GR Samenwerking de Liemers

Accountantsverslag 2023

Concept 22 maart 2024

stolwijk & kelderman
accountants fiscalisten

Inleiding

Aan het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Samenwerking de Liemers

Doetinchem, 22 maart 2024

Geacht bestuur,

Wij hebben de jaarrekening 2023 van uw organisatie gecontroleerd. In dit verslag brengen wij de hoofdzaken van onze bevindingen vanuit de controle onder uw aandacht. Daarnaast besteden wij aandacht aan de jaarrekening zelf en aan de interne beheersing.

Dit accountantsverslag dient in samenhang te worden gelezen met de jaarrekening over 2023. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. Daarnaast hebben wij beoordeeld of het jaarverslag in overeenstemming zijn met de jaarrekening. Ons oordeel over de jaarrekening komt tot uitdrukking in de controleverklaring.

Wij hebben de inhoud van dit accountantsverslag afgestemd met de directeur en de controller. Wij hebben deze rapportage besproken tijdens de bijeenkomst met het Dagelijks Bestuur op 26 maart 2024.

Met vriendelijke groet,

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

dhr. R.H. Gosselink-Wolbrink RA

Navigatie:
De digitale versie van dit document is vanaf de inhoudsopgave interactief. Aan de hand van de navigatiebalk onderaan de pagina en/of de menustructuur bovenaan de pagina kan door het document genavigeerd worden.

Vorige pagina Inhoudsopgave Volgende pagina

Inhoudsopgave

1. Kernpunten

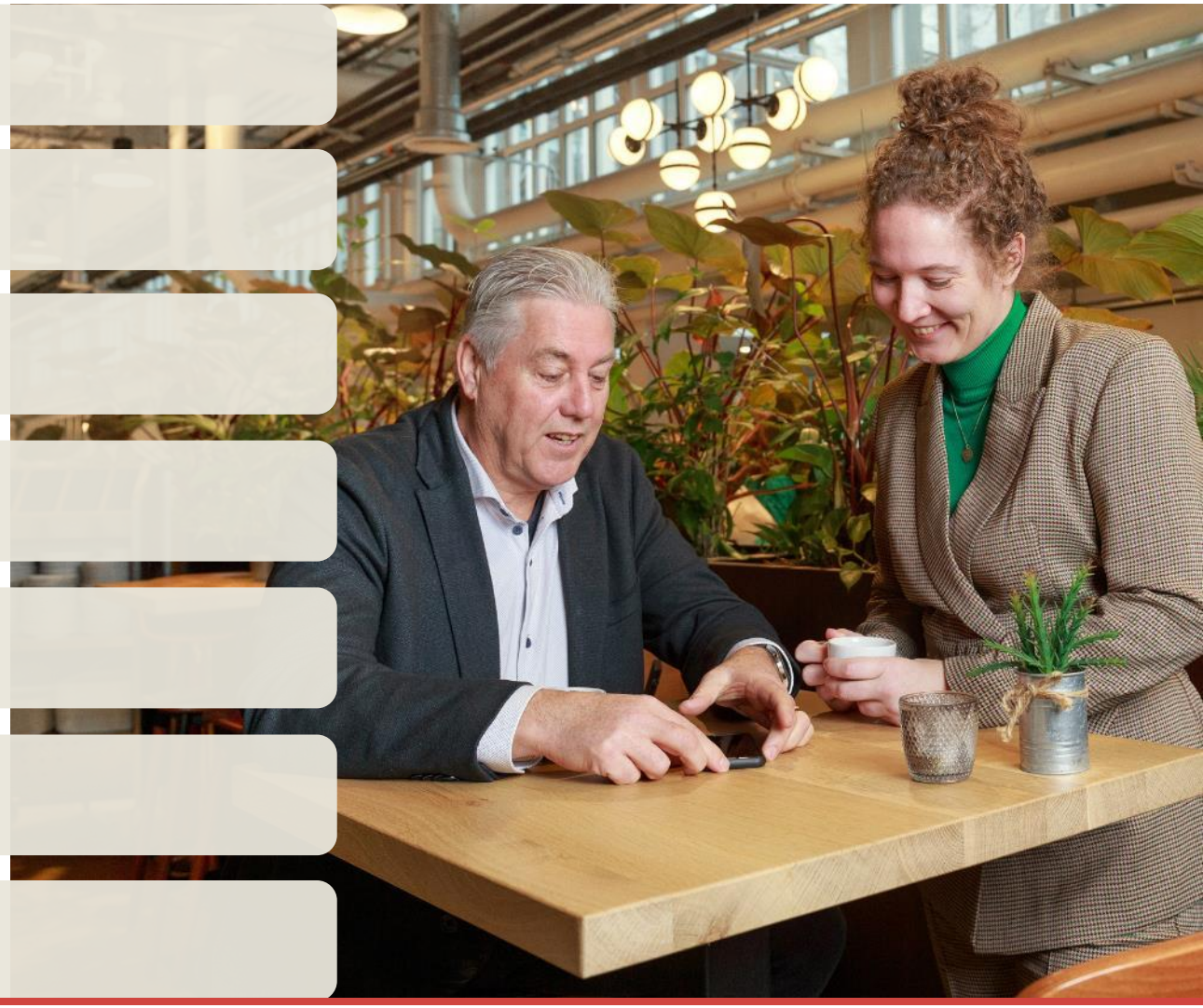
2. Onderbouwing oordeel

3. Jaarrekening

4. Interne beheersing

5. Onze verantwoordelijkheid

6. Afsluiting



concept

1. Kernpunten

Uitkomsten controle

Strekking controleverklaring [getrouwheid]

Wij zijn voornemens een .. controleverklaring te verstrekken als u de jaarstukken ongewijzigd vaststelt. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening 2023 van uw organisatie een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2023 als van de activa en passiva per 31 december 2023, die in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is.

Belangrijkste bevindingen

Jaarstukken

Zowel de jaarrekening als het jaarverslag geven voldoende inzicht om hierover een besluit te kunnen nemen.

Rechtmatigheidsverantwoording voldoet

Wij vinden dat de rechtmatigheidsverantwoording een getrouwe weergave van de werkelijkheid geeft.

Geen fraude bekend

Wij hebben een frauderisicoanalyse gemaakt en hebben onze controle zodanig uitgevoerd dat we materiële fraude konden vinden. Wij hebben deze niet gezien.

Interne beheersing op orde

De interne beheersing voldoet aan de daaraan te stellen eisen en past bij de omvang van uw organisatie.

Fijne samenwerking

Wij hebben voldoende controle-informatie verkregen om een controleverklaring te kunnen verstrekken. Wij hebben de onderlinge samenwerking tijdens het controleproces als transparant en plezierig ervaren.

concept

2. Onderbouwing oordeel

Goedkeuringstolerantie
Voor het goedkeuren van de jaarrekening bepalen wij de goedkeuringstolerantie, de materialiteit. Als er fouten zijn in de financiële overzichten die groot genoeg zijn om invloed te hebben op de keuzes die mensen maken, dan worden die fouten als belangrijk beschouwd en zijn daarmee materieel. De te hanteren materialiteit is wettelijk voorgeschreven in het Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden en bedraagt een percentage van de lasten en de dotaties aan de bestemmingsreserves.

Niet gecorrigeerde controleverschillen
Hieronder hebben wij een overzicht opgenomen van controleverschillen die niet in de jaarrekening 2023 zijn verwerkt. Met u hebben wij afgesproken welke afwijkingen wij in dit verslag vermelden. U heeft ons gevraagd in ieder geval alle afwijkingen groter dan € 2.700 te rapporteren.

Omschrijving	Getrouwheid	
	Fouten	Onzekerheden
Te hoge afschrijvingslasten	€ 8.000	€ 0
TOTAAL	**€ 8.000**	**€ 0**

Goedkeuringstolerantie voor fouten (1%)	**€ 129.000**
Goedkeuringstolerantie voor onzekerheden (3%)	**€ 387.000**

2. Onderbouwing oordeel

Getrouwheid
Voor wat betreft de getrouwheid is er 1 controleverschil:
De afschrijvingslast is € 8.000 te hoog verantwoord. Volgens de regels wordt afgeschreven vanaf het jaar **na** investering. Voor 10 investeringen is afgeschreven vanaf het jaar **van** investeren. In hoofdstuk 3.4 wordt hier nader op ingegaan.

Wet normering topinkomens - beloning bestuurder
De WNT-verantwoording voldoet aan de daaraan te stellen eisen.

SiSa
Uw organisatie voert werkzaamheden uit voor de 3 gemeenten. Bij de opgaven hiervoor zijn aan de gemeenten verantwoordingen verstrekt die door ons zijn gewaarmerkt.
Voor de gemeente Zevenaar zit hier een onzekerheid in voor Energietoeslag van € PM. Dit betreft ambtshalve toekenningen waarbij het inkomen niet getoetst is. Het is daardoor onzeker of de cliënten recht hebben op de toeslag.

3. Jaarrekening

3.1 Financiële positie

3.2 Kwaliteit jaarstukken

3.3 Rechtmatigheidsverantwoording

3.4 Overige bevindingen

3.1 Financiële positie

De jaarrekening geeft inzicht in de totstandkoming van het resultaat over 2023 en van de financiële positie van uw organisatie per 31 december 2023.

Saldo van baten en lasten

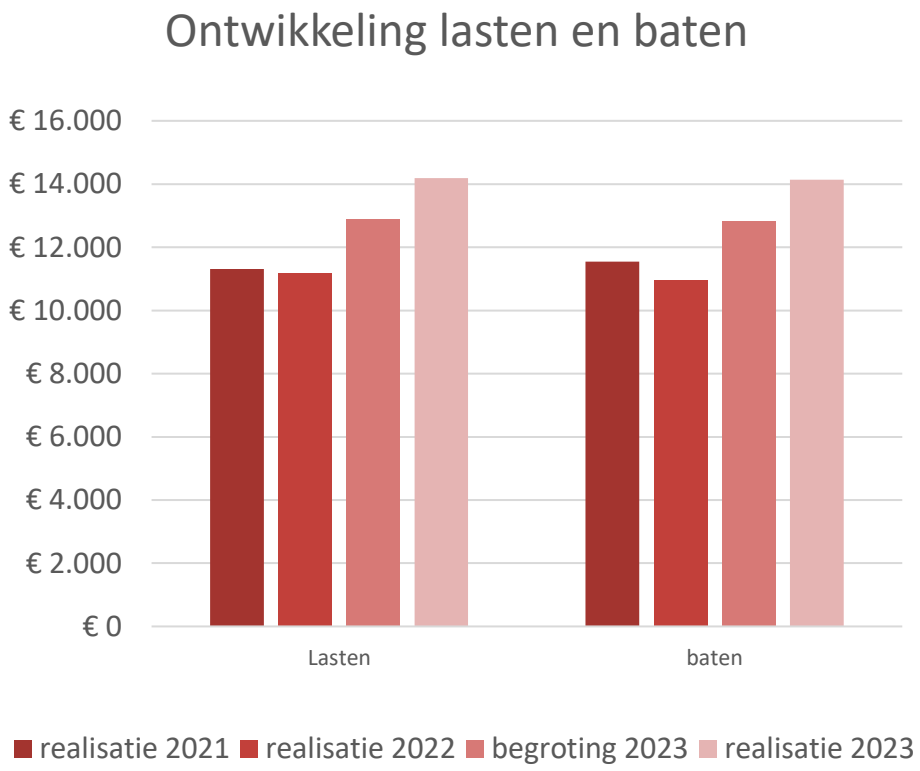
Het saldo van baten en lasten is in uw organisatie € 0. Alle lasten worden gedekt door baten van met name de deelnemende gemeenten. Een stijging van de lasten betekent een hogere bijdrage. De lasten over 2023 waren primitief begroot op € 11,3 miljoen en tussentijds bijgesteld naar € 12,9 miljoen. De werkelijke lasten zijn € 14,2 miljoen.
Bij het programma RID zijn de lasten € 0,4 miljoen lager dan begroot doordat afgelopen jaren minder projecten gestart zijn. De kapitaallasten vallen dan ook lager uit. In 2023 zijn wel meer projecten gestart, maar de kapitaallasten hiervan komen pas in 2024.
Bij het programma RSD is de overschrijding € 1,7 miljoen op met name de personeelskosten. Een deel van de personeelskosten wordt door subsidies gedekt. Deze werden in mindering gebracht op de lasten, maar zijn nu als baten gepresenteerd. Daarnaast zijn meer uren gemaakt voor de dienstverleningsovereenkomsten. In de tussenrapportage was dit onjuist (te laag) begroot.

Incidentele baten en lasten

De incidentele lasten bedragen € 530.000. Dit zijn lasten voor de doorontwikkeling van de RID. De rentebaten zijn als incidentele baten aangemerkt voor een bedrag van € 114.000.

Eigen vermogen

Bij de jaarrekening 2020 is door het Algemeen Bestuur ingestemd met het vormen van een bestemmingsreserve voor de Tozo. Jaarlijks wordt € 50.000 aan deze reserve onttrokken als dekking voor de gemaakte lasten. De stand van de reserve is eind 2023 € 132.000 (Eind 2022: € 182.000).



3.2 Kwaliteit jaarstukken

Kwaliteit van de jaarstukken
De jaarstukken bestaan uit 2 onderdelen, het jaarverslag en de jaarrekening. De kwaliteit van de toelichtingen is voldoende.

In 2023 wordt met 4 programma's gewerkt: Bestuur, RID, Inkoop en RSD.

De afwijkingen ten opzichte van de begroting en de belangrijkste ontwikkelingen zijn per programma en in de paragrafen in het jaarverslag voldoende toegelicht.

Jaarverslag
Het jaarverslag met daarin de paragrafen voldoet aan de minimale eisen van het Besluit Begroting en Verantwoording. Er zijn geen tegenstrijdigheden met de jaarrekening 2023.

Naleving van de verslaggevingsregels
Wij hebben gecontroleerd of de bepalingen in het Besluit Begroting en Verantwoording zijn nageleefd. Hierin zijn geen (belangrijke) afwijkingen.

Verloop van de controle
Het opstellen van de jaarrekening is over het boekjaar 2023 zodanig gepland dat de gecontroleerde jaarrekening begin juli 2024 aan het Algemeen Bestuur voor kan worden gelegd.

Het concept van de jaarstukken was tijdig gereed. Het jaarrekeningdossier bevatte voldoende onderbouwingen om de controle te kunnen uitvoeren. Het controleproces evalueren wij met de ambtelijke organisatie. De afwikkeling was conform planning.

Wij kijken terug op een goede samenwerking gedurende dit proces.

3.3 Rechtmatigheidsverantwoording

Kaderstelling
De financiële verordening (gebaseerd op artikel 212 gemeentewet) en de controleverordening (gebaseerd op artikel 213 van de gemeentewet) zijn herzien op de inrichting van de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. Deze zijn op 7 november 2023 door het Algemeen Bestuur vastgesteld. Beide verordeningen gelden met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2023.

Het normenkader is op 21 november 2022 door het Algemeen Bestuur vastgesteld.

In de financiële verordening in artikel 8 lid 2 heeft het Algemeen Bestuur de verantwoordingsgrens op 1% van de lasten en dotaties aan reserves gesteld. Op basis van de voorliggende jaarrekening is dit een bedrag van € 142.000.

Rechtmatigheidsverantwoording
De rechtmatigheidsverantwoording is in de jaarrekening op blz. 33. opgenomen Wij hebben vastgesteld dat deze aan het voorgeschreven model voldoet.

Er zijn drie criteria vastgesteld om financiële rechtmatigheid concreet te maken, te weten:
[1] het voorwaardencriterium
[2] het begrotingscriterium en
[3] misbruik en oneigenlijk gebruik.

Bij het opstellen van de jaarrekening legt het Dagelijks Bestuur in de rechtmatigheidsverantwoording verantwoording af over deze drie criteria.

[1] Voorwaardencriterium
Het voorwaardencriterium schrijft voor dat financiële handelingen alleen mogen plaatsvinden onder de voorwaarden zoals opgenomen in de wet of in een verordening.
Het voorwaardecriterium is met name relevant voor:
- Europese aanbestedingen
- Uitkeringen
- Treasury
- Investeringen

Europese aanbestedingen
Bij 2 crediteuren is er een onrechtmatige aanbesteding van in totaal € 152.000. Beide inhuur van personeel.

3.3 Rechtmatigheidsverantwoording

Door de organisatie is geen VIC uitgevoerd op de Europese aanbestedingen, treasury en investeringen. Voor de rechtmatigheidsverantwoording wordt deels uitgegaan van onze controle.
We adviseren u volgend jaar wel op alle relevante processen VIC uit te voeren zodat het Dagelijks Bestuur zelfstandig tot een oordeel over de rechtmatigheid kan komen.

Wij hebben vastgesteld dat er fouten of onduidelijkheden voorkomen boven de verantwoordingsgrens.

[2] Begrotingscriterium
Het budgetrecht bepaalt dat het Algemeen Bestuur toestemming geeft om het te realiseren beleid binnen de vastgestelde begroting per programma uit te voeren. Uitgangspunt is dat iedere afwijking van de begroting onrechtmatig is, zowel overschrijdingen als onderschrijdingen.

In de rechtmatigheidsverantwoording worden alleen de afwijkingen toegelicht die niet passen in de afspraken tussen het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur en boven de verantwoordingsgrens uit komen. Het Algemeen Bestuur wordt expliciet gevraagd in te stemmen met deze afwijkingen bij de behandeling van de jaarrekening, voordat deze wordt vastgesteld.

Overschrijding lasten (meer besteed dan begroot)
In de jaarrekening is hierover een toelichting opgenomen. Op het programma Inkoop is de overschrijding € 9.000 en op het programma RSD € 1,7 miljoen. De overschrijding wordt deels gecompenseerd door hogere baten (€ 1,3 miljoen) en is volgens de spelregel tussen het Dagelijks en Algemeen Bestuur niet onrechtmatig. Het overige komt door een fout in de tussenrapportage. Alleen het bedrag van € 438.000 hiervoor is onrechtmatig.

Overschrijding investeringen (meer besteed dan begroot)
In de jaarrekening is ook een overzicht opgenomen over de beschikbaar gestelde kredieten en de uitgaven hierop. Op 3 kredieten is er een overschrijding van in totaal € 25.000. Deze zijn ook onrechtmatig.

Onderschrijding lasten (minder besteed dan begroot)
Op het programma Bestuur en RID zijn de baten en lasten onderschreden. Deze onderschrijdingen zijn voorafgaand aan het vaststellen van de jaarrekening aan het Algemeen Bestuur gemeld. Hierdoor tellen ze niet als onrechtmatigheid mee.

Overschrijding van de baten (meer ontvangen dan begroot)
Op de programma's Inkoop en RSD zijn overschrijdingen in de baten. Er zijn meer baten dan begroot. Hiervoor geldt dat deze onrechtmatig zijn, tenzij er aanvullende afspraken zijn gemaakt tussen het Dagelijks en Algemeen Bestuur of deze al gemeld zijn voorafgaand aan de vaststelling van de jaarstukken. De overschrijdingen zijn bij het Algemeen Bestuur gemeld.

We adviseren u in de financiële verordening op te nemen dat begrotingsafwijkingen via de jaarrekening gemeld kunnen worden aan het Algemeen Bestuur.

Oordeel begrotingsrechtmatigheid
Het begrotingscriterium is binnen de afspraken van het Algemeen Bestuur voldoende in de jaarrekening en in de rechtmatigheidsverantwoording toegelicht.

3.3 Rechtmatigheidsverantwoording

[3] Misbruik en oneigenlijk gebruik
Het is aan de organisatie om effectieve maatregelen te nemen om misbruik en oneigenlijk (M&O) gebruik te voorkomen. Uw organisatie beschikt niet over een M&O beleid. Er wordt wel gecontroleerd dat geen misbruik of oneigenlijk gebruik van uitkeringen wordt gemaakt.
We adviseren beleid op te stellen en de naleving te toetsen.

Toelichting in paragraaf Bedrijfsvoering
Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording is het een vereiste dat het Dagelijks Bestuur in de paragraaf Bedrijfsvoering een toelichting geeft op alle afwijkingen die zijn opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Daarnaast dient te worden beschreven welke maatregelen worden genomen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Rapportagegrens
In artikel 8 lid 3 van de financiële verordening is opgenomen dat in de paragraaf Bedrijfsvoering fouten of onduidelijkheden groter dan € 12.000 dienen te worden toegelicht.

Uitvoering verbijzonderde interne controle
De verbijzonderde interne controle is uitgevoerd door de organisatie zelf. De toelichting in de paragraaf Bedrijfsvoering omvat een voldoende beschrijving van hoe de verbijzonderde interne controle heeft plaatsgevonden en hoe deze is verlopen.

Eigen inkoopbeleid
Wanneer de normen uit de gids proportionaliteit herhaaldelijk niet worden nageleefd of wanneer de documentatie en/of motivering ervan ontoereikend is, wordt van het Dagelijks Bestuur verwacht hierover te rapporteren in de paragraaf Bedrijfsvoering.
Er is geen interne controle uitgevoerd op de naleving van de normen uit de gids proportionaliteit. We adviseren u dat volgend jaar wel te doen.

Wet Fido en bijbehorende regelingen
Niet-financiële onrechtmatigheden in verband met het niet naleven van bepalingen in de wet Fido en bijbehorende regelingen moeten worden opgenomen en toegelicht in de paragraaf Bedrijfsvoering, als deze er zijn. Maar deze zijn er niet.

Toelichting rechtmatigheidsverwantwoording
Voor het overige zijn alle onrechtmatigheden zoals vermeld in de rechtmatigheidsverantwoording toegelicht in de paragraaf Bedrijfsvoering. Met maatregelen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Onze bevinding over de rechtmatigheidsverantwoording
Op basis van onze toetsing aan de wettelijke voorschriften voor de rechtmatigheidsverantwoording en de kaderstelling door het Algemeen Bestuur hebben wij vastgesteld dat de rechtmatigheidsverantwoording (g)een getrouw beeld geeft. De jaarrekening en het jaarverslag bevat de voorgeschreven informatie.

3.4 Overige bevindingen

Schattingen
Het opstellen van de jaarrekening vereist dat de organisatie oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de hoogte van de baten en laten en balansposten. De schattingen en de hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. Een goed inzicht in de jaarrekening vraagt kennis van de gemaakte schattingen. Deze lichten wij hier kort toe.

Uw organisatie heeft per ultimo 2023 geen voorzieningen. Er zijn nog geen medewerkers die gebruik maken van verlofsparen.

Prestatielevering inkoop
Controle is nog onderhanden

Saldering subsidies
Uw organisatie ontvangt subsidies ter dekking van personele en andere lasten. Deze subsidies waren in mindering gebracht op de lasten. Volgens het BBV moeten de baten en lasten bruto (dus afzonderlijk) worden verantwoord. Hierdoor zijn de baten en lasten € 1,4 miljoen hoger dan in de concept jaarrekening.
In de vergelijkende cijfers 2022 is dit ook aangepast.

Afschrijving materiële vaste activa
In de nota activerings- en afschrijvingsbeleid is opgenomen dat bij investeringen de afschrijving in het jaar na gereed komen van de investering start. Bij 10 investeringen is in het boekjaar al begonnen met afschrijven. De impact hiervan op het resultaat is € 8.000. Dit is als ongecorrigeerd verschil meegenomen.

Frauderisico's en continuïteit
Bij gemeenten rapporteren wij in het accountantsverslag en de controleverklaring over de frauderisico's en continuïteit. Bij fraude benoemen we de risico's, welke werkzaamheden wij verricht hebben en wat hier uit gekomen is. Bij continuïteit rapporteren we over de financiële positie en over risico's voor de continuïteit.
Bij gemeenschappelijke regelingen is dit niet verplicht, maar kan wel de informatiewaarde vergroten. U heeft ons geen opdracht gegeven hierover te rapporteren in 2023. *Voor 2024 adviseren u dat wel te doen.*

3.4 Overige bevindingen

Uitkeringen

Bij de uitkeringen vanuit de Participatiewet zijn formele onrechtmatigheden geconstateerd. Deze hebben geen invloed op de rechtmatigheidsverantwoording. Dit is onder meer:

- De aanvraag is niet ondertekend of er is geen aanvraag;
- De ingangsdatum van de uitkering ligt voor de meldingsdatum;
- De beschikking is niet tijdig afgegeven

Bij de loonkostensubsidie zit niet altijd alle informatie in het dossier, zoals een loonstrook, een aanvraagformulier of een berekening van de loonkostensubsidie. Ook dit zijn formele onrechtmatigheden.

Uw organisatie keert de energietoeslag uit voor cliënten die daar ambtshalve recht op hebben. Voor een deel zijn dit cliënten die een uitkering ontvangen en voor een deel niet. Bij cliënten die geen uitkering ontvangen, is het inkomen niet getoetst. Navraag bij de gemeente heeft niet tot aanvullende informatie geleid. Hierdoor is er een onzekerheid over de uitgekeerde energietoeslag. Dit is een bedrag van € PM voor de gemeente Zevenaar.

4. Interne beheersing

Risico’s interne beheersing

Bij de interimcontrole hebben wij de algemene beheersing, de inrichting van de processen en de interne beheersingsmaatregelen beoordeeld. Naar aanleiding hiervan hebben wij onze bevindingen en aanbevelingen in de managementletter aan het Dagelijks Bestuur gerapporteerd.

In de managementletter hebben wij per proces aangegeven welke risico’s niet (geheel) worden afgedekt door interne beheersingsmaatregelen. Om voldoende controlezekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als gevolg van het ontbreken van deze (voldoende) maatregelen afwijkingen bevat hebben wij aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden moeten verrichten om dit risico te verlagen.

Vanuit de interimcontrole hebben wij enkele vooral praktische aandachtspunten voor de jaarrekening 2023 meegegeven.

IT omgeving

Onze jaarrekeningcontrole is gericht op het geven van een oordeel omtrent de jaarrekening zelf en is niet primair gericht op het doen van uitspraken omtrent de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking als geheel of van onderdelen daarvan.

Wij hebben de automatiseringsorganisatie uitsluitend in het kader van de jaarrekeningcontrole beoordeeld. De jaarrekeningcontrole heeft geen tekortkomingen in de continuïteit en betrouwbaarheid van de geautomatiseerde gegevensverwerking aan het licht gebracht. Voor onze controle steunen we voor een beperkte mate op de automatiseringsomgeving van uw organisatie.

5. Onze verantwoordelijkheid

Onze opdracht

De jaarrekening 2023 is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur. In overeenstemming met uw opdracht hebben wij de jaarrekening gecontroleerd.

Wij hebben onze controle uitgevoerd op basis van onze controlestandaarden voor accountantscontrole. Daarnaast hebben wij het besluit accountantscontrole decentrale overheden (het BADO), de door u vastgestelde controleverordening (ex. artikel 213 van de gemeentewet), het door u vastgestelde controleprotocol én het door u vastgestelde normenkader als basis voor de controle gebruikt.

De door ons voor de controle gehanteerde goedkeuringstolerantie voor fouten bedraagt € 141.000 (1% van de lasten) en voor onzekerheden € 423.000 (3% van de lasten). Voor de Wet Normering Topinkomens hebben wij de voorgeschreven lagere goedkeuringstoleranties gehanteerd.

Onze onafhankelijkheid

Voor de uitvoering van onze controle is het belangrijk, dat wij onafhankelijk zijn. Naast de controle van de jaarrekening hebben wij géén overige diensten en/of adviesopdrachten uitgevoerd. De voor uw organisatie in 2023 door ons verrichte diensten passen binnen de regels van onafhankelijkheid.

Onze teamleden zijn onafhankelijk van uw organisatie. Er zijn geen andere zaken, die in strijd zijn met de onafhankelijkheidsregels.

Fraude

De accountant is verplicht om alle ontdekte fraudegevallen te rapporteren aan het Dagelijkis Bestuur van de organisatie. Ingeval van fraude door het Dagelijks Bestuur melden we dit aan het Algemeen Bestuur. Wij merken op dat onze werkzaamheden niet specifiek gericht zijn op het ontdekken van fraude. De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en ontdekken van fraude berust bij het Dagelijks Bestuur.

De accountant is niet verantwoordelijk en aansprakelijk voor de preventie van fraude. De accountant is wel verantwoordelijk voor het betrekken van frauderisico’s in de planning en uitvoering van zijn werkzaamheden. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de opdrachtbevestiging.

Er zijn tijdens de door ons uitgevoerde reguliere controlewerkzaamheden geen materiële onjuistheden als gevolg van fraude ontdekt, noch hebben wij aanwijzingen verkregen dat er sprake is geweest van fraude.

6. Afsluiting

Publicatie jaarrekening
Wij adviseren om de jaarrekening, na vaststelling door het Algemeen Bestuur, op de website van uw gemeenschappelijke regeling, te publiceren samen met de controleverklaring van de accountant. Hierdoor is het voor de gebruikers duidelijk dat dit de definitieve versie van de jaarrekening is en wat het oordeel van de accountant bij deze jaarrekening is.

De wetgeving rondom de WNT (Wet Normering Topinkomens) geeft aan dat de WNT-verantwoording door de organisatie op internet gepubliceerd moet worden voor een periode van tenminste zeven jaar. De gegevens moeten vrij toegankelijk en eenvoudig te vinden zijn.

Afsluiting
Wij willen graag van deze gelegenheid gebruik u en uw medewerkers te bedanken voor de prettige samenwerking en open communicatie tijdens onze controlewerkzaamheden.
Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn en zijn graag bereid nadere informatie te verstrekken.

Met vriendelijke groet,

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

dhr. R.H. Gosselink-Wolbrink RA

concept

Samen bouwen aan duurzaam succes

Als ondernemer, manager of bestuurder dealt u dagelijks met veranderingen. Dan is het prettig om voor cijfers, financiële processen en fiscale vraagstukken zekerheid in te bouwen. Wij zijn graag die specialist dichtbij, die altijd een extra stap voor u zet en die naast de data altijd de mens ziet.

▼ **Zullen we samen bouwen aan uw duurzame succes?**

stolwijk kennisnetwerk