gemeente Noordwijk

Toekomstbestendige De Muze

Beeldvormende commissie 16 juni ‘26



Aanleiding

Structurele exploitatietekorten

De Muze kampt met langdurige financiële tekorten die de exploitatie onhoudbaar maken.

Tijdelijke maatregel

Tijdelijke subsidie voorkwam faillissement, maar biedt geen oplossing voor de onderliggende problemen.

Strategische koersbepaling

Er is een strategische meerjaren keuze nodig om tot een toekomstbestendige De Muze te komen.

Maatschappelijk en culturele functie van De Muze

De Muze

- is onderdeel van de culturele basisinfrastructuur (BIS)
- is niet alleen een cultuurgebouw maar ook de plek voor ontmoeting
- biedt naast commerciële activiteiten ook ruimte aan amateurkunst, cultuureducatie en repetities en uitvoering van lokale verenigingen
- en geeft daarmee ruimte aan ontwikkeling van lokaal talent
- heeft +/- 55.000 bezoeken per jaar voor het theater, de bioscoop en het culturele centrum

gemeente Noordwijk

Huidige situatie

- Nog afhankelijk van extra middelen
- Exploitatie niet structureel sluitend
- Verhuur verlieslatend
- Strategische meerjarenplan nog niet aanwezig
- Regels uit het blauwe boekje werken beperkend
- Verdere verbeteringen in organisatie en programmering zijn nodig

Scenario's/ ontwikkelrichtingen

Er zijn door BMC meerdere scenario's/ ontwikkelrichtingen uitgewerkt

0/3: Handhaven huidig subsidie niveau

Alleen de theater functie van De Muze kan worden voortgezet. Afstoten van de bioscoop en cultureel centrum functie.

1: Doorontwikkeling huidige combinatie Theater en Cultureel Centrum

Rol van De Muze verschuift van faciliteren naar cocreëren en coproduceren als het gaat om amateurkunst. Uitbreiding en versterking van de professionele theaterprogrammering.

2: Doorontwikkeling naar gemeenschapshuis 3.0

Focus komt te liggen op activiteiten voor, met en/of door de gemeenschap met kunst en cultuur als drager. Verschuiving van professioneel aanbod naar community activiteiten.

gemeente Noordwijk

Voorkeursscenario is scenario 1

In het voorkeurscenario kan De Muze zich doorontwikkelen tot een toekomstbestendig professioneel theater én cultureel centrum.

Belangrijke onderdelen hiervan zijn:

- het vergroten van het publieksbereik van het theater,
- het aanscherpen van het profiel van het filmaanbod,
- het stapsgewijs omvormen van het cultureel centrum tot een plek voor ontmoeting en talentontwikkeling,
- het versterken van de integratie tussen de (professionele) theaterfunctie en de functie van cultureel centrum.

gemeente Noordwijk

Vervolgstappen

Om invulling te geven aan scenario 1 zijn er nog vervolgstappen nodig.

Deze zijn onderverdeeld in de ontwikkel- en transitiefase en de implementatie fase.

Onderdeel van de ontwikkel- en transitiefase zijn (+/- 18 maanden):

- ✓ Opstellen van een integraal bedrijfsplan,
- ✓ Ontwikkelen van een nieuw model voor het Cultureel Centrum,
- ✓ Reorganisatie.

Daarna volgt de implementatiefase (+/- 12 maanden)

gemeente Noordwijk

Vervolgstappen

- Afspraken uit het blauwe boekje actualiseren.

  Een deel van de financiële druk hangt samen met historisch gegroeide afspraken rondom verhuur en gebruik door verenigingen. De afspraken worden geactualiseerd in samenwerking met De Muze en de verenigingen.

- Sponsorwerving (met ondersteuning vanuit BMC).

  BMC ondersteunt in de ontwikkeling van een plan van aanpak voor sponsorwerving en het aangaan van strategische partnerships. Dit kan worden ingezet zodra de keuze voor de ontwikkelrichting is gemaakt.

- Halfjaarlijkse evaluatie en monitoring

  De halfjaarlijkse monitoring en evaluatie is om afspraken te toetsen, te volgen of de middelen doelmatig worden ingezet, welke voortgang wordt geboekt en of de gewenste effecten en resultaten worden behaald.

Besluitvorming

Er wordt u een gefaseerd besluitvormingsproces voorgelegd waarbij u nu de richting en tijdelijke middelen voor de ontwikkel- en transitiefase en start implementatiefase krijgt voorgelegd.

Op een later moment (eind 2028) krijgt u een structurele keuze voorgelegd op basis van de voortgang en behaalde resultaten.

Voorgesteld besluit:

Scenario 1 vast te stellen als ontwikkelrichting voor De Muze.

Eenmalig een bedrag van € 280.500,- beschikbaar te stellen om de basis op orde te brengen en dit te dekken uit de algemene reserve.

Eenmalig een bedrag van € 247.432,- voor 2028 beschikbaar te stellen binnen de ontwikkel- en transitiefase en dit te dekken uit de algemene reserve.

De structurele bezuiniging van € 31.256,- vanuit de bezuinigingstaakstelling subsidies vanaf 2028 niet door te voeren op het subsidiebedrag van De Muze en dit op te nemen in de perspectiefnota.

De afspraken uit het “blauwe boekje” in de tweede helft van 2026 te actualiseren.

gemeente Noordwijk

Vragen?

Dank u wel voor uw aandacht