Raadsinformatiebrief stand van zaken Pactum

september 2024

Aan de gemeenteraad

Onderwerp: informatie over de zorgcontinuïteit van Pactum i.v.m. de financiële situatie Pactum

Geachte voorzitter en leden,

Pactum is een grote jeugdzorgaanbieder, werkzaam voor circa 200 gemeenten, voornamelijk in het oosten en zuiden van het land. Onlangs informeerden we u over Pactum: Op 28 mei 2024 is vastgesteld dat Pactum zich in trede 3 bevindt van het landelijk 'Draaiboek Continuïteit Jeugdhulp'[1]. Dat betekent dat de financiële situatie van de organisatie zorgelijk is en er onder andere een druk ligt op de liquiditeit.
We willen u met deze brief op de hoogte brengen van de actuele stand van zaken en van de stappen die we de komende periode zetten.

Start Herstelplan
Als gemeenten hebben wij de wettelijke plicht de continuïteit van cruciale jeugdzorg te waarborgen en in te grijpen als blijkt dat de zorgcontinuïteit in gevaar is.
Pactum is per direct gestart met een traject dat uiteindelijk moet leiden tot een herstelplan. Vanuit het 'Draaiboek Continuïteit Jeugdhulp' werkt Pactum, samen met:

- de accounthoudende regio's (Centraal Gelderland en Midden IJssel/Oost Veluwe) en
- de regio's met strategisch belang (IJsselland, Midden Limburg Oost en Zuid Oost Brabant)

Pactum heeft PricewaterhouseCoopers (PwC) ingeschakeld om dit proces te begeleiden. Als regio's worden wij ondersteund door de Jeugdautoriteit en de regioadviseurs vanuit het Ketenbureau I-Sociaal Domein. Deze partijen zijn ook vertegenwoordigd in het ambtelijke en bestuurlijke kernteam. Zij koppelen uiteindelijk terug aan een breed ambtelijk en breed bestuurlijk overleg.

Het herstelplan is bedoeld om de continuïteit van cruciale jeugdhulpfuncties te waarborgen. Met dit plan is inmiddels een start gemaakt. De directie van Pactum en de raad van bestuur van VIGO hebben volledige medewerking, verantwoording en transparantie toegezegd. Het proces zal, conform het draaiboek, worden gemonitord door de Jeugdautoriteit.

Actuele stand van zaken en vooruitzicht 2024
De huidige financiële situatie van Pactum is zorgelijk, een vertaling van trede 3. Er is enige druk op de liquide positie van Pactum, maar deze blijft stabiel en er is voorlopig geen druk op de continuïteit van zorg. Vanuit de huidige financiële cijfers van Pactum blijkt dat er tot het einde van het jaar voldoende liquide middelen zijn, mits er zelfhulpmaatregelen worden genomen.
Begin juli heeft Pactum de volgende zaken opgeleverd in een breed ambtelijk en breed bestuurlijk overleg:

- een korte termijn plan met zelfhulpmaatregelen
- een planning om te komen tot een meerjarenherstel- en ontwikkelplan

Dit geheel omvat:

- een probleemanalyse die richting geeft aan wat het herstel- en ontwikkelplan moet oplossen;

[1] https://www.rijksoverheid.nl/documenten/convenanten/2021/07/01/draaiboek-continuiteit-jeugdhulp

- een operationeel plan 2024 dat moet zorgen voor het operationeel verbeteren van de huidige activiteiten op korte termijn voor 2024;
- een liquiditeitsprognose voor het restant van 2024; en
- een planning van hoe Pactum gaat komen tot het meerjarenherstel- en ontwikkelplan.

De oplevering hiervan zal eind oktober 2024 zijn.

Risico's
Uit de liquiditeitsprognose blijkt dat er, zonder zelfhulpmaatregelen van Pactum, eind 2024 een liquiditeitstekort ontstaat. Van belang is dat Pactum eerst kijkt welke maatregelen zij zelf kan nemen om de liquiditeit stabiel te houden, eventueel ondersteund door VIGO, één van de collega-aanbieders binnen VIGO-groep en/of de banken. De afspraak tussen Pactum en de regio's in het kernteam in samenspraak met de Jeugdautoriteit en het Ketenbureau I-Sociaal Domein is dan ook gemaakt dat de liquide positie en de zelfhulpmaatregelen continu onderwerp van gesprek blijven. Hierover wordt tussen de deelnemers proactief gecommuniceerd. Deze afspraak is gemaakt omdat de situatie kan ontstaan dat - indien zelfhulpmaatregelen niet afdoende blijken te zijn - het verzoek tot financiële steun bij de gemeenten kan worden neergelegd. Het kernteam werkt mogelijke scenario's uit hoe te handelen als dit aan de orde is met daarbij de benodigde vervolgstappen, mocht het proces zodanig vorderen dat deze scenario's mogelijk tot uiting komen. Wij benadrukken dat er momenteel geen verzoek tot financiële steun ligt vanuit Pactum en dat er eerst gekeken wordt naar de zelfhulpmaatregelen.

Informatie
Om alle betrokken gemeenten goed op de hoogte te houden is een proces ingericht dat hier duidelijkheid in moet geven. Voorop staat dat informatieverstrekking via en (eventuele) besluiten door de jeugdregio's of gemeenten genomen worden. Daarom wordt u bij nieuwe ontwikkelingen rondom zowel de inhoudelijke als financiële situatie van Pactum geïnformeerd.

Contact
Heeft u in de tussentijd al vragen? Dan kunt u contact opnemen met de accounthoudende regio's.

- Midden-IJssel/Oost-Veluwe: Pascal Offenberg (p.offenberg@apeldoorn.nl)
- Centraal Gelderland: Joep Buskens (joep.buskens@inkoopsdcg.nl)
- Eerste contactpersoon bij Pactum: Melanie van Casteren (melanievancasteren@vigogroep.nl)

Namens de accounthoudende regio's en Pactum,

Wethouder Roelofs	Wethouder Timmer	dhr. Kauffeld
Gemeente Arnhem	Gemeente Brummen	Voorzitter RvB VIGOgroep