Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
Programma 1		**Dienstverling en organisatie**	
		Begroting 2024	Voorjaarsnota
Financiën			
Geen wijzigingen			
Dienstverlening			
Medemblik biedt een toegankelijke, betrokken, transparante en toekomstbestendige dienstverlening.	b	We ontwikkelen een plan van aanpak voor de verbetering van de dienstverlening.	We evalueren onze dienstverlening aan de hand van servicenormen en verbeteren waar nodig onze dienstverlening of stellen de ambities bij.
	b	Een nulmeting van de huidige kwaliteit van onze basis- en kernregistraties incl. processen. Voorstel waarin de mogelijke ambitieniveaus worden aangegeven, inclusief een verbetervoorstel + quick wins die hier direct aan bijdragen.	We voeren actief regie op de kwaliteit en doorlooptijden van de basis- en kernregistraties, zodat verstoringen in de keten snel kunnen worden gesignaleerd en kan worden bijgestuurd.
	b	Onze website is toegankelijk en voldoet aan de minimale vereisten en we onderzoeken of en waar er knelpunten zitten.	Onze website is toegankelijk en voldoet aan de minimale vereisten. We doen analyses om de website te laten voldoen aan de toegankelijkheidseisen zoals het Rijk die aan ons stelt. Daarnaast verwerken we klantfeedback van inwoners om de website te verbeteren.
Participatie			
In Medemblik hechten wij waarde aan elke vorm van betrokkenheid van haar inwoners, ondernemers en samenwerkingspartners en ondersteunen wij daar waar mogelijk initiatieven die passend zijn bij onze doelstellingen.	b	Met onze dienstverlening richten wij ons op het begeleiden en ondersteunen van initiatieven. Onze kernconsulent is er voor het beantwoorden van vragen en het begeleiden van initiatieven vanuit de kernen. Wij ondersteunen dorpsraden bij het opstellen of actualiseren van hun kernvisie.	Met onze dienstverlening richten wij ons op het begeleiden en ondersteunen van initiatieven.
	a	Wij stellen met samenwerkingspartners een lokale inclusie agenda op.	
	c		Met onze dienstverlening willen we eventueel grote gecombineerde buurtprojecten ondersteunen en in goede banen leiden. Het komt vaker voor dat burgers grote gecombineerde buurtprojecten organiseren zoals het aanleggen van een zonnepanelenparkje, volkstuinen, het aanleggen van internetkabels enz.
	c		De gemeente voert verschillende werkzaamheden uit op het gebied van ruimte, groen en dergelijke. Wij willen de burgerparticipatie bevorderen en de burgers in een vroeg stadium betrekken bij de initiatieven die plaatsvinden in hun directe woonomgeving.
Bestuurskracht			

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
Medemblik is een gemeente die bestuurlijk leiderschap toont en verantwoordelijkheid heeft.		Wij werken, na de eerste fase van interne verbinding, samenwerking en basis op orde (interne bestuurskracht) aan onze externe bestuurskracht: onze dienstverlening, rol en verbinding met onze inwoners, maatschappelijke partners en ondernemers.	
	a	We passen de gemeenschappelijke regelingen aan de gewijzigde wetgeving aan. Dit doen wij in Noord-Holland verband. We implementeren de doorontwikkeling van het Pact van Westfriesland.	
	a	Als in 2023 alle afgesproken activiteiten zijn uitgevoerd vindt er een evaluatie plaats en richten we het vervolgproces in.	
	a	We zetten in via het project rechtmatigheid op het optimaliseren van onze processen gedurende het lopende boekjaar.	
	a		
Organisatie			
Wij zijn een stevige, duurzame en toekomstbestendige organisatie die in staat is om te voldoen aan onze (continu veranderende) taken en zetten waar mogelijk in op ambitie.		Wij werken conform het jaarlijkse Uitvoeringsprogramma gebaseerd op de Uitvoerings- en Handhavingsstrategie en evalueren de uitvoering in de jaarrapportage.	Wij werken conform het jaarlijkse Uitvoeringsprogramma gebaseerd op de Uitvoerings- en Handhavingsstrategie en evalueren de uitvoering in de jaarrapportage. Op basis van deze evaluatie passen wij waar nodig de invulling van onze taken aan.
	b		
	a	We ontwikkelen een programma gericht op continue leren binnen de organisatie en het ontwikkelen van de kennis.	
	a	Op basis van het raadsbesluit op ons huisvestingsplan starten we het aanbestedingstraject op.	
	b	We geven uitvoering aan de renovatie en verduurzaming van onze huisvesting.	We voeren de renovatie van het gemeentehuis uit
	a	We ontwikkelen een programma gericht op het wendbaar maken van de personele organisatie.	
	a	We geven uitvoering aan ons geactualiseerde functiehuis.	
	c		We werken aan een duurzamer toekomstbestendig wagenparkbeheer en -gebruik.

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
Programma 2		**Samen leven en ondersteuning**	
		Begroting 2024	Voorjaarsnota
Sociaal Domein in Balans			
Medemblik versterkt de kwaliteit en grip in een sterk sociaal domein.	b	We sturen op realistische prognoses en financiële beheersbaarheid. We realiseren een robuuste bestemmingsreserve voor het sociaal domein.	We sturen op realistische prognoses en financiële beheersbaarheid. We zetten in op (in een zo vroeg mogelijk stadium) de eigen kracht van inwoners te stimuleren en de toestroom naar zwaardere zorg en ondersteuning terug brengen.
	a	We versterken de regiefunctie van de gemeente door betere monitoring en frequente evaluatie van zorg-/ondersteuningstrajecten.	
	c		We gebruiken dashboards om zowel kwalitatieve als financiële effecten te monitoren op lopende en nieuwe initiatieven zoals bijv. de inloopvoorzieningen.
Sociaal Domein			
We bieden - samen met maatschappelijke organisaties en zorgaanbieders - doelmatige, effectieve en toegankelijke ondersteuning waar nodig.	b	We evalueren en herzien het beleidsplan Westfriese aanpak laaggeletterdheid.	We starten het proces voor het nieuwe beleid Laaggeletterdheid.
	a	We zetten in op het zelfredzaam maken van onze (kwetsbare) inwoners, zodat zij kunnen meedoen naar vermogen.	
	a	We leveren een uitvoerbaar en realistisch meerjaren beleidsplan Sociaal Domein op.	
	c		Om het efficiënt gebruik van ons maatschappelijk vastgoed te vergroten, stimuleren we inwoners- en ondernemersinitiatieven hiervan gebruik te maken en daar activiteiten te organiseren die aansluiten op ons meerjarenbeleidsplan sociaal domein en de programmabegroting.
	a	We geven uitvoering aan de toekomstvisie kwetsbare inwoners.	
	a	We versterken de lokale teams en onderzoeken of we lichte ondersteuning als algemene/collectieve voorziening kunnen aanbieden.	
	a	We werken met onze onderwijspartners (samenwerkingsverband, schoolbesturen, kinderopvang) aan kansengelijkheid en aan een Lokale Educatieve Agenda voor de komende jaren.	

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
			We geven uitvoering aan het herstelplan onderwijskansen en Onderwijskansenbeleid. Dit doen we samen met onze partners zoals de kinderopvang en het basisonderwijs.
	c		
		We versterken de verbinding tussen het sociaal domein en de actoren in de zorgketen, zoals zorgverzekeraars, geboortezorg en huisartsen. We stellen een huisartsenvisie op.	
	a		
			We geven uitvoering aan de samenwerkingsagenda huisartsen. We stellen ons actief op wanneer huisvestingsproblematiek (van de huisartsenpraktijken) zich voordoet en denken mee in mogelijkheden.
	c		
		We zorgen samen met de Westfriese gemeenten en gecontracteerde zorgaanbieders voor een passend zorgaanbod.	
	a		
		We implementeren en ronden deels de nieuwe inkoop van de trajecten Wmo en Jeugdhulp af.	
	a		
			We zetten er actief op in om de betrokkenheid en kwaliteit bij de clienttevredenheidsonderzoeken van o.a. Jeugd en Wmo te vergroten.
	c		
		Wij borgen de rechtmatigheid van de WMO en Jeugdhulp door regionaal en lokaal zorgfraude tegen te gaan. Regionaal voeren we toezicht op rechtmatigheid uit en passen we waar nodig bibob-toetsing toe.	We besteden actief aandacht aan het verminderen van onrechtmatigheid van zorg en zorgfraude. Dit doen we door de huidige lijn te versterken en waar mogelijk de regio te betrekken.
	b		
		We stellen nieuw subsidiebeleid vast.	Naar aanleiding van het vastgestelde subsidiebeleid geven we vervolg aan het opstellen van de nadere regels. Dit doen we door middel van participatie tussen gemeenten en de (toekomstige) subsidieontvangers.
	b		
		We stimuleren inwoners om te participeren in de maatschappij (onder andere op het gebied van arbeid) en mee te doen naar vermogen. We onderzoeken hoe we de ondersteuning van zorgcliënten kunnen verbeteren.	We stimuleren inwoners om te participeren in de maatschappij (onder andere op het gebied van arbeid) en mee te doen naar vermogen.
	b		
		We huisvesten statushouders en begeleiden hen bij het integreren en participeren in de Westfriese samenleving volgens het regionaal beleidskader inburgering.	
	a		
		We spelen in op landelijke en bovenregionale ontwikkelingen, zoals de Hervormingsagenda Jeugd en thuis voor Noordje.	We geven lokaal uitvoering aan (boven)regionale ontwikkelingen zoals de Hervormingsagenda Jeugd, Toekomstscenario Kind en Gezin en het afschalen van de Jeugdzorg Plus (Beweging naar 0, Thuis voor Noordje).
	b		

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
	b	We geven uitvoering aan de samenwerkingsafspraken die op bovenregionaal niveau zijn gemaakt voor passende jeugdhulp voor de zeer complexe doelgroep.	We versterken de samenwerking onderwijs-jeugdhulp door in te zetten op goed overleg met onderwijs, waarbij we inzetten op het normaliseren van jeugdhulp.
	c		We focussen op het wachtlijstlooswerken en het actief inzetten van voorveldvoorzieningen.
	c		We ontwikkelen de mogelijkheden door om inwoners digitale toegang tot (delen van) hun dossier te geven.
Preventie			
We hebben focus door (gemaakte) keuzes in (preventief) beleid waarbij we mensen en maatschappelijke organisaties met elkaar verbinden.	a	We versterken de sociale basis in onze kernen door in te zetten op goede gezondheid, welzijn en gelijke kansen voor iedereen.	
	a	We voeren het meerjaren beleidsplan uit middels uitvoeringsplannen.	
	a	We versterken de verbinding tussen het sociaal domein, maatschappelijke organisaties en de inwoners.	
	a	We voeren de projectplannen brede SPUK uit.	
	b	We voeren het speelruimteplan 2024 e.v. uit.	We voeren het Speelplekkenbeleid uit. Bij vervangingen en het inrichten van nieuwe speelplekken voeren wij participatie uit met omwonenden.
	b	We evalueren en actualiseren de lokale aanpak schuldhulpverlening.	We geven uitvoering aan het kaderplan schuldhulpverlening en het minimabeleid.
	a	We zetten in op het voorkomen van (problematische) schulden, onder andere door eerder contact met inwoners.	
	c		We stimuleren de inzet van ervaringsdeskundigen en vrijwilligers in het voorveld om inwoners meer mogelijkheden tot preventieve ondersteuning te bieden.
	c		We intensiveren de samenwerking tussen sociaal domein en veiligheid ten behoeve van preventie en vroegsignalering. O.a. richten we een lokale aanpak AVE in (aanpak voorkomen escalatie, Westfriese escalatieladder)
	c		We stimuleren en ondersteunen lokale (innovatieve) inwonersinitiatieven
	c		We zetten het programma In Control voor Alcohol en Drugs door en monitoren de ingezette interventies. (O.a. de cursus alcohol in het verkeer.)

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
			Onze professionals zijn fysiek aanwezig in de kernen, zodat inwoners ons gemakkelijk weten te vinden in hun eigen buurt.
	c		
	c		We bevorderen mentale gezondheid op de scholen om de schooluitval te verminderen.
	c		We intensiveren de samenwerking tussen sociaal domein, OOV, politie en Zorg- en Veiligheidshuis bij de integrale aanpak van jeugdoverlast (groepsaanpak).
	c		We geven uitvoering aan het Sportakkoord, door actief in te zetten op de pijlers 'Vaardig in Bewegen' en 'Inclusie en Diversiteit'.
Cultuur			
Inwoners hebben toegang tot culturele voorzieningen	b	We geven uitvoering aan de vastgestelde cultuurnota 2023-2027.	We geven uitvoering aan de vastgestelde cultuurnota 2024-2028.
	b	Wij geven uitvoering aan ons erfgoedbeleid.	We voeren ons erfgoedbeleid uit.
Integraal Huisvestingsplan			
Kinderen in de gemeente Medemblik krijgen les in een adequate leeromgeving, zodat ze zich goed kunnen ontwikkelen.	a	We maken een start met de vernieuwbouw van 3 scholen in de kern Medemblik.	
	c		We ronden het project Jozefschool af en starten met het project van de vernieuwbouw van de Wegwijzer in Opperdoes. Tevens start de voorbereiding van de vernieuwbouw Werenfridus.
	a	We actualiseren het Integraal Huisvestingsplan (IHP).	
	a	We realiseren tijdelijke huisvesting voor 3 scholen in de kern Medemblik.	
Lange termijn accommodatiebeleid			
Medemblik heeft toekomstbestendige, betaalbare accommodaties en voorzieningen voor alle inwoners.	b	We werken de vastgestelde beleidskaders LTA 2023 uit in uitvoeringsplannen. Dit doen we samen met onze maatschappelijke samenwerkingspartners.	We geven uitvoering aan beleid en nadere regels van het LTA. Hiermee helpen we stichtingen en verenigingen om investeringen te kunnen doen in hun accommodaties om deze toekomstbestendig te houden.
	b	We nemen een besluit over de toekomst van gymzaal Wognum op basis van het door de verenigingen opgestelde plan.	We beheren de gymzaal Wognum tot minimaal 1 januari 2027.

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
Programma 3	**Ruimte**		
		Begroting 2024	Voorjaarsnota
Leef- werk- en woonomgeving			
We vergroten en verbeteren het woon- en huisvestingsaanbod.	a	We voeren, samen met de provincie en de Westfriese gemeenten, het Woonakkoord 2021-2025 uit.	
	a	We voeren acties uit om de woningbouw te versnellen.	
	b	We rapporteren twee keer per jaar de woningbouwontwikkelingen in een dashboard.	We rapporteren twee keer per jaar de woningbouwontwikkelingen.
	a	We zetten de omgevingswet in om onze woningbouw te versnellen.	
	b	We geven uitvoering aan ons vastgoedbeleid, nota grondbeleid en nota kostenverhaal.	We voeren ons vastgoedbeleid, nota grondbeleid en nota kostenverhaal uit.
	b	We voeren het meerjarig woningbouwprogramma uit.	We werken aan de uitvoering van het Woningbouwprogramma 2023-2029.
	a	We versterken onze ontwikkelkracht voor de ruimtelijke en civiele projecten.	
	a	We handhaven op illegale bewoning.	
	a	We werken regionaal samen op het gebied van huisvesting buitenlandse werknemers.	
	a	We voeren activiteiten uit die voortvloeien uit de Transitievisie Warmte.	
			We voeren de Woonvisie 2024-2028 uit.
We verduurzamen en vergroenen onze leef-, werk- en woonomgeving.	a	We stellen de gemeentedekkende Omgevingsvisie vast.	
	b	We geven uitvoering aan de uitvoeringsagenda klimaatadaptatie 2021-2025.	We voeren de uitvoeringsagenda klimaatadaptatie 2026-2030 uit.
	b	Klimaatadaptatie is een vast onderdeel van ruimtelijke (her)inrichtingsprojecten.	We nemen klimaatadaptatie mee als vast onderdeel bij ruimtelijke (her)inrichtingsprojecten.
	b	We breiden het aantal elektrische laadpalen uit.	We breiden het aantal elektrische laadpalen gericht uit. We onderzoeken daarbij geschikte plekken gezien parkeerdruk en netcongestie.
	a	We geven uitvoering aan het IBOR.	
	a	We geven uitvoering aan het groenstructuurplan.	
	a	We evalueren het recycle-tarief en zetten aan de hand daarvan beleidsverbeteringen in.	
	b	We versterken en stimuleren het hergebruik van (afval)grondstoffen.	We versterken en stimuleren het hergebruik van (afval)grondstoffen en materialen en onderzoeken regionale kansen voor samenwerking .

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
	b	We intensiveren de aanpak van bijplaatsingen van afval en zetten in op een nieuw beleidsplan Schoon voor het tegenaan van zwerfafval en het stimuleren van participatie.	Het actieplan schoon wordt uitgevoerd en bijgesteld waar nodig.
	c		Wij passen ons onderhoudsprogramma en werkwijze aan op het groenbeheerplan. Hierbij geven wij de voorkeur aan het aanplanten van inheemse soorten
	c		We stellen een Soortenmanagementplan op voor onze gemeente. Hiermee onderzoeken we welke beschermde diersoorten er zijn en hoe die te beschermen. Huiseigenaren stellen we hiermee in staat gebouwen zoals woningen te isoleren zonder dat dit ten koste gaat van beschermde soorten. Dit plan is randvoorwaardelijk voor ons beleid.
	c		We ondersteunen inwoners en ondernemers om te verduurzamen.
	c		We helpen inwoners met een smalle beurs te verduurzamen. Hierbij zetten we gelden in die we krijgen vanuit het Nationaal Isolatieprogramma.
	c		Beleidsverbeteringen worden ingezet om de nieuwe (Europese) doelstellingen voor 2030 - 2050 te halen.
	c		We geven uitvoering aan de routekaart verduurzaming gemeentelijk vastgoed
	c		We gaan meer bomen planten.
	c		We ontwikkelen een visie op de afvalwaterketen tot 2040.
Veiligheid			**Deze staat in 2026 onder programma 2 Samen leven en ondersteuning**
We verbeteren de veiligheid van onze inwoners.	b	We geven uitvoering aan het verbeterplan aanpak Wet politiegegevens.	We voeren een externe audit Wet Politiegegevens (WPG) uit, geven uitvoering aan de aanbevelingen daaruit en rapporteren hierover aan het college.
	b	We voeren het uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsplan 2023- 2024 uit.	We voeren het uitvoeringsprogramma Integraal Veiligheidsplan 2025-2026 uit.
	c		We handelen overlastmeldingen van onze inwoners, bedrijven en instellingen af.
	c		In samenwerking met onze partners stellen we een nieuw Integraal Meerjaren Veiligheidsplan 2027-2030 op.
	c		We zetten (preventieve) veiligheidsmaatregelen in bij explosies en andere vormen van excessief geweld.

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
	c		We continueren de aanpak in het kader van jeugdoverlast door middel van de groepsaanpak en Top x methodiek. Dit pakken we integraal aan door middel van een samenwerking tussen sociaal domein, OOV, politie en Zorg- en Veiligheidshuis.
We verbeteren de verkeersveiligheid	a	We nemen duurzaam veilige verkeersmaatregelen.	
	b	We geven uitvoering aan het GVVP en verbeteren de verkeersveiligheid rondom diverse wegen.	We voeren het Gemeentelijk Verkeer- en Vervoersplan uit middels het nader uitgewerkte maatregelenpakket en verbeteren de verkeersveiligheid rondom diverse wegen.
We vergroten onze weerbaarheid tegen ondermijning.	a	We voeren het uitvoeringsprogramma Openbare Orde en Veiligheid 2024 uit.	
	a	We geven uitvoering aan de integrale ondermijningsaanpak die in samenwerking met het RIEC Noord-Holland is opgesteld.	
	c		We voeren samen met onze veiligheidspartners binnen het Bestuurlijk Interventieteam (BIT) periodiek integrale ondermijningscontroles uit in de Westfriese gemeenten.
	a	In samenwerking met de gemeenten in Noord-Holland houden wij bestuurlijk toezicht op (illegale) prostitutielocaties.	
	c		We versterken de weerbaarheid van onze organisatie.
Economie			
Behoud en verbeteren van voorzieningen, werkgelegenheid en bedrijvigheid.	b	We zetten het duurzaam ondernemersloket in voor het verduurzamen van bedrijventerreinen.	We ondersteunen de verduurzaming van bedrijventerreinen door de uitvoering van het Convenant bedrijventerreinen Westfriesland.
	a	We bieden ruimte voor duurzame innovaties en pilots.	
	a	We ondersteunen ondernemers om werklocaties en panden duurzamer te maken.	
	b	We dragen bij aan de uitvoering van het jaarplan van het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord dat loopt t/m 2024. We evalueren de huidige samenwerking met het Ontwikkelingsbedrijf en ontwikkelen een nieuw meerjarenplan voor regionale economische samenwerking voor de komende jaren.	We stimuleren de bedrijvigheid in de regio Noord-Holland Noord door middel van de regionaal economische samenwerking via het Ontwikkkelingsbedrijf Noord-Holland Noord.

Wat willen we bereiken?	a/b/c	Wat gaan we daarvoor doen?	Wat gaan we daarvoor doen?
	b	We werken aan onze toeristische marketing.	We creëren en ondersteunen samenwerkingsverbanden in de vrije tijdsector om 'Medemblik' & Westfriesland aantrekkelijk te positioneren.
	a	We dragen bij aan de uitvoering van de regionale economische agenda onder het Pact van Westfriesland 7.1.	
	c		We werken aan het versterken van de MKB in Westfriesland door middel van regionaal economische samenwerking.
	c		We verbeteren i.s.m. ondernemers de sanitatie van groepsaccommodaties/ bedrijven in het buitengebied.
	c		We werken aan het versterken van de MKB in de gemeente door middel van het vaststellen van de Beleidsnota Economie en de uitvoering ervan.
We versterken de centrumfunctie van de stad Medemblik.	b	We werken samen aan het Beeldkwaliteitsplan Centrum Medemblik.	We voeren het nieuwe programmaplan en stadsplan Toekomst stad Medemblik uit (inclusief beeldkwaliteit openbare ruimte)
	a	Wij actualiseren ons evenementenbeleid.	
We werken aan het versterken en toekomstbestendig maken van de agrarische sector.	b	We werken regionaal samen in de Greenport Noord-Holland Noord en het Ontwikkelingsbedrijf.	We werken regionaal samen door middel van samenwerking met Greenport Noord-Holland Noord en het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord
	c		We werken integraal en gebiedsgericht samen met de provincie, regiogemeenten, waterschap en de agrarische sector aan de transitieopgaven van het landelijk gebied.
We versterken het (maatschappelijk) rendement van onze havens.	b	We vernieuwen onze (huur)contracten en gemaakte afspraken.	We monitoren onze (huur)contracten en gemaakte afspraken.
	a	We starten een onderzoek naar de mogelijkheden om het gebruik van de havens diverser te maken.	