Raadsvoorstel

Zaaknummer: 69339-2024

Onderwerp: Rapportage Rekenkamer over grote projecten

Auteur	:	André Hengeveld
Domein/team	:	Rekenkamer
E-mail	:	Andre.Hengeveld@gemeentemaashorst.nl

Effect op de begroting

☐Ja ☒Nee

Onderwerp
Rapportage Rekenkamer over grote projecten

Voorstel

het college van burgemeester en wethouders te verzoeken om:
- op basis van de aanbevelingen van de Rekenkamer die aan het college zijn gericht, tot een gemeentebrede uniforme aanpak voor grote projecten te komen, met daarbij betrokkenheid van HR en op directieniveau een duidelijke eindverantwoordelijkheid voor het veranderproces;
- op korte termijn een definitie op te stellen voor “grote projecten” met ook andere criteria dan alleen het criterium “meer dan 1 miljoen” en deze voorlopig de basis te laten vormen voor “grote projecten”;
- de raad jaarlijks met gerichte rapportages te informeren over de hoofdlijnen van de grote projecten; en
- voor het eind van 2024 een terugkoppeling aan de raad te verstrekken over de opvolging van de aanbevelingen van de rapportage Grote Projecten.

Inleiding
Eind 2023 heeft de Auditcommissie aan de Rekenkamer gevraagd onderzoek te doen naar het begroten en financieel afhandelen van grote projecten. De Rekenkamer heeft dit onderzoek in de periode februari t/m juni 2024 uitgevoerd.

De belangrijkste conclusie van het onderzoek is dat de individuele projecten die aan de geldende definitie voldoen, momenteel goed worden beheerst en behandeld. De projecten worden echter niet op basis van een gemeentebrede uniforme aanpak behandeld en aangestuurd. Een aantal met name organisatorische maatregelen zijn vereist waardoor doelmatigheid en doeltreffendheid verbeteren.

De raad dient over de hoofdlijnen van dit proces van streven naar de gemeentebrede uniforme werkwijze niet alleen in 2024, maar ook in 2025 te worden geïnformeerd. Er wordt gevraagd de aanbevelingen over te nemen en over de voorgang van afhandeling van deze aanbevelingen met enige regelmaat de raad te informeren.

Beoogd effect
Het doel van de aanbevelingen van de Rekenkamer is om te komen tot een eenduidige definitie van “grote projecten” die verder gaat dan enkel een financiële waarde van meer dan 1 miljoen. Daarnaast heeft de is het doel van de aanbevelingen van de Rekenkamer om tot een gemeentebrede uniforme aanpak voor grote projecten te komen. Hiervoor heeft de Rekenkamer organisatorische aanbevelingen aan het college gedaan. Verder is het doel van de aanbevelingen van de Rekenkamer dat de raad jaarlijks wordt geïnformeerd over de hoofdlijnen van de grote projecten.

Argumenten

1. Doeltreffendheid en doelmatigheid kunnen verder versterkt worden
Processen voor grote projecten zijn zo doeltreffend en doelmatig mogelijk ingericht, maar dit is niet gebaseerd op een gemeentebrede uniforme werkwijze. Als er gemeentebreed volgens een uniforme wijze aan projecten gewerkt gaat worden, kunnen doeltreffendheid en doelmatigheid verder versterkt worden.

2. Geen eenduidige definitie voor “grote projecten”
Er is geen eenduidige definitie voor “grote, majeure” projecten. Voor de financiële grens is in maart 2024 het bedrag van € 1 miljoen bepaald, maar andere criteria zoals “maatschappelijk relevant”, “politiek gevoelig”, “erg risicogevoelig” of “veel belanghebbenden” zijn daarnaast niet vastgesteld.

3. Informatie over projecten kan vrij simpel gemakkelijker beschikbaar worden gemaakt
Voor de raad bestaan de rapportages over projecten nu vooral uit de in huidige P&C-documenten opgenomen hoofdstukken en paragraven. Deze P&C-documenten (de bestuursrapportage oftewel de Burap en de jaarrekening) zijn zeer omvangrijk, waarvan een relatief klein deel (ongeveer 50 tot 60 pagina's) over projecten gaan.

Kanttekeningen

1. Andere criteria voor “groot project” minder hard te maken
Bij het bepalen van wat een groot project is, zijn andere criteria dan het financiële aspect (een waarde van meer dan € 1 miljoen) minder hard te maken. Criteria wanneer een project “maatschappelijk relevant” of “politiek gevoelig” is, zijn lastiger te omschrijven. Hierover kunnen echter wel van tevoren afspraken tussen college en raad gemaakt worden.

2. Het laten informeren over grote projecten moet niet gaan over details van de uitvoering
Als de raad zich jaarlijks laat informeren over de grote projecten, dan moet het gaan over de hoofdlijnen. Het moet niet leiden tot het opnemen van details die voor de raad niet relevant zijn.

Financiën
Dit voorstel heeft geen financiële gevolgen.

Duurzaamheid
Er is geen (directe) relatie met duurzaamheid.

Participatie

De Rekenkamer heeft ter uitvoering van dit onderzoek met een groot aantal medewerkers van de gemeente gesproken, waaronder de leden van het directieteam. Aan deze betrokkenen is ook om reacties gevraagd op de concept-rapportage. De Rekenkamer heeft de reacties beoordeeld. Waar deze hout sneden, is de rapportage hierop aangepast.

Communicatie
De Rekenkamer stuurt het rapport toe aan de gemeenteraad en het college. Indien de agendacommissie van de raad hiermee akkoord gaat, wil de Rekenkamer de onderzoeksresultaten kort toelichten tijdens een vergadering van de commissie Samenleving en Bestuur.

Vervolg
Het is aan de raad en het college om een vervolg te geven aan de aanbevelingen van de Rekenkamer.

Bijlagen die onderdeel uitmaken van het besluit
Niet van toepassing.

Bijlagen ter informatie
1. Aanbiedingsbrief Rapportage Grote Projecten
2. Rapportage Grote Projecten

Uden, 29 augustus 2024

De Rekenkamer van gemeente Maashorst,

de voorzitter,

A. Hengeveld