

Aan de gemeenteraad

|                       |                            |                    |                   |
|-----------------------|----------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Behandeld door</b> | Dave van Delden            | <b>Datum</b>       | 10 februari 2026  |
| <b>E-mail</b>         | dave.van.delden@utrecht.nl | <b>Kenmerk</b>     | 34063218          |
| <b>Type brief</b>     | Aanbiedingsbrief           | <b>Onderwerp</b>   | ROM jaarplan 2026 |
| <b>Bijlage(n)</b>     | 1                          | <b>Beleidsveld</b> | Economische Zaken |

Geachte leden van de raad,

Juist in tijden van geopolitieke onrust in de wereld houden we in Utrecht vast aan onze op maatschappelijke impact-gerichte economische koers. Hierbij werken we toe naar de nieuwe economie. We blijven daarom investeren in een economie die bijdraagt aan innovatieve oplossingen voor maatschappelijke problemen en het verdienvermogen om maatschappelijke transities te kunnen betalen. Dit doen we in lijn met het coalitieakkoord 2022-2026 en de Regionale Economische Agenda (REA). De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Regio Utrecht (ROM) speelt hierin een belangrijke rol. In het laatste jaar van haar meerjarenstrategie 2023-2026 wordt zowel vooruit gekeken naar- en voorbereid op de nieuwe meerjarenstrategie, als ingezet op het behalen van betekenisvolle resultaten met de opgebouwde netwerken en nieuwe investeringsmogelijkheden.

Hierbij sturen we u het Jaarplan 2026 van de ROM. Conform de motie [Sturen op de ROM](#) (kenmerk 3591, 2020) kunt u desgewenst het jaarplan agenderen in een commissievergadering en aandachtspunten meegeven ter bespreking met de ROM.

### **Vergroten van impact via samenwerking**

In 2026 richt ROM Utrecht Region zich op het vergroten van de impact van haar ecosystemen. In 2024 presenteerde Mario Draghi zijn rapport [‘The future of European competitiveness’](#). Dit rapport kreeg in 2025 een Nederlandse uitwerking, via het rapport [‘de route naar toekomstige welvaart’– Een sterk Nederland in een relevant Europa](#) van Peter Wennink. Beide rapporten zijn helder in de oproep tot economische actie. De Europese concurrentiepositie staat onder druk. Europa moet meer investeren in kennis en innovatie om op globale schaal een duurzame rol van betekenis te kunnen spelen. Dit zien wij ook terug in het nieuwe [coalitieakkoord](#) waarin tot doel wordt gesteld om investeringen in de economie van de toekomst aan te jagen. De nieuwe coalitie neemt zich voor om ‘baanbrekende ondernemingen die maatschappelijke waarde toevoegen’ maximaal te ondersteunen. In de aangekondigde investeringen zien we ook voor de regio Utrecht, mede met inzet van de ROM, kansen om (maatschappelijke) waarden toe te voegen passend bij de wijze waarop we in onze regio de economie willen vormgeven.

Datum 10 februari 2026  
Ons kenmerk 34063218

We constateerden eerder dat ook in de regio Utrecht juist de innovatieve startups, scale-ups en regionale ecosystemen belangrijk drijvers zijn voor het aanpakken van maatschappelijke opgaven én het verbeteren van onze concurrentiepositie. Samenwerking is daarbij cruciaal. De ROM speelt hier in 2026 verder op in door de bedrijven die werken aan de oplossingen van morgen nog directer te gaan helpen. Een ontwikkeling waar wij actief toe hebben opgeroepen. Na de afgelopen vormende jaren van netwerkopbouw gaat er nu meer ingezet worden op het koppelen van bedrijven aan elkaar, opdrachten en meerjarige programma's.

De rol van Europa wordt belangrijker in het creëren van impact. Niet alleen regionale en nationale samenwerking zijn daarvoor nodig. De ROM richt zich in 2026 ook verder op Europa als facilitator voor haar activiteiten en impact in Utrecht. Zowel om in te kunnen spelen op investeringsinstrumenten van de Europese Commissie als het netwerk van Europese hubs. Hierdoor kunnen er zowel financiële middelen als kennis vanuit Europa worden aangewend om Utrechtse startups en scale-ups te helpen. Het college heeft deze regionale focus van Europese samenwerking bij de ROM benadrukt. De gemeente Utrecht werkt hierin samen met de ROM vanuit onze eigen kennis over Europese samenwerking.

### **Inzetten op het versnellen van circulaire ontwikkelingen**

De ROM breidt in 2026 haar inzet op circulair uit. Dit is een speerpunt dat het college heeft meegegeven voor de inzet van de ROM in 2026. Net als in eerdere jaren vinden we het van groot belang dat de ROM specifiek bijdraagt aan duurzaamheidsinitiatieven en specifiek haar rol neemt in het toewerken naar de circulaire economie. In 2026 zet men hier nog nadrukkelijker op in, onder andere als lid van de Kopgroep Circulair Financieren, met netwerken als Digitalisering in de Circulaire Bouweconomie (DigiC) en Circulair Utrecht. Zo benadrukt de ROM zelf: "We verbinden ondernemers en overheden om circulaire oplossingen gezamenlijk te realiseren en de duurzame transitie in de regio te versnellen". Dit speerpunt sluit goed aan bij andere punten die het college de ROM heeft meegegeven, zoals het verder focussen binnen de ecosystemen.

### **Investeren met maatschappelijke impact in Utrecht verder uitbouwen**

Op het gebied van investeringen wordt er in 2026 verder ingezet op het bijdragen aan maatschappelijke opgaven. De ROM houdt hierbij vast aan de eerder bepaalde basis, waarbij men specifiek investeert in innovatieve bedrijven met maatschappelijke impact. Dit heeft ook als doel het bestaande bedrijfsleven een impuls te geven, door ecosystemen te versterken. Zo is in 2025 onder andere geïnvesteerd in Zympler (Utrecht) dat organisaties helpt hun energiesystemen slimmer te gebruiken en Laigo Bio (Utrecht) dat hiermee enerzijds oncologie programma's wil klaarmaken voor klinische studies, maar ook drie producten in immunologie onderzoekt.

In 2026 zal de ROM zich vooruitlopend op de nieuwe meerjarenstrategie inzetten op het verkennen van de mogelijkheden voor het mobiliseren van extern privaat kapitaal om investeringen met maatschappelijke meerwaarde te doen. Één van de uitdagingen in het verder laten groeien van de impact van de ROM is het uitbreiden van het investeringskapitaal. Recent uitgevoerd kapitaalmarktonderzoek laat immers zien dat er nog steeds een significant financieringsgat (marktfalen) is voor innovatieve startups en scale-ups in de regio. Het benodigde extra investeringskapitaal daarvoor kan komen van de aandeelhouders van de ROM, die toewerken naar revolverendheid van het fonds. Investeringskapitaal kan mogelijk ook worden verkregen via externe, private partijen. Hierover wordt formeel een koers bepaald in de nieuwe meerjarenstrategie. In aanloop naar deze meerjarige koers wordt in 2026, in afstemming met de aandeelhouders, samenwerking(en) met institutionele investeerders, familiefondsen, regionale fondsen, etc. verkend en voorbereid. Zo kan er in aanvulling op de fondsstorting van €26,1 miljoen door de aandeelhouders in 2026, mogelijk meer kapitaal worden ingezet om te investeren in bedrijven die de economie van morgen gaan vormen.

### **Structurele financiële strategie ROM Utrecht**

De financiële ontwikkelingen van de ROM in 2026 zijn in lijn met de verwachtingen van de aandeelhouders. Voor 2026 presenteert de ROM een break-even begroting voor het ontwikkelbedrijf. Het begrote verlies van het investeringsbedrijf van €1,26 miljoen is passend bij deze ontwikkelfase binnen het businessmodel. Hierbij wordt er vanaf de eerste verkopen van portefeuillebedrijven richting break-even en winstgevend resultaat gewerkt om op termijn revolverendheid in de portefeuille te bereiken. Wanneer dat is gelukt, kunnen de verkoopwinsten van eerdere investeringen het fondsvermogen aanvullen en nieuwe investeringen financieren, zonder dat aan de aandeelhouders aanvullende stortingen worden gevraagd. Het zal volgens de prognoses nog een aantal jaren duren voor deze revolverendheid wordt bereikt. Op basis van ervaringen van andere ROM's is de inschatting dat het punt van revolverendheid vaak na ongeveer 10 tot 12 jaar wordt bereikt. Dit hangt af van de ontwikkeling van de investeringsportefeuille van de ROM en interesse vanuit de markt voor overname van bedrijven uit deze portefeuille.

Om vanuit financieel perspectief verdere stappen te maken vinden de aandeelhouders het belangrijk dat de ROM werkt vanuit een meerjarige financiële strategie. In de nieuwe bestuursovereenkomst hebben de (regionale) aandeelhouders van de ROM naast de fondsstorting ook hun bijdrage aan de exploitatie van de ROM voor de komende vier jaar vastgelegd. Dit biedt een belangrijke basis van waaruit de ROM haar inhoudelijke en financiële bedrijfsvoering de komende jaren kan inrichten op een manier die past bij de ontwikkelingen van de ecosystemen in de regio. De eerder aan u gemelde bezuiniging die de gemeente Utrecht op de ROM exploitatiebijdrage heeft doorgevoerd is verwerkt. Voor de langere termijn dient een meerjarige financiële strategie zowel vooruit te kijken naar het fondsvermogen, eventuele toekomstige fondsstortingen, verkoopwinsten, etc., als naar de exploitatiebegroting van het ontwikkelbedrijf, en daartoe een integraal onderdeel te vormen van de in 2026 op te stellen nieuwe Meerjarenstrategie 2027-2030.

### **Vervolg**

De meerjarenstrategie ROM 2027-2030 is dé manier waarop we inhoudelijke sturing aan de ROM meegeven in 2026. Naast de reguliere cycli van aandeelhoudersvergaderingen rondom jaarplannen en jaarverslagen wordt zoals bekend in 2026 de nieuwe meerjarenstrategie ROM 2027-2030 opgesteld. Juist in uitdagende tijden blijft de ROM als grootste regionale investeerder en regionale verbinder een belangrijke aanjager van onze economische agenda. We hechten dan ook veel waarde aan de koers die de aandeelhouders meegeven via de meerjarenstrategie en zullen de raad in 2026 in de gelegenheid stellen om bij te dragen aan de formele reactie van de gemeente Utrecht op de conceptversie van de nieuwe Meerjarenstrategie ROM.

We zijn tevreden over de stappen die in 2025 zijn gezet en kijken uit naar zowel de nieuwe meerjarenstrategievorming als de verwezenlijking van de plannen voor 2026. We blijven de raad proactief informeren. Te beginnen met het ROM jaarverslag 2025 en via de reguliere P&C-cyclus.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,

Bijlage:  
1. Jaarplan ROM 2026