

Annotatie commissie Zorg, Welzijn, Cultuur & Sport (ZWCS)

Van: drs. L.M. (Mark) Jongsma
Telefoon: 010-2672559
E-mail: m.jongsma@griffie.rotterdam.nl
Ons kenmerk: 23bb006951

Datum : 13 oktober 2023
Betreft : Conceptbegroting 2024 en 2e herziening 2023
Vergadering: 25 oktober 2023

1. Doel van de bespreking

De commissie wordt gevraagd de gemeenteraad te adviseren over:

- De voor de commissie relevante onderdelen van de concept begrotingsstukken 2024
- de 2e herziening 2023
- de voor deze commissie relevante belastingverordeningen (dit punt is beperkt van toepassing op de commissie ZWCS).

Gang van zaken tijdens de commissiebehandeling

Voorafgaand aan de bespreking van de begroting zal kort het punt "landelijke compensatiemaatregelen cultuur en sport" aan de orde zijn (n.a.v. verzoek van de heren Engberts en van Dommelen) in aanwezigheid van wethouder Kasmi.

De begrotingsonderwerpen van wethouder Kasmi (cultuur en evenementen) zullen als eerste besproken worden, gevolgd door de onderwerpen van wethouders Buijt (Volksgezondheid & Zorg) en Achbar (Welzijn) en daarna de onderwerpen van wethouder Achbar in het kader van Sport, waaronder ook Volkstuinen en Speeltuinen.

Op 15 november is er in de commissie een debat gepland over de evaluatie van het evenementenbeleid. Ook "de Volkstuinenvisie" zal in november in de commissie aan de orde zijn. Een inspraaksessie met volkstuinders is ingepland op 15 november (avond). In de procedurevergadering van 25 oktober zal u een datumvoorstel gedaan worden om de politieke bespreking van de volkstuinenvisie in de commissie te laten plaatsvinden.

2. Voorgeschiedenis:

Op 6 juli 2023 is de [Voorjaarsnota 2023](#) door de raad vastgesteld. In de Voorjaarsnota 2023 staan de plannen voor de jaren 2023 t/m 2027 op hoofdlijnen. In de voorliggende Begroting 2024 zijn deze plannen financieel verder uitgewerkt. Zowel in de Voorjaarsnota als in de conceptbegroting staat de [voortgang 2023](#). In de Voortgang staat hoe de gemeente er op dit moment - in 2023 - voor staat.

Te bespreken stukken:

1. Raadsvoorstel van 27 september 2023 over vaststelling tweede herziening 2023 en begroting 2024 ([23bb006270](#))
2. Raadsvoorstel van 27 september 2023 vaststelling Kadernota Lokale Lasten 2022-2026, na eerste herziening ([23bb006271 met bijlage 23bb006272](#));

Daarbij betrekken:

- Collegebrief over tijd voor targets met een geactualiseerd definitieboekje ([23bb006752](#))
- Collegebrief over Monitor ICT-projecten MIP 2023-01 [[23bb006266](#)]
- Bijlage behorende bij 23bb006266 over Monitor ICT Projecten Rotterdam Rapportage februari 2023 t/m mei 2023 [[23bb006267](#)]
- Collegebrief van 13 september 2023 over WK Vrouwenvoetbal 2027 (23bb006219)
- Collegebrief over Eenmalige bijdrage energielasten Rotterdamse speeltuinorganisaties 2023 (23bb006208)

NB De griffie heeft voor u een leeswijzer (bijlage 2) gemaakt met een verwijzing naar de webpagina's met voor deze commissie relevante beleidsinformatie. (laatste pagina van deze annotatie).

Technische vragen

Technische vragen over de concept-Voorjaarsnota konden ingediend worden tot en met donderdag 12 oktober. De technische vragen worden op maandag 23 (voor 17.00 uur) beantwoord en worden dan bij de stukken voor de commissiebehandeling geplaatst.
62 t/m 65, 72, 89, 102, 103, 116, 117, 146, 147, 184, 197 t/m 226

Inspreekmoment

Op 11 oktober is er een [algemeen inspreekmoment voor de begroting](#) georganiseerd. Direct voorafgaande aan de commissiebehandeling kan er niet meer ingesproken worden. Bij het evenement treft u de volledige lijst van sprekers en eventuele schriftelijke bijdragen. Voor de commissie ZWCS waren met name de volgende bijdragen relevant.

Inspreker	Onderwerp
Mevrouw Hoogerweij	Budget voor nachtopvang
De heer Leerdam	Het woonbeleid en de maatschappelijke opvang, en de relatie daartussen. In het bijzonder over de aanpak van dakloosheid in de stad, en de stokkende bouw van sociale huurwoningen.
De heer Vijfschaft	Voorgenomen beëindiging van de subsidie van Kinderparadijs Meidoorn
De heer den Ouden	De plannen voor de sociale voorzieningen in onze wijk, waarbij het vooral maar niet uitsluitend gaat over de situatie met het Kinderparadijs.

De heer Boshuizen (wijkraad Vreewijk)	o.a. over: Geen stenen maar speeltuinen. Investeer (de NPRZ) middelen in de jeugd, niet alleen in gebouwen.
---------------------------------------	--

Mogelijke Aandachtspunten commissie ZWCS

Cultuur en Evenementen

De Uitgangspuntennota voor de nieuwe Cultuurplanperiode (2025 – 2028) en het daarbij behorende financiële kader is 22 juni door de gemeenteraad vastgesteld. In het najaar van 2024 wordt het cultuurplan in de commissie besproken en door de gemeenteraad vastgesteld.

In de commissievergadering van 6 december a.s. wordt gesproken over het atelier – en broedplaatsenbeleid (incl. korte technische sessie), over de herziene Verordening Rotterdams Restauratiefonds en over de Voortgang van het nieuwe adviesmodel voor de culturele sector.

De evaluatie van het evenementenbeleid wordt op 15 november in de commissie besproken.

Programma Volksgezondheid

De begroting vertoont meerjarig een dalend verloop (zie ook p.179 begroting). Dit komt met name door het wegvallen van de rijksbijdragen vanaf 2024 voor de bestrijding en het voorkomen van het COVID-19 virus en opvang van vluchtelingen uit Oekraïne. Daarnaast valt de rijksbijdrage voor gezondheidsbevordering (€ 7,3 mln.) na 2025 weg.

U kunt vragen of er na het wegvallen van de rijksbijdrage in 2025 mogelijk nog sprake zal zijn van frictiekosten (bijvoorbeeld personele lasten)?

Opvang vluchtelingen Oekraïners

De gemeente maakt kosten voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne. Omdat dit op verschillende fronten, zoals onderwijs, zorg en opvang wordt gedaan, staan de budgetten verspreid over verschillende programma's. In totaal wordt de begroting opgehoogd met € 66,5 mln. De kosten worden geheel vergoed door het Rijk. Zowel de baten als de lasten worden in totaal met € 66,5 mln opgehoogd. Per saldo is dit een neutrale boeking. Op Programma Zorg, Welzijn en Wijkteams wordt een voordeel van € 1,2 mln verwacht. Omdat het normbedrag van de particuliere opvang hoger is, dan de te verwachten kosten. Op Programma Volksgezondheid wordt een nadeel van € 1,2 mln verwacht. Omdat voor de specialistische zorgkosten voor gehandicapte vluchtelingen uit Oekraïne geen specifieke regeling is. De laatste regeling voor de opvang van de Oekraïners geeft aan dat alle kosten vergoed worden. Voor de gehele begroting van de opvang van de Oekraïense vluchtelingen wordt het budget voor de lasten en baten met hetzelfde bedrag opgehoogd.

Bestuursopdracht zorg

Door de griffie is een [themapagina](#) gemaakt over dit onderwerp, omdat dit een belangrijk onderwerp zal zijn de komende jaren en naar verwachting ook nog zal doorlopen in de volgende bestuursperiode(s). Deze themapagina kan ook gebruikt worden als overdrachtsdocument voor

een nieuwe gemeenteraad. De themapagina wordt in ieder geval halfjaarlijks "up to date" gebracht en voorafgaand aan een debat over dit onderwerp. Mocht u opmerkingen of suggesties hebben over de themapagina, dan hoort de griffier van de commissie dit graag.

In de [commissievergadering van 4 oktober](#) en in de [raadsvergadering van 12 oktober](#) heeft er politiek debat plaatsgevonden over de voortgang van het programma zorg, waaronder de bestuursopdracht zorg.

Monitor ICT-projecten

Voor de commissie ZWCS is met name het project Sorga van belang. Eind 2019 heeft de Algemene Deelnemers Vergadering van Wigo4it besloten om de G4-samenwerking (grootste vier gemeenten: Amsterdam, Den Haag, Utrecht en Rotterdam) op het gebied van de IT-dienstverlening voor de domeinen Klantinteractie, Werk en Zorg te stoppen. Van de huidige drie gebruikers van Socrates Zorg hebben Utrecht en Den Haag aangegeven niet verder te gaan met Wigo4it. Rotterdam heeft het besluit genomen wel door te gaan met de verdere ontwikkeling van de applicatie Sorga, het overnemen van de applicatie en het ondersteunende ontwikkelteam. Het programma Sorga vertoont forse risico's voor afwijken op tijd, kwaliteit en geld. Dit programma herbergt de meeste risico's van alle lopende ICT-projecten binnen gemeente Rotterdam. De details treft u op p.32 en 33 van de monitor.

Collegetargets

Voor de commissie ZWCS zijn 3 collegetargets van belang; woon(zorg)concepten, jeugdpreventie en sportdeelname.

Collegetarget 10, Woon(zorg)concepten

Ten aanzien van de Thuisplusflats is het criterium toegevoegd dat ook gemengde senioren-complexen (dat wil zeggen: complexen met zowel sociale huur als bijvoorbeeld midden huur) in aanmerking komen om een Thuisplusflat te worden. Dit criterium stuurt op een zo goed mogelijke spreiding van Thuisplusflats over de stad en maakt dat gemengde complexen niet zijn uitgesloten om te transformeren naar Thuisplusflat. Naar aanleiding van de opmerkingen van de Rekenkamer is in het definitieboekje een toelichting toegevoegd op de faciliterende en stimulerende rol van de gemeente ten aanzien van de uitbreiding van het aantal Thuisplusflats in de stad. Ook is een verduidelijkende tekst toegevoegd naar aanleiding van de opmerking van de Rekenkamer of de gemeente extra inspanningen levert om dit deel van de target te realiseren, aangezien de nieuwe woon(zorg)complexen al in voorbereiding zijn. Tot slot, zijn in het definitieboekje de eisen verder uitgewerkt m.b.t. rollatortoegankelijke complexen.

Collegetarget 11, Jeugdpreventie

De collegetarget jeugdpreventie voldeed in maart aan de normen van de Rekenkamer en de meetmethode is in opzet controleerbaar. Bij de implementatie van de rapportageformats voor het collegetarget jeugdpreventie bleek het echter wenselijk om een aantal technische wijzigingen in het definitieboekje door te voeren. De gewenste wijzigingen zijn afgestemd met de Rekenkamer. Het gaat om de volgende wijzigingen: Er is een toelichting toegevoegd waarin staat hoe het college in de metingen omgaat met preventieve jeugdinterventies die in een herbeoordelingstraject zitten bij een landelijke databank voor effectieve interventies. Gedurende de herbeoordelingsperiode

tellen deze interventies mee voor het collegetarget, wanneer ze onverhoopt verwijderd worden uit de databank, tellen ze niet meer mee. Voor interventies die niet uit een vast aantal - of gemiddeld aantal onderdelen bestaan, is de definitie van 'afgerond' aangepast. Het gaat om interventies waarbij gedurende een langere periode (van een half jaar tot twee jaar) huisbezoeken worden uitgevoerd en/of een programma op maat wordt gemaakt voor de deelnemer. Het bleek bij deze interventies niet mogelijk om te rapporteren op deelname aan minimaal 80% van de onderdelen van de interventie. Deze interventies worden in het aangepaste definitieboekje als afgerond beschouwd wanneer de deelnemer minimaal 75% van de vooraf gestelde ondersteuningsdoelen heeft behaald. Specifiek voor die interventies die uit 4 bijeenkomsten bestaan, is de definitie van afgerond ook aangepast, namelijk van deelname aan minimaal 80% van de onderdelen van de interventie naar deelname aan minimaal 75% van de onderdelen van de interventie. Het gaat om een beperkt aantal interventies, waarbij deelnemers bij de oude definitie niet meetelden voor het target als ze één keer afwezig waren i.v.m. ziekte. Tot slot zijn tussentijdse meetwaardes toegevoegd bij de tweede herziening. Dit betreft een waarde op basis van de tussentijdse rapportages die 2/3 van de jeugdpreventie-aanbieders (aanbieder met >100.000+ subsidie) conform de Subsidieverordening Rotterdam (SVR) moeten aanleveren."

Collegetarget 12, Sportdeelname

De collegetarget voor Sport houdt in dat we in de periode van 2022-2026 een 10% relatieve toename realiseren in de gemiddelde wekelijkse sportdeelname van Rotterdammers. De sportdeelname, inclusief urban sports zal toenemen van 62% in 2021- 2022 (het gemiddelde over november 21 en april 22) naar 68% in 2024-2025 (het gemiddelde over november 24 en april 25). Naar aanleiding van vragen vanuit de Rekenkamer zijn 3 aanpassingen gemaakt: 1. Urban sport draagt bij aan de sportdeelname-index maar was niet opgenomen in de target. Om de maatregelen en de metingen beter op elkaar aan te sluiten, is de target aangepast en wordt de gemiddelde sportparticipatie inclusief urban sports gebruikt. 2. Er zijn tussentijdse mijlpalen toegevoegd waarop gerapporteerd zal worden. Deze mijlpalen zijn afgestemd met NOC'NSF, die voor Rotterdam en Nederland de sportdeelname-index metingen uitvoert. De mijlpalen zijn 62% in 2021-2022 (nulmeting), 63% in 2022-2023, 64% in 2023-2024 en 68% in 2024-2025. 3. Uitleg over de invloed van Corona op de nulmeting is toegevoegd aan de target: "Nulmeting: De nulmeting bestaat uit het gemiddelde van de novembermeting 2021 en de aprilmeting uit 2022. In deze nulmeting speelt een coroneffect door: In 2020 is vanwege Corona de sportdeelname gedaald. In 2022 was die nog niet onder alle leeftijdsgroepen hersteld. Sportdeelname onder de jongsten en oudsten is het meest gedaald tijdens Corona en daarna het minst hersteld. Maatregelen om sportparticipatie te verhogen zullen daarom naast de speerpunten uit de sportnota speciale aandacht hebben voor deze groepen."

Volkstuinen

In de procedurevergadering van 28 juni heeft een lid van de (inmiddels voormalige) werkgroep volkstuinen een update geven over de stand van zaken en de in de achterliggende periode verrichte werkzaamheden. De verwachting was toen dat er uiterlijk 19 september een visie zou liggen. Deze visie staat nu geagendeerd voor de collegevergadering van 24 oktober. Een inspraaksessie over de volkstuinenvisie staat gepland voor 15 november. Politieke bespreking van de volkstuinenvisie moet nog ingepland worden na 15 november. Idealiter was deze visie tegelijkertijd met de begroting en met de herziening omgevingsvisie Oostflank aan de gemeenteraad aangeboden.

In de begroting 2024 is weinig informatie te vinden over volkstuinen. In de voorjaarsnota is er een bijstelling van 1,5 mln. voor dekking van lasten voor onderhoud van de volkstuinen. De huuropbrengst van de volkstuinen in 2023 is ca. € 2.7 miljoen. Op basis van een actuele berekening van de kostendekkende huur, zijn de kosten voor het beheer en onderhoud van de volkstuinen in 2023 € 4.2 miljoen. Consequentie van het college besluit om voor 2023 geen kostendekkende huur te vragen is dat het tekort voor 2023 moeten worden opgelost. Het gaat hierbij naar verwachting om een totaalbedrag van € 1,5 miljoen euro ([zie ook beantwoording technische vragen bij de voorjaarsnota](#)).

Buurtspeeltuinwerk (BSW)

Op 24 mei heeft de commissie een [werkbezoek gebracht aan het Buurt Speeltuinwerk](#).

N.a.v. dit bezoek is er door BSW [een brandbrief](#) gestuurd naar de commissie.

Recent heeft het college [een brief](#) gestuurd over een eenmalige bijdrage aan de energielasten van Rotterdamse speeltuinorganisaties in 2023. €200.000,-- wordt via een subsidieregeling beschikbaar gesteld aan speeltuinorganisaties.

Langdurig openstaande moties

Ondanks herhaalde verzoeken of de moties afgedaan kunnen worden, zijn er een tweetal moties die al geruime tijd openstaan en waarvan door de betreffende fracties niet is aangegeven wat er nog nodig is om de moties af te doen. Het betreft de volgende twee moties

- Schrap Validistische taal (Bij1), Afdoeningsvoorstel 20-06-2023 (23bb004216)
- De mening van ouderen? Een lot uit de loterij! (D66), Afdoeningsvoorstel: 29-06-2023 (23bb004658)

5. Financiële consequenties

In de financiën ([vanaf p 222 van de website](#)) treft u de balans, de grondslagen en het overzicht van baten en lasten. Wat zich al toonde bij de jaarstukken, maar vertekend was door hoge eenmalige baten, laat zich zien in de concept-Voorjaarsnota. Er wordt een significant beroep gedaan op de Algemene Reserve ([dit is te zien door op de i te klikken achter de regel Algemene reserve op pagina 224](#)), [Bovendien zakt het weerstandvermogen onder de norm \(zie pagina 221\) over de risico's en de benodigde weerstandscapaciteit](#).

Opvallende details welke aanleiding kunnen geven tot het stellen van vragen zijn:

- a. Extra besparing van 150 miljoen euro op organisatiekosten (verdeeld over de periode 2024 tot en met 2027. In 2024 20 miljoen en in de jaren daarna vervolgens 25, 55 en 50 miljoen).
- b. Het effect van de cao-loonstijging is evenredig opgevangen per programma, totaal € 35 mln.
- c. Op pagina 7 van de website treft u een overzicht van alle taakstellingen (bezuinigingen) en intensiveringen.

6. Overige relevante informatie

1. Coalitieakkoord 2022-2026 ([22bb4152](#))
2. [Jaarstukken 2022](#)
3. [[23bb005444](#)] Brief van de raadsgriffier over de behandeling concept-begroting 2024 en 2e herziening 2023
4. [[23bb006219](#)] Collegebrief over WK Vrouwenvoetbal 2027

5. [De begroting 2024 in één oogopslag \(rotterdam.nl\)](#)

6. www.watdoetdegemeente.rotterdam.nl

7. Verdere procedure

Op dinsdag 7 november vindt de raadsbehandeling plaats. De intentie is om de begrotingsbehandeling op 1 dag te laten plaatsvinden. De totale spreektijd is 4 uur en de vergadering op 7 november duurt tot uiterlijk 00.00 uur.

De stemmingen over de moties en amendementen en de raadsvoorstellen zullen naar verwachting op donderdag 9 november plaatsvinden.

Werkwijze met betrekking tot moties en amendementen:

Een amendement is een wijziging van het ontwerpbesluit. Waarbij het idee is dat het ontwerpbesluit dusdanig geamendeerd wordt zodat de strekking helder is en daarbij ook de relevante tabellen in de programma's worden gewijzigd. Het aanpassen van het raadsbesluit wordt daarna zo snel mogelijk vormgegeven. Zie hiervoor de formats in bijlage 1.

Wilt u vooraf technisch advies inwinnen over een amendement of een motie, dan kunt u daartoe contact opnemen met de betreffende commissiegriffier. De commissiegriffiers zijn u hierbij graag van dienst.

Bijlage 1

Format (financiële) moties en amendementen

Ter voorbereiding op de begroting 2023 treft u onderstaand technische informatie over financiële moties en amendementen en hoe u deze vorm moet geven.

Moties zijn in beginsel het sluitstuk van het inhoudelijke debat met het college en niet het startpunt.

De commissiegriffiers zijn u graag van dienst bij het technisch adviseren over moties en amendementen. Als u hiervan gebruik wilt maken, dan is het verzoek om deze moties en amendementen tijdig via het algemene emailadres aan de griffie te overleggen (info@griffie.rotterdam.nl), zodat hierop nog voor de start van de raadsbehandeling op 8 november over geadviseerd kan worden.

Algemeen

- Amendementen dienen voor overhevelingen tussen programma's en wijzigen het ontwerpbesluit.
- Financiële moties betreffen één programma.
- Moties kunnen ook niet financieel zijn (bv verzoek om een plan/onderzoek in een bepaalde richting).
- Een motie betreft niet een concreet besluit en heeft geen directe juridische betekenis maar wel een politieke betekenis.

Technische vereisten amendement

- Noem de programma's en de bedragen. Geef hierbij aan hoe groot de verhoging (baten of lasten, niet beide) en verlaging van de (lasten of baten, niet beide) moet zijn.
- Een amendement dient dekkend te zijn (+ en – even groot).
- De dekking dient uitvoerbaar te zijn (in het verleden was soms een amendement op bv de afvalstoffenverordening nodig).

Technische vereisten financiële moties

- Geef concreet aan binnen welk programma, product of activiteit het budget dient te worden verhoogd en waar het budget precies binnen ditzelfde programma dient te worden verlaagd (de dekking). Met concrete bedragen.
- Dit dient dekkend te zijn.
- De dekking dient uitvoerbaar te zijn.

FORMAT (FINANCIELE) MOTIE

Ieder raadslid heeft het recht om moties in te dienen, conform artikel 44 van het reglement van orde van de gemeenteraad van Rotterdam. Een motie is een korte en gemotiveerde verklaring over een onderwerp waardoor een oordeel, wens of verzoek wordt uitgesproken. Wijze van indienen van een motie: Een motie moet om in behandeling genomen te kunnen worden schriftelijk bij de voorzitter worden ingediend.

Raadsvergadering d.d.:	
Onderwerp/Agendapunt	
De gemeenteraad van Rotterdam, gehoord de discussie, - overwegende* - van oordeel dat* - van mening dat* * Keuze maken	
De gemeenteraad: - verzoekt het college van b&w* - roept het college van b&w op* - dringt aan* - spreekt uit* - nodigt uit* - constateert* en gaat over tot de orde van de dag. * Keuze maken	Technische vereisten financiële moties • Geef concreet aan binnen welk programma, product of activiteit het budget dient te worden verhoogd en waar het budget precies binnen ditzelfde programma dient te worden verlaagd (de dekking). Met concrete bedragen. • Dit dient dekkend te zijn. • De dekking dient uitvoerbaar te zijn.
Ondertekening en naam: (art 44 RvO: één naam is verplicht)	

FORMAT AMENDEMENT

Ieder raadslid heeft het recht om een amendement in te dienen, conform artikel 47 van het reglement van orde van de gemeenteraad van Rotterdam. Een amendement is een voorstel tot wijziging van een ontwerp-verordening of ontwerpbesluit, naar de vorm geschikt om daarin direct te worden opgenomen.

Raadsvergadering d.d.:	
Onderwerp/Agendapunt:	
Besluit de begroting als volgt te wijzigen:	Technische vereisten financieel amendement • Noem de programma's en de bedragen. Geef hierbij aan hoe groot de verhoging (baten of lasten, niet beide) en verlaging van de (lasten of batens, niet beide) moet zijn. • Een amendement dient dekkend te zijn (+ en – even groot). • De dekking dient uitvoerbaar te zijn (binnen het staande beleid).
Toelichting:	
Ondertekening en naam: (art 47 RvO: één naam is verplicht)	

Bijlage 2: Leeswijzer begroting 2024 (incl. 2^e herziening 2023)

Versie 17 oktober 2023

Algemeen Financieel beeld

Het [structureel exploitatiesaldo](#) geeft het beeld van teruglopende baten en lasten, waarbij vanaf 2025 er meer baten dan lasten zijn. Opvallend zijn hierbij de structurele onttrekkingen aan reserves. Het [regulier exploitatiesaldo](#) maakt de grootte van de toevoegingen en de onttrekkingen aan de reserves zichtbaar, waarbij 2022 en 2023 opvallen. De betrouwbaarheid van het langjarig regulier exploitatiesaldo valt of staat met de nauwkeurigheid van de meerjarige begrotingen per programma.

Het verloop van de [Algemene reserve](#) is ook weergegeven in de [voortgang 2023](#). Het laat een bijstellingen zien bij de tweede herziening van - € 6,2 mln. welke wordt onttrokken aan de Algemene reserve. De hoeveelheid middelen in de reserves neemt structureel toe.

Het [weerstandvermogen](#) blijft in de tweede herziening op 0,9 staan, waarmee het onder de 1,0 zit zoals opgenomen op [pagina 51 in het coalitieakkoord](#): Eén Stad 2022-2026. [De ontwikkeling van het weerstandvermogen](#) laat in 2024 een verdere terugloop zien naar 0,84. Daarmee zit het onder de gestelde norm. Om na te kunnen gaan of het weerstandvermogen in de komende jaren daadwerkelijk gaat stijgen (zoals aangegeven op P6. Van de begroting) heb je hele gedetailleerde meerjarenbegrotingen nodig.

2^e herziening

[P15. Voortgang 2023](#)

De tegel voortgang 2023 staat in ieder programma te benaderen vanuit het overzicht.

[P5. Collegetargets](#)

[P193. Voortgang Collegetarget 10, Woon\(zorg\)concepten](#)

[P195. Voortgang Collegetarget 11, Jeugdpreventie](#)

[P139. Voortgang Collegetarget 12, Sportdeelname](#)

Concept-Begroting 2024

[de bestuurlijke hoofdlijnen \(p 4\)](#)

[financiële beeld \(p 6\)](#)

[samenvatting bijstellingen \(p 7\)](#)

[Investerings \(p 216\)](#)

Voor de commissie ZWCS zijn de volgende webpagina's van de begroting 2024 en de 2^e herziening 2023 van belang. Rechtsboven in de balk kunt u het gezochte paginanummer invoeren en dan wordt u doorgeleid naar de betreffende pagina.

Programma Cultuur	p. 13 p. 73 t/m 81
Sport en recreatie	p. 13 p. 138 t/m 149
Zorg, Welzijn en Wijkteams	p. 13 p. 192 t/m 202

Volksgezondheid

p. 13
p. 172 t/m 180

Paragrafen

Subsidies

204

p. 221 (n.b. doorklikken voor lijst met
gesubsidieerde organisaties)

Sustainable Development Goals (SDG)

p 222

Verbonden partijen

p 223 (o.a. Stichting Bibliotheek Rotterdam,
Jeugdhulp Rijnmond, GGD Rotterdam Rijnmond,
Stichting Natuurstad Rotterdam, Sportbedrijf
Rotterdam BV)