Wijk bij Duurstede (regiegemeente)

Regiegemeente houdt voor Wijk bij Duurstede in dat we in samenspraak met onze omgeving onze invloed en verantwoordelijkheid toe of af laten nemen al naar gelang waar het vraagstuk (in die fase) om vraagt.

De ontwikkeling naar regiegemeente is 2011/2012 in gang gezet vanuit twee gedachten:

1. Taken op afstand zetten, daar regie op voeren vanuit een kleine ambtelijke kern rondom het bestuur.
2. Ruimte laten aan de samenleving voor initiatief.

En vanuit de noodzaak voor minder kosten, minder kwetsbaarheid en meer kwaliteit.

De zorg dat er te weinig couleur locale overbleef of te weinig invloed zou zijn op de uitvoering van taken maakt dat deze beweging van het op afstand zetten van taken niet volop doorgezet is. Wijk bij Duurstede laat anderen taken uitvoeren en voert daar regie op, voert taken zelf uit of voert taken samen met anderen uit (partners en inwoners). Per taak is hierin een bewuste afweging gemaakt of maken we hierin steeds weer een bewuste afweging. We maken hierbij gebruik van de Participatiematrix (zie volgende pagina).

Hiermee gaven we een ander antwoord op de wens tot meer kwaliteit of het verminderen van kwetsbaarheid. Daarnaast is het aspect kosten geadresseerd door een taakstelling op de organisatie te realiseren via natuurlijk verloop. Waarmee het op afstand zetten van taken niet meer hoefde te leiden tot het verlagen van kosten.

Een taak op afstand zetten wil niet zeggen dat je er geen bemoeienis mee hebt, het wil zeggen dat je nog steeds verantwoordelijk bent voor het maatschappelijk effect en dus regie moet voeren op de uitvoering. Het vraagt daarmee niet om los te laten, maar om anders vast te houden. Dit vraagt ook iets van de competenties van medewerkers. In samenwerking met inwoners hebben onze ambtenaren moeten leren (en dit blijft een punt van aandacht) om hun kennis en kunde anders ten dienste te brengen, namelijk ten dienste van de inwoner zodat die een juiste afweging kan maken en inbreng kan leveren. Kwaliteit van besluitvorming neemt toe op deze manier.

Wijk bij Duurstede heeft met bovenstaande invulling van regiegemeente het aspect kwetsbaarheid niet volledig opgelost, op sommige beleidsterreinen hebben we 1 of een halve ambtenaar. Dit maakt wel dat er ruimte moet blijven om de organisatie tijdelijk te versterken op onderdelen waar het nodig is voor de duur dat het nodig is. Dit maakt ons flexibel. Maar voor taakvelden waar het sowieso moeilijk is om kwalitatief goed personeel te werven, geldt dat kwetsbaarheid een constante is. Denk aan Toezicht & Handhaving en Financiën.

Participatiematrix

Verantwoordelijkheid voor maatschappelijke effecten

Invloed op de realisatie

Participatietrap ↘	Direct	(In)direct	Systeem (Meta)	Mede	Politiek aanspreek-baar (slechts)	Geen
Direct	Zelf Presterend Uitvoerend					
(In)direct		Opdracht - gever				
Voorwaarden scheppend / stellend			Regisseur			
Participerend				Coproducent		
Faciliterend					Supporter	
Geen						Toe-schouwer