociaal Domein - nu in voorbereiding - vervolgen we de beweging die met de Hervormingsagenda is ingezet. En zetten we op basis van die beweging ook weer nieuwe stappen in antwoord op de vraagstukken van nu. Bij het vaststellen van de Koers Sociaal Domein zal opnieuw gewogen worden wat de gewenste manier van rapporteren is. De insteek is wel om dat zo veel mogelijk in de reguliere planning en control cyclus te doen.

Openbaarheid
Deze nota is openbaar.

Burgemeester en wethouders van Zwolle,

burgemeester, Peter Snijders

Zwolle

Datum 30 januari 2024

secretaris, Dick Emmer