

Huygens' Hofwijk



Swaensteyn  
museum

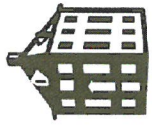


Gemeente  
Leidschendam-  
Voorburg

# Raadzaal Huygens' Hofwijk Swaensteyn ArtiBrak

Juni 2019

Wang Ch. Choy



Huygens' Hofwijk



Gemeente  
Leidschendam-  
Voorburg

Swaensteyn  
museum

1. hoe de gemeente jaarlijks € 140.000,- op de begroting kan besparen
2. hoe er zonder extra investeringen een nieuwe raadzaal gecreëerd kan worden
3. hoe de gemeente haar duurzaamheidsbeleid een impuls kan geven
4. Conclusie

# Opbrengst ambtelijke studiegroep invulling taakstelling begroting

## Mogelijkheid bezuiniging of besparing Musea per jaar

| nr. | Handelingsperspectief                               | Programma                      | Taakveld<br>Code | Taakveld<br>Omschrijving                    | Mogelijkheid<br>bezuiniging of<br>besparing | Concretisering van<br>de mogelijkheid                                                  | Toelichting op de mogelijkheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Reeds<br>voorkomt in<br>MJB 2019? | 2020     | 2021      | 2022      | 2023      | Restant-<br>budget<br>2023 |
|-----|-----------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|
| 38  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 4. Onderwijs                   | T43              | Onderwijsbeleid en leerlingzaken            | maatschappelijke stage                      | De gemeente neemt nu geen actieve rol, maar wacht regelgeving af.                      | In de begroting is financieel rekening gehouden voor een mogelijke rol van de gemeente bij het landelijk invoeren van maatschappelijke stage. Overwogen kan worden richtlijnen en mogelijke financiering van het Rijk, eerst af te wachten. Omdat invoering en een mogelijke gemeentelijke rol hierbij nu nog niet duidelijk is, heeft deze maatregel geen consequenties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | NEE                               | € 50.000 | € 50.000  | € 50.000  | € 50.000  | €0                         |
| 43  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 4. Onderwijs                   | T43              | Onderwijsbeleid en leerlingzaken            | Eigen kracht in leerlingenvervoer           | Kritischer kijken bij indeling naar mogelijkheid van Eigen kracht in leerlingenvervoer | Uit benchmark gegevens blijkt onze gemeente bijna 30% meer uitgeven aan het leerlingenvervoer dan gemeenten van een soortgelijke omvang. Er wordt vrij snel een indicatie afgegeven. Overwogen kan worden de eigen kracht van leerlingen en ouders te versterken, bijvoorbeeld door het aanbieden van cursussen voor gebruik van OV en hierop meer beroep te doen. Daarnaast kan bij de toekenning kritischer worden gekeken naar de bedoeling van leerlingenvervoer (als voorziening i.b.v. woon-onderwijsverkeer). Met inachtneming van het kostenniveau voor vervoer in de regio Haaglanden is de verwachting dat hiermee op den duur €180.000 te bezuinigen is.                                     | NEE                               | € 50.000 | € 100.000 | € 150.000 | € 180.000 | €700.000                   |
| 61  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 5. Sport, cultuur en recreatie | T53              | Cultuurpresentatie-productie & participatie | Waarderingssubsidie Amateurkunst            | Beëindigen via afbouw van waarderingssubsidies                                         | Subsidies voor amateurkunst maakt, omdat deze een waarderingssubsidie is, geen onderdeel uit van de subsidielabels. Overwogen kan worden deze subsidie via afbouw te beëindigen. Dit heeft in 2011 bij andere beleidsterreinen zoals sport, scouting en bij wijkverenigingen al plaatsgevonden. Een consequentie van deze maatregel is dat de uitzonderingspositie bij elf organisaties zal verdwijnen. Amateurkunstverenigingen kunnen mee in de ontwikkeling van Buurthuizen van de Toekomst en worden gestimuleerd een bredere maatschappelijke functie te pakken. Desondanks kan het bestaan van sommige verenigingen in geding komen. Dit risico kan worden verkleind door gefaseerd af te bouwen. | NEE                               | €        | 40.000    | € 80.000  | € 80.000  | € 0                        |
| 64  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 5. Sport, cultuur en recreatie | T53              | Cultuurpresentatie-productie & participatie | Projectenpot cultuur                        | Beëindigen van financiële ondersteuning van incidentele cultuur projecten              | De gemeente ondersteunt incidentele projecten op het gebied van kunst en cultuur (projectenpot kunst en cultuur). Overwogen kan worden deze niet meer financieel te ondersteunen. Consequentie is dat incidentele projecten zelf volledig voor (co-)financiering moeten zorgen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | NEE                               | € 15.000 | € 15.000  | € 15.000  | € 15.000  | € 0                        |
| 69  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 5. Sport, cultuur en recreatie | T53              | Cultuurpresentatie-productie & participatie | Subsidies verlagen                          | Eerder doorvoeren van een subsidiekorting bij de subsidielabels                        | Vanaf 2020 voert de gemeente het subsidielabelmodel in. Overwogen kan worden om efficiëntie-korting (5%, 10%) over het totaalbudget van ca. €10mln voor alle labels door te voeren. De hoogte van de korting kan per label verschillen en is daarom hier als pm opgenomen. De labels in dit taakveld zijn:<br>- Talentontwikkeling (met name cultuureducatie)<br>- Levendige leefomgeving met passende voorzieningen (Theater)<br>Een mogelijke consequentie van deze maatregel kan zijn dat het aanbod verschaakt en voorzieningen sluiten.                                                                                                                                                            | NEE                               | pm       | pm        | pm        | pm        | subsidielabels             |
| 63  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 5. Sport, cultuur en recreatie | T54              | Cultuurpresentatie-productie & participatie | Beëindigen subsidie Musea                   | Beëindigen subsidie Musea                                                              | In de begroting is ca €210.000 opgenomen voor de materiële instandhouding (exploitatie) van Musea, namelijk €160.000 voor Museum Swaensteyn, en €50.000 voor Museum Huygens' Hofwijk. Bezuiniging is alleen mogelijk door het beëindigen van de subsidie aan een museum. Hierbij moet rekening gehouden worden dat Museum Huygens' Hofwijk nationaal erfgoed verteenwoordigt. Een consequentie van deze maatregel is dat Museum Swaensteyn niet exploitabel is.                                                                                                                                                                                                                                         | NEE                               | €        | pm        | pm        | pm        | nib                        |
| 12  | 2. Bijstellen van gemeentelijk beleid en uitvoering | 5. Sport, cultuur en recreatie | T56              | Media                                       | Lagere ambities / subsidies verlagen        | Eerder verminderen subsidie Bibliotheek                                                | Moniteel wordt er op basis van raadsbesluit 1370862 (d.d. 13 dec 2016 advies "Toekomst Bibliotheekfunctie – Berenschot) en motie 486713, samen met de bibliotheek gewerkt aan een onderbouw voorstel voor toekomstige functies en vestigingen van de bibliotheek en bijpassende financiering in de komende jaren. Door te kiezen voor een goedkopere vestiging met functiecombinatie en meer aanloop in Leidschendam is de verwachting dat de bibliotheek met een €400.000 verlaging van het huidige subsidiebudget (van €1,8mln) een toekomstbestendig invulling heeft en dat dit halverwege 2020 gerealiseerd kan worden. Voor de zomer ontvangt de raad een uitgewerkt voorstel.                     | JA                                | pm       | pm        | pm        | pm        | €1.375.000                 |

## Mogelijke jaarlijkse besparing

|   |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | NEE | €  |
|---|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----|
| a | Beëindigen subsidie<br>Musea               | In de begroting is ca €210.000 opgenomen voor de materiele instandhouding (exploitatie) van Musea, namelijk €160.000 voor Museum Swaensteyn, en €50.000 voor Museum Huygens' Hofwijk. <u>Bezuiniging is alleen mogelijk door het beëindigen van de subsidie aan een museum.</u> Hierbij moet rekening gehouden worden dat Museum Huygens' Hofwijk nationaal erfgoed vertegenwoordigt.<br>Een consequentie van deze maatregel is dat Museum Swaensteyn niet exploitabel is. |     |    |
|   | Eerder verminderen<br>subsidie Bibliotheek | Momenteel wordt er op basis van raadsbesluit 1370862 (d.d. 13 dec 2016 advies "Toekomst Bibliotheekfunctie – Berenschot) en motie 486713,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | JA  | pr |

In de subsidie € 160.000 voor Museum Swaensteyn is een huur van € 42.000.

De mogelijke jaarlijkse besparing bij beëindiging subsidie is per jaar € 118.000 (ipv € 160.000)

# Huidige huisvesting kosten Huize Swaensteyn per jaar



| Huisvestingskosten Huize Swaensteyn              | 2015           |
|--------------------------------------------------|----------------|
| Gasverbruik                                      | 13.770         |
| Electriciteitsverbruik                           | 7.140          |
| Heffingen andere overheden                       | 1.530          |
| Onroerende zaakbelastingen                       | 2.550          |
| Waterverbruik                                    | 1.173          |
| Uitbestede schoonmaakwerk                        | 22.947         |
| Uitbestede onderhoud                             | 31.338         |
| Uitbestede afvalverw.- en Overig uitbestede werk | 1.867          |
| -                                                | -              |
| Brand- en stormverzekering                       | 3.376          |
| Beveiliging                                      | 3.774          |
| Voorz. Gr. onderh. gem.                          | 69.200         |
| Kapitaallasten                                   | 6.964          |
| Kapitaallasten                                   | 2.668          |
| <b>Totale Huisvestingskosten</b>                 | <b>168.298</b> |

# Mogelijke jaarlijkse besparing

De jaarlijkse huisvestingskosten van Huize Swaensteyn bedragen € 168.000 per jaar voor het huisvesten van de Griffie en 40 Raadsvergaderingen.

De mogelijke besparing € 148.000 per jaar als de Raadzaal en Museum worden samengevoegd in Huize Swaensteyn

| Jaarlijkse Huisvestingskosten Huize Swaensteyn                             |          |                |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| Huidige Huisvestingskosten Huize Swaensteyn voor de Gemeente               | €        | 168.000        |
| Geschatte huisvestingskosten raadzaal na nieuwbouw                         | €        | 20.000         |
| <b>Geschatte jaarlijkse bezuiniging van de huisvestingskosten Gemeente</b> | <b>€</b> | <b>148.000</b> |
|                                                                            |          |                |
|                                                                            |          |                |
|                                                                            |          |                |

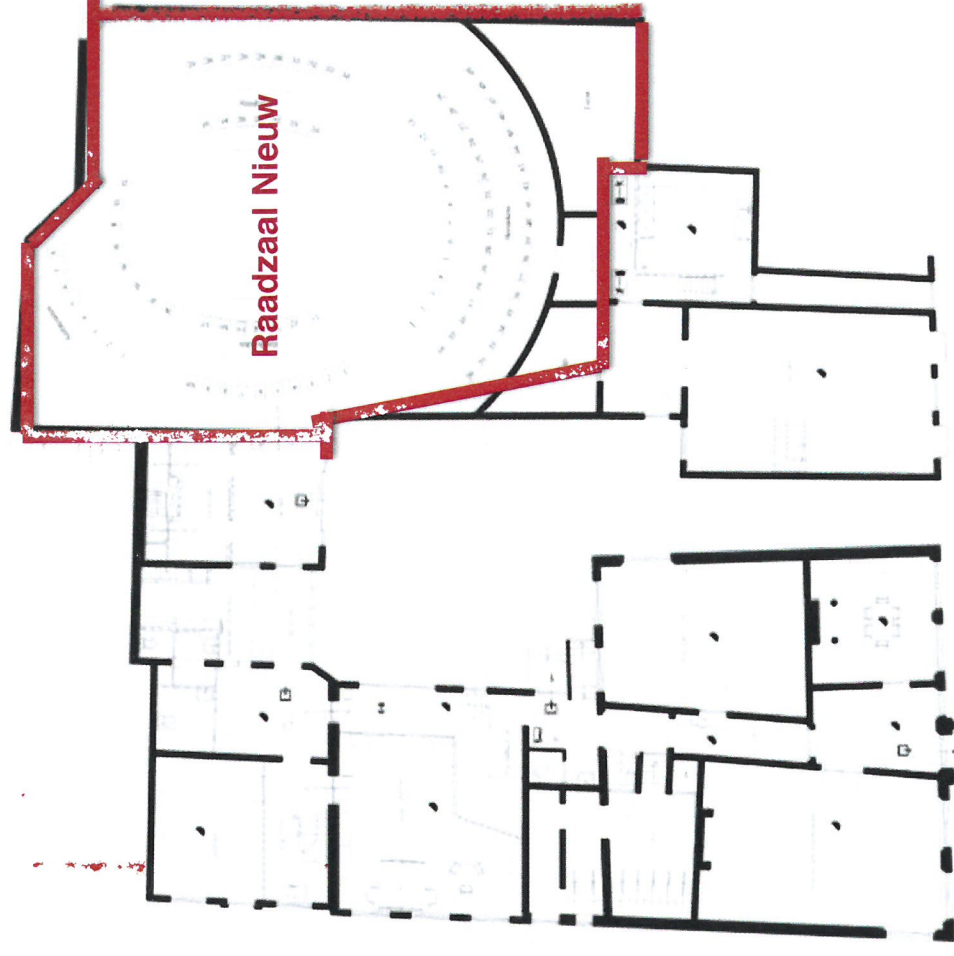
## 2. hoe kan er zonder extra investeringen een nieuwe raadzaal gecreëerd kan worden



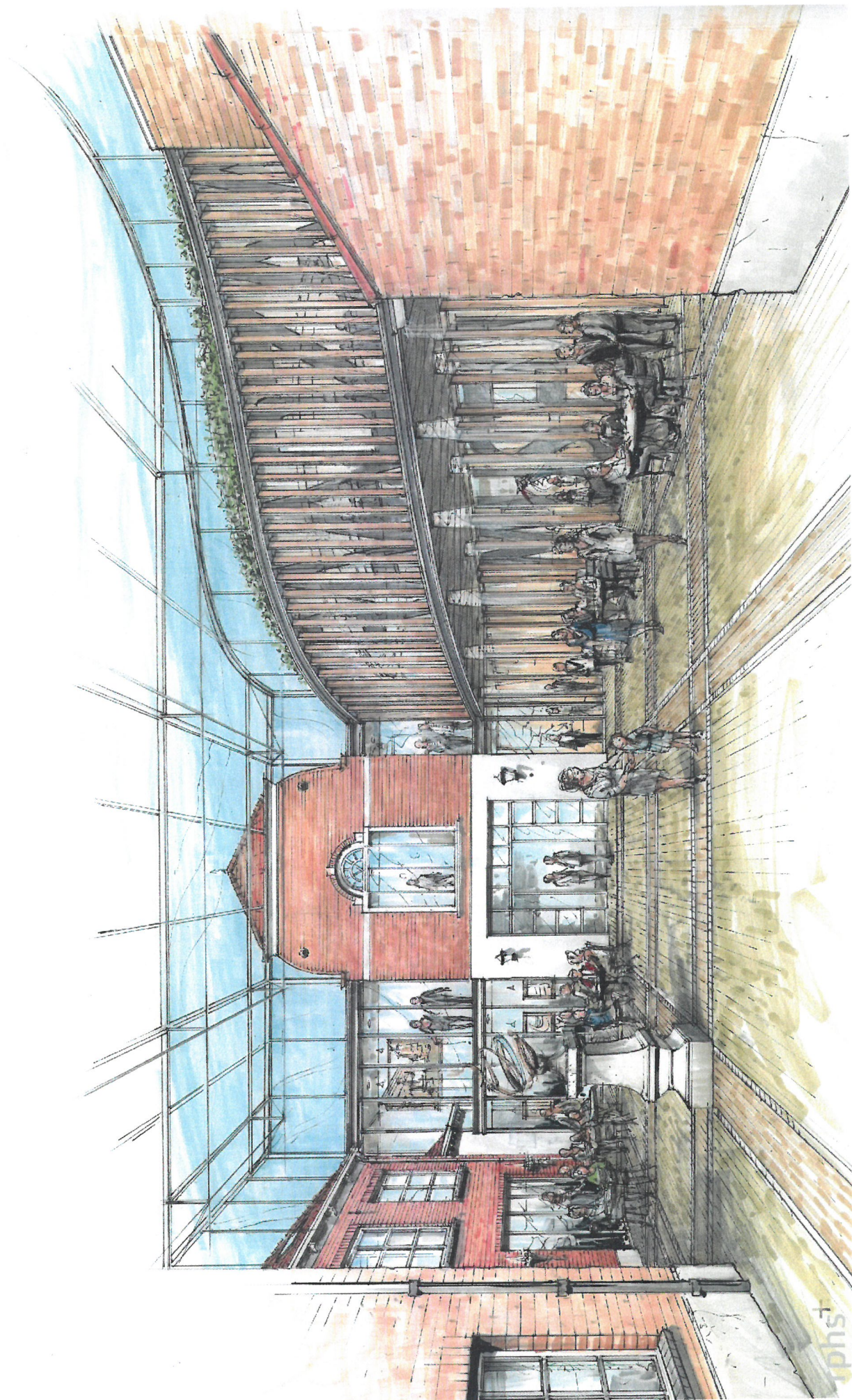
## Huidige en Toekomstige situatie Griffie - Raadszaal Herenstraat 72 -76



Tekening 3. Bestaande situatie nr.72-76



Tekening 4. Toekomstige situatie nr.72-76

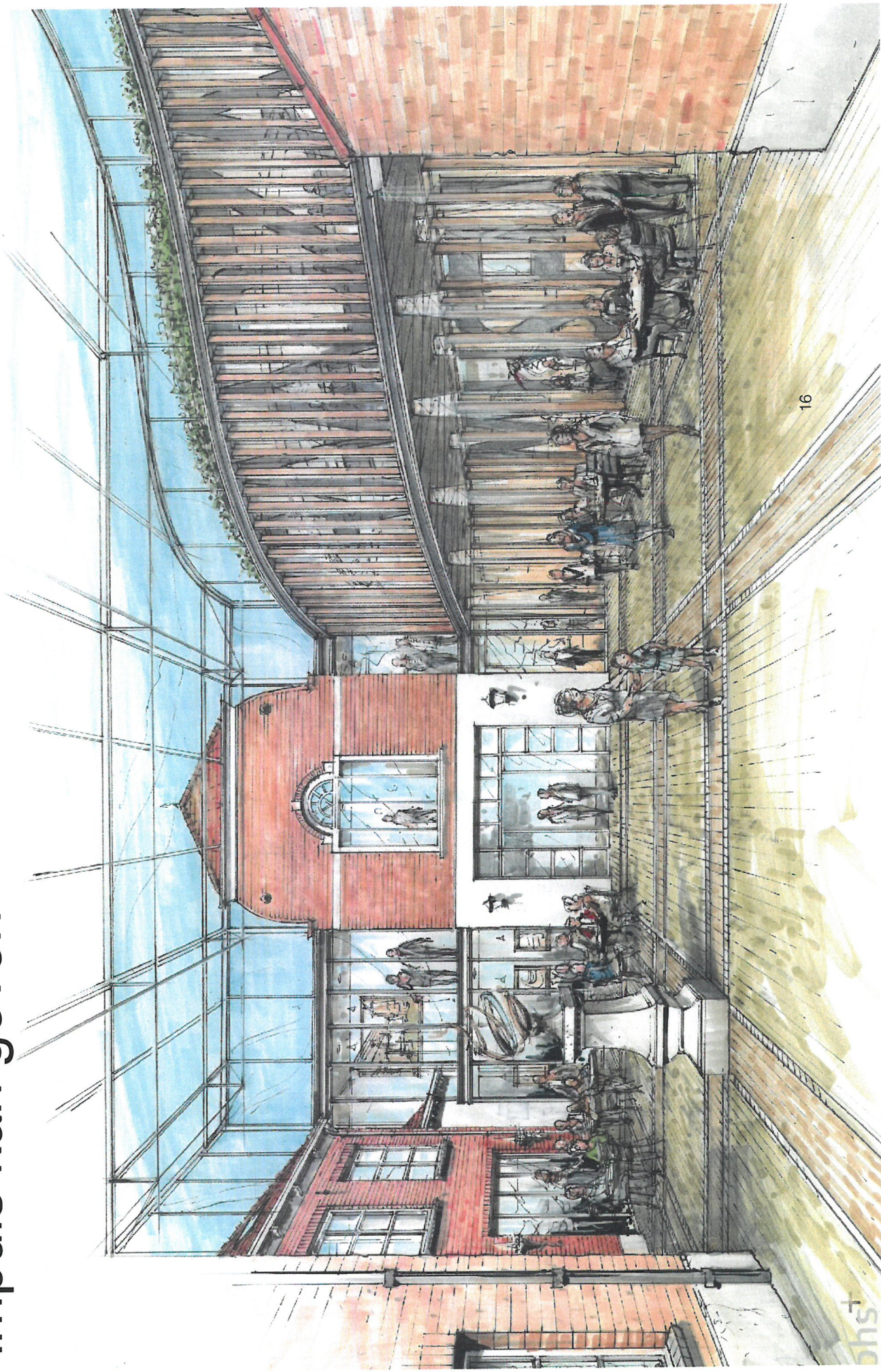




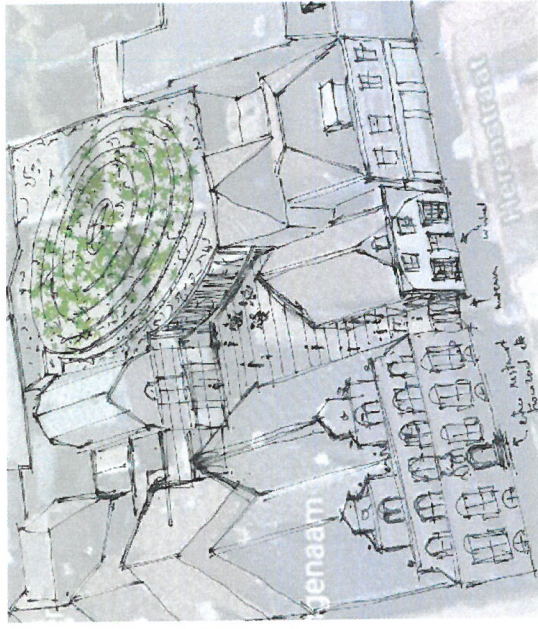
Museum Hofwijk - Swaensteyn Herenstraat 72 - 76



### 3. Hoe de gemeente haar duurzaamheidsbeleid een impuls kan geven



# Hoe de gemeente haar duurzaamheidsbeleid een impuls kan geven



De Gemeente zal met Huize Swaensteyn en de Raadzaal het voorbeeld geven en laten zien hoe een gebouw en energie neutraal gerenoveerd en gebouwd kan worden. Het kan dan ook als voorlichting centrum voor bewoners en bedrijven functioneren.

Hierbij zal gekeken worden naar innovatieve oplossingen bv. voor het glazen dak boven de raadzaal en overkapping met zonnepanelen - zonnecollectoren en zonneboilers - warmtewisselaars - Isolatie glas en muren



# Het culturele en politieke ontmoetingscentrum van Leidschendam Voorburg

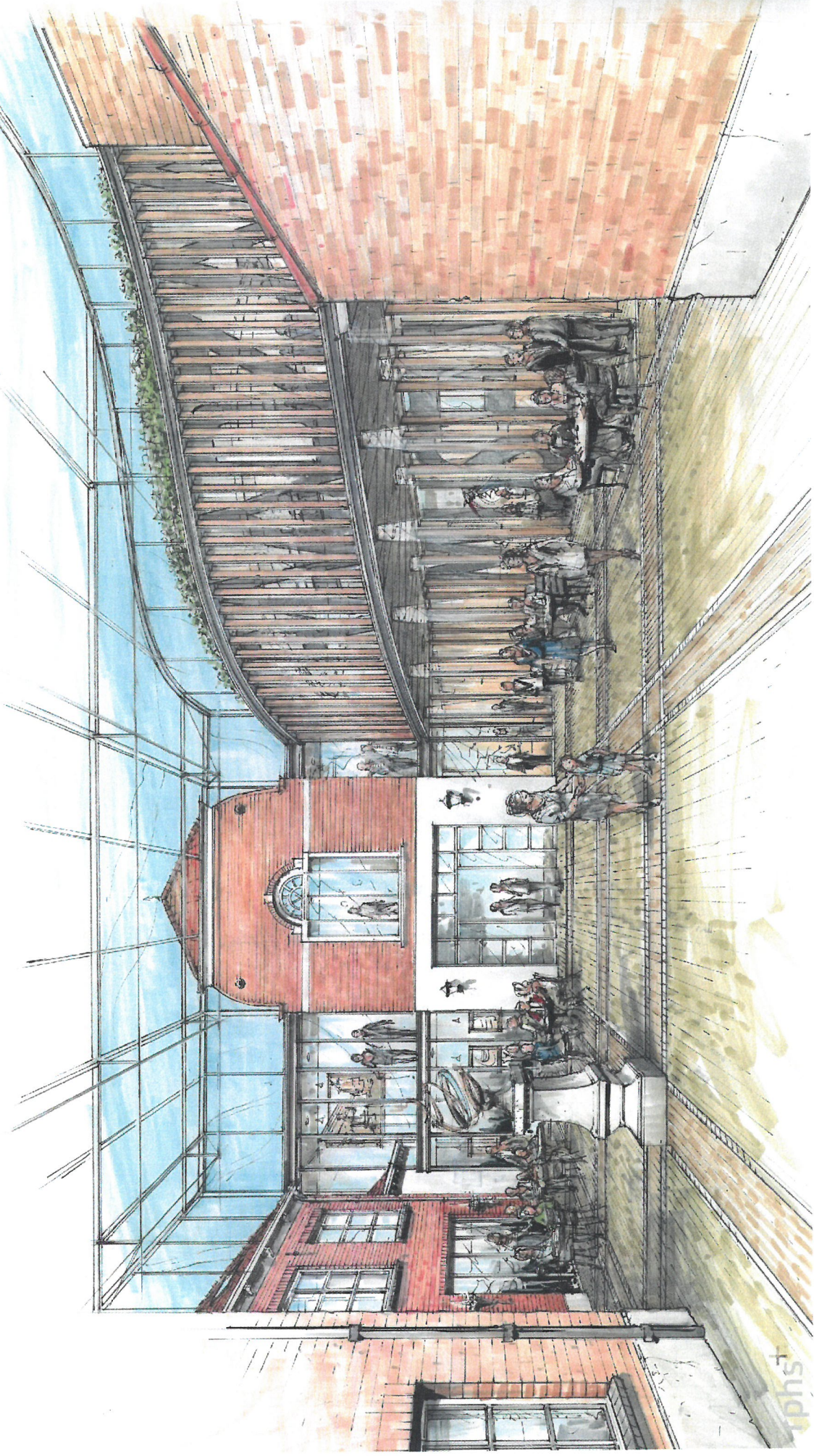
## **Functionies:**

- Raadzaal
- Fractie vergaderruimte
- Vergaderruimte
- Musea Huygens'
- Swaensteyn
- ArtiBrak
- Politiek - Cultureel Cafe
- MuseumShop
- VVV
- informatiecentrum

## **Activiteiten:**

- Tentoonstellingen
- Lezingen
- Concerten
- Educatie
- Verhuur voor:
  - Vergaderingen
  - Recepties
  - Bruiloften & Partijen
  - Prive Diners
- Erfgoedpodium
- Duurzaam bouw en renovatie tentoonstelling
- Etc.

## 2. hoe kan er zonder extra investeringen een nieuwe raadzaal gecreëerd kan worden



# Investering Huize Swaensteyn Raadzaal & Museum

## Investering bouw Raadzaal + Museum

Nieuwbouw Raadzaal 1e verdieping + Museum BG

Overkapping binnenplein

*Totale investering* \* \*\*

Bouwkosten  
Raadzaal en  
Museum

€1.040.000

€240.000

€1.280.000

\* Raadzaal inrichting investeringen surplus

\*\* Museale inrichting investeringen worden door fondsenwervingen afgedekt

PM

# Investeringsplan Huize Swaensteyn Raadzaal & Museum



Geschatte verkoopwaarde Herenstraat 97-101  
(Museum Swaensteyn)

€1.000.000



Geschatte verkoopwaarde Herenstraat 44  
(ArtiBrak)

€500.000



Verkoopwaarde Herenstraat 42  
(Voormalig Service centrum)

PM

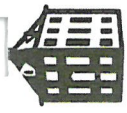
Totale opbrengst panden Herenstraat 97-101,  
44, 42.

€1.500.000

# Investering Huize Swaensteyn Raadzaal & Museum

|                                                                      |                   |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Nieuwbouw Raadzaal 1e verdieping + Museum BG                         | €1.040.000        |
| Overkapping binnenplein                                              | €240.000          |
| <i>Totale investering</i>                                            | <u>€1.280.000</u> |
| Geschatte verkoopwaarde Herenstraat 97-101                           | €1.000.000        |
| Geschatte verkoopwaarde Herenstraat 44 (ArtiBrak)                    | €500.000          |
| Geschatte verkoopwaarde Herenstraat 42                               | PM                |
| Totale opbrengst panden Herenstraat 97-101, 44, 42.                  | €1.500.000        |
| <i>Investering voor de bouw van een nieuwe Raadzaal* en Museum**</i> | <u>-€220.000</u>  |
| <i>* Raadzaal inrichting investeringen surplus</i>                   | PM                |

**\*\* Museale inrichting investeringen worden door fondsenwervingen afgedekt**



Huygens' Hofwijk



Gemeente  
Leidschendam-  
Voorburg

Swaensteyn  
museum

# Huize Swaensteyn

## Het culturele en politieke ontmoetings- centrum van Leidschendam-Voorburg

Raadzaal  
Huygens' Hofwijk  
Museum Swaensteyn  
ArtiBrak

## Huize Swaensteyn

Wanneer de meerderheid van Fracties het plan voor een nieuwe raadzaal een goed idee vindt stellen wij voor dat de Gemeente Raad het in de beeldvormende raadsvergadering inbrengt met onze steun.

De vervolgstappen zouden kunnen zijn:

- De Raad informeert het College van B&W
- Licht de betrokken partijen besturen in
- Benoem een stuurgroep vanuit de Raad en Musea
- Maak een presentatie voor een beeldvormende raadsvergadering
- Bereidt een Pers bericht voor en stuurt deze uit
- De fracties en musea stellen een programma van eisen op voor de bouw, renovatie en duurzaamheid
-

## Huygens' Hofwijk - Museum Swaensteyn

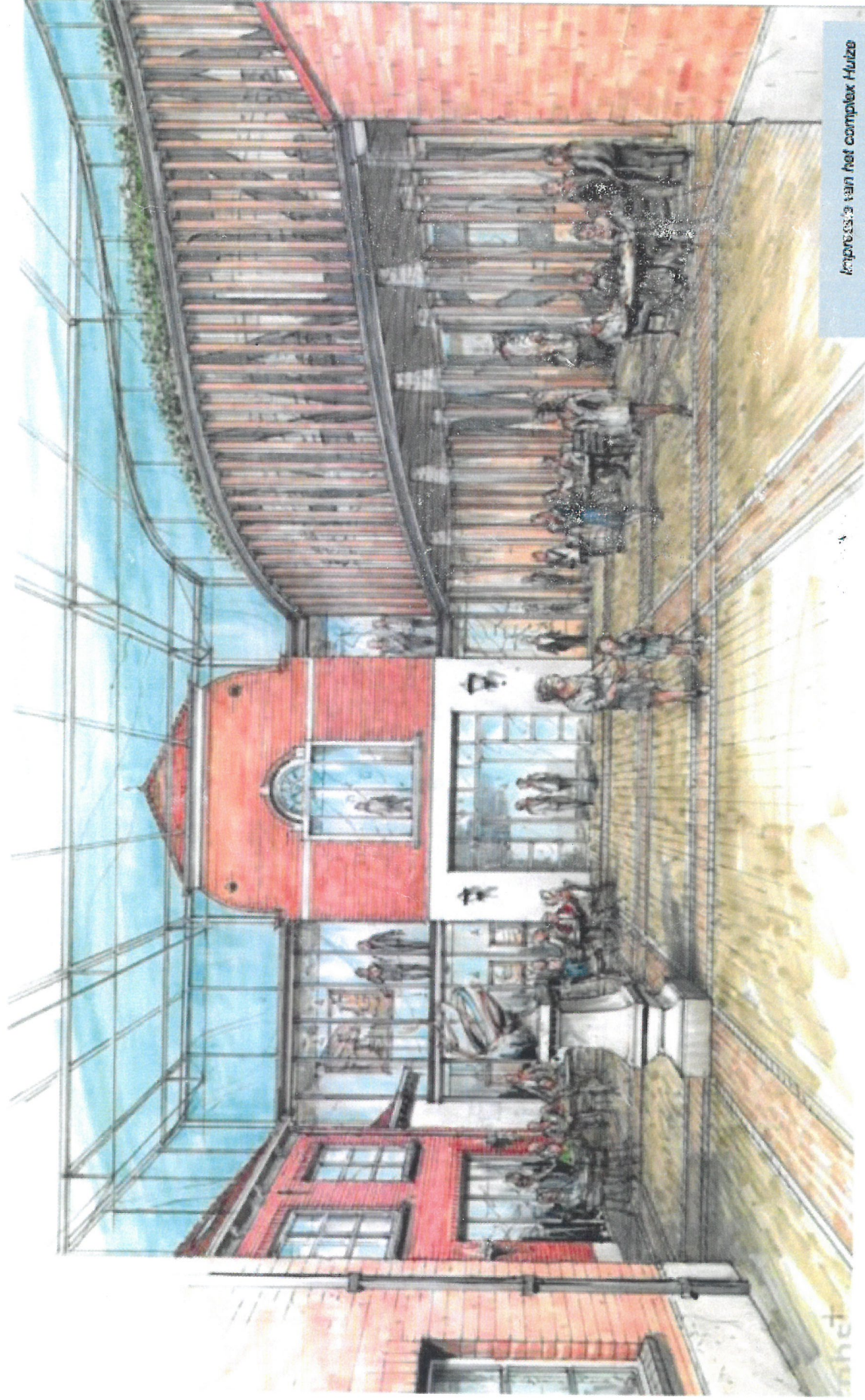
### Samenwerkingen:

- Door de succesvolle samenwerking wordt er gewerkt aan plannen voor verdere integratie van de musea Huygens' Hofwijk & Museum Swaensteyn
- Samenwerking van Musea met ArtiBrak als het Huize Swaensteyn project gerealiseerd kan worden

### Voorwaarden Gemeente:

- 4 jarige exploitatie Subsidie voor beide Musea ipv jaarlijk aanvragen
- Huur Huize Swaensteyn

# Komt de Raadzaal in Museum Swaensteyn?



Museum Swaensteyn is al enkele jaren in gesprek met de gemeente over het plan om het museum te laten verhuizen naar het complex Huize Swaensteyn. Dat idee is in 2015 gelanceerd door de directie van het museum tijdens het vooronderzoek voor de pandenschuif. Voorwaarde was tot nu toe dat het uitsluitend mogelijk zou zijn indien de gemeenteraad besloot naar een anders

Impressie van het complex Huize Swaensteyn met de mogelijke nieuwe raadzaal en tentoonstellingszaal.  
(foto: RPHS architecten)