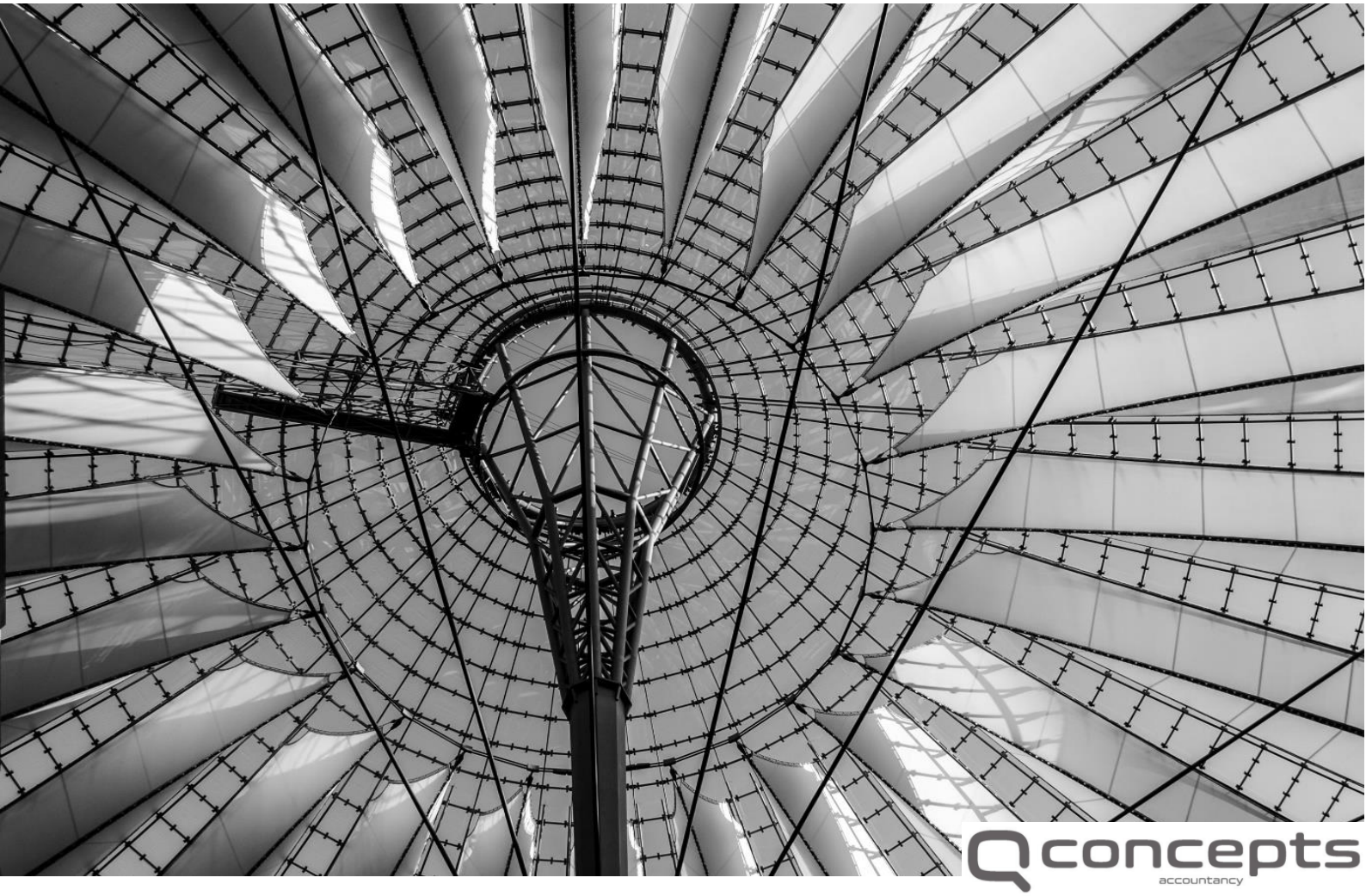
Jaarrekening 2020

ISD Kompas



Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Ondernemend Bevlogen Inventief Betrouwbaar Ondernemend Bevlogen Inventief Betrouwbaar Ondernemend Bevlogen Inventief

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Inhoud

1. Jaarrekening 2020 4
1.1 Samenvatting jaarrekening 4
1.2 Rechtmatigheid 7
1.3 Rechtmatigheidsonderzoek 8
1.4 Externe en interne regelgeving en risicoanalyse 11
1.5 Weerstandsvermogen en risico's 12
2.1 Totaaloverzicht programma's: raming en realisatie 16
2.2 Detailoverzicht programma arbeidsparticipatie: raming en realisatie 18
2.3 Detailoverzicht programma inkomen gebundeld deel: raming en realisatie 19
2.4 Detailoverzicht programma inkomen niet-gebundeld deel: raming en realisatie 20
2.5 Detailoverzicht programma zorg: raming en realisatie 21
2.6 Detailoverzicht programmabedrijfsvoering : raming en realisatie 21
3. Detailoverzicht programma bedrijfsvoering: verdeling kosten 22
4. Jaarrekening 24
4.1 Balans 24
4.2 Winst- en verliesrekening 26

5. Overzicht realisatie en voorschot per gemeente 34
6. Toelichtingen 37
6.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 37
6.2 Toelichting op de balans per 31 december 2020 38
6.3 Wet normering topinkomens (WNT) 40

7. Sisa-bijlage 41
8. Controleverklaring 44
9. Vaststelling 47
10. Overzicht van gebruikte afkortingen 48

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1. Jaarrekening 2020

1.1 Samenvatting jaarrekening

Tabel 1: totaalstaat gemeentelijke bijdrage

Recapitulatie ontvangsten gemeentelijke bijdragen begroot versus realisatie								
Ontvangsten: gemeentelijke bijdragen	**Bijdr. Kompas**		**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**		**Bijdr. Simpelveld**		**Bijdr. Voerendaal**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**
Arbeidsparticipatie	-888.534	-949.764	-362.600	-399.329	-265.000	-289.907	-260.934	-260.528
Inkomen: gebundeld deel	416.282	604.431	339.885	428.616	-4.678	18.448	81.075	157.367
Inkomen: niet-gebundeld deel	4.500	-32.708	500	-19.047	3.500	-13.741	500	80
Zorg	-899.676	-813.790	-345.367	-333.659	-313.011	-293.997	-241.298	-186.134
Bedrijfsvoering	-2.336.505	-2.078.185	-979.841	-867.228	-707.911	-656.069	-648.753	-554.888
Totaal gemeentelijke bijdrage	-3.703.933	-3.270.017	-1.347.423	-1.190.647	-1.287.100	-1.235.267	-1.069.410	-844.103
Verschil begroot en realisatie	**-433.916**		**-156.775**		**-51.834**		**-225.308**	

*- is voordelig

Tabel 2: niet uit de verlies en winst blijkende vorderingen van de gemeenten op derden

niet uit de balans blijkende ontvangsten	**Bijdr. Kompas**	**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**	**Bijdr. Simpelveld**	**Bijdr. Voerendaal**
Verschil begroot en realisatie	-433.916	-156.775	-51.834	-225.308
Rijksdeclaratie niet gebundeld deel	0	0	0	0
Eindafrekening 2020	***-433.916***	***-156.775***	***-51.834***	***-225.308***
Uitvoeringskosten TOZO	-476.000	-212.850	-127.500	-135.650
BTW Compensatie	-171.375	-70.973	-54.096	-46.306
Totaal	***-1.081.291***	***-440.598***	***-233.430***	***-407.264***

*- is voordelig

Arbeidsparticipatie:
Onze financiële ambitie voor 2020 was om de begroting niet te overschrijden. Deze financiële ambitie hebben we weten te realiseren.

Inkomen gebundeld deel:
Onze financiële ambitie voor 2020 was om voor de drie gemeenten binnen het budget te blijven. Deze doelstelling hebben wij weten te realiseren.

Inkomen niet-gebundeld deel:
Met ingang van 1 januari 2020 zijn de regels met betrekking tot de financiering van verstrekte uitkeringen in het kader van levensonderhoud en bedrijfskredieten voor startende ondernemers en gevestigde ondernemers gelijk getrokken.
De, tot 2019, niet gebundelde budgetten voor uitkeringen ten behoeve van levensonderhoud voor gevestigde ondernemers zijn toegevoegd aan het BUIG budget.
Kapitaalverstrekkingen worden in het jaar na uitbetaling 100% vergoed door de Rijksoverheid. In de daaropvolgende jaren vordert het Rijk telkens een vastgesteld percentage van het verstrekte krediet. Uiteindelijk ontvangt de gemeente een vergoeding van 25%.
Per saldo ontvangt de gemeente van het Rijk dus uiteindelijk 25% van het bedrag dat de gemeente heeft verstrekt als Bbz-bedrijfskapitaal. Voor de bekostiging van de overige 75% van het door de gemeente verstrekte Bbz bedrijfskapitaal is de gemeente zelf verantwoordelijk. Daartoe mag de gemeente alle terugontvangsten uit die kapitaalverstrekking (rente en aflossing) zelf houden.

Als gevolg van de Covid 19 uitbraak heeft de Overheid een aantal maatregelen getroffen voor zelfstandigen. Inmiddels zijn van de Tijdelijke Ondersteuning Zelfstandige Ondernemers (TOZO) drie tranches geweest, zowel voor levensonderhoud als bedrijfskapitaal, met elk haar eigen voorwaarden. Ter financiering heeft de Rijksoverheid in 2020 een zestal voorschotten uitbetaald aan ieder gemeente. De financiering zal, na beëindiging van de regeling voor gemeenten budgetneutraal zijn.

Zorg:
Onze ambitie voor 2020 was om voldoende mensen te bereiken met onze zorgproducten. Dit hebben wij weten te realiseren.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Bedrijfsvoering:
Onze ambitie voor 2020 was het handhaven van het kwaliteitsniveau van voorgaande jaren en het verder versterken daarvan. In 2020 hebben we te maken gehad met een aantal openstaande vacatures die moeizaam zijn ingevuld. In 2020 zijn wij binnen de begrotingsnorm gebleven. Door de openstaande vacatures zijn de kosten voor de externe inhuur ruim hoger uitgevallen dan begroot, deze kosten zijn echter gedekt door de lagere personeelskosten.

Daarnaast is in 2019 een start gemaakt met het digitaliseren van de cliëntendossiers. Dit project is in 2020 afgerond voor de klantdossiers. In 2019 is de provincie Limburg gestart met het Inter Bestuurlijk Toezicht (IBT) met betrekking tot de archieven. De archiefinspectie heeft in 2019 een nieuwe audit op de KPI's verricht. De eerste uitkomsten van deze audit zijn positief. Om deze processen goed te laten verlopen is externe deskundigheid ingehuurd.

Financiering

Naast het verbinden van voorwaarden aan financiële beheers handelingen is het noodzakelijk om procedures op te stellen over de rechtmatigheid van uitgaven en het bewaken van de voortgang. De kaderstelling voor de jaarafrekening is vastgelegd in:

- inkoopvoorwaarden;
- beleidsregels inkoop en aanbesteding;
- intern controleplan;
- controleverordening ex artikel 213 gemeentewet;
- aanbestedingsbeleid
- het treasurystatuut;
- Wet Fido;
- de financiële verordening ex artikel 212 gemeentewet;
- het controleprotocol;

Sinds de oprichting is Kompas bezig geweest met de inrichting van een instrumentarium voor treasurymanagement. Treasurymanagement voor kleine publieke organisaties heeft voornamelijk betrekking op het proces van plannen, bewaken en sturen van (toekomstige) geldstromen met als doel:
- de tijdige beschikbaarheid van middelen;
- het optimaliseren van kosten en opbrengsten;
- het beperken van risico's van financiële activa en passiva;
- het handhaven van een solide financiële balanspositie.

Treasury krijgt steeds meer bestuurlijke betekenis. Het belangrijkste punt daarbij is het beperken van risico's door voorwaarden te verbinden aan het aangaan en verstrekken van leningen, het verlenen van garanties en het uitzetten van gelden. Door de beperkte omvang van de geldstromen van Kompas en de gezonde liquiditeitspositie is er weliswaar tot op heden geen sprake van het aangaan en verstrekken van leningen en dergelijke, maar het is toch van belang (en een wettelijk vereiste) dat de kaders zijn vastgesteld.

Naast het voorwaardenscheppend kader om financiële risico's te voorkomen ligt voor kleine organisaties de meerwaarde van treasurymanagement in het managen van geldstromen en het voeren van saldobeheer. De financieringsbehoefte van een organisatie wordt bepaald door ontwikkelingen in de exploitatie en balans. Planning, bewaking en sturing van geldstromen en saldo geschiedt, in overeenstemming met het bepaalde in artikel 7 van het treasurystatuut, aan de hand van een liquiditeitsplanning.

Kompas bezit geen vaste activa en maakt geen gebruik van vaste financieringsmiddelen.

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.2 Rechtmatigheid

Voor specifieke uitkeringen wordt al jaren een afzonderlijk oordeel van de accountant over de rechtmatigheid gevraagd. Aan de besteding van deze specifieke uitkeringen worden voorwaarden gesteld die de accountant achteraf toetst. Het begrip rechtmatigheid kan bij de controle van de verantwoordingen van deze specifieke uitkeringen vrij eenvoudig worden ingevuld. Dit ligt anders bij de controle van de jaarrekening. Hierbij wordt onze organisatie (en de accountant) geconfronteerd met een veelvoud van wet- en regelgeving, inclusief de spelregels die de gemeenschappelijke regeling zichzelf heeft opgelegd in verordeningen en beschikkingen.

Op grond van artikel 213 van de gemeentewet moeten de accountants van gemeenten, provincies en gemeenschappelijke regelingen behalve een getrouwheidsonderzoek naar de jaarrekening ook een rechtmatigheidsonderzoek naar de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties uitvoeren. Dit is nader uitgewerkt in het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO). Dit besluit geldt onverkort ook voor gemeenschappelijke regelingen. De accountant moet bij de jaarrekening een controleverklaring over de getrouwheid én over de rechtmatigheid verstrekken. Deze vorm van accountantscontrole bepaalt de manier waarop binnen de gemeenschappelijke regeling moet worden omgegaan met de invulling en uitvoering van wet- en regelgeving, inclusief de door het bestuur vast te stellen verordeningen en besluiten. De wijze waarop de interne regelgeving wordt nageleefd is mede afhankelijk van het beleid dat binnen de organisatie tot dusver gangbaar was en de interpretaties die daarbij werden gehanteerd. De rechtmatigheidscontrole brengt met zich mee dat het handhavingsbeleid strakker wordt getoetst en dat de beheersorganisatie wordt aangepast, zodat het naleven van wet- en regelgeving in de organisatie achteraf ook door de accountant gecontroleerd kan worden.

De aandacht voor rechtmatigheid is een uitdaging voor onze organisatie, omdat daardoor zowel de eigen regels en voorschriften tegen het licht worden gehouden als de feitelijke uitvoeringsorganisatie onder de loep wordt genomen. Een afweging van de rechtmatigheidsaspecten zoals deze in de loop der jaren in de eigen verordeningen en besluiten maar ook in de uitvoeringsorganisatie zijn opgebouwd, biedt kansen om een en ander doelmatiger en wellicht ook doeltreffender in te richten. Dit doorlichtingsproces zal telkens weer de aandacht vragen. De feitelijke stand van zaken komt jaarlijks in beknopte vorm tot uitdrukking in de controleverklaring over de rechtmatige totstandkoming van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties en in het verslag van bevindingen van de accountant. De accountant betrekt in zijn oordeel over de jaarrekening naast het getrouwe beeld ook de rechtmatigheid.

Het algemeen bestuur heeft het controleprotocol vastgesteld. De accountant heeft de controle gebaseerd op dit controleprotocol.

Het begrip rechtmatigheid
Voor de reikwijdte van het begrip rechtmatigheid gaan we uit van de definities uit het BADO. Dit besluit is indirect ook van toepassing op gemeenschappelijke regelingen. Het begrip rechtmatigheid wordt op de volgende wijze afgebakend:

- *Het gaat alleen om financiële beheershandelingen*.
  Onder de financiële beheershandelingen zijn limitatief opgenomen: transacties, overdrachten, financieringen en vermogensmutaties. Daarmee zijn voor de accountantscontrole uitgesloten: niet-financiële handelingen, nalaten en handhaving. De niet-financiële rechtmatigheid maakt wel deel uit van de verantwoordelijkheid van het Algemeen Bestuur, maar de accountant kan volstaan met het beoordelen van het interne systeem van risicoafweging. Dit maakt echter geen deel uit van het oordeel van de accountant.
- *Alleen relevante wet- en regelgeving wordt getoetst*.
  Voor de externe wet- en regelgeving heeft de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) een minimumlijst opgesteld. Voor de interne regelgeving gelden de kaders in het controleprotocol van het Algemeen Bestuur.
- *We blijven binnen de goedkeurings-/rapporteringstolerantie.*
  Zoals geformuleerd in de verordening ex artikel 213 gemeentewet worden alleen de baten en lasten en de balansmutaties die qua omvang relevant zijn voor het oordeel van de accountant in de werkzaamheden betrokken.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.3 Rechtmatigheidsonderzoek

In aansluiting op het BADO dient de externe accountant niet alleen een oordeel te geven over de getrouwheid van de jaarrekening. Hij moet ook een oordeel geven over de rechtmatige totstandkoming van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de begroting en met de van toepassing zijnde wettelijke regelingen, waaronder gemeentelijke verordeningen. Ten opzichte van het getrouwheidsonderzoek van de jaarrekening zijn voor de rechtmatigheidscontrole drie criteria toegevoegd te weten:

- Het begrotingscriterium
- Het criterium misbruik en oneigenlijk gebruik (M&O)
- Het voorwaardencriterium.

Begrotingscriterium
Als blijkt dat de gerealiseerde lasten zoals weergegeven in de jaarrekening hoger zijn dan de geraamde bedragen met inbegrip van de laatste begrotingswijziging, is - voor zover het de begrotingsoverschrijdingen betreft - mogelijk sprake van onrechtmatige uitgaven. De overschrijding kan namelijk in strijd zijn met het budgetrecht zoals geregeld in de gemeentewet. Voor de afsluitende oordeelsvorming is van belang in hoeverre de begrotingsoverschrijding past binnen het door het algemeen bestuur geformuleerde beleid en/of wordt gecompenseerd door aan de lasten gerelateerde hogere inkomsten. Het bepalen of respectievelijk welke begrotingsoverschrijdingen al dan niet verwijtbaar zijn, is voorbehouden aan het algemeen bestuur.

Controleaanpak, uitvoering en bevindingen
De werkelijke uitgaven per programma zijn afgezet tegen de begrote uitgaven. Daarbij wordt beoordeeld in hoeverre de begroting wordt overschreden en in welke mate hiervoor adequate toelichtingen zijn opgenomen, respectievelijk of de overschrijdingen binnen het bestaande beleid van Kompas passen.

Tabel 3: Uitgaven realisatie Versus Begroot

Totaal uitgaven producten	**Bijdr. Kompas**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**
Arbeidsparticipatie	888.534	949.764
Inkomen: gebundeld deel	5.934.000	6.003.151
Inkomen: niet-gebundeld deel	47.500	4.228.120
Zorg	933.000	844.038
Bedrijfsvoering	2.971.041	2.891.743
Totaal Lasten	10.774.075	14.916.816
Verschil begroot en realisatie	**-4.142.741**	

- Arbeidsparticipatie: De uitgaven zijn in tegenstelling tot eerdere jaren naar de werkelijke uitgaven opgenomen. In het verleden werd een eventueel resultaat verrekend met de bedrijfsvoeringskosten. Deze werkwijze is met ingang van 2020 losgelaten.
- Inkomen: De werkelijke uitgaven zijn hoger dan begroot. In de loop van 2020 is het klantaantal van kompas toegenomen. De groei van het aantal uitkeringsgerechtigden is vrijwel volledig toe te reken aan de Covid.

-Zorg: Voor het programma zorg is minder uitgegeven dan begroot.

- Bedrijfsvoering: Voor het product bedrijfsvoering is de realisatie lager dan begroot.

-Tozo; als gevolg van de Covid19 uitbraak heeft de Rijksoverheid een aantal maatregelen afgekondigd ter ondersteuning van zelfstandige ondernemers. Uiteindelijk zal de afhandeling van de TOZO voor gemeenten budgetneutraal zijn.

Conclusie: Wij kunnen concluderen dat wij voor alle producten binnen budget zijn gebleven. Voor wat betreft bedrijfsvoering is sprake van hogere structurele kosten door de outsourcing van de ICT en de

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

inhuur in verband met de afhandeling van de TOZO. In 2019 is gestart met het project digitalisering, waarvan het leeuwendeel van de kosten zijn geland in 2020.

M&O-criterium (misbruik en oneigenlijk gebruik)
Kompas moet effectieve maatregelen nemen om misbruik en oneigenlijk gebruik te voorkomen. In het jaarverslag en/of de toelichting op de jaarrekening vindt verantwoording plaats over de opzet, de naleving en de werking van het M&O-beleid. De accountant toetst de controles en evaluaties hiervan en beoordeelt of naar aanleiding van de uitkomsten in de organisatie de juiste maatregelen zijn genomen. In verschillende verordeningen en besluiten is een M&O-beleid vastgesteld. Voor bestaande procedures wordt getoetst in hoeverre deugdelijke maatregelen ter voorkoming van misbruik- en oneigenlijk gebruik worden genomen. Daarbij is de veronderstelling gerechtvaardigd dat binnen de belangrijkste procedures (Participatiewet ca.) reeds adequate maatregelen zijn getroffen ter waarborging van de getrouwheid van de financiële verantwoording. De accountant zal er in zijn onderzoek op toezien dat het M&O-beleid, gelet op de mogelijkheden die er zijn, voldoende actueel en toereikend is. Is dit niet het geval, dan bestaat een verhoogd risico bij de rechtmatige naleving van de wet- en regelgeving. Bij het onderzoek van de accountant zal worden beoordeeld of de procedures om te voldoen aan het M&O-criterium in opzet toereikend zijn en of de werking van deze procedures toereikend is.

Controleaanpak, uitvoering en bevindingen
Beoordeeld is of in de processen, verordeningen en het beleidskader voldoende waarborgen zijn opgenomen die misbruik en oneigenlijk gebruik tegengaan. Op alle relevante beleidsmatige onderdelen zijn de relevante M&O-aspecten opgenomen in beleid en beheer. Vooral in de verordeningen rondom de Participatiewet zijn voldoende maatregelen getroffen die M&O beperken. In de bedrijfsvoering zijn eveneens diverse waarborgen in de procedures (salarisadministratie, aanbestedingsregels) opgenomen die de beperking van M&O waarborgen.

Conclusie: op basis van de genomen maatregelen en de daaruit voortvloeiende werkzaamheden is over 2020 voldaan aan het M&O-criterium.
Met betrekking tot de TOZO kan nog gemeld worden dat over 2020 een aantal signalen via het Inlichtingenbureau nog niet zijn afgehandeld. Dit zal in 2021 ter hand worden genomen.

Voorwaardencriterium
Besteding en inning van gelden door Kompas zijn aan bepaalde voorwaarden verbonden waarop door de accountant moet worden getoetst. Deze voorwaarden liggen vast in wetten en regels van hogere overheden, gemeentelijke regelgeving en de eigen besluiten van Kompas. De gestelde voorwaarden hebben in het algemeen betrekking op:

- de omschrijving van de doelgroep respectievelijk het project;
- de heffings- en/of declaratiegrondslag;
- normbedragen (denk aan hoogte en duur);
- de bevoegdheden;
- het voeren van een administratie;
- het verkrijgen en bewaren van bewijsstukken;
- aan te houden termijnen besluitvorming, betaling, declaratie e.d.

Controleaanpak, uitvoering en bevindingen
Op basis van een uitgevoerde risicoanalyse is geïnventariseerd aan welke interne en externe wet- en regelgeving Kompas dient te voldoen, inclusief een inschatting van de aanwezigheid van voorwaarden voor financiële beheers handelingen, het financiële belang en de politieke gevoeligheid. De volledigheid van de risicoanalyse is beoordeeld op basis van *professional judgement*, de notulen van de vergaderingen van het algemeen bestuur en de richtlijnen van de VNG. De VNG heeft een minimumlijst van te toetsen externe wet- en regelgeving vastgesteld. De opgenomen wet- en regelgeving in de opgestelde risicoanalyse voldoen aan deze minimumlijst. Daarnaast zijn ook de nieuwe notities van de commissie BBV voor zover relevant voor Kompas in acht genomen.

Een ander beoordelingscriterium is de goedkeurende controleverklaring voor de jaarrekening 2020. In de processen voor de uitvoering van de door ons uitgevoerde (wettelijke) regelingen hebben in 2020 geen

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

essentiële wijzigingen plaatsgevonden, zodat de controleverklaring voor 2020 mede garanties geeft voor de rechtmatigheid in 2020. Conclusie: op basis van de genomen maatregelen en de daaruit voortvloeiende werkzaamheden is over 2020 voldaan aan het voorwaardencriterium.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.4 Externe en interne regelgeving en risicoanalyse

De risicoanalyse bij de jaarrekening is bedoeld om aandachtspunten te bepalen voor financiële kaderstelling en beheersing. Daarnaast geeft de risicoanalyse sturing aan de accountantscontrole. Waar risico's worden gedetecteerd zijn ook beheersmaatregelen te verwachten (interne controle, fiscale controle enzovoort). In het kader van planning en control ligt het voor de hand dat over die beheersmaatregelen wordt gerapporteerd. Daarmee houdt het bestuur grip op de risico's.

In het licht van de accountantscontrole is de sturende werking van de risicoanalyse als volgt te typeren: de accountant steunt op de interne beheersmaatregelen en de (interne) controles op de werking daarvan. Bij het ontbreken daarvan zal de accountant aanvullend onderzoek verrichten om de rechtmatigheid vast te stellen. De interne beheersing geeft de accountant voldoende zekerheid om hierop te kunnen steunen voor hun onderzoek.

Risicoanalyse in relatie tot opbouw begroting
De begroting en de jaarrekening van Kompas kennen vier programma's. Uit de verhouding tot elkaar, gebaseerd op de jaarrekening, blijkt dat voor Kompas de grootste financiële risico's zitten in de uitvoering van de programma's arbeidsparticipatie, inkomen en bedrijfsvoering. De uitvoering van deze producten omvat bijna 95% van de totale uitgaven van Kompas.

Over de risico's kunnen we stellen dat de programma's arbeidsparticipatie, inkomen en zorg binnen dezelfde risico-eenheid vallen. Het zijn verschillende producten, maar qua werkproces, wijze van uitbetaling en administratieve organisatie zijn ze gelijk. De conclusie is gerechtvaardigd dat de aanvragen Participatiewet, IOAW, IOAZ, BBZ en zorgproducten langs dezelfde weg tot stand komen en dezelfde interne beheersingsmaatregelen langslopen.
De paragraaf bedrijfsvoering is een andere component, waar afzonderlijke beheersingsmaatregelen op gezet worden. Deze zijn gericht op de Participatiewet en aanverwante wetten. Belangrijk is dat uitvoering plaatsvindt in overeenstemming met de wettelijke bepalingen. Gezien het financiële belang is control vereist. Gezien de administratieve organisatie en de materialiteit ligt de nadruk en daarmee de beheersingsprioriteit bij de Participatiewet. De interne controle is daarop ingericht. De interne controle bestrijkt de Participatiewet en aanverwante wetten. Voor bedrijfsvoering zijn de Ambtenarenwet en aanverwante regelingen risicovol. Naleving van de wettelijke voorschriften en control zijn van belang. Voor bedrijfsvoering is ook interne controle ingericht.

Risicoanalyse interne regelgeving
Het is daarnaast van belang om in het licht van het financiële belang en de politieke gevoeligheid de verschillende interne regels te bezien in het licht van de risico's. De conclusie is gelijk aan de conclusie bij de analyse van externe wetgeving. Interne controle en control op de programma's arbeidsparticipatie, inkomen en zorg zijn van belang. Het interne controleplan en de uitvoering daarvan zijn belangrijke maatregelen. Gezien de financieringssystematiek dient planning en control ontwikkeld te zijn en tot uitvoering zijn gebracht.

Risicoanalyse bedrijfsvoering
De paragraaf bedrijfsvoering wordt qua risicoduiding in een organisatie als Kompas door twee grote componenten gevoed: enerzijds de salarissen en secundaire arbeidsvoorwaarden en anderzijds de facilitering en automatisering. Gezamenlijk nemen de lasten voor deze componenten het grootste deel van het budget voor de bedrijfsvoering in beslag. Vanuit de materialiteit liggen de factuurcontrole (zeker voor automatisering) en de controle op de personeels- en salarisadministratie als zwaardere controle-elementen voor de hand. De interne controle van bedrijfsvoering is daarop ingericht. Vanaf 2013 zijn we gestart met het zelf uitvoeren van de re-integratieactiviteiten en niet meer alleen de regierol uit te voeren. De formatie die nu belast is met het uitvoeren van deze re-integratie functie wordt nu doorbelast naar het product arbeidsparticipatie. Indien het participatiebudget verlaagd wordt dan is deze rendabele formatie niet langer rendabel.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

1.5 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het begrip weerstandsvermogen is gedefinieerd in artikel 11 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Het begrip weerstandsvermogen bevat twee componenten: weerstandscapaciteit en risico's. De relatie tussen beide wordt het weerstandsvermogen genoemd. Dit is het vermogen om niet-structurele financiële tegenvallers op te kunnen vangen om de taken te kunnen voortzetten. Met weerstandscapaciteit wordt bedoeld alle elementen waarmee tegenvallers kunnen worden bekostigd. Op grond van art. 11 BBV en art. 14 financiële verordening Kompas dient deze paragraaf weerstandsvermogen tenminste te bevatten:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- een inventarisatie van de risico's;
- het beleid voor de weerstandscapaciteit en de risico's.

In onderstaande overzichten gaan we eerst in op de risico's genoemd in de begroting en daarna kijken we naar deze risico's in relatie tot de realisatie.

Inventarisatie risico's 2020

1. Aanvraag vangnet uitkering:
Het eerste risico is of de uitkering toegekend wordt; het tweede risico is of de uitkering volledig toegekend wordt gezien de financiële situatie van het rijk in relatie tot de vele aanvragen vangnetuitkeringen. Als deze vangnet uitkering niet of niet gedeeltelijk toegekend wordt, dienen deze kosten volledig of gedeeltelijk gedragen te worden door de gemeenten.

2. Financieringssystematiek inkomensdeel Participatiewet, openeinderegelingen en arbeidsparticipatie:
Het rijksbudget Participatiewet waaruit de uitkeringen betaald moeten worden, het zogenaamde I-deel, wordt vastgesteld op basis van historische gegevens en is afgeleid van een macrobudget dat het rijk jaarlijks vaststelt aan de hand van onder meer de economische ontwikkelingen. De gemeenten hebben daar geen invloed op. Bij een sterke toename van het aantal uitkeringen is het I-deel niet toereikend en moet aanvulling komen uit bijdragen van de gemeenten. Uitkeringen volgens Participatiewet, IOAW, IOAZ, BBZ, bijzondere bijstand en verstrekkingen worden op aanvraag verstrekt. Het aantal aanvragen is niet te beïnvloeden en wordt beheerst door externe factoren. Daartegenover staat de wettelijke plicht van de gemeenten om de uitkeringen en verstrekkingen te doen als daarop recht bestaat.

3. Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004:
Met ingang van 1 januari 2020 is de financiering van de BBZ 2004 gewijzigd. In het kort komen de belangrijkste wijzigingen hierop neer;

- Vernieuwing van de financieringssystematiek voor het Bbz 2004 (zie ook pagina 4 onder het kopje 'niet gebundelde uitkeringen').
- Aanvragen voor bijstandsverlening aan binnenschippers worden ingenomen en afgehandeld door de woongemeente en bij het ontbreken hiervan door de gemeente van feitelijke ligplaats op het moment van aanvragen.
- De instroom van oudere zelfstandigen met een niet levensvatbaar bedrijf wordt beperkt tot personen geboren voor 1 januari 1960.

4. Formatieberekening Kompas:
Oorspronkelijk was de formatieberekening van Kompas gebaseerd op werkzaamheden, waarin meer de nadruk ligt op regie en het volgen van trajecten van cliënten en het versterken van de poortwachtersfunctie voor de rechtmatigheid.
Tegenwoordig worden de re-integratieactiviteiten door medewerkers van Kompas uitgevoerd. Hierdoor bestaat de uitvoering veel minder uit gestandaardiseerde processen dan voorheen. Het aantal fte's van de casemanagers is gekoppeld aan de klantaantallen. We hebben als kernactiviteit een groepsgerichte benadering voor werkzoekenden ingevoerd. Deze wordt sindsdien uitgevoerd door het team doelmatigheid. Bij de omslag hebben we twee normformaties benoemd. Enerzijds een normformatie met bijbehorend aantal klanten voor het team rechtmatigheid en anderzijds één voor het team doelmatigheid.

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5. Aanbesteding automatisering:
Binnen de automatisering vormt de vervanging van het uitkeringspakket GWS4all een risico. De levenscyclus van deze software is afhankelijk van veel externe factoren. Het moment waarop het systeem gedateerd raakt is niet vooraf in te schatten. Gedeeltelijk hebben we op dit risico geanticipeerd door een vervangingsreserve te vormen. Het risico is gedeeltelijk afgedekt door de vorming van een vervangingsreserve.

6. Eenmansfuncties:
De organisatie Kompas kent als kleine organisatie veel eenmansfuncties, wat mede kwetsbaarheid qua bedrijfsvoering oplevert. Kompas kan vanwege een flexibele bedrijfsvoering problemen oplossen die ontstaan door het uitvallen van medewerkers. Om de financiële risico's die hieruit voorkomen te beperken, is een financiële risicoreserve gevormd, zodat in voorkomende gevallen de gemeenten niet met onverwachte financiële tegenvallers zullen worden geconfronteerd.

7. TOZO:
Als gevolg van de Covid19 uitbraak en het sluiten van niet essentiële winkels heeft de Rijksoverheid een aantal steunpakketten geïntroduceerd voor zelfstandige ondernemers.
In 2020 waren gemeenten verantwoordelijk voor de uitvoering van de Tijdelijke Ondersteuning Zelfstandige Ondernemers (TOZO).
Deze regeling biedt de mogelijkheid tot het aanvragen van een uitkering voor levensonderhoud en/of een bedrijfskrediet. Voor de bekostiging van deze regeling zijn een 2020 zes voorschotbetalingen gedaan door de Rijksoverheid ter dekking van de kosten van uitkeringen en als tegemoetkoming voor de uitvoeringskosten. De verwachting is dat de regeling t/m het 2^{e} kwartaal 2021 doorloopt en deze budgetneutraal kan worden uitgevoerd door gemeenten.

Weerstandscapaciteit
Kompas heeft voor een beperkt aantal risico's een bescheiden bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft uitgaven voor de bedrijfsvoering. Voor de uitgaven van de programma's arbeidsparticipatie, inkomen en zorg bouwt Kompas geen weerstandsvermogen op. Deze financiële risico's worden afgedekt via het weerstandsvermogen van de drie gemeenten. Deze financiële risico's komen in de jaarrekening tot uitdrukking en komen ten laste van de drie gemeenten, zeker als het gaat om de Participatiewet. Omdat het definitieve budget voor het I-deel Participatiewet pas in november van hetzelfde jaar bekend wordt, is gezien de procedure een begrotingswijziging niet meer haalbaar.

Verdeling naar taakvelden
In 2016 heeft er een wijziging in de BBV plaats gevonden. Via de onderstaande tabel wordt op een eenvoudige wijze weergegeven hoe derden de financiële cijfers dienen te lezen en te verantwoorden. Dit zorgt ervoor dat de raad in het proces van begroting en verantwoording de benodigde informatie krijgt om de bijdrage van verbonden partijen aan de realisatie van de programma's en daaraan verbonden risico's te kunnen beoordelen en te laten meewegen in het proces van horizontale sturing en verantwoording.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Tabel 4: verdeling naar taakvelden conform richtlijnen BBV

Taakveld	Beekdaelen (Nuth)	2020	
		Baten	Lasten
6.5	Programma Participatie	-362.000	399.329
6.3	Programma Inkomen	-2.430.500	2.768.912
6.3	Programma Zorg	-360.000	443.484
0.4	Programma Bedrijfsvoering	-1.269.445	810.220
	Saldo van baten en lasten	**-4.421.945**	**4.421.945**

Taakveld	Simpelveld	2020	
		Baten	Lasten
6.5	Programma Participatie	-265.000	289.908
6.3	Programma Inkomen	-1.835.700	2.024.006
6.3	Programma Zorg	-325.000	343.562
0.4	Programma Bedrijfsvoering	-899.623	667.848
	Saldo van baten en lasten	**-3.325.323**	**3.325.323**

Taakveld	Voerendaal	2020	
		Baten	Lasten
6.5	Programma Participatie	-260.934	260.528
6.3	Programma Inkomen	-1.715.300	1.815.002
6.3	Programma Zorg	-248.000	283.208
0.4	Programma Bedrijfsvoering	-801.973	667.469
	Saldo van baten en lasten	**-3.026.207**	**3.026.207**

Taakveld	Kompas	2020	
		Baten	Lasten
6.5	Programma Participatie	-887.934	949.764
6.3	Programma Inkomen	-5.981.500	6.607.920
6.3	Programma Zorg	-933.000	1.070.254
0.4	Programma Bedrijfsvoering	-2.971.041	2.145.537
	Saldo van baten en lasten	**-10.773.475**	**10.773.475**

Kengetallen financiële positie

De financiële positie van Kompas kan in de volgende (landelijk vastgestelde) kengetallen worden weergegeven:

Tabel 5 Kengetallen financiële positie

	Kengetallen behorend bij jaarrekening	**Real. 2019**	**Real. 2020**
Netto schuldenquote en gecorrigeerde netto schuldenquote			
A	Totaal vaste schulden	0	0
B	Totaal netto vlottende schulden	-700.076	-1.918.103
C	Totaal saldo overlopende passiva	-557.247	-1.592.024
D	Totaal financiële vaste activa	0	0
E	Totaal uitzettingen met rentetypische looptijd < 1 jr	0	0
F	Totaal liquide middelen	1.384.800	2.753.445
G	Totaal overlopende activa	72.524	956.682
H	Totaal saldo baten	10.280.426	14.916.816
Solvabiliteitsratio			
A	Totaal eigen vermogen	-200.000	-200.000
B	Totaal passiva	-1.457.323	-3.710.127
Exploitatieruimte			
A	Structurele lasten	10.280.426	14.916.816
B	Structurele baten	10.280.426	14.916.816
C	Toevoegingen aan reserves	0	0
D	Onttrekkingen aan reserves	0	0

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Jaarverslag 2020	Verloop van de kengetallen	
Kengetallen:	**Realisatie 2019**	**Realisatie 2020**
Netto schuldquote	-2%	-1%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte lening	-2%	-1%
Solvabiliteitsratio	14%	5%
Structurele exploitatieruimte	0%	0%

- De netto schuldquote geeft inzicht in de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen. Hiermee wordt een indicatie verkregen in welke mate terugbetalingsverplichtingen op de exploitatie drukken. Een negatieve schuldenquote betekent dat het totaal van de schulden lager is dat het totaal van de bezittingen.
- Kompas heeft geen leningen verstrekt, waardoor de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen gelijk is aan de netto schuldquote.
- De solvabiliteitsratio is het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal, waarmee het inzicht geeft in de mate waarin Kompas in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitsratio is in 2020 ten opzichte van 2019 gedaald. De oorzaak hiervan ligt in het feit dat de schuldenpositie van Kompas is toegenomen. We hebben de teveel betaalde voorschotten voor uitvoering van de TOZO opgenomen als vordering van de gemeenten op Kompas. Hier staat echter wel tegenover dat de liquide middelen in 2020 zijn toegenomen, waardoor Kompas te allen tijde kan voldoen aan haar verplichtingen.
- De structurele exploitatieruimte dient om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte Kompas heeft om de eigen lasten te dragen. Omdat het risico voor het betalen van de lasten bij de gemeenten ligt, is dit voor Kompas nihil.
- Het kengetal voor grondexploitatie is voor Kompas niet van toepassing.
- Het kengetal voor belastingcapaciteit is voor Kompas niet van toepassing.

Deze kengetallen geven elk op zich geen inzicht op de financiële positie van Kompas; dit inzicht ontstaat uit de onderlinge samenhang van de kengetallen. De negatieve schuldquote en de solvabiliteitsratio geven aan dat er voor Kompas geen risico bestaat op het niet na kunnen komen van verplichtingen, mede omdat de deelnemende gemeenten hiervoor aansprakelijk zijn.

EMU-saldo

Europese regelgeving verplicht ons om in de jaarrekening aandacht te schenken aan het EMU-saldo. Dit is van belang omdat het EMU-saldo van alle overheidsinstellingen tezamen het landelijk EMU-saldo vormt. Het EMU-saldo is gedefinieerd als het saldo van alle inkomsten en uitgaven van een overheidsinstelling. Omdat bij Kompas geldt dat alle netto-uitgaven worden afgerekend met de deelnemende gemeenten heeft dit tot gevolg dat de inkomsten ieder jaar gelijk zijn aan de uitgaven; hierdoor is het EMU-saldo van Kompas altijd gelijk aan nul.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Verzamelstaten

We hebben er voor gekozen om bij de presentatie van de cijfers zoveel mogelijk aan te sluiten bij de bekostigingssystematiek van het rijk. Allereerst geven we in paragraaf 3.1 een overzicht op hoofdniveau. Aansluitend gaan we vanaf paragraaf 3.2 in op de cijfers per product. Iedere tabel begint met de totale uitgaven, in de navolgende tabellen wordt ingegaan op de dekkingsstromen (de baten). In hoofdlijn is er sprake van drie dekkingen: ontvangsten van het rijk, gemeentelijke bijdragen en overige ontvangsten (debiteuren, vrijval reserves, etc.).
Op deze manier geven we aan dat de gemeenten het risico lopen indien de aanvraag niet gehonoreerd wordt. Alle tabellen in de verschillende verzamelstaten zijn zo opgebouwd dat de tabellen met de grijze vlakken de uitgaven weergeven. En de tabellen in de witte vlakken geven weer uit welke verschillende financieringsbronnen de kosten gedekt worden.

Bij het product gebundeld deel heeft de gemeente altijd een wettelijke eigen bijdrage van 7,5% van het budget. Er is voor gekozen om in het totaaloverzicht het uiteindelijk resultaat als gemeentelijke bijdrage zichtbaar te maken voor dit product. In de nadere detaillering vanaf paragraaf 3.2 zijn deze bedragen apart zichtbaar gemaakt. Een tekort op deze post groter dan 7,5% van het budget betekent de aanvraag van een vangnetuitkering. Een overschot betekent een positief resultaat op dit product.

2.1 Totaaloverzicht programma's: raming en realisatie

LASTEN TOTAAL

Recapitulatie uitgaven begroot versus realisatie								
Totaal uitgaven producten	**Bijdr. Kompas**		**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**		**Bijdr. Simpelveld**		**Bijdr. Voerendaal**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**
Arbeidsparticipatie	888.534	949.764	362.600	399.329	265.000	289.908	260.934	260.528
Inkomen: gebundeld deel	5.934.000	6.003.151	2.408.000	2.421.756	1.823.200	1.881.702	1.702.800	1.699.693
Inkomen: niet-gebundeld deel	47.500	4.228.120	22.500	1.809.271	12.500	1.093.495	12.500	1.325.354
Zorg	933.000	844.038	360.000	341.177	325.000	302.399	248.000	200.462
Bedrijfsvoering	2.971.041	2.891.743	1.269.445	1.195.472	899.623	914.078	801.973	782.193
Totaal Lasten	10.774.075	14.916.816	4.422.545	6.167.005	3.325.323	4.481.581	3.026.207	4.268.230
Verschil begroot en realisatie	**-4.142.741**		**-1.744.462**		**-1.156.257**		**-1.242.023**	

FINANCIERINGSSTROMEN BATEN

Recapitulatie ontvangsten (niet zijnde gemeentebijdragen) begroot versus realisatie								
Ontvangsten: debiteuren, dekkingkosten, vrijval reserves/overig	**Bijdr. Kompas**		**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**		**Bijdr. Simpelveld**		**Bijdr. Voerendaal**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**
Inkomen: gebundeld deel	-105.700	-130.231	-48.800	-50.677	-35.600	-50.769	-21.300	-28.785
Inkomen: niet-gebundeld deel	-22.000	-20.844	-13.000	-15.119	-6.000	-2.635	-3.000	-3.090
Zorg	-33.324	-30.248	-14.633	-7.518	-11.989	-8.402	-6.702	-14.328
Bedrijfsvoering	-634.536	-813.557	-289.604	-328.245	-191.712	-258.008	-153.220	-227.305
Totaal ontvangsten	-795.560	-994.880	-366.037	-401.559	-245.301	-319.814	-184.222	-273.508
Verschil begroot en realisatie	**199.320**		**35.522**		**74.513**		**89.285**	

Recapitulatie rijks bijdragen begroot versus realisatie								
Recapitulatie rijksbijdragen	**Bijdr. Kompas**		**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**		**Bijdr. Simpelveld**		**Bijdr. Voerendaal**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**
Arbeidsparticipatie	0	0	0	0	0	0	0	0
Inkomen: gebundeld deel	-6.244.582	-6.477.352	-2.699.085	-2.799.696	-1.782.922	-1.849.381	-1.762.575	-1.828.275
Inkomen: niet-gebundeld deel	-30.000	-4.174.567	-10.000	-1.775.104	-10.000	-1.077.119	-10.000	-1.322.344
Totaal rijks bijdrage	-6.274.582	-10.651.919	-2.709.085	-4.574.800	-1.792.922	-2.926.500	-1.772.575	-3.150.619
Verschil begroot en realisatie	**4.377.337**		**1.865.715**		**1.133.578**		**1.378.044**	

Recapitulatie ontvangsten gemeentelijke bijdragen begroot versus realisatie								
Ontvangsten: gemeentelijke bijdragen	**Bijdr. Kompas**		**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**		**Bijdr. Simpelveld**		**Bijdr. Voerendaal**	
	Gew. Begr.	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**	**Gew. Begr.**	**Realisatie**
Arbeidsparticipatie	-888.534	-949.764	-362.600	-399.329	-265.000	-289.907	-260.934	-260.528
Inkomen: gebundeld deel	416.282	604.431	339.885	428.616	-4.678	18.448	81.075	157.367
Inkomen: niet-gebundeld deel	4.500	-32.708	500	-19.047	3.500	-13.741	500	80
Zorg	-899.676	-813.790	-345.367	-333.659	-313.011	-293.997	-241.298	-186.134
Bedrijfsvoering	-2.336.505	-2.078.185	-979.841	-867.228	-707.911	-656.069	-648.753	-554.888
Totaal gemeentelijke bijdrage	-3.703.933	-3.270.017	-1.347.423	-1.190.647	-1.287.100	-1.235.267	-1.069.410	-844.103
Verschil begroot en realisatie	**-433.916**		**-156.775**		**-51.834**		**-225.308**	

Niet uit de Verlies en Winst blijkende vorderingen van de gemeente op derden

niet uit de balans blijkende ontvangsten	**Bijdr. Kompas**	**Bijdr. Beekdaelen (Nuth)**	**Bijdr. Simpelveld**	**Bijdr. Voerendaal**
Verschil begroot en realisatie	-433.916	-156.775	-51.834	-225.308
Rijksdeclaratie niet gebundeld deel	0	0	0	0
Eindafrekening 2020	***-433.916***	***-156.775***	***-51.834***	***-225.308***
Vangnetuitkering	0	0	0	0
BTW Compensatie	-171.375	-70.973	-54.096	-46.306
Totaal	***-605.291***	***-227.748***	***-105.930***	***-271.614***

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

In de verantwoordingslasten is de door leveranciers in rekening gebrachte inkoop-btw inbegrepen. Op grond van de zogenaamde transparantiemethode wordt de btw (voor zover compensabel) doorgeschoven naar de deelnemende gemeenten. De door Kompas betaalde BTW kan door de Kompas gemeenten bij de belastingdienst worden teruggevorderd

Arbeidsparticipatie:
Onze financiële ambitie voor 2020 was om de begroting niet te overschrijden. Deze financiële ambitie hebben we weten te realiseren.

Inkomen gebundeld deel:
Onze financiële ambitie voor 2020 was om voor de drie gemeenten binnen het budget te blijven. Deze doelstelling hebben wij weten te realiseren. Het totale positieve resultaat van Kompas bedraagt € 238.145

Inkomen niet-gebundeld deel:
Met ingang van 1 januari 2020 zijn de regels met betrekking tot de financiering van verstrekte uitkeringen in het kader van levensonderhoud en bedrijfskredieten voor startende ondernemers en gevestigden gelijk getrokken.
De, tot 2019, niet gebundelde budgetten voor uitkeringen voor levensonderhoud zijn toegevoegd aan het BUIG budget.
Kapitaalverstrekkingen wordt in het jaar na uitbetaling 100% vergoed door de Rijksoverheid. In de daaropvolgende jaren vordert het Rijk telkens een vastgesteld percentage van het verstrekte krediet. Uiteindelijk ontvangt de gemeente een vergoeding van 25%.

Als gevolg van de Covid 19 uitbraak heeft de Overheid een aantal maatregelen getroffen voor zelfstandigen. Inmiddels zijn van de Tijdelijke Ondersteuning Zelfstandige Ondernemers (TOZO) drie tranches geweest, zowel voor levensonderhoud als bedrijfskapitaal, met elk haar eigen voorwaarden. Ter financiering heeft de Rijksoverheid in 2020 een zestal voorschotten uitbetaald aan ieder gemeente. De financiering zal, na beëindiging van de regeling voor gemeenten budgetneutraal zijn

Zorg:
Het blijft voor dit onderdeel een uitdaging zoveel mogelijk inwoners te bereiken die gebruik kunnen maken van de beschikbare zorgproducten. Met behulp van publicaties en goed informeren van klanten door de coaches verwachten wij een zo groot mogelijk deel ven de doelgroep te bereiken.

Bedrijfsvoering:
Onze ambitie voor 2020 was het handhaven van het kwaliteitsniveau van voorgaande jaren en het verder versterken daarvan.
Als gevolg van een verbeterde doorbelastingsystematiek voor het onderdeel 'arbeidsparticipatie' wordt het resultaat van dat onderdeel niet meer verrekend met het resultaat bedrijfsvoering.
Daarnaast is in 2020 een start gemaakt met het digitaliseren van de cliëntendossiers. Dit project is in 2020 afgerond. In 2020 is de provincie Limburg gestart met het Inter Bestuurlijk Toezicht (IBT) met betrekking tot de archieven. Daarnaast heeft de archiefinspectie in 2020 een nieuwe audit op de KPI's verricht. De eerste uitkomsten van deze audit zijn positief. Om deze processen goed te laten verlopen is externe deskundigheid ingehuurd.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.2 Detailoverzicht programma arbeidsparticipatie: raming en realisatie

Programma arbeidsparticipatie begroting versus realisatie

Uitgaven	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	A
Beekdaelen (Nuth)	362.600	399.329	-36.729	
Simpelveld	265.000	289.908	-24.908	
Voerendaal	260.934	260.528	406	
Kompas	888.534	949.764	-61.230	
Gemeentebijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	B
Beekdaelen (Nuth)	-362.600	-399.329	36.729	
Simpelveld	-265.000	-289.907	24.907	
Voerendaal	-260.934	-260.528	-406	
Kompas	-888.534	-949.764	61.230	

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.3 Detailoverzicht programma inkomen gebundeld deel: raming en realisatie

Programma inkomen gebundeld

Programma inkomen (gebundeld deel) begroting versus realisatie

Uitgaven gebundeld	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	A
Beekdaelen (Nuth)	2.408.000	2.421.757	-13.757	N
Simpelveld	1.823.200	1.881.702	-58.502	N
Voerendaal	1.702.800	1.699.693	3.107	V
Kompas	5.934.000	6.003.152	-69.152	N
Debiteur ontvangsten	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	B
Beekdaelen (Nuth)	-48.800	-50.677	1.877	V
Simpelveld	-35.600	-50.769	15.169	V
Voerendaal	-21.300	-28.785	7.485	V
Kompas	-105.700	-130.231	24.531	V
Budget rijksbijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	C
Beekdaelen (Nuth)	-2.699.085	-2.799.696	100.611	V
Simpelveld	-1.782.922	-1.849.381	66.459	V
Voerendaal	-1.762.575	-1.828.275	65.700	V
Kompas	-6.244.582	-6.477.352	232.770	V

Vangnetuitkering	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	D
Beekdaelen (Nuth)	0	0	0	N
Simpelveld	0	0	0	N
Voerendaal	0	0	0	N
Kompas	0	0	0	N
Gemeentebijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	E
Beekdaelen (Nuth)	339.885	428.615	-88.730	V
Simpelveld	-4.678	18.448	-23.126	V
Voerendaal	81.075	157.367	-76.292	V
Kompas	416.282	604.430	-188.148	V

Resultaat (gem.bijdr)	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	F
Beekdaelen (Nuth)	339.885	428.615	-88.730	V
Simpelveld	-4.678	18.448	-23.126	V
Voerendaal	81.075	157.367	-76.292	V
Kompas	416.282	604.430	-188.148	V

% tekort t.o.v rijksbijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	
Beekdaelen (Nuth)	12,59%	15,31%	-2,72%	V
Simpelveld	-0,26%	1,00%	-1,26%	V
Voerendaal	4,60%	8,61%	-4,01%	V
Kompas	6,67%	9,33%	-2,67%	V

N= Nadelig V=Voordelig A=B+C+D+E F=D+E

Programma inkomen (gebundeld deel) begroting versus realisatie (uitgaven)

% verschil begroot realisatie	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat
Beekdaelen (Nuth)	2.408.000	2.421.757	0,57%
Simpelveld	1.823.200	1.881.702	3,21%
Voerendaal	1.702.800	1.699.693	-0,18%
Kompas	5.934.000	6.003.152	1,17%

Het gebundeld deel van het programma inkomen omvat de Participatiewet-, IOAW-, IOAZ-uitkeringen en de BBZ 2004 uitkering voor levensonderhoud ondernemers.

Debiteurontvangsten: Voor Nuth en Voerendaal zijn de debiteurontvangsten hoger dan verwacht. Dit is mede te verklaren door de voortdurende bewaking van de openstaande vorderingen en de mogelijkheden tot invordering.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.4 Detailoverzicht programma inkomen niet-gebundeld deel: raming en realisatie

Programma inkomen niet gebundeld

Programma inkomen (niet-gebundeld deel) begroting versus realisatie

Uitgaven niet gebundeld incl. Tozo	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	A
Beekdaelen (Nuth)	22.500	1.809.272	-1.786.772	N
Simpelveld	12.500	1.093.495	-1.080.995	N
Voerendaal	12.500	1.325.354	-1.312.854	N
Kompas	47.500	4.228.121	-4.180.621	N
Debiteur ontvangsten	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	B
Beekdaelen (Nuth)	-13.000	-15.119	2.119	V
Simpelveld	-6.000	-2.635	-3.365	N
Voerendaal	-3.000	-3.090	90	V
Kompas	-22.000	-20.844	-1.156	N
Tozo ontvangsten	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	B
Beekdaelen (Nuth)	0	-1.775.104	1.775.104	V
Simpelveld	0	-1.077.119	1.077.119	V
Voerendaal	0	-1.322.344	1.322.344	V
Kompas	0	-4.174.567	4.174.567	V
Budget rijksbijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	C
Beekdaelen (Nuth)	0	0	0	V
Simpelveld	0	0	0	V
Voerendaal	0	0	0	V
Kompas	0	0	0	V
Declaratie Rijksbijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	D
Beekdaelen (Nuth)	-10.000	0	-10.000	N
Simpelveld	-10.000	0	-10.000	N
Voerendaal	-10.000	0	-10.000	N
Kompas	-30.000	0	-30.000	N
Gemeentebijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	E
Beekdaelen (Nuth)	500	-19.048	19.548	N
Simpelveld	3.500	-13.741	17.241	N
Voerendaal	500	80	420	N
Kompas	4.500	-32.709	37.209	N

N= Nadelig V=Voordelig A=B+C+D+E

Programma inkomen (gebundeld deel) gemeentebijdrage % afgezet t.o.v. rijksbijc

% verschil begroot realisatie	rijksbijdrage	gemeentebijdrage	resultaat
Beekdaelen (Nuth)	-2.799.696	428.615	-15,31%
Simpelveld	-1.849.381	18.448	-1,00%
Voerendaal	-1.828.275	157.367	-8,61%
Kompas	-6.477.352	604.430	-9,33%

Als gevolg van de wijzigingen in het Bbz 2004 en de invoering van de TOZO ontstaat een vertekend beeld tussen de gewijzigde begroting en realisatie. De onderdelen 'declaratie rijksbijdrage' en gemeentebijdragen" hadden eigenlijk, als gevolg van de aanpassing in het Bbz 2004, niet meer meegenomen hoeven worden in de gewijzigde begroting. Omdat dit wel is gedaan, presenteren wij deze hier voor 2020 wel nog.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

2.5 Detailoverzicht programma zorg: raming en realisatie

Programma zorg

Programma zorg begroting versus realisatie

Uitgaven Zorg	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	A
Beekdaelen (Nuth)	360.000	341.177	18.823	V
Simpelveld	325.000	302.399	22.601	V
Voerendaal	248.000	200.462	47.538	V
Kompas	933.000	844.038	88.962	V

Ontvangsten debiteuren	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	B
Beekdaelen (Nuth)	-14.633	-7.518	-7.115	N
Simpelveld	-11.989	-8.402	-3.587	N
Voerendaal	-6.702	-14.328	7.626	V
Kompas	-33.324	-30.248	-3.076	N

Gemeentebijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	C
Beekdaelen (Nuth)	-345.367	-333.659	-11.708	V
Simpelveld	-313.011	-293.997	-19.014	V
Voerendaal	-241.298	-186.134	-55.164	V
Kompas	-899.676	-813.790	-85.886	V

N= Nadelig V=Voordelig A=B+C

Onze ambitie voor 2020 was om voldoende mensen te bereiken met onze zorgproducten. Dit hebben wij weten te realiseren.

2.6 Detailoverzicht programma bedrijfsvoering : raming en realisatie

Programma bedrijfsvoering

Programma bedrijfsvoering begroting versus realisatie

Kompas uitgaven	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	A
Kompas	2.971.041	2.891.743	79.298	V

Overige ontvangsten	Begroot	Realisatie	Resultaat	B
Kompas	-634.536	-813.554	179.017	V

Gemeentebijdrage	Gew. Begr.	Realisatie	Resultaat	C
Beekdaelen (Nuth)	-979.841	-867.228	-112.613	V
Simpelveld	-707.911	-656.069	-51.842	V
Voerendaal	-648.753	-554.888	-93.865	V
Kompas	-2.336.505	-2.078.185	-258.320	V

N= Nadelig V=Voordelig A=B+C

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

3. Detailoverzicht programma bedrijfsvoering: verdeling kosten

Te verdelen bruto kosten	Begroot	Realisatie	Resultaat
Totaal lasten bedrijfsvoering	**2.971.041**	**2.891.743**	**79.298**
Conform verdeelsleutel toe te rekenen naar:			
Totaal ontvangsten bedrijfsvoering	**634.536-**	**813.554-**	**179.018**
Conform verdeelsleutel toe te rekenen naar:			

Verdeelsleutel			gemiddeld aantal klanten 2020		
	Begroot	Realisatie	Begroot	Realisatie	verschil
- gemeente Beekdaelen (Nuth):	43%	41%	204	164	*40*
- gemeente Simpelveld:	30%	32%	144	125	*19*
- gemeente Voerendaal:	27%	27%	129	107	*21*
- ISD Kompas:	100%	100%	477	397	*80*

Verdeling nettokosten	Begroot	Realisatie	Resultaat
A. *Verdeling lasten*	**2.971.041**	**2.891.743**	**79.298**
- gemeente Beekdaelen (Nuth):	1.269.445	1.195.472	73.972
- gemeente Simpelveld:	899.623	914.078	-14.455
- gemeente Voerendaal :	801.973	782.193	19.781
B. *Verdeling ontvangsten*	**634.536-**	**813.554-**	**179.018**
- gemeente Beekdaelen (Nuth):	289.604-	328.245-	38.641
- gemeente Simpelveld:	191.712-	258.008-	66.296
- gemeente Voerendaal :	153.220-	227.305-	74.084
C. *Verdeling nettokosten naar gemeenten*	**2.336.505**	**2.078.185**	**258.320**
Gemeente Beekdaelen (Nuth)	979.841	867.228	112.613
Gemeente Simpelveld	707.911	656.070	51.842
Gemeente Voerendaal	648.753	554.888	93.865

In de gemeenschappelijke regeling onder artikel 22 lid 3 hebben de gemeenten afgesproken dat de apparaatskosten voor het basispakket door Kompas toegerekend worden naar rato van het gemiddeld aantal cliënten in het lopend jaar.

Verdeling BTW t.b.v. BTW compensatiefonds Kompas-gemeenten				
Verdeelsleutel BTW:	Verdeling BTW op basis van het gemiddeld aantal klanten2020			
	Aantal klanten			BTW compensabel
Gemeente Beekdaelen (Nuth)	164			70.973
Gemeente Simpelveld	125			54.096
Gemeente Voerendaal	107			46.306
Totalen	397			171.375

Resultaat programma bedrijfsvoering rekening houdend met de BTW			
Gemeente	Resultaat zonder corr. BTW	Compensabele BTW	Resultaat met corr. BTW
Gemeente Beekdaelen (Nuth)	112.613	70.973	183.586
Gemeente Simpelveld	51.842	54.096	105.938
Gemeente Voerendaal	93.865	46.306	140.171
Totalen	258.320	171.375	429.695

Kompas kan zelf geen btw verrekenen, omdat Kompas niet btw plichtig is. De gemeenten kunnen echter btw verrekenen via het zogenaamde btw compensatiefonds. (BCF) De btw zoals opgenomen in de tabel kan Kompas verrekenen via het BCF van de drie deelnemende gemeenten. Dit levert per saldo een voordeel op voor de gemeenten bij de berekening van de bedrijfsvoering kosten.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Balans per 31 december 2020

&

Winst- en verliesrekening 2020

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4. Jaarrekening

4.1 Balans

Balans: Activa

Jaarrekening: 2020	Activa 31-12-19	Activa 31-12-20
Balans per 31 december 2020 Activa	31-dec 2019	31-dec 2020
Balans		
Vlottende activa	1.457.323	3.710.127
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	46.547	19.000
Liquide middelen	1.384.800	2.753.445
Overlopende activa	25.976	937.682
Totaal Activa:	1.457.323	3.710.127

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Balans: Passiva

Jaarrekening:	2020		Passiva
		31-12-19	31-12-20
Balans per 31 december	2020 Passiva	31-dec 2019	31-dec 2020
Balans			
Vaste Passiva		-200.000	-200.000
Eigen vermogen		-200.000	-200.000
Vlottende Passiva		-1.257.321	-3.510.127
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		-700.075	-1.918.102
Overlopende passiva		-557.247	-1.592.025
Totaal Passiva:		-1.457.323	-3.710.127

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

4.2 Winst- en verliesrekening

Programma arbeidsparticipatie Lasten

Jaarrekening: 2020	Lasten			bedragen in euro's
	Werkelijke Lasten 2019	Prim. raming Lasten 2020	Gewijz. raming Lasten 2020	Werkelijke Lasten 2020
Programma arbeidsparticipatie				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	**323.669**	**349.167**	**362.600**	**399.329**
Totaal lasten arbeidsparticipatie	**323.669**	**349.167**	**362.600**	**399.329**
Persoonlijke Budgetten	18.301	84.642	47.000	36.422
Onderzoekskosten	16.026	22.016	17.500	8.860
Overige overhead	30.216	17.965	32.000	17.980
Doorbelastingen bedrijfsvoering	259.127	224.545	266.100	336.068
6.611.10.155 *Kosten team doelmatigheid Beekdaelen (Nuth)*	259.127	224.545	266.100	336.068
Simpelveld *Totaal:*	**224.969**	**250.469**	**265.000**	**289.908**
Totaal lasten arbeidsparticipatie	**224.969**	**250.469**	**265.000**	**289.908**
Persoonlijke Budgetten	15.627	63.253	40.750	16.256
Onderzoekskosten	5.098	6.571	10.000	1.241
Overige overhead	18.568	12.829	22.000	15.477
Doorbelastingen bedrijfsvoering	185.676	167.815	192.250	256.933
Voerendaal *Totaal:*	**231.790**	**248.790**	**260.934**	**260.528**
Totaal lasten arbeidsparticipatie	**231.790**	**248.790**	**260.934**	**260.528**
Persoonlijke Budgetten	11.684	71.041	37.750	14.529
Onderzoekskosten	18.414	17.919	20.000	8.492
Overige overhead	27.660	6.253	27.000	16.953
Doorbelastingen bedrijfsvoering	174.032	153.576	176.184	220.554
Totaal: lasten programma arbeidsparticipatie	**780.427**	**848.426**	**888.534**	**949.764**

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma arbeidsparticipatie Baten

Jaarrekening: 2020	Baten			bedragen in euro's
	Werkelijke Baten 2019	Prim. raming Baten 2020	Gewijz. raming Baten 2020	Werkelijke Baten 2020
Programma arbeidsparticipatie				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	**-323.668**	**-349.167**	**-362.600**	**-399.329**
Totaal rijksbijdrage arbeidsparticipatie	**-323.668**	**-349.167**	**-362.600**	**-399.329**
Dekking participatiebudget: reintegratie (geoormerkt budget reiintegratie)	-323.668	-349.167	-362.600	-399.329
Dekking participatiebudget: inburgering	0	0	0	0
Dekking particpatiebudget volwasseneducatie	0	0	0	0
Bijdrage gemeente	0	0	0	0
Simpelveld *Totaal:*	**-224.969**	**-250.469**	**-265.000**	**-289.907**
Totaal rijksbijdrage arbeidsparticipatie	**-224.969**	**-250.469**	**-265.000**	**-289.907**
Dekking participatiebudget: reintegratie	-224.969	-250.469	-265.000	-289.907
Dekking participatiebudget: inburgering	0	0	0	0
Dekking particpatiebudget volwasseneducatie	0	0	0	0
Bijdrage gemeente	0	0	0	0
Voerendaal *Totaal:*	**-231.790**	**-248.790**	**-260.934**	**-260.528**
Totaal rijksbijdrage arbeidsparticipatie	**-231.790**	**-248.790**	**-260.934**	**-260.528**
Dekking participatiebudget: reintegratie	-231.790	-248.790	-260.934	-260.528
Dekking participatiebudget: inburgering 6.688.00.212	0	0	0	0
Dekking particpatiebudget volwasseneducatie 6.688.00.222	0	0	0	0
Bijdrage gemeente	0	0	0	0
Totaal: baten programma arbeidsparticipatie	**-780.427**	**-848.426**	**-888.534**	**-949.764**

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma inkomen Lasten

Jaarrekening: 2020	Lasten			bedragen in euro's
	Werkelijke Lasten 2019	Prim. raming Lasten 2020	Gewijz. raming Lasten 2020	Werkelijke Lasten 2020
Programma inkomen				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	**2.349.661**	**2.527.986**	**2.430.500**	**4.231.028**
Programma inkomen: gebundeld deel	**2.323.605**	**2.507.884**	**2.408.000**	**2.421.757**
Uitkeringen PW	2.142.929	2.284.700	2.151.900	2.232.920
Loonkostensubisidie	79.668	118.484	125.000	78.014
Uitkeringen WIJ	0	0	0	0
Uitkeringen Bbz starters	0	0	15.000	0
Uitkeringen Ioaw/Ioaz	101.008	104.700	116.100	110.822
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	26.056	20.101	22.500	1.809.272
Uitkeringen Bbz gevestigden/bedrijfskrediet/onderzoekskosten	26.056	20.101	22.500	34.168
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige onderenemers 2020	0	0	0	1.775.104
Simpelveld *Totaal:*	**1.755.787**	**1.879.862**	**1.835.700**	**2.975.197**
Programma inkomen: gebundeld deel	**1.702.846**	**1.852.039**	**1.823.200**	**1.881.702**
Uitkeringen PW	1.403.225	1.488.200	1.482.400	1.542.962
Loonkostensubisidie	53.099	122.977	100.000	58.765
Uitkeringen WIJ	0	0	0	0
Uitkeringen Bbz starters	32.458	12.162	15.000	38.347
Uitkeringen Ioaw/Ioaz	214.065	228.700	225.800	241.627
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	52.940	27.822	12.500	1.093.495
Uitkeringen Bbz gevestigden/bedrijfskrediet/onderzoekskosten	52.940	27.822	12.500	16.376
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020	0	0	0	1.077.119

Jaarrekening: 2020	Lasten			bedragen in euro's
	Werkelijke Lasten 2019	Prim. raming Lasten 2020	Gewijz. raming Lasten 2020	Werkelijke Lasten 2020
Programma inkomen				
Voerendaal *Totaal:*	**1.674.828**	**1.815.148**	**1.715.300**	**3.025.047**
Programma inkomen: gebundeld deel	**1.667.729**	**1.798.408**	**1.702.800**	**1.699.693**
Uitkeringen PW	1.528.747	1.576.200	1.485.500	1.546.773
Loonkostensubisidie	58.564	92.608	105.000	78.934
Uitkeringen WIJ	0	0	0	0
Uitkeringen Bbz starters	0	27.200	15.000	0
Uitkeringen Ioaw/Ioaz	80.419	102.400	97.300	73.986
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	7.098	16.740	12.500	1.325.354
Uitkeringen Bbz gevestigden/bedrijfskrediet/onderzoekskosten	7.098	16.740	12.500	3.010
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020	0	0	0	1.322.344
Totaal: lasten programma inkomen	**5.780.276**	**6.222.996**	**5.981.500**	**10.231.271**

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma inkomen Baten

Jaarrekening: 2020	Baten			bedragen in euro's
	Werkelijke Baten 2019	Prim. raming Baten 2020	Gewijz. raming Baten 2020	Werkelijke Baten 2020
Programma inkomen				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	-2.349.661	-2.527.985	-2.430.500	-4.231.029
Programma inkomen: gebundeld deel	-2.323.606	-2.507.884	-2.408.000	-2.421.757
Dekking gebundelde uitkering	-2.246.651	-2.420.696	-2.359.200	-2.371.081
Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel	-76.954	-87.188	-48.800	-50.677
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	-26.055	-20.101	-22.500	-1.809.271
Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ	-11.329	380	-9.500	-19.048
Debiteuren BBZ niet-gebundeld	-14.727	-20.481	-13.000	-15.119
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020	0	0	0	-1.775.104
Simpelveld *Totaal:*	-1.755.787	-1.879.862	-1.835.700	-2.975.197
Programma inkomen: gebundeld deel	-1.702.847	-1.852.039	-1.823.200	-1.881.702
Dekking gebundelde uitkering	-1.665.784	-1.791.293	-1.787.600	-1.830.933
Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel	-37.063	-60.746	-35.600	-50.769
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	-52.940	-27.823	-12.500	-1.093.495
Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ	-33.669	-17.059	-6.500	-13.741
Debiteuren BBZ niet-gebundeld	-19.271	-10.764	-6.000	-2.635
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020	0	0	0	-1.077.119

Jaarrekening: 2020	Baten			bedragen in euro's
	Werkelijke Baten 2019	Prim. raming Baten 2020	Gewijz. raming Baten 2020	Werkelijke Baten 2020
Programma inkomen				
Voerendaal *Totaal:*	-1.674.828	-1.815.150	-1.715.300	-3.025.047
Programma inkomen: gebundeld deel	-1.667.730	-1.798.410	-1.702.800	-1.699.693
Dekking gebundelde uitkering	-1.584.630	-1.757.897	-1.681.500	-1.670.908
Totaal ontvangsten debiteuren gebundeld deel	-83.100	-40.513	-21.300	-28.785
Programma inkomen: niet-gebundeld deel	-7.098	-16.740	-12.500	-1.325.354
Dekking Niet gebundelde uitkering BBZ	-1.082	14.286	-9.500	80
Debiteuren BBZ niet-gebundeld	-6.016	-31.026	-3.000	-3.090
Tozo Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandige ondernemers 2020	0	0	0	-1.322.344
Totaal: baten programma inkomen	-5.780.276	-6.222.996	-5.981.500	-10.231.271

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma zorg Lasten

Jaarrekening: 2020	Lasten			bedragen in euro's
	Werkelijke Lasten 2019	Prim. raming Lasten 2020	Gewijz. raming Lasten 2020	Werkelijke Lasten 2020
Programma zorg				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	**319.708**	**417.721**	**360.000**	**341.177**
Bijzondere bijstand	57.292	70.526	62.000	62.514
Armoedebeleid	97.101	100.418	108.000	99.741
Schuldhulpverlening	152.209	204.341	175.000	175.882
Statushouders	13.105	42.435	15.000	3.040
Simpelveld *Totaal:*	**289.573**	**317.591**	**325.000**	**302.399**
Bijzondere bijstand	45.831	57.922	51.000	46.422
Armoedebeleid	87.053	91.799	99.000	89.481
Schuldhulpverlening	138.839	128.191	155.000	159.706
Statushouders	17.850	39.679	20.000	6.790
Voerendaal *Totaal:*	**223.769**	**274.445**	**248.000**	**200.462**
Bijzondere bijstand	38.269	45.105	43.500	36.289
Armoedebeleid	104.426	108.144	115.500	106.498
Schuldhulpverlening	56.451	70.862	64.000	38.774
Statushouders	24.623	50.334	25.000	18.900
Totaal: lasten programma zorg	**833.050**	**1.009.756**	**933.000**	**844.038**

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma zorg Baten

Jaarrekening: 2020	Baten			bedragen in euro's
	Werkelijke Baten 2019	Prim. raming Baten 2020	Gewijz. raming Baten 2020	Werkelijke Baten 2020
Programma zorg				
Beekdaelen (Nuth) *Totaal:*	**-319.706**	**-417.721**	**-360.000**	**-341.177**
Dekking product zorg	**-304.473**	**-392.813**	**-345.367**	**-333.659**
Debiteuren bijzondere bijstand	-15.233	-24.908	-14.633	-7.518
Simpelveld *Totaal:*	**-289.573**	**-317.591**	**-325.000**	**-302.399**
Dekking product zorg	**-278.736**	**-295.491**	**-313.011**	**-293.997**
Debiteuren bijzondere bijstand	-10.837	-22.100	-11.989	-8.402
Voerendaal *Totaal:*	**-223.769**	**-274.445**	**-248.000**	**-200.462**
Dekking product zorg	**-216.680**	**-261.845**	**-241.298**	**-186.134**
Debiteuren bijzondere bijstand	-7.089	-12.599	-6.702	-14.328
Totaal: baten programma zorg	**-833.050**	**-1.009.756**	**-933.000**	**-844.038**

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma bedrijfsvoering Lasten

Jaarrekening: 2020	Lasten			bedragen in euro's
	Werkelijke Lasten 2019	Prim. raming Lasten 2020	Gewijz. raming Lasten 2020	Werkelijke Lasten 2020
Programma bedrijfvoering				
ISD Kompas *Totaal:*	**2.886.676**	**2.831.771**	**2.971.041**	**2.891.743**
Salarissen en overige personeelskosten	2.153.557	2.077.737	2.102.260	2.108.969
Facilitaire zaken en Automatisering	611.828	591.436	699.281	591.832
Organisatie -en beheerskosten	127.154	157.497	159.500	138.224
Overige kosten	-5.864	5.100	10.000	52.718
Totaal: lasten programma bedrijfvoering	**2.886.676**	**2.831.771**	**2.971.041**	**2.891.743**

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Programma bedrijfsvoering Baten

Jaarrekening: 2020	Baten			bedragen in euro's
	Werkelijke Baten 2019	Prim. raming Baten 2020	Gewijz. raming Baten 2020	Werkelijke Baten 2020
Programma bedrijfvoering				
ISD Kompas *Totaal:*	**-2.886.677**	**-2.831.771**	**-2.971.041**	**-2.891.743**
Bijdrage gemeente Beekdaelen (Nuth)	-954.617	-960.498	-979.841	-867.228
Bijdrage gemeente Simpelveld	-687.817	-691.610	-707.911	-656.069
Bijdrage gemeente Voerendaal	-624.808	-628.267	-648.753	-554.888
Overige dekking bedrijfsvoering	-619.435	-551.396	-634.536	-813.554
Totaal: baten programma bedrijfvoering	**-2.886.676**	**-2.831.771**	**-2.971.041**	**-2.891.743**

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

5. Overzicht realisatie en voorschot per gemeente

Gemeente Beekdaelen (Nuth)

Beekdaelen (Nuth)	31-dec 2020			
Rijksbijdrage/gemeentebijdrage	**Te ontvangen**	**Ontvangen**	**Afrekening**	
	Na resultaatbepaling	op basis van ontvangst		
Arbeidsparticipatie				*
Gemeentebijdrage participatiebudget reïntegratie Beekd(Nuth)	-399.329	-362.600	-36.729	B
Gebundeld WWB I-deel				
Gemeentebijdrage(eigen bijdrage)	428.615	339.885	88.730	O
Niet-gebundeld WWB I deel Bbz (zie berekening)*				
Rijks budget	0	0	0	B
Rijksdeclaratie	0	0	0	B
Gemeentebijdrage	-19.048	500	-19.548	B
Zorg				
Gemeentebijdrage zorg	-333.658	-345.367	11.709	O
Bedrijfsvoering				
Gemeentebijdrage bedrijfsvoering	-867.228	-979.841	112.613	O
	Te ontvangen	Ontvangen	Afrekening	
Totaal producten	-1.190.648	-1.347.423	**156.773**	O
* O=gemeente ontvangt van Kompas B=gemeente betaalt aan Kompas				

Noot 2020; met ingang van boekjaar 2020 is de;
BBZ financiering van starters en gevestigden met betrekking tot verstrekkingen in verband met levensonderhoud volledig opgenomen in de BUIG budgetten.
Worden verstrekkingen van kredieten in het jaar van uitbetaling in het volgende jaar (t+1) 100% vergoed door de Rijksoverheid.
Waarna vanaf het jaar na verstrekking (t+2) t/m het 5e jaar na verstrekking ieder jaar een vastgesteld percentage gevorderd door het Rijk. De vordering is uiteindelijk 75% van het verstrekte bedrag.
Kredieten verstrekt voor 2020 vallen onder het oude regime, ontvangsten op deze openstaande bedragen moeten onder een eigen code verantwoord worden in het BVU en de SISA
Kosten van onderzoek zijn opgenomen het gemeentefonds (cluster Inkomen en participatie) en mogen ook niet meer gedeclareerd worden.

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Gemeente Simpelveld

Simpelveld	31-dec 2020			
Rijksbijdrage	**Te ontvangen**	**Ontvangen**	**Afrekening**	
	Na resultaatbepaling op basis van ontvangst			
Arbeidsparticipatie				*
Rijksbijdrage participatiebudget reintegratie Simpelveld	-289.907	-265.000	-24.907	B
Gebundeld WWB I-deel				
Gemeentebijdrage(eigen bijdrage)	18.448	-4.678	23.126	O
Niet-gebundeld WWB I deel Bbz (zie berekening)*				
Rijks budget	0	0	0	B
Rijksdeclaratie	0	0	0	B
Gemeentebijdrage	-13.741	3.500	-17.241	B
Zorg				
Gemeentebijdrage zorg	-293.997	-313.011	19.014	O
Bedrijfsvoering				
Gemeentebijdrage bedrijfsvoering	-656.069	-707.911	51.842	O
	Te ontvangen	Ontvangen	Afrekening	
Totaal producten	-1.235.267	-1.287.100	**51.834**	O
* O=gemeente ontvangt van Kompas B=gemeente betaalt aan Kompas				

Noot 2020; met ingang van boekjaar 2020 is de;
BBZ financiering van starters en gevestigden met betrekking tot verstrekkingen in verband met levensonderhoud volledig opgenomen in de BUIG budgetten.
Worden verstrekkingen van kredieten in het jaar van uitbetaling in het volgende jaar (t+1) 100% vergoed door de Rijksoverheid.
Waarna vanaf het jaar na verstrekking (t+2) t/m het 5e jaar na verstrekking ieder jaar een vastgesteld percentage gevorderd door het Rijk. De vordering is uiteindelijk 75% van het verstrekte bedrag.
Kredieten verstrekt voor 2020 vallen onder het oude regime, ontvangsten op deze openstaande bedragen moeten onder een eigen code verantwoord worden in het BVU en de SISA
Kosten van onderzoek zijn opgenomen het gemeentefonds (cluster Inkomen en participatie) en mogen ook niet meer gedeclareerd worden.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Gemeente Voerendaal

Voerendaal	31-dec 2020			
Rijksbijdrage	**Te ontvangen**	**Ontvangen**	**Afrekening**	
	Na resultaatbepaling	p basis van ontvangst		
Arbeidsparticipatie				*
Rijksbijdrage participatiebudget reintegratie Voerendaal	-260.528	-260.934	406	O
Gebundeld WWB I-deel				
Gemeentebijdrage(eigen bijdrage)	157.367	81.075	76.292	O
Niet-gebundeld WWB I deel Bbz (zie berekening)*				
Rijks budget	0	0	0	B
Rijksdeclaratie	0	0	0	B
Gemeentebijdrage	80	500	-420	B
Zorg				
Gemeentebijdrage zorg	-186.134	-241.298	55.164	O
Bedrijfsvoering				
Gemeentebijdrage bedrijfsvoering	-554.888	-648.753	93.865	O
	Te ontvangen	Ontvangen	Afrekening	
Totaal producten	-844.103	-1.069.410	**225.308**	O
* O=gemeente ontvangt van Kompas B=gemeente betaalt aan Kompas				

Noot 2020; met ingang van boekjaar 2020 is de;
BBZ financiering van starters en gevestigden met betrekking tot verstrekkingen in verband met levensonderhoud volledig opgenomen in de BUIG budgetten.
Worden verstrekkingen van kredieten in het jaar van uitbetaling in het volgende jaar (t+1) 100% vergoed door de Rijksoverheid.
Waarna vanaf het jaar na verstrekking (t+2) t/m het 5e jaar na verstrekking ieder jaar een vastgesteld percentage gevorderd door het Rijk. De vordering is uiteindelijk 75% van het verstrekte bedrag.
Kredieten verstrekt voor 2020 vallen onder het oude regime, ontvangsten op deze openstaande bedragen moeten onder een eigen code verantwoord worden in het BVU en de SISA
Kosten van onderzoek zijn opgenomen het gemeentefonds (cluster Inkomen en participatie) en mogen ook niet meer gedeclareerd worden.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

6. Toelichtingen

6.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Voorschriften
Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de volgende wettelijke en andere voorschriften in acht genomen:

- De gemeenschappelijke regeling Kompas, artikel 22;
- de wet gemeenschappelijke regelingen, artikel 58;
- artikel 197 ex gemeentewet;
- het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten;
- de door het algemeen bestuur vastgestelde financiële verordeningen ex artikel 212 en 213 gemeentewet;
- het door het algemeen bestuur vastgestelde controleprotocol;
- de nota interne controle rechtmatigheid en risicoanalyse.

Grondslagen van resultaatsbepaling: Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, tenzij anders wordt vermeld. Voor zover noodzakelijk zijn ten laste van het resultaat voorzieningen getroffen voor verplichtingen en verliezen waarvan de omvang per balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten, en voor kosten te maken in een volgend boekjaar mits deze hun oorsprong vinden in het onderhavige boekjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten. *Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De huidige presentatie van de resultaatbepaling wijkt af van de BBV voorschriften betreffende resultaatbepaling. Hiervoor is gekozen, omdat de huidige presentatie meer informatiewaarde geeft.*

Fiscale aspecten
In de verantwoordingslasten is de door leveranciers in rekening gebrachte inkoop-btw inbegrepen. Op grond van de zogenaamde transparantiemethode wordt de btw (voor zover compensabel) doorgeschoven naar de deelnemende gemeenten. De door Kompas betaalde BTW kan door de Kompas gemeenten bij de belastingdienst worden teruggevorderd.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen

Liquide middelen en overlopende posten

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

6.2 Toelichting op de balans per 31 december 2020

Toelichting op de Activa

Jaarrekening:	2020		Activa
		31-12-19	31-12-20
Balans per 31 december 2020	**Activa**	**31-dec 2019**	**31-dec 2020**
Toelichting			
Vlottende activa		**1.457.323**	**3.710.127**
Vorderingen		**46.547**	**19.000**
1.200.00.000	Debiteuren algemeen	42.172	
1.260.00.002	Tegemoetkoming medische meerkosten Vdl		19.000
Liquide middelen		**1.384.800**	**2.753.445**
1.400.00.000	Kas	512	129
1.500.00.000	BNG Kompas	1.378.638	2.660.244
1.510.00.000	BNG Simpelveld	477	4.043
1.520.00.000	BNG Nuth	1.977	85.990
1.530.00.000	BNG Voerendaal	185	1.035
1.540.00.000	Rabobank	3.010	2.005
1.599.00.000	Kruisposten		
Overlopende activa		**25.976**	**937.682**
2.605.00.003	TREK vs naar debiteuren	8.537	9.068
2.605.00.010	Voorschotten uitkeringen	1.288	100.507
2.605.00.001	Debontv bank Kompas	967	-14.270
2.800.00.000	Gemeente Simpelveld		
2.300.00.001	*Vooruitbetalingen en reserveringen*	15.184	4.889
2.240.00.000	*Afstemregister inkoop en goederen*		
1.244.00.000	*Reserveringsregeling Participatie budget*		
2.605.00.018	*Doorbet coll zf*		
2.605.00.011	*Voorschotten Tozo*		837.489
Totaal Activa:		**1.457.323**	**3.710.127**

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Kompas is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende, niet uit de balans blijkende financiële verplichtingen. Huurovereenkomsten: met de gemeente Nuth en met de eigenaar van Deweverstraat 11 en 12A te Nuth, deze kosten bedragen rond de € 35.000 per jaar.
Faciliteringsovereenkomst: er is een dienstverleningsovereenkomst met de gemeente Nuth waarvan de kosten € 130.000 per jaar bedragen. Daarnaast is een contract van toepassing voor de printers. De kosten hiervoor bedragen circa € 9.840 per jaar.

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de Passiva

Jaarrekening:	2020		Passiva
		31-12-19	31-12-20
Balans per 31 december	**2020 Passiva**	**31-dec 2019**	**31-dec 2020**
Toelichting			
Vaste Passiva		**-200.000**	**-200.000**
Eigen vermogen Reserve		-200.000	-200.000
062000000	Bestemmingsreserves	-200.000	-200.000
Vreemd vermogen			
072000000	Voorzieningen		
Vlottende Passiva		**-1.257.323**	**-3.510.127**
Kortlopende schulden		***-700.076***	***-1.918.103***
1.600.00.000	Crediteuren	-66.077	-79.661
1.647.00.000	Verplichtingen	-369.124	-433.915
1.645.00.000	Verplichtingen LKS		
1.660.00.000	Vooruitontvangen bedragen	-264.876	
.167.00.000	TOZO VS Beekdaelen		-98.523
.168.00.000	TOZO VS Simpelveld		-406.406
.169.00.000	TOZO VS Voerendaal		-899.598
Overlopende passiva		**-215.729**	**-92.719**
2.710.00.000	Inh afdr loonh pers	-214.595	-92.719
2.721.00.000	Inh IZApr nom	-1.134	
2.730.00.000	Inh adr ABP premies	0	0
2.760.00.000	Te bet netto salaris		
2.750.00.000	Inh doorbetl contr PV		
Uitkeringsadministratie Kompas		**-341.518**	**-1.499.306**
2.605.00.000	Clientbet uitkeringen	-339.793	-607.554
2.605.00.015	Afdr pr ZFW	-468	-231.584
2.605.00.016	Afdr belast uitk	-1.257	-660.168
Totaal Passiva:		**-1.457.323**	**-3.710.127**

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

6.3 Wet normering topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op ISD Kompas van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2020 voor ISD Kompas is € 201.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Bezoldiging topfunctionarissen:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Functie gegevens 2020	
Bedragen x € 1	C. Baburek
Functiegegevens	directeur a.i.
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Dienstbetrekking	ja
Subtotaal	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	81.128
Beloningen betaalbaar op termijn	13.654
Subtotaal	94.782
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000
/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	94.782
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2019	
Bedragen x € 1	directeur a.i.
Functiegegevens	01/08 - 31/12
Aanvang en einde functievervulling in 2019	n.v.t.
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	36.505
Beloningen betaalbaar op termijn	4.723
Bezoldiging	41.228
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	81.321

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2020 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder:

Naam Topfunctionaris		Functie
De heer M.J.J.M. Gulpen	onbezoldigd	Voorzitter DB/AB
De heer J.M.A.R. van der Broek	onbezoldigd	Lid DB/AB
De heer H.A.J. Coenen	onbezoldigd	Lid DB/AB
De heer J.G.M. Heuts	onbezoldigd	Lid AB
de heer E. Slangen	onbezoldigd	Lid AB
De heer G.J. Seroo	onbezoldigd	Lid AB
De heer L. Kockelkoren	onbezoldigd	Lid AB
De heer R.G.L. Stoffels	onbezoldigd	Lid AB
De heer P.H. Spirk	onbezoldigd	Lid AB
Mevrouw C.A.J.M. Baburek	onbezoldigd	Secretaris

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

7. Sisa-bijlage

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Definitief SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2020 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 28 januari 2021

SZW	G2B	**Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_deel openbaar lichaam 2020** Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden) Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd.	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2B/01*	Besteding (jaar T) algemene bijstand Deel openbaar lichaam I.1 Participatiewet (**PW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/02*	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Deel openbaar lichaam I.1 Participatiewet (**PW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/03*	Besteding (jaar T) **IOAW** Deel openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (**IOAW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/04*	Baten (jaar T) **IOAW** (exclusief Rijk) Deel openbaar lichaam I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (**IOAW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/05*	Besteding (jaar T) **IO** Deel openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (**IOAZ**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/06*
			1 060951 Gemeente Nuth	€ 2.232.920	€ 48.452	€ 110.822	€ 0	€ 0
			2 060965 Gemeente Simpelveld	€ 1.542.962	€ 46.901	€ 213.904	€ 0	€ 27.223
			3 060986 Gemeente Voerendaal	€ 1.546.773	€ 26.809	€ 57.067	€ 712	€ 16.919
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2B/07*	Baten (jaar T) **IOAZ** (exclusief Rijk) Deel openbaar lichaam I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (**IOAZ**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/08*	Besteding (jaar T) **Bbz 2004** levensonderhoud Deel openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (**Bbz 2004**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/09*	Baten (jaar T) **Bbz 2004** levensonderhoud Deel openbaar lichaam I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (**Bbz 2004**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/10*	Baten (jaar T) **WWIK** (exclusief Rijk) Deel openbaar lichaam I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (**WWIK**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/11*	
			1 060951 Gemeente Nuth	€ 0	€ 447	€ 0	€ 0	
			2 060965 Gemeente Simpelveld	€ 0	€ 49.407	€ 1.079	€ 0	
			3 060986 Gemeente Voerendaal	€ 0	€ 0	€ 348	€ 0	
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G2B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2B/12*	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Deel openbaar lichaam I.7 Participatiewet (**PW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/13*	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (excl. Rijk) Deel openbaar lichaam I.7 Participatiewet (**PW**) *Aard controle R* *Indicator: G2B/14*			
			1 060951 Gemeente Nuth	€ 78.014	€ 1.919			
			2 060965 Gemeente Simpelveld	€ 58.765	€ 1.837			
			3 060986 Gemeente Voerendaal	€ 78.934	€ 916			
SZW	G3B	**Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_deel openbaar lichaam 2020** **Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004** Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden) Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd.	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G3B/01*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking *Aard controle R* *Indicator: G3B/02*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (exclusief Rijk) *Aard controle R* *Indicator: G3B/03*	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) *Aard controle R* *Indicator: G3B/04*	Besteding (jaar T) Bob *Aard controle R* *Indicator: G3B/05*	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) *Aard controle R* *Indicator: G3B/06*
			1 060951 Gemeente Nuth	€ 28.200	€ 981	€ 14.444	€ 0	€ 0
			2 060965 Gemeente Simpelveld	€ 0	€ 0	€ 3.587	€ 0	€ 0
			3 060986 Gemeente Voerendaal	€ 0	€ 0	€ 3.090	€ 0	€ 0
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G3B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G3B/07*	Besteding (jaar T) uitvoerings- en onderzoekskosten artikel 56, eerste en tweede lid, Bbz 2004 (exclusief Bob) *Aard controle R* *Indicator: G3B/08*				
			1 060951 Gemeente Nuth	€ 0				
			2 060965 Gemeente Simpelveld	€ 0				
			3 060986 Gemeente Voerendaal	€ 0				

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

SZW	G4B	**Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) _ deel openbaar lichaam 2020** Openbaar lichaam o.g.v. Wgr (SiSa tussen medeoverheden) Het openbaar lichaam verantwoordt hier per gemeente over het deel van de regeling dat in (jaar T) door het openbaar lichaam is uitgevoerd.	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4B/01*	Welke regeling betreft het? Vul in Tozo 1, 2 of 3 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4B/02*	Besteding (jaar T) levensonderhoud *Aard controle R* *Indicator: G4B/03*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking *Aard controle R* *Indicator: G4B/04*	Baten (jaar T) levensonderhoud *Aard controle R* *Indicator: G4B/05*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) *Aard controle R* *Indicator: G4B/06*
		1	060951 Gemeente Nuth	Tozo1	€ 1.063.969	€ 0	€ 34.078	€ 0
		2	060951 Gemeente Nuth	Tozo2	€ 237.088	€ 223.449	€ 0	€ 356
		3	060951 Gemeente Nuth	Tozo3	€ 199.191	€ 40.314	€ 0	€ 0
		4	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo1	€ 586.519	€ 38.971	€ 2.400	€ 0
		5	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo2	€ 101.228	€ 257.698	€ 0	€ 10.157
		6	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo3	€ 64.405	€ 18.157	€ 0	€ 0
		7	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo1	€ 853.434	€ 10.000	€ 6.339	€ 0
		8	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo2	€ 163.466	€ 135.513	€ 0	€ 10.000
		9	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo3	€ 148.837	€ 0	€ 0	€ 0
			Hieronder verschijnt de gemeente(code) conform de keuzes gemaakt bij G4B/01 In de kolommen hiernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4B/07*	Hieronder verschijnt de keuze regeling (Tozo 1,2 of 3) conform de keuzes gemaakt bij G4B/02 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4B/08*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) *Aard controle R* *Indicator: G4B/09*	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: G4B/10*	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: G4B/11*	Totaal bedrag vorderingen levensonderhoud (jaar T) Tozo 1 (i.v.m. verstrekte voorschotten op Tozo-aanvragen levensonderhoud welke zijn ingediend vóór 22 april 2020) *Aard controle R* *Indicator: G4B/12*
		1	060951 Gemeente Nuth	Tozo1	€ 0	342	5	€ 496.821
		2	060951 Gemeente Nuth	Tozo2	€ 0	23	22	
		3	060951 Gemeente Nuth	Tozo3	€ 0	60	0	
		4	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo1	€ 0	170	32	€ 184.363
		5	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo2	€ 961	23	7	
		6	060965 Gemeente Simpelveld	Tozo3	€ 0	21	0	
		7	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo1	€ 0	232	2	€ 265.300
		8	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo2	€ 592	15	0	
		9	060986 Gemeente Voerendaal	Tozo3	€ 0	42	5	

Q concepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

Q-Concepts Accountancy B.V.
Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
T. + 31 (0)73 613 25 10
E. info@q-concepts.nl www.q-concepts.nl

Kvk 17277491 BTW nr NL8221.10.866.B01
IBAN NL48 RABO 0154 5651 99

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het algemeen bestuur van ISD Kompas

A. Verklaring over de in het jaarstukken opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2020 van ISD Kompas te Nuth gecontroleerd.

Naar ons oordeel:
- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2020 als van de activa en passiva van ISD Kompas op 31 december 2020 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2020 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder de verordeningen van ISD Kompas, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2020;
2. het overzicht van baten en lasten ('Winst- en verliesrekening') over 2020;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4. de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen; en
5. de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door de het algemeen bestuur van ISD Kompas en het Controleprotocol Wet Normering Topinkomens (WNT) 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ISD Kompas zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatie-bepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 149.000, waarbij de bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteits-voorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2020. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde materiële afwijkingen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

B. Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag, waaronder de programmarekening en de paragrafen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerk-zaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks en bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder de verordeningen van ISD Kompas, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het controleprotocol dat is vastgesteld door de algemeen bestuur.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle-standaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
    - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
    - dat baten en lasten alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;

-

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 25 maart 2021
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. E.E.T.M. Kalnenek RA

9. Vaststelling

Ten behoeve van de Letter of Representation dient een door het dagelijks bestuur opgestelde en gewaarmerkte jaarverslag/jaarrekening 2020 inclusief SiSa-bijlagen overlegd te worden.

Opgesteld: 23 maart 2021

HET DAGELIJKS BESTUUR VAN KOMPAS,

de voorzitter,	de secretaris,
M.J.J.M. Gulpen	Mr. C.A.J.M. Baburek

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van het algemeen bestuur van Kompas

Vastgesteld: 19 april 2021

HET ALGEMEEN BESTUUR VAN KOMPAS,

de voorzitter,	de secretaris,
M.J.J.M. Gulpen	Mr. C.A.J.M. Baburek

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

10. Overzicht van gebruikte afkortingen

BADO	Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden
Bbz	Besluit bijstandsverlening zelfstandigen
BBV	Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
BCF	BTW Compensatiefonds
CR	Cliëntenraad
DPS	Diagnose, plannen en sturen. De DPS-matrix is een methode om het risico op fraude eenvoudig in te schatten.
DVO	Dienstverleningsovereenkomst
EMU-saldo	Het financieringssaldo minus deelname aan bedrijven en inkomsten uit kredietverstrekking, uitgedrukt in geld, van een overheid die lid is van de EMU (Economische en Monetaire Unie).
ESF	Europees Sociaal Fonds
GBA	Gemeentelijke basisadministratie persoonsgegevens
GO	Georganiseerd Overleg
GR	Gemeenschappelijke regeling
GWS / GWS4all	Computerapplicatie van Centric waarin cliëntgegevens worden vastgelegd en de uitkeringen worden berekend en uitbetaald.
HRM	Human resource management
HR21	Functiewaarderingssysteem dat reeds door vele gemeentelijke organisaties wordt gebruikt om eenduidigheid te brengen in de wijze van functiebeschrijving en -waardering
IB	Inlichtingenbureau
IKB	Individueel keuzebudget
IOAW	Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werknemers
IOAZ	Inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen
KIC	Kwaliteit In Control: intern controlesysteem
M&O	Misbruik & Oneigenlijk gebruik
MTO	Medewerkerstevredenheidsonderzoek
No-riskpolis	Verzekering waarmee ondernemers die werk bieden aan mensen met een beperking kunnen worden gecompenseerd voor loonkosten bij uitval door ziekte.
PW	Wet waarin per 1 januari 2015 de Wet werk en bijstand, de Wet sociale werkvoorziening en de Wajong zijn samengevoegd. De uitvoering ligt bij de gemeenten.
P&O/HRM	Personeel & Organisatie
PSB	Persoonsgebonden stimuleringsbudget
RDW	Rijksdienst voor het Wegverkeer
SAL Verzuim	Arbodienst
SiSa	Single information, Single audit: gemeenten en provincies moeten elk jaar aan de rijksoverheid melden of en hoe ze het geld van de specifieke uitkeringen hebben besteed. Dit doen ze via de methodiek SiSa.
Sociaal domein	De sociale taak die het rijk per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan de gemeenten.
Suite4WIZ	Computerapplicatie van Centric waarin cliëntgegevens worden vastgelegd.
Suwinet	Een applicatie die overheidsorganisaties de mogelijkheid biedt om persoonsgegevens van burgers, die bij verschillende partijen of basisregistraties zijn opgeslagen, te raadplegen in één webtoepassing.
SW	Sociale Werkvoorziening
SZW	Sociale Zaken en Werkgelegenheid
TMM	Tegemoetkoming medische meerkosten
TOZO	Tijdelijke Ondersteuning Zelfstandige Ondernemers
UWV	Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VONSS	Voerendaal Onderbanken Nuth Simpelveld Schinnen

Qconcepts accountancy
Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

VSO	Voortgezet speciaal onderwijs
VSV	Bureau Vroegtijdig Schoolverlaters
WML	Wettelijk minimumloon
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
WNT	Wet normering topinkomens
WOPT	Wet openbaarmaking uit publieke middelen gefinancierde topinkomens
WOZL	Werkvoorzieningschap Oostelijk Zuid-Limburg
Wajong	De Wajong-uitkering is er voor mensen die op jonge leeftijd een langdurige ziekte of handicap hebben gekregen. Zij die structureel geen arbeidsvermogen hebben ontvangen de Wajong-uitkering van de gemeenten. Jonggehandicapten die wel arbeidsvermogen hebben, komen sinds 1 januari 2015 naar de gemeenten.
WSP Parkstad	Werkgeversservicepunt Parkstad Limburg
WSW	De Wet sociale werkvoorziening is er voor mensen die een beperking hebben en die door hun beperking niet zelfstandig in een gewoon bedrijf kunnen functioneren. Met de komst van de Participatiewet is nieuwe instroom in de sociale werkvoorziening niet meer mogelijk.
ZMR	Project Zichtbaar Maatschappelijk Rendement van de Kompas-gemeenten.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden