22.0006396

Inkomende documenten Gemeente Sluis

GEMEENTE VLISSINGEN

gemeente Sluis
Postbus 27
4500 AA Oostburg

Gemeente Sluis
Ingekomen
12 JULI 2022
NR.

UW BRIEF VAN	UW KENMERK	ONS KENMERK	DATUM
		2122315 / 2147141	8 juli 2022
BEHANDELD DOOR	BEZOEKADRES	TELEFOON	BIJLAGEN
E Roest-de Jong	Paul Krugerstraat 1	+31118487126	1

ONDERWERP
coalitieakkoord 2022-2026 Samen kunnen we meer!

Geachte heer/mevrouw,

Op 16 maart van 16 maart 2022 waren de gemeenteraadsverkiezingen. De fase van (in)formatie is afgerond en het nieuwe college is op 19 mei geïnstalleerd. In het coalitieakkoord 2022-2026 Samen kunnen we meer! staat waar wij ons de komende 4 jaar voor willen inzetten. Hierbij ontvangt u ter kennisname ons coalitieakkoord.

Vlissingen is een fijne plek om te wonen, werken, leven, recreëren en te studeren. Nu, maar ook in de toekomst. Het gaat om de juiste balans tussen werken en wonen, tussen nieuwe ontwikkelingen en er ondertussen prettig kunnen blijven leven. Aandacht voor gezondheid, onderwijs, milieu en niet te vergeten voldoende groen zijn daarbij enorm belangrijk. We gaan door op de ingeslagen weg en we houden ook de koers en ambities vast die we hebben vastgelegd in de strategische visie Vlissingen 2040. Daarbij past realisme, voorzichtigheid en creativiteit om oplossingen te bedenken voor de (financiële) uitdagingen waar we voor staan. Dat willen we samen doen. Ook samen met de mede-overheden in het Zeeuwse.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Vlissingen,
de secretaris, de burgemeester,

drs. R.D.A. Wiskerke drs. A.R.B. van den Tillaar



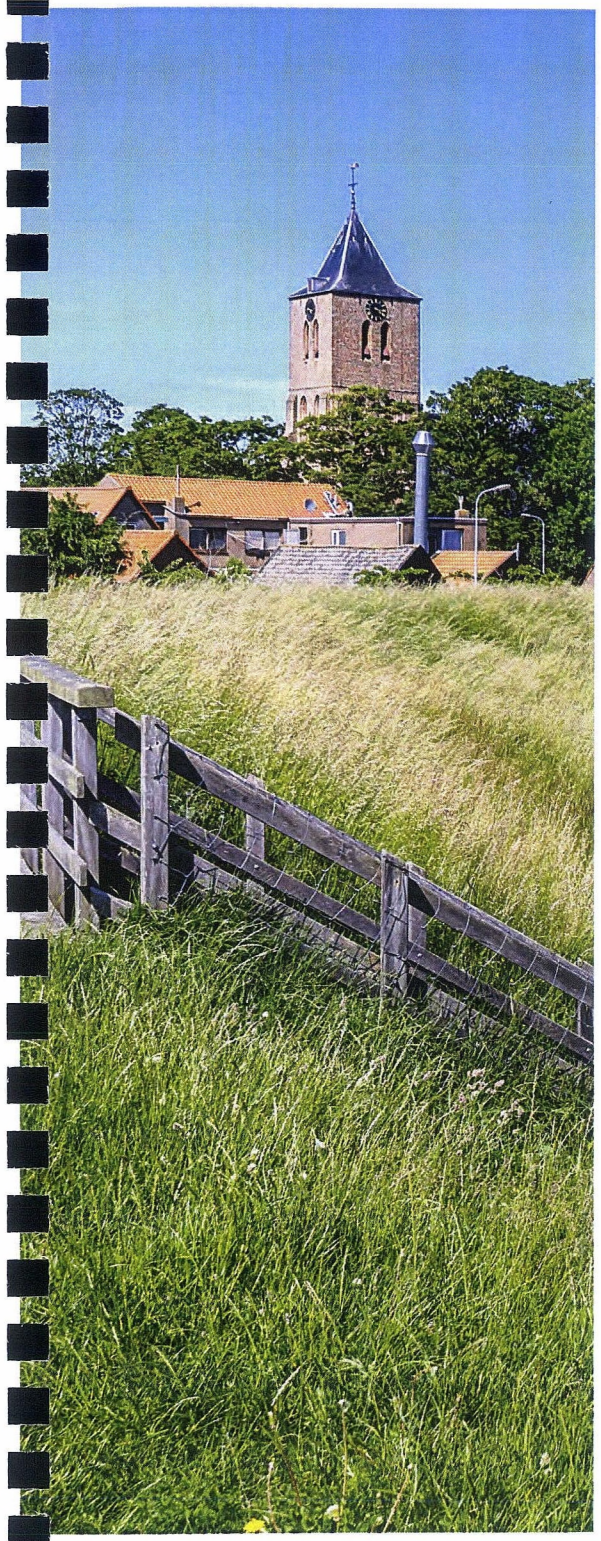
SAMEN KUNNEN WE MEER!

Coalitieakkoord

2022
2026

PSR, LPV
VVD, GroenLinks
CDA/CU

GEMEENTE
VLISSINGEN



VOORWOORD

Dit is het coalitieakkoord 2022 – 2026 'Samen kunnen we meer!' van de gemeente Vlissingen. Een gezamenlijk startpunt van de politieke partijen die met elkaar gaan samenwerken in de nieuwe coalitie. Dit akkoord sluiten we in een bijzonder jaar, 2022. Precies 450 jaar nadat Vlissingen zich in 1572 eigenhandig bevrijdde van de Spaanse bezetter. Een strijd om vrijheid, en om de belangrijke waarden verdraagzaamheid, verscheidenheid en verbondenheid. Deze waarden zijn vandaag de dag nog net zo belangrijk. Ze staan dan ook aan de basis van dit akkoord en van datgene waarvoor we ons voor u als inwoner willen inzetten. Daarom is dit akkoord ook voor u belangrijk. Het gaat over wat er de komende 4 jaar in de gemeente Vlissingen gaat gebeuren. En de gemeente Vlissingen is niet alleen het bestuur. Vlissingen zijn wij allemaal samen. En als we Vlissingen zeggen, bedoelen we natuurlijk ook Oost- en West-Souburg, Groot-Abeele en Ritthem.

Samen kunnen we meer!

De strategische visie, de blik op de toekomst van Vlissingen in 2040, maakten we al samen met de inwoners, ondernemers, studenten en verenigingen in Vlissingen. De visie schetst het Vlissingen dat we met zijn allen in 2040 graag willen zien en zijn. Onderverdeeld in de thema's Delta-innovatie, Verbinding, Duurzaamheid, Gezond en vitaal, In balans en Samenwerking. In dit coalitieakkoord staat wat het nieuwe college daar de komende 4 jaar voor wil gaan doen. In grote lijnen en in echte actiepunten.
Wat we gaan doen, moeten we wel kunnen betalen met elkaar. Daar is de programmabegroting voor; het gemeentelijke 'huishoudboekje' voor de komende jaren. Die bestaat uit de 4 programma's Leefbaarheid, Aantrekkelijke stad, Sociale samenhang en Bestuur. Vandaar dat dit in het coalitieakkoord ook de 4 leidende hoofdstukken zijn. De 6 thema's uit de visie nemen we daarin mee. Om ons 'huishoudboekje' inzichtelijk te maken, volgt als laatste nog een hoofdstuk over de financiën.

De ingeslagen weg zetten we voort, maar we houden ook de koers voor ogen die nodig is om Vlissingen 2040 waar te maken. Met de accenten die we in dit akkoord leggen, sturen we daar vast op af. Natuurlijk zijn we daarbij niet helemaal vrij. We zullen de wetten en regels die gelden moeten volgen en het beleid van de provinciale en rijksoverheid. Ook vraagt onze Artikel 12-status enorme inspanningen om weer financieel gezond te worden. Maar zijn we als Vlissingers en als gemeente niet innovatief en creatief genoeg in het zoeken naar oplossingen voor alle aankomende uitdagingen? Wij denken van wel. Laten we daarin breed de verbinding zoeken.
Rest ons nog te benadrukken dat u dit coalitieakkoord niet moet lezen als een in beton gegoten plan. We houden namelijk rekening met veranderende omstandigheden. Het akkoord bevat de hoofdpunten op onze agenda, waar we de komende 4 jaar hard voor gaan werken, maar het kan zijn dat we onze ambities tussentijds moeten bijstellen. Natuurlijk werken we samen met u, want alleen samen kunnen we op weg gaan naar een gezond en aantrekkelijk Vlissingen. We hopen dan ook dat u ons blijft inspireren, helpen en steunen hierin.

INLEIDING

Waar we staan

We horen dat inwoners weer trots zijn op hun stad. En dat horen we niet alleen van hen, ook bezoekers die al een paar jaar niet in Vlissingen zijn geweest, merken de metamorfose op. Het gaat goed met Vlissingen. Het compensatiepakket Wind in de zeilen dat we samen met het Rijk en de provincie uitvoeren, zorgt allereerst voor stevige investeringen op het gebied van bereikbaarheid, onderwijs, klimaat en energie, arbeidsmarkt en zorg. Zo bouwen we aan de Kenniswerf, de stationsomgeving, kerngezond-centra, een justitieel complex op het Stadslandgoed en nog veel meer.

Ook op andere plekken worden in Vlissingen de bouwmouwen opgestroopt. Van het Scheldekwartier tot Souburg Noord en Claverveld. Er ontstaan nieuwe woningen en woonwerkkavels en achterstand in bijvoorbeeld het onderhoud van de kades wordt weggewerkt. Er vinden herinrichtingen in de binnenstad plaats, de herinrichting van de Lange Zelke is bijvoorbeeld al afgerond. Soms wordt er gebouwd aan (nog) onzichtbare zaken. Het sociaal domein bijvoorbeeld. Daar hebben we te maken met een steeds grotere groep oudere inwoners (de vergrijzing). Bij hen groeit de vraag naar goede zorg, net als bij een andere, vaak kwetsbare, groep inwoners. Als je dan kijkt naar de taken die de rijksoverheid doorschuift naar de gemeente en de beperkte middelen daarvoor beschikbaar komen vanuit het Rijk, dan is het duidelijk dat er ingrijpende vernieuwingen nodig zijn.

Dit doen we door het sociaal domein opnieuw in te richten en drie kerngezond-centra op te zetten. En met gezond bedoelen we meer dan 'niet ziek'. Want om je goed te voelen is het net zo belangrijk dat je je gezien voelt. En dat je kunt deelnemen aan de maatschappij als je dat wilt. Dat samen noemen we Positieve Gezondheid.

Waar we naartoe gaan

'Als er één ding zeker is, dan is het dat niets vastligt.' Deze regel komt uit de Strategisch visie Vlissingen 2040 en geldt meer dan ooit. We kampen nog met de gevolgen van de coronacrisis, terwijl de oorlog in de Oekraïne alweer nieuwe en ook economische uitdagingen brengt. Ongekend hoge kosten voor energie en de snelle inflatie brengen de meest kwetsbare inwoners in een financieel moeilijke situatie.

Ook de bouwkosten stijgen, waar we als gemeente de nadelige gevolgen van merken. Het consumentenvertrouwen is in tijden niet zo laag geweest. Steun en zorg vanuit het sociale domein staan onder druk door bezuinigingen vanuit de rijksoverheid en de beperkingen vanuit onze Artikel 12-status. Daarnaast moeten we werken aan duurzame energie (energietransitie) en het veranderende klimaat het hoofd bieden. De wereld staat eenvoudigweg nooit stil. Dat is voor ons geen reden voor somberheid. Wel om doordacht te werk te gaan.

Tegenover al die onzekerheden weten we ook een aantal dingen wel: Vlissingen is een fijne plek om te wonen, werken, leven, recreëren en te studeren. Nu, maar ook in de toekomst. Het gaat om de juiste balans tussen werken en wonen, tussen nieuwe ontwikkelingen en er ondertussen prettig kunnen blijven leven. Aandacht voor gezondheid, onderwijs, milieu en niet te vergeten voldoende groen zijn daarbij enorm belangrijk. En we gaan uiteraard onverminderd door met de uitvoering van het programma Wind in de zeilen.

Hoe we dit aanpakken

Onze ambities voor de komende vier jaar zijn daarom vooral gebouwd op realisme en wat voorzichtigheid. Geld kunnen we immers maar een keer uitgeven dus dat overwegen we zorgvuldig. Nieuw beleid kan geld kosten. En als ergens geld bij moet, moet het in een ander potje ervan af. Nieuwe plannen moeten daarom, naast haalbaar en uitvoerbaar, ook betaalbaar zijn. Daarbij kijken we niet alleen naar de bekende wegen. We zoeken volop naar cofinancieringen. Of de slimme inzet van de reserves uit het pakket Wind in de zeilen. En we rekenen op uw creativiteit. Daarbij bieden we ruimte voor initiatieven uit de samenleving. Kijken naar wat er wél mogelijk is, niet naar waar onze beperkingen liggen. Samen kunnen we meer. Dát is breed verbinden.



Programma Leefbaarheid

Waarom?

Wat bedoelen we precies met aandacht voor leefbaarheid in Vlissingen? Eigenlijk bedoelen we kortweg dat we graag willen dat iedereen in Vlissingen zich zo goed mogelijk voelt en mee kan doen in de samenleving. En alles om je heen kan daarbij helpen.

Hoe?

Voor een goede leefbare stad, dorp, buurt of straat vinden we een prettige omgeving om in te werken, leren of ontspannen een belangrijke basisvoorwaarde. Net als een fijne, gezonde en veilige wijk om in te wonen. En bij die omgeving of wijk letten we niet alleen op de stenen en wegen. Juist lekker wat groen om je heen maakt dat een omgeving iets positiefs voor je doet. Niet alleen groen en water in de omgeving helpt, die omgeving (lucht, water en de bodem) moet ook schoon zijn. Bijvoorbeeld door schone energie en minder afval. Zelf kunnen we ook veel doen voor onze gezondheid. Gezond gedrag en meer bewegen maken we daarom makkelijk door de omgeving daarop in te richten. Dat bewegen moet natuurlijk wel in een veilige omgeving kunnen, net als veilig van A naar B komen. We hebben daarom extra aandacht voor veiligheid op straat. Veiliger verkeer met meer ruimte voor fietsers en voetgangers en minder auto's in de binnenstad. En als kuststad moet Vlissingen natuurlijk altijd rekening houden met het water. Hoe maken we Vlissingen klaar voor de stijgende zeespiegel (kustveiligheid) in combinatie met de ontwikkeling van natuur? Het liefst met behoud van recreatieve elementen. Dat is een belangrijk vraagstuk voor de langere termijn.

Ook willen we graag dat er voor iedereen een woning of woonplek is. Dat geldt voor wie al in Vlissingen woont en wil doorgroeien naar een grotere woning of voor wie juist minder ruimte nodig heeft. Dat is belangrijk om doorstroming te creëren zodat er weer woningen vrijkomen. Bijvoorbeeld voor nieuwkomers die aangetrokken worden door het goede studeerklimaat, voor wie tijdelijk een woning zoekt of voor iemand die bijzondere zorg nodig heeft.



Daarom:
Gaan we een aantal dingen doen voor een **gezonde leefomgeving en openbare ruimte**:

- Meer groen in de stedelijke gebieden zoals de Vlissingse binnenstad en Souburg helpt de Positieve Gezondheid. Daarvoor:
  - Leggen we uit wat iedereen kan doen voor meer groen in en om de woning. We stimuleren iedereen om van de mogelijkheden die er zijn gebruik te maken (zoals geveltuintjes of boomspiegels). We gebruiken hiervoor de kracht van het wijkgericht werken.
  - Zorgen we dat bij nieuwe projecten (zoals Spuikom of Arsenaalgebied) en herinrichtingen groen wordt meegenomen in de planontwikkeling. Het project Stadslandgoed is ook een 'groen' project.
  - Zorgen we dat het Nollebos groen blijft. Daarom kiezen we er in de nieuwe plannen voor om er geen extra verharding in te maken, zoals een weg het Nollebos in vanaf de rotonde. We gaan samen met inwoners starten met de uitvoering van de plannen, waarvoor we een wijktafel gebruiken met een brede samenstelling. Ook dagen we inwoners uit om aan te geven wat de eerste en belangrijkste punten zijn om op te pakken en wat zij daar zelf aan bij kunnen dragen.
  - Komt er voor de planvorming en voor de uitvoering en financiering van het Arsenaalgebied en Nollebos-Westduinpark extra geld beschikbaar.
  - Doen we voor de zomer 2022 een subsidieaanvraag bij de provincie voor het maken van voorzieningen om te sporten, te spelen en voor meer biodiversiteit in het Nollebos-Westduinpark. Dit doen we in cofinanciering, hetzelfde bedrag maakt de gemeente hiervoor dan ook vrij.
  - Streven we naar meer watertappunten in de openbare ruimte en bij scholen.
- We richten de openbare ruimte en de stad zo in dat 'bewegen' wordt gestimuleerd. Daarvoor:
  - Zetten we ons in voor het maken van speelveldjes voor alle leeftijden, in buurten en wijken. We onderzoeken ook de mogelijkheden voor outdoor fitnessparken.
  - Moedigen we ook aan om de fiets te pakken, door de verkeerslichten fietsvriendelijk te programmeren. Dat heeft twee voordelen: we maken gezond gedrag makkelijker én we maken de fiets op korte afstanden een sneller alternatief voor de auto. Dat scheelt weer verkeer op de weg!
- We beperken de wateroverlast. Daarvoor:
  - Werken we in de wijken aan een goede riolering ondergronds, in combinatie met boven de grond meer groen en een goede infrastructuur (zoals grasstenen). Ook pakken we dan vaak meteen ook andere doelen (zoals parkeerproblemen of klimaatadaptatie) op.
- We willen minder auto's in de stad voor een gezondere leefomgeving. Daarvoor:
  - Maken we de tweede parkeervergunning voor de auto duurder, net als de gemeenten om ons heen. En omdat goede zorg dichtbij of thuis belangrijk is, onderzoeken we wel of een goedkopere vergunning voor zorgverleners mogelijk is.
  - Zetten we voor het parkeren van bedrijfswagens (buiten werktijd) en voor werknemers die met de auto komen in op beveiligde parkeerterreinen aan de rand van de stad, met transfer-hubs. Daarbij denken we aan een combinatie met de projecten Slimme mobiliteit en Stationsomgeving uit het pakket Wind in de zeilen.
  - Schenken we aandacht aan de parkeeroverlast in de wijken rond het centrum.

Daarom:
Gaan we een aantal dingen doen voor een **veilige stad**:

- We spannen ons in om het aantal verkeersslachtoffers te verminderen en (het gevoel van) verkeersveiligheid te verhogen. Daarvoor:
  - Kijken we vooral naar de plekken waar te hard gereden wordt, zoals bijvoorbeeld de Burgemeester Van Woelderenlaan.
  - Onderzoeken we met de provincie de mogelijkheden voor een betere en veilige doorstroming van het langzame verkeer (fietsers en voetgangers) ter hoogte van de Keersluisbrug. We denken aan verbreden van de Keersluisbrug.
  - Onderzoeken we de verkeerssituatie in de Vlissingsestraat en het Oranjeplein in Oost-Souburg. We kijken daarbij ook naar parkeren. En we kijken breder naar de hele verkeerscirculatie van Oost-Souburg, als de uitkomsten van het onderzoek aantonen dat dat nodig is. Na afronding van het onderzoek moet er geld komen voor de uitvoering.
  - Herhalen we het onderzoek naar de verkeerssituatie in Groot Abeele. Het eerdere onderzoek heeft door de coronasituatie namelijk geen goed beeld opgeleverd.
  - Gaan we voor een vuurwerkverbod voor consumentenvuurwerk tijdens de jaarwisseling.

- We gaan de **veiligheidsbeleving** in brede zin verbeteren. Daarvoor:
  - Stellen we een Integraal Veiligheidsbeleid 2023-2026 op. De focus ligt daarin op middelen voor preventie (voorkomen) en handhaving die effectief en handhaafbaar zijn, én die uit te voeren zijn binnen de capaciteit voor handhaving die de gemeente heeft en binnen de schaarse capaciteit bij de politie.
  - Koppelen we de Boa's nadrukkelijker aan de buurtteams,waarmee we ook de zichtbaarheid van Boa's in de wijk verhogen.
  - Ligt, naast de zichtbare vormen van criminaliteit, de aandacht op de aanpak van de onzichtbare, ondermijnende criminaliteit. Ondermijnende criminaliteit tast op een indirectere, onzichtbare manier het gevoel van veiligheid aan. Belangrijke punten zijn dan de aanpak van de ondermijnende vormen van woonfraude (illegale verhuur, mensenhandel, arbeidsuitbuiting) en de aanpak van de drugsproblematiek in de haven. Via de aanpak 'woonfraude' pakken we ook woonoverlast, die bijvoorbeeld het gevolg is van verkamering, leegstand door recreatief gebruik en afname van de sociale samenhang in de wijk aan.
  - Onderzoeken we de integriteit van bijvoorbeeld aanvragers van vergunningen met Bibob-toetsingen. Ook hebben we aandacht voor de integriteit en weerbaarheid van onze eigen organisatie. Daarvoor werken we aan een 'integriteitssysteem'.
  - Onderzoeken we de mogelijkheden om meer camera's (onder andere camera's die kentekens herkennen) te plaatsen voor toezicht. We gaan ervan uit dat we dit samen met andere partners gaan organiseren.
  - Wachten we de resultaten van de pilot 'Opschorten Ingezetencriterium' af. Het Ingezetenencriterium betekent dat alleen klanten die in Nederland staan ingeschreven een coffeeshop binnen mogen. We nemen na de resultaten van de pilot snel een besluit over hoe we dan verder gaan met de toegang tot coffeeshops.



- Als kuststad ligt Vlissingen op de spannende grens tussen land en zee. We lopen al vooruit op de gevolgen van de zeespiegelstijging om te zorgen dat we een veilige kust behouden, terwijl we ook volop in ontwikkeling zijn in de kustzone. Een **sterke én aantrekkelijke kust** is ons doel. Daarvoor:
  - Willen we het vraagstuk waterveiligheid integraal benaderen. Met niet alleen oog voor de bescherming tegen het water, maar ook voor de natuur, de economie en (cultuur)historie en wonen. Zo ontstaat een meerwaarde op al deze vlakken in onze kustzone.
  - Blijft Vlissingen een innovatieve voorloper als het gaat om toekomstgericht ontwikkelen aan de kust. Dit innovatieve imago komt ook tot uitdrukking bij de ontwikkeling van de Spuikom, waar een waardevolle invulling, waterveiligheid en de verbindende functie van Spuikom (als verbinding tussen Boulevard en centrum) in samenhang worden ontwikkeld.
  - Willen we doeltreffend samenwerken met landelijke en regionale partners die verbonden zijn aan o.a. het Deltaprogramma en de Nationale Omgevingsvisie van het Rijk (NOVI).

Daarom:
Gaan we een aantal dingen doen voor **een schone stad en een circulaire economie**:

- We gaan samen minder energie gebruiken, die tegelijk uit meer duurzame bronnen komt (aardgasvrij, groene energie). Daarvoor:
  - Moedigen we iedereen aan om als inwoner zelf aan de slag te gaan met energiebesparende maatregelen.
  - Zetten we ons in om inwoners te ondersteunen bij de mogelijkheden voor collectieve energieopwekking en het gebruik van restwarmte.
  - Zorgen we dat de subsidieregelingen bekend en goed vindbaar zijn.
  - Gaan we de pilot 'Aardgasvrije wijken' uit Wind in de zeilen uitvoeren. De ervaringen daarmee gaan we gebruiken voor onze volgende stappen in het overgaan naar schone energiebronnen.
  - Geven we als gemeente daarvoor zelf het goede voorbeeld met energiebesparende maatregelen.
  - Gaat onze voorkeur uit naar wind op zee en zonnepanelen op daken.

- Gaan we samen minder afval produceren. Daarvoor:
  - Voeren we het grondstoffenbeleid 2020-2024 uit. We starten met de invoer van een combinatie van minder vaak en omgekeerd inzamelen. Met dit inzamelsysteem leggen we de nadruk op service bieden op herbruikbaar afval inzamelen. En op het ontmoedigen van restafval.
  - Evalueren we dit beleid tijdig. Afhankelijk van de resultaten van het gekozen inzamelsysteem bekijken we wat de volgende stap moet zijn (na 2024) om nog minder afval te produceren met elkaar.



Daarom:
Gaan we een aantal dingen doen om **woonruimte voor iedereen** te creëren:

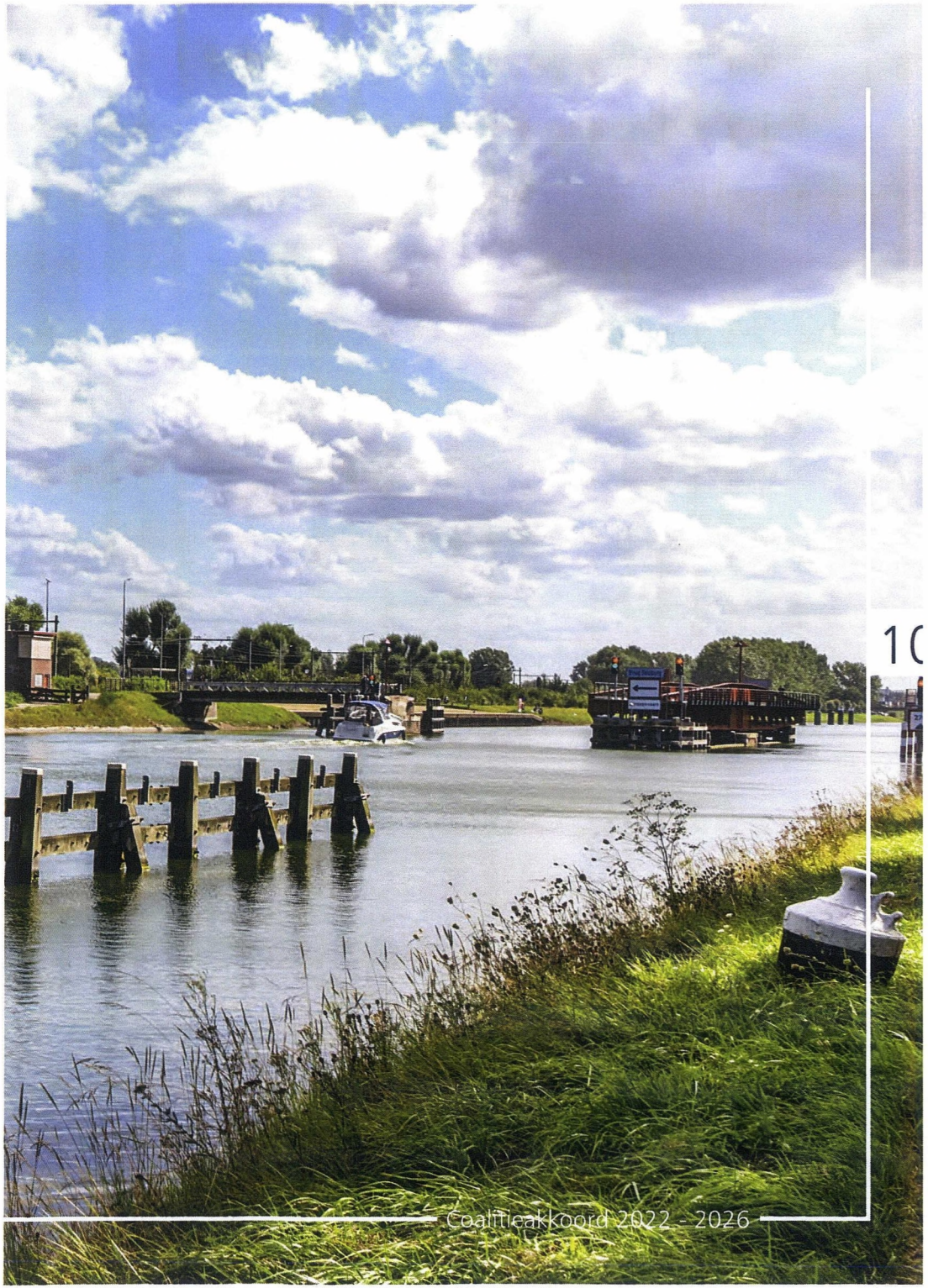
- We gaan zorgen voor voldoende koop- en huurwoningen. Daarvoor:
  - Gebruiken we de wettelijke mogelijkheden om woningen beschikbaar te stellen aan (jonge) inwoners met een sociale en/of economische binding aan Vlissingen. Minimaal 25% van alle koop- en huurwoningen stellen we beschikbaar voor (jonge) inwoners die sociaal en/of economisch verbonden zijn aan Vlissingen, Souburg en/of Ritthem. We regelen dit via de huisvestingsverordening.
  - Hebben we extra aandacht voor de huisvesting van studenten.
  - Willen we diversiteit in het woonaanbod, met diverse woonvormen (knarrenhof, tiny houses etc.). Dat doen we in afstemming met onze buurgemeenten Middelburg en Veere en de provincie.
  - Hebben we aandacht voor de verdeling tussen huur- en koopwoningen. Het ingezette beleid met meer woningen in het midden-dure en dure segment zetten we voort. Daarmee bevorderen we de doorstroming en worden we ook aantrekkelijker voor mensen die in Vlissingen willen komen wonen.
  - Kiezen we bij nieuwbouw voor bouwen binnen al bestaande wijken of bestaande bebouwing (inbreiding) boven bouwen aan de rand van bestaande wijken of bebouwing in het groen (uitbreiding). We gaan daarbij uit van het steen-voor-steen-principe. Dus gebouwen op de plek van gebouwen. Bij ieder plan nemen we ook de juiste balans met groen mee.
  - Willen we het groene gebied tussen de gemeenten Middelburg en Vlissingen (de geledingszone) intact houden. Dit is namelijk een waardevolle groene buffer in de stedelijke bebouwing van Middelburg-Vlissingen.
  - Maken we ons sterk – net als de wens van de inwoners van Ritthem – voor een uitbreiding van het woningaanbod in Ritthem. We denken daarbij aan circa 30 woningen.
  - Werken we onder meer via de aanpak 'woonfraude' hard aan het voorkomen van woonoverlast, die bijvoorbeeld het gevolg is van verkamering, leegstand door recreatief gebruik, afname van de sociale samenhang in de wijk etc.
  - Onderzoeken we – vooruitlopend op de nieuwe rijkswetgeving die in de maak is – de mogelijkheden om anders om te gaan met de kostendelersnorm voor jongeren tussen de 21 en 27 jaar. Dit kan namelijk ook bijdragen aan een oplossing voor het woningtekort. De kostendelersnorm betekent nu dat een bijstandsuitkering wordt aangepast als je met meer volwassenen in één huis woont. Hierdoor gaat deze groep noodgedwongen huisvesting zoeken op de toch al krappe woningmarkt.
  - Werken we alle punten hierboven uit in de Woonvisie die we eind 2022 voorleggen aan de raad. Daarna worden deze punten ook meegenomen in de Omgevingsvisie die in 2023 wordt vastgesteld.
  - Ronden we het lopende proces voor complexgewijze huisvesting van internationale werknemers af. Voor toekomstige uitvragen denken we aan meer kleinschalige huisvesting (circa 100 eenheden per complex). We formuleren daarvoor van tevoren ondersteunend beleid. Dit doen we in samenspraak met de inwoners.

Programma Aantrekkelijke stad

Waarom?
Liefde komt met aantrekkingskracht. En Vlissingen heeft nu al veel om aantrekkelijk gevonden te worden voor wie er wil wonen, werken, leren of recreëren. Met rustige wijken en dorpen, maar ook met een levendig centrum. Je vindt er strand, stad én haven. Winkels, horeca en bedrijvigheid. Het historische centrum straalt het maritieme verleden én heden van Vlissingen uit en in de cultuur zijn daar nog vele tradities van te herkennen. Tegelijkertijd betekent Vlissingen volop innovatie. De Kenniswerf is een belangrijke locatie waarop onderwijs en (maritieme) vernieuwingen elkaar vinden. We zijn blij met de komst van het Deltakenniscentrum (DKC) in Vlissingen. Het DKC is essentieel voor de sociaal economische structuur versterking van Vlissingen en de positionering van Vlissingen als onderwijsstad.

Het historische centrum, Scheldekwartier, de Kenniswerf, Boulevard; allemaal verschillende gebieden, allemaal onderdeel van Vlissingen. Dat willen we tot één sterke, samenhangende, aantrekkelijke stad maken, met ook aandacht voor een aantrekkelijk werk-leefklimaat in Souburg.

Hoe?
Het station is daarbij essentieel. Het is niet alleen een reizigersknooppunt voor wie in Vlissingen moet of wil zijn. Het is letterlijk de link tussen de historische binnenstad, het nieuwe Scheldekwartier en de Kenniswerf. Zo kunnen de verschillende gebieden van Vlissingen stevig aaneengroeien en Vlissingen tot hotspot voor delta-innovatie maken: dé plek waar unieke kennis te vinden is over onderzoek, innovatie, onderwijs en ondernemerschap rond de delta. Vlissingen als één stad opent ook perspectieven voor de bezoeker en toerist. Maar we willen niet alleen maar 'meer van alles'. Welvaart gaat voor ons over meer dan economische groei. Het gaat om welzijn voor iedereen en wat u daarbij allemaal waardevol vindt. De juiste balans tussen werken en wonen bijvoorbeeld, en tussen nieuwe ontwikkelingen en er ondertussen prettig kunnen blijven leven. Gezondheid, onderwijs, milieu, gastvrijheid en natuur tellen we daarin ook mee. Daar gaan we aan bouwen zodat iedereen over 4 jaar, maar ook over 40 jaar, kan zeggen: 'Vlissingen is dé stad voor mij!'



Daarom:
Gaan we het vanaf nu niet meer hebben over het (kern)winkelgebied, het uitgaansgebied of de Boulevard. Onze nieuwe kijk op **'het aantrekkelijke centrum'** maakt dat we alles bedoelen dat zich bevindt in het gebied van het station, de Kenniswerf, het Scheldekwartier, de historische binnenstad en de Boulevard.

- We actualiseren hierop ook onze beleidskaders voor evenementen en cultuur, horeca, detailhandel, het verkeersregime op de Boulevard en ons parkeerbeleid voor bezoekers aan de binnenstad.
- We pakken de leegstand aan, bijvoorbeeld door een nieuwe passende bestemming mogelijk te maken.

Daarom:
Gaan we ons **economisch verder ontwikkelen en Vlissingen promoten**:

- We maken voor het aantrekken van werkgelegenheid gebruik van onze positie binnen het North Sea Port District.
  We benadrukken onze ligging in de delta en benadrukken ons karakter als hotspot voor delta-innovatie.
- Profileren we ons ook als aantrekkelijke studentenstad. Jongeren en jongvolwassenen zijn onze werknemers en werkgevers van nu en straks. We zetten daarbij in op voorzieningen die Vlissingen nog interessanter maken voor hen. Daarvoor gaan we samen met studenten, onderwijsinstellingen en andere betrokkenen verkennen hoe we daar verder invulling aan kunnen geven.
- Ook het project Law Delta uit Wind in de zeilen wordt belangrijk voor Vlissingen. Daarvoor werken we verder aan de realisatie van het Justitieel Complex Vlissingen (JCV) en het Stadslandgoed. In het Stadslandgoed is veel groen en water voorzien, maar ook recreatieve mogelijkheden. En plek voor instellingen, bedrijven en proefvelden (living labs) bijvoorbeeld voor HZ, Scalda en het Deltakenniscentrum gericht op de grote vraagstukken van onze tijd, zoals duurzame voedselproductie en klimaatadaptatie. Onder meer vanwege het bestemmingsplan wordt in 2022 onderzocht welke partijen wat gaan bijdragen aan de totstandkoming van het Stadslandgoed. Naast geld vanuit de gemeente en provincie, zetten we maximaal in op (Europese) subsidies, bijdragen van ondernemers en instellingen en de grondopbrengsten uit de voorziene functies. Het groen van het Stadslandgoed kan bijvoorbeeld ook bijdragen aan de landelijke opgave om meer bos te creëren.

Daarom:
Gaan we Vlissingen **cultureel sterker** op de kaart zetten:

- We versterken de culturele infrastructuur. Dat zijn niet alleen gebouwen en locaties, maar ook evenementen(kalender) en initiatieven. Daarvoor:
  - Gaan we jaarlijks op 6 april aandacht schenken aan de 'Vlissingse opstand 1572'.
  - Sparen we voor maritieme evenementen die passen bij onze maritieme identiteit en de Vlissingse havens, zoals stoomdagen of een evenement als Sail.
- Daarvoor stimuleren we ook cultureel ondernemerschap. En we onderzoeken of een organisatie als Cultuurwerf of andere partijen kunnen bijdragen aan die versterking van de culturele infrastructuur. We gaan het aanjaagfonds Cultuur anders verdelen. Met de ene helft voor structurele cultuuractiviteiten en de andere helft voor nieuwe initiatieven.
- Onze (cultuur)historie is onderdeel van het DNA van Vlissingen en we willen goed zorgen voor ons cultureel erfgoed. Daarvoor:
  - Willen we graag met de inwoners van Souburg om de tafel om de mogelijkheden van de Karolingische Burg te verkennen.
  - En onderzoeken we ook de kansen die er zijn om de Machinefabriek nieuwe bestemmingen te geven. Dit industriële erfgoed willen we integraal ontwikkelen met bijvoorbeeld onderwijs, sport, cultuur, parkeren. We houden tijdens de onderzoeken scherp oog voor de financiële haalbaarheid, de risico's en de omgeving.

Daarom:
Gaan we **toeristisch nog interessanter en gastvrijer** worden:

- We willen vooral het verblijfstoerisme versterken. Dat is ook in overeenstemming met de Toeristische visie. We houden daarbij zeker oog voor de leefbaarheid van Vlissingen. Daarvoor:
  - Omarmen we initiatieven van derden. Denk aan de ontwikkeling van Britannia, de Zeelandtoren of de herontwikkeling van Onze lieve vrouwe kerk achter het stadhuis.
  - Is het beeld van Vlissingen dat we daarbij willen oproepen dat van een bijzondere goede, kwalitatieve badplaats.



- We willen ook graag een aanpak vanuit heel Walcheren. Samen werkt het beter: we versterken elkaar en stemmen op onderdelen de aanpak af.
- We faciliteren marktinitiatieven voor campers binnen de gemeente. We kijken daarbij naar combinaties met bijvoorbeeld de jachthavens en mobiliteitshubs.

Daarom:
Gaan we inzetten op **promotie** vanuit de identiteit (het DNA) van Vlissingen als 'stad aan zee':

- Daarvoor promoten we voor de vier B's: bewoners, bedrijven, bollebozen en bezoekers. Kortom, we richten ons op de boodschap: Kom naar Vlissingen om fijn te wonen, werken, studeren en recreëren.
- Daarvoor gebruiken we citymarketing.
- We hebben aandacht voor het aantrekkelijk maken van de entrees van de stad en maken wildgroei van reclameborden onmogelijk.

Daarom:
Gaan we zorgen voor een **optimaal bereikbaar en toegankelijk** Vlissingen:

- Nieuwe vormen en mogelijkheden van vervoer kunnen zelfs een attractie op zich zijn. Daarvoor investeren we in mobiliteitshubs en de stationsomgeving. Dit klopt ook met de ontwikkeling vanuit Wind in de zeilen.
- Goede bus- en bootverbindingen voor onze inwoners en studenten zijn essentieel.
- We schenken aandacht aan bewustwording bij iedereen voor hoe we ons bewegen naar en in de stad. We laten zien waar dat gezonder, leuker, veiliger of soms zelfs sneller zou kunnen.
- We maken ons hard voor een vlotte en veilige doorstroming op de Sloeweg. We onderzoeken de mogelijkheden van een tunnel, brug of viaduct ter hoogte van de kruising met het spoor en het Kanaal door Walcheren, die het grootste knelpunt vormen. Onze inzet is om de Sloeweg op de agenda van het Rijk te krijgen. Daarvoor:
  - Doen we in 2022 samen met de andere Walcherse wegbeheerders, het waterschap en de provincie een verkeerskundig onderzoek naar de Sloeweg.
  - Kijken we ook naar eventuele kortetermijnoplossingen.Een aanpassing van de bloktijden bijvoorbeeld.

Programma Sociale samenhang

Waarom?

Samen zijn wij Vlissingen. We willen dat iedereen kan meedoen en niemand buiten de maatschappij belandt. Als inwoners zorgen we voor elkaar. Je wordt gezien, gerespecteerd en geholpen, niemand staat alleen. Dat is sociale samenhang. Het sociaal domein is daarbij de ondersteuning die de gemeente biedt bij zaken als werken, meedoen in de samenleving, gezondheidszorg, opgroeien en opvoeden. Daarbij telt iedereen uiteraard mee, ongeacht geaardheid, herkomst of religie of levensovertuiging.

Hoe?

Allereerst werken we met de menselijke maat. Hulp en steun is voor iedereen toegankelijk, eenvoudig vindbaar en voor iedereen gelijk. We staan altijd open voor het gesprek met inwoners. Het rijtje taken dat de gemeente heeft in het sociaal domein, is de laatste jaren flink toegenomen. Met tegelijkertijd bezuinigingen vanuit het Rijk. Voor Vlissingen komt daar nog de extra bezuinigingsopgave van ten minste 7 miljoen euro boven op. En daarnaast hebben we ook rekening te houden met extra kosten als gevolg van de toename van de zorgvraag. We moeten dus meer doen, met minder. Toch willen we graag dat iedereen mee kan blijven doen en toegang heeft tot betaalbare hulp en zorg. Zeker de meest kwetsbaren. Zoals inwoners die een beschermd wonenplek zoeken. Samen met onze partners slaan we de handen ineen en richten we de zorg opnieuw in. Alleen zo kunnen we deze betaalbaar houden. Niet alleen zorg biedend bij problemen, maar ook die problemen voorkomen. We gaan voor preventie en zorg dichtbij. En zorg gaat breder dan alleen aandacht voor medische klachten. Ook welzijn, sociale contacten en activiteiten horen bij je goed voelen; dat is Positieve Gezondheid. Sociale netwerken dragen aan die Positieve Gezondheid bij. We zijn – zoals je van Vlissingen mag verwachten – in die herinrichting echt vernieuwend bezig met een volledig gezamenlijke aanpak van alle belanghebbende partijen in en om de zorg: de Vlissingse Zorgdriehoek. Hierin werken partijen vanuit verschillende disciplines rondom zorg met elkaar samen, van preventie tot (aanvullende) zorg. Dat maakt de betaalbaarheid tot een gedeelde verantwoordelijkheid én zorgt voor een gezamenlijke vooruitziende blik op de groeiende zorgvraag door de vergrijzing. Zo kunt u nu, maar ook straks, rekenen op goede zorg en hulp in Vlissingen.



Daarom:
Gaan we de **lokale zorginfrastructuur** breed vernieuwend inrichten:

- Daarvoor brengen we in de Vlissingse Zorgdriehoek de partijen voor aanvullende zorg (Zeeuws Baken en Naerebout Combinatie), de buurtteams voor preventie en de kerngezondcentra (huisartsen, zorgverzekeraars en zorgleveranciers) bijeen.
- We gaan een langdurig partnerschap aan met een beperkt aantal (jeugd)zorgleveranciers. Zo zorgen we voor een overzichtelijke zorginfrastructuur waarbij de partijen elkaars aanbod versterken en onderling aanvullen.
- We werken sterk aan Positieve Gezondheid. Daarvoor zorgen we ervoor dat de zorgleveranciers gezamenlijk in plaats van apart te werk gaan. Binnen de Zorgdriehoek staat de gemeente niet alleen: alle partijen dragen financieel bij (cofinanciering) en werken samen (cocreatie).
- Daarvoor onderhoudt de Zorgdriehoek ook actief de verbinding met maatschappelijke partners voor werk en inkomen (zoals Werkleerbedrijf Orionis), onderwijs en sport en cultuur.
- Ook gaan we bij geëscaleerde zorg (de beschermd wonen- en tijdelijke opvangvoorzieningen) meer inzetten op thuiswonen. Via de buurtteams krijgen we meer grip op de situaties en het veilig afbouwen van begeleiding.
- Mantelzorg is onmisbaar, maar kan veel van iemand vragen. We willen voorkomen dat mantelzorgers uitvallen. Daarvoor vinden we het belangrijk om de sociale samenhang in de buurt te versterken (omkijken naar elkaar). Voor preventie, ondersteuning en begeleiding bij mantelzorg kunnen de buurtteams een rol hebben.

Daarom:
Gaan we zorgen dat **iedereen kan meedoen** en ertoe doet:

- Iedereen erbij laten horen noemen we inclusief. Dat zie je ook aan onze inclusieve benadering. Daarvoor:
  - Zorgen we dat onze besluiten en regels duidelijk, goed te begrijpen en te volgen zijn. De inwoners staan centraal en hulp en steun is voor iedereen makkelijk te vinden.
  - Voeren we geen apart doelgroepenbeleid voor bijvoorbeeld senioren.
  - Zetten we in op ieders eigen veerkracht. Wanneer dat niet gaat of als een sociaal netwerk ontbreekt, is er hulp dichtbij.
  - Stellen we een inclusieagenda op. Daarmee voeren we ook het VN-verdrag op dit onderwerp verder uit.
  - Houden we bij het inrichten van de openbare ruimte rekening met iedereen: jong en oud. Zo zorgen we voor plekken die dementievriendelijk zijn, houden we rekening met beelddenkers door bijvoorbeeld pictogrammen te gebruiken en is de openbare ruimte toegankelijk voor iedereen.
  - Zetten we in op een extra wijkcoördinator. De wijkcoördinator is makkelijk te benaderen voor advies en informatie van wijkbewoners en een goede stimulator voor bewonersparticipatie.
- We willen graag dat gezond gewoon wordt. Jong geleerd is oud gedaan dus we gaan verder op de ingeslagen weg naar gezond bewegen en gezonde voeding. Zo groeien we toe naar een JOGG-gemeente: jongeren op gezond gewicht.

- We willen dat iedereen veilig kan genieten van het vele water dat er in onze gemeente is. Daarvoor:
  - Zorgen we dat iedereen kan leren zwemmen, vooral kinderen en nieuwe inwoners. De kosten hiervoor zal iedereen zelf dragen. Voor wie dit niet kan betalen is er een vangnet.
  - Maken we iedereen bewust van de gevaren bij het zwemmen (bijvoorbeeld tijdens de inburgering). We wijzen daarbij tegelijkertijd ook op de mogelijkheden die iedereen kan gebruiken om te leren zwemmen.
- Opleiding opent deuren. Daarom willen we een betere aansluiting tussen onderwijs en de arbeidsmarkt creëren. Dit komt ook terug in een aantal projecten vanuit Wind in de zeilen voor het versterken van beide sectoren.
- Werkervaring is belangrijk voor wie een afstand tot de arbeidsmarkt heeft. We vervullen daarin graag een voorbeeldfunctie. Binnen onze organisatie kijken we naar kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We kijken daarbij naar organisaties als Orionis en de (jeugd)reclassering.
- Vooruitlopend op de nieuwe wet die in de maak is, onderzoeken we de mogelijkheden om anders om te gaan met de kostendelersnorm voor jongeren tussen de 21 en 27 jaar. Dit zou de financiële gevolgen voor samenwonen verminderen. De kostendelersnorm betekent nu dat een bijstandsuitkering wordt aangepast als je met meer volwassenen in één huis woont.
- Mensen met een netto-inkomen tot 110% van de bijstandsnorm komen in aanmerking voor ondersteuning vanuit het minimabeleid. Deze norm handhaven we. Een verlaging van de norm is voor ons onbespreekbaar.



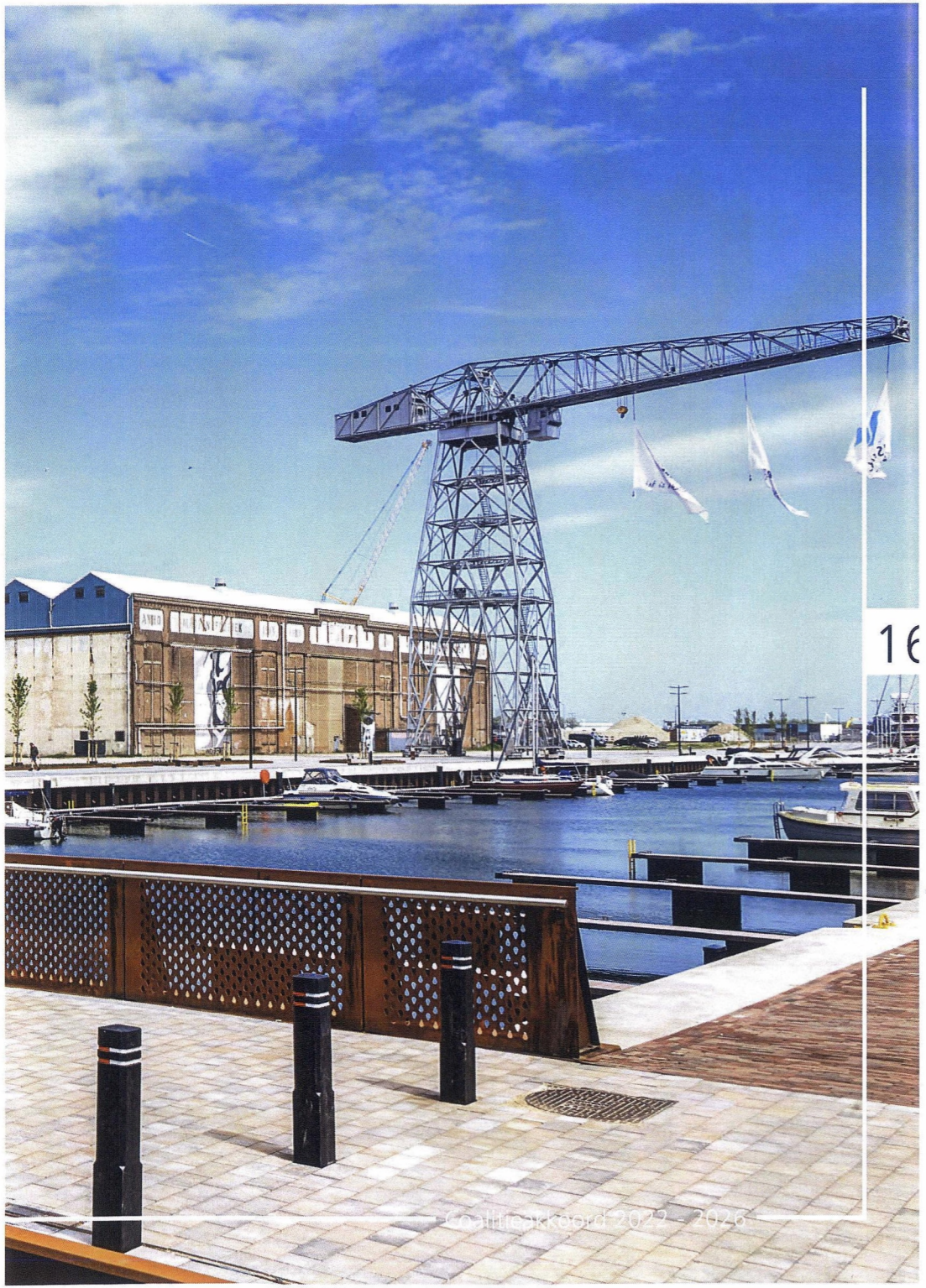
Programma Bestuur

Waarom?

De gemeente is er allereerst voor u. Voor wie in Vlissingen woont, studeert, werkt, onderneemt, er moet zijn of er graag komt. Open zijn over onze plannen en u mee laten denken is dan een logische werkwijze. Net als goed bereikbaar zijn en begrijpelijk communiceren, zowel digitaal als fysiek. Ook geven we graag ruimte aan eigen initiatieven van inwoners en bedrijven. Zo werken we allemaal samen aan Vlissingen. Als bestuur kijken we niet alleen naar de positie van Vlissingen. We bouwen ook aan een sterk Walcheren en Zeeland. Vlissingen staat uiteraard allereerst dicht bij u, maar Vlissingen staat zonder twijfel ook midden in de wereld.

Hoe?

Transparant zijn, in onze woorden en daden, vinden we belangrijk voor alle inwoners. Als gemeente zeggen we wat we gaan doen en doen daarna ook wat we hebben gezegd. We zijn makkelijk benaderbaar en u kunt van ons op aan. Daarvoor zorgen we ook dat onze dienstverlening verder wordt ontwikkeld en dat doen we deels door digitalisering. Om aan een sterk Walcheren te bouwen, werken we aan de samenwerking met de regio, provincie en het Rijk. Want alleen samen kunnen we voor de grote uitdagingen als energietransitie, zeespiegelstijging en klimaatproblemen een oplossing vinden. Samen met Middelburg vormen we straks dé onderwijsregio van Zeeland. Waar je een fijne studietijd hebt, maar daarna ook een toekomst. En we kijken voor die toekomst ook over de landsgrenzen heen. North Sea Port wordt een steeds belangrijkere haven op internationaal niveau.



Daarom:
Zetten we in op een **betrouwbare overheid en heldere communicatie**:

- U als inwoner staat centraal. Dat betekent dat we ervoor zorgen dat informatie, steun en hulp makkelijk te vinden is.
- In al onze programma's voeren we de menselijke maat door. Dat betekent dat onze besluiten en regels helder te volgen zijn en we open staan voor het gesprek met inwoners.
- Om onze ambitie op het gebied van communicatie waar te maken stellen we – in aanvulling op het vastgestelde communicatiebeleid – tijdelijk extra uitvoeringsbudget beschikbaar. Bijvoorbeeld voor een extra pagina in de Blauw Geruite Kiel en voor onze sociale media-kanalen.
- Bij nieuwe plannen, voorstellen en projecten geven we duidelijk aan wat inwoners kunnen verwachten. Ook bij bewonersparticipatie leggen we ieders rol, bevoegdheid en verantwoordelijkheid duidelijk uit.
- Voor een zo transparant mogelijke politiek hebben we aandacht voor dualisme: de gescheiden taken en rollen van de raad en het college, waarbij de raad kaders stelt en controleert en het college bestuurt.
  Daarvoor:
  - Gaan we verder op de ingezette lijn voor de samenwerking tussen raad en college.
  - Evalueren we na 6 tot 12 maanden samen met de raad of er aanpassingen nodig zijn en welke dat eventueel zouden zijn.
- Naast de taken en rollen van de raad en college houden we ook de rol van de organisatie zuiver. De goede lijn hierin van de afgelopen jaren willen we vasthouden en bewaken.
- We gaan intensiever communiceren over de uitvoering van de maatregelen uit het pakket Wind in de zeilen.
- Het college is zichtbaar en benaderbaar. Niet alleen online maar ook fysiek. We communiceren als gemeente over de projecten waar we aan werken.
- Voor ons is een termijn een 'uiterste grens' en niet een 'norm'. Als het eerder kan graag, en daar streven we ook naar!

Daarom:
Zetten we waar dat kan **participatie** in:

- Participeren is meedenken, meedoen of zelfs co-creëren. Bij nieuwe ontwikkelingen in de leefomgeving worden steeds de inwoners, bedrijven, onderwijsinstellingen of andere maatschappelijke partners betrokken die er belang bij hebben.
- In 2022 brengen we een participatienota uit, daarbij hebben we ook aandacht voor de inzet van de sociale media kanalen.



Daarom:
Investeren we in **intensieve samenwerking** met steeds voor ieder thema de juiste partners:

- Uitdagingen die op Walcherse schaal spelen, pakken we samen met onze buurgemeenten op. We beconcurreren elkaar niet, maar vullen elkaar aan. Daarvoor:
  - Stellen we in 2022 een regiovisie op.
  - En zetten we in op thematische informatieavonden voor Walcherse raadsleden.
- We werken samen met andere (overheids)partners op specifieke thema's. Daarvoor:
  - Werken we met het Rijk en de provincie aan de implementatie van het pakket Wind in de zeilen.
  - Zoeken we ook naar mogelijkheden om elkaar te versterken in oplossingen voor nationale en regionale uitdagingen. Denk aan energietransitie, zeespiegelstijging, klimaatadaptatie, versterking van de sociaaleconomische structuur en meer.
  - Geven we samen met onze OZO-partners (Overleg Zeeuwse Overheden) invulling aan opgaven binnen de thema's wonen, economie, arbeidsmarkt, sociaal domein, milieu en energie & klimaat.
- Samen met de *triple helix*-partners (onderwijs, bedrijfsleven, overheden) werken we aan de versterking van de onderwijsregio Vlissingen en Middelburg. Hier kun je studeren, fijn wonen en na de studie goed aan de slag.
- Samen met de ondernemers en de VOC (Vlissingse ondernemerscentrale), VBC (Vlissingse Bedrijvenclub) en AOS (Actief ondernemend Souburg) werken we aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Daarom:
Zijn en blijven we ons bewust van de **positie in de wereld** die ook Vlissingen inneemt en van de bijbehorende verantwoordelijkheden en kansen:

- We zijn onderdeel van het internationale North Sea Port District. Vanuit die rol werken we samen met onze internationale partners aan een toekomstbestendige internationale havenregio en aan opgaven op het gebied van klimaat en energie, arbeidsmarkt, bereikbaarheid en cultuur.
- We ondersteunen onze stedenband met de gemeente Ambon in Indonesië. We zien dit als voorbeeld van een goede band tussen zustersteden die we graag continueren en uitdragen.
- We zijn gastvrij voor asielzoekers en vluchtelingen. Daarvoor:
  - Zullen we, als een beroep gedaan wordt op Vlissingen voor de opvang van asielzoekers, dat positief benaderen binnen de mogelijkheden die we hebben als Artikel 12-gemeente. Kleinschalige opvang en spreiding is hierbij ons uitgangspunt.
  - Vangen we vluchtelingen op binnen onze mogelijkheden en die van onze partners en verzoeken tot opvang benaderen wij positief.

Daarom:
Werken we aan onze **dienstverlening** waarbij we ook digitalisering inzetten:

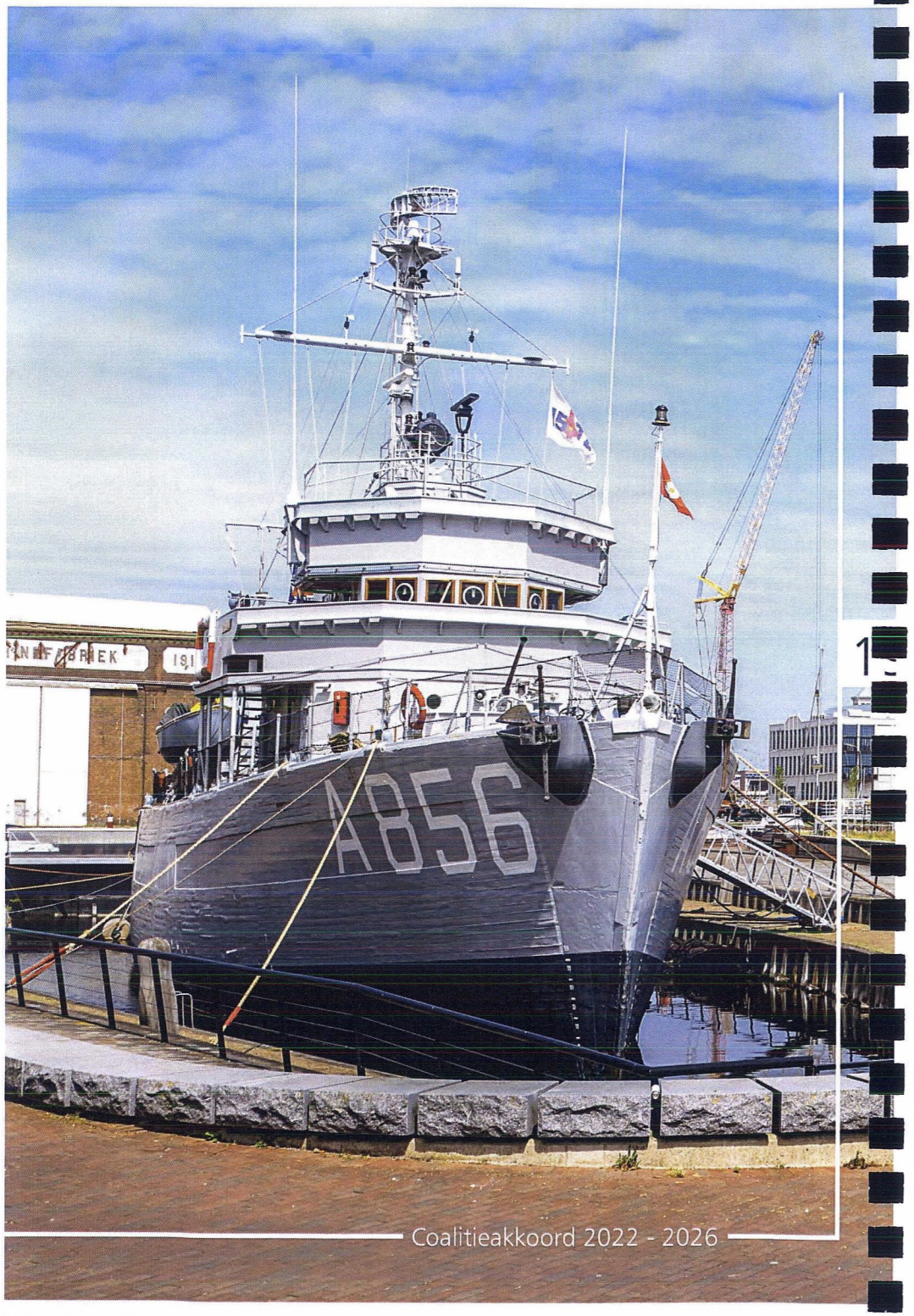
- Datagedreven sturing helpt ons bij het oppakken van maatschappelijke opgaven. Ook kunnen we met digitalisering onze gemeentelijke dienstverlening verder ontwikkelen. Informatietechnologie (IT) is niet meer weg te denken uit ons leven, maar roept ook ethische vraagstukken op en vraagt om duidelijke regelgeving. Als bestuur beraden we ons dan ook op hoe we omgaan met digitalisering en datagedreven werken.
- Niet iedereen heeft voldoende beschikking over of kennis van computers en internet. We hebben ook oog voor de minder digitaal vaardigen in Vlissingen. Met bijvoorbeeld ruimere openingstijden voor het informatiepunt digitale overheid in de bibliotheek, waar vrijwilligers zich voor inzetten.
- Het hybride werken door de gemeente geeft de mogelijkheid om onze dienstverlening te verbeteren.

Daarom:
Kijken we met een kritisch oog naar de organisatie die wij zijn. We willen een **aantrekkelijke werkgever** zijn:

- We hebben oog voor onze eigen organisatie. In 2022 voeren we een benchmark uit; een vergelijkend onderzoek met andere organisaties om van elkaar te leren en processen waar nodig te verbeteren. De uitkomsten gebruiken we voor de doorontwikkeling van onze organisatie.
- We zijn blij met het geld dat de raad beschikbaar heeft gesteld om hybride werken bij de gemeente mogelijk te maken. Tegenwoordig een belangrijk thema voor het zijn van een aantrekkelijke werkgever; iets dat we erg belangrijk vinden, zeker in de huidige krappe arbeidsmarkt. Mensen vinden het leuk om voor onze mooie gemeente te werken.
- Bij het zijn van een aantrekkelijke werkgever, hoort ook een goede huisvesting van de buitendienst. In 2022 staat de aanbesteding hiervoor gepland.

Daarom:
Verkennen we breed de mogelijkheden voor **subsidies** en **andere financieringsmogelijkheden:**

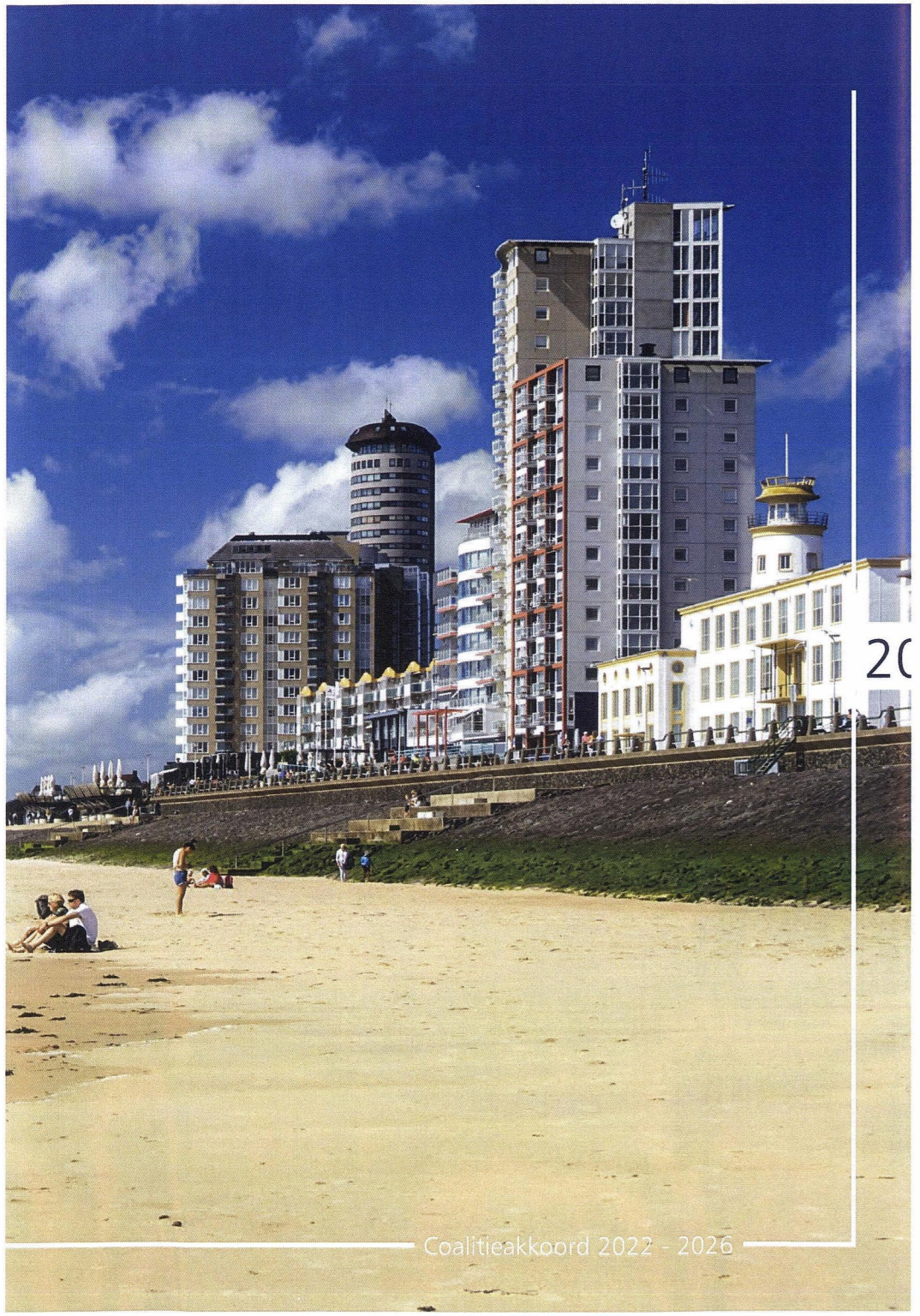
- We gaan actief op zoek naar cofinanciering om onze doelen te kunnen realiseren. Daarvoor:
  - Zien we nationale programma's (zoals regiodeals) als kansrijke opties.
  - Verkennen we de Europese subsidieprogramma's op de verschillende mogelijkheden. Kansrijke thema's hierbinnen zijn: energie, klimaat en grondstoffen. Dit doen we samen met partners als de provincie en North Sea Port. We wegen hierbij ook de extra benodigde capaciteitsinzet af. Jaarlijks -bij de vaststelling van onze programmabegroting- voeren we hiervoor een subsidiescan uit.
  - Verkennen we ook de mogelijkheden van sponsoring (bijvoorbeeld bij de inrichting van het Nollebos of maatschappelijke activiteiten).



Hoe gaan we dat betalen?

We benoemden het eerder al in het voorwoord en starten er het financiële hoofdstuk over ons 'huishoudboekje' mee: onze financiële mogelijkheden zijn beperkt, mede als gevolg van onze Artikel 12-status. Daarnaast is, zoals iedereen weet, de situatie in de wereld op dit moment erg onzeker. We zijn zoals gezegd daarom niet somber gestemd maar wel realistisch. En het betekent ook niet dat we helemaal niets kunnen investeren. Er kan bijvoorbeeld geld gebruikt worden uit de bestemmingsreserve van het pakket Wind in de zeilen, dividend Evides, of we kunnen gebruik maken van subsidies en andere financieringsmogelijkheden. Ook houden we de tarieven van binnenhavengelden tegen het licht. En verhogen we de toeristenbelasting.

Hierbij vindt u de financiële vertaling van het coalitieprogramma 2022-2026 met de kosten voor de verschillende programmapunten.
In dit overzicht zijn ook een aantal 'wensen' opgenomen. Dat zijn onze ambities. Deze wensen kunnen we alleen realiseren als onze financiële situatie meer ruimte biedt.



nr.	Programma	2022	2023	2024	2025	opmerkingen
L	**Leefbaarheid**					
1	Aanleg speelveldjes, outdoor fitnessparken, etc.		100.000			
			-100.000			Dekking Evides-dividend
2	Onderhoud speelveldjes vanwege uitbreiding: structureel		20.000	20.000	20.000	
			-20.000	-20.000	-20.000	
3	Herinrichting Vlissingsestraat e.o.: investering 2023		pm	pm		Afhankelijk van uitkomsten onderzoek (vindt in 2022 plaats)
	Veiligheid:					
4	- formatie integriteit / systemen		80.000	80.000	80.000	
5			-80.000	-80.000	-80.000	Dekking Evides-dividend
6	- Boa's/camera's					wensenlijst
	- Bibob (zorg, privaatrechtelijke transacties)					wensenlijst
A	**Aantrekkelijke stad**					
1	2e vergunning auto duurder		pm opbrengst	pm opbrengst	pm opbrengst	
2	Cultureel ondernemerschap stimuleren (voor structurele en nieuwe activiteiten)		53.000	53.000	53.000	
			-53.000	-53.000	-53.000	Dekking door splitsing aanjaagfonds
3	Extra inzet vanuit organisatie t.b.v. evenementen		10.000	10.000	10.000	
			-10.000	-10.000	-10.000	Dekking uit verhoging opbrengt toeristenbelasting
4	Extra sparen voor grote maritieme evenementen	75.000	75.000	75.000	75.000	
		-75.000	-75.000	-75.000	-75.000	Dekking uit verhoging opbrengt toeristenbelasting
	Inrichting Nollebos:					
5	- formatie	100.000	100.000			
6	- inrichtingskosten:		400.000			
	investeringskrediet		-200.000			Dekking staand beleid
						Op voorwaarde van cofinanciering subsidie provincie
7	planvorming Arsenaalgebied		50.000			
			-50.000			Dekking reserve Wind in de zeilen
8	Afschaffen hondenbelasting					Wensenlijst
9	Hondenspeeltuin					Wensenlijst
10	Onderzoek herinrichting Karolingische Burg			50.000		
				-50.000		Dekking Evides-dividend
11	Stadslandgoed: - investering		pm	pm	pm	
S	**Sociale samenhang**					
1	Extra wijkcoördinator/impuls participatie en communicatie wijken		80.000	80.000	80.000	
			-80.000	-80.000	-80.000	Dekking Evides-dividend
B	**Bestuur**					
1	Extra budget communicatie en impuls city marketing		80.000	80.000	80.000	
			-80.000	-80.000	-80.000	Dekking vanuit reserve Wind in de zeilen
2	Uitbreiding 0,9 fte college	55.400	95.000	95.000	95.000	Meegenomen in 1e Burap
3	Jaarlijkse subsidiescan		50.000	50.000	50.000	
			-50.000	-50.000	-50.000	Dekking Evides-dividend
4	Extra inkomsten toeristenbelasting		pm	pm	pm	

	Totaal kosten	230.400	1.193.000	593.000	543.000	
	Dekking t.l.v. Evides dividend		330.000	280.000	230.000	
	Dekking t.l.v. reserve Wind in de zeilen		130.000	80.000	80.000	
	Dekking t.l.v. toeristenbelasting	75.000	85.000	85.000	85.000	
	Andere dekking: - Oud voor nieuw - Begroting - subsidies	 155.400	 53.000 395.000 200.000	 53.000 95.000	 53.000 95.000	

Partij Souburg-Ritthem

Albert Vader



Alex Achterhuis



LPV

Geoffrey Sips



John Dooms



GROEN LINKS

Jeroen Portier



Rieky Bostelaar-Trommelen



VVD

Sal Cracau



Albert van der Giessen



CDA

Coen Bertijn



Christen Unie

Pieter Jan Mersie

