

Geachte heer Godschalk,

Op 17 maart 2025 heeft het college de Adviesraad Sociaal Domein Houten (ASD) gevraagd een advies uit te brengen over de concept Sociale Koers 2026 - 2029. We hebben uw adviesraad gevraagd om te reageren op onderstaande vragen:

- In hoeverre onderschrijft de ASD de rode draad zoals deze is geschetst in de Sociale Koers?
- Biedt de Sociale Koers een helder vertrekpunt voor de uitwerking van de opgaves in het brede Sociale Domein in de aankomende jaren?
- Wat wil de ASD meegeven om de uitvoering van de Sociale Koers succesvol te laten zijn?
- Hoe ziet de ASD de gewenste betrokkenheid van inwoners in de sociale basis?
- Wordt de samenwerking tussen formele en informele zorg voldoende als vertrekpunt genomen?

Op 28 april 2025 ontvingen wij uw reactie over de Sociale Koers, waarvoor dank.

We lezen dat u grote bedenkingen heeft bij zowel het proces van totstandkoming van de Sociale Koers als de inhoud ervan. U geeft geen expliciet advies, maar de strekking is helder. Met deze brief gaan wij in op zowel uw opmerkingen over het gevolgde proces als uw inhoudelijke reactie op de Sociale Koers.

Het gevolgde proces

U geeft aan dat u graag op een andere manier betrokken had willen worden bij het proces en dat u het idee heeft dat de inwoners onvoldoende zijn gehoord bij de totstandkoming van dit document.

We hebben uw adviesraad naar onze mening nauw betrokken bij de stappen in het proces. Tijdens de Ronde van Houten is er vorige zomer veel informatie uitgevraagd; u bent daarbij betrokken geweest. De adviesraad was aanwezig bij de twee stakeholderbijeenkomsten en u bent als groep bijgepraat over het proces en de contouren van de inhoud, net als de voorzitter op meerdere momenten. We hebben u niet bevraagd om advies te geven over het proces. Naar onze opvatting gaat een adviesvraag aan de ASD specifiek over het inhoudelijke eindresultaat.

In de eerste fase van de Ronde van Houten hebben we inwoners actief gevraagd om hun mening en ideeën. Dat deden we op meerdere manieren. We hebben stellingen voorgelegd op allerlei locaties én er is een online vragenlijst afgenomen. Het klopt dat daar al richtinggevende vragen zijn gesteld. Namelijk: Vindt u dat de gemeente moet voorkomen of behandelen? In hoeverre vindt u dat de gemeente voorzieningen, dienstverlening en hulp moet aanbieden? Duurdere hulp op maat of steun uit de eigen omgeving? Dit zijn voor inwoners herkenbare vragen. Door deze aanpak hebben we veel input van inwoners opgehaald. Deze waren wezenlijk in het totstandkomingsproces van de Sociale Koers. In de online vragenlijst was ook ruimte voor open vragen waar inwoners hun eigen opmerkingen konden delen. Ook deze informatie is samengevat en gebruikt. Belangrijke punten die inwoners aangaven zijn bijvoorbeeld:

- Inwoners zijn bereid tot vrijwillige inzet maar professionele hulp blijft nodig voor hen die dat echt nodig hebben.
- Sterke schouders kunnen volgens inwoners binnen Houten meer dragen. Tegelijkertijd moeten voorzieningen volgens inwoners beschikbaar blijven voor hen die dat nodig hebben.

- De gemeente moet focussen op risicogroepen. De verantwoordelijkheid voor bijvoorbeeld een gezonde leefstijl ligt bij inwoners zelf.

Het klopt dat we in de tweede fase van het proces, bij het verwerken van alle informatie in de Sociale Koers, ons met name hebben gericht op de Houtense sociale partners. We wilden juist met hen samen tot een gedragen richting komen. Met alle Houtense partners moeten we namelijk ook hierna de opgaves voorbereiden, uitvoeren en evalueren.

We zijn het niet eens met uw kritiek op de beide stakeholdersbijeenkomsten. We herkennen ons niet in uw beschrijving van de beide stakeholderbijeenkomsten als een geregisseerde invuloefening. Naar onze waarneming was de inzet aan alle tafels het voeren van een open dialoog, met ruimte voor kritische noten en creatieve bijdragen. We hebben de opbrengsten uit de Ronde van Houten gebundeld en zijn op basis van de rode draden uit de Ronde van Houten én feitelijke trends het gesprek tijdens de stakeholderbijeenkomsten aangegaan. Juist op basis van wat we op die bijeenkomsten hebben opgehaald, hebben we de concrete vertaling gemaakt in de Sociale Koers; de richting is samen ontwikkeld tijdens de eerste bijeenkomst en vervolgens getoetst bij de tweede bijeenkomst.

De inhoud van de Sociale Koers

We reageren hieronder op de belangrijkste punten die u in uw advies heeft benoemd.

- Gemeenschappelijke waarden

U geeft aan dat u had verwacht dat de Sociale Koers was gebaseerd op gezamenlijk gedragen waarden. Wij hebben ervoor gekozen om de beweging centraal te zetten waarbij we toewerken naar 'Samen vormen we een krachtige en zorgzame Houtense samenleving, waar het leven zo aangenaam mogelijk is'. Wij zien dat als een concrete richting, namelijk de richting naar een **sterke sociale basis**, waarbij wij als gemeente ons blijven inzetten om de nodige zorg te leveren, maar daar wel meer soberheid in moeten betrachten. In die beweging gaan we uit van zorg voor elkaar en sterkste schouders dragen de zwaarste lasten, waarden die u ook benoemt. Juist dit strategische doel hebben we met elkaar doorleefd en daar zijn de drie strategische opgaves aan verbonden.

- Resultaatgerichte doelen en criteria voor prioritering

De Sociale Koers biedt een kapstok voor de uitwerking van de beschreven doelen. Dat gaan we verder doen in het Uitvoeringsplan. Daarin zullen we ook toewerken naar KPI's, die we een plek zullen geven in de begroting. We gaan het Uitvoeringsplan in de tweede helft van dit jaar samen met onze partners opstellen. Met hen zullen we keuzes maken wat we wanneer gaan uitvoeren. De gemeente voert de regie, en faciliteert de dialoog en reflectie.

- Brede blik en verbindend over grenzen

De ASD mist in de Sociale Koers zowel de brede blik over het sociaal domein als de verbinding met bijvoorbeeld het ruimtelijke domein. Dat verbaast ons. Binnen de drie strategische opgaves is juist die verbinding met alle onderdelen van het sociale domein en vaak ook met ruimtelijke thema's noodzakelijk. Een sterke sociale basis is ondenkbaar zonder betrokkenheid van sport, cultuur en veiligheid. Net als de inzet rondom IZA en GALA. Om iedereen mee te laten doen is bijvoorbeeld onderwijs noodzakelijk. Ook de sterke verbondenheid met het ruimtelijke domein hebben we een plek gegeven. In een visiedocument zoals de Sociale Koers beschrijven we de focus die voor al die verschillende thema's uit het Sociale Domein leidend moet zijn. Dat komt

niet alleen terug in het Uitvoeringsplan, maar bij alle onderwerpen die de aankomende 4 jaar worden opgepakt.

Klare taal

In onze adviesvraag hadden we expliciet benoemd dat de tekst nog geredigeerd zou worden. Maar de inhoudelijke lijn was gereed, zodat de concepttekst u voldoende beeld zou geven. We wilden de adviesraad hierdoor juist wat meer tijd geven in het krappe proces om uw advies over de Sociale Koers te kunnen voorbereiden. We hadden daarom ook de mogelijkheid besproken dat uw adviesraad op basis van de herziene tekst nog tot aanscherping zou kunnen komen. Dit was mondeling besproken en door uw adviesraad onderschreven. We zien dat de uiteindelijke tekst van de Sociale Koers veel meer klare taal gebruikt; ook wij vonden de eerdere tekst nog niet goed genoeg. We geven u graag nog de mogelijkheid om te reageren op de uiteindelijke tekst, zoals afgesproken.

Beeld adviesraad over de gestelde adviesvragen

In onze adviesvragen hebben we niet gekozen voor, zoals u ze benoemd, ontwerp vragen voor de Sociale Koers zelf, maar ging het ons met name om de vraag hoe uw adviesraad kijkt naar de 'bruikbaarheid' van de Sociale Koers voor vervolgstappen. Het is duidelijk dat u meer accent heeft willen leggen op het totstandkomingsproces en de keuzes daarbinnen.

Wij wilden u juist bevragen over de fase die hierna komt en of de Sociale Koers daarbij helpend is. Daarom stelden we vragen zoals 'Hoe kunnen we de Sociale Koers succesvol laten zijn', of 'hoe ziet de adviesraad de rol van inwoners in de volgende fase?' De hoofdvraag was natuurlijk of de Sociale Koers een helder vertrekpunt vormt. We hebben nog niet goed uw beeld over dat vervolgproces uit uw reactiebrief kunnen halen. We zouden het op prijs stellen om daar nog een vervolgesprek over te voeren.

Tot slot

We hebben de afgelopen tijd vaker met elkaar gesproken over de samenwerking tussen uw adviesraad en ons college. Bij meerdere adviesvragen lopen we tegen verschillende verwachtingen aan. Dat zien we nu ook bij de Sociale Koers. We erkennen beide dat het vaak moeilijk is om elkaar goed te vinden. Afgelopen 23 april hebben we daar een gesprek over gehad. We hebben daarin geconcludeerd dat we beide ons willen inzetten om de samenwerking te verbeteren. Wij vinden dat uw adviesraad belangrijk is voor onze gemeente. We spraken af dat we ons extern zullen laten adviseren hoe we uw rol, doel en positie opnieuw neer kunnen zetten. Met als kernvragen:

- op welk vlak ervaren zowel ASD als de gemeente toegevoegde waarde van de advisering/inbreng van de ASD?
- Hoort daar een andere werkwijze/invulling van de ASD-organisatie of van de gemeente bij?

Deze adviesvraag bereiden we gezamenlijk voor. Wij zien uit naar de stappen die we gaan zetten om de wederzijdse verwachtingen en de onderlinge samenwerking te verbeteren.

Als u nog vragen hebt, kunt u contact opnemen met Berteke de Jongh via telefoonnummer (06) 54684163 of per mail berteke.de.jongh@houten.nl.

Met vriendelijke groet,
namens het college van burgemeester en wethouders

Denise Calje
Teammanager Samenleving

Bijlage:
Concept Sociale Koers 2026 - 2029