

Programma begroting 2027





Inhoudsopgave

1. Algemene financiële toelichting	4
1.1 Algemeen beeld	6
1.2 Door de raad te autoriseren begrotingsbedragen	19
1.3 Leeswijzer	25
2. Programmaplan	27
2.1 Sociaal domein	28
2.2 Onderwijs en ontplooiing	48
2.3 Economie en duurzaamheid	60
2.4 Openbare ruimte	68
2.5 Ruimtelijke ontwikkeling	79
2.6 Bestuur, bevolking en veiligheid	96
2.7 Overhead	106
2.8 Algemene dekkingsmiddelen	111
3 Paragrafen	117
3.1 Lokale heffingen	118
3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing	129
3.3 Onderhoud kapitaalgoederen	144
3.4 Bedrijfsvoering	153
3.5 Verbonden Partijen	158
3.6 Grondbeleid	176
3.7 Financiering	180
3.8 Wet Open Overheid	187
4. Bijlagen	189
A Duurzaamheid	190
B Geraamde baten en lasten per taakveld	192
C Verloop reserves en voorzieningen	195
D Subsidies & gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen	197
E Overzicht structurele en eenmalige middelen	205
F Bestuurlijke planning	207
G Kaderstellende beleidsnota's	211



1. Algemene financiële toelichting



Personalia

Burgemeester en wethouders

Burgemeester Tjapko Poppens

Openbare orde en veiligheid, burgerzaken, horeca- en evenementenvergunningen, bestuur, communicatie en integriteit, Zorgvlied, G40 stedennetwerk, regionale samenwerking, internationale betrekkingen.

Wethouder Herbert Raat

Economische Zaken, kunst, cultuur en erfgoed, toezicht en handhaving, vergunningen, welzijn gezelschapsdieren.

Wethouder Marijn van Ballegooien

Financiën, zorg, welzijn en wmo, gezondheid en preventie, diversiteit.

Wethouder Floor Gordon

Gebiedsontwikkelingen (Stadshart, Nieuw Legmeer, Kronenburg, Zwembad), mobiliteit, A9, energietransitie, gemeentelijk vastgoed, sport en spelen.

Wethouder Lennart de Looze

Wonen, duurzaamheid, milieubeheer, klimaatadaptatie, openbare ruimte, gezonde leefomgeving, groen, biodiversiteit en ecologie, schiphol, welzijn vrijlevende dieren.

Wethouder Paul Slettenhaar

Ruimtelijke Ordening, beheer, bedrijfsvoering, ambtelijke organisatie, circulaire economie.

Wethouder Saloua Chaara

Onderwijs, jeugd, werk en inkomen, inclusie en integratie, asiel en internationalisering, participatie, media.

Griffier

Debby de Heus

Directieteam

Bert Winthorst, gemeentesecretaris

Henk Huitink, directeur



1.1 Algemeen beeld

In het coalitieakkoord *Wat ons verbindt* hebben we de koers voor de komende jaren vastgesteld. Wij bouwen verder aan een groene, sociale, ondernemende en financieel gezonde stad. Een stad waar inwoners prettig wonen, werken en samenleven en waar ruimte is voor iedereen, ongeacht achtergrond, situatie, overtuiging of levensstijl.

Met deze eerste begroting van het nieuwe college zetten we de grote lijnen voor de komende jaren uit. We staan voor flinke opgaven. Er is nog altijd een groot tekort aan betaalbare woningen. De groei van de stad vraagt om extra investeringen in bereikbaarheid, leefbaarheid en voorzieningen. Tegelijk neemt de vraag naar jeugdhulp, zorg en welzijn toe en willen we blijven investeren in goed onderwijs, cultuur en sport, groene en gezonde wijken en een veilige stad.

Ook financieel staan we voor een grote opgave. De kosten van onder meer zorg, personeel en bouwmaterialen zijn de afgelopen jaren sterk gestegen, terwijl onze inkomsten niet in gelijke mate zijn meegegroeid. Om Amstelveen ook op langere termijn financieel gezond te houden, zijn daarom scherpe keuzes nodig. Deze begroting bevat de eerste uitwerking van de prioriteiten uit het coalitieakkoord én de financiële keuzes die nodig zijn om deze te kunnen realiseren.

Hart voor onze inwoners

We vinden het belangrijk dat er hulp is voor inwoners die dat nodig hebben. Het aantal mensen dat een beroep doet op steun, zorg of jeugdhulp neemt toe. We versterken onze hulpverlening en investeren we nóg meer in preventie, leefstijl en welzijn. We hebben daarbij oog voor de sleutelrol van eenzaamheid bij zorg- en sociale problematiek. Daarom investeren wij in deze begroting structureel in mentale gezondheid, een nieuwe aanpak voor mensen met onbegrepen gedrag, liefdevolle ondersteuning van mensen met dementie en hun naasten en hulp voor bewoners die langer zelfstandig thuis willen blijven wonen. En we versterken ons werkplein om meer mensen aan een passende baan of opleiding te helpen.

We nemen een aantal nieuwe maatregelen voor onze jongeren, van wie inmiddels één op tien met jeugdhulp te maken heeft. We willen problemen eerder herkennen en jongeren ondersteunen bij het (mentaal) gezond en kansrijk opgroeien. We starten zorgteams op scholen waar we met een preventieve, collectieve aanpak hun ontwikkeling willen steunen. Ook komt er een tienerschool voor leerlingen voor wie de brugklas nog te vroeg komt. We maken een extra chill/huiswerkplek en verlengen de intensieve hulp aan jongeren met schulden.

Al jaren helpen we bewoners met het isoleren en verduurzamen van hun woning. We versterken dat nu met een aanpak voor gezonde woningen waarin we bewoners helpen met schimmel, hitte of onveiligheid.

Zo dragen we bij aan meer kansengelijkheid en aan een stad waarin mensen naar elkaar omkijken en iedereen zo veel mogelijk mee kan doen.

Groei en bloei van de stad

Amstelveen groeit. We gaan de komende jaren veel woningen bouwen voor alle Amstelveners, rekening houdend met verschillende portemonnees. We gaan door met de grote bouwprojecten in onder meer Nieuw-Legmeer en de Bovenkerkerwegzone. Ook verkennen we mogelijkheden voor woningbouw rond de Beneluxbaanzone en realiseren we zorgwoningen en meer tijdelijke woningen voor Amstelveners die snel een woning nodig hebben.

Een groeiende stad vraagt om maatschappelijke voorzieningen die meegroeien. Daarom investeren we in scholen, cultuur, sport en welzijn. De komende jaren versterken we ons stadshart met nieuwe, groenere pleinen en sterke culturele instellingen. We werken een plan uit voor een nieuw busstation en beter OV.

We investeren in onderwijshuisvesting met een nieuwe school in de Scheg en de uitbreiding van Futuris. Zo zorgen we voor duurzame schoolgebouwen waarin leerlingen en medewerkers prettig kunnen leren en werken. Daarnaast reserveren we middelen voor extra sportvelden en het sportief inrichten van de buitenruimte.

Een bloeiende stad heeft daarnaast een sterke economie nodig. We investeren in aantrekkelijke winkelgebieden, versterken het ondernemersklimaat en stimuleren de werkgelegenheid.



Ondernemers zijn daarbij een belangrijke partner. Ook de kwaliteit van de dagelijkse leefomgeving verdient aandacht. Op plekken waar afvaloverlast hardnekkig is, gaan we vaker schoonmaken en intensiever handhaven. Met dit alles vergroten we de leefbaarheid en levendigheid van onze stad.

Duurzaam en groen

We willen de groei van Amstelveen combineren met een groenere en duurzamere stad. Daarom stellen we meetbare doelen voor de energietransitie, circulaire economie en klimaatadaptatie. Het behalen van deze duurzaamheidsdoelen kunnen we als gemeente niet alleen. We werken samen met inwoners, ondernemers, maatschappelijke partners en energieleveranciers. We maken ruimte voor nieuwe investeringen in duurzaamheid en trekken geld uit om onze wijken groener en leefbaarder te maken, met aandacht voor de natuur en biodiversiteit. Dit doen we door nieuwe bomen te planten, natuurinclusief te ontwerpen en vergroening door inwoners en buurtinitiatieven te stimuleren. Zo nemen we onze verantwoordelijkheid voor een duurzamere wereld en versterken we de natuur in Amstelveen.

Verbonden Amstelveen

Een verbonden stad is ook een veilige en weerbare stad. We versterken de komende jaren de maatschappelijke weerbaarheid van Amstelveen voor rampen en calamiteiten. Dat doen we door het inrichten van noodsteunpunten en het versterken van de solidariteit en paraatheid van onze bewoners. Amstelveen is een pluriforme stad waarin mensen met vele overtuigingen en achtergronden samenleven. We gaan daarom door met het versterken van de sociale samenhang van Amstelveen door bewonersinitiatieven en taalles. We continueren onze acties voor de emancipatie en veiligheid van vrouwen. We zien tot onze schrik de tolerantie voor lhbtq+'ers afnemen en ondernemen actie om hun veiligheid en acceptatie te verbeteren. We maken ons zorgen om onveiligheid van onze Joodse bewoners en nemen stappen om antisemitisme tegen te gaan en een veilig openbaar Joods leven te waarborgen. We staan vierkant achter al onze bewoners die geraakt worden door discriminatie, intimidatie en mishandeling zodat alle Amstelveeners in vrijheid en veiligheid kunnen leven.

Structureel sluitende begroting

Ondanks alle uitdagingen presenteren wij een structureel sluitende begroting. Hierbij vangen we niet alleen het tekort op zoals geschetst in de Perspectiefbrief 2027, maar creëren we ook ruimte voor de noodzakelijke investeringen. Dit doen we door een combinatie van kostenbesparingen en inkomstenverhogingen. Structureel nemen we maatregelen voor € 11,4 miljoen waarmee we het structurele tekort van ruim € 7 miljoen opvangen maar ook € 4 miljoen nieuwe structurele uitgaven kunnen doen.

We kijken kritisch naar de omvang van de eigen organisatie en de manier waarop wij budgetteren (realistisch begroten). We besparen door te kijken naar de effectiviteit van onze subsidies en gaan in gesprek over de gemeenschappelijke regelingen. We verhogen gefaseerd de toeristenbelasting en maken de afvalstoffenheffing kostendekkend.

Met onze algemene reserve gaan wij behouden om en koersen wij op een omvang die past bij onze risico's. Ook door voordelige effecten uit de tweede tijdvakrapportage 2026 en de septembercirculaire 2026 is enige ruimte ontstaan. Daarnaast beperken wij het project de Noordelijke Poeloever en de projecten uit ons Meerjaren Projectenplan buitenruimte. Ook is afgesproken om de nodige uitgaven voor ons financieel systeem en de ICT uitvoeringsbudgetten te financieren vanuit bestaande reserves. Hierdoor ontstaat € 27 miljoen aan aanvullende ruimte waarvan wij € 17 miljoen gaan inzetten de komende jaren. Wij verwachtte een eindstand per 2030 van € 36 miljoen.

Marijn van Ballegooijen,
Wethouder Financiën



Financieel begrotingsbeeld

Structurele begrotingspositie

Hieronder vindt u een samenvatting van het structurele begrotingsbeeld 2027-2030 als uitwerking van hetgeen in de Perspectiefbrief 2027 was aangekondigd, aangevuld met diverse overige ontwikkelingen.

STRUCTUREEL BEGROTINGSBEELD 2027-2030

bedrag x € 1.000

negatief bedrag is tekort; positief bedrag is tekortverlaging/overschot

	2027	2028	2029	2030
a) Vertrekpositie:				
Structurele saldi Programmabegroting 2026	0	0	0	-20
Taakstelling bezuinigingsopgave 2028 en verder	-166	-1447	-3456	-3456
Stelpost realistisch begroten	-550	-550	-550	-550
Losse raadsbesluiten tot begroting	-149	-177	-177	-177
Vertrekpositie structureel	-865	-2.174	-4.183	-4.203
b) Programmabegroting 2027				
b1) Autonome ontwikkelingen	-2.592	-2.765	-2.863	-3.006
Perspectiefbrief 2027	-2.624	-2.797	-2.895	-3.038
<i>Lasten via het afvaltarief</i>	1.381	1.381	1.381	1.381
Effecten Meicirculaire en BUIG	-1.349	-1.349	-1.349	-1.349
b2) Overige besluitvorming	-604	-603	-603	-1.103
Bestendigen formatie Burgerzaken (migratie)	-219	-219	-219	-219
Bestendigen formatie wijkregisseur	-145	-145	-145	-145
Outreachinge verslavingszorg	-40	-40	-40	-40
Structureel budget organiseren verkiezingen	-150	-150	-150	-150
Parkeerkosten maatschappelijke sectoren	-50	-50	-50	-50
MPP Buitenruimte wegenplan				-500
b3) Prioriteiten coalitieakkoord	-2.800	-2.860	-2.860	-3.060
Liefdevolle dementiezorg	-400	-400	-400	-400
Mentale gezondheidszorg	-450	-450	-450	-450
Aanpak onbegrepen gedrag (bemoeizorgteam)	-300	-300	-300	-300
Woonzorgwoningen (project Skaeve huse)		-60	-60	-60
Kansengelijkheid voor alle kinderen		-100	-100	-100
Zorgteams op scholen	-250	-250	-250	-250
Huiswerk/chill plek voor jongeren	-150	-50	-50	-50
Versterking culturele instellingen	-600	-600	-600	-800
Facilitaire projectleiders woningbouw	-300	-300	-300	-300
Aanpak vervuilde locaties afvalcontainers	-200	-200	-200	-200
Zorgfraude en bibob	-150	-150	-150	-150
Stand structureel na Programmabegroting	-6.861	-8.403	-10.510	-11.373



	2027	2028	2029	2030
c) Dekkingsplan	3.000	8.950	11.240	11.440
# Besparing op ambtelijke organisatie	1.000	2.000	4.000	4.000
# Realistisch begroten	613	1.613	1.613	1.613
# Omzetting CDOKE middelen t.b.v. personeel	388	388	388	388
# Verhoging tarief toeristenbelasting		1.550	2.250	2.950
# Afvalstoffenheffing 100% kostendekkend		1.100	1.100	1.100
# Besparing Onderwijs, Cultuur, Welzijn, Sport		900	900	900
# Besparing GR'en en AmstelveenSport		400	400	400
# Vrijval septembercirculaire /stelpost nominaal en areaal	1.000	1.000	590	90
STRUCTURELE BEGROTINGSPOSITIE 2027-2030	-3.861	547	730	67

a) Vertrekpositie voor de voorliggende begroting is het meerjarenperspectief 2026-2029 uit het boekwerk Programmabegroting 2026, aangevuld met jaarschijf 2030. In de begroting zitten twee stelposten opgenomen die nog niet zijn ingevuld. Het gaat om de stelpost 'bezuinigingsopgave 2028 e.v.' en een stelpost 'realistisch begroten'. Aangevuld met enkele losse raadsbesluiten is de vertrekpositie een oplopend tekort van € 865.000 in 2027 naar € 4,2 miljoen in 2030. Dit ligt in lijn met de vertrekpositie zoals aangegeven in de Perspectiefbrief 2027.

b1) In de Perspectiefbrief 2027 en de raadsbrief over de Meicirculaire en BUIG zijn diverse autonome ontwikkelingen aangegeven die in deze programmabegroting ter vaststelling zijn opgenomen. Het gaat om een totaal bedrag oplopend van € 4 miljoen in 2027 tot € 4,4 miljoen vanaf 2030. Hiervan wordt € 1,4 miljoen gedekt via de afvalstoffenheffing. Ten opzichte van de in de Perspectiefbrief genoemde autonome ontwikkelingen zijn er enkele verschillen. Zo heeft een actualisatie plaatsgevonden van alle energielasten budgetten op basis van de werkelijke lasten. Verder zijn in 2026 3 noodstroomaggregaten aangeschaft in het kader van weerbaarheid, de structurele beheerslasten verwerken we nu in de begroting. Hier staat tegenover dat enkele formatieve ontwikkelingen (bij Sociaal domein/Burgerzaken) incidenteel blijken en/of toch dekking voor is gevonden.

b2) Vervolgens bevat de begroting ook enkele nieuwe ontwikkelingen (overige besluitvorming). Het gaat om structurele taken waarvoor de middelen de afgelopen jaren incidenteel gedekt waren (formatie Wijkregisseur en Burgerzaken) of nog niet in de meerjarenbegroting waren opgenomen (budget verkiezingen, parkeerkosten maatschappelijke sectoren en MPP Wegenplan). Voor de outreachende verslavingszorg zijn er afspraken gemaakt met de Jellinek kliniek om de zorg over te nemen, het subsidiebedrag is echter hoger dan voorheen.

b3) In deze programmabegroting maken we ook ruimte voor onze prioriteiten uit het coalitieakkoord. Het gaat om € 3,1 miljoen vanaf 2030.

- Binnen het sociaal domein zetten we de dementiezorg, mentale gezondheidszorg en de aanpak van onbegrepen gedrag voort. Met het project Skeave Huse realiseren we een woonvoorziening voor een kleine, complexe groep inwoners die nu tussen de wal en het schip vallen.
- Binnen onderwijs willen we de kansengelijkheid van kinderen verbeteren en versterken we de aansluiting met de jeugdhulp door de inzet van zorgteams op scholen. Voor jongeren realiseren we, in samenspraak met de jongeren, een plek waar ze kunnen chillen en investeren in voldoende studieruimtes.
- Met het oog op het behoud van een aantrekkelijk en toekomstbestendig cultureel aanbod worden de musea aanvullend ondersteund in hun exploitatie. Culturele instellingen worden



geconfronteerd met structureel stijgende kosten voor onder meer personeel, energie, onderhoud en huisvesting, terwijl inkomsten niet altijd in dezelfde mate meestijgen.

- Er is een tekort aan betaalbare woningen in Amstelveen. Om voor de verschillende doelgroepen van Amstelveense woningzoekenden een passende verblijfsmogelijkheid te bieden reserveren we structurele middelen.
- Verder plaatsen we camera's bij enkele locaties van afvalcontainers om vervuiling van deze locaties aan te pakken, kijken we naar de mogelijkheid van een maatschappelijke parkeervergunning en willen we zorgfraude aanpakken.

Met al deze ontwikkelingen ontstaat een financiële opgave van € 6,9 miljoen in 2027 oplopend naar € 11,4 miljoen in 2030. Hiervoor hebben wij een dekkingsplan (3) opgesteld. Voorgesteld wordt om een mix aan maatregelen vast te stellen.

1. Een besparing op de organisatie (€ 4,0 mln.): Vanuit een Berenschot onderzoeksrapportage blijkt dat de Amstelveense organisatie het goedkoper doet tegenover het landelijk gemiddelde. Toch wordt voorgesteld om hoeveelheid ambtelijke capaciteit te verlagen waarbij de uitvoering zoveel mogelijk wordt ontzien. Een andere manier van werken en meer gebruik van data/systemen kan hier aan bijdragen. Wel zal een besparing op de organisatie niet gaan zonder ook een besparing op taken te realiseren.
2. Realistisch begroten (€ 1,6 mln.): De accountant heeft bij de jaarstukken 2025 opgemerkt te kijken naar de manier waarop begroot wordt. Daarnaast zien we jaarlijks bij de tweede tijdvakrapportages en jaarstukken dat budgetten niet (volledig) worden uitgeput. We willen inzichtelijk maken op welke budgetten er structureel wordt onderschreden en op welke inkomstenbronnen we structureel meer ontvangen zoals dividend en rentebaten.
3. Omzetting CDOKE middelen t.b.v. structureel personeel energietransitie (€ 0,4 mln.): De CDOKE middelen vormen niet langer een SPUK uitkering maar een vormen nu een Decentralisatie Uitkering. Later zullen deze naar verwachting worden omgezet naar een Bijzondere Fonds Uitkering. Voor de periode 2026-2030 dat gemeente in ieder geval de basisuitkering (bedrag 2025) ontvangen en is met de gemeentelijke toezichthouders afgesproken deze basisfinanciering als structureel te zien. Dit geeft de mogelijk om personeel dat structureel in dienst is uit deze middelen te dekken.
4. Gefaseerde Verhoging van de toeristenbelasting (€ 2,95 mln.): In 2027 verhogen we de toeristenbelasting met € 2,25 en daarna in de jaren 2028 en 2029 met nog eens € 1 per jaar. Het huidige tarief van € 4,75 per overnachting, per persoon is laag in vergelijking met de ons omringende gemeente. Het gemiddelde ligt op ongeveer € 9 (Amsterdam niet meegerekend) en daar werken we gefaseerd naar toe. De toeristenbelasting in jaar t wordt verantwoord in het jaar $t+1$ waardoor het effect van de verhoging in 2027 zichtbaar is vanaf 2028.
5. Afvalstoffenheffing 100 % kostendekkend (€ 1,1 mln.): Het gemeentelijk beleid gaat uit van kostendekkende tarieven en ook in de Perspectiefnota 2026 is dit al als uitgangspunt opgenomen. De aanvullende kosten worden doorbelast aan de afvalstoffenheffing en vanaf 2028 stappen we over op volledige kostendekkendheid. Wel zal met de invoering van het nascheiden van PMD per 1 januari 2028 de kosten worden verlaagd, met investeringen in duurzaamheid en kwaliteit. De nascheiding van PMD, de aanloopkosten en de opbrengsten zijn nader uitgewerkt in het Grondstoffenplan 2026 – 2030.
6. Besparing op Cultuur, Sport, Onderwijs, Zorg en Welzijn (€ 0,9 mln.): Een doorlichting van alle uitgaande subsidies levert 0,9 miljoen bezuiniging op. Deze maatregel is ook opgenomen in het coalitieakkoord. Bij de doorlichting zijn maatschappelijke impact, bereik, wettelijke taken en bijdrage aan gemeentelijke doelstellingen nadrukkelijk meegewogen.
7. Besparing op de gemeenschappelijke regelingen en AmstelveenSport (€ 0,4 mln.): We gaan kijken naar de mogelijkheden om ook op de gemeenschappelijke regelingen een besparing te realiseren. Dit doen we door te kijken naar de taken die ze voor ons uitvoeren maar zullen dit vaak ook samen met de andere deelnemende gemeente moeten doen. Ook gaan we samen met AmstelveenSport kijken naar de taken die zij voor ons uitvoeren en hoe we hierop kunnen besparen.



8. Vrijval septembercirculaire /stelpost nominaal en areaal: als sluitpost wordt er gebruik gemaakt van de inzet vanuit de septembercirculaire 2026 en valt er in 2027/2028 geld vrij vanuit de stelpost nominaal/areaal.

Stelposten Nominaal en Areaal als structurele bufferfunctie

De stelposten Nominaal en Areaal hebben een functie om effecten op het gebied van loon- en prijsontwikkeling alsmede areaalontwikkelingen op te vangen. Daarnaast hebben zij echter een bredere bufferfunctie voor het opvangen van fluctuaties in de gemeentefondsuitkeringen en het opvangen van onvoorziene ontwikkelingen met een structureel effect. Voordelige effecten uit de circulaire worden om deze reden dan ook vaak toegevoegd aan deze stelposten. Na verwerking van deze programmabegroting, de notitie septembercirculaire 2026 en BUIG budgetten bevatten de stelposten gezamenlijk circa € 4,5 miljoen aan ruimte om incidentele of structurele tegenvallers op te vangen.

Totaal overzicht stelposten Nominaal en Areaal	2027	2028	2029	2030
Vertrekpositie: Begroting 2026, incl. trendmatige toevoeging 2030	6.218	11.762	17.970	24.139
Verwerking indexeringen 2027	-5.240	-5.168	-5.177	-5.179
Vrijval t.b.v. dekkingsmaatregelen	-1.000	-1.000	110	610
Effecten Meicirculaire 2026	1.070	250	-354	1.288
Effecten Septembercirculaire 2026	1.522	1.517	1.889	2.047
<i>Stand stelpost Nominaal na programmabegroting 2027</i>	<i>2.570</i>	<i>7.361</i>	<i>14.438</i>	<i>22.905</i>
Reservering t.b.v. nominaal 2028-2030		-5.862	-12.896	-20.517
Beschikbaar op stelpost Areaal	791	773	756	756
Effecten nadere BUIG budgetten	1.319	1.319	1.319	1.319
Totaal beschikbaar als structurele buffer	4.680	3.591	3.617	4.463



Incidenteel begrotingsbeeld (algemene reserve)

Naast structurele middelen zijn er incidentele middelen in de gemeentelijke begroting opgenomen. Hieronder vindt u een samenvatting van het incidentele begrotingsbeeld 2027-2030 als uitwerking van hetgeen in de Perspectiefbrief 2027 was aangekondigd, aangevuld met diverse overige ontwikkelingen.

INCIDENTEEL BEGROTINGSBEELD 2027-2030 (ALGEMENE RESERVE) bedrag x €
1.000

negatief bedrag is tekort; positief bedrag is tekortverlaging/overschot

	2027	2028	2029	2030
Geraamde stand per 1 januari	49.999	42.451	37.141	34.943
d) Incidentele middelen				
Bestaand verloop tot Programmabegroting	-5.720	-2.932	-2.134	937
e) Programmabegroting 2027				
<i>e1) Autonome ontwikkelingen</i>	-1.272	-845	-475	-176
Perspectiefbrief 2027	-2.908	-3.629	-1.869	-936
Inzet Reserve Gemeentebrede bedrijfsvoering	1.636	2.785	716	
Inzet Egalisatiereserve AA			678	760
<i>e2) Overige besluitvorming</i>	-339	-69	-619	-1.979
MPP Buitenruimte wegenplan				-2.160
Grote projecten Park Zuid			-550	
Overige mutaties (< € 100.000)	-339	-70	-70	181
<i>e3) Prioriteiten coalitieakkoord</i>	-8.656	-3.510	-2.700	-1.950
Aanpak economisch dakloosheid	-350	-350		
Tijdelijk wonen (bouw flex woningen)	-750	-750		
Woonzorgwoningen (project Skaeve huse)	-195			
Discriminatie, diversiteit, tolerantie, inclusie	-200	-200	-200	-200
Meer mensen aan het werk	-200	-200	-200	-200
Jongeren Amstelveen Schuldenvrij		-150	-150	-150
Tienerschool (10 tot 14 onderwijs)	-250	-60		
Kansengelijkheid voor alle kinderen	-50	-50	-50	-50
Historisch erfgoed	-61			
Vervanging kunstgrasvelden	-750		-750	
Sportieve openbare ruimte	-250	-250	-250	-250
Transitiekosten nascheiding PMD/duurzaamheid	-1.500			
Verkenning revitalisering winkelgebieden	-150	-150		
Economische versterking Amstelveen	-150	-150	-150	-150
Kwaliteitsimpuls toekomstbestendig groen	-500	-500	-500	-500
Incidentele dotatie aan de reserve Duurzaamheid	-250	-250		
Basisverkenning Beneluxbaan-zone	-200			



	2027	2028	2029	2030
Gezonde woningen (schimmel, warmte, veiligheid)	-250	-250	-250	-250
Grote projecten Stadshart (inrichtingselementen)	-2.400			
Antisemitisme en veilig openbaar joods leven	-200	-200	-200	-200
<i>f) Incidentele dekkingsmaatregelen</i>	<i>12.300</i>	<i>1.500</i>	<i>3.000</i>	<i>4.000</i>
Effecten septembercirculaire 2026	1.800			
Effecten tweede tijdvak rapportage 2026	4.500			
Project Noordelijke Poeloever anders invullen	6.000			
Temporiseren projecten MPP		1.500	3.000	4.000
<i>g) Incidentele effecten structureel beeld</i>	<i>-3.861</i>	<i>546</i>	<i>729</i>	<i>66</i>
Geraamde stand per 31 december	42.451	37.141	34.943	35.843

d) Dit betreft in de eerste plaats de tot aan de programmabegroting toegekende incidentele middelen, dit gaat om afgerond € 10 miljoen voor de periode 2027 – 2030.

e1) In de Perspectiefbrief 2027 zijn diverse autonome ontwikkelingen aangegeven die in deze programmabegroting ter vaststelling zijn opgenomen. Het gaat om een totaal bedrag van € 2,8 miljoen en is lager dan in de perspectiefbrief is aangegeven.

Dit komt omdat met de directie en met Aalsmeer is overeengekomen om de kosten voor de vervanging van het Financieel systeem en de incidentele budgetten voor het ICT uitvoeringsprogramma te dekken vanuit de Reserve Gemeentebredebedrijfsvoering en een deel vanuit de egaliseringsreserve AA. In totaal wordt € 6,5 miljoen op deze wijze gedekt. Wel betekent dit dat er minder middelen beschikbaar zijn voor het opstellen van een Meerjaren Investeringsplan (MIP) voor het Raadhuis met onder andere de vervanging van meubilair en kosten voor aanpassingen aan het de binnenkant van het gebouw. Hiervoor zal naar alternatieven gezocht moeten worden.

e2) Aanvullend worden via deze programmabegroting (voor de periode 2027 - 2030) ongeveer € 3 miljoen aan nieuwe ontwikkelingen (overige besluitvorming) opgenomen.

- In 2025 heeft de gemeenteraad een nieuw Wegenplan vastgesteld met daarin opgenomen dat in 2030 er incidenteel € 2,1 miljoen nodig is voor diverse reconstructies en grootschalige vervangingen.
- In het kader van een mogelijk te ontwikkelen Park Zuid zijn gronden met opstallen aangekocht. In de overeenkomst is afgesproken dat de opstallen worden gesloopt nadat de eigenaar is vertrokken. De kosten worden geraamd op € 550.000.
- Verder gaat het om beperktere posten als de voortzetting van de stichting urgente noden (SUN), actualisatie van de begroting van Amstelveen in Zicht, sloop van gebouwen (houten) in het heempark De Braak en het clubhuis van de schaatsvereniging. Daarnaast zijn er nog enkele kleinere ontwikkelingen.

e3) In deze programmabegroting maken we ook ruimte voor onze prioriteiten uit het coalitieakkoord. Het gaat om € 16,8 miljoen voor de periode 2027-2030.

- We bieden ondersteuning aan de economisch daklozen in de stad en zoeken een oplossing in de vorm van flexwoningen. Met het project Skeave Huse realiseren we een woonvoorziening voor een kleine, complexe groep inwoners die nu tussen de wal en het schip vallen. Ook werken we verder aan een inclusieve samenleving waarin iedereen mee kan doen, hebben we oog voor jongeren met schulden en willen we meer mensen aan het werk krijgen.
- Binnen onderwijs willen we de kansengelijkheid van kinderen verbeteren en kijken we, samen met het onderwijs, naar de aansluiting tussen het primair en voortgezet onderwijs. Op het gebied



van sportvoorzieningen vervangen we enkele kunstgrasvelden en zorgen voor meer sportmogelijkheden in de openbare ruimte.

- We investeren in aantrekkelijke winkelgebieden, versterken het ondernemersklimaat en stimuleren de werkgelegenheid.
- Het overstappen op nascheiding van PMD levert een structurele besparing op voor de inwoners door een verlaging van de afvalstoffenheffing. Om dit mogelijk te maken hebben we te maken met transitie en frictiekosten. Voor een gezonde groene leefomgeving reserveren we middelen en voegen eenmalige middelen toe aan de reserve duurzaamheid.
- We verkennen de mogelijk tot woningbouw langs de beneluxbaanzone. Een gezonde woning bevordert het welzijn en de gezondheid van bewoners. Kwetsbare groepen zijn hiervoor extra gevoelig. In samenwerking met woningcorporaties en particuliere verhuurders kijken we naar de mogelijkheden hiervoor te zorgen.
- Binnen het project Stadshart zijn voor het Stadsplein en omgeving diverse inrichtingselementen voorzien zoals speel- en verblijfsvoorzieningen, een paviljoen en een fontein. De kosten hiervoor verwerken we in de begroting.
- Amstelveen staat pal voor de veiligheid en het welzijn van de Joodse gemeenschap. Er wordt ingezet op het borgen van de fysieke veiligheid, met bijzondere aandacht voor Joodse instellingen en gebouwen.

f) Zoals bij het algemeen beeld aangegeven worden er voor de algemene reserve dekkingsmaatregelen voorgesteld die zorgen dat er voldoende middelen beschikbaar zijn voor de nieuwe uitgaven.

- Het project Noordelijke Poeloever wordt afgeschaald. De reeds gereserveerde € 8,8 miljoen wordt teruggebracht naar € 2,6 miljoen om meer groen toe te voegen. Dit geeft een vrijval van € 6 miljoen.
- Binnen het MPP wordt onderzocht welke projecten getemporiseerd kunnen worden zodat in de komende jaren minder middelen nodig zijn. We gaan hierbij uit van een minimaal bedrag van € 8,6 miljoen dat niet gedoteerd zal worden aan de reserves uit het MPP. Bij de perspectiefnota 2028 zal hier concrete invulling aan gegeven worden.
- Uit de septembercirculaire 2026 en de tweede tijdvak rapportage 2026 zijn voordelige resultaten gekomen van in totaal € 6,3 miljoen.

g) De incidentele effecten uit het structurele beeld worden verrekend met de algemene reserve. Voor 2027 is een bedrag van € 3,8 miljoen nodig om de begroting sluitend te krijgen. Voor 2028-2030 is er juist een beperkt overschot.

Na verwerking kent de Algemene Reserve een verwachte eindstand in 2030 van ongeveer € 36 miljoen. Dit is voldoende en binnen de met de raad afgesproken minimale buffer van € 15 miljoen maar past ook bij de omvang van onze risico's zoals weergegeven in de paragraaf Weerstandsvermogen en Risicobeheersing.



Investeringsen

Maatschappelijk Vastgoed

In de begrotingsraad van 11 november 2020 is besloten tot de instelling van het investeringsplan Maatschappelijk Vastgoed. De voor dit investeringsplan geldende uitgangspunten zijn vastgelegd in de Nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid Amstelveen 2021 zoals vastgesteld in de begrotingsraad van 10 november 2021.

Onderstaande overzichten zetten de investeringsplanning t/m 2030 op een rij zoals verwerkt in dit begrotingsboek. Dit is met inachtneming van een aanpassing van een neutrale fasering tussen de jaarschijven via de besluitvorming bij de jaarstukken 2025 (afsluiting en overheveling van investeringskredieten). Het overzicht betreft de investeringen ten laste van de algemene middelen (onrendabele investeringen) en de investeringen waarvan de lasten worden gedragen door derden (rendabele investeringen via kostendeekkende huren). In totaal belooft het investeringsplan een bedrag van ongeveer € 210 miljoen voor de periode 2027 tot en met 2030.

Maatschappelijk Vastgoed	Gevoteerd	Meerjarenbegroting					
bedrag x € 1.000		t/ m 2025	2026	2027	2028	2029	2030
Onrendabele investeringen							
Wijkcentrum Alleman/Bankras (onrendabel)	Ja	406	3.050	0	0	0	0
Zonnepanelen op gemeentelijke daken	Ja	3.191	26	0	0	0	0
Bioscoop en hellingbaan stadshart	Ja	0	1.900	0	0	0	0
Uitbreiding en vernieuwing Cultuurstrip	Nee	510	9.158	8.918	0	0	0
Nieuwbouw gemeentewerf tlv heffingen	Nee	0	0	12.219	12.219	0	0
Nieuwbouw gemeentewerf algemeen	Nee	0	0	10.031	10.031	0	0
Verduurzamen gemeentelijk vastgoed	Nee	8	2.785	1.974	1.950	1.350	0
Installatie GACS gebouwenbeheersysteem	Ja	0	338	0	0	0	0
Investeringsen MVG wijkcentra 40 jr (begroting)	Nee	0	5.380	5.400	0	0	0
Investeringsen MVG wijkcentra 25 jr (begroting)	Ja	0	0	1.888	0	0	0
Aanpassing kantoorruimte 2025	Nee	504	0	0	0	0	0
Aanpassing kantoorruimte 2026	Nee	0	622	0	0	0	0
MV 0.3 bedrijfsgebouwen		4.619	23.259	40.430	24.200	1.350	0
Krediet scholen Landtong	Ja	8.261	153	0	0	0	0
Groen-blauw schoolplein Schweitzerlaan 4 IBS Elif	Ja	48	147	0	0	0	0
Adventure playground Asserring 93-95 AIS	Ja	41	120	0	0	0	0
Grondverwerving IKC De Scheg (tbv begroting)	Nee	0	0	894	0	0	0
Verduurzamen schoolgebouw Noorddammerweg 51	Ja	1.796	436	0	0	0	0
Nieuwbouw Kindcentrum Middenwaard school (Orion)	Ja	196	6.236	8.040	1.608	0	0
Kindcentrum de Scheg (onrendabel)	Nee	0	0	7.213	5.771	1.443	0



Maatschappelijk Vastgoed	Gevoteerd	Meerjarenbegroting					
bedrag x € 1.000		t/m 2025	2026	2027	2028	2029	2030
Groen-blauw schoolplein Pandora 5, School of Under	Ja	40	177	0	0	0	0
Grond Nieuwbouw Kindcentrum Middenwaard	Ja	989	11	0	0	0	0
Interne grondverwerv. Kindcentrum Lindenlaan 315A	Nee	0	216	0	0	0	0
Scholenlocatie Orion 1b (tbv begroting)	Nee	0	0	272	5.168	0	0
Scholenlocatie Orion Hoofdlocatie (tbv begroting)	Nee	0	0	0	2.280	9.748	15.875
Binnensport KKC, terreininrichting	Ja	2	695	780	0	0	0
Binnensport KKC tbv onderwijshuisvesting	Ja	0	0	828	0	0	0
Investerings MVG onderwijshuisv 40 jr (begroting)	Nee	0	6.000	6.000	0	0	3.135
MV 4.2 onderwijshuisvesting		11.372	14.191	24.027	14.827	11.190	19.010
Binnensport KKC	Ja	1.034	7.814	3.707	0	0	0
Nieuwbouw oud zwembad de Meerkamp	Nee	0	0	20.000	20.000	7.000	0
Investerings MVG sportaccommod 40 jr (begroting)	Ja	0	750	0	0	0	0
Investerings MVG sportaccommod 25 jr (begroting)	Nee	0	0	750	0	750	0
Zwembad uitbreiding Meerkamp	Ja	18.937	-2.004	0	0	0	0
MV 5.2 sport		19.971	6.560	24.457	20.000	7.750	0
Onrendabele investeringen		35.962	44.010	88.914	59.027	20.290	19.010
Rendabele investeringen							
Krediet werf Zorgvlied	Ja	1.319	1.490	0	0	0	0
Alleman huisartsen (rendabel)	Ja	0	8.360	0	0	0	0
Medisch Centrum Lindenlaan Medici (rendabel)	Nee	0	3.287	5.634	470	0	0
Stadsplein vernieuwen Cultuurstip Horeca rendabel	Ja	0	468	468	0	0	0
Parkeergarage	Nee	0	5.000	5.000	0	0	0
MV 0.3 bedrijfsgebouwen rendabel		1.319	18.605	11.102	470	0	0
Nieuwbouw Kindcentrum Middenwaard rendabel (Orion)	Ja	0	1.288	1.610	322	0	0
Kindcentrum Scheg (rendabel)	Nee	0	0	1.587	1.270	317	0
Kindcentrum Lindenlaan 315A (rendabel)	Nee	0	0	1.995	2.205	0	0
Orion 1b (rendabel) tbv begroting	Nee	0	0	51	960	0	0
Orion Hoofdlocatie (rendabel) tbv begroting	Nee	0	0	0	0	672	1.248
MV 4.2 onderwijshuisvesting rendabel		0	1.288	5.242	4.756	989	1.248
Kantoren bij zwembad ann	Ja	0	2.584	0	0	0	0
MV 5.2 sport rendabel		0	2.584	0	0	0	0
Rendabele investeringen		1.319	22.477	16.344	5.226	989	1.248
Totaal		37.281	66.487	105.259	64.252	21.280	20.258



Overige investeringen en (financiële) activa

Naast het investeringsplan Maatschappelijk Vastgoed kent de gemeente ook nog diverse overige investeringen. Het overgrote deel hiervan maakt onderdeel uit van het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte, waarvan de jaarlijkse vaststelling bij de Perspectiefnota plaatsvindt met vervolgens bijstelling op de reguliere P&C-momenten (Tijdvakrapportages en jaarstukken). Het huidige MPP loopt tot en met 2030. De lasten van de investeringen in riolen worden gedekt via het tarief rioolrecht. De investeringen in wegen, verkeer en groen worden gedekt binnen de structurele begrotingsbudgetten.

De investeringen in bedrijfsmiddelen worden ook uit structurele begrotingsbudgetten gedekt op basis van een meerjarig vervangingsschema met behulp van een reserve vervanging bedrijfsmiddelen.

Investeringen	Gevoteerd		Meerjarenbegroting				
bedrag x € 1.000		t / m 2025	2026	2027	2028	2029	2030
Meerjarig Projectplan Buitenruimte							
MPP 2.1 kunstwerken	Ja	132	639	900	360	450	450
MPP 2.1 verkeer	Ja	3.442	677	1.811	1.940	1.300	0
MPP 2.1 VRI	Ja	2.440	751	1.046	1.580	250	0
MPP 2.1 wegen	Ja	5.494	3.482	8.983	6.411	3.330	2.560
MPP 5.7 groen	Ja	887	543	713	379	300	0
MPP 5.7 spelen	Ja	791	401	900	1.000	0	0
MPP 7.2 riolering	Ja	3.580	825	8.202	4.885	4.000	74
Meerjarig Projectplan Buitenruimte		16.766	7.318	22.554	16.555	9.630	3.084
Overige investeringen							
A9-zone	Ja	371	892	4.770	6.048	8.205	5.100
Afval	Ja	0	350	360	290	0	0
Bedrijfsmiddelen	Ja	1	4.469	8.730	3.344	2.420	1.094
BIE 3.2 bedrijventerreinen	Ja	5.725	8.800	5.376	-6.497	-2.240	-1.889
BIE 8.2 niet bedrijventerreinen	Ja	4.226	-1.965	6.624	-3.603	5.684	-3.266
Deelnemingen	Ja	14.475	500	250	0	0	0
Facilitaire projecten	Ja	1.045	13	0	21	0	0
Gronden	Nee	411	6.761	0	-13.800	300	0
Lening	Ja	150	0	0	0	0	0
Overige investeringen	Ja	733	5.182	7.411	1.068	-165	0
Rioolgemalen	Ja	162	1.841	578	578	0	0
Voorraad	Ja	-67	0	0	0	0	0
Overige investeringen		27.231	26.842	34.098	-12.551	14.203	1.039
Totaal		43.997	34.160	56.652	4.004	23.833	4.122



Tarievenbeleid

De algemene uitgangspunten voor het gemeentelijk tarievenbeleid zijn:

- Een terughoudend beleid ten aanzien van lastenverhoging;
- Het hanteren van maximaal kostendekkende tarieven;
- Het toepassen van een jaarlijkse indexering voor loon- en prijsontwikkeling.

Loonontwikkeling

Voor 2027 gaan we op basis van de afspraken uit de CAO uit van 3,9% loonstijging. Dekking hiervoor komt vanuit de stelpost Loon en prijsontwikkeling. Voor 2027 en verder wordt trendmatig rekening gehouden met een loonontwikkeling van 4%.

Prijsontwikkeling

Voor de prijsontwikkeling volgen we de Index Materiële Overheidsconsumptie (IMOC) waarbij wordt teruggekeken naar de werkelijke cijfers van 2025, de aangepaste verwachting 2026 en een vooruitblik 2027. In de Perspectiefbrief 2027 is deze gecombineerde prijscompensatie vastgesteld op 1,9%. Dat wil zeggen dat we onze prijsgevoelige budgetten met dit percentage verhogen. Dekking hiervoor komt vanuit de stelpost Loon en prijsontwikkeling.

In de perspectiefbrief is aangegeven dat er in het najaar van 2026 nogmaals gekeken zou worden naar de prijsontwikkeling. Bij het opstellen van de perspectiefbrief was in de cijfers nog geen rekening gehouden met de situatie in het Midden-Oosten. Kijkend naar de cijfers uit de MEV 2027 zien we dat de inflatie oploopt naar een verwachting van 2,7% voor 2027. Dit is beperkt hoger dan de 1,9% dan waar nu rekening mee is gehouden. De algemene prijsindexen worden dan ook niet bijgesteld maar we behouden wel voldoende buffer op de stelpost Nominaal (circa € 4,5 miljoen) om daar waar nodig maatwerk toe te kunnen passen indien we geconfronteerd worden met een onverwachte hogere prijsstijging.

De budgetten voor Jeugdhulp, WMO en PGB, de subsidiebudgetten en AmstelveenSport kennen afwijkende indexaties die beter passen bij de voor hun werkelijke prijsontwikkeling.

Algemene Tariefindex

De algemene tariefindex combineert de prijsontwikkeling met de ambtelijke loonontwikkeling. Voor 2027 is het percentage bij de Perspectiefbrief 2027 vastgesteld op 2,8%. Deze index hanteren we voor de gemeentelijke tarieven en voor de subsidiebudgetten.

OVA-index voor Jeugd, WMO en PGB

Vanuit de VNG is een richtlijn afgegeven om voor de tarieven bij jeugd en WMO de gewogen OVA-index te volgen. OVA is de Overheidsbijdrage in de Arbeidskostenontwikkeling en wordt door het Rijk gebruikt om de tarieven in de Zvw en de Wlz te indexeren. Aangezien zorgaanbieders vaak zorg in meerdere zorgdomeinen leveren, is het voor hen van belang dat de tarieven in de verschillende zorgdomeinen zoveel mogelijk op dezelfde manier worden geïndexeerd. Voor 2027 volgen we het voorlopige OVA-indexcijfer van 3,59%.

Maatwerk voor de structurele MPP-budgetten (dotaties aan de reserve)

Het Meerjarenplan projecten buitenruimte (MPP) is de afgelopen jaren meermaals geconfronteerd met zeer sterke inflatiecijfers. Het gaat om prijsstijgingen van meer dan 15% oplopend tot 50% (asfalt). Dit is lastig in een goede index te ondervangen die voor het gehele MPP zou gelden. Jaarlijks wordt gekeken met welke inflatieontwikkelingen het MPP geconfronteerd wordt en of aanvullende compensatie noodzakelijk is. In 2026 is voor het MPP extra budget beschikbaar gesteld en is in 2025 een nieuwe nota wegen vastgesteld, uitgaande van de laatste prijsontwikkelingen. Voor 2027 wordt daarom geen aanvullende index voorgesteld.

Overzicht indexcijfers



Prijsindexcijfers	2027	2028	2029	2030
		<i>Trendmatige prognose</i>		
Loonontwikkeling	3,90	4,00	4,00	4,00
Prijscompensatie	1,90	3,50	3,50	3,50
OVA-budgetten	3,59	3,59	3,59	3,59
Subsidies	2,80	4,20	4,20	4,20
Tarievenindex	2,80	4,20	4,20	4,20

Woonlasten (OZB, rioolrecht, afvalstoffenheffing)

Het deel van de lokale lasten dat voor de burger het meest herkenbaar is en jaarlijks terugkeert betreft de zogeheten woonlasten. Dit betreft de onroerendezaakbelasting (OZB), het rioolrecht en de afvalstoffenheffing. De in dit begrotingsboek verwerkte cijfers leiden samengevat tot het volgende woonlasten plaatje:

OZB	+	2,80%
Rioolrecht	+	4,80%
Afvalstoffenheffing	+	20,50%

- De OZB stijgt met enkel de tarievenindex.
- Het rioolrecht stijgt met iets meer dan de verwachte inflatie door extra toe te rekenen energielasten naar aanleiding van een actualisatie van aansluitingen en werkelijke kosten.
- De afvalstoffenheffing stijgt niet alleen door de inflatiecorrectie maar ook door toenemende kosten. De kosten voor het transport en de verwerking van het ingezamelde afval neemt toe zoals ook aangegeven in de Raadsinformatiebrief van 24 maart 2026. Dit komt mede door de overstap op elektrische voertuigen en de hoge kosten voor de verwerking van lachgascilinders. Het totale structurele effect is € 1,4 miljoen aan extra lasten die ten laste komen van de afvalstoffenheffing vanuit het principe kostendekkende tarieven. Verdere toename komt doordat bij de Perspectiefnota 2026 reeds was besloten de kostendekkendheid te vergroten door € 1 miljoen extra aan lasten via het tarief te dekken. Met deze ontwikkelingen is het tarief nog niet kostendekkend maar komt zij op 93,3%

Zie paragraaf 3.1.4 Lokale lastendruk voor wat de woonlasten stijging per type huishouden is.

Het indexeren en verhogen van de OZB-opbrengst betekent dat het gemiddelde aanslagbedrag voor de burger stijgt met 2,8%. Een stijging van de WOZ-waarden leidt niet tot een hogere aanslag voor de burger en evenmin tot extra inkomsten voor de gemeente.

Toeristenbelasting

Het huidige tarief voor de toeristenbelasting is met € 4,75 per persoon, per nacht laag in vergelijking met de ons omringende gemeenten. Het gemiddelde (behoudens Amsterdam) komt op € 9. Voorgesteld wordt het tarief in Amstelveen gefaseerd te laten groeien naar dit gemiddelde. Daartoe stijgt het tarief voor 2027 naast de inflatiecorrectie met € 2,25. Voor 2028 en 2029 is een stijging van € 1 per jaar voorzien.

Overige tariefvoorstellen

Een voorstel voor de bouwleges 2027, gebaseerd op een actuele prognose van bouwvolumes en relevante kosten en opbrengsten, is in voorbereiding voor de raadsvergadering van december. Ook de tarieven voor Zorgvlied volgen bij de tarievennota in december. De overige tarieven zoals de Marktgeden stijgen met enkel de tarievenindex.

1.2 Door de raad te autoriseren begrotingsbedragen



Meerjarenbegroting

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
01 Sociaal domein	-92.833	-93.547	132.338	31.234	-101.104	-98.259	-96.857	-96.794
02 Onderwijs en ontplooiing	-28.982	-35.661	44.249	8.219	-36.030	-36.779	-37.103	-37.951
03 Economie en duurzaamheid	264	894	3.664	3.870	206	1.192	3.618	4.214
04 Openbare ruimte	-28.229	-33.514	72.228	39.868	-32.361	-28.418	-28.607	-31.073
05 Ruimtelijke ontwikkeling	-1.618	6.392	51.124	53.803	2.680	4.694	467	-2.809
06 Bestuur, bevolking en veiligheid	-19.178	-21.310	26.184	3.922	-22.262	-21.961	-21.646	-21.697
07 Overhead	-39.079	-45.796	78.133	31.598	-46.535	-47.029	-45.045	-43.055
08 Algemene dekkingsmiddelen	227.410	210.128	2.580	237.012	234.431	225.667	228.370	231.389
Resultaat voor bestemming	17.754	-12.413	410.500	409.526	-974	-894	3.196	2.223
Mutatie reserves	-13.417	-6.146	67.807	61.233	-6.573	-4.416	-5.394	-1.323
Resultaat	4.337	-18.560	478.307	470.759	-7.548	-5.310	-2.198	900

Overige mutaties

Onderstaand de wijzigingen in de programmabegroting die door de Gemeenteraad vastgesteld worden met deze programmabegroting.

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
bedrag x € 1.000	Meerjarenraming			
Autonome ontwikkeling	-4.144	-5.040	-3.378	-2.586
1.01 Jeugdhulp	-500	-500	-500	-500
1.02 Jeugdbescherming-Jeugdreclassering	-194	-194	-194	-194
1.03 Aanpak veiligheidsketen jeugd en overheveling jeugdbescherming naar Sociaal Team	-357	-178	0	0
1.04 Contractmanagement Wmo	-44	-44	0	0
1.05 Uitbreiding team Klantmanagers	-240	-240	-240	-240
1.06 Preventief aanbod Humanitas Schuldhulpverlening	-30	-30	-30	-30
1.07 MEE cliëntenondersteuning	-178	-178	-178	-178
1.08 Actualisatie begroting GR OGZ Amstelland	-39	-39	-39	-39
1.09 Stijging kosten GR GGD: HGKM, CSG en indexatie	-213	-127	-127	-127
1.10 Bijstelling budgetten WMO vervoer	322	322	322	322
1.11 Bijstelling WMO Hulp bij Huishouden	328	328	328	328
1.12 Bijstelling WMO begeleiding	120	120	120	120
1.13 Bijstelling WMO Dagbesteding	124	124	124	124
1.14 Bijstelling WMO PGB	270	270	270	270
Omschrijving	2027	2028	2029	2030



bedrag x € 1.000	Meerjarenraming			
1.15 Beleidswijziging kwijtschelding lening uit bijzondere bijstand	-220	-94	-94	-94
1.16 Correctie vergoeding schuldhulpverlening	-42	-42	-42	-42
1.17 Meerkosten Inburgering	-315	-315	-315	-315
1.18 Shelter City uitvoeringsbudget 2027	-40	0	0	0
2.01 Indexatie AmstelveenSport	-253	-253	-253	-253
2.02 Verhoging OZB onderwijshuisvesting	-100	-100	-100	-100
3.01 Extra bijdrage Citymarketing/Stadspromotie	-125	-175	0	0
4.01 Indexatie GR Omgevingsdienst NZKG	30	30	30	30
4.02 Indexatie GR Groengebied Amstelland	-17	-17	-17	-17
4.03 Bijdrage Amsterdamse Bos 2027-2029	-300	-300	-300	0
4.04 Verhoging tarief riool	77	77	77	77
<i>Verrekening via Stelpost Nominaal</i>	-77	-77	-77	-77
4.17 Diverse kostenstijgingen Afval	-1.381	-1.381	-1.381	-1.381
<i>Dekking via tarief afvalstoffenheffing</i>	1.381	1.381	1.381	1.381
5.01 Actualisatie parkeerexploitatie	394	394	394	394
5.02 Aanschaf eigen scanauto parkeren	67	67	67	67
5.03 Technisch medewerker gebouwbeheersystemen	-30	-30	-30	-30
5.04 Beheer en onderhoud vier noodstroomvoorzieningen	-21	-21	-21	-21
5.05 Bruidsschat Bouwen 2027	-100	0	0	0
5.06 Energielabels monumenten	-40	0	0	0
6.01 Indexatie GR Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	-303	-303	-303	-303
6.02 Toename Garantverklaringen	50	0	0	0
6.03 Toename reisdocumenten en rijbewijzen	44	0	0	0
6.04 Kwaliteitsadviseur Burgerzaken 0,25 vte	-16	-16	0	0
6.06 Adviseur Burgerzaken 0,5 vte	-49	-49	-49	-49
<i>Dekking via inkomsten leges</i>	49	49	49	49
7.01 Actualisatie ICT Uitvoeringsprogramma 2027-2030	-902	-1.044	-1.187	-1.329
7.02 Team digitale dienstverlening	-109	-109	-109	-109
7.03 Implementatie en vervanging Financieel Systeem	-876	-2.025	-634	0
7.04 CAO afspraak uitruil aflossing studieschuld via IKB	-113	-113	-113	-113
7.05 Actualisatie energiebudgetten	-108	-138	-138	-138
8.01 Actualisatie begroting GR gemeentebelastingen Amstelland (GBA)	-69	-69	-69	-69
Omschrijving	2027	2028	2029	2030
bedrag x € 1.000	Meerjarenraming			



Begrotingsrechtmatigheid	-932	-910	-935	-3.070
1.32 BUIG nader voorlopig macrobudget 2026	-1.349	-1.349	-1.349	-1.349
<i>Verrekening via Stelpost bezuinigingsopgave</i>	1.349	1.349	1.349	1.349
4.20 Voortzetten actieplan klimaatadaptatie 2027	-100	0	0	0
4.21 Subsidieregeling Groen op Gebouwen	-150	-150	-150	-150
4.22 Programma Circulaire Economie	-455	-350	-350	-350
5.17 Kredietfasering grote projecten (projectenorganisatie, A9 Zone, Stadshart)	-227	-410	-435	-2.570
Dekkingsvoorstellen	13.235	7.104	8.885	10.085
3.02 Verhogen tarief toeristenbelasting	0	1.550	2.250	2.950
4.08 Actualisatie CDOKE Amstelveen	388	388	388	388
4.16 Kostendekkendheid afval naar 100%	0	1.100	1.100	1.100
8.02 Inzet accres septembercirculaire 2026 jaarschijf 2029 + 2030	0	0	700	700
8.03 Inzet tweede tijdvak 2026 als dekkingsmiddel	4.500	0	0	0
8.04 Inzet septembercirculaire 2026 (jaarschijf 2026+2027)	1.800	0	0	0
8.05 Versterken stelpost nominaal vanaf jaarschijf 2029	0	0	-1.110	-1.610
8.06 Inzet taakstelling Gemeenschappelijke regelingen, AM-Match en sportbedrijf	0	400	400	400
8.07 Structurele dekkingsvoorstellen	548	2.167	2.158	2.158
8.08 Incidentele dekkingsvoorstellen beperken NoPo en MPP	6.000	1.500	3.000	4.000
Overige besluitvorming	-1.098	-2.372	-1.222	-422
1.19 Voortzetting Stichting Urgente Noden (SUN)	-64	-64	-64	0
1.20 Outreachende verslavingszorg	-40	-40	-40	-40
1.21 Uitbreiding formatie wijkregisseur	-145	-145	-145	-145
1.33 Continueren inzet regisseur zorgtoeleiding	-96	0	0	0
2.04 Beheer binnen kunstcollectie: zichtbaarheid, beheer en behoud	-70	0	0	0
2.07 Actualisatie Maatschappelijk Vastgoed Scholen Orion hoofdlocatie	-8	-1.560	0	0
2.08 Maatschappelijk Vastgoed IKC de Scheg	0	0	0	0
4.10 Uitvoeringsbudget stimuleren bewoners initiatieven 2027 en 2028	-40	-40	0	0
4.11 Uitvoeringsbudget wijkaanpak verduurzamen 2027 en 2028	-100	-100	0	0
4.12 Inwerking treding Wet Collectieve Warmte	-100	-100	-100	-100
<i>Dekking CDOKE Spuk regeling</i>	100	100	100	100
4.13 Opknappen Afvaloverslagstation	-52	-52	-52	-52
<i>Dekking via tarief afvalstoffenheffing</i>	52	52	52	52
4.14 Grote projecten Park Zuid	0	0	-550	0
5.07 Grote projecten Amstelveen in Zicht	-8	38	38	139
Omschrijving	2027	2028	2029	2030
bedrag x € 1.000	Meerjarenraming			



5.09 Sloop gebouwen Princessestraat	-80	0	0	0
5.10 Sloop gebouw Doornweg	-80	0	0	0
5.11 Noodstroomvoorziening gemeentewerf	0	-7	-7	-7
5.12 Noodstroomvoorziening 5 punten	0	-35	-35	-35
5.16 Parkeerkosten maatschappelijk sectoren	-50	-50	-50	-50
6.08 Verhoging budget organiseren verkiezingen	-150	-150	-150	-150
6.09 Bijstelling baten en lasten documenten Burgerzaken	50	0	0	0
6.10 Vrijval budget i-pads gemeenteraad	0	0	0	85
6.11 Bestendiging formatie burgerzaken/migratie	-219	-219	-219	-219
Prioriteiten coalitieakkoord	-7.556	-5.714	-4.404	-4.698
1.22 Liefdevolle dementiezorg	-400	-400	-400	-400
1.23 Mentale gezondheidszorg, ervaringsdeskundigheid	-450	-450	-450	-450
1.24 Aanpak onbegrepen gedrag (bemoeizorgteam, dagbesteding)	-300	-300	-300	-300
1.25 Discriminatie, diversiteit, tolerantie, inclusie	-200	-200	-200	-200
1.26 Aanpak economisch dakloosheid	-350	-350	0	0
1.27 Tijdelijk wonen (bouw flexwoningen)	-750	-750	0	0
1.28 JAS Jongeren Amstelveen Schuldenvrij	0	-150	-150	-150
1.30 Woonzorgwoningen Skaeve Huse	-195	-60	-60	-60
1.31 Meer mensen aan het werk	-200	-200	-200	-200
2.03 Programmeringssubsidie ANNA	-45	-45	-45	-45
2.05 Subsidie Museum JAN	-250	-250	-250	-250
2.11 Sportieve openbare ruimte	-250	-250	-250	-250
2.12 Kansengelijkheid voor alle kinderen	-50	-150	-150	-150
2.13 Zorgteams op scholen (verbinding onderwijs - jeugdhulp)	-250	-250	-250	-250
2.14 Versterking culturele instellingen	-305	-305	-305	-505
2.15 Tienerschool (onderwijs 10 tot 14 jarige)	-250	-60	0	0
2.16 Chillplek/huiswerkplek voor jongeren	-150	-50	-50	-50
2.17 Vervanging kunstgrasvelden	0	-94	-94	-188
2.18 Historisch erfgoed	-61	0	0	0
3.03 Economische versterking Amstelveen	-150	-150	-150	-150
3.04 Verkenning revitalisering winkelgebieden	-150	-150	0	0
4.18 Transitiekosten nascheiding PMD/duurzaamheid	-1.500	0	0	0
4.19 Aanpak vervuilde locaties afvalcontainers	-200	-200	-200	-200
5.13 Facilitaire projectmanagers woningbouw	-300	-300	-300	-300
Omschrijving	2027	2028	2029	2030
bedrag x € 1.000	Meerjarenraming			
5.14 Gezonde woningen (schimmel, warmte, veiligheid)	-250	-250	-250	-250



5.15 Basisverkenning Beneluxbaan-zone	-200	0	0	0
6.12 Antisemitisme en veilig openbaar joods leven	-200	-200	-200	-200
6.13 Zorgfraude en Bibob	-150	-150	-150	-150
Totaal baten en lasten	-494	-6.931	-1.053	-690
2.07 MVG actualisatie Maatschappelijk Vastgoed Scholen Orion hoofdlocatie	8	1.560	0	0
2.17 Vervanging kunstgrasvelden	-750	94	-656	188
4.06 MPP Buitenruimte 2026-2030 Wegenplan: onderhoud en langetermijnvisie	0	0	0	-2.660
4.10 Uitvoeringsbudget stimuleren bewoners initiatieven 2027 en 2028	40	40	0	0
4.11 Uitvoeringsbudget wijkaanpak verduurzamen 2027 en 2028	100	100	0	0
4.15 Grote projecten Stadshart (inrichtingselementen)	-2.400	0	0	0
4.16 Kwaliteitsimpuls toekomstbestendig groen	-500	-500	-500	-500
4.20 Voortzetten actieplan klimaatadaptatie 2027	100	0	0	0
4.21 Subsidieregeling Groen op Gebouwen	150	150	150	150
4.22 Programma Circulaire Economie	455	350	350	350
4.23 Incidentele dotatie reserve Duurzaamheid	-250	-250	0	0
5.02 Aanschaf eigen scanauto parkeren	-7	-7	-7	-7
5.07 Grote projecten Amstelveen in Zicht	8	0	0	0
5.17 Kredietfasering grote projecten (projectenorganisatie, A9 Zone, Stadshart)	227	410	435	2.570
5.22 Splitsing reserve Grote projecten (reserve Legmeer)	0	0	0	0
7.01 Actualisatie ICT Uitvoeringsprogramma 2027-2030	760	760	760	760
7.03 Implementatie en vervanging Financieel Systeem	876	2.025	634	0
Totaal bestemmingsreserves	-1.184	4.731	1.165	850
Totaal mutaties programmabegroting	-1.679	-2.200	112	160



1.3 Leeswijzer

Algemeen

Boekwerk Programmabegroting

Deze begroting kent een indeling in 6 programma's: 1) Sociaal domein, 2) Onderwijs en ontplooiing, 3) Economie en duurzaamheid, 4) Openbare ruimte, 5) Ruimtelijke ontwikkeling en 6) Bestuur, bevolking en veiligheid. Deze indeling is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaande jaren en geldt als leidraad voor deze bestuursperiode. Ieder programma kent een beleidsinhoudelijke uitwerking en een financiële uitwerking. Het vervolg van deze leeswijzer geeft een nadere uitleg bij de opzet van deze programma's.

Na de programma's volgen de onderdelen 7) Bedrijfsvoering en 8) Algemene Dekkingsmiddelen". De programma's met deze twee onderdelen omvatten samen de totale gemeentelijke lasten en baten die de gemeenteraad autoriseert. Een recapitulatie staat opgenomen voorafgaand aan programma 1.

Na het overzicht algemene dekkingsmiddelen volgen wettelijk voorgeschreven paragrafen die thematisch inzicht geven in bepaalde onderwerpen, c.q. vanuit een bepaalde invalshoek een overzicht bieden. Concreet betreft dit lokale heffingen, weerstandsvermogen en risicobeheersing, onderhoud kapitaalgoederen, bedrijfsvoering, verbonden partijen, grondbeleid en financiering.

Aan het slot van het boekwerk zijn diverse bijlagen opgenomen met achterliggende detailinformatie.

Inhoudelijke uitwerking

Programmaplan

Algemeen deel per programma (inleiding en indicatoren)

Ieder programma begint met een inleiding, gevolgd door een overzicht van indicatoren. In de tabellen met de indicatoren zijn zoveel mogelijk de meest recente cijfers ingevuld. Deze zijn niet altijd beschikbaar, ofwel omdat ze niet gereed zijn, ofwel omdat er in dat jaar geen onderzoek is geweest. Indicatoren met de bron BBV komen uit het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) van 5 maart 2016 (Stb. 101). Gemeenten zijn gehouden om in de programma's in de begroting en in het jaarverslag, de maatschappelijke effecten die met de verschillende programma's worden beoogd of gerealiseerd, toe te lichten aan de hand van beleidsindicatoren.

Thema's

De programma's omvatten meerdere beleidsterreinen. Na het algemeen deel is de verdere inhoudelijke uitwerking gesplitst in verschillende thema's. Per thema komen aan de orde de doelstellingen, actuele beleidsontwikkelingen en actuele bestuurlijke actiepunten. Als de actie "uitvoering" betreft, vindt de uitvoering doorlopend gedurende het jaar plaats. Daar waar sprake is van besluitvorming door college of raad staat in de kolom planning vermeld wanneer dit verwacht wordt.

Verbonden partijen & Subsidies

Als op een programma sprake is van relevante verbonden partijen, dan worden deze expliciet vermeld. Uitvoeriger informatie over deze verbonden partijen staat in een aparte paragraaf. Een overzicht van gesubsidieerde instellingen met de geraamde subsidies en de gemeentelijke jaarhuren (voor zover van toepassing) staan per programma gespecificeerd in een aparte bijlage. In het overzicht van subsidies staan bedragen vermeld van minimaal € 100.000 waarbij huursubsidie geen onderdeel vormt van dit bedrag.

Bijlagen

In de bijlagen staan onder andere een overzicht van de geldende kaderstellende beleidsnota's, de bestuurlijke planning (raads- en collegebesluiten; bestuurlijke afspraken) en een overzicht duurzaamheidsopgave.



Financiële uitwerking

Na de beleidsinhoudelijke informatie volgt de financiële uitwerking. Dit geeft invulling aan het budgetrecht van de raad. De door de raad te autoriseren budgetten per programma op het niveau van lasten, baten en saldo zijn opgenomen in een totaaloverzicht dat voorafgaat aan de programmaformulieren. Een nadere specificatie met toelichting is opgenomen in een financieel overzicht per programma.

Financieel overzicht per programma

Het financieel overzicht per programma is opgebouwd uit taakvelden. Deze indeling sluit aan bij het BBV-voorschrift, dat alle gemeenten in ieder geval een specificatie van lasten en baten naar gestandaardiseerde taakvelden "opleveren".

Naast de ramingen 2027, gesplitst naar lasten, baten en saldo staan de saldi vermeld voor 2025 (rekening) en 2026 (begroting), en ook voor het meerjarig perspectief 2028-2030. De saldi 2026 in dit overzicht zijn opgenomen volgens het boekwerk Programmabegroting 2026, zoals vastgesteld in de begrotingsraad van november 2025.

Het subtotaal per programma omvat de volle omvang van verwachte uitgaven en inkomsten en sluit aan op de door de raad te autoriseren budgetten. Daarna wordt zichtbaar gemaakt welke bedragen aan de reserves worden toegevoegd of onttrokken.

Toelichting verwerkte mutatie (ontwikkeling programmasaldo)

Onder het financieel overzicht staat een verklaring van het verschil tussen de meerjarige programmasaldi in het vorige begrotingsboek (2026) en het nieuwe begrotingsboek (2027). Deze toelichting volgt de momenten van bestuurlijke besluitvorming en specificeert de afzonderlijke vormen van besluiten.

Naast de uitwerking van nieuwe bestuurlijke besluiten bevat de begroting veel administratieve aanpassingen, die voortvloeien uit de toepassing van de geldende begrotingsuitgangspunten, wettelijke voorschriften en budgettair neutrale verschuivingen zonder inhoudelijke consequenties. Dit betreft met name de nominale ontwikkeling, de herberekening van de kapitaallasten en de kostenverantwoording en -toerekening volgens het BBV.

Overig

De begroting bevat veel overzichten waarin saldi en/of mutaties worden vermeld.

Als regel geldt dan:

Positieve bedragen	-> extra middelenbeslag	= tekort/tekortverhoging
Negatieve bedragen	-> minder middelenbeslag	= overschot/tekortverlaging



2. Programmaplan



2.1 Sociaal domein

Inleiding

Iedereen moet zich thuis en veilig voelen in Amstelveen en kunnen meedoen. We doen er alles aan om onze voorzieningen voor alle doelgroepen op peil te houden. We zorgen er ook voor dat degenen die wat extra ondersteuning nodig hebben dit krijgen en dat wij als samenleving weerbaarder worden.

Daarom investeren we in preventie en voorlichting, welzijn en passende zorg, met oog voor zelfredzaamheid, mantelzorg en maatwerk waar nodig. We ondersteunen ouderen om zo lang mogelijk zelfstandig te blijven leven in hun vertrouwde omgeving. Kinderen en jongeren krijgen de ruimte om zich te ontwikkelen, elkaar te ontmoeten en tijdig passende ondersteuning en zorg te krijgen. Ook versterken we de maatschappelijke veerkracht van inwoners, organisaties en buurten, zodat Amstelveen voorbereid is op toekomstige uitdagingen.

We stimuleren deelname aan werk en samenleving door te investeren in begeleiding, scholing en een toegankelijk sociaal vangnet. Tegelijkertijd zetten we ons in voor een inclusieve en sociaal veilige stad, waarin voor discriminatie, uitsluiting en polarisatie geen plaats is.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
% Mantelzorgers dat zich overbelast voelt	1	39%		35%	
% Vrijwilligers (van bevolking 18 jr. e.o.)	1	26%		22%	
% Zelfstandig wonende ouderen	2	93,8%	93,7%	93,6%	
% Zelfredzaam door ondersteuning WMO	3	78%	75%	82%	82%
% Participeren door ondersteuning WMO	3	75%	78%	80%	78%
Klachten over zorgaanbieders	2	487	540	442	
% Inwoners dat bekend is met Veilig Thuis	1	44%		48%	
% jongeren (13 t/m 16 jr) 5 dagen of meer per week minstens 1 uur beweegt	4	45%			
% Jongeren dat wekelijks rookt, klas 4	4	7%			
Rapportcijfer sociale kwaliteit van de buurt	1	5,7		5,7	
Cliënten met een maatwerk-arrangement p/10.000 inwoners	BBV	530	570	560	
Personen 18 jr. eo met bijstandsuitkering p/10.000 inwoners	BBV	164,8	168	161,8	
Lopende re-integratievoorzieningen p/10.000 inw. 15-64 jr.	BBV	118,6	127,7		
% Kinderen tot 18 jaar in uitkeringsgezin	BBV	3%	3%		
% Werkloze jongeren (16-22 jaar)	BBV	1%	1%		
% Jongeren met jeugdhulp (van alle jongeren tot 18 jaar)	BBV	11,4%	12,1%	12,4%	
% Jongeren met jeugdbescherming (van alle jongeren <18 jaar)	BBV	0,5%	0,5%	0,5%	
Verwijzingen Halt per 1.000 jongeren 12-17 jaar	BBV	6	7	5	
% Jongeren (12-21 jaar) met een delict voor de rechter	BBV	1%			
% Jongeren 12-22 jaar met jeugdreclassering (van alle jongeren 12-22 jaar)	BBV	0,2%	0,3%	0,3%	



*Bron: 1=Stadspeiling 2023, 2025; 2=Eigen registratie; 3=WMO cliëntervaringsonderzoek; 4=GGD.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.1.1 Zorg en welzijn

Doelstellingen

- Alle inwoners kunnen meedoen in de samenleving;
- Inwoners kunnen zo lang mogelijk en zo zelfredzaam mogelijk thuis blijven wonen;
- Inwoners zijn in staat om gezond te leven;
- Inwoners voelen zich verbonden met elkaar en helpen elkaar.

Actuele beleidsontwikkelingen

Landelijke akkoorden GALA en IZA en HLO worden AZWA

Om de zorg op termijn voor iedereen toegankelijk te houden, kwalitatief goed en betaalbaar, is landelijk het Integraal Zorg Akkoord (IZA) 2023-2026 gesloten, waarin oplossingsrichtingen worden geschetst. Belangrijke speerpunten die aan de gemeenten raken zijn onder andere:

1. Regionale samenwerking;
2. Samenwerking sociaal domein, eerstelijnszorg en GGZ;
3. Gezond leven en preventie.

In 2023 is het landelijke Gezond en Actief Leven Akkoord gesloten en in 2025 is het Hoofdlijnenakkoord Ouderen (HLO) getekend. Inmiddels zijn deze drie akkoorden opgegaan in het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord (AZWA). In het AZWA is een aantal programma's opgenomen als zogenoemde 'basisfunctionaliteiten'. In alle regio's/gemeenten moet hiervoor een dekkend aanbod gerealiseerd worden. Daarnaast kunnen gemeenten en regio's vanuit de ontwikkelagenda aanvullende activiteiten inzetten die bijdragen aan de AZWA-doelstellingen.

Aan het IZA en het GALA zijn ook Specifieke Uitkeringen (SPUK's) verbonden die een looptijd hebben tot eind 2026. Per 1 januari 2027 gaan deze over in een SPUK AZWA met een regionale en een lokale component. Voor deze AZWA SPUK moet in november 2026 een regionale werkagenda bij het rijk worden ingediend.

In het kader van de IZA/ AZWA samenwerking in de regio zijn in 2025 het Transformatieplan Mentaal Gezondheidsnetwerk Amstelland en het Transformatieplan Welzijn op recept goedgekeurd door de Zorgverzekeraar. Voor de kosten van de uitvoering van de sociaal domein onderdelen van deze plannen, vraagt gemeente Amstelveen als mandaathouder de SPUK Transformatiemiddelen aan.

Langer thuis wonen en een passend woonzorgaanbod voor ouderen

We gaan verder met de implementatie van het Uitvoeringsprogramma behorende bij de Woonzorgvisie ouderen Amstelveen 2022-2040 met daarin onder meer aandacht voor voldoende passend en gevarieerd woonaanbod voor ouderen en het tijdig voorbereiden op veranderende woonzorgbehoefte en passende ondersteuning nabij. We zoeken hierbij steeds de aansluiting bij de projecten en programma's gestart op de houdbaarheid van de zorg voor kwetsbare ouderen die vanuit de regionale IZA/AZWA samenwerking worden ontwikkeld.

Lang Leven Thuis

We gaan verder met de in 2024 ingezette ontwikkeling van het realiseren van Lang Leven Thuis flats- en buurten in Amstelveen. Deze ontwikkeling is gestart met tijdelijke middelen, beschikbaar gesteld door het Rijk in het kader de wet Domeinoverstijgende Samenwerking (DOS) en de IZA/AZWA gelden. In 2026 zoeken we samen met onze partners naar duurzame financiering voor het voortzetten en uitbreiding van Lang Leven Thuisflats- en buurten in Amstelveen.

Vitaal ouder in Amstelland en voorzorgcirkels



In 2026 zijn we gestart met het programma 'Vitaal ouder in Amstelland': een programma gericht op het stimuleren van het maatschappelijke gesprek met onze inwoners over wat de vergrijzing betekent voor de Amstelveense samenleving in zijn geheel en iedere inwoner persoonlijk. Centraal staat hoe je als individu én als gemeenschap kunt bijdragen aan een zo lang mogelijk fijn, gezond en betekenisvol leven. Nu én later. Met het project is in 2026 gezamenlijk met zorg- en welzijnspartijen in de regio en met tijdelijke SPUK-middelen, een beweging gestart om richting te geven aan een zorgzame samenleving waarin het individu zelf regie heeft in vitaal ouder worden. De mate waarin we in 2027 en verder deze beweging kunnen continueren en uitbreiden is afhankelijk van de middelen die hiervoor lokaal en regionaal beschikbaar komen. Dit laatste geldt ook voor het ondersteunen van het bewonersinitiatief voorzorgcirkels.

Ondersteuning van mantelzorgers

Mantelzorgondersteuning is onderdeel van de uitvoering van de Gezondheidsagenda 2025–2026 en richt zich op het ondersteunen van mantelzorgers en het voorkomen van overbelasting.

De huidige gezondheidsagenda loopt in 2026 af. In aanloop naar 2027 wordt gewerkt aan een nieuwe agenda, waarin ook mantelzorgondersteuning een plek krijgt.

In de tussentijd blijft de ondersteuning van mantelzorgers onderdeel van de reguliere werkzaamheden binnen het sociaal domein, in samenwerking met maatschappelijke partners.

Liefdevolle dementiezorg

Voor het ondersteunen van inwoners met dementie bouwen we voort op de basis die we in de vorige collegeperiode hebben gelegd in het kader van "De mens zien. Actieplan dementie 2024-2026". De focus ligt o.a. op het meer dementievriendelijk maken van de samenleving en voorzieningen, op het bieden van een betekenisvolle daginvulling en op de samenhang tussen dementie en onbegrepen gedrag/ onveiligheid. We hebben ook expliciet aandacht voor mensen met een migratieachtergrond, die een andere ondersteuningsbehoefte hebben. Hiervoor zijn extra middelen beschikbaar gesteld.

Mentaal gezondheidsnetwerk Amstelland en laagdrempelige steunpunten

Voor het ondersteunen van inwoners met een mentale kwetsbaarheid bouwen we voort op de basis die we in de vorige collegeperiode hebben opgebouwd in het kader van "Een sociale basis voor mentale gezondheid. Samenwerkingsagenda GGZ 2024-2026". Daarbij ligt de focus o.a. op laagdrempelige inloopvoorzieningen in de wijk, herstelgerichte activiteiten en educatie, en het stimuleren van meer bewustwording en begrip rondom mentale gezondheid in de samenleving. Hiervoor zijn extra middelen beschikbaar gesteld.

Ondersteuning van personen met onbegrepen gedrag

De Amstelland gemeenten hebben een subsidie van ZonMw ontvangen om een aantal knelpunten in de ketenaanpak rondom personen met onbegrepen gedrag gezamenlijk verder uit te werken en de samenwerking in de keten te optimaliseren:

- We onderzoeken of het huidige opvangaanbod voor de moeilijkste doelgroep (met psychiatrie/ overlast gevend gedrag) kan worden uitgebreid, of dat een Time Out voorziening (voor inwoners die tussen de wal en het schip terecht komen) haalbaar is;
- We inventariseren en evalueren bestaande regionale zorg en veiligheid overlegtafels;
- We onderzoeken hoe en waar we in de keten ervaringskennis in kunnen zetten;
- We zetten in op extra vroegsignalering en bemoeizorg.

Ook loopt een pilot met inzet van een extra regisseur Zorgtoeleiding bij het Sociaal team van Amstelveen/ Aalsmeer. Het project loopt tot eind 2027.

Een bedrag van € 300.000 wordt gereserveerd voor de bijdrage van gemeente Amstelveen aan een pilot met een regionaal bemoeizorgteam voor inwoners met onbegrepen gedrag in Amstelland. Dit team biedt langdurige, proactieve ondersteuning aan mensen die nu tussen wal en schip vallen en bestaat uit professionals uit de ggz, verslavingszorg, forensische zorg en het sociaal domein, aangevuld met betaalde ervaringsdeskundigen. Het team richt zich op het voorkomen van escalatie.



Doordecentralisatie MOBW naar Begeleid Thuis en Beschermd verblijf

Gemeenten, rijk en andere partijen werken aan de transitie 'van beschermd wonen naar een beschermd thuis'. Dit is een regionale aanpak waarbij de centrumgemeente Amsterdam geleidelijk taken overdraagt naar de Amstelland gemeenten. Deze beweging moet bevorderen dat mensen met psychische problemen (OGGZ) vaker thuis of in hun eigen woonplaats kunnen blijven wonen. Amsterdam ontvangt de middelen van het rijk voor de regio Amsterdam-Amstelland, hiervan wordt ook de ondersteuning voor inwoners van de Amstelland gemeenten gefinancierd. Het gaat om ambulante begeleiding (Begeleid Thuis) en beschermd wonen (beschermd verblijf). Inmiddels is er lokale samenwerking georganiseerd met zorgaanbieders en Wmo teams voor de uitvoering van Begeleid Thuis. Er is een tijdelijke regio coördinator Begeleid Thuis en Beschermd Verblijf aangesteld die het proces begeleidt. De regio coördinator wordt bekostigd door de Amstelland gemeenten samen. In 2027 wordt een nieuw beleidskader voor Dak- en thuisloosheid vastgesteld door Amsterdam en de Amstelland gemeenten. Naar verwachting lopen de (landelijke) middelen terug, terwijl de vraag naar deze ondersteuning hoog is. Dit kan mogelijk leiden tot versoering van het aanbod.

Aanpak economische dakloosheid

De aanpak economische dakloosheid is een preventieve aanpak waarbij voorkomen wordt dat inwoners die dakloos raken (door bijvoorbeeld echtscheiding, faillissement of huiselijke conflicten) direct in een neerwaartse spiraal terecht komen. De ondersteuning aan deze groep bestaat met name uit begeleiding, eventueel in combinatie met opvang in een tijdelijke woonvoorziening. De Amstelland gemeenten hebben een tijdelijke financiële afspraak gemaakt dat Amsterdam van 2022 t/m 2026 jaarlijks 1 miljoen euro beschikbaar stelt voor de aanpak economische dakloosheid in Amstelland. Amsterdam kan momenteel niet garanderen dat de huidige 1 miljoen euro per jaar gecontinueerd wordt vanaf 2027. De Amstelland gemeenten beraden zich op de consequenties en mogelijke alternatieven. Hier worden momenteel verschillende scenario's voor uitgewerkt, waaronder meer duurzame tijdelijke woonoplossingen, inzet eigen middelen. Op grond van de Wmo en de jurisprudentie zijn gemeenten gehouden om noodopvang te bieden. Hierdoor zijn de mogelijkheden om kosten te beheersen beperkt.

Voor de uitvoering van de aanpak economische dakloosheid zetten we in 2027 € 341.000 in. Daarnaast is voor deze collegeperiode zijn extra middelen beschikbaar gesteld om pro actief in te zetten op het verruimen van duurzame tijdelijke woonoplossingen.

Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo)

Steeds meer ouderen blijven langer zelfstandig wonen, tegelijk is er een tekort aan zorgpersoneel en een tekort aan zorggeschikte woningen voor ouderen en mensen met een beperking. De roep om de Wmo bereikbaar te houden voor de meest kwetsbare mensen is daarom groot.

Het Rijk is voornemens om (minimaal) twee maatregelen te nemen om de landelijke druk op de Wmo te verlagen:

1. Het Rijk heeft het voornemen om het wetsvoorstel Inkomensafhankelijke eigen bijdrage in de Wmo wederom uit te stellen en per 1 januari 2028 in werking te laten treden. De wet is echter al diverse malen uitgesteld dus de beoogde ingangsdatum is geen zekerheid.
2. Hulp bij het huishouden (hbh) wordt geschrapt als maatwerkvoorziening binnen de Wmo. Dit betekent dat inwoners die dat kunnen, zelf gaan betalen voor deze ondersteuning. De beoogde ingangsdatum van deze maatregel is 1 januari 2029.

Deze maatregelen gaan echter gepaard met een uitname uit het gemeentefonds, waardoor onzeker is welk financieel effect dit op de gemeentebegroting heeft. Ook is niet duidelijk hoe gemeenten de meest kwetsbare inwoners alsnog met huishoudelijke hulp kunnen ondersteunen.

Met ingang van 1 oktober 2026 zijn nieuwe aanbieders gecontracteerd voor Wmo Begeleiding. In 2026 wordt de inkoop van het doelgroepenvervoer (hieronder vallen zowel Wmo-vervoer als leerlingenvervoer) afgerond. De ingangsdata van de dienstverlening zijn 1 augustus 2027 (leerlingenvervoer) en 1 januari 2028 (Wmo-vervoer).



Wat gaan we doen?	type	planning
Uitvoering basisfunctionaliteiten van het AZWA (vervolg GALA, IZA) en aanvullende inzet op de AZWA-ontwikkelagenda.	Uitvoering	
Uitvoeren Gezondheidsagenda met preventiethema's zoals roken en vaperen, gezond gewicht, vaccinaties, welzijn op recept, eenzaamheid, mantelzorgondersteuning, vitaal ouder worden en valpreventie.	Uitvoering	
Uitvoeringsprogramma Woonzorgvisie ouderen	Uitvoering	
Aanpak economische dakloosheid.	Uitvoering	
Doordecentralisatie MOBW naar Begeleid Thuis en Beschermd verblijf.	Uitvoering	
Adequate ondersteuning vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning.	Uitvoering	

2.1.2 Werk en inkomen

Doelstellingen

Werk en Participatie:

- We willen dat iedereen die kan werken dit kan doen op een passende werkplek. Werk zorgt ervoor dat mensen zelf in hun bestaan kunnen voorzien, biedt kansen tot zelfontplooiing, draagt bij aan sociale interactie en individueel welbevinden. Werk is een belangrijke voorwaarde om mee te doen aan de samenleving. Inkomensondersteuning en re-integratie zijn twee gemeentelijke taken die voortvloeien uit de Participatiewet.
- Participatie gaat over meedoen in de samenleving zo veel mogelijk via betaald werk. Als het moeilijk is om op eigen kracht te participeren, dan is er een stevig vangnet: de Participatiewet. Als de bestaanszekerheid gegarandeerd is kunnen inwoners zich verder ontwikkelen en meedoen aan de samenleving waardoor de kansen op de arbeidsmarkt toenemen.
- Werk is meer dan alleen een inkomen. Het is ook de beste manier om armoede en schulden te voorkomen.
- Inwoners worden gezien, gehoord en geholpen.

Inburgering:

- Inburgeraars leren een zo hoog mogelijk taalniveau tijdens hun inburgeringstraject.
- Inburgeraars zijn zo veel als mogelijk zelfredzaam, duurzaam aan het werk en doen actief mee aan de samenleving;
- Invulling geven aan de regionale aanpak laaggeletterdheid waarbij taalbeheersing Nederlands voor anderstaligen een van de belangrijke doelstellingen is.

Minimabeleid:

- We blijven inzetten op het vergroten van het bereik en het terugdringen van niet-bereik van de regelingen. Regelingen zijn daarom ook eenvoudig aan te vragen en daar waar mogelijk worden regelingen ambtshalve toegekend. Onder andere door middel van communicatiecampagnes brengen we de regelingen onder de aandacht.
- We houden altijd rekening met de persoonlijke situatie van de aanvrager, passen maatwerk toe en handelen volgens de principes van de menselijke maat. Eén van de uitgangspunten daarvan is het werken vanuit vertrouwen.

Schuldhulpverlening:

- Problematische schulden zo veel mogelijk te voorkomen en zo vroeg mogelijk te signaleren;
- Inwoners met problematische schulden krijgen ondersteuning met een integraal aanbod op maat met oog voor duurzame uitstroom.



Actuele beleidsontwikkelingen

Politieke actualiteit

De keuzes van het kabinet inzake de overheidsfinanciën zijn nog in ontwikkeling. In hoeverre dit financiële consequenties heeft voor de gemeenten is daarmee nog de vraag. Daarnaast is het de vraag hoe het nieuwe kabinet verder invulling wil geven aan de doelstellingen uit 'Participatiewet in balans'.

Armoedebeleid

Het Rijk heeft een Nationaal Programma Armoede en Schulden aangekondigd. Dit programma richt zich op het vereenvoudigen van het stelsel van inkomensondersteuning en het verbeteren van de toegang tot voorzieningen. Het rijk stuurt aan op maatwerk, minder bureaucratie en betere ondersteuning van werkenden met geldzorgen. Het wetsvoorstel Pro-actieve dienstverlening heeft onder andere als doel het niet-gebruik van regelingen tegen te gaan en geeft overheidsinstanties de mogelijkheid om inwoners die mogelijk in aanmerking komen voor een inkomensondersteunende maatregel actief te benaderen. De beoogde ingangsdatum is 1 januari 2027. Alhoewel wij een sterk vereenvoudigd armoedebeleid hebben, we al veel doen aan preventie en we ook al ondersteuning bieden aan werkenden met geldzorgen, kan het programma van het Rijk mogelijk gevolgen hebben voor onze lokale regelingen en dienstverlening. Ook in het coalitieakkoord wordt gesproken over het invoeren van pro-actieve dienstverlening.

Daarnaast werkt het rijk aan versobering of aanpassing van de Werkloosheidsuitkeringen en arbeidsongeschiktheidsuitkering. Het is nu nog onduidelijk hoe dit uitpakt en heeft mogelijk een aanzuigende werking op de gemeentelijke minimaregelingen en bijzondere bijstand.

Schuldhelpverlening

In het beleidsplan schuldhelpverlening 2025 – 2028 "Van stress naar kracht, integrale schuldhelpverlening in Amstelveen" heeft de gemeenteraad de doelen van de schuldhelpverlening vastgelegd.

Het rijk wil het aantal huishoudens met problematische schulden verminderen. De kwaliteitseisen voor de schuldhelpverlening worden aangescherpt om de verschillen in bereik en aanbod tussen gemeenten te verkleinen. Wij voldoen al goeddeels aan deze vereisten. Gemeenten zullen de vroegsignalering met vaste lasten leveranciers doorontwikkelen. Via de financiële cafés en budgetlessen op scholen leggen wij eerder contact met inwoners om schulden te voorkomen.

We voorkomen zoveel mogelijk dat inwoners weer opnieuw problematische schulden ontwikkelen. Naast de budgetlessen op scholen om schuldenproblematiek te voorkomen, is er het project Jongeren Amstelveen Schuldenvrij (JAS). Het JAS begeleidt kwetsbare jongeren van 18 tot en met 27 jaar om hun schulden op te lossen en een toekomstperspectief op te bouwen.

Inburgering

De Wet inburgering 2021 is op 1 januari 2022 in werking getreden en geldt voor iedereen die vanaf die datum inburgeringsplichtig is. Het beleid is gericht op het stimuleren van inburgeraars om zo zelfstandig mogelijk te functioneren, duurzaam deel te nemen aan de arbeidsmarkt en actief mee te doen aan de samenleving. Daarnaast streven wij ernaar dat inburgeraars een zo hoog mogelijk taalniveau bereiken. Dit wordt mede ondersteund door voordat er sprake is van inburgering, op het AZC te starten met taal en werk. Uit een eerdere evaluatie onder Amstelveense inburgeraars bleek dat de dienstverlening rondom inburgering zeer positief wordt gewaardeerd.

We zien dat het aantal inburgeringsplichtigen jaarlijks toeneemt. Voor de uitvoering van de inburgering ontvangt de gemeente middelen van het Rijk. Deze middelen mogen echter niet voor alle noodzakelijke kosten worden ingezet, waardoor de gemeente een deel van de kosten uit eigen middelen moet financieren. Deze bestaan grotendeels uit reiskosten en kosten voor de kinderopvang. Er worden al langere tijd signalen afgegeven aan de VNG en Divosa, en via hen aan het Ministerie,



dat deze kosten onvermijdelijk zijn en dat hiervoor budget beschikbaar moet worden gesteld. Tot op heden is hier helaas geen actie op ondernomen. Wij blijven dit onder de aandacht brengen.

Menselijke maat

De menselijke maat blijft binnen het sociaal domein hoog op de agenda staan, waarbij wij werken met vijf zogenoemde pijlers:

- Eenvoudige en laagdrempelige toegang;
- Vriendelijke bejegening met respect en vertrouwen;
- Rechtvaardige dienstverlening;
- Behoeft van de inwoner centraal;
- Vergroten van het lerend vermogen.

In Amstelveen is jaren geleden gestart met een traject om de uitvoering van de onder andere de Participatiewet bij te stellen. De focus is verplaatst van fraudebestrijding naar rechtmatigheid en proportionele maatregelen. Hierbij staat het stimuleren dat inwoners blijven meedoen aan de maatschappij en de arbeidsmarkt centraal. Dit heeft ook consequenties voor het inzetten van boetes als uiterste maatregel. Dit gebeurt alleen wanneer andere instrumenten niet werken.

Voor de ingangsdatum van een bijstandsuitkering werd door ons reeds eerder de datum gehanteerd waarop de voorafgaande inkomsten waren beëindigd. In plaats van de datum waarop de inwoner zich had gemeld bij de gemeente.

Daarnaast hebben wij voordat landelijk een andere werkwijze werd voorgesteld, kwetsbare jongeren ondersteuning geboden tijdens de formele zoektermijn van vier weken. Op deze punten is vooruitgelopen op een landelijke ontwikkeling die nu wordt geformaliseerd in het traject Participatiewet in balans.

Met betrekking tot de toegang tot het sociaal domein (Sociaal Loket) is de werkwijze al jaren dat we op zoek gaan naar de achterliggende problematiek en zoeken naar de vraag achter de vraag. Samen met de inwoner wordt gekeken welke vorm van ondersteuning passend is. Het Sociaal Loket is de afgelopen twee jaar versterkt met vaste medewerkers, wat een kwaliteitsverbetering heeft opgeleverd: onder andere omdat inwoners sneller te woord worden gestaan, er meer tijd is voor de brede uitvraag en de menselijke maat. Ook is er een vrije inloop, zodat inwoners zonder afspraak terecht kunnen. Voor deze extra inzet zijn tot en met 2027 de zogeheten POK-middelen beschikbaar. Vanaf 2028 vervallen deze middelen en is het onduidelijk of dit programma doorgang kan vinden.

Participatiewet in balans

Het uitgangspunt is dat mensen zoveel mogelijk zelf in hun levensonderhoud voorzien. Als dat niet lukt, biedt de Participatiewet een vangnet. De gemeente voert deze wet uit en ondersteunt inwoners waar dat nodig is.

De afgelopen jaren zijn al verschillende stappen gezet binnen het traject 'Participatiewet in balans'. Binnen dit traject wordt de Participatiewet doorontwikkeld om de balans tussen rechten en plichten te herstellen. Naast een vereenvoudiging van regels en procedures rondom bijstandsuitkeringen wordt meer ruimte geboden voor maatwerk. De nadruk ligt op: uitgaan van vertrouwen, snellere toeleiding naar werk of andere vormen van maatschappelijke participatie en maatwerk door professionals en gemeenten. Deze aanpak heeft een duidelijke relatie met het gemeentelijke traject inzake de menselijke maat. De komende jaren worden weer nieuwe onderdelen van deze aanpak in de uitvoering van de Participatiewet verwerkt. In het tweede kwartaal van 2027 wordt een geactualiseerd Koersdocument Werk & Inkomen voorgelegd aan de gemeenteraad. De gewijzigde verordeningen (in ieder geval de Re-integratieverordening en de Afstemmingsverordening) zullen deel uitmaken van het Raadsvoorstel.

Hervorming arbeidsmarktdienstverlening

In het kader van de hervorming van de arbeidsmarktdienstverlening is in 2026 het Werkplein AA doorontwikkeld naar het Werkcentrum Amstel-Venen. De dienstverlening op het gebied van re-integratie aan de inwoners van de gemeenten Amstelveen, Aalsmeer, wordt vanuit dit werkcentrum georganiseerd. Voor de gemeenten Uithoorn en De Ronde Venen verzorgen we ook de re-integratie



voor inwoners zonder uitkering. Het Werkcentrum Amstel-Venen is daarmee één van de fysieke locaties als onderdeel van het Werkcentrum Groot Amsterdam. In 2027 volgt een uitvoeringsagenda Arbeidsmarktregio.

Van School naar Duurzaam werk

De Wet 'Van school naar duurzaam werk' is per 1 januari 2026 ingegaan. De wet sluit aan op de lijn die al door ons is ingezet waarbij problematiek van jongeren integraal wordt aangepakt. Het beoogd effect van de wet is om jeugdwerkloosheid structureel aan te pakken door jongeren de ondersteuning te bieden die zij nodig hebben en niet uit beeld te laten verdwijnen, ook als ze niet direct werk vinden of hun baan verliezen. Er is een goede samenwerking met scholen tot stand gekomen en de samenwerking tussen het Doorstroompunt en Werk en Inkomen is verder verstevigd.

Asielzoekers aan het werk

In 2026 is de pilot om asielzoekers en statushouders te begeleiden naar betaald werk verlengd tot eind 2026. Deze pilot vloeide voort uit de wens van de gemeenteraad om zo snel mogelijk te starten met participatie en integratie. In deze pilot worden asielzoekers en statushouders die op een AZC verblijven in Amstelveen, ondersteund bij het vinden van betaald werk. Deelname aan de arbeidsmarkt draagt bij aan taalvaardigheid en integratie en daarmee aan de vergroting van het toekomstperspectief. Ook wordt door deze werkzaamheden een bijdrage geleverd aan de Amstelveense economie. Via de systematiek van de eigen bijdrage wordt door werkenden in de asielopvang ook een bijdrage geleverd aan de opvangkosten.

De Rijksoverheid verkent de mogelijkheden om het naar werk begeleiden van asielzoekers en statushouders die in een locatie van het COA verblijven, structureel te organiseren. Daarbij wordt onder meer gekeken naar de rol van gemeenten. Over de definitieve taakverdeling en eventuele financiering door het Rijk is nog geen besluit genomen. Onze ambitie is om de werkzaamheden in 2027 voort te zetten. Afhankelijk van de besluitvorming over de financiering van het Rijk zal in 2027 worden bezien of aanvullende middelen nodig zijn om deze werkzaamheden te continueren.

Beschut werk

Met ingang van 2027 hanteert het Rijk een andere verdeelsleutel voor de Rijksbijdrage beschut werk. Dit betekent dat de financiering die voorheen plaatsvond op basis van Wajong- en Wsw-cijfers uit het verleden, nu wordt gekoppeld aan de daadwerkelijk gerealiseerde aantallen. Afhankelijk van het aantal inwoners dat via een beschutte werkplek aan het werk gaat, kan dit financiële consequenties hebben voor gemeenten. Beschut werk is echter een instrument en geen doel op zich. Wanneer het in onze arbeidsmarkt lukt om inwoners zo regulier mogelijk aan het werk te krijgen in plaats van het inzetten van een beschutte werkplek, dan heeft dat nog steeds onze voorkeur. In 2027 wordt gekeken hoe beschut werk in de praktijk wordt ingezet en welke knelpunten er zijn en hoe dit instrument effectiever kan worden ingezet.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Geactualiseerd Koersplan Werk & Inkomen	Raad	2e kwartaal
Analyse beschut werk.	College	2e kwartaal
Uitvoeringsagenda arbeidsmarktregio	College	4e kwartaal
Evaluatie pilot Asielzoekers aan het werk en voorstel voor continuering.	College	2e kwartaal
Een quickscan uitvoeren om na te gaan of en in welke mate het huidige minimabeleid bijdraagt aan werkinschakeling.	College	4e kwartaal
Uitvoeren Participatiewet conform 'Participatiewet in balans'.	Uitvoering	
Samen met de klant en ketenpartners zorgen voor een succesvolle integratie in de Nederlandse samenleving. Alle inburgeraars krijgen een passend traject aangeboden.	Uitvoering	



Uitvoeren beleidsplan Armoedebeleid 2024 e.v. 'Versterken van bestaanszekerheid'.	Uitvoering
Uitvoeren beleidsplan Schuldhulpverlening 2025-2028 'Van stress naar kracht: Integrale schuldhulp in Amstelveen'.	Uitvoering
Meer mensen aan het werk helpen.	Uitvoering

2.1.3 Jeugd

Doelstellingen

Ieder kind en elke jongere kan veilig, gezond en kansrijk opgroeien.

In overeenstemming met de Jeugd- en Onderwijsagenda:

- We willen problemen bij de basis aanpakken en erger voorkomen;
- We nemen goed de tijd voor de kleine groep kinderen en gezinnen met complexe problemen die hulp het hardst nodig hebben;
- We zetten ons in voor kinderen die in een minder kansrijke omgeving opgroeien.

Actuele beleidsontwikkelingen

Uitvoering Jeugd- en Onderwijsagenda

In 2027 wordt de uitvoering van de Jeugd- en Onderwijsagenda voortgezet, waarbij de focus ligt op de 3 speerpunten: preventie, zorg voor de kwetsbaarste kinderen en stimuleren van kansengelijkheid.

Preventie Jeugd: afloop SPUK GALA, overgang naar de AZWA

Per 1 januari 2027 loopt het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) af. De inzet op gezondheid en preventie wordt voortgezet binnen het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA), waarbij wordt gewerkt vanuit een werkagenda AZWA waarin een aantal landelijk verplichte basisfunctionaliteiten een plek krijgen die grotendeels een voortzetting zijn van het huidige beleid. Voorbeelden van de opgaven voor jeugd zijn Kansrijk opgroeien, zoals Kansrijke Start, Nu Niet Zwanger en de ketenaanpak overgewicht. In 2027 wordt gestart met de uitvoering van de werkagenda in afstemming met regionale en lokale partners.

Wijkgerichte Ondersteuning Jeugdhulp

In 2025 is gestart met een wijkgerichte aanpak in drie kwetsbare wijken (Bankras, Keizer Karelpark en Groenelaan) in Amstelveen, die in 2026 verder is uitgerold. De vanuit de Jeugd- en Onderwijsagenda gestarte aanpak richt zich op het vroegtijdig signaleren van kwetsbare gezinnen, in nauwe samenwerking met scholen, en het bieden van laagdrempelige, preventieve ondersteuning die aansluit bij hun leefwereld. Daarbij ligt de nadruk op het toeleiden van kinderen naar naschoolse activiteiten. Er wordt ingezet op samenwerking tussen betrokken partijen, zoals scholen en organisaties die met gezinnen werken, met indien nodig een warme overdracht naar hulpverlening. 2027 is het laatste jaar waarvoor middelen zijn gereserveerd. In dat jaar wordt de aanpak geëvalueerd en wordt besloten over eventuele voortzetting.

Hervormingsagenda Jeugd; Programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp

In 2023 is de landelijke Hervormingsagenda Jeugd vastgesteld door het Rijk, gemeenten, zorgaanbieders, verwijzers en cliëntenraden. In de Hervormingsagenda zijn maatregelen opgenomen om de jeugdhulp toegankelijk en betaalbaar te houden en de kwaliteit ervan te bevorderen. Voor gemeenten zijn de belangrijkste opgaven regionale inkoop van aanvullende specialistische jeugdhulp (2028), inclusief het oprichten van een Gemeenschappelijke Regeling (GR), het opnieuw inkopen van basishulp (vanaf 2028 of 2029). Beide nieuwe inkopen vragen om aanpassingen in de werkwijze van het lokale team (inclusief afstemming op de ontwikkeling van stevige lokale teams), evenals in de sturing en monitoring en de samenwerking met andere verwijzers, onderwijs, opvang en preventieve partners. Deze opgaven worden projectmatig en in samenhang opgepakt in het gemeentelijke programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp. De landelijke commissie Jeugdzorg "Van Ark" houdt de voortgang op landelijk niveau in de gaten. Er wordt hierbij gewerkt vanuit het staande



beleid op jeugd, de budgettaire kaders en aanvullende kaders (zoals de richtinggevende uitspraken die zijn aangenomen door de Raad in het najaar van 2025).

Programma Grip op Jeugdhulp

Vanwege de druk op de kosten van de jeugdhulp, de toenemende vraag naar jeugdhulp en de schaarste aan een deel van de jeugdhulp loopt sinds 2025 het programma Grip op Jeugdhulp. Via vijf werkgroepen wordt samen met verwijzers en aanbieders gekeken hoe de beschikbare hulp het beste kan worden ingezet en waar het minder kan. De vijf werkgroepen zijn 1) Huisartsen, 2) Gemeentelijke verwijzingen, 3) Aanbieders (top 15 grootste aanbieders), 4) Complexe trajecten (casusgericht), 5) Data en monitoring. Naast deze werkgroepen worden aanvullende acties ingezet, per verwijzer of per thema. Voor 2026 zijn dit onder meer: onderwijs- jeugdhulp, 18-/18+ en de jeugdbescherming en jeugdartsen. Op diverse momenten in het jaar worden wethouders en Raad geïnformeerd over de voortgang. Er wordt altijd in samenhang gekeken naar de inhoudelijke behoefte van jeugdigen en gezinnen, de noodzakelijke lengte en zwaarte van trajecten en de financiën.

Doorontwikkeling Kind- en Gezinsbescherming

Het project Doorontwikkeling Kind- en Gezinsbescherming is op 1 december 2025 gestart en loopt tot 1 december 2028. Het huidige stelsel staat onder druk. Er is sprake van verkokering: gezinnen die worden overgedragen tussen organisaties, verantwoordelijkheden zijn niet altijd helder en de domein overstijgende samenwerking komt onvoldoende tot stand. In 2027 vertalen we het Toekomstscenario naar de lokale praktijk. Een van de belangrijke doelstellingen is ondersteuning eerder en dichter bij het gezin organiseren met een sterkere rol voor het lokaal veld. De samenwerking wordt zo georganiseerd dat de professionals van de verschillende partners als één team rond het gezin werken.

In 2027 worden professionals van de verschillende organisaties (het Sociaal team, Veilig Thuis, Gecertificeerde instellingen en de Raad van de Kinderbescherming) gezamenlijk opgeleid zodat zij werken vanuit een gezamenlijke grondhouding en taal. Daarnaast worden er ondersteunende overlegstructuren opgetuigd waar het huishouden centraal staat, met daarin sterke rol lokaal team en expertise die dichterbij gehaald wordt.

In mei 2026 is besloten om de opdracht rondom preventieve jeugdbescherming bij de Jeugdbescherming Regio Amsterdam formeel in te trekken. In 2027 worden de laatste preventieve jeugdbeschermingszaken overgedragen naar het Sociaal team.

Verbinding Onderwijs-Jeugdhulp

In 2026 is gestart met de implementatie van het regionale samenwerkingskader met als doel de verantwoordelijkheden en werkwijzen van gemeenten, onderwijs en samenwerkingsverbanden te verhelderen en waar mogelijk te concretiseren, zodat jeugdigen tijdig en passend worden ondersteund. In 2027 wordt de implementatie voortgezet en wordt het samenwerkingskader geëvalueerd en aangepast.

Daarnaast worden de gesprekken tussen samenwerkingsverbanden, onderwijs en jeugdhulp voortgezet om het grijze gebied tussen (passend)onderwijs en jeugdhulp verder te verduidelijken, zodat jeugdigen tijdig de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben.

Dit kan bijvoorbeeld door gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor jeugdigen die extra ondersteuning nodig hebben. Voorbeelden hiervan zijn de onderwijs-zorgarrangementen Elementa voor hoogbegaafde (HB+) leerlingen en SJSBO De Dolfijn voor jonge kinderen.

Voor de verbinding Onderwijs-Jeugdhulp is geld beschikbaar gesteld. We versterken daarmee de ingezette lijn van zorgteams op scholen waar hier behoefte aan is en zetten schoolmaatschappelijk werk/jeugdhulpverleners meer op maat in.

Evaluatie Uitvoeringsplan Mentale Gezondheid

De mentale gezondheid van jongeren staat onder druk. Om de mentale gezondheid van jeugdigen van 12 tot 18 jaar te versterken, wordt uitvoering gegeven aan het Uitvoeringsplan Mentale Gezondheid Jeugd (2024–2026). Onderdeel hiervan zijn diverse preventieve interventies, waaronder theatervoorstellingen over mentale gezondheid op middelbare scholen, versterking van het jongerenwerk, preventief groepsaanbod voor jongeren met beginnende psychische klachten, de promotie van preventief ondersteuningsaanbod, deskundigheidsbevordering van professionals en het



aanbieden van oudercursussen. Het uitvoeringsplan wordt begin 2027 geëvalueerd. Op basis van de evaluatie worden vervolgstappen bepaald.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Uitvoeren Jeugd- en Onderwijsagenda.	Uitvoering	
Uitvoeren en evalueren project 'Verbinden netwerken in kwetsbare wijken' (2024-2027).	Uitvoering	
Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, 2026-2028.	Uitvoering	
Uitvoeren Hervormingsagenda Jeugd, 'programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp'	Uitvoering	
Versterken samenwerking onderwijs en jeugdhulp en verdere implementatie regionaal 'Samenwerkingskader Onderwijs-Jeugdhulp'	Uitvoering	
Evalueren 'Uitvoeringsplan Mentale Gezondheid Jeugd 2024-2026.	Uitvoering	

2.1.4 Samenkracht en burgerparticipatie

Doelstellingen

- Versterken sociale basis;
- Stimuleren betrokkenheid van inwoners bij de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van beleid, plannen en projecten;
- Inwoners voelen zich verbonden met elkaar;
- Iedereen kan meedoen.

Actuele beleidsontwikkelingen

Versterken netwerken in (kwetsbare) wijken

In 2027 zetten we de inzet voort op het versterken van sociale netwerken in de wijken. In lijn met het beleid Ontmoeten en Wijkversterking in Amstelveen geven we uitvoering aan het wijkgericht werken en de samenwerking tussen bewoners, sociaal werkers en zorgprofessionals. Hierbij blijven wijkregisseurs, wijkcoaches en bewonersgroepen belangrijke schakels.

We borgen de inzet op zichtbare verbeteringen in de wijk, gezamenlijke overleggen en actieplannen, met aandacht voor verschillen tussen wijken. Daarbij ligt de nadruk op het faciliteren van initiatieven van inwoners en het versterken van bestaande netwerken. Lokale verenigingen, bewonersinitiatieven en informele netwerken blijven een belangrijke bijdrage leveren aan sociale samenhang en weerbaarheid.

Beschikbare middelen worden doelmatig ingezet, zodat alle wijken kunnen blijven profiteren van investeringen in sociale cohesie. We zetten de uitvoering van bestaande regelingen, zoals de buurtactiviteitenregeling, voort en blijven inwoners ondersteunen bij het nemen van initiatief en eigenaarschap. Samenwerking tussen domeinen zoals sport, cultuur en welzijn wordt hierbij gecontinueerd.

Doorontwikkeling ontmoetingsplekken

Daarnaast geven we in 2027 uitvoering aan het beleid Ontmoeten en Wijkversterking in Amstelveen, waarin een samenhangende en wijkgerichte aanpak van ontmoeten centraal staat.

We zetten in op het beter benutten en waar nodig verbeteren van bestaande ontmoetingsplekken, waaronder wijkcentra en buurthuizen, als toegankelijke ankerpunten in de wijk. Daarbij houden we aandacht voor verschillende vormen van ontmoeting en voor de toegankelijkheid voor diverse doelgroepen.



Ook wordt de inzet op laagdrempelige en aanvullende vormen van ontmoeting voortgezet, passend bij de behoeften in de wijken. Dit sluit aan bij signalen van inwoners en partners en draagt bij aan een sterke sociale basis en het vergroten van de weerbaarheid.

Diversiteit en inclusie

De Diversiteitsnota 2023-2026 loopt tot en met 2026; voor 2027 wordt gewerkt in afwachting van nieuw vast te stellen beleid.

Gezien de toenemende maatschappelijke opgaven versterken de inzet op thema's als sociale samenhang, gelijke kansen, toegankelijkheid, emancipatie, bewustwording en het tegengaan van discriminatie. Daarvoor zijn extra middelen beschikbaar gesteld.

Ook wordt de uitvoering van de Lokale Inclusieagenda en het VN-verdrag Handicap voortgezet, onder andere via samenwerking met de werkgroep Inclusief en Toegankelijk Amstelveen en het Meldpunt Toegankelijkheid. Toegankelijkheid en inclusie blijven onderdeel van de uitvoering van bestaand beleid en projecten. Er wordt gewerkt aan het optellen en implementeren van een "leidraad" toegankelijkheid, met handvatten voor vastgoed, projecten en openbare ruimte.

Maatschappelijke voorzieningen

We geven in 2027 uitvoering aan de bestaande inzet op de ontwikkeling van maatschappelijke voorzieningen, in samenhang met de groei van de stad. Voor nieuwe en bestaande wijken blijven we werken aan een passende en tijdige realisatie van voorzieningen, afgestemd op de lokale situatie en behoeften. Hierin wordt toegewerkt naar het versterken van het eigenaarschap van bewoners van ontmoetingsplekken.

Hierbij sluiten we aan bij lopende gebiedsontwikkelingen, zoals Kronenburg, Stadshart, Cultuurstrip, A9 gebied, De Scheg en Legmeer, en borgen we de samenhang tussen fysieke en sociale infrastructuur.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Nieuwe Nota Diversiteit opstellen.	Raad	3e kwartaal
Leidraad Toegankelijkheid.	Raad	2e kwartaal
Uitvoeren Nota Ontmoeten & Wijkversterking in Amstelveen.	Uitvoering	
Subsidieregeling kleine buurtactiviteiten voortzetten met vernieuwde subsidieregeling.	Uitvoering	
Pilot noodsteunpunten.	Uitvoering	



Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-19.483	-15.593	18.981	1.561	-17.420	-17.191	-15.986	-15.986
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	-2.702	-2.816	3.118	0	-3.118	-3.290	-3.290	-3.290
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-4.162	-5.200	5.061	0	-5.061	-4.568	-4.568	-4.568
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-2.544	-3.437	3.926	119	-3.807	-3.162	-2.984	-2.984
6.3 Inkomensregelingen	-5.250	-4.387	36.276	28.655	-7.621	-7.235	-7.235	-7.171
6.4 WSW en beschut werk	-2.000	-2.073	1.983	0	-1.983	-1.984	-2.014	-2.014
6.5 Arbeidsparticipatie	-2.963	-3.164	3.612	0	-3.612	-3.505	-3.501	-3.501
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-3.005	-2.757	3.133	99	-3.034	-3.034	-3.034	-3.034
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	-6.720	-7.625	8.199	640	-7.559	-7.559	-7.559	-7.559
6.712 Begeleiding (Wmo)	-4.279	-4.690	4.732	0	-4.732	-4.732	-4.732	-4.732
6.713 Dagbesteding (Wmo)	-2.201	-2.467	2.193	0	-2.193	-2.193	-2.193	-2.193
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-19.918	-22.677	21.606	145	-21.461	-20.301	-20.301	-20.301
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-493	-389	435	0	-435	-435	-435	-435
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	-7.685	-5.251	8.817	0	-8.817	-8.817	-8.817	-8.817
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-10	-209	10	0	-10	-10	-10	-10
6.791 PGB Wmo	-1.044	-1.407	1.178	0	-1.178	-1.178	-1.178	-1.178
6.792 PGB Jeugd	-376	-1.033	389	0	-389	-389	-389	-389
6.811 Beschermd Wonen (Wmo)	-45	-44	0	0	0	0	0	0
6.821 Jeugdbescherming	-1.666	-1.695	1.957	0	-1.957	-1.957	-1.957	-1.957
6.822 Jeugdreclassering	-349	-225	233	0	-233	-233	-233	-233
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	-820	-993	881	15	-866	-866	-822	-822
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-808	-936	754	0	-754	-754	-754	-754
7.1 Volksgezondheid	-4.310	-4.479	4.866	0	-4.866	-4.866	-4.866	-4.866
Resultaat voor bestemming	-92.833	-93.547	132.338	31.234	-101.104	-98.259	-96.857	-96.794
Mutatie reserves	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultaat	-92.833	-93.547	132.338	31.234	-101.104	-98.259	-96.857	-96.794



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	93.547	90.638	88.068	88.094	88.094
Raadsbesluiten voorgaand jaar	1.800	1.630	1.581	1.475	1.475
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	-88	0	0	0	0
1e tijdvak	3.286	340	321	321	321
Perspectiefnota	115	0	0	0	0
Saldo voor programmabegroting	98.659	92.608	89.969	89.890	89.890
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	1.201	772	549	549
Begrotingsrechtmatigheid	0	1.349	1.349	1.349	1.349
Kostentoerekening	0	650	650	650	650
Neutrale aanpassingen	0	82	254	254	254
Nominale ontwikkelingen	0	2.243	2.240	2.240	2.240
Overige besluitvorming	0	321	226	226	162
Prioriteiten coalitieakkoord	0	2.650	2.800	1.700	1.700
Saldo mutaties in programmabegroting	0	8.496	8.290	6.968	6.904
Saldo na programmabegroting	98.659	101.104	98.259	96.857	96.794

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.
- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.



- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichtingen mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
1.01 Jeugdhulp	-500
Voor 2026 laten de verwachte aantallen jeugdigen, de gemiddelde kosten en de trends per zorgcategorie een eindejaar raming van circa € 30,7 miljoen zien, tegenover een beschikbaar budget van € 29,6 miljoen. Dit zou resulteren in een verwacht tekort van € 1,1 miljoen. Dit wordt vooral verklaard door hogere kosten voor ambulante jeugdhulp (+ 100 jeugdigen per jaar) en door stijgende kosten binnen complexe trajecten met verblijf (20% groei). Binnen het programma 'Grip op Jeugdhulp' zien we mogelijkheden om bij te sturen waardoor het tekort naar verwachting kan worden teruggedrongen tot € 0,5 miljoen.	
1.02 Jeugdbescherming-Jeugdreclassering	-194
Op jeugdbescherming en -reclassering ontstaat een tekort door het wegvallen van incidenteel meerjarig budget en een stijging van het aantal trajecten sinds het najaar van 2025. Deze trajecten lopen naar verwachting het hele jaar 2026 door. Er is € 194.000 structureel nodig om de wettelijke taak rond de veiligheid van jeugdigen en gezinnen te kunnen blijven uitvoeren.	
1.03 Aanpak veiligheidsketen jeugd en overheveling jeugdbescherming naar Sociaal Team	-357
De jeugdbeschermingsketen loopt al jaren vast. Circa de helft van de gezinnen bij de grootste jeugdbeschermingsinstelling heeft geen vaste jeugdbeschermers. Bij de andere gezinnen is er onvoldoende aandacht voor de ouders en regie op lengte en zwaarte van de kosten voor de jeugdhulp. Door het overnemen van de regie op (preventieve) trajecten van de jeugdbescherming door het Sociaal Team van de gemeente kan zij beter grip houden op de kosten en voldoet zij beter aan haar wettelijke taak. De inzet wordt gefinancierd uit het budget voor jeugdbescherming. Project start tweede helft 2026 en loopt tot halverwege 2028.	
1.04 Contractmanagement Wmo	-44
In 2025 en 2026 zijn de Wmo 'hulp bij het huishouden' en de Wmo 'begeleiding' opnieuw aanbesteed. Beiden via een open house procedure om een zo dekkend mogelijk zorglandschap te creëren. Bij open house is het vooraf niet bekend hoeveel zorgaanbieders inschrijven en hoeveel zorgaanbieders uiteindelijk gecontracteerd worden. Bij de Wmo hulp bij het huishouden is het dubbele aantal aanbieders gecontracteerd ten op zichte van de vorige aanbesteding. Bij Wmo begeleiding wordt ook een stijging verwacht. Meer aanbieders betekent meer werk voor het contractmanagement. Hierdoor is het nodig om de formatie met 0,5 vte uit te breiden in 2027 en 2028.	
1.05 Uitbreiding team Klantmanagers	-194
Sinds de invoering van de Participatiewet (PW) in 2015 is het team klantmanagers in aantal fte gelijk gebleven, terwijl het aantal inwoners dat aanspraak maakt op een uitkering sinds 2015 is toegenomen (autonome groei). Zo laten cijfers van het CBS zien dat in januari 2015 870 personen (niet uitkeringen, personen) gebruik maakten van een bijstandsuitkering, tegen 1070 in augustus 2025. Deze cijfers laten alleen de personen in een reguliere (PW) uitkering zien. Dit leidt tot een voorstel om het aantal klantmanagers met 2 vte uit te breiden. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 7.	
1.06 Preventief aanbod Humanitas Schuldhulpverlening	-30
Bij het preventieve aanbod van Humanitas, namelijk het Financieel Café en de thuisadministratie is het aantal deelnemers gestegen evenals de loonkosten voor het werven en begeleiden van vrijwilligers. De verwachte kostenstijging voor 2027 en verder bedraagt € 30.000.	



1.07 MEE cliëntenondersteuning -178

Stichting MEE voert de onafhankelijke cliëntondersteuning uit. Deze ondersteuning is bedoeld om inwoners met een hulpvraag – bijvoorbeeld op het gebied van zorg, welzijn of participatie – kosteloos en onafhankelijk te begeleiden bij het vinden van passende oplossingen, onder andere door de inzet van sleutelpersonen. Voor 2026 wordt een overschrijding van €120.000 verwacht, oplopend naar €178.000 in 2027 (10% groei verwacht in 2027) en verder. Deze overschrijding is grotendeels toe te schrijven aan een toename in het aantal inwoners dat ondersteund wordt.

1.08 Actualisatie begroting GR OGZ Amstelland -39

De GR OGZ Amstelland geeft uitvoering aan de Wet Publieke Gezondheid door de GGD in de regio Amstelland. In het voorjaar 2026 wordt de begroting 2027 bepaald. Voor het jaar 2027 en verder betreft dit een nadeel van € 39.300. Dit wordt veroorzaakt door diverse factoren waaronder de indexatie.

1.09 Stijging kosten GR GGD: HGKM, CSG en indexatie -213

De toename in kosten is veroorzaakt door drie factoren. Er heeft in 2025 besluitvorming plaats gevonden om de inloopvoorziening en expertisepplatform HGKM (Huiselijk geweld/Kindermishandeling) te openen. Alle raden hebben hier inhoudelijk mee ingestemd. Financieel is dit nog niet verwerkt. Dit gaat om incidenteel geld over de periode 2027 - 2030. Daarnaast is in 2024 door het Dagelijks en Algemeen Bestuur van de GGD de organisatie en opening van het Centrum Seksueel Geweld opgestart. Dit was financieel nog niet meegenomen in de begroting. Als derde factor is de indexatie toegepast.

1.10 Bijstelling budgetten WMO vervoer 322

De diverse budgetten voor de WMO (vervoer, hulp bij huishouden, begeleiding en dagbesteding) worden naar beneden bijgesteld. De verwachte groei van valt lager uit. Dit heeft verschillende oorzaken zoals een nieuw indicatieprotocol, lager geïndexeerde tarieven. Ook het budget voor PGB's wordt neerwaarts bijgesteld. Enkele duurdere PGB's uit eerdere jaren zijn komen te vervallen. Ook zijn voor de Hulp bij Huishouden meer aanbieders gecontracteerd waardoor mogelijk minder mensen kiezen voor en PGB.

1.11 Bijstelling WMO Hulp bij Huishouden 328

De diverse budgetten voor de WMO (vervoer, hulp bij huishouden, begeleiding en dagbesteding) worden naar beneden bijgesteld. De verwachte groei van valt lager uit. Dit heeft verschillende oorzaken zoals een nieuw indicatieprotocol, lager geïndexeerde tarieven. Ook het budget voor PGB's wordt neerwaarts bijgesteld. Enkele duurdere PGB's uit eerdere jaren zijn komen te vervallen. Ook zijn voor de Hulp bij Huishouden meer aanbieders gecontracteerd waardoor mogelijk minder mensen kiezen voor en PGB.

1.12 Bijstelling WMO begeleiding 120

De diverse budgetten voor de WMO (vervoer, hulp bij huishouden, begeleiding en dagbesteding) worden naar beneden bijgesteld. De verwachte groei van valt lager uit. Dit heeft verschillende oorzaken zoals een nieuw indicatieprotocol, lager geïndexeerde tarieven. Ook het budget voor PGB's wordt neerwaarts bijgesteld. Enkele duurdere PGB's uit eerdere jaren zijn komen te vervallen. Ook zijn voor de Hulp bij Huishouden meer aanbieders gecontracteerd waardoor mogelijk minder mensen kiezen voor en PGB.

1.13 Bijstelling WMO Dagbesteding 124

De diverse budgetten voor de WMO (vervoer, hulp bij huishouden, begeleiding en dagbesteding) worden naar beneden bijgesteld. De verwachte groei van valt lager uit. Dit heeft verschillende oorzaken zoals een nieuw indicatieprotocol, lager geïndexeerde tarieven. Ook het budget voor PGB's wordt neerwaarts bijgesteld. Enkele duurdere PGB's uit eerdere jaren zijn komen te vervallen. Ook zijn voor de Hulp bij Huishouden meer aanbieders gecontracteerd waardoor mogelijk minder mensen kiezen voor en PGB.

1.14 Bijstelling WMO PGB 270

De diverse budgetten voor de WMO (vervoer, hulp bij huishouden, begeleiding en dagbesteding) worden naar beneden bijgesteld. De verwachte groei van valt lager uit. Dit heeft verschillende oorzaken zoals een nieuw indicatieprotocol, lager geïndexeerde tarieven. Ook het budget voor PGB's



wordt neerwaarts bijgesteld. Enkele duurdere PGB's uit eerdere jaren zijn komen te vervallen. Ook zijn voor de Hulp bij Huishouden meer aanbieders gecontracteerd waardoor mogelijk minder mensen kiezen voor een PGB.

1.15 Beleidswijziging kwijtschelding lening uit bijzondere bijstand -220

Op basis van de afgelopen jaren zien we dat de begroting voor Kwijtschelding van bijzondere bijstand € 94.000 te laag is geraamd. Daarnaast is er door een wijziging van het beleid in 2025 een toename van leningen, die vanuit bijzondere bijstand worden verstrekt, kwijtgescholden. Dit effect, groot €126.000, loopt door tot in 2027. De bijstelling van de begroting bedraagt daarmee in totaal € 220.000 voor 2027 en daarna € 94.000 voor de verdere jaren.

1.16 Correctie vergoeding schuldhulpverlening -42

In de begroting is structureel een bedrag van € 41.900 opgenomen als te ontvangen vergoeding voor de inzet van schuldhulpverlening in het kader van re-integratie. Deze inkomsten zijn in de afgelopen jaren niet gerealiseerd waardoor de begroting wordt bijgesteld.

1.17 Meerkosten Inburgering -315

Voor veel inburgeringskosten ontvangt de gemeente een specifieke uitkering (SPUK) van het Rijk. Er zijn echter ook noodzakelijke kosten die niet uit de SPUK mogen worden betaald, zoals reiskosten en kinderopvangkosten. Het vergoeden van deze kosten is geen gemeentelijke taak volgens de Wet Inburgering 2021. Hierdoor ontbreekt een juridische grondslag om deze uitgaven vanuit de SPUK te bekostigen. Gemeenten hebben dit knelpunt al meermaals onder de aandacht gebracht via de VNG en Divosa, maar tot nu toe zonder resultaat. Dekking kon in het verleden worden opgevangen door een eenmalige bijdrage vanuit het Rijk en eigen overschotten op andere budgetten. Met de toegenomen stijging van de kosten en het missen van een bijdrage vanuit het Rijk, is dat echter niet meer mogelijk.

1.18 Shelter City uitvoeringsbudget 2027 -40

In april 2024 is op initiatief van de gemeenteraad van Amstelveen ingestemd met aansluiting bij het Shelter City-programma van Justice & Peace voor een periode van 3 jaar. De hiervoor beschikbare middelen waren bedoeld voor uitvoering in 2025, 2026 en 2027. Door een onjuiste fasering zijn de middelen voor het eerste uitvoeringsjaar in 2024 blijven staan en niet tijdig doorgeschoven naar de daadwerkelijke uitvoeringsjaren. Hierdoor ontstaat in 2027 een tekort van €40.000. Voorgesteld wordt dit budgettaire te corrigeren zodat de uitvoering van het programma conform het raadsbesluit kan plaatsvinden.

Begrotingsrechtmatigheid Bedrag 2027

1.32 BUIG nader voorlopig macrobudget 2026 -1.349

Het nader voorlopige macrobudget BUIG 2026 is geactualiseerd voor bijstellingen op de omvang van het macrobudget. Daarnaast is de loonkostensubsidie (LKS) geactualiseerd. De raad is medio juni geïnformeerd over de BUIG-budgetten en meicirculaire via raadsbrief Z26-0565000. Hierin staat aangegeven dat het hieruit voortvloeiende structurele nadeel van €1,35 miljoen bovenop de in de Perspectiefbrief gemelde opgave komt. De financiële uitwerking van de meicirculaire was te laat om meegenomen te kunnen worden in de Perspectiefbrief. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 8.

Overige besluitvorming Bedrag 2027

1.19 Voortzetting Stichting Urgente Noden (SUN) -64

Sinds 2025 is in Amstelveen, naar aanleiding van het Beleidsplan Armoedebeleid 2024 e.v. de Stichting Urgente Noden Amstelveen (SUN) opgericht. Zij ondersteunen inwoners die tussen wal en schip vallen, omdat zij een inkomen hebben dat (net) hoger is dan de normbedragen die Amstelveen hanteert in haar armoedebeleid. Sun voorziet in materiele ondersteuning van personen of groepen van personen in Amstelveen die niet (of niet op tijd) in aanmerking komen voor andere gemeentelijke voorzieningen. Zij geven giften, supermarktbonnen bij broodnood en sociale leningen. Om de inzet van Sun te kunnen continueren, is € 63.750 per jaar nodig. Met dit bedrag kunnen 175-225 hulpvragers worden geholpen.



1.20 Outreachende verslavingszorg

-40

Tot en met 2025 werd de outreachende verslavingszorg aangeboden door Brijder Web (onderdeel van Parnassia groep). Vanwege aanhoudend personeelstekort zijn zij hiermee gestopt en zijn er afspraken gemaakt met de Jellinek kliniek (onderdeel van Arkin) om de zorg over te nemen. Het subsidiebedrag is echter hoger dan voorheen bij Brijder en de OGGZ-middelen die wij vanuit Amsterdam ontvangen, zijn niet toereikend om die verhoging te dekken. Incidenteel hebben wij dit voor 2026 kunnen opvangen vanuit de CUP-middelen voor GGZ; deze zijn echter vanaf 2027 niet meer beschikbaar. Voor 2027 en verder wordt daarom € 40.000 aangevraagd.

1.21 Uitbreiding formatie wijkregisseur

-122

Volgend uit de visie 'Amstelveen Ontmoet Elkaar' is er sinds mei 2022 een wijkregisseur actief in de wijken Patrimonium, Oude Dorp en Keizer Karelpark. Inmiddels is de wijkregisseur in alle wijken actief en is een centraal aanspreekpunt in de wijk, maar ook binnen de gemeente geworden. De wijkregisseur zorgt ervoor dat signalen uit wijken sneller worden opgepakt, bewonersinitiatieven worden ondersteund en de samenwerking tussen inwoners, maatschappelijke organisaties en gemeente wordt versterkt. De rol van verbinder bevordert de samenwerking binnen het fysieke, sociale en veiligheidsdomein en sluit aan bij de doorgaande ontwikkeling om wijkgericht te werken. De beschikbaar gestelde middelen uit het CUP (College Uitvoeringsprogramma) voor een wijkregisseur kwamen voort uit een pilot die begin 2022 is gestart en hebben een relatie met het huidige coalitieakkoord dat loopt tot en met 2026. Het gezamenlijk oppakken van signalen is een noodzaak om de sociale cohesie en de leefbaarheid van de Amstelveense wijken te versterken. De structurele kosten bedragen € 145.000 per jaar. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 7.

1.33 Continueren inzet regisseur zorgtoeleiding

-96

Om de ondersteuning van inwoners met een psychische kwetsbaarheid (en onbegrepen gedrag) te verbeteren zijn vanuit een rijkssubsidie voor 2025 en 2026 tijdelijke middelen ontvangen waarmee extra uren voor zorgtoeleiding, vroegsignalering en preventie worden ingezet. Deze ondersteuning wordt geboden door regisseurs Zorgtoeleiding vanuit het Sociaal team. Deze inzet is hard nodig, het Sociaal team ontvangt steeds meer zorgmeldingen en ook het aantal vervuilde en volle woningen stijgt. Het rijk kan (nog) geen garantie geven m.b.t. continuering van de middelen na 2027. Om de ondersteuning in ieder geval voor 2027 te continueren wordt incidenteel € 95.500 aangevraagd. Als rijksfinanciering helemaal uitblijft zijn structureel extra middelen nodig.

Prioriteiten coalitieakkoord

Bedrag 2027

1.22 Liefdevolle dementiezorg

-400

Voor het ondersteunen van inwoners met dementie bouwen we voort op de basis die we in de vorige collegeperiode hebben gelegd in het kader van "De mens zien. Actieplan dementie 2024-2026". De focus ligt o.a. op het meer dementievriendelijk maken van de samenleving en voorzieningen, op het bieden van een betekenisvolle daginvulling en op de samenhang tussen dementie en onbegrepen gedrag/ onveiligheid. We hebben ook expliciet aandacht voor mensen met een migratieachtergrond, die een andere ondersteuningsbehoefte hebben.

1.23 Mentale gezondheidszorg, ervaringsdeskundigheid

-450

Voor het ondersteunen van inwoners met een mentale kwetsbaarheid bouwen we voort op de basis die we in de vorige collegeperiode hebben opgebouwd in het kader van "Een sociale basis voor mentale gezondheid. Samenwerkingsagenda GGZ 2024-2026". Daarbij ligt de focus o.a. op laagdrempelige inloopvoorzieningen in de wijk, herstelgerichte activiteiten en educatie, en het stimuleren van meer bewustwording en begrip rondom mentale gezondheid in de samenleving.

1.24 Aanpak onbegrepen gedrag (bemoeizorgteam, dagbesteding)

-300

Een bedrag van € 300.000 wordt gereserveerd voor de bijdrage van gemeente Amstelveen aan een pilot met een regionaal bemoeizorgteam voor inwoners met onbegrepen gedrag in Amstelland. Dit team biedt langdurige, proactieve ondersteuning aan mensen die nu tussen wal en schip vallen en bestaat uit professionals uit de ggz, verslavingszorg, forensische zorg en het sociaal domein, aangevuld met betaalde ervaringsdeskundigen. Het team richt zich op het voorkomen van escalatie.



Op dit moment is er nog geen duidelijkheid over het mede-financieren hiervan door de andere Amstelland-gemeenten.

1.25 Discriminatie, diversiteit, tolerantie, inclusie -200

We werken verder aan een inclusieve samenleving waarin iedereen mee kan doen. Gezien de toenemende maatschappelijke opgaven versterken de inzet op thema's als sociale samenhang, gelijke kansen, toegankelijkheid, emancipatie, bewustwording en het tegengaan van discriminatie.

1.26 Aanpak economisch dakloosheid -350

Dakloosheid leidt in Amstelveen tot schrijnende situaties. We steunen Amstelveense (economisch) daklozen. We evalueren onze aanpak en tijdelijke huisvesting, en we kijken daarbij ook naar het woonurgentiebeleid. We gaan verder met de realisatie van een parents house en onderzoeken of we een businesscase kunnen maken voor meer tijdelijke huisvesting. Mochten de rijksmiddelen wegvallen dan ontwerpen we met de regio Amstelland een alternatieve aanpak.

1.27 Tijdelijk wonen (bouw flexwoningen) -750

We realiseren tijdelijke woningen voor spoedzoekers, statushouders, en economisch daklozen. De gemeente streeft hierbij altijd naar een mix van doelgroepen.

1.28 JAS Jongeren Amstelveen Schuldenvrij 0

Het huidige schuldenbeleid heeft budget tot en met 2027 en continueren we in 2028-2030 met € 150.000 per jaar met veel aandacht voor jongeren met schulden en veel aandacht voor preventie. We spreken de intentie uit om proactieve schuldhelpverlening blijvend mogelijk te maken. Amstelveen zet al in op vroegsignalering, waarbij inwoners met betalingsachterstanden actief worden benaderd om escalatie van schulden te voorkomen. Deze aanpak vormt een belangrijke basis onder het huidige beleid en heeft als doel om inwoners sneller grip te laten krijgen op hun financiële situatie, een negatieve spiraal te doorbreken en om problematische schulden te voorkomen.

1.31 Meer mensen aan het werk -200

We willen meer mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt of beperkingen mee laten doen door middel van werk. Daarom rollen we de rode loper uit voor werkgevers die hieraan bijdragen. Er is een woud aan regelingen voor werkgevers en ondoorgroondelijke processen. We maken dit lokaal simpeler. Er wordt een plan gemaakt om dienstverlening aan werkgevers te verbeteren. Ook moet het voor ondernemers makkelijk worden om zich in Amstelveen te vestigen als ze zich voor Amstelveen inzetten. Bijvoorbeeld door mensen met een beperking/mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt in dienst te nemen.

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Dubieuze debiteuren sociale dienst	455	0	0	455	455	455	455
Wet Inburgering (SiSa)	133	0	0	133	133	133	133
Totaal mutaties	588	0	0	588	588	588	588

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Sociaal domein zijn betrokken:

- Openbare GezondheidsZorg (OGZ) Amstelland,
- GGD Amsterdam-Amstelland en
- Amstelland en Meerlanden Werkorganisatie (werknaam: AM-match).

Voor aanvullende informatie per partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.



Subsidies

Voor de van toepassing zijnde subsidies op dit programma wordt verwezen naar de bijlage "Subsidies en gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen".



2.2 Onderwijs en ontplooiing

Inleiding

Goed onderwijs staat aan de basis van een vrije, kansrijke toekomst. Het geeft kinderen de mogelijkheid hun talenten te ontdekken, vertrouwen op te bouwen en uit te groeien tot de beste versie van zichzelf. We willen dat ieder kind in Amstelveen toegang heeft tot goed en passend onderwijs. Daarom blijven we investeren in kwalitatief, toegankelijk en toekomstbestendig onderwijs, met aandacht voor een goede spreiding van het aanbod, versterking van regulier, internationaal en praktijkgericht onderwijs en een goede samenwerking met jeugdhulp.

Sport en recreatie brengen mensen in beweging, terwijl kunst en cultuur kleur geven aan de stad. Daarom zetten we in op sterke sport-, recreatie- en cultuurvoorzieningen die bijdragen aan gezondheid, welzijn, talentontwikkeling en verbinding. Wij zien sport en bewegen als een belangrijke investering in gezondheid, ontmoeting en leefbaarheid. Daarom investeren we zowel in sportverenigingen als in laagdrempelige sport- en beweegvoorzieningen in de openbare ruimte. We stimuleren samenwerking tussen verenigingen, scholen, culturele instellingen en maatschappelijke organisaties, zodat meer inwoners kunnen deelnemen aan sport, recreatie, kunst en cultuur.

Ook ondersteunen we een sterk en toegankelijk lokaal medialandschap, zodat inwoners betrokken blijven bij hun stad en goed geïnformeerd worden.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Bezoekers Bibliotheek Amstelveen per inwoner	5	3,6	3,8	4,1	
Aantal kinderen dat gebruik maakt van de taalklas	5	67	112		
Aantal kinderen dat gebruik maakt van de internationale schakelklas (ISK)	5	150	127		
Deelnemers volwasseneneducatie	5	451	314		
% Volwassenen dat voldoende beweegt	4		41,0%		
% Volwassenen dat wekelijks sport	4		64,0%		
Relatief verzuim per 1.000 leerplichtige leerlingen	BBV	19	26		
Absoluut verzuim per 1.000 leerplichtigen	BBV	-	-		
% Voortijdig schoolverlaters (vsv-ers) totaal	BBV	2,1%	2,2%		
% Niet-sporters	BBV		36%		

*Bron: 4= GGD; 5=Registratie instelling.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.2.1 Onderwijs

Doelstellingen

- Goed en toegankelijk onderwijs, met voldoende goede leraren voor de klas, zodat ieder kind zich optimaal kan ontwikkelen.
- Scholen als plekken waar kinderen leren, sporten en elkaar ontmoeten, en die verbonden zijn met de wijk.



- Passend en inclusief onderwijs, zodat meer kinderen, ook met een extra ondersteuningsbehoefte, dichtbij huis en waar mogelijk binnen het regulier onderwijs kunnen leren.
- Problemen vroeg signaleren en ondersteuning tijdig en dichtbij het kind organiseren, waar mogelijk groepsgericht, zodat zoveel mogelijk wordt voorkomen dat kinderen zonder onderwijs komen te zitten.
- Taalachterstanden verkleinen en de beheersing van het Nederlands versterken, zodat kinderen volwaardig kunnen deelnemen aan het onderwijs.
- Soepele overgangen en sterke doorgaande lijnen realiseren van kinderopvang naar primair en voortgezet onderwijs, vervolgonderwijs en werk.

Actuele beleidsontwikkelingen

Uitvoering Onderwijsagenda

In 2027 wordt de uitvoering van de Jeugd- en Onderwijsagenda voortgezet. De nadruk blijft op het jonge kind, preventie, een wijkgerichte aanpak en het bevorderen van kansengelijkheid. De samenwerking met onderwijsinstellingen, kinderopvangorganisaties en andere betrokken partners – zowel lokaal als regionaal – is daarbij cruciaal. Deze samenwerking krijgt vorm binnen de Lokaal Educatieve Agenda (LEA) onderwijs- en kinderopvangpartners, waarin gezamenlijke doelen worden vastgesteld en de voortgang wordt bewaakt. Er is geld beschikbaar gesteld om kansengelijkheid voor alle kinderen te bevorderen.

In schooljaar 2026–2027 worden daarnaast de voorbereidingen getroffen voor het opzetten van een doorgaande leerlijn 10–14 in samenwerking met de betrokken onderwijsinstellingen. Het onderwijs heeft hiervoor een projectleider aangesteld. De voorziening richt zich op leerlingen die cognitief toe zijn aan het voortgezet onderwijs, maar nog niet beschikken over de benodigde schoolse vaardigheden of jongvolwassenheid om in een reguliere middelbare schoolomgeving tot hun recht te komen. Het streven is om in schooljaar 2027–2028 te starten met maximaal twee groepen binnen deze nieuwe 10–14 voorziening. Er is geld beschikbaar gesteld voor het realiseren van deze voorziening.

De ontwikkeling van de leerlingenaantallen en leerlingenstromen vraagt blijvende aandacht. De gemeentelijke prognoses voor Amstelveen laten de komende jaren groei zien tot 2028, gevolgd door een daling vanaf 2029. De DUO-prognoses laten al op kortere termijn een afname zien. Omdat prognoses en daadwerkelijke instroom kunnen verschillen, worden de leerlingenaantallen, leerlingenstromen en de gevolgen daarvan voor de capaciteit en het onderwijsaanbod periodiek gemonitord en regionaal afgestemd. Daarbij worden ook ontwikkelingen in omliggende gemeenten betrokken.

Chillplek/huiswerkplek voor jongeren

We organiseren in samenspraak met jongeren een plek waar zij kunnen chillen. Er moeten genoeg plekken in onze stad zijn om rustig te studeren. Waarom stellen we geld beschikbaar. We investeren in voldoende studieruimtes die ook 's avonds en in het weekend open zijn. De ruimere avondopenstelling van de bibliotheek zetten we voort. We kijken of we maatschappelijk vastgoed, zoals scholen en wijkcentra meer kunnen gebruiken als studieplekken. Zie verder ook onder het thema Kunst en cultuur.

Onderwijsachterstandenbeleid en voorschoolse educatie

Gemeente Amstelveen biedt voorschoolse educatie (VE) aan voor kinderen met een VE-indicatie en voldoet aan de landelijke kwaliteitseisen. De inzet richt zich op het vergroten van gelijke ontwikkelkansen voor jonge kinderen, in nauwe samenwerking met kinderopvangorganisaties, het onderwijs en andere ketenpartners. Samen hebben we aandacht voor kwaliteit, toezicht en gezinsgerichte ondersteuning voor doelgroepkinderen.

In 2027 start een nieuwe landelijke beleidsperiode voor het onderwijsachterstandenbeleid voor de jaren 2027–2030. Ter voorbereiding hierop worden in 2026 evaluaties uitgevoerd naar het gevoerde onderwijsachterstandenbeleid en de pilot VE+. De uitkomsten van deze evaluaties, evenals relevante



landelijke en lokale ontwikkelingen en inzichten, vormen de basis voor de doorontwikkeling van het beleid in de nieuwe periode.

De rijksmiddelen voor het onderwijsachterstandenbeleid fluctueren jaarlijks, doordat de hoogte wordt bepaald aan de hand van verschillende factoren waaronder het geschatte risico op onderwijsachterstanden bij peuters en basisschoolleerlingen. Voor 2027 verwachten we dat de rijksmiddelen voor Amstelveen ongeveer gelijk blijven aan dit jaar.

Nieuwkomersonderwijs

Door de toenemende internationalisering in de regio Amstelland groeit het aantal meertalige leerlingen. In een periode van vijf jaar is het aantal leerlingen dat na deelname aan de Internationale Schakelklas (ISK) doorstroomt naar het voortgezet onderwijs meer dan verdubbeld: van 176 naar 420 leerlingen.

Deze substantiële toename leidt tot hogere kosten voor NT2-ondersteuning op voortgezet-(VO) scholen en voor de overkoepelende taken van het Expertisenetwerk Nieuwkomers Amstelland. De uitbreiding van het Expertisenetwerk Nieuwkomers brengt met zich mee dat de NT2-subsidie voor VO-scholen in de regio dient in 2027 te worden verhoogd. Daarnaast wordt voorzien in de aanstelling van een projectleider en in de ontwikkeling van een website, met als doel de doelstellingen en werkwijze van het expertisenetwerk verder te concretiseren en toegankelijk te maken.

Daarnaast blijft de gemeente Amstelveen nieuwkomers-leerlingen ondersteunen op Taalklassen, ISK en op vervolgscholen. Extra aandacht wordt besteed aan passend onderwijs Alleenstaand minderjarige vreemdelingen (AMV-ers). Hiervoor worden Convenant Taalklassen, Convenant Internationale Schakelklas 2022-2027 en subsidie Passend onderwijs AMV-ers ingezet.

Laaggeletterdheid

In 2027 wordt er verder uitvoering gegeven aan het *Meerjarig Regionaal Programma basisvaardigheden 2025-2028*. Het Meerjarig Programma was in 2025 opgesteld door de acht gemeenten in de arbeidsmarktregio Groot-Amsterdam. Het doel van het programma is om volwassen inwoners met beperkte taal-, reken- of digitale vaardigheden beter te ondersteunen, zodat zij volwaardiger kunnen deelnemen aan de samenleving.

De huidige *Aanpak Laaggeletterdheid Amstelveen en Aalsmeer* heeft looptijd van 2022 tot 2026. In 2027 dient de aanpak geactualiseerd te worden. Naar verwachting wordt de aanpak genoemd *Aanpak Basisvaardigheden Amstelveen en Aalsmeer 2027-2031* met de nadruk op bevorderen van Geletterdheid in tegenstelling tot bestrijden van Laaggeletterdheid.

Leerplicht

In 2027 treedt nieuwe wetgeving op het gebied van leerplicht en het terugdringen van schoolverzuim in werking. Deze wetgeving heeft gevolgen voor de werkwijze van leerplicht en legt meer nadruk op het voorkomen en vroegtijdig signaleren van verzuim en het bevorderen van schoolaanwezigheid. In 2027 wordt de werkwijze van leerplicht hierop aangepast.



Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Uitkomsten evaluatie Onderwijsachterstandenbeleid 2027-2030 analyseren en waar nodig omzetten in nieuw beleid.	College	2e kwartaal
Actualiseren Aanpak Basisvaardigheden Amstelveen en Aalsmeer 2027-2031, inclusief Gemeentelijke Gezinsaanpak Geletterdheid.	College	1e kwartaal
Uitvoeren Jeugd- en Onderwijsagenda	Uitvoering	
Faciliteren/mogelijk maken van het 10-14-initiatief van de schoolbesturen in Amstelveen, gericht op een doorgaande ontwikkellijn tussen primair en voortgezet onderwijs.	Uitvoering	
Uitvoeren Meerjarig Regionaal Programma Basisvaardigheden 2025-2028.	Uitvoering	
Ondersteunen nieuwkomers-leerlingen op Taalklassen, ISK en op vervolgscholen.	Uitvoering	
Realiseren passend plan van aanpak voor ieder thuiszittend kind, gericht op terugkeer naar onderwijs of een passend alternatief.	Uitvoering	
Evalueren en doorontwikkelen werkwijze leerplicht, passend bij de nieuwe wetgeving en de beweging naar meer schoolaanwezigheid.	Uitvoering	
Stimuleren en mogelijk maken (onderwijs)initiatieven die bijdragen aan ontwikkelkansen van kinderen.	Uitvoering	

2.2.2 Onderwijshuisvesting

Doelstellingen

- Bij een goede kwaliteit van leven hoort goed onderwijs met goede schoolgebouwen.
- Amstelveen voorziet in duurzame schoolgebouwen waarin het gezond en fijn is om in te leren en te werken en waar verschillende faciliteiten zoveel mogelijk onder het dak van de school zijn verenigd.
- Jaarlijks worden leerlingenprognoses voor het primair en voortgezet onderwijs opgesteld om de ruimtebehoefte en de beschikbare onderwijscapaciteit op elkaar af te stemmen.

Actuele beleidsontwikkelingen

De ontwikkeling van de leerlingenaantallen wordt nauwlettend gevolgd vanwege de gevolgen voor de benodigde onderwijscapaciteit en huisvesting. De gemeentelijke prognoses voor Amstelveen voorzien op korte termijn nog groei, terwijl op langere termijn een daling wordt verwacht. Ook nieuwe onderwijsinitiatieven en ontwikkelingen in het onderwijsaanbod kunnen gevolgen hebben voor de ruimtebehoefte. De leerlingenprognoses worden daarom periodiek geactualiseerd en betrokken bij de programmering van de onderwijshuisvesting.

Nieuwbouw Kindcentrum (KC) Middenwaard

In 2026 is de uitvoering van de nieuwbouw KC Middenwaard gestart. Eind 2027 is de oplevering van de nieuwbouw gepland. Begin 2028 verhuist Willem-Alexanderschool naar de nieuwbouw. In de nieuwbouw is ook plaats voor kinderopvang KinderRijk en een sportvoorziening die door AmstelveenSport wordt geëxploiteerd.

Verbouwing Orion 1b

De planning van Orion 1b is afhankelijk van die van KC Middenwaard. Naar verwachting kan de bouw tweede kwartaal 2028 worden gestart. Hiervoor wordt het uitvoeringskrediet in 2027 aangevraagd.

Nieuwbouw hoofdlocatie Orion

Op de hoofdlocatie Orion krijgen De Cirkel en De Meent vervangende nieuwbouw. Ook de sportvoorziening wordt vernieuwd. De architectenselectie en de daarop volgende ontwerpfasen staan voor 2027 gepland. Deze ontwikkeling volgt op de nieuwbouw KC Middenwaard en de verbouwing van Orion 1b.



Nieuwbouw IKC De Scheg

Het in 2026 gestarte ontwerpproces zal in 2027 worden afgerond. Daarna wordt de aanvraag voor het uitvoeringskrediet aan de raad voorgelegd. Naar verwachting wordt in de tweede helft van 2027 gestart met de realisatie, die in 2029 wordt opgeleverd.

Uitbreiding SG Futuris

Het in 2026 gestarte ontwerpproces zal in 2027 worden afgerond. Daarna wordt de aanvraag voor het uitvoeringskrediet aan de raad voorgelegd. Naar verwachting wordt in de tweede helft van 2027 gestart met de realisatie, die in 2028 wordt opgeleverd.

Nieuwbouw sporthal Keizer Karel College

Achter het Keizer Karel College wordt aan Elegast 7 de sporthal gerealiseerd. Medio 2027 is de bouw van de sporthal gereed. Daarna worden de oude gymzalen gesloopt en zal de buitenruimte verder worden ingericht. De exploitatie door AmstelveenSport is mogelijk ná gereedkoming van de buitenruimte (circa 1 januari 2028), waaronder de openbare toegangsweg vanaf Elegast.

Nieuwbouw OBS De Zwaluw

In 2027 wordt het Programma van Eisen opgesteld met het schoolbestuur en andere maatschappelijke partners. Verdere ontwikkeling en realisatie is afhankelijk van de ruimtelijke invulling van Nes a/d Amstel.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Uitvoeringskrediet verbouwing Orion 1b.	Raad	4e kwartaal
Uitvoeringskrediet nieuwbouw IKC De Scheg.	Raad	2e kwartaal
Uitvoeringskrediet uitbreiding SG Futuris, Pandora 1-2.	Raad	4e kwartaal
Vorbereiding nieuwbouw De Cirkel/sport/De Meent.	College	4e kwartaal
Vorbereiding nieuwbouw OBS De Zwaluw.	College	4e kwartaal
Nieuwbouw KC Middenwaard.	Uitvoering	
Nieuwbouw sporthal KKC.	Uitvoering	

2.2.3 Sport

Doelstellingen

- Sport in Amstelveen nog beter toegankelijk maken;
- Elke inwoner van Amstelveen moet kunnen sporten en bewegen, ongeacht fysieke of cognitieve mogelijkheden, leeftijd, sekse, herkomst of inkomen;
- Ondersteuning van topsport(talenten) in onze gemeente en een podium bieden als rolmodel en inspiratie voor Amstelveners.

Actuele beleidsontwikkelingen

De komende jaren investeren we gericht in zowel georganiseerde als ongeorganiseerde sport. Daarbij werken we aan voldoende capaciteit voor sportverenigingen, stimuleren we sporten in de openbare ruimte en ontwikkelen we nieuwe voorzieningen die aansluiten bij moderne sportbehoeften. Zo creëren we een stad waarin bewegen vanzelfsprekend wordt.



We leveren een beleidsmonitor op voor de opdracht aan AmstelveenSport. Op basis daarvan sluiten we voor het aflopen eind 2027 een nieuwe dienstverleningsovereenkomst af, waarin prestaties, maatschappelijke effecten en de gemeentelijke bijdrage opnieuw worden afgewogen.

De SPUK GALA (specifieke uitkering van onder andere Sportakkoord en Brede Regeling Combinatiefunctionarissen) loopt tot en met 2026. Voor 2027 tot en met 2030 is de Brede Regeling Combinatiefuncties verlengd, maar nog onbekend is of de regeling wordt aangepast en hoe de financiën per gemeente uitvallen. Verder is de SPUK AZWA opgetuigd als opvolger van de SPUK GALA. Onduidelijk is nog of het Lokaal Sportakkoord hierin nog een rol heeft.

We breiden de buitensportcapaciteit uit om bestaande capaciteitsknelpunten bij verenigingen op te lossen en toekomstige groei van de sportdeelname mogelijk te maken. Daarnaast investeren we in sportvoorzieningen in de openbare ruimte, waaronder hardlooproutes, beweegplekken en urban sports. Daarmee bereiken we ook inwoners die niet aangesloten zijn bij een sportvereniging.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Audit/benchmark AmstelveenSport.	Raad	4e kwartaal
Herijken overeenkomst AmstelveenSport.	College	4e kwartaal
Plan van Aanpak bewegen in openbare ruimte.	College	1e kwartaal
Evaluatie pilot Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS).	College	3e kwartaal
Verduurzamen buitensportaccommodaties.	Uitvoering	
Realisatie extra buitensportcapaciteit voor sportverenigingen .	Uitvoering	
Eerste fase ontwikkeling Urban Sportpark voormalig MHCA-terrein.	Uitvoering	

2.2.4 Kunst en cultuur

Doelstellingen

- Zoveel mogelijk mensen in aanraking brengen met kunst en cultuur;
- Bijdragen aan een goede basis voor een sterke culturele infrastructuur en een breed cultureel aanbod;
- Streven naar grotere zichtbaarheid van de culturele sector in het algemeen en het aanbod in het bijzonder;
- Uitdragen van het maatschappelijk belang van de culturele sector in Amstelveen;
- Bijdragen aan de leefbaarheid, de aantrekkelijkheid, de levendigheid en de economische positie van de stad;
- Bijdragen aan de brede ontwikkeling van de jeugd;
- Het stimuleren van een informatieve, pluriforme en onafhankelijke lokale media die bijdragen aan verbinding binnen onze gemeenschap.

Actuele beleidsontwikkelingen

Broedplaatsen en atelierbeleid

De twee gemeentelijke ateliergebouwen, te weten A24 en Ateliers 2005 hebben sinds 2026 een nieuwe externe beheerder die als opdracht heeft, de ateliergebouwen te verlevendigen. Naast verlevendiging wordt gestreefd naar meer ruimte voor kunstenaars.

Ruimte voor cultuur en stedelijke ontwikkeling

Door de groeiende verstedelijking en verdichting binnen de MRA ontstaat extra druk op de beschikbare ruimte. Dit vraagt om een integrale aanpak van gebiedsontwikkeling, waarin naast woonfuncties nagedacht moet worden over maatschappelijke/culturele voorzieningen die samen een



leefbare wijk of stad vormen. We zijn nauw betrokken bij de stedelijke ontwikkelingen zoals het Annapark, het Stadshart, Kronenburg/Uilenstede en de Nieuwe Legmeer. Al deze gebieden bieden kansen om met behulp van placemaking kunst en cultuur toe te voegen, wat de levendigheid en leefbaarheid van de stad bevordert. Ook richten we onze energie op kunst in de openbare ruimte als een integraal onderdeel van stadsvernieuwing.

Versterking culturele instellingen

Met het oog op het behoud van een aantrekkelijk en toekomstbestendig cultureel aanbod worden de musea aanvullend ondersteund in hun exploitatie. Culturele instellingen worden geconfronteerd met structureel stijgende kosten voor onder meer personeel, energie, onderhoud en huisvesting, terwijl inkomsten niet altijd in dezelfde mate meestijgen. Daarnaast kunnen externe ontwikkelingen invloed hebben op de bereikbaarheid en bezoekersaantallen, wat de financiële positie onder druk zet. De aanvullende ondersteuning draagt bij aan de continuïteit van de culturele voorzieningen en het behoud van hun maatschappelijke en culturele waarde voor de gemeente.

Museum Cobra

Museum Cobra heeft in 2025 een nieuwe bestuursstructuur, een nieuwe directie en RvT gekregen, hetgeen bijdraagt aan het vertrouwen in het museum en een stevige basis vormt voor het herstel van deze. De meerjarige subsidie is verleend en loopt tot eind 2027. Er blijft aandacht voor de (structurele) financiële situatie van het museum die door prijsstijgingen van onder andere energiekosten nog niet robuust is.

Bibliotheek

Het is op dit moment nog onduidelijk of de herziening van de Wet stelsel openbare bibliotheken, na meerdere keren vertraging, per 1 januari 2027 in werking treedt. Daarmee is ook nog niet volledig duidelijk wat deze herziening betekent voor de gemeente Amstelveen. Met het oog op deze ontwikkeling wordt vanaf 2026 gewerkt aan een meerjarenplan voor de Bibliotheek, waarin nieuwe inzichten zodra die beschikbaar komen worden meegenomen. In het meerjarenplan wordt onder meer aandacht besteed aan openingstijden en wijkgerichtheid, zodat de dienstverlening van de Bibliotheek goed aansluit bij de behoeften van inwoners in verschillende delen van de gemeente.

Binnenkunst

In de afgelopen jaren is de gemeentelijke binnenkunstcollectie op orde gebracht en heeft een herijking van de collectie plaatsgevonden. Om het beheer, behoud en meer zichtbaarheid van de collectie op de langere termijn te borgen, is bij wijze van pilot een samenwerking met museum JAN gestart. Afhankelijk van het verloop van deze pilot en de beschikbaarheid van middelen, wordt in 2027 een besluit genomen over het al dan niet voortzetten van deze samenwerking.

Lokale media

In 2025 heeft de gemeenteraad het beleidsplan lokaal mediabeleid vastgesteld. De daarin opgenomen beleidsdoelen vormen de basis van ons mediabeleid. De Rijksoverheid heeft op 2 juli 2026 de Wet versterking lokale omroepen aangenomen die per 1 november de Mediawet 2008 heeft vervangen. De ingangsdatum van het nieuwe stelsel is 1 januari 2028. Voor 2027 zullen we dan ook de lijn van de afgelopen jaren voortzetten. Ten tijde van dit schrijven zijn de vervolgstappen nog niet volledig bekend. Rond het verschijnen van deze begroting zal ook de tweejaarlijkse evaluatie inclusief evaluatie van de pilot worden gepresenteerd. Eventuele financiële gevolgen zullen in de perspectiefnota 2028 worden meegenomen.

Historisch erfgoed

In navolging van het programma Historisch besef zetten we een aantal onderwerpen voort, waarmee we de samenleving als geheel, en de lokale erfgoed-stakeholders blijvend informeren en actief betrekken. We starten daarnaast met een participatieve campagne voor na-oorlogs erfgoed (wederopbouw en post '65-architectuur) om de erfgoedbestanden actueel te houden. Tenslotte borgen we de erfgoedbestanden in het omgevingsplan op kaart en met beleidsregels. Hiervoor is extra geld beschikbaar gesteld.



Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Plan van aanpak doorontwikkelen bibliotheek.	Raad	4e kwartaal
Monitoren verbouwing, interne processen en de fusie van organisaties in de Cultuurstrip, zodat in het najaar van 2027 de Schouwborg/P60 in nieuwe hoedanigheid in het pand in het Stadshart kan trekken.	Uitvoering	
Samen met externe culturele stakeholders werken aan een ontwerp voor het toekomstige Annapark (overkapping A9 West) en aan invulling van de randen.	Uitvoering	
Stimuleren van de inzet cultuureducatie voor Primair en Voortgezet Onderwijs.	Uitvoering	
Handhaven van onafhankelijke, informatieve pluriforme en verbindende lokale media.	Uitvoering	
Voorbereiden beleidsregels erfgoed voor in omgevingsplan.	Uitvoering	

Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
4.1 Openbaar basisonderwijs	-144	-155	160	0	-160	-160	-160	-160
4.2 Onderwijshuisvesting	-7.418	-9.544	11.064	2.140	-8.924	-9.742	-10.206	-8.787
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-4.079	-5.016	7.035	1.843	-5.192	-5.096	-4.976	-4.976
5.1 Sportbeleid en activering	-6.956	-7.949	8.418	45	-8.374	-8.619	-8.619	-8.619
5.2 Sportaccommodaties	-57	-1.620	5.859	4.192	-1.667	-904	-1.216	-3.284
5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	-5.229	-6.084	6.399	0	-6.399	-7.002	-6.668	-6.868
5.4 Musea	-1.753	-1.866	1.928	0	-1.928	-1.928	-1.928	-1.928
5.5 Cultureel erfgoed	-319	-198	265	0	-265	-204	-204	-204
5.6 Media	-3.027	-3.230	3.121	0	-3.121	-3.127	-3.127	-3.127
Resultaat voor bestemming	-28.982	-35.661	44.249	8.219	-36.030	-36.779	-37.103	-37.951
Mutatie reserves	1.181	3.297	2.532	5.113	2.581	4.868	2.550	3.365
Resultaat	-27.801	-32.364	46.781	13.332	-33.449	-31.911	-34.552	-34.586



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	32.364	30.993	31.296	33.651	31.774
Raadsbesluiten voorgaand jaar	747	-20	164	14	14
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	-227	0	-54	0	0
1e tijdvak	46	-498	-498	-498	-498
Perspectiefnota	1.184	0	0	0	0
Raadsbesluiten voor begroting	17	51	28	28	28
Saldo voor programmabegroting	34.130	30.526	30.935	33.195	31.318
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	404	404	404	404
Kapitaallasten	0	24	-1.215	-1.523	914
Kostentoerekening	0	182	182	182	182
Neutrale aanpassingen	0	0	61	0	0
Nominale ontwikkelingen	0	281	294	294	294
Overige besluitvorming	0	70	0	0	24
Prioriteiten coalitieakkoord	0	1.961	1.250	2.000	1.450
Saldo mutaties in programmabegroting	0	2.923	976	1.358	3.268
Saldo na programmabegroting	34.130	33.449	31.911	34.552	34.586

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost



loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.

- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
2.01 Indexatie AmstelveenSport	-253
Sinds 2022 heeft AmstelveenSport een eigen methodiek voor wat betreft de indexatie van de exploitatiebijdrage. Er is een samengesteld indexcijfer waarin de kosten van personeel, gas, elektriciteit en overige kosten op de totale begroting worden meegewogen. Hierbij wordt ook rekening gehouden met nacalculatie over het voorgaande jaar. Voor 2027 resulteert dit in een stijging van € 253.000 op een begroting van 6,7 miljoen.	
2.02 Verhoging OZB onderwijshuisvesting	-100
De gemeente heeft de zorgplicht voor het Primair en Voortgezet onderwijs. Daar horen ook de kosten voor het OZB eigenaars- en gebruikersdeel bij. Na realisatie worden nieuwe schoolgebouwen getaxeerd en de eventueel hogere OZB-waarde wordt in de begroting bijgesteld. Dit geldt voor de volgende panden: Kindcentrum de Horizon (Landtong 8) en Keizer Karel College (Elegast 5) en Hermann Wesselink College (Startbaan 3). Hiervoor is in totaal € 100.000 extra nodig.	
7.05 Actualisatie energiebudgetten	-5
Er heeft een actualisatie van de energiebudgetten plaatsgevonden op basis van de werkelijke aansluitingen en kosten. Dit heeft een herschikking van budgetten binnen de hele begroting als gevolg en geeft in totaal een beperkt nadeel van €137.000.	

Overige besluitvorming	Bedrag 2027
2.04 Beheer binnenkunstcollectie: zichtbaarheid, beheer en behoud	-70
Naar aanleiding van een negatief oordeel van de gemeentelijke controller wat betreft de registratie van de kunstcollectie en advies van de Adviescommissie Beeldende Kunst is de afgelopen jaren de gemeentelijke kunstcollectie grondig op orde gebracht. De organisatie is verplicht om de aanwezigheid van activa te registreren en heeft de verantwoordelijkheid de collectie goed te beheren. Om te voorkomen dat opnieuw achterstanden of risico's ontstaan – bijvoorbeeld verslechtering van de fysieke staat- en te borgen dat de collectie op orde blijft wordt een bedrag van € 70.000 aangevraagd om invulling te geven aan structurele taken op beheer, behoud en zichtbaarheid. De verwachting is dat er na 2026 duidelijk wordt welke kosten hiervoor structureel gemaakt worden.	
2.07 Actualisatie Maatschappelijk Vastgoed Scholen Orion hoofdlocatie	-8
De architectenselectie en de daaropvolgende ontwerpfase voor de hoofdlocatie Orion starten naar verwachting op zijn vroegst in 2027. De uitvoering kan volgens de huidige planning op zijn vroegst in 2029 starten. De fasering van de benodigde kredieten is overeenkomstig deze plannen aangepast. De planning van de hoofdlocatie Orion is afhankelijk van de bouwvoortgang van KC Middenwaard en Orion 1b. Bij het investeringskrediet is jaarschijf 2030 toegevoegd.	



2.08 Maatschappelijk Vastgoed IKC de Scheg 0

Voor IKC De Scheg is het investeringsbedrag bijgesteld naar €17.600.000. Deze aanpassing volgt zoals opgenomen in het Integraal Huisvestingsplan 2024-2040 uit de keuze om een bestaande school te verplaatsen, waardoor een maximale benutting van de beschikbare locatie noodzakelijk is. Dit wijkt af van het eerdere uitgangspunt om een kleinere school met uitbreidingsmogelijkheid te realiseren. Daarnaast zorgen voortschrijdend inzicht in de bouwkosten en het hoge esthetische ambitieniveau van de gemeente voor een verdere stijging van de totale investeringsopgave.

Prioriteiten coalitieakkoord	Bedrag 2027
------------------------------	-------------

2.03 Programmeringssubsidie ANNA -45

ANNA kent een duaal karakter en draagt nadrukkelijk bij aan de diversifiëring van het culturele aanbod van Amstelveen waarbij ook jonge makers gelegenheid wordt gegeven zich te presenteren en ontwikkelen. Afgelopen jaren heeft ANNA een bestendige lijn weten neer te zetten. ANNA vervult een belangrijke rol als culturele ontmoetingsplek, podium voor talentontwikkeling en plek voor maatschappelijke verbinding.

2.05 Subsidie Museum JAN -250

Museum JAN heeft de laatste jaren een kwalitatief sterke ontwikkeling doorgemaakt waarbij de instelling stevig in de Amstelveense gemeenschap is ingebed. Museum JAN draagt bij aan culturele participatie, educatie en de aantrekkelijkheid van het Oude Dorp. De afgelopen jaren is de subsidie meerjarig incidenteel in de gemeente begroting opgenomen maar beogen we dit structureel voort te zetten.

2.11 Sportieve openbare ruimte -250

We breiden de buitensportcapaciteit uit om bestaande capaciteitsknelpunten bij verenigingen op te lossen en toekomstige groei van de sportdeelname mogelijk te maken. Daarnaast investeren we in sportvoorzieningen in de openbare ruimte, waaronder hardlooproutes, beweegplekken en urban sports. Daarmee bereiken we ook inwoners die niet aangesloten zijn bij een sportvereniging.

2.12 Kansengelijkheid voor alle kinderen -50

We blijven organisaties in Amstelveen stimuleren om actief bij te dragen aan kansengelijkheid voor alle kinderen. Voor 2027 is reeds € 100.000 beschikbaar en dit budget verhogen we met € 50.000. Voor 2028 gaan we uit van een structureel budget van € 100.000 per jaar en € 50.000 per jaar voor de periode 2028-2030.

2.13 Zorgteams op scholen (verbinding onderwijs - jeugdhulp) -250

We versterken de ingezette lijn van zorgteams op scholen waar hier behoefte aan is. We zetten schoolmaatschappelijk werk/jeugdhulpverleners meer op maat in.

2.14 Versterking culturele instellingen -305

Met het oog op het behoud van een aantrekkelijk en toekomstbestendig cultureel aanbod worden de musea aanvullend ondersteund in hun exploitatie. Culturele instellingen worden geconfronteerd met structureel stijgende kosten voor onder meer personeel, energie, onderhoud en huisvesting, terwijl inkomsten niet altijd in dezelfde mate meestijgen. Daarnaast kunnen externe ontwikkelingen invloed hebben op de bereikbaarheid en bezoekersaantallen, wat de financiële positie onder druk zet. De aanvullende ondersteuning draagt bij aan de continuïteit van de museale voorzieningen en het behoud van hun maatschappelijke en culturele waarde voor de gemeente.

2.17 Vervanging kunstgrasvelden 0

We realiseren extra buitensportcapaciteit door de aanleg van kunstgras- en/of combivelden, zodat bestaande capaciteitsknelpunten worden opgelost en toekomstige groei van de sportdeelname mogelijk blijft. Daarbij maken we een integrale afweging van locaties, gebruikersbelangen, ruimtelijke randvoorwaarden en financiële consequenties. Vanuit de algemeen reserve stellen we € 1,5 miljoen beschikbaar ter dekking van kapitaallasten welke vanaf 2028 gaan starten.



2.18 Historisch erfgoed

-61

In navolging van het programma Historisch besef zetten we een aantal onderwerpen voort, waarmee we de samenleving als geheel, en de lokale erfgoedstakeholders blijvend informeren en actief betrekken. We starten daarnaast met een participatieve campagne voor na-oorlogs erfgoed (wederopbouw en post '65-architectuur) om de erfgoedbestanden actueel te houden. Tenslotte borgen we de erfgoedbestanden in het omgevingsplan op kaart en met beleidsregels.

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Dekking kapitaallasten	76.559	750	3.215	74.095	70.786	68.236	64.870
Kunst in de openbare ruimte	491	0	0	491	491	491	491
Monumentenzorg	60	0	0	60	60	60	60
Nieuwbouw HWC	0	0	0	0	0	0	0
Overige toekomstige huisvesting	920	2.082	2.199	803	-757	-757	-757
Totaal mutaties	78.031	2.832	5.413	75.449	70.581	68.031	64.665

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Onderhoud onderwijsgebouwen	1.152	482	388	1.247	1.342	1.437	1.531
Onderhoud sportaccommodaties	1.047	922	799	1.170	1.317	1.464	1.611
Totaal mutaties	2.199	1.404	1.186	2.417	2.659	2.901	3.142

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie, dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Onderwijs en ontplooiing is als verbonden partij betrokken:

- Amstelveen Sport B.V.

Voor aanvullende informatie per partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.

Subsidies

Voor de van toepassing zijnde subsidies op dit programma wordt verwezen naar de bijlage "Subsidies en gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen".



2.3 Economie en duurzaamheid

Inleiding

Amstelveen blijft aantrekkelijk om in te wonen en in te werken, om in te recreëren en om te bezoeken. Amstelveen heeft een sterke economie, met ondernemende inwoners, betrokken ondernemers en een internationale positie die veel kansen biedt. Wij blijven ondernemers ondersteunen als dat nodig is of bijdraagt aan de vitaliteit van Amstelveen. Regionale samenwerking blijft bij de versterking van onze economie van groot belang.

We investeren structureel in duurzaamheid met maatregelen rond energietransitie, CO2 reductie, duurzame opwek, netcongestie en circulair bouwen. Cruciaal bij de realisatie van de doelstellingen is deelname van bedrijven, inwoners en energieleveranciers aan de noodzakelijke transitie. We sluiten aan bij doelstellingen en de vijf programmalijnen die het rijk heeft uitgewerkt voor versnelling van de verduurzaming van de gebouwde omgeving. Een gebiedsgerichte aanpak voor de warmtetransitie en een individuele aanpak van woningen en bedrijven zijn daarin belangrijke elementen. Een aandachtspunt is de reservering van voldoende boven- en ondergrondse ruimte voor het toenemende elektriciteits- en warmtegebruik en voor kabels en leidingen.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Gemiddelde netto elektriciteitslevering woningen (incl. saldering na evt. teruglevering)	7	2.150	2.120	2.050	
Gemiddeld gasverbruik woningen temperatuur gecorrigeerd (m3)	7	810	800	790	
% Bekende hernieuwbare energie	6	6,9%	9,5%		
% Bekende hernieuwbare warmte	6	3,7%	5,8%		
Vestigingen (van bedrijven) per 1.000 inwoners 15-64 jaar	BBV	209,8	214,4		
Banen per 1.000 inwoners 15-64 jr	BBV	928,9	915,8		
% Functiemenging	BBV	56,5%	56,3%		
% Netto arbeidsparticipatie	BBV	73,8%	73,5%	74,3%	
% Bekende hernieuwbare elektriciteit	BBV	13,9%	16,2%		

*Bron: 6=Klimaatmonitor; 7=CBS.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.3.1 Economie, toerisme en recreatie

Doelstellingen

- 'Ruimte voor werken': voldoende, kwalitatief passende en betaalbare ruimte om te ondernemen;
- Een aantrekkelijk en toekomstbestendig vestigingsklimaat voor bedrijven, met nadruk op innovatie en ondernemerschap;
- Versterken van de lokale economie door verbinding tussen bedrijven, creatieve sector en onderwijs;
- Bijdragen aan een toekomstbestendige en circulaire economie, waarbij voedsel een verbindend economisch, sociaal en ruimtelijk thema vormt;



- Amstelveen blijft aantrekkelijk om in te wonen en te werken en wordt nog aantrekkelijker om in te recreëren en om te bezoeken;
- Behoud en versterking van de identiteit van het landelijk gebied van Amstelveen in de Metropoolregio Amsterdam en het Groene Hart.

Actuele beleidsontwikkelingen

Werklocaties (bedrijventerreinen, kantoren en glastuinbouw)

De beschikbare ruimte voor bedrijventerreinen is schaars en blijft onder druk staan. Het huidige aanbod is ontoereikend om aan de toekomstige vraag te voldoen. Deze druk neemt verder toe door de transformatie van bestaande werklocaties, zowel lokaal als regionaal. Daarnaast vergroten geopolitieke ontwikkelingen het belang van strategische autonomie en lokale productie. In MRA verband wordt gewerkt aan een bedrijfsterreinen strategie.

Op korte termijn is er in de regio nauwelijks nog ruimte voor productieve bedrijvigheid. Bedrijventerrein Amstelveen-Zuid (BTAZ) is een van de laatste locaties met ontwikkelmogelijkheden tot circa 2030/2040. Tegelijkertijd is duidelijk dat deze locatie niet alle verplaatsings- en uitbreidingsvragen kan opvangen, onder andere vanuit Legmeer. Dit vraagt om een meer gerichte en toekomstbestendige benadering van werklocaties.

Ook de kantorenmarkt is krap. Na jaren van transformatie is de kantorenvorraad de afgelopen tien jaar met circa 28% afgenomen en ligt de leegstand rond het frictieniveau. De vraag naar kantoorruimte blijft stabiel, mede door hybride werken waarbij werknemers zich op vaste dagen concentreren op kantoor.

Met de groei van het aantal inwoners ontstaat het risico op een disbalans tussen wonen en werken in Amstelveen. Zonder voldoende ruimte voor bedrijven neemt de lokale werkgelegenheid af en groeit de pendel naar andere steden. Het blijft daarom noodzakelijk om, naast woningbouw, voldoende ruimte te behouden voor kantoren en andere bedrijfsvestigingen. Dit is een randvoorwaarde voor een leefbare en economisch vitale stad.

Het in stand houden en versterken van werklocaties en het faciliteren van de bij de behoeften van Amstelveen passende invulling daarvan vraagt om extra inzet vanuit de gemeente en nauwe samenwerking met externe partijen. Hiervoor is geld beschikbaar gesteld.

Innovatie en vestigingsklimaat

De druk op ruimte raakt in het bijzonder startups, scale-ups en creatieve makers. Juist deze groepen zijn belangrijk voor innovatie en vernieuwing van de lokale economie, maar hebben behoefte aan betaalbare en flexibele werkplekken.

Innovatieve werkmilieus en creatieve broedplaatsen spelen hierin een belangrijke rol. Zij dragen bij aan economische vernieuwing, levendige gebieden en nieuwe bedrijvigheid. De opgave verschuift daarmee van alleen ruimte bieden naar het gericht faciliteren van passende werkmilieus, inclusief ruimte voor experiment, samenwerking en ontmoeting.

Binnen bestaande en nieuwe gebiedsontwikkelingen ligt er een kans om hier gericht op te sturen, zonder dat dit leidt tot nieuw afzonderlijk beleid.

Landelijk gebied en voedsel

Voedsel krijgt, in lijn met het coalitieakkoord, een grotere rol binnen de lokale economie. Het is een thema dat economie, duurzaamheid, gezondheid en leefbaarheid met elkaar verbindt.

Een sterker lokaal voedselsysteem biedt kansen voor:

- Versterking van de lokale economie en nieuwe verdienmodellen, onder andere voor glastuinbouw en lokale (horeca)ondernemers;
- Vermindering van voedselverspilling en lagere kosten voor (gemeentelijke) afvalverwerking;
- Versterking van korte ketens tussen producent en consument;
- Meer verbinding en leefbaarheid in wijken en het landelijk gebied.



Tegelijkertijd zijn deze kansen nog onvoldoende in beeld en benut. De inzet richt zich daarom op het verkennen en verbinden van bestaande initiatieven en economische kansen, als eerste stap richting een lokale aanpak voor voedsel.

Arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt is sterk verbonden met de MRA en kent structurele krapte, vooral in ICT, techniek, zorg en onderwijs. Het binden van jong talent en het benutten van internationaal arbeidspotentieel zijn belangrijke opgaven om de economische vitaliteit te behouden.

Internationaal

International business is een van de drie pijlers van het internationale beleid. Het internationale bedrijfsleven en zijn medewerkers leveren een belangrijke bijdrage aan de economie, innovatiekracht en brede welvaart van Amstelveen en de regio.

De meer dan 4.000 internationale bedrijven in de Metropoolregio Amsterdam zijn niet alleen van belang voor economische groei en werkgelegenheid, maar vormen ook een essentieel onderdeel van de economische en innovatieve ecosystemen van de regio. Zij dragen onder meer bij door investeringen in onderzoek en ontwikkeling (R&D), internationale netwerken en de inzet van hoogopgeleide medewerkers.

Amstelveen versterkt binnen het samenwerkingsverband Amsterdam Trade & Invest de relaties met het internationale bedrijfsleven en zet zich in voor het aantrekken van buitenlandse bedrijven die bijdragen aan de economische, maatschappelijke en ruimtelijke ambities van de gemeente en de regio. Daarbij wordt ook gekeken naar de bereidheid van bedrijven om zich maatschappelijk te verbinden aan de lokale samenleving. De pijlers internationalisering en internationale samenwerking worden verder uitgewerkt in programma 6.

In de komende periode wordt het programma van Amsterdam Trade & Invest geactualiseerd. Daarbij wordt onder meer gekeken naar de gevolgen van geopolitieke spanningen, handelsconflicten en veranderingen in de wereldhandel voor het vestigings- en investeringsklimaat van de regio. Deze ontwikkelingen onderstrepen het belang van een veerkrachtige economie en een goede balans tussen economische groei, maatschappelijke meerwaarde en duurzame ontwikkeling.

Evenementen

De evenementenvisie, getiteld 'Verbinden door ontmoeting', is op 16 april 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. In de visie wordt de kracht van evenementen voor Amstelveen belicht. Binnen de visie richten we ons op de maatschappelijke en economische meerwaarde van evenementen voor de stad en benadrukken belangrijke waarden zoals duurzaamheid, inclusie, diversiteit en veiligheid. De visie dient ook als inspiratiedocument om alle betrokken partijen te motiveren samen te werken aan een gastvrije evenementenstad. In november 2025 heeft het college het evenementenplan vastgesteld, inclusief de uitgewerkte acties die voortkomen uit de ambities uit de visie.

Detailhandel en Horeca

De in 2025 vastgestelde Detailhandelsvisie Amstelveen zet in op een toekomstbestendige detailhandelsstructuur, met het Stadshart als veelzijdig stadscentrum en de wijkwinkelcentra als sterke dagelijkse voorzieningen dichtbij huis. Daarbij stuurt de gemeente op clustering van winkels in de bestaande hoofdwinkelstructuur, om versnippering en leegstand tegen te gaan. Nieuwe detailhandel buiten deze structuur wordt in beginsel niet toegestaan, met uitzondering van gebiedsontwikkelingen zoals Nieuw-Legmeer en Kronenburg. Ook is er aandacht voor functiemenging, innovatie, verduurzaming en de verbetering van bereikbaarheid, toegankelijkheid en ruimtelijke kwaliteit van winkelgebieden.

Goed functionerende wijkwinkelcentra vormen immers belangrijke voorzieningen voor de kwaliteit en leefbaarheid van de directe woonomgeving(en). Hiervoor is extra geld beschikbaar gesteld. Om deze voorzieningen passend in de omgeving te laten functioneren en een duurzame bijdrage aan de



behoeften van de inwoners van Amstelveen te laten leveren is een gemeentebreed dekkend plan nodig.

Met de horecavisie 'Smakelijk Verbonden' (2025) zet Amstelveen in op een levendig, aantrekkelijk en leefbaar horeca-aanbod dat past bij de verschillende gebieden in de stad. De visie hanteert een gebiedsgerichte aanpak, waarbij per gebied wordt gestuurd op ontwikkelen, consolideren of terugdringen van horeca, afhankelijk van het karakter van het gebied en de balans tussen levendigheid en leefbaarheid. Belangrijke thema's in de verdere uitwerking zijn nieuwe horeconcepten, verbreden terrassen, regelgeving, duurzaamheid en blurring (vervagende grenzen tussen winkels, horeca en dienstverlening, bijvoorbeeld een boekwinkel met een lunchroom).

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Evalueren evenementenvisie 'Verbinden door ontmoeting'	Raad	1e kwartaal
Uitvoeren beleid horeca, evenementen, toerisme en detailhandel.	Uitvoering	
Verkennen kansen creatieve broedplaatsen als betaalbare en passende bedrijfsruimte.	Uitvoering	
Start verkennen lokaal voedselsysteem (initiatieven, ketens en kansen voor bedrijven/) ter voorbereiding voedselbeleid.	Uitvoering	
Verbeteren toegankelijkheid wijkwinkelcentra.	Uitvoering	
Mede investeren in centrummanagement met acquisitietaak. Het centrummanagement krijgt een sterkere rol op het gebied van acquisitie voor leegstaande panden in Amstelveen.	Uitvoering	
Voorbereiden plan revitalisering winkelgebieden.	Uitvoering	

2.3.2 Duurzaamheid

Doelstellingen

- In 2040 wil Amstelveen 90% minder CO₂ uitstoten ten opzichte van 1990;
- Amstelveen wordt een circulaire stad;
- In 2040 is heel Amstelveen klimaat robuust ingericht.

Actuele beleidsontwikkelingen

Europese Green Deal

De Europese Green Deal en bijbehorend wetgevingspakket Fit for 55 pakket beoogt 55% CO₂-reductie tegen 2030 en is grotendeels afgerond op Europees niveau. De Europese aanpak is vertaald in de richtlijnen en verordeningen waarbij de onderstaande in 2026 en de jaren daarna geïmplementeerd worden.

- Energy Efficiency Directive (EED);
- Energy Performance of Buildings Directive (EPBD IV);
- Renewable Energy Directive (RED III);
- Net Zero Industry Act (NZIA).

Er wordt in kaart gebracht welke werkzaamheden hieruit zullen volgen.

Energiearmoede

Door de stijgende energieprijzen staat de betaalbaarheid van energie voor kwetsbare groepen onder druk. Er komen middelen beschikbaar die in het kader van de energiearmoede aanpak ingezet zullen worden. We zoeken oplossingen die passen bij verschillende situaties, mogelijkheden en budgetten. Daarmee willen we meer klimaatrechtvaardigheid ontwikkelen, want we vinden het belangrijk dat iedereen mee kan doen met de energietransitie.



Er wordt op rijksniveau gewerkt aan de invoering van de ETS2 (een nieuw Europees CO₂-emissiehandelssysteem) per 1 januari 2028. Door de ETS2 zullen de energieprijzen naar verwachting stijgen. De opbrengsten uit ETS2 vloeien deels terug naar een Europees Sociaal Klimaatfonds (SCF). De VNG benadrukt dat deze middelen vooral moeten worden ingezet voor structurele maatregelen, zoals woningisolatie en ventilatie, in plaats van tijdelijke energietoeslagen. In 2026/2027 worden hierover landelijk afspraken gemaakt.

Warmte transitie en aardgasvrij

De vaststelling van de nieuwe Warmtewet en het Besluit Collectieve Warmte in 2025 en 2026 vormt een belangrijke basis voor de warmte transitie. Met de verwachte inwerkingtreding van deze wetgeving per 1 januari 2027 ontstaan meer mogelijkheden voor gemeenten om regie te voeren op de ontwikkeling van duurzame warmtevoorzieningen. In 2027 benutten wij deze mogelijkheden om de uitvoering van de warmte transitie verder vorm te geven.

Netcongestie

Beschikbaarheid van transportcapaciteit van stroom is een randvoorwaarde voor de energietransitie, voor woningbouw, scholenbouw en economische ontwikkeling. Het belang neemt toe om vroegtijdig af te stemmen met de netbeheerder, om ruimte te reserveren voor energie-infrastructuur en het mogelijk maken van congestieverzachtende maatregelen zoals energieopslag en slimme sturing. Het versnellen van netuitbreidingen heeft prioriteit.

Integraal energiesysteem

Op landelijk niveau zijn afspraken gemaakt om te werken aan het inrichten van een integraal energiesysteem. Deze afspraken zijn vastgelegd in de Interbestuurlijke Werkwijze (IBW) Energiesysteem 2050. Het integrale energiesysteem moet zorgen voor een betere afstemming van vraag en aanbod in tijd en ruimte, een gebiedsgerichte inpassing van het energiesysteem in de ruimtelijke ordening en maatschappelijke regie met aandacht voor inwoners, bedrijven en lokale initiatieven. In 2027 wordt een startnotitie opgesteld en wordt gestart met het opstellen van energiebeelden.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Investeringsbesluit publiek integraal warmtebedrijf.	Raad	2e kwartaal
Koersdocument Duurzaam Amstelveen	Raad	4e kwartaal
Vaststellen warmteprogramma.	College	2e kwartaal
Startnotitie interbestuurlijke werkwijze energiebeelden 2050.	College	2e kwartaal
Onderzoek zonnevelden bij BTAZ terrein	College	1e kwartaal



Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting Begroting Begroting		
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
3.1 Economische ontwikkeling	-1.245	-1.211	1.844	0	-1.844	-2.418	-874	-874
3.3 Bedrijfsloket en -ontwikkelingen	38	159	474	487	13	73	80	-25
3.4 Economische promotie	1.470	1.946	1.347	3.384	2.037	3.537	4.412	5.112
Resultaat voor bestemming	264	894	3.664	3.870	206	1.192	3.618	4.214
Mutatie reserves	15	-65	587	95	-492	15	15	15
Resultaat	279	829	4.251	3.966	-286	1.207	3.633	4.229

Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming						
bedrag x € 1.000		2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting		-829	65	-125	-1.528	-1.421
1e tijdvak		-42	-53	-53	-53	-53
Perspectiefnota		100	0	0	0	0
Saldo voor programmabegroting		-771	13	-178	-1.581	-1.474
Mutaties programmabegroting						
Autonome ontwikkeling		0	149	199	24	24
Dekkingsvoorstellen		0	0	-1.550	-2.250	-2.950
Kapitaallasten		0	-69	-6	-5	-8
Kostentoerekening		0	-21	121	121	121
Neutrale aanpassingen		0	0	0	0	0
Nominale ontwikkelingen		0	-86	-94	-92	-92
Prioriteiten coalitieakkoord		0	300	300	150	150
Saldo mutaties in programmabegroting		0	273	-1.030	-2.052	-2.755
Saldo na programmabegroting		-771	286	-1.207	-3.633	-4.229

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze



toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.

- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.
- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
3.01 Extra bijdrage Citymarketing / Stadspromotie	-125
Gebaseerd op de Visie Toerisme & Recreatie Amstelveen en als uitwerking van het Toerisme- en recreatieplan uit maart 2025, heeft het College van B&W in Juli 2025 het Promotieplan Toerisme & Recreatie Amstelveen vastgesteld met daarin de uitgangspunten voor de komende jaren. Via de stichting Stadspromotie wordt hier uitvoering aangegeven. Vanuit zowel het Stadsfonds (50%) als vanuit de gemeente (50%) wordt de stichting Stadspromotie gefinancierd. Voor 2027 en 2028 is een extra bijdrage toegezegd.	
7.05 Actualisatie energiebudgetten	-24
Er heeft een actualisatie van de energiebudgetten plaatsgevonden op basis van de werkelijke aansluitingen en kosten. Dit heeft een herschikking van budgetten binnen de hele begroting als gevolg en geeft in totaal een beperkt nadeel van €137.000.	

Dekkingsvoorstellen	Bedrag 2027
3.02 Verhogen tarief toeristenbelasting	0
Een van de dekkingsvoorstellen is het gefaseerd verhogen van het tarief toeristenbelasting met € 2,25 in 2027 en daarna jaarlijks met € 1,00 tot 2029. De inkomsten uit de toeristenbelasting verantwoorden wij in het jaar t+1 en daarom wordt de begroting vanaf 2028 bijgesteld.	

Prioriteiten coalitieakkoord	Bedrag 2027
3.03 Economische versterking Amstelveen	-150
De kwaliteit van de stad wordt naast passende woonvormen, groen en bereikbaarheid gevormd door een adequaat economisch systeem van bedrijven en voorzieningen. Het in stand houden en versterken van werklocaties en het faciliteren van de bij de behoeften van Amstelveen passende invulling daarvan vraagt om extra inzet vanuit de gemeente en nauwe samenwerking met externe partijen.	
3.04 Verkenning revitalisering winkelgebieden	-150



Goed functionerende wijkwinkelcentra vormen belangrijke voorzieningen voor de kwaliteit en leefbaarheid van de directe woonomgeving(en). Om deze voorzieningen passend in de omgeving te laten functioneren en een duurzame bijdrage aan de behoeften van de inwoners van Amstelveen te laten leveren is een gemeentebreed dekkend plan nodig.

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Dekking kapitaallasten	270	587	15	842	827	812	797
Grondbank	80	0	80	0	0	0	0
Totaal mutaties	350	587	95	842	827	812	797

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Economie en Duurzaamheid is betrokken:

- InWest Regio B.V.
- ROM InWest B.V.

Voor aanvullende informatie over deze partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.

Subsidies

Niet van toepassing.



2.4 Openbare ruimte

Inleiding

De openbare ruimte vormt de basis voor een aantrekkelijke, leefbare, gezonde en duurzame stad. Het groen, de infrastructuur en de inrichting en het beheer van de openbare ruimte bepalen in belangrijke mate de kwaliteit van wonen, werken en recreëren. Deze ruimte staat onder druk door de groei van de stad, intensiever gebruik en veranderende mobiliteit.

We kiezen voor een realistische aanpak die steeds zoekt naar balans: tussen natuur en recreatie, bereikbaarheid en leefkwaliteit, groei en beheersbaarheid. Daarom investeren we in het behoud en de versterking van groen en biodiversiteit, met aandacht voor natuurbeleving, veiligheid en volksgezondheid.

Tegelijk zorgen we voor een veilige en goed bereikbare gemeente, waar inwoners kunnen kiezen uit verschillende vormen van vervoer. De verkeersveiligheid vergroten we met een goede inrichting van de openbare ruimte, duidelijke regels en gerichte handhaving. Ook voeren we een helder, rechtvaardig en kostendekkend parkeerbeleid dat aansluit bij de daadwerkelijke parkeerdruk.

Tot slot houden we in beleid en uitvoering oog voor dierenwelzijn als onderdeel van een prettige en verantwoorde leefomgeving.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Rapportcijfer groenvoorzieningen	1	7,7		7,7	
Rapportcijfer onderhoud wijk	1	7,5		7,5	
Gemiddeld aantal kinderen (0-17 jr) per speelplaats	2	68	69	70	
% Inwoners dat veel overlast ondervindt van te hard rijden in de wijk	1	11%		10%	
Scheidingspercentage huishoudelijk afval	2	61%	62%		
Omvang huishoudelijk restafval (kg per inwoner)	BBV	152	151		

*Bron: 1=Stadspeiling 2023, 2025; 2=Eigen registratie.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.4.1 Groen

Doelstellingen

- Behouden en versterken van het groene karakter van de stad en van de biodiversiteit;
- Verbeteren van de leefbaarheid;
- Klimaatadaptief inrichten van de buitenruimte.

Actuele beleidsontwikkelingen

Beleidsplannen

- Volgend op de groenvisie worden rapportages voor monitoring van het groen gepresenteerd en wordt een Groenstructuurplan opgesteld;
- Er wordt uitvoering gegeven aan de doelstellingen die zijn geformuleerd in het Bomenplan 'Amstelveen Bomenstad'. Dit gebeurt in 2027 door onder andere meer bomen aan te planten, groeiplaatsen voor bomen te verbeteren en het bomenbestand (bio)diverser te maken;



- Het Speelruimteplan 'Groene speelplekken voor iedereen' heeft twee doelstellingen: spelen voor iedereen en zorgen voor een groene en veilige speelomgeving. In 2027 wordt uitwerking gegeven aan de doelen van het beleidsplan door binnen het MPP speelplaatsen te renoveren en daarbij de inrichting groener te maken, bereikbaar en afgestemd op alle doelgroepen.

Vergroening ten behoeve van klimaatadaptatie

Het openbaar groen vormt een belangrijke basis voor de leefbaarheid van de woon- en werkomgeving in Amstelveen. Naast een visuele en ecologische waarde levert groen een grote bijdrage aan het verminderen van problemen die voortkomen uit klimaatverandering. Dit geldt met name voor bomen en aaneengesloten bosschages. Deze dragen in belangrijke mate bij aan een klimaatrobuuste buitenruimte voor 2050. We richten ons daarbij op koppelkansen met bestaande renovatieprojecten en nieuwe klimaatrichtlijnen. Groene maatregelen hebben hier de voorkeur boven grijze maatregelen, zodat het groenareaal en de samenhang van de groenstructuur daadwerkelijk toenemen.

'Groen-voor-groen beleid'

Specifieke aandacht is er voor het 'groen-voor-groen beleid' bij de grootschalige kap van bomen bij grote infrastructurele projecten (zoals de verbreding A9). Amstelveen gaat dit groen compenseren met bijdragen van de overheden die deze projecten hebben uitgevoerd. Dit is nog los van de herinrichtingsplannen voor de totale landschappelijke inpassing van onder meer de overkappingen over de A9 die in de komende jaren gemaakt worden en waarvoor kredieten worden aangevraagd. De inrichting van de noordelijke groenstroken (Operabuurt, Meanderpark) wordt de komende twee jaar nader vormgegeven. Dit biedt een mooie kans om het groenbestand in Amstelveen een impuls te geven. Daarnaast geldt dat gekapte bomen in kleinschalige projecten passend worden gecompenseerd.

Openbare speelbadjes

De normeringen voor de waterkwaliteit voor openbare zwembadjes zijn verzwaaard. Er zijn zeven openbare speelbadjes in Amstelveen. Bij zes van deze locaties zijn investeringen nodig om aan de normeringen voor de waterkwaliteit te kunnen voldoen. Met reeds beschikbaar gestelde middelen wordt fasegewijs geïnvesteerd in zwemwaterinstallaties of in het omvormen van zwembadjes naar splashparken. De planning is dat in 2027 bij de badjes in Bovenkerk en Park Middenhoven een zwemwaterinstallatie wordt aangebracht en dat het badje bij Duin en Kruidberg wordt omgevormd naar een splashpark.

Kwaliteitsimpuls toekomstbestendig groen.

Om het groene karakter van Amstelveen te behouden en verder te versterken, wordt in de komende vier jaar jaarlijks € 500.000 beschikbaar gesteld voor investeringen in het openbaar groen. Deze middelen worden ingezet voor toekomstbestendig groen dat beter bestand is tegen klimaatverandering en rekening houdt met de beheerkosten. Daarmee dragen de investeringen bij aan de biodiversiteit, een klimaatadaptieve openbare ruimte en een gezonde en aantrekkelijke leefomgeving. Investeringen worden planmatig ingezet in het MPP en gekoppeld aan gemeentelijke plannen, zoals het op te stellen biodiversiteitsplan en andere groen- en klimaatopgaven.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Actualiseren Meerjarenprojectenplan Buitenruimte.	Raad	3e kwartaal
Groenstructuurplan.	Raad	2e kwartaal



2.4.2 Wegen, verkeersmaatregelen, openbare verlichting, riolering en water

Doelstellingen

- Onderhouden en verbeteren van de infrastructuur op een efficiënte, planmatige, klimaatbestendige en duurzame wijze;
- Zorg dragen voor een doelmatige afvoer van afvalwater, hemelwater en grondwater;
- Waarborgen en waar nodig verbeteren van de verkeersveiligheid, leefbaarheid, bereikbaarheid en verkeersafwikkeling, waarbij actieve en duurzame mobiliteit wordt gestimuleerd en gefaciliteerd.

Actuele beleidsontwikkelingen

Wegen, civieltechnische kunstwerken en verkeer

De gemeente Amstelveen beheert ruim 5,3 miljoen m² aan wegen, fietspaden, trottoirs en verhardingen. Goed beheer van deze openbare ruimte is essentieel voor veiligheid, gezondheid en economische vitaliteit. Het in 2025 vastgestelde Wegenplan vormt de basis om het gemeentelijk wegennet veilig en toegankelijk te houden.

Het wegbeheer staat onder druk door meerdere opgaven:

- Klimaatadaptatie (bijv. boomwortelopdruk en veendijken);
- Ouderdom van wijken uit de jaren '80 en '90;
- Stijgende kosten in de GWW-sector (grond-, weg- en waterbouw);
- Veranderend verkeerskundig gebruik.

Weg-inspecties laten zien dat drie thema's binnen het beheer van de openbare ruimte in Amstelveen extra aandacht vragen. In verschillende woonwijken, zoals Middenhoven, Waardhuizen, Groenelaan en Bankras-Kostverloren, is de staat van de elementenverhardingen zodanig dat de wijk moet worden herstraat, uitgaande van een levensduur van circa zestig jaar. Daarnaast wordt de komende jaren de hoofdinfrastructuur van asfaltwegen op diverse locaties vervangen. Tot slot ontstaan op diverse plekken problemen bij de interactie tussen fiets- en voetpaden, parkeervakken en bomen, zoals wortelopdruk en verzakkingen door grondwateronttrekking. De gemeente wil zowel veilige en toegankelijke verharding garanderen als waardevolle bomen behouden. Probleemlocaties zijn in kaart gebracht en per locatie wordt een passende maatregel getroffen.

De gemeente heeft bij de Perspectiefnota 2026 extra structureel budget vrijgemaakt om de gestegen onderhoudskosten op te vangen. Grote reconstructies, zoals aan de Beneluxbaan, Van der Hooplaan en Keizer Karelweg, worden niet uit de reserve wegen gefinancierd, maar via incidentele projectbudgetten, hetgeen de jaarlijkse druk op de reserve verlaagt en flexibeler plannen mogelijk maakt. Het investeringsschema op basis van weg-inspecties wordt jaarlijks geactualiseerd via het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte. Voor civieltechnische kunstwerken geldt dat de komende jaren enkele bruggen kunnen worden vervangen, maar dat de grotere vervangingsopgave daarna volgt; nieuwe inspecties bepalen of vervanging nodig is of dat levensduurverlenging volstaat.

De vastgestelde Mobiliteitsvisie Amstelveen stuurt op lange termijn de bereikbaarheid, met nadruk op de koppeling met ruimtelijke ontwikkelingen en een sterke rol voor de fiets. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan een toekomstvast hoofdwegenstructuur, vooral in Amstelveen-Zuid, waarbij varianten via een simulatiemodel worden doorgerekend. Omdat in en rond Amstelveen veel grote infrastructurele projecten samenkomen, is regionale bereikbaarheidsregie essentieel. De programmering via het MPP sluit aan op beleidskaders zoals het Wegenplan, het actieplan Klimaatadaptatie en het Gemeentelijk Rioleringsplan (toekomstig WRP). Ondertussen blijft de situatie op de grondstoffen-, aannemers- en arbeidsmarkt, evenals de druk bij Liander, een risico: stijgende prijzen, personeelstekorten en moeilijk te combineren planningen vergroten de kans op vertragingen en budgetoverschrijdingen, al is vooraf niet te voorspellen waar deze precies zullen optreden.

Klimaatadaptatie

De gemeente Amstelveen heeft een actieplan klimaatadaptatie opgesteld met een horizon tot 2040. Uitvoering van dit beleid komt terug in de diverse projecten en campagnes die de komende jaren



worden uitgevoerd. Voor wat betreft initiatieven met betrekking tot particulieren zijn de regeling Groen op gebouwen en de tegeltaxiservice tijdens het NK-tegelwippen het vermelden waard. Het actieplan klimaatadaptatie wordt geactualiseerd.

Riolering en water

Via het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) worden investeringen in vervanging en verbetering van riolering vastgesteld. Met de inwerkingtreding van de Omgevingswet vervalt de landelijke verplichting voor het GRP en stappen we over op een Water- en Rioleringsprogramma (WRP), waarin de gemeentelijke watertaken breder en integraler worden uitgewerkt (afvalwater, hemelwater, grondwater en klimaatadaptatie). Hierin worden prioriteiten bepaald voor het oplossen van knelpunten. Grondwaterzorg wordt versterkt met een gemeentebreed grondwatermodel om grondwatergedrag te voorspellen en maatregelen te onderbouwen. Maatregelen en vervangingen worden vervolgens opgenomen in het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte en gefinancierd vanuit de rioolheffing. Vanwege de aankomende actualisatie van het Water- en Rioleringsplan zijn nieuwe wijkreconstructies nog niet gepland. Wel worden enkele transportrioleringen gerelined.

Naast het scheiden van vuilwater- en hemelwaterafvoer - het zogenaamde afkoppelen - is een andere belangrijke maatregel om Amstelveen klimaatadaptief te maken, het verwerken van hemelwater volgens de voorkeursvolgorde vasthouden/infiltreren-bergen-afvoeren. Het beleid hiervoor is al opgenomen in het beleidsplan klimaatadaptatie.

Enkele projecten die komend jaar uitgevoerd gaan worden zijn:

- het verbeteren van de kwaliteit van hoofdfietsroutes; hiervoor is meerjarig extra budget beschikbaar gesteld;
- herinrichting van de Groenelaan, waarbij diverse kruispunten worden heringericht en de fietsstroken worden vervangen door vrijliggende fietspaden;
- herinrichting van het noordelijk deel van de Amsterdamseweg;
- vervangen van diverse verkeersregelininstallaties en enkele fietsbruggen;
- vernieuwen van diverse wandelpaden;
- afronding, voortzetting en start van de reconstructie van diverse buurten, waarbij de riolering en de verharding vervangen worden en de openbare ruimte opnieuw wordt ingericht. Enkele buurten die aangepakt worden zijn de Vliegeniersbuurt, Wolfert van Borsselenweg en omgeving, en Selderust-noord en omgeving. Hier worden concrete klimaatadaptieve maatregelen uitgevoerd om een zo klimaatrobuust mogelijke inrichting te krijgen. Dit houdt onder meer in dat de bestaande gemengde riolering vervangen wordt door een gescheiden riolering. Daarnaast worden verschillende waterbergende en waterpasserende materialen toegepast om potentiële wateroverlast te verminderen. Bovendien wordt de effectiviteit van de diverse klimaatadaptieve elementen na uitvoering onafhankelijk gemonitord. Tevens wordt mogelijke hittestress tegengestaan door de aanleg van groen, zoveel als de wijkstructuur toelaat.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Water- en Rioleringsplan.	Raad	1e kwartaal
Wegcategoriseringsplan.	Raad	2e kwartaal
Actualiseren Meerjarenprojectenplan Buitenruimte.	Raad	3e kwartaal
Actualiseren Actieplan Klimaatadaptatie.	Raad	4e kwartaal

2.4.3 Afvalinzameling



Doelstellingen

We werken aan een duurzame en betaalbare aanpak van afval, met minder restafval als doel. Daarbij maken we slimme keuzes in inzameling en hergebruik van grondstoffen.

Actuele beleidsontwikkelingen

Nieuwe afspraken inzameling Verpakkingsafval

Met de ingang van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Verpakkingen staat de gemeente Amstelveen voor een ingrijpende keuze over de inzameling van Plastic en Metalen verpakkingen en Drinkpakken (PMD). Deze overeenkomst stelt vanaf 2026 nieuwe en strengere eisen aan de kwaliteit van het ingezamelde PMD. Ook wordt van alle gemeenten verwacht dat zij stoppen met het gebruik van ondergrondse containers voor PMD. Onder de overeenkomst krijgt Amstelveen dan ook geen vergoedingen meer voor PMD uit ondergrondse containers. Om te voldoen aan de nieuwe afspraken moet de huidige inzamelwijze worden aangepast en zijn aanzienlijke investeringen nodig.

Lachgascilinders

Afvalverwerkers accepteren geen restafval meer met lachgascilinders. Deze cilinders kunnen ontploffen in de verbrandingsovens en veroorzaken veel schade. Het restafval moet daarom bij een externe partij geshredderd worden voordat het verwerkt wordt bij AEB. Hiervoor wordt jaarlijks €645.000 begroot. Deze kosten kunnen worden vermeden wanneer de gemeente overstapt op nascheiding.

Grondstoffenplan 2026 – 2030

Het Grondstoffenplan 2026 - 2030 staat in het derde kwartaal van 2026 ter vaststelling op de raadsagenda. De belangrijkste beleidskeuze gaat over het inrichten van een nieuw inzamelsysteem voor PMD. Het plan zet in op realistische doelen en richt zich op het inzamelen van schone en goed recyclebare grondstoffen. Ook speelt de financiële houdbaarheid van het afvalbeheer een belangrijke rol. Tegelijkertijd wordt erkend dat het verminderen van restafval niet alleen duurzaam is maar ook kosten bespaart.

Verhuizing Gemeentewerf en opknappen huidig overslagstation

Vanwege de ontwikkeling van Nieuw Legmeer worden mogelijkheden onderzocht voor een nieuw gemeentewerf, afvaloverslagstation (AOS) en een toekomstbestendig afvalbrenghstation op BTAZ. Totdat de nieuwe gemeentewerf gereed is moeten we de huidige AOS op Legmeer blijven gebruiken voor het overslaan van restafval. Om dit te kunnen blijven doen zijn investeringen nodig. Gekozen wordt voor een opknapbeurt waardoor het overslagstation weer 5 – 7 jaar bedrijfszeker mee kan.

Netcongestie op de gemeentewerf

De gemeente werkt aan de verduurzaming en elektrificatie van het wagenpark. Daarbij is gebleken dat de beschikbare transportcapaciteit op de gemeentewerf onvoldoende is om de huidige elektrificatieplannen volledig te ondersteunen. Om deze plannen te realiseren zijn maatregelen nodig, zoals slim laden, batterijopslag, extra zonnepanelen, mogelijk laden op een alternatieve locatie(s). Deze maatregelen brengen wel de nodige kosten met zich mee.

Stijging landelijke afvalstoffenbelasting en CO2-heffing

In het Belastingplan 2026 stelt het Rijk voor om de afvalstoffenbelasting voor afvalverwerkers te verhogen. Daarnaast vervalt de vrijstelling van de CO2-heffing voor afvalverbrandingsinstallaties. Hierdoor nemen de kosten voor afvalverwerking toe. Afvalverwerkers mogen deze kosten doorberekenen aan gemeenten. De huidige afvalstoffenbelasting bedraagt €40,85 per ton restafval. Als de plannen doorgaan kan dit tarief richting 2030 oplopen tot €100 of €150 per ton. Een definitief besluit wordt verwacht aan het einde van 2026. Wel is duidelijk dat de verwerking van restafval de komende jaren duurder zal worden door diverse belastingmaatregelen. Dit zal leiden tot een stijging van de afvalstoffenheffing voor inwoners.

2.4.4 Begraafplaats



Doelstellingen

Een toekomstbestendig Gedenkpark exploiteren met behoud van de unieke kwaliteit, uitstraling en hoge mate van dienstverlening waar Zorgvlied om bekend staat.

Actuele beleidsontwikkelingen

Landelijk is de trend dat er steeds minder wordt begraven ten opzichte van cremen (30% t.o.v. 70%). Dat geldt ook voor Zorgvlied. Daarnaast wint het zogeheten natuurlijk begraven landelijk gezien veel terrein. Het is voor een financieel gezonde bedrijfsvoering dan ook van belang om tijdig te anticiperen op ontwikkelingen in de uitvaartbranche en op wensen van naasten. De inrichting van een gedenkplek voor te vroeg geboren kindjes is een goed voorbeeld van de maatschappelijke waarde van Zorgvlied.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Inrichten meer ecologische grafwijken (t.b.v. natuurbegraven) binnen de grenzen van het huidige Gedenkpark.	Uitvoering	
Onderzoeken of begraven van huisdieren wenselijk en rendabel is.	Uitvoering	

Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
2.1 Verkeer en vervoer	-12.199	-15.522	17.949	2.409	-15.539	-16.445	-16.524	-19.787
5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie	-17.881	-20.253	19.541	282	-19.259	-17.283	-17.666	-16.893
7.2 Riolering	2.197	2.809	8.134	10.660	2.526	2.526	2.526	2.526
7.3 Afval	1.589	2.887	15.337	17.941	2.604	5.204	5.204	5.204
7.4 Milieubeheer	-2.267	-3.505	5.713	2.804	-2.909	-2.642	-2.367	-2.367
7.5 Begraafplaatsen	331	70	5.555	5.771	216	221	221	244
Resultaat voor bestemming	-28.229	-33.514	72.228	39.868	-32.361	-28.418	-28.607	-31.073
Mutatie reserves	-11.907	-5.557	45.627	35.525	-10.103	-8.634	-4.743	-1.056
Resultaat	-40.136	-39.071	117.855	75.392	-42.463	-37.052	-33.350	-32.129



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	39.071	36.412	37.984	33.893	30.953
Raadsbesluiten voorgaand jaar	2.998	0	-1.400	-1.400	-1.400
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	3.974	0	0	0	0
1e tijdvak	11	-16	-16	84	84
Perspectiefnota	915	0	0	0	0
Raadsbesluiten voor begroting	-8	-21	21	0	0
Saldo voor programmabegroting	46.961	36.376	36.590	32.577	29.637
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	314	314	314	14
Begrotingsrechtmatigheid	0	50	-613	-613	-713
Dekkingsvoorstellen	0	-388	-1.488	-1.488	-1.488
Kapitaallasten	0	0	0	0	0
Kostentoerekening	0	1.375	1.375	1.375	1.375
Neutrale aanpassingen	0	193	193	193	193
Nominale ontwikkelingen	0	-306	-305	-295	-285
Overige besluitvorming	0	0	36	586	2.696
Prioriteiten coalitieakkoord	0	4.850	950	700	700
Saldo mutaties in programmabegroting	0	6.088	462	773	2.492
Saldo na programmabegroting	46.961	42.463	37.052	33.350	32.129

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.



- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.
- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
4.01 Indexatie GR Omgevingsdienst NZKG	30
De begroting voor NZKG is in de Meerjarenbegroting 2027-2030 met € 30.000 verlaagd ten opzichte van de eerdere raming. Deze bijstelling van de benodigde uitvoeringscapaciteit is gebaseerd op de gerealiseerde inzet in de afgelopen jaren.	
4.02 Indexatie GR Groengebied Amstelland	-17
In de gemeenschappelijke regeling is afgesproken dat de participantenbijdrage jaarlijks geïndexeerd wordt voor de prijsstijging.	
4.03 Bijdrage Amsterdamse Bos 2027-2029	-300
Gedurende een periode van 5 jaar (2025-2029) is afgesproken dat de gemeente Amstelveen een jaarlijkse bijdrage van €300.000 levert aan gemeente Amsterdam voor natuurontwikkeling, ecologische oevers, Bloesepark en kleine entrees. Voor 2025 en 2026 was deze bijdrage al verwerkt in de begroting. Met deze begrotingswijziging worden voor de jaren 2027, 2028 en 2029 de resterende bedragen (totaal € 900.000) opgenomen.	
4.04 Verhoging tarief riool	77
We verhogen de opbrengsten voor de rioolheffing om de kosten met betrekking tot riool 100% te kunnen dekken. n.b. toelichting staat op programma's 4 en 8.	
7.05 Actualisatie energiebudgetten	-103
Er heeft een actualisatie van de energiebudgetten plaatsgevonden op basis van de werkelijke aansluitingen en kosten. Dit heeft een herschikking van budgetten binnen de hele begroting als gevolg en geeft in totaal een beperkt nadeel van €137.000.	

Begrotingsrechtmatigheid	Bedrag 2027
4.20 Voortzetten actieplan klimaatadaptatie 2027	-100
Het Actieplan Klimaatadaptatie loopt tot en met 2026; in 2027 wordt een nieuwe Klimaatvisie opgesteld en daarna een geactualiseerd actieplan, afgestemd op het nieuwe collegeprogramma. Om de succesvolle lopende acties – zoals vergroening, campagnes, subsidies en samenwerking met partners – voort te zetten, wordt voorgesteld om voor 2027 een overbruggingsbudget van €100.000 beschikbaar te stellen. Dit bedrag wordt gedekt uit de reserve Duurzaamheid.	



4.21 Subsidieregeling Groen op Gebouwen -150

De subsidieregeling Groen op Gebouwen loopt af op 31 december 2026. De afgelopen jaren is gebleken dat er grote belangstelling is voor de regeling. Voortzetting is noodzakelijk om vergroening van daken en gevels te blijven stimuleren. De regeling levert een bijdrage aan waterberging, isolatie en biodiversiteit en ondersteunt bestaande duurzaamheidsdoelen van de gemeente. Voor de nieuwe collegeperiode wordt voorgesteld de regeling ongewijzigd voort te zetten. Conform eerdere jaren is hiervoor een bedrag van € 150.000,- per jaar nodig. Voorstel is dit net als voorgaande jaren te dekken vanuit de Reserve Energietransitie en Duurzaamheid.

4.22 Programma Circulaire Economie -455

Met dit programma zet Amstelveen een volgende en concrete stap naar een circulaire economie. Door duidelijke keuzes te maken, verantwoordelijkheden helder te beleggen en de uitvoering te versterken, brengen we focus en samenhang aan in onze aanpak. We bouwen daarbij voort op de resultaten van de afgelopen jaren en geven bestaande en nieuwe initiatieven de ruimte om verder te groeien. Hiermee leggen we een stevige basis voor het realiseren van onze circulaire ambities en maken we inzichtelijk welke activiteiten, partners en middelen de komende vier jaar nodig zijn om deze doelen te bereiken. De financiële dekking wordt gevonden binnen de reserve Duurzaamheid.

5.17 Kredietfasering grote projecten (projectenorganisatie, A9 Zone, Stadshart) -50

Voor de jaren 2027-2030 worden de geraamde budgetten herschikt (kasritme aanpassing). Dekking komt vanuit de bestaande reserves waardoor er geen effect is op het begrotingssaldo.

Dekkingsvoorstellen Bedrag 2027

4.08 Actualisatie CDOKE Amstelveen 388

De CDOKE-regeling (Capaciteit Decentrale Overheden Klimaat- en Energiebeleid) is met ingang van 1 januari 2026 omgezet van een Specifieke Uitkering (SPUK) naar een Brede Doeluitkering (BDU). Hierdoor worden deze middelen voortaan rechtstreeks via het Gemeentefonds uitgekeerd. Dit leidt tot minder administratieve lasten en meer bestedingsvrijheid. Bijkomende verandering is dat de structurele capaciteit die voorheen vanuit de algemene middelen werd gedekt, vanaf 2026 kan worden gedekt uit de BDU gelden. Hierdoor valt structureel € 388.000 vrij naar het begrotingssaldo.

4.16 Kostendekkendheid afval naar 100% 0

Als een van de dekkingsvoorstellen is het verhogen van de kostendekkendheid van afval naar 100% vanaf 2028 en verder. Deze maatregel levert € 1,1 miljoen extra inkomsten op vanaf 2028.

Overige besluitvorming Bedrag 2027

4.10 Uitvoeringsbudget stimuleren bewoners initiatieven 2027 en 2028 -40

Amstelveen streeft ernaar om in 2040 fossielvrij te zijn. Om dit doel te halen, is versnelling van verduurzaming nodig. In Elsrijk is een eerste bewonersinitiatief gestart voor een (Zeer lage temperatuur-) warmtenet. Het is wenselijk om ook in andere wijken dergelijke collectieve initiatieven te stimuleren en te faciliteren. Voor 2027 en 2028 is jaarlijks € 40.000 beschikbaar uit de duurzaamheidsreserve voor ondersteuning van de collectieve verduurzamingsinitiatieven.

4.11 Uitvoeringsbudget wijkaanpak verduurzamen 2027 en 2028 -100

De gemeente Amstelveen heeft de ambitie om in 2040 fossielonafhankelijk te zijn. Om deze doelstelling te realiseren, is het noodzakelijk het tempo van de verduurzaming geleidelijk te verhogen. De wijkaanpak vormt hierbij een belangrijk instrument. Voorgesteld wordt om voor de jaren 2027 en 2028 jaarlijks een bedrag van € 100.000 beschikbaar te stellen vanuit de duurzaamheidsreserve.



4.14 Grote projecten Park Zuid

0

Ten behoeve van de mogelijke aanleg van Park Zuid, ter realisatie van een landschappelijke verbinding ten zuiden van de nieuwbouwwijk De Scheg, zijn gronden aangekocht. In de overeenkomst is afgesproken dat de opstallen worden gesloopt nadat de huidige eigenaar is vertrokken. Dit zal naar verwachting medio 2029 zijn waarbij de kosten worden geschat op € 550.000.

5.11 Noodstroomvoorziening gemeentewerf

0

Het voorzien van de gemeentewerf van een noodstroomaggregaat is van essentieel belang. De werf vormt een cruciale schakel in de continuïteit van publieke dienstverlening, zoals afvalinzameling, gladheidsbestrijding en het opladen van gemeentelijke voertuigen. Een robuuste noodstroomvoorziening waarborgt dat deze vitale processen ook bij langdurige stroomuitval doorgang kunnen vinden. Om deze infrastructuur verder te versterken, wordt voorgesteld om een noodstroomaggregaat (NSA) op de gemeentewerf aan te brengen. Met deze maatregelen zet Amstelveen een belangrijke stap in het versterken van de lokale en regionale weerbaarheid en het veiligstellen van essentiële dienstverlening in crisissituaties. Het betreft hier een investering welke wordt geactiveerd, de kapitaallasten doen zich voor vanaf 2028.

Prioriteiten coalitieakkoord Bedrag 2027

4.18 Transitiekosten nascheiding PMD / duurzaamheid

-1.500

In het nieuwe grondstoffenplan zijn de overstap op nascheiding van PMD en enkele duurzaamheidsmaatregelen opgenomen. Ook is opgenomen dat met de overstap op nascheiding er transitie- en frictiekosten zijn waarbij voorgesteld dit te dekken vanuit de algemene reserve.

4.19 Aanpak vervuilde locaties afvalcontainers

-200

Bij enkele locaties van afvalcontainers passen we meer toezicht en handhaving toe om vervuiling te voorkomen

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Buitenruimte groen, water en spelrecreatie	2.724	3.071	3.438	2.356	1.724	2.320	3.291
Dekking kapitaallasten	35.410	24.151	1.347	58.213	75.265	86.402	91.238
Fonds Groen, water, recreatie	515	0	0	515	515	515	515
Groot onderhoud wegen	11.025	8.130	15.345	3.811	946	2.045	4.403
Investeringen in energietransitie en duurzaamheid	3.891	261	1.595	2.557	1.992	1.453	913
Openbare verlichting (m.n. lichtmasten)	455	586	575	466	477	488	499
Verkeersmaatregelen	5.721	826	2.331	4.216	2.662	1.748	2.133
Verkeersregelinstallaties	2.296	578	1.096	1.779	726	1.004	1.532
Zorgvlied renovatie park en graven	379	105	0	484	589	694	799
Totaal mutaties	62.416	37.707	25.726	74.397	84.897	96.669	105.324



Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Afkoop onderhoud graven	4.704	561	637	4.629	4.553	4.477	4.401
Begraafplaats Zorgvlied	384	0	-129	513	642	775	914
Dubieuze debiteuren Zorgvlied	23	0	-3	26	28	31	34
Huishoudelijk afval	0	662	537	126	224	561	900
Riolering	1.416	106	278	1.244	1.356	1.275	1.125
Uitgifte graven	5.836	730	749	5.817	5.799	5.781	5.762
Vervanging riolering	3.250	600	250	3.600	3.350	3.100	2.850
Totaal mutaties	15.613	2.660	2.319	15.954	15.952	16.000	15.985

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Openbare ruimte zijn betrokken:

- Groengebied Amstelland en
- Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied.

Voor aanvullende informatie over deze partijen wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.

Subsidies

Voor de van toepassing zijnde subsidies op dit programma wordt verwezen naar de bijlage "Subsidies en gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen".



2.5 Ruimtelijke ontwikkeling

Inleiding

Amstelveen blijft aantrekkelijk om in te wonen, werken en recreëren, met een goede balans tussen bebouwing, voorzieningen en groen. In Amstelveen moet woonruimte zijn voor alle inkomensgroepen: of je nu studeert, in de horeca werkt, leerkracht, ondernemer, manager of gepensioneerd bent. Daarom willen we bouwen in alle segmenten en bouwen we gericht voor bepaalde doelgroepen zoals starters en ouderen. Ook bouwen we tijdelijke woningen voor speedzoekers, zoals economisch daklozen, statushouders en jongeren.

We werken verder aan diverse ruimtelijke ontwikkelingen, zoals een bruisend Stadshart, projecten zoals de Bovenkerkerwegzone of de Carmenlaan, woon-werkwijk Nieuw Legmeer, Kronenburg en het nieuwe bedrijventerrein Amstelveen Zuid. We starten een verkenning voor stedelijke vernieuwing Beneluxbaanzone en staan open voor nieuwe ontwikkelingen zodat de woonbehoefte van de Amstelvener wordt bediend.. Mogelijke nieuwe ontwikkelingen toetsen we op hun bijdrage aan de vijf ruimtelijke opdrachten uit de Omgevingsvisie die in 2024 is vastgesteld. Dat wil zeggen dat Amstelveen gezond, duurzaam, groen, bereikbaar en compact blijft.

Wij zetten de lobby gericht op vermindering van overlast door Schiphol voort, zowel gericht op het terugdringen van geluidshinder door vliegverkeer overdag als het stoppen van nachtvluchten.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Rapportcijfer inwoners over bereikbaarheid Amstelveen met auto	1	8,3		8,2	
Rapportcijfer inwoners over bereikbaarheid Amstelveen met openbaar vervoer	1	7,4		7,1	
Rapportcijfer inwoners over bereikbaarheid Amstelveen met de fiets	1	8,5		8,2	
Gemiddelde WOZ waarde woningen (x€1.000)	BBV	527	536	568	615
Nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen	BBV	1	14,9		

*Bron: 1=Stadspeiling 2023, 2025.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.5.1 Ruimtelijk beleid, visies en ontwikkelingen

Doelstellingen

- Faciliteren en regie voeren op de ruimtelijke ontwikkeling van de stad zodat zij aansluiten op bestaande kwaliteiten van de stad en bijdragen aan verbetering van de leefbaarheid;
- Uitvoering geven aan Omgevingswet.

Actuele beleidsontwikkelingen

Omgevingswet

Sinds de invoering van de Omgevingswet (januari 2024) is de systematiek van deze ingrijpende wetswijziging nog steeds in ontwikkeling. We werken eraan om onze eigen (digitale) dienstverlening aan te sluiten op de landelijke standaarden en mogelijkheden. Dit vraagt een aanzienlijke inspanning en inzet van ambtelijke capaciteit. De Omgevingswet betekent in veel opzichten een andere manier van werken. Door aanpassingen in de werkprocessen spelen we hier op in. Organisatorisch sturen we, in lijn met de systematiek van de Omgevingswet, op een duidelijker onderscheid in beleid tussen visies (raadsbevoegdheid), programma's en plannen/uitvoeringsregels (collegebevoegdheden).



Door keuzes vanuit de landelijk overheid is de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb) nog maar voor een zeer beperkt deel ingevoerd en zijn de gevolgen van deze wetswijziging nog maar heel beperkt merkbaar. De verdere uitrol van deze wetgeving is nog niet duidelijk.

Omgevingsvisie

De Omgevingsvisie "Amstelveen Bloeit" is, als één van de verplichte instrumenten van de Omgevingswet, eind 2024 vastgesteld. Met de Omgevingsvisie geeft de gemeenteraad vanuit het bredere perspectief van de fysieke leefomgeving richting aan de ontwikkeling en het beheer van de gemeente. Ook de fysieke ruimte vragen vanuit het sociale domein zijn in de Omgevingsvisie meegenomen. Met het inwerking treden van de Wet regie Volkshuisvesting per 1 juli 2026 is ook de verplichting ontstaan om binnen een jaar na inwerking treden van deze wet het thema Wonen expliciet toe te voegen aan de omgevingsvisie en de kaders en uitwerking van het beleid op dit onderwerp vast te leggen in een wettelijk verplichting omgevingsprogramma.

De Omgevingsvisie is het belangrijkste richtinggevende document van de gemeente voor ontwikkelingen en keuzes ten aanzien van de inrichting, kwaliteit en gebruiksmogelijkheden van de fysieke leefomgeving.

Hoogbouwvisie

De Hoogbouwvisie uit 2019 is geëvalueerd. In 2024 is gestart met het actualiseren van de visie onder het motto laagbouw waar het kan, verdichting en hoogbouw waar het passend is. Hierbij is aansluiting gezocht richtinggevende/ locatiebepalende uitgangspunten van de Omgevingsvisie. Hoogbouw kan in Amstelveen noodzakelijk zijn om wonen, werken en voorzieningen met een goede bereikbaarheid te combineren. Buiten de in de Omgevingsvisie aangeduide gebieden die voor hoogbouw in aanmerking komen is het optoppen van bestaande complexen een tweede lijn die is onderzocht als één van de oplossingen voor de behoefte aan meer woningen in de stad. Uit de evaluatie en de onderzoeken is geconcludeerd dat in combinatie met de Omgevingsvisie er niet zozeer een nieuwe visie nodig is maar meer concrete handvatten om initiatieven te kunnen beoordelen en projecten te kunnen sturen. Dit werken wij uit in beleidsregels die wij 2026 vaststellen.

Sociale Koop

Een nieuw instrument is sociale koop. Hiermee bieden we inwoners de mogelijkheid om betaalbaar een eigen woning te verwerven en vermogen op te bouwen. We zetten verschillende instrumenten in om de koop betaalbaar te houden. Prijsgebonden koop, zelfbewoningsplicht, terugkoopregelingen en kettingbedingen. De keuze tussen de instrumenten wordt per project gemaakt.

Groenvisie

De Groenvisie is in juli 2024 vastgesteld door de gemeenteraad. De doorwerking naar ontwikkelingen en projecten vindt vanaf dat moment plaats. In 2026 hebben wij de vervolgstap gezet om deze visie in samenhang met daarmee samenhangende thema's zoals onder andere water en biodiversiteit verder uit te werken in een omgevingsprogramma.

Park Amstelveen-Zuid

In de afgelopen periode is een verkenning gedaan naar de mogelijkheid om een nieuw stadspark als onderdeel van een ecologische zone te ontwikkelen aan de zuidrand van de stad. De raad is bijgepraat over de resultaten van deze verkenning park zuid. In de komende periode bepalen wij de verder in dit kader te nemen stappen.

Beneluxbaan en omgeving

De Beneluxbaan biedt aan beide kanten van de weg ruimte voor toevoeging van functies: wonen, kantoren en (maatschappelijke en commerciële) voorzieningen. Stedelijke verdichting kan passend zijn langs deze verkeersader van de stad, die goed bereikbaar is met openbaar vervoer en fiets. Hierbij valt ook te denken aan tijdelijke woonvoorzieningen voor doelgroepen. Het waarmaken van de ambities op deze locatie vraagt eerst om het in beeld brengen van de kansen en randvoorwaarden



van een mogelijke ontwikkeling en een verkenning van de wijze waarop de gemeente regie daarop kan houden. Hiervoor is extra geld beschikbaar gesteld.

Ruimtelijke Kwaliteit (welstand)

Bouwkwaliteit, architectuur en een goede aansluiting op de openbare ruimte dragen bij aan de kwaliteit van de fysieke leefomgeving. Vernieuwing en bijzondere architectuur willen wij waar mogelijk een kans geven in zowel nieuwbouw als in transformatie. De inzet van de stadsbouwmeester in een vroegtijdig stadium van gebieds- dan wel projectontwikkeling kan hieraan bijdragen. Het beleid, de regelgeving en onze werkwijze ten aanzien van Ruimtelijke kwaliteit actualiseren wij passend in de systematiek van de Omgevingswet waarbij de regels voor ruimtelijke kwaliteit worden verwerkt in het Omgevingsplan.

Ruimtelijke agenda

In 2025 zijn ruimtelijke agenda's van het KLM-terrein en het ziekenhuisgebied door ons college vastgesteld. Eind 2026 ronden wij naar verwachting de ruimtelijke agenda's van het Zwembadgebied, Kronenburg (zakelijk deel) en Bovenkerk af. Daarnaast starten wij een verkenning naar welke vervolgstappen mogelijk zijn voor reeds eerder afgeronde agenda's zoals bijvoorbeeld het Ziekenhuisgebied.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Vaststellen programma volkshuisvesting.	College	2e kwartaal
Vaststellen Omgevingsprogramma Groen.	College	4e kwartaal
Verkenning ruimtelijke ontwikkeling Beneluxbaan en omgeving.	Uitvoering	

2.5.2 Stedelijke ontwikkelingen

Doelstellingen

Faciliteren en regie voeren op de grote projecten en grondexploitaties

Actuele beleidsontwikkelingen

Bij dit thema Stedelijke ontwikkeling wordt inzicht gegeven in de voortgang en actiepunten van de grote projecten en grondexploitaties met een omvang van meer dan 10 miljoen euro.

Grote projecten:

1. Gebiedsontwikkeling A9-zone

Rijkswaterstaat heeft begin 2026 aangekondigd dat het project A9 Badhoevedorp-Holendrecht vertraging oploopt. De vertraging is een gevolg van onder andere beperkte bouwruimte en schaarste aan materiaal, materieel en vakmensen. De vernieuwde A9 (inclusief extra rijstroken) wordt volgens de huidige planning hierdoor eind 2028 opengesteld. De einddatum van het Rijkswaterstaat-project A9 ligt op medio 2029. De verdiepte ligging van de A9 aan de noordzijde is inmiddels in gebruik. De tijdelijke ligging van de A9 (bypass) wordt nu afgebroken en gestart wordt met de bouw van de zuidelijke verdiepte ligging. De Bomenbrug over de Traverse bij het Stadshart wordt in het laatste stadium van het project (medio 2029) opgeleverd. De inzet van de gemeente richt zich op het toetsen van de ontwerpplannen, het verlenen van vergunningen en ontheffingen, de engineering van de objecten waarvan de gemeente eigenaar en beheerder wordt, het toetsen van BLVC-plannen (bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie) en omgevingsmanagement. Daarnaast heeft de gemeente een leidende rol in de (her)inrichting van de openbare ruimte op en om de vernieuwde A9.



Nadat RWS en VeenIX het infrastructurele deel en de overkappingen van het project A9 gereed hebben, heeft de gemeente de taak om de drie overkappingen bij het Oude Dorp, bij het Stadshart en bij het Bovenlandpad, evenals de resterende groenstroken aan de noordzijde en de zuidzijde van de A9 in te richten. Er wordt momenteel gewerkt aan inrichtingsplannen van het groen.

Door de grote samenhang met het inrichten van het Annapark en de gewenste bebouwing aan de noord- en zuidkant van het park bij het Oude Dorp is de ontwikkeling van het 'Nieuwe Oude Dorp' en de Noordelijke Poeloever onderdeel gemaakt van de ontwikkeling van de A9-zone. Voor beide zones wordt één integraal programma uitgewerkt met aparte projecten, projectbudgetten en een samenhangende organisatiestructuur.

Het dek over de A9 bij het Oude Dorp levert een enorm areaal aan nieuwe openbare ruimte op, die zal zorgen voor een betere verbinding tussen Amstelveen noord en zuid. We kunnen daar nieuwe voorzieningen voor de stad realiseren en aanhaken bij de bestaande kwaliteiten van het Oude Dorp. Het park biedt onder andere ruimte aan kunst en cultuur, terrassen, het schoolplein van de Piet Heinschool, buitensport en ontmoetingsruimtes. Er komen twee MRA-fietsroutes samen op het dek, die dit deel van de stad beter verbinden met de rest van de stad en regio. Verder worden scenario's uitgewerkt voor de herontwikkeling van de Noordelijke Poeloever. Net als vroeger wordt de Noordelijke Poeloever weer een onlosmakelijk onderdeel van het dorp, met ruimte voor recreatie, (groen)beleving en (water)sport. We herstellen de logische relatie tussen het dorp en het oude veenland, waarbij vanuit het recreatieve groen-blauwe netwerk nieuwe routes van het Amsterdamse Bos naar de stad ontstaan. Door het ruimtelijk en programmatisch aankoppelen van (regionale) fiets- en wandelroutes worden de verbindingen en bereikbaarheid nog beter.

Het Oude Dorp vormt met haar ligging de spil en dit biedt kansen voor een bestendige voorzieningenstructuur in het Oude Dorp. Het Oude Dorp zal zich steeds meer gaan onderscheiden als een charmant, culinair en cultureel centrum voor alle Amstelveners. Er zal voor iedere doelgroep wat te beleven kunnen zijn. We sturen op programma dat tijdloos is en van grote betekenis voor een gezonde stad. In 2025 is de gebiedsvisie Nieuw Oude Dorp (de integrale visie voor de Noordelijke Poeloever, het Oude Dorp en het dek A9 west) vastgesteld door de gemeenteraad en in 2026 het stedenbouwkundig plan voor het Annapark en de randen daarvan.

Oostflank A9 zone. Aan de Amstelzijde van Amstelveen zijn nog enkele locaties die nader worden onderzocht om tot herinrichting te komen. Wij verkennen diverse mogelijkheden bij het "Operapark" naast de Burgemeester Boersweg. Met eigenaren worden ook de opties voor de Krijgsman verder verkend.

2. Oude Dorp en Noordelijke Poeloever

Om het Oude Dorp – en langs de A9 - spelen in het komende decennium een aantal belangrijke ontwikkelingen, die het uiterlijk van de stad gaan herbepalen. De belangrijkste aanjager is de aanleg van een dek over de A9, waardoor in een keer een enorm areaal aan openbare ruimte vrijkomt. Met de aanleg en inrichting van de overkapping over de A9, leggen we een van de laatste 'puzzelstukjes' voor een verbinding tussen Amstelveen Noord en Zuid. Een park op de overkapping (Annapark) en de ruimte daaromheen maken het mogelijk om nieuwe voorzieningen voor de stad te realiseren en aan te haken bij het bestaande kwaliteiten van het Oude Dorp. Door 'het herstellen' van historische verbindingen (via historische landmarks), krijgt de levensvatbaarheid van het Oude Dorp nieuw elan. Het park biedt onder andere ruimte aan kunst, cultuur, (urban)sports. Er komen twee MRA-fietsroutes vanuit noord-zuid richting (via het Kazernepad) en oost-west richting (De Savornin Lohmanlaan en de Burg. Colijnweg) samen, die dit deel van de stad beter verbinden met de rest van de stad en regio. Daarnaast legt het college prioriteit bij de herontwikkeling van de Noordelijke Poeloever, waarbij de ambitie is om de entree naar het raadhuis en het Amsterdamse Bos aantrekkelijk (groen) te maken en het maaiveld parkeren bij het raadhuis en om het oude Dorp zoveel mogelijk te laten verdwijnen door een parkeervoorziening te faciliteren voor bezoekers van het Oude Dorp en voor ondernemingen in de buurt waaronder het raadhuis. Net als vroeger wordt de Noordelijke Poeloever weer een onlosmakelijk onderdeel van het dorp, met ruimte voor recreatie, (groen)beleving en (water)sport. We herstellen de logische relatie tussen het dorp en het oude



veenland, waarbij vanuit het recreatieve groen-blauwe netwerk nieuwe routes van het Amsterdamse Bos naar de stad ontstaan. Door het ruimtelijk en programmatisch aankoppelen van (regionale) fiets- en wandelroutes worden de verbindingen en bereikbaarheid nog beter. Het Oude Dorp vormt met haar ligging de spil en dit biedt kansen voor een bestendige voorzieningenstructuur in het Oude Dorp. Het Oude Dorp zal zich steeds meer gaan onderscheiden als een charmant, culinair en cultureel centrum voor alle Amstelveners. Er zal voor iedere doelgroep wat te beleven kunnen zijn. We sturen op programma dat tijdloos is en van grote betekenis voor een gezonde stad, zoals recreatie, sport, kunst, cultuur, evenementen en horeca, waar mensen elkaar kunnen ontmoeten. In 2025 is de gebiedsvisie Nieuw Oude Dorp (de integrale visie voor de Noordelijke Poeloever, het Oude Dorp en het dek A9 west) vastgesteld door de gemeenteraad. In 2026 is het Stedenbouwkundig Plan voor het Annapark vastgesteld.

3. Stadshart

3a. Integrale uitwerking Stadshart

Het Stadshart ontwikkelt zich verder tot het economische, culturele en maatschappelijke hart van Amstelveen. Met investeringen in vergroening, verblijfskwaliteit, ontmoeting, cultuur en bereikbaarheid versterken we het centrum als een aantrekkelijke plek voor inwoners, ondernemers en bezoekers. We investeren de komende jaren stapsgewijs in de openbare ruimte en in de verbindingen met omliggende gebieden. Met het vastgestelde Beeldkwaliteitsplan Stadshart geven we richting aan deze ontwikkeling. Samen met het Rijk, de Metropoolregio Amsterdam, de Vervoerregio Amsterdam, Rijkswaterstaat en vervoerspartners werken we aan Entree West als hoogwaardige entree van de stad, waar mobiliteit, verblijfskwaliteit en stedelijke voorzieningen samenkomen. Daarbij versterken we de aansluiting op de A9, de Bomenbrug, het fietsnetwerk en het openbaar vervoer, met aandacht voor een toekomstbestendig busstation en de toekomstige doorontwikkeling van tram 5. Tegelijkertijd voegen we functies toe die bijdragen aan een levendig stadscentrum en verkennen we samen met Unibail Rodamco Westfield de herontwikkeling van de Schouwburggarage als belangrijke schakel in deze gebiedsontwikkeling.

3b. Overige ontwikkelingen Stadshart

We zetten de ontwikkeling van het Stadshart voort met investeringen in een aantrekkelijkere openbare ruimte, nieuwe voorzieningen, woningbouw, cultuur en ontspanning. Samen met marktpartijen versterken we belangrijke entrees, verbeteren we de verbindingen tussen de verschillende deelgebieden en vergroten we de verblijfskwaliteit van het centrum. Zo bouwen we verder aan een levendig, aantrekkelijk en toekomstbestendig Stadshart.

3c. Inrichting openbare ruimte

Na uitgebreide participatie is het “Definitief ontwerp inrichtingsplan openbare ruimte” op 3 maart 2026 door het college vastgesteld. Het eerste deel, herinrichting van de Rembrandtweg is gestart en zal grotendeels eind 2026 gereed zijn. Vervolgens kan de Markt naar de Rembrandtweg en is er ruimte om te kunnen starten met het Stadsplein. De fasering van de werkzaamheden worden afgestemd met de stakeholders en ontwikkelingen rondom het plein zoals de Cultuurstrip.

4. Nieuw Legmeer

Nieuw Legmeer groeit uit tot een nieuwe duurzame woon-werkwijk waar wonen, werken, mobiliteit en energie vanaf het begin integraal worden ontwikkeld. In de afgelopen jaren heeft de gemeenteraad hiervoor de belangrijkste ruimtelijke kaders en uitgangspunten vastgesteld. Met circa 4.400 woningen, ruimte voor bedrijven, hoogwaardige voorzieningen en een aantrekkelijke openbare ruimte levert het gebied een belangrijke bijdrage aan de groei en economische ontwikkeling van Amstelveen. In 2027 werken we samen met grondeigenaren en partners aan de verdere uitwerking van de eerste deelgebieden, inclusief de ontwikkeling van parkeerhubs, een collectief warmtenet en de voorbereidingen voor een publiek warmtebedrijf. Daarmee zetten we belangrijke stappen naar een toekomstbestendige wijk en leggen we de basis voor de eerste realisatie van Nieuw Legmeer.

5. Zwembadgebied



Het Zwembadgebied ontwikkelt zich tot een nieuw sportief en maatschappelijk centrum van Amstelveen. In dit gebied combineren we woningbouw met hoogwaardige sportvoorzieningen en ruimte voor ontmoeting. De ontwikkeling omvat onder meer een nieuw zwembad, een nieuwe sporthal en de verdere ontwikkeling van het voormalige MHCA-terrein tot een aantrekkelijk sport- en beweeggebied. Daarmee investeren we in gezondheid, leefbaarheid en toekomstbestendige voorzieningen voor een groeiende stad.

Grondexploitaties (met een te verwachten omzet van meer dan 10 miljoen euro):

1. Nieuwbouwwijk De Scheg

De Scheg is een majeur project in de gemeente Amstelveen en betreft de ontwikkeling van een nieuwbouwwijk van ruim 1.400 woningen, bestaande uit de deelgebieden West, Midden en Oost.

- De Scheg Oost: De gefaseerde bouw is in 2025 gestart. Naar verwachting worden in het derde kwartaal van 2026 de laatste van de 152 woningen opgeleverd. Vervolgens wordt de inrichting van het openbaar gebied afgerond, waarna het beheer en onderhoud van deze gronden wordt overgedragen aan de gemeente.
- De Scheg Midden: Het bestemmingsplan, exploitatieplan en beeldkwaliteitsplan zijn op 4 maart 2026 onherroepelijk geworden. Deze plannen maken de realisatie mogelijk van ongeveer 460 woningen en een gebiedsontsluitingsweg. De aanleg van deze weg is een belangrijke randvoorwaarde voor de woningbouwontwikkeling en wordt voor een belangrijk deel door marktpartijen gerealiseerd. De betrokken ontwikkelaars zijn momenteel met elkaar in overleg over de gezamenlijke uitvoering hiervan. Zodra er voldoende zekerheid is over de aanleg van de ontsluitingsweg, kunnen de eerste omgevingsvergunningen voor de gefaseerde woningbouw worden aangevraagd. Mogelijk kunnen de eerste vergunningaanvragen al in 2027 worden ingediend.
- De Scheg West: Het bestemmingsplan, exploitatieplan en beeldkwaliteitsplan zijn onherroepelijk en voorzien in de bouw van in totaal 799 woningen. De eerste 72 woningen worden naar verwachting in het derde en vierde kwartaal van 2026 opgeleverd. In hetzelfde jaar is gestart met de bouw van 45 extra woningen en worden naar verwachting vergunningen aangevraagd voor circa 80 woningen. Een deel hiervan zal in 2027 worden opgeleverd.

2. Bedrijventerrein Amstelveen-Zuid (BTAZ)

Het project BTAZ betreft de ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein rond de N201. Het bedrijventerrein is nodig voor de vestiging of uitbreiding van lokale en regionale bedrijven uit deze regio en biedt ruimte aan bedrijven die op bedrijventerrein Legmeer zijn gevestigd. In 2023 is het bestemmingsplan met exploitatieplan onherroepelijk geworden. De ontwikkelingen worden binnen de kaders van het bestemmingsplan en het exploitatieplan uitgevoerd. In 2024 en 2026 heeft de gemeente enkele eigendommen in het gebied verworven, waarmee de realisatie van delen van het terrein weer dichterbij komt. De realisatie van twee onderstations voor TenneT en Liander en de verbinding tussen de onderstations spelen voor de voortgang en beperken van de netcongestie bij Liander een cruciale rol. In 2025 is het bestemmingsplan voor deze onderstations en kabelverbinding daartussen vastgesteld. De verwachting is dat het ongeveer 5 jaar zal duren voordat deze voorzieningen zijn gerealiseerd. In 2025 is ook onderzocht of een tijdelijk opvang (10 jaar) voor vluchtelingen in deel van deelgebied Zuid-Oost kan worden gerealiseerd. In 2026 zijn in deelgebied Zuid-Oost gronden verworven.

3. Kronenburg

In 2027 wordt naar verwachting duidelijkheid verkregen over de beroepsprocedure bij de Raad van State met betrekking tot het omgevingsplan en de vergunning voor exploitatiegebied C. Daarnaast wordt verder gewerkt aan een oplossing met het Rijk voor de gevolgen van de voorgenomen wijzigingen in de huurwetgeving, zodat de voortgang van het project Kronenburg kan worden geborgd. Ook wordt de inzet op placemaking voortgezet, met als doel Uilenstede en Kronenburg verder te ontwikkelen tot een prettig en veilig leefgebied, ook tijdens de bouwwerkzaamheden. In 2027 wordt verder invulling gegeven aan de ruimtelijke agenda kronenburg zakelijk.

4. Landtong



Herontwikkeling nieuwbouw scholen en vier appartementengebouwen (160 woningen). Het nieuwe schoolgebouw met IKC De Horizon en De Akker is in november 2024 geopend en in juni 2025 is het schoolplein volledig opgeleverd. Voor de woningbouw is een tender doorlopen die in oktober 2025 heeft geleid tot een definitieve gunning aan de ontwikkelaar. De ontwikkelaar heeft in 2026 zijn ontwerp verder uitgewerkt tot het indienen van de omgevingsvergunning. De afgifte van de omgevingsvergunning voor de bouwactiviteit wordt verwacht in het vierde kwartaal van 2026. De start bouw van de appartementen wordt daarom verwacht in de eerste helft van 2027.

5. Middenwaard

Voor deelgebied 1 Middenwaard geldt dat woningbouw mogelijk is tot een hoogte van maximaal 30 meter hoog. Zowel het Beeldkwaliteitsplan als de grondexploitatie zijn al vastgesteld. In het najaar van 2026 worden de tenderstukken opgesteld en wordt de een samenwerkingsovereenkomst met Eigen Haard gesloten. Naar verwachting kan dan begin 2027 de tender worden gepubliceerd.

6. Allemankwartier

Realisatie nieuwe multifunctionele accommodatie Bankras met wijkcentrum, medisch centrum en apotheek en de realisatie van 123 woningen. Het bestemmingplan en de grondexploitatie voor het multifunctionele gebouw en het eerste appartementengebouw zijn in juni 2024 door de raad vastgesteld. De start bouw van multifunctionele gebouw staat nog niet ingepland en is afhankelijk van de aanbesteding daarvoor, deze start in de tweede helft van 2026. De tender voor het eerste appartementengebouw van 33 woningen start in de tweede helft van 2026. Gunning van deze tender wordt verwacht in 2027 waarna de uitwerking van het ontwerp door de ontwikkelaar kan starten. Start bouw zou dan in 2028 kunnen plaatsvinden, mogelijk is dit parallel aan de bouw van het multifunctionele gebouw. Op het moment dat de bouw van het multifunctionele gebouw gegund is aan een aannemer, kan ook de woningbouw voor de andere twee appartementengebouwen (90 woningen op de plek van het huidige medisch centrum en wijkcentrum) worden voorbereid en de planning daarvoor worden gemaakt.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Vaststellen voorkeursscenario Busstation Entrée West.	Raad	2e kwartaal
Besluitvorming doortrekken Tramlijn 5 Busstation.	Raad	2e kwartaal
Parkeerstrategie en oprichten mobiliteitsfonds.	Raad	1e kwartaal
Investeringsbesluit publiek integraal warmtebedrijf.	Raad	2e kwartaal
Inrichting openbare ruimte Buitenplein en Handelsplein.	College	2e kwartaal
Vaststellen PlanMER Nieuw Legmeer.	College	2e kwartaal
Vaststellen Gebiedsgericht omgevingsprogramma.	College	2e kwartaal
Herinrichting Stadsplein.	Uitvoering	

2.5.3 Schiphol

Doelstellingen

Onze strategische visie op Schiphol blijft staan, deze is vooral gericht op gezondheid: terugdringen van geluidshinder door vliegverkeer overdag én het stoppen van nachtvluchten

Actuele beleidsontwikkelingen



Op 11 juni 2025 is door de Raad de Strategische Agenda Schiphol vastgesteld, waarin aangegeven staat wat de inzet van Amstelveen is ten aanzien van Schiphol. Deze Strategische Agenda vervangt de uit 2019 stammende 'Position Paper Schiphol'.

Vanaf najaar 2026 zal de BRS (56 gemeenten, vier provincies) bezien of de gezamenlijke bestuurlijk inzet ten aanzien van Schiphol volstaat of dat er aanscherpingen benodigd zijn.

Wat gaan we doen?	type	planning
Uitwerken inzet voortkomend uit de Strategische Agenda Uitvoering Schiphol.	Uitvoering	
Met BRS (56 gemeenten, vier provincies) bezien of de gezamenlijke bestuurlijk inzet volstaat of dat aanscherpingen benodigd zijn.	Uitvoering	

2.5.4 Wonen en volkshuisvesting

Doelstellingen

- Passende woningbouw voor een leefbare gemeente;
- Stedelijke vernieuwing en verduurzaming;
- Innovatieve oplossingen om de wooncrisis te doorbreken.

Actuele beleidsontwikkelingen

De druk op de woningvoorraad in Amstelveen is onverminderd groot. De afgelopen jaren zijn er veel projecten in gang gezet. Doel is om de komende jaren deze projecten te verzilveren en extra woningen voor alle doelgroepen in alle segmenten te realiseren. Voor nieuwe projecten houden wij de kaders uit de Wet versterking regie volkshuisvesting (gemeentebreed 30% sociale huur, twee derde betaalbaar) en ons woonbeleid aan, waarbij nieuwe wetgeving wordt geïmplementeerd. Hiermee zorgen we ervoor dat nog meer Amstelveners uit alle inkomensgroepen meer mogelijkheden krijgen om passend en betaalbaar in deze gemeente te wonen. Om voldoende capaciteit te hebben om deze te realiseren voegen wij extra middelen toe.

Op 1 juli 2026 is de Wet regie versterking volkshuisvesting in werking getreden. Dit betekent onder andere dat we als gemeente gehouden zijn aan de kaders voor het woonprogramma uit deze wet. De kaders uit het coalitieakkoord passen binnen deze wet. Ook de voornemens in het kabinetsbeleid. Daarom zetten we in op tijdelijk wonen. Zodat bijvoorbeeld ook economisch daklozen, statushouders en spoedzoekers gehuisvest worden. Hiervoor reserveren wij middelen. Daarnaast is het woonbeleid een verplicht programma in de Omgevingswet geworden. Wonen moet een meer integraal onderdeel van de Omgevingsvisie worden en het Volkshuisvestingsprogramma moet voor 1 juli 2027 zijn vastgesteld. Uiterlijk op deze datum vervalt de Woonvisie 2023-2030. Het vaststellen en wijzigen van het Volkshuisvestingsprogramma is een collegebevoegdheid.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Actualiseren Leegstandverordening.	Raad	4e kwartaal
Actualiseren Huisvestingsverordening.	Raad	4e kwartaal
Opstellen Volkshuisvestingsprogramma.	College	2e kwartaal
Vorrangsregeling beroepsgroepen.	Uitvoering	

2.5.5 Verkeer en vervoer



Doelstellingen

- Waarborgen en waar nodig verbeteren van de verkeersveiligheid, leefbaarheid, bereikbaarheid en verkeersafwikkeling, ten aanzien van alle vormen van vervoer (of voor alle gebruikers van het mobiliteitssysteem), waarbij ook actieve en duurzame mobiliteit wordt gestimuleerd en gefaciliteerd. Dit wordt duurzaam geborgd in gebiedsontwikkelingen;
- Samen met de regio tot de beste keuzes komen ten aanzien van bereikbaarheid en mobiliteit; gezamenlijk toewerken naar planvorming voor een hoogwaardig nieuw busstation inclusief tram.
- Mobiliteit en ruimtelijke ordening gaan altijd samen;
- Nadrukkelijke inzet op verkeersveiligheid;
- Tegengaan van onevenredige parkeerdruk en zo de leefbaarheid, veiligheid en bereikbaarheid bevorderen. Een transparant en zorgvuldig parkeerbeleid.

Actuele beleidsontwikkelingen

De in 2025 en 2026 uitgevoerde verkenningen naar een nieuw OV-knooppunt bij het Stadshart en de positieve beoordeling van de subsidieaanvraag vormen de basis voor de vervolgstappen in 2027. In samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam en vervoerders werken wij de plannen verder uit, waaronder de mogelijke doortrekking van tramlijn 5, de inrichting van het busstation en de fietsbereikbaarheid van het gebied. Daarnaast geven wij in 2027 vervolg aan de uitkomsten van de provinciale Zuidlob-studie. Samen met betrokken overheden werken wij aan maatregelen die de bereikbaarheid van Amstelveen Zuid en de regionale verkeersstructuur ook in de toekomst op peil houden.

Een nieuwe Nota Parkeernormen wordt opgesteld, met meer flexibiliteit waardoor de parkeercapaciteit van ruimtelijke ontwikkelingen zo goed mogelijk aan kan sluiten bij de daadwerkelijke behoefte aan parkeren van de beoogde doelgroepen. Daarbij zijn de nieuwste inzichten en ambities meegenomen. Ook wordt gewerkt aan een nieuw Wegencategoriseringsplan, waarbij de laatste richtlijnen met betrekking tot 30 km/u op ontsluitingswegen beleidsmatig worden geïmplementeerd.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Nota Parkeernormen.	Raad	2e kwartaal
Wegencategoriseringsplan.	Raad	2e kwartaal

2.5.6 Maatschappelijk Vastgoed

Doelstellingen

Vastgoed is een belangrijk element voor het realiseren van gemeentelijke beleidsdoelstellingen op het gebied van zorg, welzijn, onderwijs, sport en cultuur. Deze voorzieningen zijn niet alleen noodzakelijk, maar geven ook kwaliteit aan de stad.

Er zijn onderstaande redenen te noemen waarom de gemeente eigenaar is van vastgoed:

- Ten behoeve van de huisvesting van de gemeente zelf. Hierin wordt zowel het bestuur, de ambtenaren alsook diverse gemeentelijke uitvoerende onderdelen gehuisvest.
- Voor het bereiken van gemeentelijke beleidsdoelen zoals die een door de gemeenteraad aangewezen algemeen belang dienen. Dit zijn bijvoorbeeld beleidsdoelen op het gebied van cultuur (inclusief erfgoed), sport, welzijn en recreatie of de huisvesting van specifieke doelgroepen waaronder de opvang van vluchtelingen. Vastgoed kan ook worden aangehouden om andere gemeentelijke beleidsdoelen te ondersteunen zoals in het geval van de kinderopvang en zorg. Ook kan de gemeente de toegankelijkheid voor een breed publiek willen borgen zoals dat bijvoorbeeld bij de zwembaden het geval is.



- Strategisch (tijdelijk) vastgoed dat aangehouden wordt of verworven is om ruimtelijke (her)ontwikkeling mogelijk te maken, als tijdelijke huisvesting te kunnen dienen of op om toekomstige vragen te kunnen inspelen.

Actuele beleidsontwikkelingen

Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed

De gemeente Amstelveen werkt met een routekaart om haar gemeentelijke vastgoedportefeuille stapsgewijs te verduurzamen. De routekaart vertaalt beleidsdoelen naar uitvoerbare maatregelen en ondersteunt de ontwikkeling naar een fossielonafhankelijke, toekomstbestendige vastgoedportefeuille, passend binnen het duurzaamheidsprogramma PLECK en de gemeentelijke leidraad Duurzaam Bouwen.

Voor de verduurzaming van het gemeentelijk vastgoed is tussen 2023 en 2025 een integrale basis gelegd. Alle gemeentelijke gebouwen zijn geïnventariseerd op installaties, gasverbruik en energetisch potentieel. Op basis hiervan is een prioritering vastgesteld, gekoppeld aan natuurlijke momenten en technische mogelijkheden, waaronder netcongestie.

Er is voorbereidingskrediet verkregen en via Europese aanbestedingen zijn langdurige contracten gesloten met twee externe adviseurs en twee installateurs. Diverse locaties zijn onderzocht (o.a. Noorddammerweg 51–55, Laan Nieuwer-Amstel 1, Orion 1b, Stadsplein 102–103) en voor meerdere panden is subsidie (DuMaVa) ontvangen. De eerste kredietaanvragen zijn doorgevoerd, waaronder voor Laan Nieuwer-Amstel 1 en Noorddammerweg 51–55. Diverse projecten zijn reeds gestart en/of gereed, zoals de renovatie van de Bourgondischelaan 43 (gasloos) en hybride oplossingen op de Noorddammerweg en Stadsplein 102-103.

Lopende onderzoeken richten zich op o.a. Pandora 3, Escapade 2, Groenhof 140, Langs de Akker 3 en Amsterdamseweg 271, evenals de vernieuwing van diverse klimaatinstallaties en gebouwbeheersystemen. De voorbereiding van de aanbesteding van fase 1 Laan Nieuwer-Amstel 1 is in gang gezet.

Tot 2035 worden de resterende panden – veelal kleinere verbruikers die technisch eenvoudig te verduurzamen zijn – planmatig opgenomen in het uitvoeringsprogramma. Hierbij wordt prioriteit gegeven aan panden met een hoog energiebesparingspotentieel en logische natuurlijke momenten. Zo wordt een kostenefficiënte, complete verduurzaming van de portefeuille gerealiseerd.

Wijkcentrum Alleman

De Multifunctionele Accommodatie (MFA) Bankras wordt gerealiseerd ten behoeve van de wijk en zal onderdak bieden aan het nieuwe wijkcentrum Alleman en het Medisch Centrum Bankras, dat diverse eerstelijnszorgverleners huisvest, waaronder een apotheek, fysiotherapeuten, een tandarts en huisartsen. De samenwerking met de medici is getekend en de aanbesteding van het centrum wordt in de 2de helft van 2026 uitgeschreven.

Cultuurstrip

In 2025 is het besluit genomen om de Cultuurstrip te verbouwen en renoveren. Medio 2026 is begonnen met deze werkzaamheden eind in het najaar van 2027 is verwachting dat het project wordt opgeleverd. De nieuwe Cultuurstrip biedt het stadshart een aantrekkelijke gevel, een gemeenschappelijke foyer en entree en meer ruimte voor bezoekers (in de zalen en de gangen).

Medisch Centrum Lindelaan

In 2026 zal worden aangevangen worden met de bouw van de Lindenlaan 315. De grootte van het pand is ongeveer 2.000 m². Het medische centrum biedt ruimte aan huisartsen, een apotheek en een fysio. In 2027 zal de bouw worden afgerond.

Sloop gebouwen Princessestraat 1 & Princessestraat 2

De gebouwen (houten) in het heempark De Braak zijn verouderd en kampen met achterstallig onderhoud. De kosten voor renovatie zijn te hoog gezien de locatie en de beschikbare ruimten (circa in totaal 200m²). Derhalve worden deze gebouwen gesloopt en wordt (groen)gebied toegevoegd aan de Braak. De sloopkosten in 2027 bedragen voor beide gebouwen €80.000.



Sloop gebouw Poelster Doornweg 21 (Clubhuis Poelster)

De gemeente is eigenaar van de grond onder het clubhuis en neemt het clubhuis over van de Schaatsvereniging. Omdat het dak van het clubhuis is voorzien van asbest, zal de gemeente het gebouw 1 jaar na overname slopen. De kosten hiervoor bedragen circa €80.000.

Aanschaf en beheer noodstroomaggregaten betreffende Weerbaarheid Amstelveen

Amstelveen neemt actief deel aan de uitvoering van het programma Weerbaarheid van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VRAA). Dit programma heeft als doel de zelfredzaamheid van bewoners, bedrijven en bezoekers te vergroten, zodat zij zich bij een grootschalige verstoring – zoals langdurige stroomuitval – gedurende ten minste 72 uur zelf en samen kunnen redden.

Voor het bepalen van geschikte locaties voor lokale noodsteunpunten is in samenwerking tussen de afdelingen Vastgoed, Openbare Orde en Veiligheid, Sociale Samenleving en diverse maatschappelijke partners gekeken naar onder meer de beschikbaarheid van wijkcentra en buurthuizen. Deze locaties zijn voor inwoners herkenbare en toegankelijke ontmoetingsplekken. Daarnaast beschikken de beheerders en wijkcoaches over sterke professionele en vrijwillige netwerken en kennen zij de wijken goed.

Op basis van deze overwegingen en het advies van de Veiligheidsregio is geconstateerd dat er in Amstelveen behoefte is aan negen lokale noodsteunpunten. In afwachting van verdere bevindingen is reeds gestart met een pilot waarbij vier noodsteunpunten – in Noord, Oost, Zuid en West – worden uitgerust met een uitgebreide noodstroomvoorziening.

Om deze infrastructuur verder te versterken, worden in de volgende investeringen uitgevoerd:

- Het aanbrengen van noodstroomaggregaten op de overige vijf noodsteunpunten (NSP).
- Het structureel beschikbaar stellen van jaarlijks budget voor onderhoud van alle noodstroomvoorzieningen.

Met deze maatregelen zet Amstelveen een belangrijke stap in het versterken van de lokale en regionale weerbaarheid en het veiligstellen van essentiële dienstverlening in crisissituaties.

Energielabels monumenten

Per 29 mei 2026 geldt landelijk de verplichting om bij verkoop, verhuur of verlenging van huurovereenkomsten van alle beschermde monumenten een geldig energielabel te overleggen. Hiermee vervalt de eerdere uitzonderingspositie van monumenten, voortvloeiend uit de Europese richtlijn EPBD IV.

Voor de gemeente Amstelveen betekent dit dat 16 monumentale gebouwen vóór de ingangsdatum moeten worden voorzien van een energielabel. De gemiddelde kosten voor het laten opstellen van een monumentlabel bedragen circa € 5.000 per gebouw, vanwege de vereiste specialistische opname en beoordeling. Het voorstel is in te zetten op een programmatische aanpak om vóór de ingangsdatum volledig te voldoen aan de wettelijke verplichting. Het totaalbedrag is circa €40.000.

Wat gaan we doen?	type	planning
Uitvoeringskrediet Alleman MC.	Raad	1e kwartaal
Routekaart Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed.	College	1e kwartaal
Sloop Princesselaan 1 en 2 en Poelster.	Uitvoering	
Cultuurstrip.	Uitvoering	
MC Lindenlaan.	Uitvoering	



Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	69	-1.146	5.451	5.202	-249	12	-1.792	-1.767
0.63 Parkeerbelasting	4.014	3.251	778	4.549	3.771	3.771	3.771	3.771
2.2 Parkeren	-177	-221	1.199	1.342	143	-47	-47	-47
2.5 Openbaar vervoer	-265	-349	360	0	-360	-360	-360	-360
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	330	1.433	16.762	20.281	3.519	2.393	535	1.038
8.1 Ruimte en leefomgeving	-8.220	2.185	8.841	4.876	-3.965	-2.958	-2.889	-2.614
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	4.612	4.780	11.517	15.135	3.618	5.093	4.454	376
8.3 Wonen en bouwen	-1.981	-3.542	6.216	2.419	-3.796	-3.210	-3.204	-3.204
Resultaat voor bestemming	-1.618	6.392	51.124	53.803	2.680	4.694	467	-2.809
Mutatie reserves	1.814	-2.953	3.211	2.536	-675	-3.350	-3.486	-1.861
Resultaat	196	3.439	54.335	56.339	2.004	1.344	-3.020	-4.670



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	-3.439	-3.701	-1.551	4.961	5.412
Raadsbesluiten voorgaand jaar	-95	-1.937	1.239	167	167
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	-9.576	3.396	-1.230	-2.584	-1.444
1e tijdvak	-343	62	62	62	137
Perspectiefnota	-325	0	0	0	0
Raadsbesluiten voor begroting	-2.642	-112	-113	-1	0
Saldo voor programmabegroting	-16.419	-2.292	-1.592	2.605	4.272
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	-128	-268	-268	-268
Begrotingsrechtmatigheid	0	-50	613	613	713
Kapitaallasten	0	-318	-442	-287	-303
Kostentoerekening	0	-194	-194	-194	-194
Neutrale aanpassingen	0	0	0	0	0
Nominale ontwikkelingen	0	-242	-253	-242	-242
Overige besluitvorming	0	276	175	175	73
Prioriteiten coalitieakkoord	0	945	619	619	619
Saldo mutaties in programmabegroting	0	288	249	415	398
Saldo na programmabegroting	-16.419	-2.004	-1.344	3.020	4.670

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost



loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.

- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
5.01 Actualisatie parkeerexploitatie	394
Het bedrag aan naheffingsaanslagen is tot nu toe beperkt meegenomen in de begroting. Om een reëel beeld te geven van de inkomsten worden voor 2027 en verder daarom de de inkomsten met € 394.000 verhoogd.	
5.02 Aanschaf eigen scanauto parkeren	-80
In 2024 is gestart met een pilot voor de inzet van een scanauto via een leasecontract. De pilot krijgt een definitief vervolg door de aanschaf van een scanauto. De aanschaf van de scanauto is per saldo jaarlijks € 59.400 voordeliger dan het leasecontract. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6, 7.	
5.03 Technisch medewerker gebouwbeheersystemen	-25
De Europese EPBD-richtlijn stelt vanaf 2026 en 2030 nieuwe, dwingende eisen aan gebouwbeheersystemen voor klimaatinstallaties. Dit vraagt om intensieve monitoring, optimalisatie en borging van energieprestaties. Voor gemeenten betekent dit een substantiële uitbreiding van taken én verantwoordelijkheid op het gebied van duurzaam beheer. De combinatie van een groeiende vastgoedportefeuille, hogere technische complexiteit en aanvullende wettelijke verplichtingen leidt tot een structurele capaciteitsopgave binnen het team van vastgoed, waarbij kwaliteit en continuïteit onder druk staan. Daarom wordt voorgesteld de formatie uit te breiden met een technisch medewerker gebouwbeheersystemen. Deze versterking is noodzakelijk om te voldoen aan de Europese verplichtingen, risico's te beperken en de publieke opdracht professioneel en toekomstbestendig uit te voeren. n.b. toelichting keert terug op programma's 5 en 7.	
5.04 Beheer en onderhoud vier noodstroomvoorzieningen	-21
Amstelveen neemt actief deel aan de uitvoering van het programma Weerbaarheid van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VRAA). Dit programma heeft als doel de zelfredzaamheid van bewoners, bedrijven en bezoekers te vergroten, zodat zij zich bij een grootschalige verstoring – zoals langdurige stroomuitval – gedurende ten minste 72 uur zelf en samen kunnen redden.	
Op basis van deze overwegingen en het advies van de Veiligheidsregio is geconstateerd dat er in Amstelveen behoefte is aan negen lokale noodsteunpunten. In afwachting van verdere bevindingen is reeds gestart met een pilot waarbij vier noodsteunpunten – in Noord, Oost, Zuid en West – worden uitgerust met een uitgebreide noodstroomvoorziening.	
Om deze infrastructuur verder te versterken, wordt voorgesteld om structureel jaarlijks budget beschikbaar te stellen voor het onderhoud van de vier noodstroomvoorzieningen.	
5.05 Bruidsschat Bouwen 2027	-100
In november 2025 heeft de raad besloten om voor de jaren 2026 en 2027 een budget van € 100.000 beschikbaar te stellen voor extra toezicht en handhaving op bouwwerken uit de Bruidsschat Bouwen voor de jaren 2026 en 2027. In de 1e tijdvak is het extra budget voor 2026 reeds verwerkt (LIAS 75782). Met deze begrotingswijziging worden de middelen voor 2027 beschikbaar gesteld.	



Met de wijziging van het omgevingsplan wordt bepaald welke bouwwerken vergunningvrij zijn en welke vergunningplichtig blijven. Dit vraagt om gerichte monitoring. Met toezicht en handhaving wordt geborgd dat de gemeente veilig, aantrekkelijk en leefbaar blijft en de kwaliteit van de leefomgeving behouden blijft.

Dit betekent actief toezicht op vergunningplichtige bouwwerken en een wijkgerichte aanpak voor vergunningvrije bouwwerken, gericht op controle, monitoring en evaluatie. Hiermee ontstaat inzicht in de effecten en verdere verruimingsmogelijkheden.

5.06 Energielabels monumenten -40

Per 29 mei 2026 geldt landelijk de verplichting om bij verkoop, verhuur of verlenging van huurovereenkomsten van alle beschermde monumenten een geldig energielabel te overleggen. Hiermee vervalt de eerdere uitzonderingspositie van monumenten, voortvloeiend uit de Europese richtlijn EPBD IV. Voor de gemeente Amstelveen betekent dit dat 16 monumentale gebouwen vóór de ingangsdatum moeten worden voorzien van een energielabel. De gemiddelde kosten voor het laten opstellen van een monumentlabel bedragen circa € 5.000 per gebouw, vanwege de vereiste specialistische opname en beoordeling. Voor 2026 was al € 40.000 beschikbaar gesteld voor de eerste gebouwen en voor 2027 wordt eenzelfde bedrag aangevraagd.

Begrotingsrechtmatigheid Bedrag 2027

5.17 Kredietfasering grote projecten (projectenorganisatie, A9 Zone, Stadshart) -50

Voor de jaren 2027-2030 worden de geraamde budgetten herschikt (kasritme aanpassing). Dekking komt vanuit de bestaande reserves waardoor er geen effect is op het begrotingssaldo.

Overige besluitvorming Bedrag 2027

5.07 Grote projecten Amstelveen in Zicht -8

Amstelveen In Zicht loopt in ieder geval door tot en met 2029/2030 tot de A9 klaar is.

5.09 Sloop gebouwen Princesselaan -80

De gebouwen (houten) in het heempark De Braak zijn verouderd en kampen met achterstallig onderhoud. De kosten voor renovatie zijn te hoog gezien de locatie en de beschikbare ruimten (circa in totaal 200m²). Derhalve worden deze gebouwen gesloopt en wordt gebied toegevoegd aan de Braak. De sloopkosten in 2027 bedragen voor beide gebouwen €80.000.

5.10 Sloop gebouw Doornweg -80

De gemeente is eigenaar van de grond onder het clubhuis en neemt het clubhuis over van de Schaatsvereniging. Omdat het dak van het clubhuis is voorzien van asbest, zal de gemeente het gebouw binnen 1 jaar na overname slopen.

5.12 Noodstroomvoorziening 5 punten 0

Amstelveen neemt deel aan het programma Weerbaarheid van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VRAA), gericht op het vergroten van de zelfredzaamheid van inwoners, bedrijven en bezoekers bij grootschalige verstoringen, zoals langdurige stroomuitval (72 uur). Op basis van het advies van de Veiligheidsregio is vastgesteld dat Amstelveen behoefte heeft aan negen lokale noodsteunpunten. In aanvulling op de pilot wordt voorgesteld de infrastructuur uit te breiden met de realisatie van de resterende vijf noodsteunpunten. Het betreft hier een investering waarvan de kapitaallasten vanaf 2028 in de begroting worden verwerkt.

6.11 Bestendiging formatie burgerzaken/migratie -116

Er is al een aantal jaren sprake van een toename van werkzaamheden op het gebied van "wonen". Denk hierbij aan het aantal vestigingen vanuit het buitenland, vertrek, verhuizingen en adresonderzoeken. Werkzaamheden die door Burgerzaken worden uitgevoerd en wettelijke taken zijn. Maar ook extra taken op het gebied van "wonen" zoals onderzoek naar leegstand, opkoopbescherming, zelfbewoningplicht, Wet goed verhuurderschap, Wet betaalbare huur en het opleggen van bestuurlijke boetes. Ook het aantal opgeleverde of op te leveren woningprojecten



zoals bijv. Olympiade, the Mayor en de Scheg, leveren veel extra werk op zoals verhuizingen, adresonderzoeken en huisbezoeken. Voor 2025 en 2026 is er tijdelijke dekking gevonden. Om structureel de benodigde formatie van 2 vte te kunnen dekken en de dienstverlening op peil te houden, wordt nu € 218.700 aangevraagd. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6 en 7.

Prioriteiten coalitieakkoord	Bedrag 2027
1.30 Woonzorgwoningen Skaeve Huse	-195
In Amstelveen is behoefte aan een Skaeve huse project voor een kleine, complexe groep inwoners die nu tussen de wal en het schip vallen. Bij deze inwoners spelen vaak complicerende factoren zoals overlastgevend gedrag, agressie problematiek, verslaving, psychiatrie en/of een verstandelijke beperking. Als inwoners met deze problematiek dakloos zijn of raken is het heel lastig om geschikte opvangplekken te vinden. Skaeve huse zijn wooneenheden gelegen op een locatie buiten een woonwijk, met een dagelijks langskomende sociaal beheerder. Er is een plan van aanpak gemaakt inclusief een begroting van de kosten. De kosten bedragen € 795.000 eenmalig, waarvan de inschatting is dat er ongeveer € 450.000 terugverdiend kan worden aan huurinkomsten in 10 jaar tijd. Naast de eenmalige kosten zijn er € 45.000 jaarlijkse kosten mee gemoeid.	
5.13 Facilitaire projectmanagers woningbouw	-300
Er is een tekort aan betaalbare woningen in Amstelveen. Mede daardoor stijgt ook de economische dakloosheid in onze gemeente. Opvang en voorzieningen leiden nu tot hoge kosten. Door het mogelijk maken van tijdelijke woonvoorzieningen kan een oplossing worden geboden om deze doelgroepen maar ook andere amstelveense woningzoekenden een passende verblijfsmogelijkheid te bieden. Aangezien de looptijd van deze projecten vaak meerdere jaren beslaat wordt in een meerjarig budget voorzien.	
5.14 Gezonde woningen (schimmel, warmte, veiligheid)	-250
Een gezonde woning bevordert het welzijn en de gezondheid van bewoners. Vocht, schimmel en hittestress kunnen leiden tot gezondheidsklachten. Kwetsbare groepen zijn hiervoor extra gevoelig. Gezondheidswinst is te behalen door vochtproblemen en oververhitting te voorkomen, onder meer met goede ventilatie, zonwering en vergroening. Hiertoe gaat de gemeente samenwerken met woningcorporaties en particuliere verhuurders.	
5.15 Basisverkenning Beneluxbaan-zone	-200
De Beneluxbaan biedt aan beide kanten van de weg ruimte voor toevoeging van functies: wonen, kantoren en (maatschappelijke en commerciële) voorzieningen. Stedelijke verdichting kan passend zijn langs deze verkeersader van de stad, die goed bereikbaar is met ov en fiets. Het waarmaken van de ambities op deze locatie vraagt eerst om het in beeld brengen van de kansen en randvoorwaarden van een mogelijke ontwikkeling en een verkenning van de wijze waarop de gemeente regie daarop kan houden.	



Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
A9 Zone	11.132	6.586	5.901	11.816	13.633	8.239	639
Bedrijventerrein Amstelveen Zuid	0	0	0	0	0	0	0
Dekking kapitaallasten	12.938	0	702	12.236	11.534	11.131	10.438
Grote projecten	116	0	0	116	116	-184	-184
Nieuw Legmeer	6.900	191	0	7.091	9.014	11.548	14.082
Stadshart	4.779	4.035	5.431	3.384	1.811	1.811	1.811
Startkoop Amstelveen en Startersleningen	3.415	0	0	3.415	3.415	3.415	3.415
Toekomstige gemeentelijke investeringen A9	0	0	0	0	0	0	0
Totaal mutaties	39.281	10.812	12.034	38.058	39.523	35.960	30.201

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
(Huur) woonwagens en -lokaties	725	141	109	757	789	821	854
Bouwgrondexploitatie en bouwgrond	574	0	0	574	0	0	0
Dubieuze debiteuren bouwleges	238	0	0	238	238	238	238
Facilitaire projecten	6.233	0	572	5.661	5.560	5.121	5.121
Onderhoud overige gebouwen	2.599	1.993	2.029	2.562	3.529	4.497	5.464
Totaal mutaties	10.368	2.134	2.710	9.792	10.116	10.677	11.676

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Ruimtelijke Ontwikkeling is betrokken:

- Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied.

Voor aanvullende informatie over deze partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.



2.6 Bestuur, bevolking en veiligheid

Inleiding

We bouwen verder aan een gemeente waarin inwoners zich veilig voelen. Door een combinatie van preventie en handhaving maken we de samenleving veiliger en toekomstbestendiger. Tegelijk werken we aan een toegankelijke en betrouwbare gemeentelijke organisatie, waarin de menselijke maat en maatwerk centraal staan. Inwoners en ondernemers moeten kunnen rekenen op duidelijke, gebruiksvriendelijke en goed bereikbare dienstverlening, zowel digitaal als persoonlijk. Waar nodig bieden we passende ondersteuning en blijft persoonlijk contact mogelijk.

We investeren in veilige, toegankelijke en toekomstbestendige ICT als belangrijke basis voor goede dienstverlening en een slagvaardige organisatie. Ook betrekken we inwoners op een duidelijke en transparante manier bij besluitvorming, met heldere kaders voor participatie en aandacht voor inclusiviteit.

We bouwen voort op de succesvolle ambtelijke samenwerking met Aalsmeer en zetten actief in op regionale samenwerking om grote opgaven op het gebied van woningbouw, bereikbaarheid, energietransitie, klimaatadaptatie en leefomgeving effectief aan te pakken.

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Aantal crisismaatregel Wvvgz/IBS (inbewaringstelling)	2	42	31		
Aantal opgelegde huisverboden	2	19	17		
Bestuursdwang OOV, incl. hennepsteelt	2	17	12	5	
Klachten	2	429	400	600	
Afgehandelde bezwaarschriften	2				
Telefonische bereikbaarheid	2	93%	92%	92%	
Bezoekers Raadhuis (gemiddeld per week)	2	933	1.191	1.254	
Abonnees elektronische nieuwsbrief gemeente	2	1.620	1.603	1.637	2.029
Diefstallen uit woning per 1.000 inwoners	BBV	2,6	2,7	2,6	
Winkeldiefstallen per 1.000 inwoners	BBV	1,5	0,9	1,1	
Geweldsmisdrijven per 1.000 inwoners	BBV	3,9	4,2	3,8	
Vernielingen en beschadigingen in de openbare ruimte per 1.000 inwoners	BBV	3,9	4,2	3,8	
% Demografische druk	BBV	73,5%	73,5%	73,0%	73,6%
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishoudens in euro's	BBV	846	916	946	981
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishoudens in euro's	BBV	900	974	1.005	1.043

*Bron: 2=Eigen registratie.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

2.6.1 Veiligheid, handhaving en crisisbeheersing



Doelstellingen

Het Integraal Veiligheidsplan (IVP) benoemt de lokale veiligheidsprioriteiten. Begin 2027 wordt het IVP 2027-2030 ter vaststelling aan de gemeenteraad voorgelegd. Het huidige IVP 2023-2026 bevat prioriteiten die naar verwachting ook in het IVP 2027-2030 extra aandacht vereisen om de veiligheid en leefbaarheid in Amstelveen te vergroten en het veiligheidsgevoel te verhogen, te weten:

- Aanpak high impact en veelvoorkomende criminaliteit;
- Tegengaan woonoverlast;
- Aanpak overlastgevende personen met verward/onbegrepen gedrag;
- Realiseren van een veilig en eerlijk ondernemersklimaat;
- Aanpak jeugdoverlast en -criminaliteit;
- Tegengaan ondermijning.

De definitieve prioriteiten worden in samenspraak met de raad bepaald.

Actuele beleidsontwikkelingen

Integraal Veiligheidsplan 2027-2030

De voorbereidingen voor het IVP 2027-2030 zijn gestart. Op grond van de nu bekende trends en ontwikkelingen verwachten wij voor de komende raadsperiode geen ingrijpende wijziging en in de prioritering van lokale, Amstelveense veiligheidsthema's. Door monitoring van cijfers en ontwikkelingen kunnen we snel en adequaat handelen en onze aanpak waar nodig bijsturen, intensiveren of juist afbouwen. Wij doen dit samen met onze (driehoeks)partners politie en OM en andere (regionale) veiligheids- en zorgpartners zoals de Veiligheidsregio, het Actiecentrum Veiligheid en Zorg (AcVZ), het Regionaal Expertise- en Informatiecentrum (RIEC), het Platform Veilig ondernemen (PVO) en Eigen Haard.

Van belang is het onderscheid tussen feitelijke (objectieve) veiligheid en het veiligheidsgevoel (subjectieve veiligheid) goed te duiden. Wij zijn ons ervan bewust dat veiligheidscijfers over een locatie niet altijd overeen hoeven te komen met het veiligheidsgevoel dat bewoners over die locatie hebben. Door middel van preventie, communicatie en voorlichting dragen wij ook bij aan het verbeteren van het veiligheidsgevoel.

Zorg en veiligheid

Ondanks de inspanningen van veel partijen zien we op het snijvlak van zorg en veiligheid een toename van (ernstige) incidenten, op straat maar ook achter de voordeur. Oorzaken hiervoor zijn onder meer gebrek aan huisvesting voor kwetsbare (hulp-mijdende) personen, gebrekkige (jeugd)zorg en suboptimale samenwerking tussen betrokken organisaties. De effecten hiervan zijn merkbaar in de vorm van woonoverlast, incidenten/overlast op straat veroorzaakt door personen met onbegrepen gedrag c.q. dementie en afglijdende jeugd. We blijven daarom inzetten op versterking van de samenwerking binnen en tussen partijen uit het fysieke en sociale domein en optimalisering van de informatie-uitwisseling.

Maatschappelijke weerbaarheid/maatschappelijke onrust/polarisatie

De huidige (mondiale) ontwikkelingen leiden tot maatschappelijke onrust en spanningen. Ook in Amstelveen. De gevolgen van geopolitieke spanningen en (digitale) dreigingen die daarmee samenhangen, zijn direct voelbaar. Een weerbare maatschappij is beter in staat om (de gevolgen van) ontwrichtende crises het hoofd te bieden. We bereiden ons voor op een scenario waarbij de stroom 72 uur uitvalt en mensen primair op zichzelf zijn aangewezen. De uiteindelijke (mate van) voorbereiding op de gevolgen van (internationale) crises en de daarmee samenhangende capaciteits- en (tijdelijke en/of structurele) financieringsvraag hangt samen met ontwikkelingen op nationaal en regionaal niveau. Aandacht voor de vergroting van de maatschappelijke weerbaarheid in den brede zal ook in 2027 capaciteit vergen.

Steun voor het Joodse openbare leven in Amstelveen

Amstelveen kent een betrokken en actieve Joodse gemeenschap, die een belangrijk onderdeel vormt van onze stad. Tegelijkertijd staat het vrij en zichtbaar kunnen beleven van het Joodse leven onder druk door toenemend antisemitisme en onveiligheid. De gemeente wil daarom bijdragen aan een Amstelveen waarin Joodse inwoners zich vrij en veilig voelen.



Voor de komende vier jaar wordt budget beschikbaar gesteld voor de veiligheid van het Joodse openbare leven in Amstelveen. Bij de besteding van de middelen zullen joodse organisaties worden betrokken zoals bijvoorbeeld de NIHS en BLEW, zodat de ondersteuning aansluit bij behoeften en initiatieven vanuit de Joodse gemeenschap zelf.

Weerbaarheid bestuur

Ondermijning en integriteitskwesaties tasten onze rechtsstaat aan. Bij de aanpak van de georganiseerde criminaliteit werken we – zeker bij complexe zaken - samen met verschillende partners in het Regionaal Informatie en Expertisecentrum (RIEC).

De RIEC-samenwerking in de regio Amsterdam-Amstelland (AA) richt zich met name op het verstoren van de drugseconomie en de daarmee samenhangende ondermijnende criminaliteit, maar heeft de pijlen inmiddels ook gericht op zorgfraude. Lokaal is de opgave om de gemeente weerbaarder te maken zodat het risico van het faciliteren van criminelen en fraudeurs zoveel mogelijk wordt voorkomen.

Lokaal pakken we ondermijning aan met de beschikbare gemeentelijke bevoegdheden, zoals bijvoorbeeld door de toepassing van de Wet Bibob waarin we fors investeren, vooral in het sociaal domein. We vergroten de weerbaarheid ook door onze toezicht functies te versterken in dit domein bij de uitvoering van contracten en het verstrekken van subsidies. De inzet op tegengaan en aanpak van zorgfraude en -criminaliteit is in 2027 een prioriteit.

Ook de zorg voor kwetsbare jongeren die vooral door drugscriminelen worden gerekruteerd blijft onze aandacht houden teneinde de weerbaarheid van die doelgroep te vergroten.

Handhaving

Wijkboa's zijn zichtbaar aanwezig in de wijken en onderhouden actief contact met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. De signalen die zij ophalen over veiligheid en leefbaarheid worden gecombineerd met meldingen en analyses. Handhaving gebeurt steeds meer informatie-gestuurd. Op die manier kunnen we capaciteit gericht en effectief inzetten op locaties en thema's met de grootste maatschappelijke impact.

De samenwerking met de politie wordt verder versterkt door gezamenlijke, informatie-gestuurde controles en acties, gericht op jeugd, verkeersveiligheid en High Impact Crimes. Door informatie te delen, trends te analyseren en gezamenlijk zichtbaar aanwezig te zijn, wordt overlast en criminaliteit effectiever aangepakt en neemt de veiligheid in de wijken toe.

Geprioriteerde Handhavingsthema's

Handhaving Openbare Ruimte richt zich op thema's die het meest bijdragen aan veiligheid en leefbaarheid. Prioriteit ligt bij toezicht op de Amstel en partyboten, geluidsoverlast, jeugdoverlast, verkeersveiligheid en de veiligheid van de Joodse gemeenschap.

Binnen verkeersveiligheid wordt de inzet van motorboa's uitgebreid. Hiermee kan effectiever worden opgetreden tegen verkeersovertredingen en overlast, waaronder gevaarlijk gebruik van elektrische voertuigen zoals fatbikes. Daarnaast wordt informatie gestuurd gehandhaafd op afvalproblematiek, dierenwelzijn, betaald parkeren en de ondersteuning van de aanpak van High Impact Crimes. Zo wordt de beschikbare capaciteit gericht ingezet voor maximaal maatschappelijk effect.

Nieuwe wetgeving

De Wet veilige jaarwisseling en het daarop gebaseerde Besluit veilige jaarwisseling zijn definitief aangenomen en zijn in werking getreden met ingang van 1 augustus 2026. Er worden voor de komende jaarwisseling geen ontheffingen verleend. Deze regelgeving doet dus zijn intrede bij de jaarwisseling 2026/2027. De betekenis op de praktische toepassing hiervan is op dit moment nog onzeker.



Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Vaststellen Integraal Veiligheidsplan 2027-2030.	Raad	2e kwartaal
Actualiseren Algemene Plaatselijke Verordening	Raad	4e kwartaal
Vaststellen HandhavingsUitvoeringsProgramma openbare ruimte 2028.	College	4e kwartaal
Communiceren en informeren over veiligheid en leefbaarheid en vergroten weerbaarheid tegen criminaliteit en tijdens crisissituaties.	Uitvoering	
Besluit verlengen of stoppen cameratoezicht project Kronenburg/Uilenstede.	Uitvoering	1e kwartaal
Intensiveren toepassing Wet Bibob	Uitvoering	

2.6.2 Dienstverlening burger

Doelstellingen

- Woo: Vergroten van de bestuurlijke transparantie door meer vanzelfsprekend informatie beschikbaar te stellen en sneller en efficiënter behandelen van Woo verzoeken en adequater inrichten van de informatiehuishouding; binnen gestelde termijnen voldoen aan de eisen van de Wet open overheid.
- Digitale dienstverlening: doorontwikkelen en uitbreiden van digitale dienstverlening die voldoet aan wet- en regelgeving, die toegankelijk is voor iedereen en toekomstbestendig;
- Hoogwaardig integraal handhaven identiteit;
- Procesoptimalisatie zodat de productaanvragen van alle doelgroepen effectief worden behandeld.

Actuele beleidsontwikkelingen

Digitale dienstverlening

Digitale dienstverlening is continu in ontwikkeling en wordt door onder meer verdergaande wet- en regelgeving steeds complexer. Dit vraagt om investering in kwaliteit en ruimte voor doorontwikkeling om de dienstverlening voor inwoners verder te verbeteren. Hiervoor is een uitvoeringskader digitale dienstverlening ontwikkeld dat nog geïmplementeerd moet worden in de organisatie. Hier ontbreekt structurele capaciteit voor.

Integraal handhaven

Een eerlijke en toegankelijke woningmarkt is essentieel voor een leefbare en inclusieve gemeente. De druk op de woningmarkt blijft onverminderd hoog, waardoor ook het risico toeneemt op oneigenlijk gebruik van woningen en verdringing van inwoners.

De bestaande woningvoorraad beschermen we actief tegen speculatie, oneigenlijk gebruik en verdere druk op de woningmarkt. Wonen is in de eerste plaats bedoeld om in te wonen, niet voor criminele activiteiten. Daarom zetten we een breed palet aan instrumenten in en handhaven we hier waar nodig op.

- We werken met opkoopbescherming en een zelfbewoningsplicht om te voorkomen dat woningen worden onttrokken aan de reguliere woningmarkt. Op deze regels handhaven wij actief en zichtbaar;
- We kijken naar mogelijkheden binnen de Omgevingswet om verkamers van eensgezinswoningen te verminderen of te beperken om overlast te verminderen
- We handhaven actief op de Wet goed verhuurderschap, om malafide verhuurders tegen te gaan en huurders beter te beschermen;
- We pakken leegstand zichtbaar, actief en voortvarend aan;
- We verbeteren de adreskwaliteit door gericht in te zetten op adresonderzoeken, zodat misbruik wordt tegengegaan en voorzieningen rechtmatig worden verstrekt.



2.6.3 Communicatie

Doelstellingen

- Heldere, betrouwbare (digitale) communicatie met inwoners en andere doelgroepen, zodat zij tijdig en juist geïnformeerd worden en zich betrokken voelen bij zaken die in hun directe leefomgeving en in de stad spelen;
- Verder ontwikkelen en toegankelijker maken van onze digitale dienstverlening en voldoen aan wet- en regelgeving, die dienstverlening (6.2);
- Aansluiten bij de behoefte van inwoners en belanghebbenden rondom participatie trajecten in de fysieke en sociale leefomgeving door gerichte doelgroep benadering. Met behulp van innovatieve middelen en door het organiseren van stadsgesprekken leggen we complexe vraagstukken/thema's voor;
- Extra aandacht in communicatie voor kwetsbare groepen en bij participatie specifieke doelgroepen zoals jongeren.

Actuele beleidsontwikkelingen

Communicatie bevindt zich in het hart van de organisatie en verbindt het bestuur en de organisatie met de buitenwereld, op een manier die aansluit bij verwachtingen van de verschillende doelgroepen in onze stad. We betrekken inwoners en ondernemers actief en in een vroeg stadium bij beleid, ontwikkelingen en projecten die hun leefomgeving beïnvloeden.

We voeren regie op alle kanalen, fysiek en online, om consistentie, herkenbaarheid en kwaliteit in communicatie-uitingen te waarborgen en leveren maatwerk per doelgroep. Daarnaast gaan we mee met nieuwe ontwikkelingen op het gebied van communicatie, participatie en (online) dienstverlening.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Kwaliteit verbeteren en verder ontwikkelen digitale dienstverlening	College	1e kwartaal

2.6.4 Regionale samenwerking en internationalisering

Doelstellingen

Door regionale en landelijke netwerken:

- kunnen we samenwerken aan een toekomstbestendige metropool (MRA, AM);
- worden onze belangen behartigd en kunnen we kennis delen (G40, VNG).

Het internationaal beleid:

- draagt bij aan de balans tussen economische groei en welzijn door te werken vanuit de pijlers internationalisering, international business en internationale samenwerking.
- streeft ernaar dat Amstelveen een stad blijft waar alle Amstelveners (internationals en Nederlanders) zich thuis blijven voelen.

Actuele beleidsontwikkelingen

Regionale samenwerking

Vanaf 2025 is er een nieuwe MRA Agenda met 8 ambities voor de langere termijn. In het Meerjarenuitvoeringsprogramma zijn de ambities omgezet in concrete acties. Deze worden besproken in de MRA-plaforms.



In de netwerken G40 en VNG delen we kennis en worden onze belangen behartigd.

Internationaal beleid

Amstelveen is een internationale gemeente waar inwoners, talent en bedrijven van over de hele wereld bijdragen aan een sterke economie en een diverse samenleving. Het internationaal beleid 2023-2026 zet in op de pijlers internationalisering, international business (zie programma 3) en internationale samenwerking. In 2027 wordt het beleid geactualiseerd.

Internationalisering is inmiddels een structureel kenmerk van Amstelveen. Er wonen ruim 24.000 internationals in de gemeente, waarmee Amstelveen na Amsterdam de belangrijkste woongemeente voor internationals in de Metropoolregio Amsterdam is. De internationale gemeenschap bestaat uit kenniswerkers, arbeidsmigranten, hun gezinnen, statushouders en studenten en wordt steeds diverser.

Deze ontwikkeling draagt bij aan innovatie, economische groei en brede welvaart, maar vraagt ook aandacht voor maatschappelijke vraagstukken zoals wonen, sociale samenhang, participatie en taal. De gemeente zet daarom in op een goede landing van internationale nieuwkomers, verbinding tussen inwoners en actieve deelname aan de samenleving.

Internationale bedrijven en hun medewerkers blijven van grote betekenis voor de Amstelveense economie. Tegelijkertijd vraagt de groeiende en veranderende internationale gemeenschap om nauwe samenwerking met werkgevers, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en regionale partners.

Ook Europa is volop in beweging. Met haar nieuwe werkprogramma richt de Europese Commissie zich nadrukkelijk op concurrentievermogen, veiligheid, digitalisering en de energietransitie. Deze ontwikkelingen raken direct aan lokale opgaven en bieden kansen om Amstelveen verder te versterken als aantrekkelijke, inclusieve en internationaal verbonden gemeente.

Door internationale samenwerking, kennisuitwisseling en het benutten van de kracht van diversiteit bouwen we aan een toekomstbestendige gemeente waarin economische ontwikkeling en welzijn hand in hand gaan.

Bestuurlijke actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
Herijking internationaal beleid.	Raad	1e kwartaal
Versterken samenwerking en netwerken (intern en extern) m.b.t. de impact van internationalisering.	Uitvoering	
Versterken van maatschappelijke samenwerking met het internationale bedrijfsleven.	Uitvoering	
Kennisuitwisseling Tempelhof-Schöneberg.	Uitvoering	
70-jarig jubileum stedenband Amstelveen - Tempelhof-Schöneberg.	Uitvoering	

Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.1 Bestuur	-3.888	-5.097	5.090	0	-5.090	-5.090	-5.090	-5.140



0.2 Burgerzaken	-2.507	-2.309	5.739	3.475	-2.264	-2.458	-2.442	-2.442
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-7.174	-7.928	8.342	0	-8.342	-8.232	-7.957	-7.957
1.2 Openbare orde en veiligheid	-5.609	-5.975	7.014	447	-6.567	-6.182	-6.159	-6.159
Resultaat voor bestemming	-19.178	-21.310	26.184	3.922	-22.262	-21.961	-21.646	-21.697
Mutatie reserves	-105	33	0	33	33	33	33	33
Resultaat	-19.283	-21.277	26.184	3.955	-22.229	-21.928	-21.613	-21.664

Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming

bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	21.277	20.534	20.149	20.149	20.324
Raadsbesluiten voorgaand jaar	0	385	0	0	0
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	793	0	275	0	0
1e tijdvak	116	46	46	46	46
Perspectiefnota	-30	0	0	0	0
Saldo voor programmabegroting	22.156	20.964	20.469	20.194	20.369
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	87	181	164	164
Kostentoerekening	0	365	415	392	392
Neutrale aanpassingen	0	115	115	115	78
Nominale ontwikkelingen	0	191	191	191	189
Overige besluitvorming	0	157	207	207	122
Prioriteiten coalitieakkoord	0	350	350	350	350
Saldo mutaties in programmabegroting	0	1.264	1.459	1.419	1.295
Saldo na programmabegroting	22.156	22.229	21.928	21.613	21.664

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.



- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.
- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting overige mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
5.02 Aanschaf eigen scanauto parkeren	139
In 2024 is gestart met een pilot voor de inzet van een scanauto via een leasecontract. De pilot krijgt een definitief vervolg door de aanschaf van een scanauto. De aanschaf van de scanauto is per saldo jaarlijks € 59.400 voordeliger dan het leasecontract. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6, 7.	
6.01 Indexatie GR Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	-303
De bijdrage van de gemeente Amstelveen aan de veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland voor het jaar 2027 is geïndexeerd met 3,41%. Dit percentage is berekend conform de methodiek uit de 'Nota indexatiesystematiek 2026 Vraa'.	
6.02 Toename Garantverklaringen	50
De gemeente Amstelveen biedt de mogelijkheid om digitaal een garantverklaring aan te vragen, geen gemeentelijke verplichting, en ook inwoners uit andere gemeenten maken hier gebruik van. Hierdoor zijn er meer digitale aanvragen hetgeen leidt tot extra baten maar ook extra benodigde capaciteit.	
6.03 Toename reisdocumenten en rijbewijzen	44
De maximale geldigheidsduur van een reisdocument is in 2014 verhoogd van 5 naar 10 jaar waardoor in de periode van 2024 t/m 2028 sprake is van een zogenoemde "reisdocumentenpiek". Ook is in de periode van 2026 t/m 2030 sprake van een "rijbewijspiek". Om deze extra aanvragen te kunnen verwerken, is extra inzet nodig. Deze inzet kan gedekt worden uit de hogere legesopbrengsten.	
6.04 Kwaliteitsadviseur Burgerzaken 0,25 vte	-16
Om aan de landelijke auditrichtlijnen te voldoen moet Burgerzaken de eigen werkprocessen beschrijven en bijhouden. Met deze extra formatie kan daaraan worden voldaan.	
7.05 Actualisatie energiebudgetten	-1
Er heeft een actualisatie van de energiebudgetten plaatsgevonden op basis van de werkelijke aansluitingen en kosten. Dit heeft een herschikking van budgetten binnen de hele begroting als gevolg en geeft in totaal een beperkt nadeel van €137.000.	



Overige besluitvorming	Bedrag 2027
------------------------	-------------

6.08 Verhoging budget organiseren verkiezingen	-150
--	------

Door het toenemende aantal inwoners en de toename aan eisen (o.a. toegankelijkheid, privacy) in de afgelopen jaren is het gewenst om het budget voor de verkiezingen bij te stellen. Het betreft dan budget voor inhuur en materieel. Voor 2027 en verder wordt daarom structureel € 150.000,- aangevraagd.

6.09 Bijstelling baten en lasten documenten Burgerzaken	50
---	----

Op basis van de te verwachten documenten bij burgerzaken in 2027 worden de leges en de rijksafdrachten aangepast. Van de legesinkomsten wordt een bedrag van € 328.800 ingezet voor formatieuitbreiding in 2027 voor het afhandelen van de verschillende documentsoorten. Per saldo resulteert een voordeel doordat de extra opbrengsten hoger liggen dan de extra kosten.

6.10 Vrijval budget i-pads gemeenteraad	0
---	---

Voor de vervanging van de Ipads in 2030 voor de gemeenteraad was al voldoende budget beschikbaar waardoor € 85.000 kan vrijvallen.

6.11 Bestendinging formatie burgerzaken/migratie	-57
--	-----

Er is al een aantal jaren sprake van een toename van werkzaamheden op het gebied van "wonen". Denk hierbij aan het aantal vestigingen vanuit het buitenland, vertrek, verhuizingen en adresonderzoeken. Werkzaamheden die door Burgerzaken worden uitgevoerd en wettelijke taken zijn. Maar ook extra taken op het gebied van "wonen" zoals onderzoek naar leegstand, opkoopbescherming, zelfbewoningplicht, Wet goed verhuurderschap, Wet betaalbare huur en het opleggen van bestuurlijke boetes. Ook het aantal opgeleverde of op te leveren woningprojecten zoals bijv. Olympiade, the Mayor en de Scheg, leveren veel extra werk op zoals verhuizingen, adresonderzoeken en huisbezoeken. Voor 2025 en 2026 is er tijdelijke dekking gevonden. Om structureel de benodigde formatie van 2 vte te kunnen dekken en de dienstverlening op peil te houden, wordt nu € 218.700 aangevraagd. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6 en 7.

Prioriteiten coalitieakkoord	Bedrag 2027
------------------------------	-------------

6.12 Antisemitisme en veilig openbaar joods leven	-200
---	------

Amstelveen staat pal voor de veiligheid en het welzijn van de Joodse gemeenschap. Er wordt ingezet op het borgen van de fysieke veiligheid, met bijzondere aandacht voor Joodse instellingen en gebouwen. Waar nodig worden passende maatregelen getroffen om bescherming te bieden. Ook blijft de gemeente investeren in voorlichting, educatie en verbinding om bewustwording te vergroten, antisemitisme tegen te gaan en de verbinding tussen geloofsgemeenschappen te vergroten.

Voor de inzet hierop is voor 4 jaar € 200.000 per jaar beschikbaar.

6.13 Zorgfraude en Bibob	-150
--------------------------	------

Op diverse fronten pakt de gemeente Amstelveen ondermijnende criminaliteit gericht aan om de weerbaarheid van onze samenleving, door ondermijnende criminaliteit, te versterken met extra aandacht voor zorgfraude. Amstelveen past de Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet Bibob) al geruime tijd toe om criminelen niet te faciliteren via vergunningen, subsidies en overeenkomsten, zowel in het fysieke als het sociale domein. Zorgfraude en -criminaliteit ontwikkelt zich sterk. Het is noodzakelijk om de toepassing van de Wet Bibob te intensiveren en te professionaliseren. Voor structurele capaciteitsuitbreiding wordt vanaf 2027 € 150.000 beschikbaar gesteld.

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Bedrijfsvoeringsfonds Griffie	162	0	0	162	162	162	162
FLO kosten Brandweer	1.198	0	33	1.165	1.132	1.099	1.066



Totaal mutaties	1.360	0	33	1.327	1.294	1.261	1.228
-----------------	-------	---	----	-------	-------	-------	-------

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Alg. pensioenwet politiek ambtsdragers + wachtgeld	6.327	0	96	6.232	6.136	6.040	5.945
Totaal mutaties	6.327	0	96	6.232	6.136	6.040	5.945

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van programma Bestuur, bevolking en veiligheid zijn betrokken:

- Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VrAA),
- Vervoerregio Amsterdam,
- Amstelland- en Meerlandenoverleg,
- Ombudsman Metropool Amsterdam en
- Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied.

Voor aanvullende informatie per partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.

Subsidies

Voor de van toepassing zijnde subsidies op dit programma wordt verwezen naar de bijlage "Subsidies en gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen".



2.7 Overhead

Inleiding

Het BBV schrijft voor, dat een apart overzicht wordt opgenomen met de baten en lasten van de overhead. De programma's bevatten alleen de baten en lasten van het primaire proces. Dit betreft de onderdelen van de bedrijfsvoering die alleen/direct voor de uitvoering van de desbetreffende taken en activiteiten worden ingezet.

Ter wille van een uniforme verantwoording in alle gemeenten is een eenduidige afbakening van belang van enerzijds de kosten die verband houden met het primaire proces en anderzijds de kosten die gerekend worden tot de overhead. Daartoe geeft de regelgeving een uitvoerige en gedetailleerde omschrijving van wat er valt onder het taakveld "0.4 Ondersteuning".

Samengevat gaat het bij overhead om de volgende zaken: a) leidinggevenden en managementondersteuning in het primair proces, b) de financiële functie, c) P&O/HRM, d) de inkoopfunctie, e) de communicatiefunctie, f) juridische zaken, g) ICT, h) bestuurszaken en bestuursondersteuning en i) facilitaire zaken en huisvesting (incl. post en archief).

Indicatoren

Omschrijving	Bron*	2023	2024	2025	2026
Overhead uitgedrukt in % van de totale directe ambtelijke 2 capaciteitsinzet		71%	67%	61%	60%
Aantal inwoners per 1 januari	2	94.435	95.014	95.844	95.841
Formatie (FTE) per 1.000 inwoners	2	11,94	12,31	12,36	12,78
Bezetting (FTE) per 1.000 inwoners	2	9,58	11,25	11,70	12,81
Apparaatskosten per inwoner (€)	2	€ 384	€ 460	€ 432	€ 473
Kosten inhuur externen als % van totale loonsom plus totale kosten inhuur externen.	2	24%	19%	14%	14%
Overhead (in % van totale lasten)	2	12,6%	13,4%	11,6%	11,9%

*Bron: 2=Eigen registratie.

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website: <https://www.waarstaatjegemeente.nl/mosaic/?short=s5f1h>

Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.4 Ondersteuning organisatie	-39.079	-45.796	78.133	31.598	-46.535	-47.029	-45.045	-43.055
Resultaat voor bestemming	-39.079	-45.796	78.133	31.598	-46.535	-47.029	-45.045	-43.055
Mutatie reserves	-3.416	444	14.479	17.931	3.453	4.022	1.882	-176
Resultaat	-42.495	-45.353	92.612	49.530	-43.082	-43.007	-43.164	-43.231



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	45.353	41.483	41.245	41.337	41.337
Raadsbesluiten voorgaand jaar	0	0	0	0	0
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	0	0	355	355	355
1e tijdvak	-210	-131	-131	-231	-306
Perspectiefnota	-604	0	0	0	0
Raadsbesluiten voor begroting	1.510	0	0	0	0
Saldo voor programmabegroting	46.048	41.352	41.469	41.460	41.385
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	344	517	659	801
Kapitaallasten	0	0	0	0	0
Kostentoerekening	0	-2.781	-2.973	-2.950	-2.950
Neutrale aanpassingen	0	-315	-487	-487	-487
Nominale ontwikkelingen	0	4.413	4.412	4.412	4.412
Overige besluitvorming	0	69	69	69	69
Saldo mutaties in programmabegroting	0	1.730	1.538	1.704	1.846
Saldo na programmabegroting	46.048	43.082	43.007	43.164	43.231

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.



- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting overige mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
1.05 Uitbreiding team Klantmanagers	-46
Sinds de invoering van de Participatiewet (PW) in 2015 is het team klantmanagers in aantal fte gelijk gebleven, terwijl het aantal inwoners dat aanspraak maakt op een uitkering sinds 2015 is toegenomen (autonome groei). Zo laten cijfers van het CBS zien dat in januari 2015 870 personen (niet uitkeringen, personen) gebruik maakten van een bijstandsuitkering, tegen 1070 in augustus 2025. Deze cijfers laten alleen de personen in een reguliere (PW) uitkering zien. Dit leidt tot een voorstel om het aantal klantmanagers met 2 vte uit te breiden. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 7.	
5.02 Aanschaf eigen scanauto parkeren	7
In 2024 is gestart met een pilot voor de inzet van een scanauto via een leasecontract. De pilot krijgt een definitief vervolg door de aanschaf van een scanauto. De aanschaf van de scanauto is per saldo jaarlijks € 59.400 voordeliger dan het leasecontract. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6, 7.	
5.03 Technisch medewerker gebouwbeheersystemen	-5
De Europese EPBD-richtlijn stelt vanaf 2026 en 2030 nieuwe, dwingende eisen aan gebouwbeheersystemen voor klimaatinstallaties. Dit vraagt om intensieve monitoring, optimalisatie en borging van energieprestaties. Voor gemeenten betekent dit een substantiële uitbreiding van taken én verantwoordelijkheid op het gebied van duurzaam beheer. De combinatie van een groeiende vastgoedportefeuille, hogere technische complexiteit en aanvullende wettelijke verplichtingen leidt tot een structurele capaciteitsopgave binnen het team van vastgoed, waarbij kwaliteit en continuïteit onder druk staan. Daarom wordt voorgesteld de formatie uit te breiden met een technisch medewerker gebouwbeheersystemen. Deze versterking is noodzakelijk om te voldoen aan de Europese verplichtingen, risico's te beperken en de publieke opdracht professioneel en toekomstbestendig uit te voeren. n.b. toelichting keert terug op programma's 5 en 7.	
7.01 Actualisatie ICT Uitvoeringsprogramma 2027-2030	-902
De huidige ICT begroting heeft enkel ruimte om de bestaande voorzieningen draaiende te houden. Voor vernieuwing en uitbreiding is apart budget nodig via het gemeentebrede ICT Uitvoeringsplan. Het huidige programma loopt eind 2026 af, waardoor nieuwe middelen nodig zijn voor 2027–2030. Zonder dit budget kan de gemeente haar ICT-omgeving en digitale dienstverlening niet veilig, betrouwbaar en wettelijk compliant houden. Een groot deel van de kosten komt voort uit verplichte landelijke regels voor informatiebeveiliging, privacy en digitale archivering. Daarnaast dwingen leveranciers steeds vaker overstappen naar cloud en SaaS oplossingen af, die structureel hogere kosten met zich meebrengen. Ook zijn vervanging van verouderde systemen en verbeteringen in stabiliteit en continuïteit noodzakelijk. Deze investeringen zijn nodig om medewerkers efficiënt te laten werken en inwoners en ondernemers goed te blijven bedienen. Met dit budget blijft de ICT-omgeving van de gemeente toekomstbestendig en veilig. De structurele kosten komen ten laste van het resultaat en de incidentele lasten worden gedekt door reserves binnen de bedrijfsvoering.	
7.02 Team digitale dienstverlening	-109
In 2025 zijn voor de AA-gemeenten, in het kader van de doorontwikkeling van de digitale dienstverlening, verschillende projecten van gestart gegaan vanuit de ambitie websites, formulieren en digitale interactie naar een volgend plan te brengen. Dit allereerst om te borgen dat de basis op orde komt en we voldoen aan (wettelijke) richtlijnen. Maar ook om aan te (blijven) sluiten bij de	



verwachtingen en behoeften van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Zo zijn we op verzoek van de Raad bijvoorbeeld gestart met het verkennen van de mogelijkheden en toegevoegde waarde van een chatbot. De dekking voor een projectleider en ondersteuning was incidenteel geregeld en wordt nu structureel gemaakt.

7.03 Implementatie en vervanging Financieel Systeem -876

Voor de periode 2027–2029 zal de vervanging gaan plaatsvinden van het huidige financiële systeem, Key2Financiën. De leverancier heeft aangekondigd dat het systeem overgezet gaat worden naar een SaaS omgeving. Deze koerswijziging zou voor de AA-organisatie een aanzienlijke structurele kostenstijging met zich meebrengen. Deze overstap zal eveneens een omvangrijk migratietraject vereisen. Gezien het aflopende contract eind 2025 is dit voor de gemeente een logisch moment om alternatieve, toekomstbestendige oplossingen te verkennen. De incidentele kosten worden gedekt door reserves binnen de bedrijfsvoering.

7.04 CAO afspraak uitruil aflossing studieschuld via IKB -113

In de Gemeente CAO is per 01-01-2026 de mogelijkheid opgenomen om medewerkers met een DUO studieschuld fiscaal vriendelijk een deel van de kosten af te laten lossen. Deze mogelijkheid staat open van 01-01-2026 tot 31-12-2030. Deze aflossing loopt door onze vrije ruimte, welke wij als organisatie al volledig benutten. Bij overschrijding wordt over de meerkosten 80% boete in rekening gebracht. De verwachting is dat dit ons als organisatie jaarlijks 150.000 euro kost. Voor 2026 is er reeds dekking gevonden. Voor de periode 2027 - 2030 komen de kosten ten laste van het resultaat.

7.05 Actualisatie energiebudgetten 71

Er heeft een actualisatie van de energiebudgetten plaatsgevonden op basis van de werkelijke aansluitingen en kosten. Dit heeft een herschikking van budgetten binnen de hele begroting als gevolg en geeft in totaal een beperkt nadeel van €137.000.

Overige besluitvorming Bedrag 2027

1.21 Uitbreiding formatie wijkregisseur -23

Volgend uit de visie 'Amstelveen Ontmoet Elkaar' is er sinds mei 2022 een wijkregisseur actief in de wijken Patrimonium, Oude Dorp en Keizer Karelpark. Inmiddels is de wijkregisseur in alle wijken actief en is een centraal aanspreekpunt in de wijk, maar ook binnen de gemeente geworden. De wijkregisseur zorgt ervoor dat signalen uit wijken sneller worden opgepakt, bewonersinitiatieven worden ondersteund en de samenwerking tussen inwoners, maatschappelijke organisaties en gemeente wordt versterkt. De rol van verbinder bevordert de samenwerking binnen het fysieke, sociale en veiligheidsdomein en sluit aan bij de doorgaande ontwikkeling om wijkgericht te werken. De beschikbaar gestelde middelen uit het CUP (College Uitvoeringsprogramma) voor een wijkregisseur kwamen voort uit een pilot die begin 2022 is gestart en hebben een relatie met het huidige coalitieakkoord dat loopt tot en met 2026. Het gezamenlijk oppakken van signalen is een noodzaak om de sociale cohesie en de leefbaarheid van de Amstelveense wijken te versterken. De structurele kosten bedragen € 145.000 per jaar. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 7.

6.11 Bestendiging formatie burgerzaken/migratie -46

Er is al een aantal jaren sprake van een toename van werkzaamheden op het gebied van "wonen". Denk hierbij aan het aantal vestigingen vanuit het buitenland, vertrek, verhuizingen en adresonderzoeken. Werkzaamheden die door Burgerzaken worden uitgevoerd en wettelijke taken zijn. Maar ook extra taken op het gebied van "wonen" zoals onderzoek naar leegstand, opkoopbescherming, zelfbewoningplicht, Wet goed verhuurderschap, Wet betaalbare huur en het opleggen van bestuurlijke boetes. Ook het aantal opgeleverde of op te leveren woningprojecten zoals bijv. Olympiade, the Mayor en de Scheg, leveren veel extra werk op zoals verhuizingen, adresonderzoeken en huisbezoeken. Voor 2025 en 2026 is er tijdelijke dekking gevonden. Om structureel de benodigde formatie van 2 vte te kunnen dekken en de dienstverlening op peil te houden, wordt nu € 218.700 aangevraagd. n.b. toelichting keert terug op programma's 5, 6 en 7.

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027	2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo
		Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo



Bedrijfsvoeringsfondsen	12.117	0	2.542	9.575	6.214	5.457	5.342
Dekking kapitaallasten	13.803	8.730	2.676	19.856	19.695	18.301	15.430
Hardware IT	712	1.576	2.042	246	225	959	2.536
Ideaalcomplex bedrijfsmiddelen	5.426	3.808	9.521	-287	-980	-983	998
Samenwerking AA	2.916	0	0	2.916	2.916	2.239	1.479
Uitvoeringsprogramma ICT	1.000	0	1.000	0	0	0	0
Vervanging inrichting kantoren	2.564	384	0	2.947	3.331	3.715	4.099
Totaal mutaties	38.537	14.498	17.781	35.253	31.401	29.689	29.884

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Ottrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Spaarverlof	2.117	0	0	2.117	2.117	2.117	2.117
Totaal mutaties	2.117	0	0	2.117	2.117	2.117	2.117

Subsidies

Voor de van toepassing zijnde subsidies op dit programma wordt verwezen naar de bijlage "Subsidies en gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen".



2.8 Algemene dekkingsmiddelen

Inleiding

Onder algemene dekkingsmiddelen vallen de inkomsten waarvan de besteding niet gebonden is aan een bepaald programma. Dit bestaat voor het grootste deel uit de uitkering gemeentefonds en uit de algemene belastingen.

Financiën

Bedrag x € 1.000	Rekening Begroting		Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2025	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.5 Treasury	3.061	1.104	-953	663	1.617	3.462	4.268	6.711
0.61 OZB Woningen	14.721	15.283	1.477	17.249	15.773	15.800	15.800	15.800
0.62 OZB Niet woningen	15.287	16.759	493	18.042	17.549	18.190	16.756	16.756
0.64 Belastingen overig	-74	-77	78	0	-78	-78	-78	-78
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds	187.720	179.877	0	187.594	187.594	189.458	196.045	202.620
0.8 Overige baten en lasten	7.467	-1.318	984	13.463	12.478	-663	-3.920	-9.919
0.9 Vennootschapsbelasting (VPB)	-772	-1.500	502	0	-502	-502	-502	-502
Resultaat voor bestemming	227.410	210.128	2.580	237.012	234.431	225.667	228.370	231.389
Mutatie reserves	-1.000	-1.345	1.371	0	-1.371	-1.371	-1.645	-1.645
Resultaat	226.410	208.783	3.951	237.012	233.061	224.297	226.725	229.744



Ontwikkeling programmasaldo

Meerjarenraming					
bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Primitieve begroting	-208.783	-212.246	-214.346	-215.769	-216.276
Raadsbesluiten voorgaand jaar	-1.716	-1.682	-152	-152	-152
Raadsbesluiten voor 1e Tijdvak	1.007	0	-323	-377	23
1e tijdvak	-2.864	250	269	269	269
Perspectiefnota	-2.588	0	0	0	0
Saldo voor programmabegroting	-214.943	-213.678	-214.552	-216.029	-216.136
Mutaties programmabegroting					
Autonome ontwikkeling	0	145	145	145	145
Begrotingsrechtmatigheid	0	-1.349	-1.349	-1.349	-1.349
Dekkingsvoorstellen	0	-12.848	-4.067	-5.148	-5.648
Kapitaallasten	0	363	1.662	1.815	-603
Kostentoerekening	0	424	424	424	424
Neutrale aanpassingen	0	-75	-136	-75	-38
Nominale ontwikkelingen	0	-6.493	-6.484	-6.508	-6.516
Overige besluitvorming	0	50	-41	-41	-65
Prioriteiten coalitieakkoord	0	400	101	41	41
Saldo mutaties in programmabegroting	0	-19.383	-9.744	-10.696	-13.608
Saldo na programmabegroting	-214.943	-233.061	-224.297	-226.725	-229.744

- De autonome ontwikkelingen zijn onvermijdelijke ontwikkelingen. Deze waren al benoemd bij de Perspectiefbrief. Er is toen niet over besloten en ze liggen nu ter besluitvorming voor aan de Raad. Deze worden apart toegelicht.
- Begrotingsrechtmatigheid bevat wijzigingen die budgettair neutraal over de gehele begroting verlopen, maar wel onder de bevoegdheid van de Raad vallen. Vaak gaat het dan om uitgaven die gefinancierd worden uit reserves. Ze worden apart toegelicht.
- Er vindt een actualisatie van de kapitaallasten plaats n.a.v. de jaarstukken en de perspectiefbrief. Deze moet in samenhang met programma 8 Algemene dekkingsmiddelen worden gezien.
- De kostentoerekening betreft de toerekening van overheadkosten (b.v. personeel, ICT, gebouwen) vanaf programma 7 Overhead naar de diverse andere programma's. Deze toerekening verloopt budgettair neutraal binnen de gehele begroting. Op deze administratieve verrekening wordt geen toelichting gegeven.
- Neutrale aanpassingen zijn technische correcties op budgetten tussen programma's en verlopen budgettair neutraal over de gehele begroting. Voor deze administratieve verschuivingen worden geen toelichtingen in het boekwerk opgenomen.
- De nominale ontwikkelingen betreffen de prijs- en loonindexatie zoals vastgesteld in de Perspectiefnota 2027. Deze worden verrekend met de in de begroting opgenomen stelpost



loon- en prijsontwikkelingen (nominaal) en komen niet ten laste van het begrotingssaldo. Voor de indexatie nemen we geen toelichting op.

- De overige besluitvorming bevat ontwikkelingen die niet autonoom zijn, maar door het college wel als noodzakelijk worden ervaren. Deze worden apart toegelicht.
- De prioriteiten coalitieakkoord zijn uitwerkingen van het coalitie akkoord. Hierop worden toelichtingen gegeven.
- De dekkingsvoorstellen geven aan hoe we de financiële opgave oplossen. Deze zijn voorzien van een toelichting.

Toelichting mutaties

Autonome ontwikkeling	Bedrag 2027
-----------------------	-------------

4.04 Verhoging tarief riool	-77
-----------------------------	-----

We verhogen de opbrengsten voor de rioolheffing om de kosten met betrekking tot riool 100% te kunnen dekken. n.b. toelichting staat op programma's 4 en 8.

8.01 Actualisatie begroting GR gemeentebelastingen Amstelland (GBA)	-69
---	-----

De begroting voor de gemeenschappelijke regeling Gemeentebelastingen Amstelland (GBA) is geactualiseerd, rekening houdend met de toename van inwoners en indexering van budgetten. De kosten worden verdeeld op basis van inwoneraantal en toegerekend aan de deelnemende gemeenten. De totale kosten stijgen met € 242.800. Hiervan wordt € 154.700 in rekening gesteld bij de andere deelnemende gemeenten. De Amstelveense bijdrage stijgt met € 88.000 naar € 2.595.700, gebaseerd op € 27,08 per inwoner (95.836 inwoners per 1-2026). Dit wordt verdeeld over verschillende taakvelden waarvoor belasting wordt geheven. Van deze stijging is € 19.300 gerelateerd aan tarieven en € 68.700 aan onroerendezaakbelasting (OZB) en andere belastingen.

Begrotingsrechtmatigheid	Bedrag 2027
--------------------------	-------------

1.32 BUIG nader voorlopig macrobudget 2026	1.349
--	-------

Het nader voorlopige macrobudget BUIG 2026 is geactualiseerd voor bijstellingen op de omvang van het macrobudget. Daarnaast is de loonkostensubsidie (LKS) geactualiseerd. De raad is medio juni geïnformeerd over de BUIG-budgetten en meicirculaire via raadsbrief Z26-0565000. Hierin staat aangegeven dat het hieruit voortvloeiende structurele nadeel van €1,35 miljoen bovenop de in de Perspectiefbrief gemelde opgave komt. De financiële uitwerking van de meicirculaire was te laat om meegenomen te kunnen worden in de Perspectiefbrief. n.b. toelichting keert terug op programma's 1 en 8.

Dekkingsvoorstellen	Bedrag 2027
---------------------	-------------

8.02 Inzet accres septembercirculaire 2026 jaarschijf 2029 + 2030	0
---	---

De septembercirculaire 2026 bevat een aanvullend accres (loon-prijs) van afgerond €1,2 miljoen. Hiervan wordt €700.000 ingezet ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan voor deze collegeperiode.

8.03 Inzet tweede tijdvak 2026 als dekkingsmiddel	4.500
---	-------

De tweede tijdvakrapportage 2026 heeft een incidenteel voordeel van afgerond €4,6 miljoen, waarvan €4,3 in 2027. Hiervan wordt €4.500.000 ingezet ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan voor deze collegeperiode.

8.04 Inzet septembercirculaire 2026 (jaarschijf 2026+2027)	1.800
--	-------



De septembercirculaire 2026 bevat een incidenteel voordeel van €1,2 miljoen voor de jaarschijf 2026. Hiervan wordt €800.000 ingezet ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan voor deze collegeperiode. De jaarschijf 2027 bevat een structurele bijstelling van het accres (loon-prijs) van €1,3 miljoen. Hiervan wordt incidenteel €1,0 miljoen ingezet ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan.

8.05 Versterken stelpost nominaal vanaf jaarschijf 2029 0

Eén van de prioriteiten in het meerjarige uitvoeringsplan in deze collegeperiode bevat een structurele versterking van de stelpost nominaal van €1,1 miljoen in 2029 oplopend naar structureel €1,6 miljoen vanaf 2030.

8.06 Inzet taakstelling Gemeenschappelijke regelingen, AM-Match en sportbedrijf 0

Voor de gemeenschappelijke regelingen, AM-Match en sportbedrijf is een structurele taakstelling ingeboekt van totaal €400.000 ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan in deze collegeperiode.

8.07 Structurele dekkingsvoorstellen 548

Ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan voor deze collegeperiode is een aantal richtinggevend nog nader in te vullen structurele taakstellingen benoemd. Invulling moet plaatsvinden bij de PN2028. Het gaat om het, mede op aangeven van de accountant, zogenaamd 'realistisch' begroten, een besparing op de organisatie en een besparing op uitgaande subsidies.

8.08 Incidentele dekkingsvoorstellen beperken NoPo en MPP 6.000

Ter dekking van het meerjarige uitvoeringsplan voor deze collegeperiode is een aantal incidentele dekkingsmaatregelen benoemd. Het gaat om het temporiseren van projecten in het MPP en het beperken van het project Noordelijke Poeloever.

Overige besluitvorming	Bedrag 2027
------------------------	-------------

2.08 MVG Maatschappelijk Vastgoed IKC de Scheg	0
--	---

Voor IKC De Scheg is het investeringsbedrag bijgesteld naar €17.600.000. Deze aanpassing volgt zoals opgenomen in het Integraal Huisvestingsplan 2024-2040 uit de keuze om een bestaande school te verplaatsen, waardoor een maximale benutting van de beschikbare locatie noodzakelijk is. Dit wijkt af van het eerdere uitgangspunt om een kleinere school met uitbreidingsmogelijkheid te realiseren. Daarnaast zorgen voortschrijdend inzicht in de bouwkosten en het hoge esthetische ambitieniveau van de gemeente voor een verdere stijging van de totale investeringsopgave.

5.11 Noodstroomvoorziening gemeentewerf	0
---	---

Het voorzien van de gemeentewerf van een noodstroomaggregaat is van essentieel belang. De werf vormt een cruciale schakel in de continuïteit van publieke dienstverlening, zoals afvalinzameling, gladheidsbestrijding en het opladen van gemeentelijke voertuigen. Een robuuste noodstroomvoorziening waarborgt dat deze vitale processen ook bij langdurige stroomuitval doorgang kunnen vinden. Om deze infrastructuur verder te versterken, wordt voorgesteld om een noodstroomaggregaat (NSA) op de gemeentewerf aan te brengen. Met deze maatregelen zet Amstelveen een belangrijke stap in het versterken van de lokale en regionale weerbaarheid en het veiligstellen van essentiële dienstverlening in crisissituaties.

5.12 Noodstroomvoorziening 5 punten	0
-------------------------------------	---

Amstelveen neemt deel aan het programma Weerbaarheid van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VRAA), gericht op het vergroten van de zelfredzaamheid van inwoners, bedrijven en bezoekers bij grootschalige verstoringen, zoals langdurige stroomuitval (72 uur). Op basis van het advies van de Veiligheidsregio is vastgesteld dat Amstelveen behoefte heeft aan negen lokale noodsteunpunten. In aanvulling op de pilot wordt voorgesteld de infrastructuur uit te breiden met de realisatie van de resterende vijf noodsteunpunten.

5.16 Parkeerkosten maatschappelijk sectoren	-50
---	-----

Om de maatschappelijke sectoren zoals de zorg, welzijn en politie te ontlasten gaan we de parkeervergunningen compenseren.



Prioriteiten coalitieakkoord	Bedrag 2027
------------------------------	-------------

1.30 Woonzorgwoningen Skaeve Huse	0
-----------------------------------	---

In Amstelveen is behoefte aan een Skaeve huse project voor een kleine, complexe groep inwoners die nu tussen de wal en het schip vallen. Bij deze inwoners spelen vaak complicerende factoren zoals overlastgevend gedrag, agressie problematiek, verslaving, psychiatrie en/of een verstandelijke beperking. Als inwoners met deze problematiek dakloos zijn of raken is het heel lastig om geschikte opvangplekken te vinden. Skaeve huse zijn wooneenheden gelegen op een locatie buiten een woonwijk, met een dagelijks langskomende sociaal beheerder.

Er is een plan van aanpak gemaakt inclusief een begroting van de kosten. De kosten bedragen € 795.000 eenmalig, waarvan de inschatting is dat er ongeveer € 450.000 terugverdiend kan worden aan huurinkomsten in 10 jaar tijd. Naast de eenmalige kosten zijn er € 45.000 jaarlijkse kosten mee gemoeid.

2.15 Tienerschool (onderwijs 10 tot 14 jarige)	-250
--	------

In schooljaar 2026–2027 worden de voorbereidingen getroffen voor het opzetten van een doorgaande leerlijn 10–14 in samenwerking met de betrokken onderwijsinstellingen. Het onderwijs heeft hiervoor een projectleider aangesteld. De voorziening richt zich op leerlingen die cognitief toe zijn aan het voortgezet onderwijs, maar nog niet beschikken over de benodigde schoolse vaardigheden of jongvolwassenheid om in een reguliere middelbare schoolomgeving tot hun recht te komen. Het streven is om in schooljaar 2027–2028 te starten met maximaal twee groepen binnen deze nieuwe 10–14 voorziening. Er is geld beschikbaar gesteld voor het realiseren van deze voorziening.

2.16 Chillplek / huiswerkplek voor jongeren	-150
---	------

De gemeente organiseert in samenspraak met jongeren een plek waar zij kunnen chillen. Er moeten genoeg plekken in onze stad zijn om rustig te studeren. We investeren in voldoende studieruimtes die ook 's avonds en in het weekend open zijn. De ruimere avondopenstelling van de bibliotheek zetten we voort. We kijken of we maatschappelijk vastgoed, zoals scholen en wijkcentra meer kunnen gebruiken als studieplekken.

Reservemutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Afdekking risico ROM InWest	2.500	0	0	2.500	2.500	2.500	2.500
Stedelijke vernieuwing	9.066	1.371	0	10.437	11.808	13.452	15.097
Totaal mutaties	11.566	1.371	0	12.937	14.308	15.952	17.597

Voorzieningenmutatie

bedrag x € 1.000	Begroting 2027				2028	2029	2030
	Beginsaldo	Dotatie	Onttrekking	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo	Eindsaldo
Dubieuze debiteuren	774	0	0	774	774	774	774
Totaal mutaties	774	0	0	774	774	774	774

Verbonden partijen

Naast de eigen organisatie dragen verbonden partijen bij aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen. Bij de realisering van de doelstellingen van het programma Algemene dekkingsmiddelen zijn betrokken:



- Gemeentebelastingen Amstelland,
- Centrumregeling ambtelijke samenwerking Aalsmeer en Amstelveen,
- AmstelveenSport B.V.,
- Stedin Groep (netwerkbedrijf) en
- NV Bank Nederlandse Gemeenten.

Voor aanvullende informatie per partij wordt verwezen naar de paragraaf verbonden partijen.



3 Paragrafen



3.1 Lokale heffingen

Inleiding

De paragraaf lokale heffingen bevat, volgens het BBV, een overzicht van de inkomsten, het beleid ten aanzien van de lokale heffingen en een overzicht op hoofdlijnen van de diverse heffingen, de lokale lastendruk en een beschrijving van het kwijscheldingsbeleid.

In de Gemeentewet en een aantal bijzondere wetten is geregeld welke heffingen (belastingen en retributies) een gemeente mag opleggen. De gemeenteraad bepaalt de hoogte van het tarief en welke van die heffingen ook daadwerkelijk worden geheven.

Inkomsten lokale heffingen

Gemeten naar financiële omvang bepalen de onroerende zaakbelastingen, de afvalstoffenheffing en de rioolheffing met afgerond 75 procent de opbrengst lokale heffingen.

omschrijving bedrag x € 1.000	primitief 2026	primitief 2027
Ozb niet-woning gebruik	7.048	7.233
Ozb-niet-woning eigendom	10.196	10.655
Ozb woning eigendom	16.617	17.258
Toeristenbelasting	3.292	3.384
Subtotaal belastingen	37.153	38.530
Afvalstoffenheffing	13.100	15.869
Rioolheffing	9.845	10.353
Marktgelden	190	195
Begraafrecht	3.591	3.691
Grafrecht (onderhoud)	1.680	1.727
Bouwleges	2.357	2.419
Parkeerinkomsten	4.882	5.955
Bevolking	3.477	3.475
APV vergunningen	86	89
BIZ	145	107
Overig	132	136
Subtotaal retributies	39.485	44.016
Totaal	76.638	82.546



Belastingen

Belastingen zijn heffingen waarvan de opbrengst vrij besteedbaar is. Parkeergeld betreft formeel een belasting. Gelet op het betalen van een vergoeding voor deze dienst zijn de inkomsten in deze paragraaf onder retributies verantwoord.

Retributies

Retributies zijn heffingen waarbij een bepaalde vergoeding wordt betaald voor een specifieke dienst.

Beleid en overzicht op hoofdlijnen van de lokale heffingen

Belangrijkste uitgangspunten voor het gemeentelijk tarievenbeleid zijn:

- Het toepassen van een jaarlijkse indexering voor loon- en prijsontwikkeling;
- Het hanteren van maximaal kostendekkende tarieven;
- Terughoudendheid ten aanzien van lokale lastendruk burgers en bedrijfsleven.

Indexering

Bij de Perspectiefbrief 2027 is de tariefindex (gemiddelde van loon- en prijsontwikkeling) voor 2027 vastgesteld op 2,80%.

Toerekening van overhead.

Voor het bepalen van kostendekkendheid van lokale heffingen moet extracomptabel overhead worden toegerekend. Volgens de geldende financiële verordening vindt toerekening van overhead plaats op basis van directe ambtelijke capaciteitsinzet. Als generieke sleutel komt de ambtelijke capaciteit het meest in aanmerking, aangezien er een significante correlatie is tussen de omvang van de directe ambtelijke capaciteit en de omvang van de (ondersteunende) overhead. Ten slotte sluit deze keuze het meeste aan bij de techniek die het CBS op macroniveau hanteert.

Dit betekent concreet, dat de structurele netto-overheadkosten (€ 42,8 miljoen) worden uitgedrukt in een percentage van de totale directe ambtelijke capaciteitsinzet (€ 72,4 miljoen). Dit leidt tot een overheadpercentage van afgerond 59% volgens de volgende berekening:

	2027
a) Saldo taakveld Overhead	€ 72.549.000
b) Totale (netto toegerekende) overheadlasten	€ 42.770.100
Opslagpercentage (b/a)	59%

Uitwerking financiële kaders per heffing c.q. groep van heffingen

Hieronder maken wij per heffing c.q. groep van heffingen de relevante kosten en mate van kostendekkendheid inzichtelijk. Via "overige toe te rekenen kosten" worden kosten betrokken bij de kostendekkendheid die niet op het taakveld staan van de heffing. Op onderdelen kan sprake zijn van enigszins afgeronde bedragen die beperkt afwijken van de exacte bedragen op de programma's en in de administratie.

De toerekening van overhead is hiervoor onderbouwd. BTW is expliciet geregeld in de gemeentewet. Voor wat betreft de kosten van straatvegen en baggeren is op basis van activiteiten en doelstellingen een matrix gemaakt ter onderbouwing van het deel van de kosten dat relevant is in relatie tot het rioolrecht en de afvalstoffenheffing.

Matrix voor onderbouwing kosten

Deze matrix is een handreiking van de VNG waarbij een beredeneerde inschatting is gemaakt van de toe te rekenen kosten in de Amstelveense situatie. Onderstaande inschatting is geactualiseerd. De doorwerking van de parameters heeft geen consequenties voor de te hanteren tarieven.



Straatvegen

Activiteiten/Doelen	Schone Stad	Verkeersveiligheid	Meer huishoudelijk afval	Minder verstopping riolering	Totaal
zwerfvuil op verharding en in het groen	50%		40%	10%	100%
beheer afvalbakken	25%		75%		100%
mechanisch vegen (blad en zand)	10%	10%		80%	100%
onkruidbestrijding verharding	50%	50%			100%
meerkosten milieuvriendelijke onkruidbestrijding	100%				100%
hondenpoep	100%				100%
Dekking	Algemene middelen	Algemene middelen	Afvalstoffenheffing	Rioolheffing	

Baggeren

Activiteiten/Doelen	Bevaarbaarheid	Milieu cq water-kwaliteit	Betere doorstroming oppervlaktewater	Effect op overstort, hemelwatertaak	Totaal
Baggerverwerking	0%	40%	40%	20%	100%
Sloot- en drijfvuil	20%	40%	40%		100%
Schouwwerk watergangen	20%	40%	40%		100%
Krooswerk	20%	40%	40%		100%
Dekking	Algemene middelen	Algemene middelen	Rioolheffing	Rioolheffing	

Kostendekkendheid in begroting en rekening

Bij het bepalen van de kostendekkendheid in begroting en rekening inclusief de verwerking van verschillen tussen begroting en rekening gelden de volgende uitgangspunten:

Directe lasten en baten op het taakveld van de heffing

- De directe lasten en baten op het taakveld van de heffing maken integraal onderdeel uit van de verantwoording van de kostendekkendheid (rekent af met de voorziening). In de begroting zijn dit de geraamde directe lasten/baten, in de rekening zijn dit de werkelijke directe lasten/baten;

Overige toe te rekenen kosten

- Als algemene regel geldt dat de primitief bepaalde bedragen voor de overige toe te rekenen kosten het gehele jaar van kracht zijn (begroting = rekening; voorcalculatie = nacalculatie);
- Hierop geldt één uitzondering: het bedrag voor overhead kan door specifieke besluitvorming (bijvoorbeeld krimp/groei) en/of gehanteerde systematiek van kostentoe rekening afwijken in de begroting na wijziging en op rekeningbasis;
- Het gehanteerde overheadpercentage in de rekening is gelijk aan het berekende percentage in de begroting;
- De op te nemen bedragen voor straatvegen en baggeren worden periodiek bij de begroting getoetst en indien nodig geactualiseerd aan de hand van de VNG-matrix;
- Voor de overige onderdelen worden de gehanteerde begrotingsramingen getoetst aan de werkelijke cijfers. Dit kan leiden tot aanpassing in de eerstvolgende op te stellen begroting.

Verrekeningen met de egalisatievoorzieningen riolering, huishoudelijk afval en Zorgvlied

- Begrotingswijzigingen sluiten via een verrekening met de voorziening;
- De afwijking op de regel "saldo kosten +/- heffing" tussen de rekening en de begroting na wijziging wordt verrekend met de egalisatievoorziening (dekkingspercentage blijft dan gelijk);
- Het dekkingspercentage bedraagt in de rekening maximaal 100%;
- Als het percentage hoger uitkomt in de rekening wordt een bedrag gestort in de egalisatievoorziening waarna het dekkingspercentage 100 bedraagt.

•

Rioolrecht



Het riooltarief stijgt met 4,80%. Dat is iets meer dan de tariefindex en komt door extra toe te rekenen energielasten naar aanleiding van een actualisatie van aansluitingen en werkelijke lasten.

Rioolheffing (bedrag x € 1.000)	2026	2027
Aantal huishouden/eigenaren vastrecht	44.406	45.344
Tarief per huishouden/eigenaren vastrecht	€ 213,75	€ 224,01
a. Opbrengst	9.492	10.158
b. Meerverbruik	177	198
Totaal opbrengst rioolheffing (a+b)	9.669	10.356

RIOOLHEFFING (bedrag x € 1.000)	2027
1. Taakveld riolen	
1a. lasten	7.428
1b. baten, exclusief heffingen	-29
1c. Verrekening met voorziening	428
1. netto kosten taakveld riolen	7.827
2. Overige toe te rekenen kosten	
2a. straatvegen	489
2b. baggerkosten	68
2c. overhead	936
2d. BTW	1.034
2. overige toe te rekenen kosten	2.526
3. Totaal voor riolering relevante kosten	10.353 N
4. Opbrengst rioolheffing	
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel	-10.277
4b. evt. tariefvoorstel	-77
4. totale opbrengst rioolheffing	-10.353 V
5. Saldo kosten -/- heffing	0 N
6. Dekkingspercentage	100,0 %

Afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing stijgt niet alleen door de inflatiecorrectie maar ook door toenemende kosten. De kosten voor het transport en de verwerking van het ingezamelde afval neemt toe zoals ook aangegeven in de Raadsinformatiebrief van 24 maart 2026. Dit komt mede door de overstap op elektrische voertuigen en de hoge kosten voor de verwerking van lachgascilinders. Het totale structurele effect is € 1,4 miljoen aan extra lasten die ten laste komen van de afvalstoffenheffing vanuit het principe kostendekkende tarieven. Verdere toename komt doordat bij de Perspectiefnota 2026 reeds was besloten de kostendekkendheid te vergroten door € 1 miljoen extra aan lasten via het tarief te dekken. Met deze ontwikkelingen is het tarief nog niet kostendekkend maar komt zij op 93,3%

Afvalstoffenheffing (bedrag x € 1.000)	2026	2027
--	------	------



Aantal éénpersoonshuishouden	14.381	14.381
Tarief éénpersoonshuishouden	€ 286,99	€ 345,83
a. Opbrengst éénpersoonshuishouden	4.127	4.973
Aantal meerpersoons huishouden	27.003	27.003
Tarief meerpersoons huishouden	€ 348,80	€ 420,30
b. Opbrengst meerpersoons huishouden	9.419	11.349
c. Kwijtschelding	-446	-454
Totaal opbrengst afvalstoffenheffing (a+b+c)	13.100	15.868

AFVALSTOFFENHEFFING (bedrag x € 1.000)		2027
1. Taakveld huishoudelijk afval		
1a. lasten	13.112	
1b. baten, exclusief heffingen	-1.393	
1c. Verrekening met voorziening	126	
1. netto kosten taakveld huishoudelijk afval	11.844	
2. Overige toe te rekenen kosten		
2a. straatvegen	680	
2b. kwijtschelding	454	
2c. handhaving	222	
2d. overhead	2.371	
2e. BTW	1.438	
2f. Storting reserve kapitaallasten ivm krediet inzamelvoertuigen	0	
2. overige toe te rekenen kosten	5.166	
3. Totaal voor huish. afval relevante kosten	17.010	N
4. Opbrengst afvalstoffenheffing		
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel	-15.869	
4b. evt. tariefvoorstel	0	
4. totale opbrengst afvalstoffenheffing	-15.869	V
5. Saldo kosten -/- heffing	1.141	N
6. Dekkingspercentage	93,3	%

Zorgvlied

Alle tarieven zijn geanalyseerd en getoetst op kostendeckendheid. Uitgaande van een tarievenindex van 2,8% nemen de inkomsten met € 149.000 toe. De kostendeckendheid komt uit op 76,5%. Een hogere kostendeckendheid is mogelijk en wordt nader onderzocht in het kader van de bezuinigingsopgave, echter moet met de tarieven ook rekening worden gehouden met marktconformiteit.

ZORGVLIED (bedrag x € 1.000)	2027
-------------------------------------	-------------



1. Taakveld Zorgvlied	
1a. lasten	5.555
1b. baten, exclusief heffingen	-447
1c. Verrekening met voorziening	132
1. netto kosten taakveld Zorgvlied	5.240
2. Overige toe te rekenen kosten	
2a. Reservemutaties/overig	82
2b. overhead	1.808
2. overige toe te rekenen kosten	1.890
3. Totaal voor Zorgvlied relevante kosten	7.130 N
4. Opbrengst heffing rechten Zorgvlied	
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel	-5.307
4b. evt. tariefvoorstel	-149
4. totale opbrengst Zorgvlied	-5.456 V
5. Saldo kosten -/- heffing	1.674 N
6. Dekkingspercentage	76,5 %

Omgevingsvergunningen

De opbrengsten voor de omgevingsvergunningen worden ingeschat op basis van ervaringen en de eigen plannings (scholen, sportaccommodaties etc.). Een actualisatie van de opbrengst en de tarieven volgt met de Tarievennota 2027 in december 2026.

OMGEVINGSVERGUNNINGEN (bedrag x € 1.000)		2027
1. Taakveld Bouwen en Wonen; omgevingsvergunningen		
1a. lasten	2.236	
1b. baten, exclusief heffingen	0	
1. netto kosten taakveld bouwvergunningen	2.236	
2. Overige toe te rekenen kosten		
2a. overhead	1.342	
2b. BTW	576	
2c. vergoedingen welstandscommissie	186	
2. overige toe te rekenen kosten	2.104	
3. Totaal voor bouwleges relevante kosten	4.340 N	
4. Opbrengst bouwleges		
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel	-2.419	
4b. evt. tariefvoorstel	0	
4. totale opbrengst bouwleges	-2.419 V	
5. Saldo kosten -/- heffing	1.921 N	
6. Dekkingspercentage	55,7 %	



Burgerzaken

De lasten en opbrengsten bij Burgerzaken liggen in lijn met die van vorig jaar en is kostendekkendheid iets gestegen. Volledige kostendekkendheid is hier niet mogelijk omdat voor sommige producten maximale tarieven gelden.

BURGERZAKEN (bedrag x € 1.000)		2027
1. Taakveld Burgerzaken		
1a. lasten		1.997
1b. Afdracht rijksleges en overige kosten		1.556
1. netto kosten taakveld Burgerzaken		3.553
2. Overige toe te rekenen kosten		
2a. overhead		979
2b. BTW		77
2c. Overig		0
2. overige toe te rekenen kosten		1.056
3. Totaal voor Burgerzaken relevante kosten		4.609 N
4. Opbrengst Burgerzaken		
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel		-3.475
4b. evt. tariefvoorstel		0
4. totale opbrengst Burgerzaken		-3.475 V
5. Saldo kosten -/- heffing		1.134 N
6. Dekkingspercentage		75,4 %

APV

De kostendekkendheid van de APV ligt historisch altijd laag. De tarieven kunnen omhoog maar het risico bestaat dat vergunningen niet worden aangevraagd omdat de kosten te hoog zijn.

APV (bedrag x € 1.000)		2027
1. Taakveld Openbare orde en Veiligheid		
1a. lasten		1.089
1b. baten, exclusief heffingen		0
1. netto kosten taakveld Burgerzaken		1.089
2. Overige toe te rekenen kosten		
2a. overhead		571
2b. BTW		42
2c. overig		0
2. overige toe te rekenen kosten		613
3. Totaal voor APV relevante kosten		1.702 N
4. Opbrengst APV		
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel		-89
4b. evt. tariefvoorstel		0
4. totale opbrengst APV		-89 V



5. Saldo kosten -/- heffing	1.613 N
6. Dekkingspercentage	5,2 %

Marktgelden

De markt tarieven stijgen met de inflatiecorrectie van 2,80% waarmee de kostendekkendheid uitkomt op 71,4%. De tarieven kunnen omhoog maar moeten bijna 30% stijgen om tot volledige kostendekkendheid te komen waardoor het voor veel marktkoopliden onbetaalbaar wordt. Daarnaast wordt gewerkt aan het Stadshart waardoor een toename van de tarieven nu niet opportuun is.

MARKTGELDEN (bedrag x € 1.000)		2027
1. Taakveld bedrijfsloket en -ontwikkelingen		
1a. lasten		194
1b. baten, exclusief heffingen		0
1. netto kosten taakveld Burgerzaken		194
2. Overige toe te rekenen kosten		
2a. overhead		54
2b. BTW		25
2. overige toe te rekenen kosten		79
3. Totaal voor Burgerzaken relevante kosten		273 N
4. Opbrengst marktleges		
4a. geraamde opbrengst excl. evt. tariefvoorstel		-195
4b. evt. tariefvoorstel		0
4. totale opbrengst Burgerzaken		-195 V
5. Saldo kosten -/- heffing		78 N

Onroerendezaakbelastingen (OZB)

De onroerendezaakbelastingen zijn de belangrijkste gemeentelijke belastingen. De onroerendezaakbelastingen bestaan uit een belasting voor het gebruik (alleen niet-woningen) en een belasting voor het eigendom (woningen en niet-woningen). De geraamde OZB-opbrengst voor het aanslagjaar 2027 bedraagt € 35,2 miljoen.

Tarieven

Met betrekking tot de tariefbepaling OZB zijn de volgende zaken van belang:

- In de eerste plaats is sprake van een indexering van het tarief op basis van de loon- en prijsontwikkeling. Voor 2027 betekent deze inflatiecorrectie een verhoging van de tarieven met 2,80%.
- In de tweede plaats is via besluitvorming besloten de OZB vanaf 2025 structureel met € 0,6 miljoen te verhogen voor de invoering van een Stadsfonds oplopend naar structureel € 1,4 miljoen vanaf het jaar 2028;
- In de laatste plaats vindt jaarlijks een waarde taxatie van het onroerend goed plaats ("hertaxatie WOZ"). Op basis van de hieruit voortvloeiende Waarde verhoging of –verlaging, wordt het tarief respectievelijk naar beneden of naar boven bijgesteld om de OZB-opbrengst gelijk te houden. Voor de gemeente als geheel leidt de hertaxatie dus niet tot een andere OZB-opbrengst. Op individueel niveau treden wel verschillen op als de uitkomst van de hertaxatie afwijkt van de gemiddelde waardeontwikkeling in de gemeente.

Voor 2027 is vooralsnog rekening gehouden met een gemiddelde waardeverhoging door hertaxatie van 6,5% voor woningen en 2,75% voor niet-woningen. Dit is een eerste inschatting ten tijde van de



opstelling van de begroting. In de raadsvergadering van december 2026 volgt een definitief tariefvoorstel als de hertaxatie grotendeels is afgerond.

De hoogte en ontwikkeling van de lokale WOZ-waarden werken ook door in de verdeling van het gemeentefonds. Voor Amstelveen betekent dit nadelige herverdeeffecten op de algemene uitkering.

Lokale lastendruk

Lokale lastendruk	2026		2027	% stijging t.o.v. 2026
	Gemiddelde Nederland	Amstelveen	Amstelveen	
Meerpersoonshuishouden (huur)				
Afvalstoffenheffing	381	349	420	
	381	349	420	20,5 %
Meerpersoonshuishouden (koop)				
OZB	469	481	494	
Afvalstoffenheffing	381	349	420	
Riooltarief	245	214	224	
	1095	1044	1139	9 %
Eenpersoonshuishouden (huur)				
Afvalstoffenheffing	303	287	346	
	303	287	346	20,5 %
Eenpersoonshuishouden (koop)				
OZB	452	481	494	
Afvalstoffenheffing	303	287	346	
Riooltarief	245	214	224	
	1000	982	1064	8 %

De woonlasten in Amstelveen stijgen met 20,5% voor huishoudens in een huurhuis en betreft de stijging van de afvalstoffenheffing. Voor huishoudens met een koopwoning stijgen de woonlasten met 8% a 9%. Dat lijkt minder dan huishoudens in een huurwoning maar komt doordat dit een mix van diverse woonlasten betreft.

Omdat het hertaxatieproces nog in volle gang is tijdens het opstellen van de programmabegroting wordt het OZB-tarief in 2 fasen vastgesteld. Als eerste stap wordt nu uitgegaan van de landelijke waardeontwikkeling van woningen (6,5%) en niet-woningen (2,75%) zoals bepaald in de meicirculaire van het ministerie van binnenlandse zaken, BZK. Een tweede stap volgt in december met een actualisering van de tarievennota. Dan is beter zicht op de waardeontwikkeling in Amstelveen. Op deze manier zorgen we ervoor dat een waardestijging niet leidt tot een hogere OZB-opbrengst en eigenaren dus niet meer gaan betalen omdat de woning in waarde is toegenomen. Enkel de loon- en prijsontwikkeling zorgt voor hogere OZB-opbrengsten.

Kwijtscheldingsbeleid

Gemeenten in Nederland kunnen gehele of gedeeltelijke kwijtschelding verlenen voor gemeentelijke aanslagen. Kwijtschelding wordt verleend als een betalingsschuldige een laag besteedbaar inkomen heeft en vrijwel geen vermogen waardoor deze niet in staat is de opgelegde aanslag te betalen. Het gaat hierbij om een vangnetregeling.

Onder het huidige beleid kan kwijtschelding aangevraagd worden voor afvalstoffenheffing. In de begroting is hiervoor een bedrag opgenomen ad. € 414.000. De begrote kosten van kwijtschelding maken onderdeel uit van het tarief afvalstoffenheffing.



Gemeenten mogen geen ruimer beleid voeren dan de landelijke vastgestelde norm. De gemeente Amstelveen maakt gebruik van de ruimste wettelijke mogelijkheden die er zijn. Voor het maximaal kwijtschelden van het aanslag bedrag (100%), de kosten van bestaan (100%), en het toegestane financiële vermogen.

De wijze waarop en wanneer kwijtschelding kan worden verleend is vastgelegd in de Verordening kwijtschelding gemeentelijke belastingen Amstelveen 2023 en verder uitgewerkt in de leidraad invordering Amstelveen.

Evenals in voorgaande jaren is gebruik gemaakt van de mogelijkheid vooraf kwijtschelding te verlenen op basis van de gegevens van het landelijke Inlichtingenbureau van het Ministerie van Sociale Zaken. Als uit het signaal van het inlichtingenbureau blijkt dat voldaan wordt aan de kwijtscheldingsnormen wordt automatisch vooraf kwijtschelding verleend. Burgers hoeven dan geen uitgebreid formulier in te vullen. Aanvragers waaraan geen automatische kwijtschelding kon worden verleend omdat bijvoorbeeld niet alle gegevens konden worden gecheckt, hebben daarna nog altijd mogelijkheid om een normale papieren kwijtscheldingsaanvraag in te dienen.

Reden voor afwijzing zijn in de meeste gevallen: een te hoog inkomen en/of een te hoog vermogen zoals één of meerdere autokentekens die op naam staan.

Grondslag

De commissie BBV heeft in 2021 het advies uitgebracht om in de paragraaf lokale heffingen een overzicht op te nemen van de te onderscheiden lokale heffingen, de maatstaf en de doelstelling die wordt beoogd met het opleggen van de heffing. Voor Amstelveen geeft dit het volgende beeld:

Nr.	Naam	Grondslag/tarief	Doelstelling	Belastingplichtige	Belasting of retributie
1.	Onroerendezaak belasting	promillage van de WOZ-waarde	Bijdrage aan de voorzieningen van de gemeente.	Eigenaar onroerende zaak en gebruikers van niet woningen	Algemeen dekkingsmiddel
2.	Afvalstoffenheffing	Huishoudens; één- en meerpersoons-huishoudens.	Dekking kosten uitvoering wettelijke taak inzamelplicht huishoudelijke afvalstoffen.	Gebruiker van woning/hieronder valt ook het ter beschikking houden.	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.
3.	Rioolheffing	Één tarief per object.	Uitvoering wettelijke zorgplicht voor; afvoer afvalwater, afvoer regenwater en beheer grondwaterpeil.	Eigenaar onroerende zaak	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.
4.	Toeristenbelasting	Bedrag per persoon per overnachting.	Bijdrage van verblijvers die niet staan ingeschreven aan de gemeentelijke voorzieningen.	Ondernemer die de overnachting mogelijk maakt. In de praktijk wordt deze apart in rekening gebracht bij degene die overnacht.	Algemeen dekkingsmiddel
5.	Parkeerbelasting	Per tijdsduur en vergunningparkeren.	Reguleren parkeergedrag van bewoners of bezoekers.	Parkeerder of de vergunninghouder.	Algemeen dekkingsmiddel
6.	Grafrechten	verrichten van individuele diensten op aanvraag.	Dekking kosten begraafplaats en het crematorium.	Aanvrager.	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.
7.	Marktgeld	verrichten van individuele diensten op aanvraag	Dekking kosten markt.	Aanvrager	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.
8.	Leges	het verrichten van individuele diensten op aanvraag.	Dekking kosten vergunningen en documenten.	Aanvrager	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.



9. Bedrijven- investeringszone (BIZ)	Één tarief per object.	Bestemmingsbelasting die op verzoek van ondernemers wordt geheven in een bepaald gebied om met hulp van de gemeente aanvullende diensten uit te voeren op de openbare ruimte, bedrijventerreinen of winkelgebieden om deze schoner, veiliger, aantrekkelijker en/of bereikbaarder te maken.	Ondernemers in het aangewezen BIZ gebied.	Begrote opbrengst mag nooit hoger zijn dan de begrote kosten.
--	------------------------	---	---	---



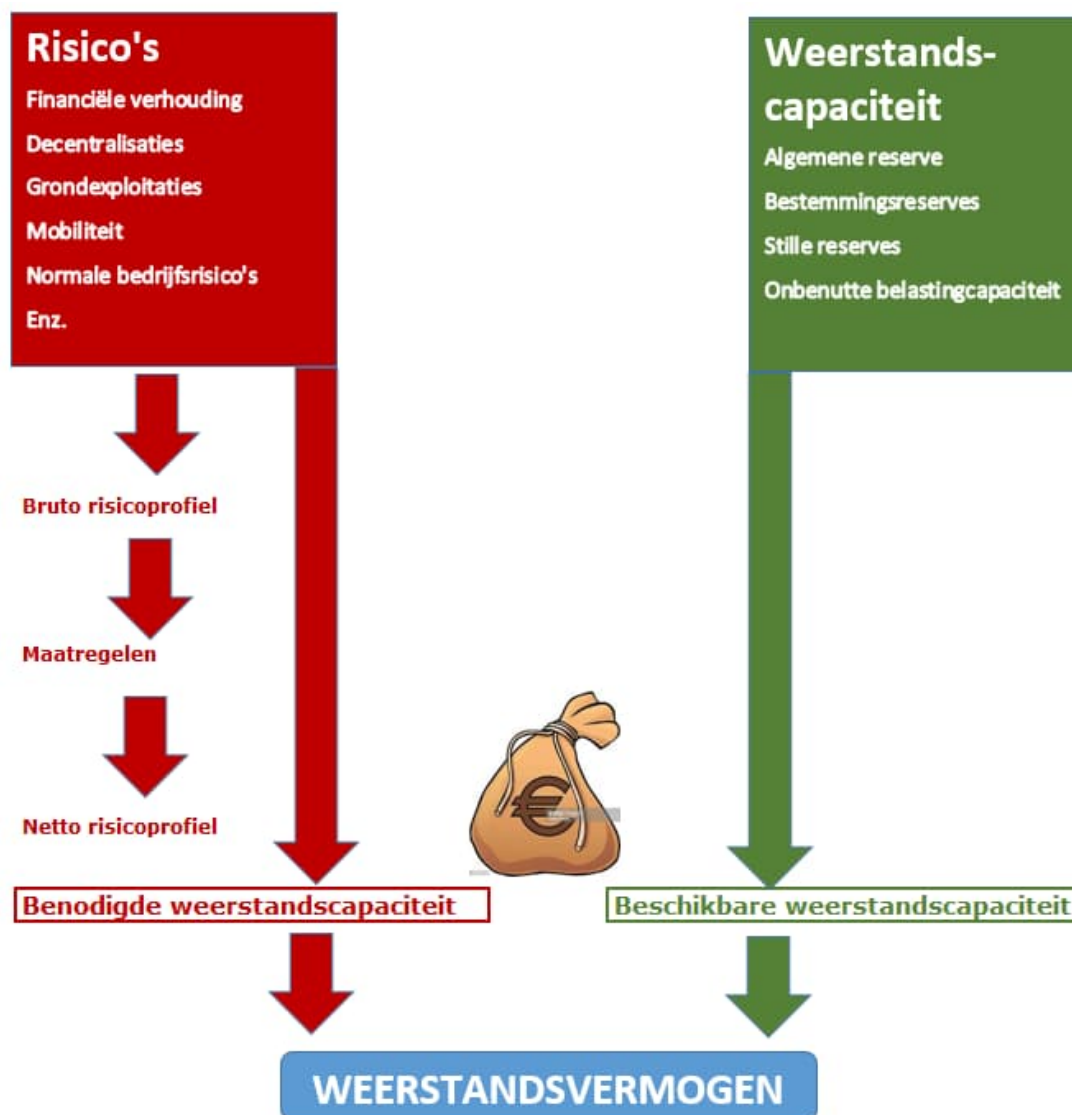
3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Inleiding

Het uitgangspunt is een dialoog-gerichte aanpak in plaats van een risicomanagementsysteem (het vullen van een tool met alle risico's). Verwacht wordt dat door een dialoog meer interactie ontstaat waardoor de echte risico's boven tafel komen. Idee daarbij is ook dat niet op honderden (kleinere) risico's gestuurd kan worden. Gestuurd zal worden op grotere risico's waarbij de kans aannemelijk is dat deze zich kunnen voordoen. Het verleden leert ons ook dat een 100% risico-inschatting niet te maken is.

Het beleidskader is met de Nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid Amstelveen 2021 in november 2021 vastgesteld. De nota is de kapstok aan de hand waarvan deze paragraaf is uitgewerkt.

Het besluit Begroting en Verantwoording (BBV, artikel 11) definieert het weerstandsvermogen als de relatie tussen de capaciteit om tegenvallers op te vangen (weerstandscapaciteit) en de materiële risico's waarvoor geen specifieke voorzieningen zijn getroffen.





Risico's en beheermaatregelen

De paragraaf biedt op hoofdlijnen inzicht in het risicoprofiel van de gemeente en de mogelijkheden om tegenvallers op te vangen (weerstandscapaciteit).

Opgemerkt wordt dat er een onlosmakelijke samenhang is tussen risico's en beheersmaatregelen. Want met gedegen beheersmaatregelen worden de mogelijke risico's aanmerkelijk ingeperkt. Andersom geldt vanzelfsprekend ook dat, indien geen beheersmaatregelen worden getroffen, de risico's navenant toenemen.

Risicoprofiel

Bij het bepalen van het risicoprofiel wordt rekening gehouden met:

- duiden van mogelijke tegenvallers waarmee de gemeente te maken kan krijgen;
- de beheersmaatregelen die de gemeente neemt om risico's te identificeren;
- het bevorderen van het risicobewustzijn;
- het vermijden van risico's;
- beperken van schade ingeval risico's zich onverhoopt toch voordoen.

Incidentele weerstandscapaciteit

Weerstandscapaciteit betreft de mogelijkheden om tegenvallers op te vangen. Door risicoprofiel en weerstandscapaciteit met elkaar te confronteren kan een uitspraak over het weerstandsvermogen van de gemeente worden gedaan.

De weerstandsratio wordt berekend door weerstandscapaciteit te delen door het risicoprofiel.

Bedrag x € 1 miljoen	werk.25	begr.26	begr.27		werk.25	begr.26	begr.27
1a. Algemene risico's	15	15	15	2a. Algemene reserve	66	51	50
1b. Financiële verhouding Rijk	10	10	10	2b. Bestemmingsreserves	55	40	45
1c. Mobiliteit	5	5	5	2c. Niet gerealiseerde boekwinsten	5	4	5
1d. Grondexploitaties	54	53	54				
1. Risicoprofiel	84	83	84	2. Weerstandscapaciteit	126	95	100
3. Weerstandsratio	1,50	1,14	1,19				

2a. Algemene reserve

De algemene reserve bedraagt ultimo 2026 € 50 miljoen.

2b. Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn door de raad ingesteld. Het aanwenden van deze reserves voor het opvangen van tegenvallers/calamiteiten is een raadsaangelegenheid. Vaak hebben deze reserves een specifiek doel waardoor een andere aanwending dan dit doel niet mogelijk is, zonder dat flankerende of compenserende maatregelen moeten worden getroffen. In de nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid Amstelveen 2021 wordt uitgebreid ingegaan op de functies van de verschillende bestemmingsreserves en egalisereserves en de relatie met de weerstandscapaciteit.

In totaliteit bedragen de bestemmingsreserves, egalisereserves en overige reserves afgerond € 230 miljoen per 31 december 2026. Hiervan bedraagt de reserve dekking kapitaallasten ongeveer € 140 miljoen. Deze reserve dient ter dekking van in het verleden uit eenmalige middelen gedekte investeringen en is ingesteld op grond van wettelijke voorschriften. Ingeval van calamiteiten is het mogelijk om een deel c.q. 50% van de overige reserves ad. € 90 miljoen een andere aanwending te geven ("nood breekt wet") en tot de weerstandscapaciteit te rekenen.

2c. Niet gerealiseerde boekwinsten en stille reserves



Eind 2024 bezit de gemeente afgerond 873.000 vierkante meter grond met een boekwaarde van afgerond € 3,25 miljoen. Onder de bestemmingsreserve "dekking kapitaallasten" staan ter dekking van de grondaankopen bedragen van € 0,26 en € 0,75 miljoen. De getaxeerde waarde tegen agrarisch gebruik bedraagt € 7,37 miljoen. Wanneer deze gronden ontwikkeld gaan worden zal een hogere opbrengst in het verschiet liggen. Dit is naar de toekomst toe een potentiële risicobuffer.

Voor dit moment wordt volstaan met het verschil tussen de boekwaarde minus "dekking kapitaallasten" (= € 2,24 miljoen) ten opzichte van de agrarische waarde ad. € 7,37 miljoen. Dit saldo van afgerond € 5 miljoen wordt gerekend tot de weerstandscapaciteit (defensieve benadering).

3. Weerstandsratio

De weerstandsratio voor de begroting 2027 exclusief de reserve "dekking kapitaallasten" bedraagt 1,19 (voldoende). Met inachtneming van deze reserve kapitaallasten scoort Amstelveen uitstekend. Ook andere jaarlijkse benchmarks over de financiële positie komen tot goede scores voor Amstelveen (VNG, BDO).

Wel staat tegenover een zeer goede begrotings- en reservepositie een toenemend risicoprofiel van substantiële omvang, met name door een aantal grote, meerjarige en complexe grondexploitaties en overige projecten (Legmeer/BTAZ, mobiliteit, Stadshart, Kronenburg). Het behouden van een goede financiële positie is daarmee geen vanzelfsprekendheid, maar vraagt een alert beleid.

Weerstandsratio	Betekenis
$\geq 2,0$	Uitstekend
$1,4 < 2,0$	Ruim voldoende
$1,0 < 1,4$	Voldoende
$0,8 < 1,0$	Matig
$0,6 < 0,8$	Onvoldoende
$< 0,6$	Ruim onvoldoende

Structurele weerstandscapaciteit

De structurele weerstandscapaciteit bestaat uit de mogelijkheid tot bezuinigen/ombuigingen en de "onbenutte belastingcapaciteit". Het kwantificeren van mogelijke bezuinigingen/ombuigingen is in dit verband weinig relevant. De gemeente moet over een structureel sluitende meerjarenbegroting beschikken en zodra dit niet langer kan .

De zogenoemde "onbenutte belastingcapaciteit" kan wel worden gekwantificeerd omdat daar maatstaven voor gelden. Het benutten van deze weerstandscapaciteit is overigens een puur lokaal bestuurlijke aangelegenheid zolang geen sprake is van de zogenaamde artikel 12-status van een gemeente.

De "onbenutte belastingcapaciteit" wordt bepaald door de actuele OZB opbrengst van een gemeente te vergelijken met de opbrengst van het gemiddelde in Nederland vermenigvuldigd met 1,2. Dit wordt gezien als een redelijk peil. Gemeenten die een beroep willen doen op de artikel 12-status (extra financiële ondersteuning) moeten om daarvoor in aanmerking te komen in elk geval hun OZB-tarief op redelijk peil brengen (1,2 maal het gemiddelde tarief voor Nederland). Daarbij geldt als randvoorwaarde dat de afvalstoffenheffing en het rioolrecht kostendekkend moeten zijn. Voor zover dit (nog) niet geval is wordt dit als aanvullende correctie in de berekening meegenomen.

De "onbenutte belastingcapaciteit" bedraagt voor Amstelveen op jaarbasis afgerond € 22,8 miljoen, waarvan € 1,7 miljoen betrekking heeft op onder dekking afvalstoffenheffing/rioolheffing. Dit laatste bedrag betreft vrijwel geheel de afvalstoffenheffing, de rioolheffing is kostendekkend. De reële onbenutte belastingcapaciteit op sec de OZB, zonder effect afvalstoffenheffing/rioolheffing en zonder 20% artikel-12 opslag komt uit op € 11,8 miljoen.



De "onbenutte belastingcapaciteit" geeft de mogelijk weer die Amstelveen heeft om structurele tegenvallers (risico's) op te vangen naast de in de begroting opgenomen stelposten Nominaal en Areaal die ook een buffer functie hebben voor het opvangen van structurele tegenvallers.

Kengetallen financiële positie

Het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeente (BBV) stelt vijf kengetallen verplicht. Doel hiervan is dat de gemeenteraad gemakkelijker inzicht krijgt in de financiële positie van hun gemeente. Een externe normering is niet aan de orde.

Eén afzonderlijk kengetal zegt niet alles, de kengetallen moeten altijd in relatie tot elkaar worden gezien. Als de combinatie een verontrustend beeld geeft kan dit betekenen dat de financiële positie onder druk staat en dat maatregelen noodzakelijk zijn om de situatie te verbeteren.

In het kort is de betekenis van het percentage als volgt, waarbij ter indicatie in de kolom "optimale percentages" de grenswaarde van het beste resultaat staat vermeld :

[Dashboard | Findo](#)

De financiële positie is goed. Wel is een terugloop in de scores te zien. In vergelijking tot de begroting 2026 loopt de schuldquote verder op en de solvabiliteit daalt. Dat past bij het algehele beeld van deze begroting dat de marges smaller zijn geworden.

Voor Amstelveen gelden de volgende meerjarige waarden:

omschrijving	rek. 2025	begr. 2026	begr. 2027	begr. 2028	begr. 2029	begr. 2030	optimale percentages	Toelichting
Balans:								
Netto schuldquote	-5%	11%	23%	62%	71%	76%	Hoe lager, hoe beter (<90%)	Heeft de gemeente een hoge schuld exclusief verstrekte leningen?
Netto gecorrigeerde schuldquote	-6%	9%	22%	61%	70%	75%	Hoe lager, hoe beter (<90%)	Dit is de netto schuldquote exclusief geleende gelden die zijn doorgeleend.
Solvabiliteitsratio	63%	63%	62%	47%	45%	44%	Hoe hoger, hoe beter (>50%)	Heeft de gemeente voldoende eigen vermogen om aan haar financiële verplichtingen te voldoen?
Grondexploitatie	1%	2%	3%	6%	4%	5%	Hoe lager, hoe beter (<20%)	Dit kengetal geeft aan hoe groot de grondpositie (waarde van de grond) is ten opzichte van de totale baten. Wanneer de grond tegen de prijs van landbouwgrond is aangekocht, loopt een gemeente relatief gering risico.
Exploitatie:								
Structurele exploitatieruimte	3%	1%	0%	0%	0%	0%	Hoe hoger, hoe beter (>0%)	De structurele baten en lasten worden vergeleken met de totale baten. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.
Belastingcapaciteit c.q. lokale lasten	96%	108%	104%	104%	104%	104%	Hoe lager, hoe beter (<95%)	De woonlasten (OZB, riool- en reinigingsheffing) van Amstelveen worden gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde landelijke woonlasten van vorig jaar. Een percentage lager dan 100% betekent dat de woonlasten huidig jaar lager zijn dan de gemiddelde landelijke woonlasten vorig jaar.



Risicobeleid

De risico's zijn onderverdeeld in:

- Normale/algemene bedrijfsrisico's (risicobuffer € 15 miljoen);
- Financiële verhouding met het Rijk (risicobuffer € 10 miljoen);
- Mobiliteit (risicobuffer € 5 miljoen);
- Grondexploitaties (risicobuffer € 54 miljoen).



Nr.	Algemene bedrijfsrisico's # risicobuffer € 15 miljoen	Korte toelichting	Ontwikkeling risico t.o.v. jaarrekening 2025 (= raad juli 2026) A = Toename B = Afname C = Onveranderd	Wat doen we om het risico te beperken?	Kans van optreden (%)	Financiële impact bij optreden (€)
1	Inkomsten bouwleges	Inkomst is gebaseerd op meerjarige planning van bouwactiviteiten die per jaar kan afwijken	C	Aan de hand van planningen en voortgangsrapportages van de projecten wordt de voorspelbaarheid van de inkomsten zo goed als mogelijk in beeld gebracht.		
2	Omgevingsplan- en handhavingsprocedures	Wijzigingen van het Omgevingsplan en handhavingsprocedures kunnen leiden tot beroepen en aansprakelijkheid voor schade of nadeelcompensatie.	C	Bij elk besluit tot wijziging of handhaving worden de mogelijke gevolgen ingeschat en afgewogen tegen het maatschappelijk belang.		
3	Aanbestedingsrisico's	Kans op hogere prijzen of geringe inschrijving	C	Per aanbesteding wordt onderzocht wat de beste strategie is. Rekening wordt gehouden met een percentage onvoorzien. Hogere inschrijfprijzen bij projecten die wel door moeten, worden beoordeeld en besproken met de inschrijvers. Als besloten wordt door te gaan, worden tegenvallers zo goed als mogelijk opgevangen binnen de programma's.		
4	Aanpak economisch dakloosheid Amstelland	De Amstelland gemeenten hebben een tijdelijke financiële afspraak gemaakt dat Amsterdam van 2022 t/m 2026 jaarlijks € 1 miljoen beschikbaar stelt voor de aanpak economische dakloosheid in Amstelland. Amsterdam kan momenteel niet garanderen dat de huidige € 1 miljoen per jaar gecontinueerd wordt vanaf 2027. De Amstelland gemeenten beraden zich op de consequenties en mogelijke alternatieven. De aanpak kost € 1.5 miljoen per jaar	B	er worden (bestuurlijke) gesprekken gevoerd en diverse scenario's uitgewerkt	nmb	€ 1,5 miljoen (voor de regionale aanpak)



5	Uitvoering infraprojecten in openbare ruimte	Externe factoren kunnen tot vertraging of tot extra kosten leiden.	C	Op tijd externe partners betrekken, vroegtijdig onderzoeken doen, risicoanalyses uitvoeren bij projecten, regelmatig ramingen maken gedurende fasen van het proces, marktontwikkelingen (o.a. qua prijzen) goed bijhouden. Daarnaast wordt getracht tegenvallers op te vangen binnen het totale programma buitenruimte door bijvoorbeeld andere projecten te temporiseren of de scope aan te passen.		
6	Informatiebeveiliging	Afhankelijkheid van ICT is groot. De Europese NIS2-richtlijn voor informatiebeveiliging wordt in augustus 2026 omgezet in nationale wetgeving, de nieuwe cyberbeveiligingswet. De wetgeving bevat substantiële boetes (tot € 10 miljoen of 2% van de jaaromzet). Gemeenten moeten voldoen aan zorgplicht, meldplicht en toezicht.	C	De organisatie stelt zich ten doel om bij de inwerkingtreding van de nieuwe cyberbeveiligingswet (uitgesteld van 2025 naar medio 2026) aan alle maatregelen te voldoen. Desondanks kan ongewild inbreuk worden gemaakt op de verplichtingen uit de cyberbeveiligingswet, waarbij tijdelijke afwijkingen of niet-naleving niet volledig kunnen worden uitgesloten.	Niet te kwantificeren	EU 10.000.000 (dit maximale bedrag is echter onwaarschijnlijk, het reële risicobedrag ligt aanmerkelijk lager)
7	Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)	Door de toenemende behoefte aan het verzamelen en uitwisselen van informatie groeit de noodzaak voor naleving van de AVG. Gemeenten zijn verplicht om datalekken tijdig te melden en om AVG-rechten (zoals inzage en correctie) binnen een maand af te handelen. Het aantal van deze verzoeken neemt steeds verder toe. Niet-naleving kan leiden tot substantiële boetes die kunnen oplopen tot € 20 miljoen of 4% van de jaaromzet., reputatieschade en politieke aandacht.	C	Technische risico's worden beheerst door vele maatregelen die in de BIO 2.0 (Baseline Informatiebeveiliging Overheid) zijn opgenomen. Hieronder vallen ook de procesmatige maatregelen zoals de verplichte risicoanalyses, bijvoorbeeld bij de inzet van nieuwe technologie of bij risicovolle processen. De lastigst te beheersen risico's liggen in menselijke fouten. Er zijn hiervoor verplichte trainingen ingericht voor alle medewerkers (inclusief externe medewerkers). Daarnaast zijn er bewustwordings-sessies en een themaweek van de veiligheid met veel aandacht voor kennis en vaardigheden van medewerkers.	Niet te kwantificeren	EU 20.000.000 (dit maximale bedrag is echter onwaarschijnlijk, het reële risicobedrag ligt aanmerkelijk lager)



8	Artificial intelligence (AI)	De AI Act wetgeving bevat flinke boetes die kunnen oplopen tot € 35 miljoen. bij overtredingen: AI-systemen met een onaanvaardbaar risico zijn vanaf februari 2025 verboden. Het grootste deel van de wet geldt vanaf augustus 2026. Alhoewel substantiële boetes formeel deel uitmaken van de sancties bij niet naleven van de AI act, lijkt bij gemeenten het opleggen van dwangmaatregelen of onder toezichtstelling meer voor de hand liggend..	C	Dit is een compleet nieuw gebied dat (wereldwijd) volop in ontwikkeling is. Ook de regelgeving op dit gebied, inclusief sancties, bestuurlijke dwang en onder toezichtstelling zijn nieuw. Binnen de gemeente lopen nu planmatige acties rond de inzet, de kadering en de beheersing van AI. Uitgangspunt is dat de gemeente behoudend op de inzet van AI en de landelijke ontwikkelingen volgt, waarna de organisatie aansluit bij beproefde werkwijzen en technologieën.	Niet te kwantificeren	EU 35.000.000 (dit maximale bedrag is echter onwaarschijnlijk, het reële risicobedrag ligt aanmerkelijk lager)
9	Capaciteit elektriciteitsnet	Aansluiting op het netwerk is niet meer vanzelfsprekend en kan gevolgen hebben voor (nieuw)bouwplannen.	C	Er wordt gewerkt aan een lokaal uitvoeringsplan om de gevolgen van netcongestie zoveel mogelijk te beperken en op te vangen. Hierbij is de gemeente afhankelijk van de beperkte transportcapaciteit bij Tennet en Liander. Zij verwachten dat er tot circa 2032 sprake zal zijn van netcongestie en dan langzaam verbetering op kan treden. Per aansluiting wordt onderzocht op welke wijze deze gerealiseerd kan worden door innovatieve oplossingen. De kosten voor nieuwbouw/uitbreidingen en verduurzamingsprojecten worden hierdoor wel hoger. Begin 2027 is naar verwachting duidelijk voor welke projecten wel of geen netcapaciteit beschikbaar zal komen.		nmb
10	Algemene pensioenwet politiek ambtsdragers (APPA)	De jaarlijkse actualisatie van de overdrachtswaarde door de extern specialist kan door vooral schommelende rekenrente leiden tot jaarlijkse financiële verschillen. Uiterlijk vanaf 2028 worden de pensioenen overgeheveld naar het ABP.	C	Risico wordt extern bepaald door vooral de rekenrente. De 25-jaars rekenrente daalt waardoor het risico afneemt. De APPA-voorziening wordt jaarlijks geactualiseerd om voldoende middelen te hebben voor de overdracht naar ABP.	25%	€ 500.000



11	AmstelveenSport B.V.	De fiscale positie van de B.V. vraagt dat er winst wordt gemaakt voor dividenduitkering. Door stijgende kosten en areaaluitbreidingen is de meerjarenontwikkeling onduidelijk.	A	Er is regelmatig overleg om de ontwikkelingen in de exploitatie te monitoren en daarop gerichte actie te ondernemen.	80%	gemiddeld € 200.000
12	Inflatie/Prijsindex	Afgelopen jaren was de inflatie hoog, hetgeen grote financiële gevolgen kan hebben voor de financiële huishouding. Met de huidige geopolitieke situatie blijft dit risico aanwezig.	A	Via de stelpost nominaal wordt de toekomstige prijsontwikkeling zo goed als mogelijk structureel ingedekt.	25%	€ 1.500.000
13	Opvang ontheemden uit Oekraïne	De vergoeding van het Rijk daalt de laatste jaren. Dit kan ertoe leiden dat de vergoeding niet alle kosten dekt. Dit betekent dat aanvullend vergoeding gevraagd moet worden tegen hogere administratieve lasten.	C	Dit ligt buiten de invloedssfeer.		nmb
14	Asielopvang en huisvesting statushouders	De achterstand van de taakstelling om statushouders te huisvesten neemt toe. Tezamen met andere doelgroepen die een beroep doen op de sociale woningvoorraad vormt dit een enorme uitdaging. Daarnaast zorgt het doorsturen van nareizigers door het COA mogelijk voor een toename van de druk.	A	Dit ligt buiten de invloedssfeer.		nvt
15	Klimaatrisico's	De risico's zijn divers en onvoorspelbaar, zoals stormschade of wateroverlast.	A	Waar risico's optreden wordt dit zoveel als mogelijk verwerkt in de structurele begroting of incidenteel gedekt via de algemene reserve.	25%	nmb
16	Weerbare Samenleving	De dreiging van cyberaanvallen of klimaatveranderingen neemt toe. We bereiden ons voor op het scenario 72 uur stroomuitval.	C	Een Business Impact Analyse (BIA) is uitgewerkt, Noodsteunpunten worden voorbereid en er vindt afstemming plaats met onze maatschappelijke- en andere relevante partijen. Dit i.s.m. de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland.		



Nr.	Financiële verhoudingen met het Rijk # Risicobuffer € 10 miljoen	Korte toelichting	Ontwikkeling risico t.o.v. jaarrekening 2025 (= raad juli 2026) A = Toename B = Afname C = Onveranderd	Wat doen we om het risico te beperken?	Kans van optreden (%)	Financiële impact bij optreden (€)
17	Algemene uitkering	De algemene uitkering is de grootste inkomst van de gemeente met een onderliggend complex verdeelmodel. Aanpassingen in dit model leiden tot risico's en kansen.	C	Toekomstige structurele ontwikkelingen worden zoveel als mogelijk verwerkt in de structurele begroting. Incidenteel toegekende middelen worden toegevoegd aan de algemene reserve. Dit voorkomt dat incidenteel verstrekte middelen worden ingezet voor structurele tekorten. Via de maatstaf "huishoudens met laag inkomen" wordt op een omvang van de algemene uitkering van € 41 miljard bijna € 9 miljard verdeeld via deze maatstaf (ruim 20%). Aanpassing van deze maatstaf leidt dan gelijk tot een positieve of negatieve mutatie van ongeveer € 0,5 miljoen.	20%	€ 500.000
18	Omgevingswet	De nieuwe wetgeving kan op termijn structurele financiële gevolgen hebben. Overgangsrecht, gefaseerde invoering en de nog altijd niet opgeloste ICT knelpunten zetten de organisatie en dienstverlening onder druk.	C	Met de invoering van de Omgevingswet in januari 2024 is een overgangsperiode gestart om de nieuwe wetgeving en de nieuw digitale werkwijze te implementeren. Er worden goede stappen gemaakt maar nog veel is (juridisch) onduidelijk en de techniek is nog volop in ontwikkeling. Verwacht wordt dat door meer algemene regels een verschuiving zal plaatsvinden in de toerekenbaarheid van de kosten van de dienstverlening naar de Algemene Middelen (in plaats van Legesexploitatie).		



19	Tekorten jeugd	Stijging van aantal jeugdigen in specialistische jeugdhulp, stijging van de zorgwaarde van alle trajecten en specifiek de complexe trajecten en aanbieders die niet uitkomen met de tarieven voor complexe zorg. Daarnaast verwacht het Rijk via de Hervormingsagenda besparingen te realiseren met als risico dat dit niet wordt behaald.	C	Op basis van het staande beleid wordt onder meer via het programma Grip op jeugdhulp ingezet op het beperken van de risico's die zich lokaal voordoen naar aanleiding van de hulpvragen van inwoners. Dat wordt gedaan via gerichte afspraken samen met alle verwijzers, zorgaanbieders en ketenpartners zoals het onderwijs. Vanuit de wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg is de gemeente verplicht meer complexe vormen van (aanvullende) jeugdhulp regionaal in te kopen met de gemeenten in de regio Amsterdam Amstelland. Deze inkoop start per 2028. Hierdoor verandert ook de inkoop van de basisjeugdhulp per 2028 en 2029. De regio zal een ander stelsel hanteren dan nu gebruikt in Amstelveen. De inkoop wordt nu voorbereid met aandacht voor de mogelijke (financiële) risico's (en kansen).		
20	Jeugdbescherming	Risico voor de nabije toekomst is dat de organisatie van de veiligheidsketen de komende jaren hervormd wordt vanuit het landelijk toekomstscenario jeugd- en gezinsbescherming. Hier kunnen incidenteel en structurele financiële consequenties aan vast zitten, waaronder transitiekosten voor de overgang van de huidige naar de nieuwe inrichting van de keten.	C	Met een lokaal project gericht op het veiligheidsstelsel wordt de komende jaren voorgesorteerd op de verwachte stelselwijziging en tegelijk beoogd de keten te optimaliseren. Met gemeenten in de regio en met uitvoerende organisaties is Amstelveen in gesprek over de beweging naar een beter, houdbaar stelsel.		
21	Uitkeringen levensonderhoud (bijstandsgelden) / BUIG	Amstelveen is een voordeelgemeente in het verdeelmodel. Dit voordeel is structureel ingezet voor andere zaken in de begroting (met name jeugdhulp). Een terugloop in het BUIG-voordeel is nu een budgettair risico. Een nadeel van 10% correspondeert met € 2 miljoen.	B	Wanneer het Rijk onderzoek doet naar de uitkomsten van het ver-deelmodel zal opnieuw de relatie tussen het actieve beleid gericht op werk en de status van voordeelgemeente worden benadrukt.		Een bijstelling van het budget met 10% correspondeert met een bedrag van € 2 miljoen.



22	Uitkeringen levensonderhoud (bijstandsgelden) / BUIG	Amstelveen is een voordeelgemeente in het verdeelmodel. Dit voordeel is structureel ingezet voor andere zaken in de begroting (met name jeugdhulp). Door een toename van het aantal bijstandsgerechtigden zien we het overschot op de BUIG afnemen	A	De afname van het voordeel op de BUIG wordt veroorzaakt doordat het aantal bijstandsgerechtigden toeneemt dat door verschillende oorzaken niet direct aan het arbeidsproces kan deelnemen.		Vanaf 2018 is het voordeel stapgewijs teruggelopen van € 6 mln naar een verwacht overschot voor 2026 van € 3 mln.
----	--	--	---	--	--	---

Nr.	Mobiliteit # Risicobuffer € 5 miljoen	Korte toelichting	Ontwikkeling risico t.o.v. jaarrekening 2025 (= raad juli 2026) A = Toename B = Afname C = Onveranderd	Wat doen we om het risico te beperken?	Kans van optreden (%)	Financiële impact bij optreden (€)
23	Areaalvergroting A9	Door de levering van de diverse objecten vanuit het project A9 (zijnde drie overkappingen; dekken Oude Dorp, Stadhart en Bovenlandpad) is sprake van areaalvergroting. De extra beheerslasten daarvan zijn nog niet verwerkt in de begroting. Deze zijn afhankelijk van het ontwerp en inrichting van de dekken.	C	Het ontwerpen van de dekken gebeurt in diverse stappen. Per stap wordt een raming gemaakt. Mede op basis hiervan wordt besloten waardoor de mogelijkheid ontstaat om bij te sturen. Door de vertraging in de oplevering door RWS is ook deze post vertraagd. De ontwerpen worden wel gemaakt en de raming volgen in 2026/2027.		
24	Capaciteit kruispunten Amstelveen-zuid	Door diverse gebiedsontwikkelingen in Amstelveen-zuid (zoals Legmeer, De Scheg, Bovenkerkerwegzone, BTAZ), Aalsmeer (zoals Oosteinderdriehoek) en de rest van de zuidflank van de regio lopen diverse kruispunten in Amstelveen-zuid tegen capaciteitsgrenzen aan. Om deze kruispunten toekomstvast en robuust in te richten zijn grote investeringen nodig.	C	Er is gestart met het uitvoeren van een grootschalige gedetailleerde studie naar wat er nodig is om het hoofdwegennet toekomstvast in te richten, inclusief modellering en scenario-doorrekening. Daarnaast wordt aangesloten bij een vergelijkbare provinciale studie op een iets abstracter niveau. In de meerjarenbegroting is inmiddels al ruimte gereserveerd voor grootschalige investeringen in de infrastructuur. Ook wordt overlegd met regiopartners over cofinanciering.		



Nr.	Grondexploitaties # Risicobuffer € 54 miljoen	Korte toelichting	Ontwikkeling risico t.o.v. jaarrekening 2025 (= raad juli 2026) A = Toename B = Afname C = Onveranderd	Wat doen we om het risico te beperken?	Kans van optreden (%)	Financiële impact bij optreden (€)
25	Voorziening bouwgrondexploitatie	Voor de dekking van het nadelig resultaat op eindwaarde in de actieve gemeentelijke grondexploitaties is een (verlies)voorziening getroffen. Per 1 januari 2026 is de hoogte van de voorziening € 0,66 miljoen. Het gaat hierbij om de grondexploitaties Lindelaan 315-323 (€ 573.000), Maalderij 4-8 (€ 56.000) en Krijgsman Parkeren (€ 32.000). Ook voor een negatief resultaat op de facilitaire projecten is er een voorziening getroffen. De stand van deze voorziening per 1 januari 2026 bedraagt € 6,5 miljoen.	C			
26	Grondexploitaties excl. Legmeer, BTAZ en De Scheg	De totale benodigde weerstandscapaciteit voor de grondexploitaties exclusief Legmeer, BTAZ en De Scheg bedraagt per 1 juli 2026 circa € 4,7 miljoen.	A			
27	Bedrijventerrein Amstelveen Zuid (BTAZ)	In de Raad van 10 november 2021 is de grondexploitatie BTAZ vastgesteld, inclusief kansen- en risicoparagraaf. Op basis van de vastgestelde grondexploitatie BTAZ is destijds een Monte Carlo risicoanalyse uitgevoerd, welke tweemaal per jaar wordt geactualiseerd. In 2025 is gewerkt aan een stedenbouwkundige uitwerking van het oorspronkelijke verkavelingsplan. Hierbij zijn relevante uitgangspunten opnieuw beoordeeld en (civieltechnische) ramingen en taxaties geactualiseerd. De uitwerking is integraal en in samenhang met andere relevante aspecten van de grondexploitatie, zoals gronduitgifte en fasering, beoordeeld.	C			Per 1 juli 2026 is de risicoanalyse op basis van de voortgang 2026 geactualiseerd ten opzichte van de jaarrekening 2025. De uitkomst is dat de benodigde weerstandscapaciteit voor de grondexploitatie BTAZ uitkomt op €10,5 miljoen. Dit is gelijk aan de stand bij jaarrekening 2025.



28	De Scheg	De Scheg is een majeur project in de gemeente Amstelveen en betreft de ontwikkeling van de nieuwbouwwijk Scheg voor circa 1.400 woningen, bestaande uit de deelgebieden West, Midden en Oost. Op 1 juni 2022 is de grondexploitatie Scheg door de gemeenteraad vastgesteld, welke in december 2024 geactualiseerd door de gemeenteraad is vastgesteld. Het eerste bestemmings- en exploitatieplan (deelgebied Oost) is in 2022 vastgesteld en onherroepelijk geworden. Het programma is inmiddels van 172 naar 153 woningen aangepast en wordt gefaseerd ontwikkeld via drie omgevingsvergunningen. De laatste omgevingsvergunning is eind 2024 aangevraagd. Voor het aangepaste programma en realisatie van het plan zijn via een allonge aanvullende afspraken gemaakt op de anterieure overeenkomst. Het tweede bestemmings- en exploitatieplan (deelgebied West) is op 18 oktober 2023 vastgesteld (in oktober 2024 onherroepelijk geworden). Vooruitlopend daarop is het college op 22 augustus 2023 een anterieure overeenkomst aangegaan met ontwikkelende partijen in dit deelgebied. Het derde en laatste bestemmings- en exploitatieplan (deelgebied Midden) inclusief herziening van de grondexploitatie is in november 2024 door de gemeenteraad vastgesteld.	B			De risicoanalyse van de Scheg is op basis van de voortgang 2026 geactualiseerd per 1 juli 2026. Hieruit blijkt een actuele benodigde weerstandscapaciteit van €11,1 miljoen. Dat is €0,4 mln lager dan de stand per 1 januari 2026.
----	----------	---	---	--	--	--



29	Nieuw Legmeer	In december 2024 heeft de gemeenteraad de businesscase Nieuw Legmeer en een definitief Stedenbouwkundig plan vastgesteld. In het najaar van 2025 werd de gemeenteraad indachtig de motie "grip op Legmeer" geïnformeerd over de laatste stand van zaken en in februari van 2026 is dit met betrekking tot de financiën, risico's en ontwikkelstrategie herhaald. De ontwikkelstrategie is vervolgens omgezet naar een eerste ontwikkelfase ('omgekeerde L'), waarin het planologische traject via meerdere BOPA's (Buitenplanse OmgevingsPlanActiviteit) loopt in plaats van een omgevingsplan. Bij het ontbreken van een gewijzigd omgevingsplan, zullen de Milieueffectrapportage (planMER), het VO+ Inrichtingsplan openbare ruimte en het Bodemenergieplan worden gekoppeld aan een door het college van B&W vast te stellen Gebiedsgericht Omgevingsprogramma (verwachting Q1/Q2 2027), evenals voorgaande vastgestelde kaders.	C			Project Nieuw Legmeer is een grote stedelijke gebiedsontwikkeling met een langjarige doorlooptijd. Dergelijke projecten kennen een hoog risicoprofiel. In 2023/2024 is een second opinion op de berekening van de gemeente gedaan en is een eerste risicoanalyse opgesteld. De risicoanalyse is in 2024 geactualiseerd. Op basis hiervan is de benodigde weerstandscapaciteit vooralsnog bepaald op € 20 miljoen. Naast de risico's die spelen voor de onderdelen van de grondexploitatie wordt er ook rekening gehouden met risico's die op Nieuw Legmeer betrekking hebben, maar geen onderdeel uitmaken van de grondexploitatie (o.a. warmtenet, infra-aanpassingen buiten ontwikkelgebied, parkeerstrategie Hub's en verplaatsing gemeentewerf/afvalbrengstation). In de door de gemeenteraad vastgestelde businesscase (11 december 2024) is dit risico ingeschat op € 8 mln. Het totale benodigde weerstandsvermogen komt daarmee uit op € 28,0 miljoen. In de loop van 2026 wordt bij de actualisatie van de Buca dit bedrag mee-geactualiseerd. Uiterlijk bij de begroting 2028 wordt de totale benodigde weerstandscapaciteit geactualiseerd voor Nieuw Legmeer.
----	---------------	---	---	--	--	--



3.3 Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

Deze paragraaf geeft inzicht in de wijze waarin de duurzame instandhouding van de fysieke gemeentelijke infrastructuur (kapitaalgoederen genoemd) is gewaarborgd. Het betreft het onderhoud aan wegen, openbaar groen, water, openbare verlichting, verkeersregelininstallaties, riolering en gemeentelijk vastgoed. Met het onderhoud van deze kapitaalgoederen is een substantieel deel van de financiële middelen van de gemeente Amstelveen gemoeid.

BBV

Het Besluit Begroting en Verantwoording legt de nadruk op achterstallig onderhoud en actuele onderhoudsplannen voor gemeentelijke activa (assets). In dit kader is de noodzaak van een zogenoemd adequaat assetmanagement belangrijk. Vanuit het perspectief van de notitie Materiële Vaste Activa zijn de volgende vragen benoemd:

1. Zijn alle wezenlijke activa / assets geregistreerd in een activaregister, ook die eventueel off balance staan, geen boekwaarde meer hebben, in het verleden niet geactiveerd zijn en/of weinig tot geen boekwaarde meer hebben? In hoeverre zijn inventarisaties hiervan actueel?
2. Bestaan er ten aanzien van deze assets actuele beheerplannen? Zo ja, van welk jaar dateren die, hoe worden die geactualiseerd en met welke frequentie?
3. Leiden de beheerplannen tot een (materieel) goede inschatting van de lasten in de jaarrekening en/of begroting en wordt dit intern gemonitord?
4. Zijn er adequate voorzieningen getroffen voor achterstallig onderhoud dan wel zijn de onderhoudskosten adequaat afgedekt in meerjarenperspectief?
5. Zitten hier mogelijk nog (significant) risico's en mogelijke tekorten in?

Per soort kapitaalgoed wordt aandacht besteed aan de beheerplannen en de mate van achterstallig onderhoud. Op deze manier wordt blijvende aandacht voor deze vragen gewaarborgd via de P&C-cyclus.

Beleidskader, achterstallig onderhoud en risico's

Registratie

Het assetmanagement wordt stap voor stap verbeterd. Het nieuwe beheersysteem wordt continu aangevuld met nieuwe data. Regelmatig worden nieuwe inspecties van de buitenruimte uitgevoerd die in het nieuwe systeem worden ingevoerd. Bij het verbeteren van het assetmanagement dient ook een duidelijke rol- en taakverdeling te worden vastgelegd, omdat meerdere afdelingen met de beheersystemen werken en een rol hebben in het actueel houden van de data.

Kwaliteitsniveau

Voor alle genoemde kapitaalgoederen geldt dat het onderhoudsniveau en de bijbehorende budgettaire middelen zich op een dusdanig niveau bevinden dat daarmee het door de raad vastgestelde kwaliteitsniveau bereikt en behouden wordt.

Beheerplannen / geen achterstallig onderhoud

De beheerplannen worden elk jaar financieel herijkt. Het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte wordt indien nodig tussentijds via de P&C-producten financieel gewijzigd. In zijn algemeenheid kan worden geconstateerd dat de reguliere budgetten, reserves en voorzieningen toereikend zijn voor de onderhoudslasten, maar het budget voor wegenbeheer begint wel onder druk te staan. De afgelopen jaren is door verschuiving van projecten in de tijd een bedrag vrijgevallen in de voorziening gebouwen. Op dit moment worden geen (significante) risico's en mogelijke tekorten verwacht bij de kapitaalgoederen.



Gebouwenbeheer: Instandhouding versus nieuwbouw/uitbreiding, andere functionaliteiten

Technische instandhouding van bestaande gebouwen is structureel gedekt via de vastgoedbegroting. Extra middelen voor nieuwbouw/uitbreiding van (onderwijs)gebouwen en investeringen in gebouwen als gevolg van nieuwe functionaliteiten en gebruikseisen vragen aparte dekking. De ervaring leert dat deze vraag om extra middelen zich regelmatig voordoet en grote bedragen betreft (onderwijs, raadhuis). Hoe hiermee om te gaan, samen met andere grote investeringsvragen, in relatie tot een inmiddels beperkte vrije ruimte aan eenmalige middelen is één van de hoofdvragen van ons duurzaam financieel beleid.

Beleidskader en bijbehorende kosten

De navolgende tabel vat het beleidskader en de bijbehorende kosten van de diverse categorieën kapitaalgoederen samen (x € 1.000). De bedragen zijn een dwarsdoorsnede van de begroting en worden via de programma's geautoriseerd. Onderdeel van deze uitgaven zijn de uitgaven zoals vastgesteld in het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte Amstelveen 2026-2030 (juli 2026). Waar naast budgetten voor onderhoud ook sprake is van budgetten voor vervanging wordt dat afzonderlijk aangegeven omdat onderhoud en vervanging nauw aan elkaar gerelateerd zijn. Immers: lang wachten met vervangen resulteert in hogere onderhoudslasten.

Omschrijving kapitaalgoed (bedrag x € 1.000)	2027	2028	2029	2030
Wegen*	19.239	18.471	18.117	18.367
Openbare verlichting	2.127	2.127	2.127	2.127
Verkeersregelininstallaties	602	602	602	602
Groen**	9.869	7.659	7.459	7.384
Water	467	522	522	522
Riolering	4.493	3.893	3.893	3.893
Vastgoed	13.366	13.188	12.759	12.759
Totalen	50.163	46.461	45.478	45.653

Inclusief organisatiekosten, excl. overhead en excl. kosten van investeringen > € 100.000

*De organisatiekosten bij wegen betreft ook de inzet voor openbare verlichting en verkeersregelininstallaties

**De organisatiekosten bij groen betreft ook de inzet voor water

In deze paragraaf gaat het om onderhoud. Rente en afschrijving over kapitaalgoederen maken daar geen deel van uit. Binnen de regels van het BBV worden geen kosten van onderhoud geactiveerd, waardoor ook geen rente en afschrijving over onderhoud in deze paragraaf wordt meegenomen. De tabel bevat dus geen investeringen die op de balans staan vermeld (en waarover wordt afgeschreven).

Meerjarenprojectenplan Buitenruimte

Het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte wordt elk jaar geactualiseerd en voor vijf jaar vastgesteld. Het plan bevat het integraal afgestemde planmatig onderhoud voor wegen, verkeer, riolering, groen,



water, spelen en verlichting, in relatie tot de beschikbare middelen en prioriteiten. Deze is als bijlage van de Perspectiefbrief 2027 (juli 2026) vastgesteld in de gemeenteraad, en vormt een belangrijk kader voor uitvoering en financiën.

Wegen inclusief civieltechnische kunstwerken, openbare verlichting en verkeersregelininstallaties

Met een vervangingswaarde ruim boven de € 200 miljoen is het Amstelveense wegennet één van de belangrijkste thema's binnen de duurzame instandhouding van de buitenruimte.

Bestaande beheerplannen/looptijd:

- Wegenplan Amstelveen 2025
- Verlichtingsplan Amstelveen 2019 (inhoudelijk nog actueel)
- Beeldkwaliteitsplan Amstelveen 2011 (inhoudelijk nog actueel)
- Meerjarenprojectenplan Buitenruimte 2026-2030
- Nota Civieltechnische Kunstwerken 2023

Het Wegenplan geeft een beeld van arealen, leeftijdsopbouw, gehanteerde grondslagen, werkwijze en beleidsontwikkelingen. Het Wegenplan voorziet in een onderhoudsniveau waarmee wegen veilig begaanbaar zijn conform de Wegenwet. Het plan sluit aan op het kwaliteitsniveau zoals vastgelegd in het Beeldkwaliteitsplan Amstelveen. Het plan wordt elke vijf jaar geactualiseerd. Op basis van het Wegenplan worden jaarlijks middelen gedoteerd aan de egaliseringsreserve Wegen. De concrete vertaling in renovatieprojecten en beheermaatregelen vindt plaats via het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte. Aangezien er in de komende jaren grootschalige vervangingsinvesteringen van het hoofdwegennet nodig zijn, worden hiervoor aparte kredieten aangevraagd.

De Nota Civieltechnische Kunstwerken 2023-2032 is in 2023 vastgesteld en de raad heeft hiervoor structureel budget beschikbaar gesteld. Dit jaarlijkse budget wordt aan de Reserve Wegen gedoteerd, waarmee onderhoud en vervanging van kunstwerken de komende jaren kan worden gefinancierd en geprogrammeerd. Dit verloopt via het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte. Civieltechnische kunstwerken zijn onder andere bruggen, tunnels en duikers.

De uitgangspunten voor het plaatsen of renoveren van openbare verlichting zijn vastgelegd in het Verlichtingsplan Amstelveen. Grotere renovaties worden indien mogelijk gecombineerd met groot wegonderhoud. Deze projecten zijn opgenomen in het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte Amstelveen. De kapitaalgoederen bestaan uit lichtpunten (lichtmasten en armaturen), voedingspunten en bekabeling.

Voor verkeersregelininstallaties (VRI's) is geen afzonderlijk beheerplan vastgesteld. Onderhoud, vervanging en eventuele aanpassingen worden integraal afgewogen en geprogrammeerd via het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte. Jaarlijks is circa 0,6 miljoen beschikbaar voor vervanging van VRI's; niet-bestede middelen worden toegevoegd aan de egaliseringsreserve Verkeersregelininstallaties. Bij vervanging kunnen ook infrastructurele aanpassingen worden meegenomen, zoals de aanleg van een rotonde of het aanpassen van opstelvakken. De keuze tussen een VRI en een rotonde wordt gemaakt op basis van onder meer verkeersveiligheid, doorstroming, oversteekbaarheid en sturingsmogelijkheden.

Vanwege verschillen in de functionele en technische levensduur van onderdelen van verkeersregelininstallaties worden vaak alleen specifieke componenten vervangen en niet de volledige installatie. In de ramingen zijn de kosten van vastgesteld beleid en technische ontwikkelingen, zoals LED-verlichting en laagspanning, meegenomen.

De beheerplannen worden frequent geactualiseerd. Het gehanteerde kwaliteitsniveau is "goed".



Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Het onderhoud van wegen in Amstelveen wordt de komende jaren een aandachtspunt in verband met de flink gestegen grondstof- en arbeidsprijzen en het spanningsveld tussen behoud groen en een veilige verharding. In 2025 is het nieuwe Wegenplan vastgesteld, inclusief financiële middelen om het areaal in veilige staat te houden. Het areaal openbare verlichting, bebording, verkeersregelinstallaties en civieltechnische kunstwerken is op orde.

Groen

Bestaande beleidsplannen groen en spelen

De Groenvisie Amstelveen vormt het beleidskader voor het groenbeheer. De visie heeft als doel de ruimtelijke ontwikkeling van de stad mogelijk te maken en tegelijkertijd het groene en waterrijke karakter van Amstelveen te behouden en te versterken.

Het kwaliteitsniveau van het groenonderhoud is vastgelegd in het Beeldkwaliteitsplan Beheer en Onderhoud. Het specifieke beheer is uitgewerkt in het Groenbeheerplan. Het beleid voor bomen is vastgelegd in het Bomenplan Amstelveen Bomenstad. De doelstelling van dit plan is het beschermen van bomen en het investeren in een duurzame bomenstructuur.

De heemparken zijn beeldbepalende en monumentale groengebieden waarvoor een intensiever beheerregime geldt.

Bestaande beheerplannen/looptijd

Het beleid voor speelplaatsen is vastgelegd in het Speelruimteplan Amstelveen 'Groene speelplekken voor iedereen'. De doelstelling van dit plan is het realiseren van inclusieve, groene en veilige speelvoorzieningen.

Renovaties en vervangingen van het groen zijn opgenomen in het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte Amstelveen. Onder andere bomen- en heesterrenovaties worden vanuit dit programma uitgevoerd. Het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte wordt jaarlijks geactualiseerd.

Het areaal groen en spelen is vastgelegd in een beheersysteem.

Soort kapitaalgoederen

Onder groen wordt verstaan: bomen, bosplantsoen, heesters, gazon, hagen en vaste planten.

Onder spelen wordt verstaan: speeltoestellen en ondergronden, verharde basket- en voetbalvelden, openbare kunstgrasvelden.

Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Er is momenteel geen sprake van achterstallig onderhoud

Water en riolering

Beleidskader

In het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) wordt aangegeven hoe de gemeente invulling geeft aan haar zorgplichten voor de riolering, hemelwater en grondwaterzorg. De bijbehorende beleidskaders zijn vastgelegd in het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) 2021-2026, waarin de zorgplichten voor afvalwater, hemelwater en grondwater zijn opgenomen en het actieplan klimaatadaptatie 2021-2026.

De gemeente heeft wettelijke zorgplichten voor de inzameling en het transport van stedelijk afvalwater, de verwerking van afvloeiend hemelwater en het beperken van de nadelige gevolgen van de grondwaterstand.

Als opvolger van het GRP wordt in 2026 gestart met het opstellen van het Water- en Rioleringsplan (WRP) 2027-2031, dat in 2027 ter vaststelling aan de raad wordt aangeboden.

Het Actieplan Klimaatadaptatie wordt in 2027 herzien; tot die tijd volstaat het huidige plan.



Er is met het Waterschap Amstel, Gooi en Vecht een bestuurlijk strategische agenda waarin de gemeente en het waterschap hebben vastgelegd op welke onderwerpen en op welke wijze wordt samengewerkt op het gebied van waterbeheer. Jaarlijks wordt het beheer en onderhoud uitgevoerd vanuit de beschikbare beheergelden. De investeringen worden meegenomen in het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte.

Soortkapitaalgoederen

Voor water bestaan de te onderhouden kapitaalgoederen uit watergangen en de aanliggende beschoeiingen.

Voor riolering bestaan de kapitaalgoederen uit vrijvervalriolen, kolken, persleidingen, drainages, mini-gemalen, rioolgemalen, overstorten, uitstroomconstructies voor hemelwater en een grondwatermeetnet. Daarnaast liggen er drainages en drainage-infiltratieriolen om grondwaterproblemen te voorkomen.

Om een goed beeld te houden van de staat van het rioolstelsel vindt eens per 7 tot 10 jaar een reinigings- en inspectieronde van de rioolleidingen plaats. De elektrotechnische installaties worden jaarlijks geïnspecteerd. Kolken worden jaarlijks gereinigd om verstoppingen te voorkomen.

Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Het onderhoud is ruim voldoende en er is geen sprake van noemenswaardige schades.

Vastgoed

Ontwikkeling en samenstelling gebouwenvoorraad

Medio 2026 betreft de gemeentelijke gebouwenvoorraad (gehuurde gebouwen niet meegenomen) 138 gebouwen inclusief de 34 schoolgebouwen waarvan er 28 aan de schoolbesturen in eigendom zijn overgedragen en waarop de gemeente het claimrecht bij einde gebruik heeft.

De gemeentelijke gebouwenvoorraad kan als volgt worden uitgesplitst:

Omschrijving	aantal	totaal m2 bvo
eigen huisvesting	41	35.518
sport	20	31.152
cultuur	12	26.836
welzijn	14	9.491
divers	17	6.434
onderwijs (eigendom)	6	10.338
onderwijs (extern)	28	87.645
Totaal	138	207.414

Verduurzaming

Ambities inzake het terugdringen van energieverbruik ("energieneutraal") en het beëindigen van het gebruik van fossiele brandstoffen ("fossielvrij") hebben gevolgen voor de energiehuishouding van de gemeentelijke gebouwen. De nieuwbouw van de laatste jaren beschikt in het algemeen over een energielabel A tot A++++. Het uitgevoerde investeringsplan heeft geleid dat ook de oudere gebouwen naar dat niveau van energiezuinigheid is gebracht. Daarop voortbouwend zal worden gezien, wat er nodig is om gebouwen energieneutraal te maken en zal, waar een voortgezet beroep op energie van buitenaf aan de orde is, moeten worden gezien, welke alternatieven voor aardgas kunnen worden ontwikkeld. Door de gemeente ingekochte elektriciteit heeft een duurzaam karakter. De doelstelling was om in 2030 de gehele portefeuille gasloos te hebben.

Op basis van de eerste resultaten van deze inventarisaties en de daarbij behorende kostenramingen is geconcludeerd dat de oorspronkelijke routekaart niet haalbaar is binnen de huidige financiële kaders en tijdspad. Daarnaast spelen netcongestie en de huidige marktsituatie een belemmerende



rol. Om deze redenen is besloten de routekaart te herzien en te actualiseren. De herziene routekaart schuift het oorspronkelijke tijdspad op, met als nieuwe richtlijn het jaar 2035.

Ondanks de herziening is er voor de jaren 2026 en 2027 al krediet opgenomen om vier gemeentelijke gebouwen ('grootverbruikers') te verduurzamen. De uitvoering van het eerste gebouw uit de oorspronkelijke routekaart is inmiddels gestart. De kosten die gepaard gaan met de uitvoering van de verduurzamingsmaatregelen – zoals het inventariseren, uitwerken van maatregelen en projectbegeleiding – zullen zich vertalen in structurele kapitaallasten. Dit houdt in dat de gemeente jaarlijks middelen moet reserveren voor rente en aflossing van de investeringen.

Onderhoud

Voor alle gebouwen in blijvend gemeentelijk beheer is een meerjarenonderhoudsplan (MOP) beschikbaar op basis van de NEN 2767. Bij de NEN 2767 methodiek wordt vooraf bepaald wat de conditie van de gebouwelementen minimaal moet zijn en worden belangrijke zaken zoals continuïteit, kwaliteit en gebruiks- en veiligheidseisen meegewogen. Van alle onderhoudsgevoelige elementen wordt de conditie geïnspecteerd en worden gebreken die onderhoud behoeven geregistreerd. De resultaten van de inspecties worden in het beheerprogramma O-prognose verwerkt. Ieder jaar wordt voor een derde van alle panden de meerjarenonderhoudsplanung geactualiseerd, zodat het gehele bestand telkens in een cyclus van drie jaar wordt geactualiseerd.

Jaarlijks wordt het daadwerkelijk noodzakelijke onderhoud bepaald en uitgevoerd. Bij panden waarvan voortgezet gebruik wordt voorzien, wordt gestuurd op het voorkomen van achterstallig onderhoud. Bij gebouwen waarvan duidelijk is dat deze op korte termijn (enkele jaren) zullen worden afgestoten, vindt onderhoud op een minimaal niveau plaats.

Sinds 2007 bevat de begroting structurele budgetten voor duurzame instandhouding van het gemeentelijk vastgoed, gebaseerd op planningen van jaarlijks onderhoud (JOP) en planmatig meerjarig onderhoud (MOP). Het structurele budget voor meerjarig onderhoud is het 20-jaarsgemiddelde van de MOP. Ieder jaar bij de opstelling van de jaarrekening wordt in samenhang met de actuele MOP beoordeeld, of de stand van de onderhoudsvoorziening toereikend is. Voor wat betreft meerjarig onderhoud worden de verschillen tussen de structurele begrotingsbelasting en de werkelijke uitgaven in enig jaar geëgaliseerd via de onderhoudsvoorziening.

Leegstand en verhuur

De leegstand is zeer beperkt. De grond Wagenweg 1-11 komt volledig leeg te staan, als gevolg van het vertrek van de externe huurders, in afwachting van herontwikkeling en/of andere functie. In totaal staan 4 objecten leeg met een grootte van circa 1.680 m². Het grootste pand betreft Schaepmanlaan 5 (circa 640 m²). Dit pand wordt tijdelijk in gebruik gegeven aan de gebruikers van de Cultuurstrip tijdens de verbouwing en renovatie van deze strip.

Afgezien van de onderwijshuisvesting worden gebouwen afhankelijk van de aard van het gebruik in beginsel tegen een kostprijsdekkende of een marktconforme huurprijs verhuurd.

Waarde bezittingen

De boekwaarde van de gemeentelijke investeringen in gebouwen bedraagt circa € 194 miljoen. Dit weerspiegelt niet de volledige waarde van het gemeentelijk bezit aan gebouwen. De WOZ-waarde van deze gebouwen bedraagt € 268,2 miljoen. De verzekerde waarde (= herbouwwaarde exclusief funderingskosten) benadert het beste de feitelijke balanswaarde: € 631,6 miljoen.

Wagenpark

Dit betreft alle voertuigen/materieel.



Bestaande beheerplannen/looptijd

Alle voertuigen/materieel die eigendom zijn van de gemeente zijn opgenomen in het 'Ideaalcomplex'. Dit is een vervangingsplan voor het wagenpark, waarin alle voertuigen staan geregistreerd (naam, type, kenteken, jaar van aanschaf, afschrijvingstermijn, vervangingskosten en jaarlijkse dotaties). Van ieder voertuig is bekend wanneer de afschrijvingstermijn afloopt en vervangen moet worden. Het ideaalcomplex wordt 2 x per jaar doorgelopen en geactualiseerd.

Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Er is geen sprake van achterstallig onderhoud.

ICT

In het ICT werkveld heet het vakgebied waar overzicht en inzicht wordt geboden in alle aanwezige software- en hardware 'Asset & Configuratie Management'. Het Asset & Configuratie Management is vastgelegd in het gemeentelijke informatiesysteem Topdesk. Het doel van Asset & Configuratie management is een volledig, actueel en betrouwbaar overzicht te hebben van de IT-infrastructuur. Dat houdt in dat in het proces het overzicht met regelmaat wordt gecontroleerd en geactualiseerd.'

De IT assets en zogenaamde 'configuratie items' (componenten die deel uitmaken van of direct gerelateerd zijn aan de IT infrastructuur) worden op de volgende plekken geregistreerd:

- in de CMDB, dit staat voor Configuratie Management Database (dat is ondergebracht in het informatiesysteem TopDesk),
- in de landelijke GEMMA Softwarecatalogus (van de VNG) en
- in het softwareoverzicht dat wordt beheerd door de configuratiemanager.

Het gaat hierbij om die assets en configuratie items die bij de afdeling A&I zijn ondergebracht en betreft alleen de assets en configuratie items die in gebruik zijn en boekwaarde hebben. Dat is alle zelfstandig bruikbare hardware die in de organisatie aanwezig is en de belangrijkste software en informatiesystemen van de organisatie.

De IT assets en configuratie items – 'het kapitaalgoed' – bestaan uit drie onderdelen:

- de hardware (servers, kabels, beeldschermen, laptops, mobiele telefoons e.d.),
- de systeemsoftware (besturingssystemen, virtualisatie software, monitoringssoftware, beheer software, antivirussoftware e.d.) en
- de toepassingssoftware (Suite4SociaalDomein, Key2Burgerzaken en andere werkproces ondersteuning).

Per onderdeel wordt hierna achtereenvolgens ingegaan op de beheerplannen, eventueel achterstallig onderhoud en mogelijke risico's.

Bestaande beheerplannen/looptijd

Hardware

Voor de hardware is een financieel beheerplan beschikbaar: 'Overzicht aanschaf en instandhouding ICT hardware'. Dit overzicht bevat een meerjarenplanning voor de aanschaf en vervanging van alle aanwezige hardware.

Systeemsoftware

Voor alle softwarecomponenten geldt dat deze zijn geregistreerd (zie hierboven in de CMDB, de GEMMA softwarecatalogus en het softwareoverzicht) en worden bijgehouden door de hiervoor aangestelde configuratiemanager.

Toepassingssoftware



Voor de toepassingssoftware – de software die de organisatie nodig heeft om zijn maatschappelijke taken en bedrijfsvoeringstaken te kunnen uitvoeren – geldt hetzelfde als voor de systeemsoftware: deze zijn geregistreerd (zie hierboven CMDB, GEMMA softwarecatalogus en softwareoverzicht) en worden bijgehouden door de hiervoor aangestelde configuratiemanager. De keuze voor de toepassingssoftware ligt bij de vakafdelingen, omdat zij verantwoordelijk zijn voor hun werkprocessen. Het beheer en het contractmanagement ligt bij de centrale afdeling A&I.

Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Hardware

In 2018 is binnen de begroting gestart met het zogenoemde ideaalcomplex voor de vervanging van hardware. Dit model vormt nog steeds de basis voor het lifecycle management van hardware. Periodiek (minimaal jaarlijks) wordt beoordeeld of de gehanteerde vervangingscycli worden gerealiseerd en of de actuele staat van de hardware hierop aansluit.

Systeemsoftware

In de begroting A&I is structureel budget gereserveerd voor upgrades en onderhoudswerkzaamheden. Daarmee is geborgd dat er geen achterstallig onderhoud meer kan ontstaan. De uitvoering hiervan ligt bij de teamleider Applicatiebeheer en teamleider ICT Infra. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met ontwikkelingen zoals cloudgebruik, security-eisen en lifecycle management van platformen en diensten.

Toepassingssoftware

De budgetten voor toepassingssoftware zijn ondergebracht bij de afdeling A&I en omvatten zowel onderhoud als doorontwikkeling van bestaande applicaties. Steeds vaker betreft dit cloud- en SaaS-oplossingen met bijbehorende abonnementsmodellen. Indien nieuwe software wordt aangeschaft of bestaande software wordt vervangen, kan dit leiden tot aanvullende kosten. Deze worden via de reguliere P&C-cyclus aangevraagd.

Innovaties, gewijzigde wet- en regelgeving en security-eisen (bijvoorbeeld BIO/NIS2) kunnen aanvullende investeringen vereisen. Voor een deel van onze softwarepakketten is daarom een zogenaamde 'software assurance' afgesloten waarmee deze aanpassingen in de jaarlijkse kosten zijn meegenomen. Als deze extra vervangingskosten onverhoopt optreden voor een van de pakketten waar geen 'software assurance' voor is afgesloten, dan worden extra financiële middelen aangevraagd via de reguliere P&C cyclus of instrumenten.

Meubilair / herinrichting raadhuis

Bij meubilair moet gedacht worden aan de volgende componenten:

- Bureaus en bureaustoelen
- Kasten
- Stiltewerkplekken
- Koffiecorners
- Vergadermeubilair
- Aanzetstoelen
- Representatief meubilair
- Ontvangst meubilair

Vloerbedekking behoort tot de herinrichting van het raadhuis maar wordt meestal vervangen bij een groter project waarbij extra budget wordt aangevraagd. Wandbekleding zoals de mos- en groenwanden in het raadhuis vallen hier ook onder.



Bestaande beheerplannen/looptijd

Het inrichtingsbeheer is functioneel operationeel. Dit betekent dat slechts vervangen wordt indien sprake is van defecten/slijtage. De praktijk tot nu toe is dat circa één keer per 20 jaar een totale herinrichting wordt uitgevoerd voor de kantoren en af en toe voor de buitenlocaties.

Het bestaande meubilair is geïnventariseerd en opgenomen in het vervangingsplan het MeerjarenInrichtingsprogramma (MIP) met afschrijvingstermijnen variërend van 10 tot 30 jaar. Voor de vervanging van de inrichting is gestart met het vormen van een reserve met structurele dotatie waaruit vervanging bekostigd kan worden.

Is er sprake van mogelijk achterstallig onderhoud?

Er is op dit moment weinig sprake van achterstallig onderhoud. De inrichting van vrijwel alle locaties is vernieuwd en wordt als zodanig ook onderhouden.



3.4 Bedrijfsvoering

Inleiding

Het verwezenlijken van de door de raad vastgestelde doelstellingen in de programma's krijgt voor een groot deel vorm door de uitvoering in de ambtelijke organisatie. Een goed functionerende en moderne bedrijfsvoering is van groot belang voor een juiste evenwicht tussen een gezond financieel resultaat en een prettig werkklimaat waarin medewerkers zich kunnen ontwikkelen en beide componenten elkaar kunnen versterken.

Focus

De organisatie is voortdurend in verandering, door de dynamiek in het openbaar bestuur en de ontwikkelingen in de samenleving. Wat onveranderd blijft, is de ambitie om de dienstverlening aan inwoners en ondernemers op een hoog niveau te houden en te verbeteren. Dat vraagt een organisatie die daarmee om kan gaan en kwaliteit blijft leveren. Ingegeven door ontwikkelingen en programma's als de Menselijke Maat en de Omgevingswet zijn Samen, Betrokken en Oplossingsgericht benoemd als richtinggevende organisatiewaarden.

Samen: de maatschappij wordt steeds complexer en ons werk dus ook. Het komt steeds vaker voor dat een opgave, een dossier of een vraag het werkterrein van meerdere afdelingen raakt. De buitenwereld kijkt naar ons communiceren en handelen en wil onveranderd samenhang zien in ons antwoord.

Betrokken en inlevend: we willen de klant écht begrijpen en verder helpen. We onderbouwen en motiveren zorgvuldig en leggen uit. We werken transparant en maken het begrijpelijk.

Oplossingsgericht: we tonen eigenaarschap, nemen verantwoordelijkheid om iets tot een goed einde te brengen en de beste oplossing te vinden.

Automatisering & Informatisering

ICT ontwikkelingen

Veel lopende en komende I(CT)-projecten zijn gericht op het verder digitaliseren van zowel dienstverleningsprocessen als bedrijfsvoeringsprocessen. Sommige projecten starten vanuit een wettelijke plicht, maar vaak is ook het verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening het doel.

Enkele grote onderwerpen zijn:

- Voldoen aan de de nieuwe Cyberbeveiligingswet, dat is de Nederlandse vertaling van de Europese NIS2 -richtlijn, zie verder onder informatiebeveiliging en privacy;
- Voldoen aan de Wet Modernisering Elektronisch Bestuurlijk Verkeer (Wmebv), waarin inwoners en bedrijven het wettelijk recht krijgen om officiële berichten digitaal aan te leveren bij de overheid, terwijl de papieren weg gewoon blijft bestaan;
- De verdere inrichting en uitbreiding van het Security Information and Event Management (SIEM) systeem. Dit systeem verzamelt, analyseert en filtert continu logbestanden en datastromen binnen een IT-netwerk op verdachte activiteiten;
- De optimalisatie van het systeem dat software autorisaties beheert (IAM - identity & access management), zie ook verder;
- De optimalisatie van de webformulieren en van de MIJNomgeving, om digitale producten aan te vragen en de voortgang van behandeling te kunnen inzien;
- De ontwikkeling van een Chatbot waarin inwoners en bedrijven klantvragen kunnen stellen om snel en adequaat gemeentelijke informatie te vinden;
- De inrichting van een nieuw regiesysteem voor het Sociaal Domein, waarin nu de processen met betrekking tot Jeugdzorg in worden ondergebracht en mogelijk meer processen uit het Sociaal Domein gaan volgen;



- Het optimaliseren van het informatiesysteem voor schuldhulpverlening, waarin de processen voor de wettelijke taken rond Wet gemeentelijke schuldhulpverlening (Wgs) zijn ondergebracht
- De marktverkenning voor een nieuw informatiesysteem voor de processen rond gemeentelijke subsidies;
- Verdere implementatie Wet digitale overheid (Wdo, uitgewerkt in de landelijke Digitaliseringsagenda), waarin onder meer eisen worden gesteld aan een gestandaardiseerde én veilige toegang van inwoners en bedrijven tot de gemeentelijke producten;
- De E-wallet. Dat is een digitale app waarmee je in de toekomst veilig je identiteit en persoonlijke gegevens kunt opslaan en delen om online in te loggen en zaken te regelen bij (onder andere) de gemeente.

Datagovernance, ethiek

Met het project “Datagedreven werken met datagovernance” willen we structuur aanbrengen in onze data, en kaders en uitgangspunten vaststellen. Met datagovernance kunnen we processen optimaliseren en dienstverlening en bedrijfsvoering verbeteren. Belangrijke onderdelen gaan over datamanagement, datakwaliteit en de beveiliging ervan, datageletterdheid, maar ook over data-ethiek en in dat kielzog algoritmen zijn belangrijk. Voor algoritmes, zie verder bij Artificial Intelligence (AI).

Er is een ethische commissie ingesteld die toetst of nieuwe applicaties, algoritmes en soms ook datavragen, voldoen aan de geldende ethische beleidskaders.

Artificial Intelligence en algoritmes

De AA organisatie zet in op een verantwoorde, transparante en veilige inzet van Artificial Intelligence (AI) en algoritmes, zodat inwoners, bedrijven en medewerkers kunnen vertrouwen op moderne, efficiënte en rechtmatige dienstverlening. Belangrijke onderdelen zijn het opstellen van kaders (Beleid AI en algoritmes) en veel aandacht voor AI-geletterdheid van medewerkers, de kennis en kunde die nodig is om op een verantwoorde manier met AI-systemen om te gaan, inclusief inzicht in werking, kansen, risico's, en de sociale, ethische en praktische implicaties.

Algoritmes hebben veel met AI te maken omdat AI veelal bestaat uit algoritmes en soortgelijke risico's met zich meebrengt. Een algoritme is een onderdeel van software die geautomatiseerd voorspellingen doet, beslissingen neemt of adviezen geeft door gebruik van data-analyse, statistiek of zelflerende logica, die kan leiden tot impact op burgers, bedrijven of andere belanghebbenden.

Er is een goed zicht op de aanwezige algoritmes. Nu wordt aan de hand van de, steeds verder ontwikkelde landelijke inzichten onderzocht welke algoritmes moeten worden opgenomen in het algoritmeregister, zodat het voor inwoners en bedrijven duidelijk wordt welke algoritmes worden gebruikt en met welk doel.

Informatiebeveiliging en privacy

Een grote ontwikkeling op het gebied van informatiebeveiliging is de komst van de Europese NIS2-wetgeving, vertaald in de nieuwe Cyberbeveiligingswet, die per juli 2026 in werking treedt als Nederlandse wetgeving. De Cyberbeveiligingswet heeft een veel bredere scope dan de huidige BIO-normen en moet een hogere en bredere bescherming bieden tegen (cyber)incidenten. De nieuwe Cyberbeveiligingswet vraagt ook om maatregelen op gebied van de maatschappelijke kritische infrastructuur, zoals de besturing van verkeersregelinstallaties, bruggen, rioolgemaal en verkeerspaaltjes.

Om de kans op digitale aanvallen te verkleinen, nemen we tevens technische maatregelen door het inzetten van onder andere antivirussoftware, een firewall, netwerksegmentering en door het analyseren van securitymeldingen via het Security Information & Event Management systeem (SIEM). Het veilig houden van het netwerk en de ICT-systemen, vanwege de grote afhankelijkheid van digitale informatie in combinatie met toenemende dreigingen, vraagt structureel de aandacht van de organisatie.



De uitvoer van Data Protection Impact Assessments (DPIA's) op (nieuwe/gewijzigde) processen en de Security checks op informatiesystemen worden ook in 2027 voortgezet. Jaarlijks worden gemiddeld 20 DPIA's en 10 Security checks afgerond.

Daarnaast wordt geadviseerd over allerlei informatiebeveiliging- en privacyvraagstukken. Deze processen zijn zodanig ingericht dat de cyberbeveiliging- en privacywetgeving ten aanzien van de werkprocessen structureel geborgd zijn binnen de AA-organisatie. Vanwege de complexiteit en de breedte van de onderwerpen informatiebeveiliging en privacy wordt periodiek een risico-inventarisatie uitgevoerd, een (nieuw) actieplan informatiebeveiliging en privacy vastgesteld en wordt het informatiebeveiligings- en privacybeleid getoetst.

Personeel & Organisatie

Cao Gemeenten

De huidige cao Gemeenten heeft een looptijd tot en met 31 maart 2027. Dit betekent dat in 2026 en begin 2027 nieuwe cao-onderhandelingen plaatsvinden tussen werkgevers en vakbonden. De uitkomsten hiervan zijn van invloed op de arbeidsvoorwaarden van medewerkers en kunnen financiële consequenties hebben voor de gemeentelijke begroting.

De organisatie volgt de ontwikkelingen rondom de cao-onderhandelingen nauwlettend en bereidt zich voor op mogelijke scenario's, onder andere ten aanzien van loonontwikkeling, arbeidsvoorwaarden en inzetbaarheid.

Wet loontransparantie

Per 1 januari 2027 treedt de wetgeving rondom loontransparantie in werking. Onze organisatie is hierop deels voorbereid door het gebruik van het functiewaarderingssysteem HR21, dat een belangrijke basis biedt voor objectieve en eerlijke beloningsverhoudingen.

In het kader van deze wetgeving richten we ons op het voldoen aan de rapportageverplichtingen en voeren we interne analyses uit naar eventuele loonverschillen. Deze analyses kunnen, waar nodig, leiden tot aanvullende maatregelen om gelijke beloning verder te waarborgen.

Leren en ontwikkelen

Digitale en technologische ontwikkelingen, waaronder AI, vragen om nieuwe vormen van leren. Formeel leren wordt daarbij steeds vaker gecombineerd met digitale en flexibele leermogelijkheden. We ontwikkelen binnen de organisatie zelf e-learnings, zodat we sneller en kostenefficiënter kunnen inspelen op de leerbehoefte van medewerkers. Hiermee versterken we de wendbaarheid en toekomstbestendigheid van de organisatie.

Arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt laat een lichte verbetering zien ten opzichte van voorgaande jaren. Het aantrekken en behouden van talent blijft echter een uitdaging en vraagt om blijvende aandacht van de organisatie. Tegelijkertijd voorzien we de komende jaren een significante uitstroom van medewerkers als gevolg van het bereiken van de AOW-leeftijd. Dit vraagt om tijdige anticipatie, zowel in termen van strategische personeelsplanning als kennisoverdracht.

Daarnaast kijken we nadrukkelijk naar de ontwikkeling van functies in relatie tot maatschappelijke en technologische veranderingen, waaronder de opkomst van AI.

We zetten in op het implementeren van een werkwijze voor eerlijk werven en selecteren, gericht op een objectiever en transparanter proces. Hiermee dragen we bij aan gelijke kansen voor kandidaten. Het aanbieden van stageplekken blijft een belangrijk instrument om jong talent aan ons te binden. Daarbij besteden we specifiek aandacht aan het MBO, om ook deze doelgroep structureel te betrekken bij de organisatie. Daarnaast zijn we actief aanwezig bij opleidingsinstellingen om onze zichtbaarheid als werkgever te vergroten.

Inhuur

Sinds 2023 is er een sterke daling in uitgaven aan externe inhuur waarneembaar bij de AA-organisatie. Waar inhuur in 2023 nog 24,3% van de totale loonsom bedroeg is deze in 2025 gedaald



naar 15,0%. De AA-organisatie geeft voor het eerst in jaren procentueel minder uit aan inhuur ten opzichte van de loonsom, dan het landelijk gemiddelde. Waarbij het streven is om deze inhuurkosten verder te laten dalen.

Vitaliteit en duurzame inzetbaarheid

Het A&O fonds registreert een landelijke zorgelijke stijging van het verzuimpercentage naar 7,1%, het hoogste niveau in de afgelopen 20 jaar. De AA-organisatie breekt met deze trend. Er wordt, na opnieuw een daling, een verzuimpercentage genoteerd over 2025 van 5,6%. Een cijfer waar we trots op mogen zijn.

Duurzame inzetbaarheid blijft een centraal thema binnen het HRM-beleid. De focus ligt onder andere op de aanbesteding van de arbodienst, met als doel een toekomstbestendige ondersteuning van medewerkers op het gebied van gezondheid en verzuim. Daarnaast geven we opvolging aan de uitkomsten van de Risico-inventarisatie & Evaluatie (RI&E). Hierbij richten we ons op het verminderen van werkgerelateerde risico's en het versterken van een veilige en gezonde werkomgeving.

Werkdruk en mentaal welzijn staan hoog op de agenda. Er is toenemende aandacht voor de mentale belastbaarheid van medewerkers en het behoud van een gezonde organisatiecultuur. Thema's als mentale veerkracht en psychologische veiligheid spelen hierin een belangrijke rol en zijn van invloed op teamdynamiek en samenwerking. Daarom investeren we in programma's die mentale gezondheid ondersteunen, variërend van vitaliteitstrajecten tot coaching en het trainen van leidinggevers in vroegsignalering en het voeren van het goede gesprek. Deze ontwikkeling benadrukt dat welzijn geen extra is, maar een randvoorwaarde voor duurzame inzetbaarheid, betrokkenheid en gezondheid.

Weerbare overheid

Het versterken van de weerbaarheid van de organisatie blijft een belangrijk speerpunt. In het kader van crisisvoorbereiding richten we ons specifiek op het kunnen bezetten van de reeds geïnventariseerde kritieke processen in het scenario van een langdurige (72 uur) stroomuitval.

Daarnaast werken we aan de inrichting van noodsteunpunten, die worden bemenst door medewerkers uit de eigen organisatie. Dit vraagt om een zorgvuldige inventarisatie van beschikbaarheid, gerichte training en verdere uitwerking van processen en verantwoordelijkheden. Hiermee dragen we bij aan de continuïteit van dienstverlening en de ondersteuning van inwoners in crisissituaties.

Autorisatie- en toegangsmanagement (IAM)

In 2027 werken we verder aan de implementatie van Identity & Access Management (IAM). Binnen dit project worden alle functierollen binnen de organisatie geïnventariseerd en gekoppeld aan bijbehorende toegangsrechten. Dit draagt bij aan een zorgvuldige en transparante inrichting van autorisaties, waarbij medewerkers alleen toegang hebben tot informatie en systemen die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van hun werkzaamheden.

Het versterken van autorisatiebeheer sluit direct aan bij het vergroten van de weerbaarheid van de organisatie en het tegengaan van ondermijnende activiteiten. Hiermee borgen we de betrouwbaarheid en veiligheid van onze informatievoorziening.

Huisvesting

In 2026 heeft de trouwzaal in het raadhuis Amstelveen na 17 jaar een nodige opknapbeurt gehad. Daarbij is het sterk verouderde meubilair vervangen (vloerbedekking, gordijnen) en waar mogelijk is meubilair hersteld (stoelen) en opnieuw bekleed (trouwstoelen).

De spreekkamers van burgerzaken in zowel het raadhuis Amstelveen als Aalsmeer zijn in 2026 aangepast aan de nieuwe veiligheidseisen ter voorkoming van ondermijning.

Het bedrijfsrestaurant is afgelopen periode opnieuw ingericht, zodat het optimaler kan worden gebruikt. Door de meer open ruimte met voldoende laadpunten is er een werk- en ontmoetingsruimte



gecreëerd die gedurende de hele dag gebruikt kan worden en tevens goed inzetbaar is voor alle evenementen.

Op begraafplaats Zorgvlied is een nieuw werfgebouw gerealiseerd waarvoor werkplekken en vergaderfaciliteiten zijn ingericht.

In 2027 staan de vervangingsinvesteringen (als onderdeel van het MeerjarenInrichtingsProgramma (MIP), bekostigd uit de Reserve MIP) van de inrichting van de Sportlaan en Escapade in de planning. De zonwering in het raadhuis Amstelveen moet eveneens vervangen worden in 2027.

De voorbereidingen voor de inrichting van de nieuwe gemeentewerf worden in 2027 voortgezet.

Financiën

Uit de Perspectiefbrief 2027 vloeit een bezuinigingsopgave van circa 10 miljoen euro structureel voort die natuurlijk ook gevolgen zal hebben voor de organisatie. Op dit moment kunnen wij nog niet exact becijferen hoe groot de besparing op personeel en organisatie zal moeten zijn en in welk tempo deze opgave uitgewerkt wordt. Duidelijk is dat natuurlijk zoveel mogelijk de uitvoering van diensten voor inwoners en bedrijven ontzien moet worden, maar louter met een simpele roep om een efficiëncyslag zijn we er niet. Zeker niet in een organisatie die ook volgens een recente benchmark al tamelijk lean is toegerust. Dit najaar zullen wij, mede in afstemming met samenwerkingspartner Aalsmeer, de directie een nadere besparingsopgave voor de organisatie laten uitwerken.

Ontwikkelingen samenwerking Amstelveen en Aalsmeer

In 2025 zijn de afspraken uit de huidige Samenwerkingsovereenkomst Aalsmeer Amstelveen geëvalueerd. Vanaf 1 januari 2027 geldt de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst Aalsmeer Amstelveen. Deze overeenkomst loopt tot en met 2030.



3.5 Verbonden Partijen

Inleiding

De gemeente Amstelveen heeft tot doel om het publieke belang te behartigen. De gemeente dient zelf gemotiveerd te bepalen welke activiteiten tot de publieke taak behoren. Een gemeente kan grotendeels zelf bepalen hoe taken worden uitgevoerd. De gemeente kan er voor kiezen om de uitvoering zelf ter hand te nemen. Maar er kan ook een voorkeur bestaan om taken uit te laten voeren via een gemeenschappelijke regeling met andere gemeenten. Vaak zijn er ook andere oplossingen mogelijk, zoals het verstrekken van een subsidie aan een private stichting.

Verbonden partijen voeren beleid uit dat de gemeente in principe ook zelf zou kunnen doen. De gemeente houdt ook de uiteindelijke verantwoordelijkheid voor het realiseren van de beoogde doelstellingen van de programma's. Kernvragen in deze paragraaf zijn of de doelstellingen van de verbonden partijen nog steeds corresponderen met die van de gemeente en of de doelstellingen van de gemeente via de verbonden partijen gerealiseerd worden. Verder is van belang dat de kosten en risico's die met verbonden partijen gemoeid zijn binnen de perken blijven.

De gemeente Amstelveen zal steeds moeten afwegen met welke aanpak de taken het beste kunnen worden uitgevoerd op een zo voordelig mogelijke manier. Hiervoor is het van belang dat de gemeente voldoende inhoudelijk en financieel zicht heeft op de uit te voeren taken. Deze paragraaf heeft tot doel inzicht te geven in de verbonden partijen van de gemeente Amstelveen.

Wat is een verbonden partij?

De definitie van verbonden partijen die gebruikt wordt is dat de gemeente zowel een bestuurlijk als een financieel belang heeft bij die partijen.

- Bestuurlijk belang: het hebben van stemrecht of het hebben van een zetel in het bestuur.
- Financieel belang: gemeente heeft middelen ter beschikking gesteld die niet verhaalbaar zijn in het geval van faillissement van de verbonden partij of financiële problemen bij de verbonden partij kunnen op de gemeente verhaald worden.

Het gaat om deelnemingen in vennootschappen, gemeenschappelijke regelingen, stichtingen en verenigingen.

Ontwikkelingen inclusief eventuele risico's voor vermogenspositie

Stichting Greenport Aalsmeer

Greenport Aalsmeer is een community waarin ondernemers, overheden, onderzoek- en onderwijsinstellingen vertegenwoordigd zijn. Samen werken ze aan sierteeltvraagstukken die niemand alleen kan oplossen, zoals schaarste op de arbeidsmarkt, het gebrek aan ruimte en de noodzakelijke versnelling van de circulaire economie.

Amstelveen heeft op dit moment geen formeel bestuurlijk belang in de stichting.

AmstelveenSport B.V.

AmstelveenSport voert sinds 1 januari 2015 de beheertaken buitensport voor de gemeente uit. Dit betreft het dagelijks- en groot onderhoud en renovaties van de buitensportparken, zoals vastgelegd in het *Overdrachtsdocument beheertaken buitensport*. Door een bepaling in het overdrachtsdocument is onbedoeld een vordering van de gemeente op AmstelveenSport ontstaan. In 2026 wordt deze omissie hersteld en wordt de balanspost/vordering afgewikkeld en gestort in



het eigen vermogen van AmstelveenSport BV en toegevoegd aan de agioreserve van AmstelveenSport BV. Dit versterkt het eigen vermogen van AmstelveenSport.

Verbonden partijen

De verbonden partijen bestaan uit

- Gemeenschappelijke regelingen en
- Overige verbonden partijen



Gemeenschappelijke regelingen

Naam	Gemeenschappelijke regeling Vervoerregio Amsterdam
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	Het behartigen van belangen die verband houden met een evenwichtige en harmonische ontwikkeling van de regio Amsterdam. Die belangen betreffen verkeer en vervoer, in nauwe samenhang met wonen en werken.
Deelnemers	De raden, colleges en burgemeesters van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Beemster, Diemen, Edam-Volendam, Haarlemmermeer, Landsmeer, Oostzaan, Ouder-Amstel, Purmerend, Uithoorn, Waterland, Wormerland en Zaanstad.
Relatie met	Programma 4 Openbare ruimte
Bestuurlijk belang	Er is een algemeen en een dagelijks bestuur. Vanuit Amstelveen zitten vijf gemeenteraadsleden in de Regioraad.
Financieel belang	De Vervoersregio Amsterdam beschikt over rijksbudgetten (BDU) voor de uitvoering van verkeer- en vervoerprojecten en programma's. Het Rijk (Kabinet Schoof 1) heeft het voornemen om het budget voor OV met 110 miljoen te korten (geldt voor VRA en MRDH), maar hier wordt vanuit de regio protest tegen aangetekend. In 2025 is bereikt, dat er níet op het OV budget gekort wordt in 2026. T.a.v. 2027 is er een afspraak tussen MRDH en VRA om samen met het Rijk budgettair te regelen dat niet op het OV budget hoeft te worden gekort. * Per 1 januari 2017 is de Gemeenschappelijke Regeling plus (WGR+) Stadsregio Amsterdam omgevormd tot Vervoerregio Amsterdam.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	0	0	0	560.460	624.049



Naam	Gemeenschappelijke regeling Amstelland-Meerlanden Overleg
Vestigingsplaats	Hoofddorp
Doelstelling	Behartiging van de gemeenschappelijk belangen van de deelnemende gemeenten daar waar eenheid van beleid met het oog op een evenwichtige ontwikkeling in het gebied wenselijk is. Het Amstelland-Meerlanden Overleg (AM) voert bestuurlijk overleg, stemt af over gemeentegrensoverschrijdende vraagstukken en streeft naar gemeenschappelijke standpunten en het naar buiten brengen daarvan. Tenslotte is het stimuleren van contacten met andere gemeenten en regioverbanden ook relevant voor het overleg.
Deelnemers	De raden, colleges en burgemeesters van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Diemen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel, De Ronde Venen en Uithoorn.
Relatie met	Programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid.
Bestuurlijk belang	Het Plenaire college (het AB van de GR AM), de Regiegroep AM (het DB van de GR AM) en het secretarissenoverleg AM zijn onderdeel van de gemeenschappelijke regeling Amstelland-Meerlanden. Daarnaast zijn er drie portefeuillehouders-overleggen op deelregionaal niveau, namelijk voor Economie, Wonen en Verkeer en Vervoer. De wethouders uit AM bereiden in deze overleggen de 'AM inbreng' in betreffende bestuurlijke platform-overleggen op het niveau van de Metropoolregio Amsterdam (MRA) voor en maken bestuurlijke afspraken op AM niveau. De Gemeenschappelijke regeling Amstelland Meerlanden overleg is op 1 juli 2024 aangepast aan de gewijzigde Wet gemeenschappelijke regelingen en omgezet naar een lichtere gemeenschappelijke regeling de zogenaamde "regeling zonder meer", waardoor de regeling beter past bij de aard en doelstelling van de samenwerking in Amstelland-Meerlanden.
Financieel belang	De bijdrage voor 2026 is €146.341, €1,53 per inwoner.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	43	0	0	0	0



Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	
Naam	Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	De Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland is opgericht per 1 januari 2008 en wordt gevormd door de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn. Het samenwerkingsverband is neergelegd in de Gemeenschappelijke Regeling Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland. De kerntaak van de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland is om iedereen die in de regio woont, werkt of verblijft, tegen risico's en (gevolgen van) rampen en crises te beschermen. In de Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland werken de gemeenten samen met onder andere politie, brandweer, openbaar ministerie en geneeskundige hulpdiensten. Tot de taken van de veiligheidsregio behoren onder meer: - de brandweezorg; - voorzien in een gemeenschappelijke meldkamervoorziening; - opstellen van een risicoprofiel; - planvorming; - opleiden, trainen en oefenen; - organiseren van de crisisbeheersing en het bestuurlijk adviseren tijdens crises en rampen; - coördinatie van het beheer van gemeentelijke processen.
Deelnemers	De raden en de colleges van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn.
Relatie met	Programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid.
Bestuurlijk belang	Het bestuur wordt gevormd door de burgemeesters van de deelnemende gemeenten. Naast een algemeen bestuur fungeert een dagelijks bestuur.
Financieel belang	De begrote bijdrage voor 2026 (na begrotingswijziging 2026) is € 7.031.552. Voor de jaren 2027 tot en met 2030, is de begroting jaarlijks op € 7.244.770 vastgesteld. In de ontwerp programmabegroting 2027-2030 zijn de hoofdlijnen van de volgende financiële voorstellen verwerkt: - Ontwikkeling gemeentelijke bijdragen 2027 en verder; - Aanpassing Rijksbijdrage 2027 en verder; - Vertaling van de inhoudelijke ambities en financiële kaders naar programma's; - Ontwikkelingen in onttrekkingen en dotaties aan bestemmingsreserves. Uitgangspunt bij het opstellen van de programmabegroting is dat ontwikkelingen binnen bestaand beleid binnen de beschikbare middelen worden opgevangen. Daarnaast is het bestaand beleid geïndexeerd, zodat alle bedragen zijn opgenomen op prijspeil 2027. De indexering is toegepast in overeenstemming met de vastgestelde methodiek uit de 'Nota Indexatiesystematiek 2026 VrAA'. Dit resulteert in een indexeringspercentage van 3,41%.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	-479	20.706	20.267	79.202	103.968



Naam	Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland
Vestigingsplaats	Amstelveen
Doelstelling	De Gemeenschappelijke Regeling Openbare Gezondheidszorg (OGZ) Amstelland draagt zorg voor de uitvoering van de Wet publieke gezondheid (Wpg) voor de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn. In de GR is opgenomen dat de GGD Amsterdam-Amstelland de taken uitvoert. Deze taken zijn zowel gericht op bescherming van de volksgezondheid tegen risicofactoren, als op het actief bevorderen van de (preventieve) volksgezond. Taken zijn o.a. uitvoering van de jeugdgezondheidszorg, infectieziektebestrijding, hygiëneadvies aan instellingen, monitoring van de gezondheidssituatie in de stad, medische milieukunde, forensische geneeskunde, inspectie kinderopvang, vangnet en advies bij GGZ problematiek, en advies over gezondheidsbeleid en preventieprogramma's.
Deelnemers	De colleges van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn.
Relatie met	Programma 1. Sociaal domein.
Bestuurlijk belang	Het bestuur bestaat uit de portefeuillehouders volksgezondheid van de deelnemende colleges.
Financieel belang	De bijdrage van Amstelveen voor 2026 en verder is: 2026: € 4.478.533 2027: € 4.618.286 2028: € 4.614.364 2029 en verder: € 4.614.364

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	93	1.333	1.094	0	177



Naam	Gemeenschappelijke regeling GGD Amsterdam-Amstelland
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	Het zorg dragen voor een advies en meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (Veilig Thuis), met als doel: geweld en de duur, de ernst en de kans op herhaling van huiselijk geweld en kindermishandeling in afzonderlijke gezinnen/families doen afnemen. Het zorgdragen voor het Centrum Seksueel Geweld (CSG) met als doel goede hulpverlening aan slachtoffers van seksueel geweld in de regio door het verzamelen en verspreiden van informatie, het organiseren van deskundigheidsbevordering en het geven van advies op het gebied van seksueel geweld. Het financieren van de regionale opvangplekken voor slachtoffers van huiselijk geweld (Blijf Groep) Ten slotte het opstellen en tot uitvoering brengen van het regionaal beleidskader huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel geweld.
Deelnemers	De colleges van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn.
Relatie met	Programma 1. Sociaal domein.
Bestuurlijk belang	Het bestuur bestaat uit de portefeuillehouders zorg of jeugd van de deelnemende colleges.
Financieel belang	Het gros van de taken van de GR GGD wordt gedekt door rijksmiddelen: de DUVO (Doeluitkering Vrouwenopvang) middelen (circa € 23,4 miljoen in 2026). Conform artikel 30 van de GR worden alle niet gedekte kosten gezamenlijk gedragen door deze te verdelen op basis van inwonersaantal per gemeente (circa € 12,2 miljoen in 2026). De DUVO middelen vanuit het rijk worden niet geïndexeerd. In plaats daarvan worden gemeenten gecompenseerd voor indexatie in het gemeentefonds. De bijdrage van de gemeente Amstelveen voor 2025 was € 582.398. De bijdrage van de gemeente Amstelveen voor 2026 is € 1.023.780. De bijdrage van de gemeente Amstelveen voor 2027 en verder is € 1.200.003.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	-4.079	6.922	6.214	0	0



Naam	Gemeenschappelijke regeling Groengebied Amstelland
Vestigingsplaats	Amstelveen
Doelstelling	Het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling van de openluchtrecreatie, het tot stand brengen en bewaren van een evenwichtig natuurlijk milieu en het tot stand brengen van een harmonisch landschap dat hierop is afgestemd en dat rekening houdt met een gezonde agrarische bedrijfsvoering.
Deelnemers	Provinciale en gedeputeerde staten van Noord-Holland en de raden en colleges van de gemeenten Amsterdam, Amstelveen, Diemen en Ouder-Amstel.
Relatie met	Programma 4 Openbare ruimte.
Bestuurlijk belang	Er is een algemeen en een dagelijks bestuur.
Financieel belang	De participantenbijdrage van de gemeenschappelijke regeling recreatieschap Groengebied Amstelland is gestoeld op bestuurlijke afspraken en wordt jaarlijks met de CPI-index geïndexeerd. De provincie draagt een vast percentage van 27,9% bij en de bijdrage van Amsterdam ziet op 1/3 van het aantal inwoners gezien haar deelname in drie recreatieschappen. Het restant wordt verdeeld over de deelnemende gemeenten, waarvan de gemeente Amstelveen zo'n 15% bijdraagt. De bijdrage in 2027 is € 691.249.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	396	2.303	2.700	3.093	3.670



Naam	Gemeenschappelijke regeling Amstelland en Meerlanden Werkorganisatie
Vestigingsplaats	Hoofddorp (statutair en fysiek) en Amstelveen (fysiek)
Doelstelling	AM match is een uitvoeringsorganisatie van het college en hanteert het gemeentelijke beleid als beleidskader. Ook de financiële doelstellingen van de gemeenten behoren tot dit kader. Met de komst van de Participatiewet is de gemeentelijke verantwoordelijkheid voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt verder toegenomen. Door AM match wordt gewerkt aan de uitvoering van: - de sociale werkvoorziening ingevolge de Wsw; - de arbeidsinschakeling ingevolge de Participatiewet, elk voor zover de colleges conform artikel 5 van de Gemeenschappelijke regeling Amstelland en Meerlanden Werkorganisatie, bevoegdheden hebben overgedragen of taken hebben opgedragen aan het bestuur van AM match. Het bestuur van de Werkorganisatie draagt daarbij zorg voor een zo efficiënt en effectief mogelijke uitvoering.
Deelnemers	Aan deze gemeenschappelijke regeling wordt deelgenomen door de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn.
Relatie met	Programma 1 Sociaal domein.
Bestuurlijk belang	Eén lid van het college van B&W van Amstelveen maakt deel uit van het bestuur. De dagelijkse werkzaamheden vinden plaats onder de verantwoordelijkheid van de directeur van AM match.
Financieel belang	Voor de arbeidsinschakeling op grond van de Participatiewet wordt door elke gemeente betaald op basis van het aantal aangemelde kandidaten. Dit zijn kandidaten met een verminderde verdien capaciteit die door AM match worden getraind en waarvan een deel wordt begeleid naar zo regulier mogelijk werk. Voor deze dienstverlening en de begeleiding van werknemers die zo regulier mogelijk aan het werk zijn is in de begroting 2027 een bedrag opgenomen van € 919.000, 2028: € 835.000, 2029: € 865.000, 2030: € 881.000. Daarnaast is voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening in de begroting 2027 een bedrag opgenomen van € 2.049.000, 2028: € 2.046.000, 2029: € 1.984.000, 2030: € 1.913.000.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	3.538	3.709	3.668	1.868	1.982



Naam	Gemeenschappelijke regeling Ombudsman Metropool Amsterdam
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	Deze regeling is aangegaan om op een effectieve en efficiënte wijze vorm en inhoud te geven aan de door de Gemeentewet aan de raad gegeven mogelijkheid om voor de tweedelijns klachtenprocedure een gezamenlijke ombudsman in te stellen.
Deelnemers	De colleges en raden van Amstelveen, Amsterdam, Almere, Diemen, Landsmeer, Waterland, Zaanstad
Relatie met	Programma 6 Bestuur, Bevolking en Veiligheid.
Bestuurlijk belang	De raden richten door deze regeling een gemeenschappelijk orgaan op als bedoeld in artikel 1, juncto artikel 8, lid 2 van de wet.
Financieel belang	De bijdrage van de deelnemers bestaat uit een jaarlijks en een bedrag per naheffing per klacht. Zowel het vaste jaarlijkse bedrag als ook het bedrag per klacht voor naheffing, worden nominaal geïndexeerd conform het percentage voor personele lasten uit de begrotingscirculaire van het betreffende jaar van de Gemeente Amsterdam.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	111	363	416	388	3



Naam	Gemeenschappelijke Regeling Gemeentebelastingen Amstelland
Vestigingsplaats	Amstelveen
Doelstelling	Meerwaarde realiseren, zowel financieel als kwalitatief, door samen te werken op het gebied van de wet WOZ, heffingen en invordering van gemeentelijke belastingen.
Deelnemers	De gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Diemen, Ouder-Amstel, Uithoorn en de Ronde Venen.
Relatie met	Algemene dekkingsmiddelen
Bestuurlijk belang	De gemeente Amstelveen is de centrumgemeente (Wgr artikel 8, lid 3). De colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten kunnen besluiten over toetreding tot, wijziging, uittreding en opheffing van de GR.
Financieel belang	Dit wordt geregeld in de dienstverleningsovereenkomst. De GR heeft geen eigen en vreemd vermogen. De begrote bijdrage van Amstelveen was in 2026 € 2.507.700 en voor 2027 is deze € 2.595.700.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.



Naam	Centrumregeling ambtelijke samenwerking Aalsmeer en Amstelveen
Vestigingsplaats	Amstelveen
Doelstelling	De regeling is getroffen ten behoeve van het vormen van een gemeenschappelijke ambtelijke organisatie die belast is met de uitvoering van de door de bestuursorganen van de gemeenten opgedragen taken.
Deelnemers	De gemeenten Aalsmeer en Amstelveen.
Relatie met	Alle programma's.
Bestuurlijk belang	De gemeente Amstelveen is de centrumgemeente (Wgr artikel 8, lid 3). De colleges van burgemeester en wethouders en de burgemeesters van de gemeenten Aalsmeer en Amstelveen, ieder voor zover het zijn bevoegdheden betreft, kunnen besluiten over wijziging, uittreding en opheffing van de GR. De Gemeenschappelijke regeling Centrumregeling ambtelijke samenwerking Aalsmeer Amstelveen is op 1 juli 2024 aangepast aan de gewijzigde Wet gemeenschappelijke regelingen.
Financieel belang	Dit wordt geregeld in de Samenwerkingsovereenkomst Aalsmeer-Amstelveen 2022 t/m 2026. De GR heeft geen eigen en vreemd vermogen.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.



Naam	Gemeenschappelijke Regeling Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
Vestigingsplaats	Zaandam
Doelstelling	De Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied voert taken uit in het kader van: - Omgevingswet/Wet milieubeheer (het adviseren en het verlenen van enkelvoudige Omgevingsvergunningen milieu en afhandelen van alle meldingen, houden van toezicht en adviseren op uitvoeren van handhaving die onder de Wet milieubeheer en daarmee samenhangende AMvB's en besluiten.) - Besluit bodemkwaliteit (behandelen van meldingen, het houden van toezicht en het uitvoeren van handhaving in het kader van het Besluit bodemkwaliteit).
Deelnemers	De provincie Noord-Holland en de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel, Uithoorn en Zaanstad.
Relatie met	Programma 4 Openbare ruimte, programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling en programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid.
Bestuurlijk belang	Er is een algemeen en een dagelijks bestuur. De burgemeester is voorzitter van het Dagelijks en Algemeen Bestuur.
Financieel belang	De bijdrage 2026 bedraagt € 1.182.000 (na 1ste begrotingswijziging) De bijdrage voor 2027 is vastgesteld op € 1.209.000, voor de jaren 2028 t/m 2030 € 1.203.000

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	412	9.357	5.056	40.341	35.260



Vennootschappen en coöporaties

Naam	Stedin Groep (Netwerkbedrijf)
Vestigingsplaats	Rotterdam
Doelstelling	Stedin heeft als belangrijkste doel het ontwerpen, aanleggen, exploiteren en onderhouden van distributienetten voor elektriciteit, gas, water en stoom. De aandelen van Stedin Groep moeten in overheidshanden blijven.
Deelnemers	De aandelen van Stedin Holding N.V. zijn in handen van 61 gemeenten, provincie Utrecht, provincie Zeeland en de Staat. In 2023 is de Staat toegetreden als aandeelhouder (11,82%). Het totaal aantal geplaatste en volgestorte aandelen bedraagt 5.684.687. Amstelveen bezit 73.671 aandelen (1,3%), waarvan de nominale waarde €7.367.100 bedraagt (€100 nominaal per aandeel). De gemeente Rotterdam heeft daarentegen een aandelenkapitaal van 27,71% en bezit samen met de gemeenten Den Haag en Dordrecht 50,1% van de aandelen. In juni 2021 heeft Stedin 416.068 preferente aandelen uitgegeven met een totaal bedrag van €200 miljoen. Amstelveen heeft 11.713 aandelen gekocht (2,82%) voor een bedrag van €5.630.321,97.
Relatie met	Algemene dekkingsmiddelen.
Bestuurlijk belang	Algemene vergadering van aandeelhouders.
Financieel belang	Het uitgekeerde dividend wordt ingezet als algemeen dekkingsmiddel.

Financiële informatie x € 1.000.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	278	3.370	3.586	5.704	6.489



Naam	BNG Bank
Vestigingsplaats	Den Haag
Doelstelling	BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. Het eigenaarschap van gemeenten, provincies en de Staat, alsmede het door de statuten beperkte werkterrein van de bank, bieden financiers het vertrouwen dat het risico van kredietverlening aan dit instituut zeer beperkt is. BNG Bank bundelt de uiteenlopende vraag van klanten tot een beroep op de financiële markten dat aansluit op de behoefte van beleggers wat betreft volume, liquiditeit en looptijd. Door de combinatie van beide elementen heeft de bank een uitstekende toegang tot financieringsmiddelen tegen zeer scherpe prijzen, die weer worden doorgegeven aan decentrale overheden en aan instellingen voor het maatschappelijk belang. Dat leidt voor de burger uiteindelijk tot lagere kosten voor tal van voorzieningen. De aandeelhouders hebben zeggenschap in BNG Bank via het stemrecht op de aandelen die zij bezitten (een stem per aandeel van € 2,50).
Deelnemers	De BNG, opgericht in 1914, is een structuurvennootschap. De aandelen zijn voor de helft in handen van de Staat; de andere helft is geplaatst bij decentrale overheden (gemeenten, provincies en hoogheemraadschap). De gemeente Amstelveen bezit 143.520 aandelen, hetgeen neerkomt op een beperkt belang van afgerond 0,2% van het totaal aantal aandelen. BNG bank waardeert de aandelen voor € 2,50 per stuk, hetgeen een balanswaarde betekent van €358.800. Ieder jaar wordt door de bank een dividend uitgekeerd.
Relatie met	Algemene dekkingsmiddelen.
Bestuurlijk belang	Algemene vergadering van aandeelhouders.
Financieel belang	Het uitgekeerde dividend wordt ingezet als algemeen dekkingsmiddel.

Financiële informatie	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	172	4.777	4.863	123.614	110.701



Naam	AmstelveenSport B.V.
Vestigingsplaats	Amstelveen
Doelstelling	De Vennootschap heeft ten doel: a. de (commerciële) exploitatie van sport-, recreatie-, onderwijs- en welzijnsfaciliteiten, daaronder begrepen het ter beschikking stellen van ruimte, faciliteiten, techniek en logistiek, b. het in opdracht uitvoeren van sportbeleid en beleid op het gebied van bewegen, het verrichten van werkzaamheden en verlenen van diensten en adviezen op het gebied van sport, recreatie, onderwijs, welzijn en overige dienstverlening, daaronder begrepen doch niet beperkt tot het organiseren van evenementen; c. het (commercieel) beheren, exploiteren en onderhouden van in eigendom, erfpacht of opstal aan haar toebehorende of door haar gehuurde onroerende zaken; d. het deelnemen in, financieren van, het zich op andere wijze interesseren bij en het voeren van beheer en bestuur over andere ondernemingen binnen de onder a. en b. genoemde doelstellingen, alsmede het zich (mede)verbinden voor verplichtingen van groepsmaatschappijen; e. het verrichten van activiteiten, het verkopen van (sport)artikelen en consumpties en het verlenen van diensten die verband houden met de in dit artikel genoemde doelen; f. het verrichten van al hetgeen met vorenstaande verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin van het woord.
Deelnemers	De gemeente Amstelveen is enig aandeelhouder sinds 16 mei 2019 en bezit 196.000 gewone aandelen voor elk € 1,00.
Relatie met	Algemene dekkingsmiddelen en Programma 2 Onderwijs en ontplooiing Thema Sport.
Bestuurlijk belang	Algemene vergadering van aandeelhouders
Financieel belang	De dienstverleningsbijdrage voor 2027 is € 7.234.000. Voor 2028 e.v. is deze bijdrage € 7.579.000.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	208	867	1.023	5.841	6.926



Naam	InWest Regio B.V
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	De vennootschap heeft ten doel om binnen het werkgebied bij te dragen aan het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland en aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit.
Deelnemers	Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder-Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Provincie Noord-Holland, Waterland, Haarlemmermeer, Zaanstad, Purmerend, Zandvoort en Stichting Administratiekantoor (STAK: Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard).
Relatie met	Programma 3 Economie en Duurzaamheid
Bestuurlijk belang	Algemene vergadering van aandeelhouders.
Financieel belang	Op 31 december 2024 zijn 115.291 aandelen geplaatst voor elk €1,00. Provincie Noord-Holland en Amsterdam hebben elk 40.000 aandelen. Amstelveen heeft 2.500 aandelen in bezit. Tot en met 2026 heeft Amstelveen €2.500.000 overgemaakt aan InWest Regio B.V. Amstelveen zal €2,5 miljoen overmaken aan InWest Regio B.V., met tweemaal per jaar een 10% agiostorting. Dit loopt af in 2028. Dit geld wordt beschikbaar gesteld uit de bestemmingsreserve duurzaamheid. InWest B.V. verstrekt financiële middelen via een MKB-fonds. Door aflossing van deze leningen komt geld beschikbaar om weer nieuwe leningen te verstrekken ("revolving fund"). De gedachte is dat op termijn Amstelveen het bedrag dat is verstrekt terug ontvangt. Vanuit voorzichtigheid is in de jaarrekening 2020 van de gemeente Amstelveen een bestemmingsreserve van €2,5 miljoen gevormd ter afdekking van een mogelijk risico dat het (volledige) bedrag niet wordt terugbetaald.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	-1.239	41.579	53.575	387	141



Naam	ROM InWest B.V
Vestigingsplaats	Amsterdam
Doelstelling	De vennootschap heeft ten doel om binnen het werkgebied bij te dragen aan het versterken van de positie en de internationale concurrentiekracht van de regio Noord-Holland en Nederland en aan het realiseren van de transitieopgaven op energie en aan circulariteit. ROM InWest B.V. beheert het MKB Fonds.
Deelnemers	Uithoorn, Amstelveen, Haarlem, Landsmeer, Beverwijk, Ouder-Amstel, Edam-Volendam, Heemskerk, Velsen, Amsterdam, Provincie Noord-Holland, Waterland, Haarlemmermeer, Zaanstad, Purmerend, Zandvoort, Stichting Administratiekantoor (STAK: Alkmaar, Den Helder, Hollands Kroon, Schagen, Hoorn, Dijk en Waard) voor totaal 50,1%. Het Rijk is aandeelhouder voor 49,9%.
Relatie met	Programma 3 Economie en Duurzaamheid
Bestuurlijk belang	Algemene vergadering van aandeelhouders.
Financieel belang	Eind 2024 heeft InWest Regio haar aandelen ROM InWest B.V. verkocht aan de regionale aandeelhouders. Dit vertegenwoordigt 50,1% van het aandelenkapitaal. Het totaal aantal aandelen bedraagt 6.000.000 van elk € 0,01. Het Rijk heeft 49,9% van het aandelenkapitaal. Amstelveen bezit 62.474 aandelen.

Financiële informatie x € 1.000	Resultaat	Eigen vermogen		Vreemd vermogen	
	2025	01-01-2025	31-12-2025	01-01-2025	31-12-2025
	796	37.203	56.851	5.152	5.561



3.6 Grondbeleid

Inleiding

Artikel 16 van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) bepaalt dat de paragraaf grondbeleid in elk geval moet bevatten:

- Visie op het grondbeleid in relatie tot de doelstellingen van de programma's;
- Aanduiding van de wijze waarop het grondbeleid wordt gevoerd;
- Actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitaties;
- Een onderbouwing van de geraamde winstnemings;
- Beleidsuitgangspunten omtrent de reserves van grondzaken in relatie tot de risico's van grondzaken.

Visie

Het grondbeleid geeft een koers voor de grondpolitiek. Grondbeleid is geen doel op zich. Het is een middel om Amstelveen te ondersteunen bij de ruimtelijke opgaven en de ambities die daarbij horen op het gebied van onder andere wonen, economie en gezondheid. Het grondbeleid helpt de gemeente om de leefbaarheid in de stad te behouden en te verbeteren.

De hoofdlijn van de gemeentelijke ruimtelijke ambities is opgenomen in de Omgevingsvisie Amstelveen Bloeit. De gemeente zet in op een beheersbare groei, die de gemeentelijke ambities op het gebied van wonen, economie, duurzaamheid en gezondheid verwezenlijkt. Bij inwerkingtreding van de Omgevingsvisie Amstelveen Bloeit zijn de Structuurvisie Amstelveen 2025+, Ruimtelijk Ontwikkelingsperspectief 2020, Structuurvisie bedrijventerrein Amstelveen-Zuid en Visie Noorder Legmeerpolder ingetrokken.

Aanduiding van de wijze waarop het grondbeleid wordt gevoerd

Amstelveen past een situationeel grondbeleid toe zoals door de raad vastgelegd in de Nota Grondbeleid 2023. Dit betekent dat de gemeente per afzonderlijke situatie een afweging maakt welke gemeentelijke rol en inzet van instrumenten het beste past.

De koers van het grondbeleid is dat als de betreffende ruimtelijke ontwikkeling in belangrijke mate bijdraagt aan de realisatie van gemeentelijke ambities, Amstelveen een actief of proactief facilitair grondbeleid voert. Als de ruimtelijke ontwikkeling in beperkte mate bijdraagt aan gemeentelijke ambities dan past de gemeente passief facilitair grondbeleid toe. Als de ruimtelijke ontwikkeling de belangen van de gemeente schaadt, het kostenverhaal niet is verzekerd en/of economisch niet uitvoerbaar is, dan werkt de gemeente niet mee aan de ontwikkeling.

De gemeente Amstelveen beschikt over een beperkte voorraad ontwikkelgronden. De gemeente Amstelveen is hierdoor meer aangewezen op het voeren van facilitair grondbeleid en geeft proactief ruimte aan private partijen om hun gronden zelf te ontwikkelen.

Instrumentarium voor facilitair grondbeleid

Bij faciliterend grondbeleid wordt de grondexploitatie bij een ruimtelijke ontwikkeling overgelaten aan een private partij. De gemeente verhaalt hierbij haar kosten van werken, werkzaamheden en maatregelen op private partijen. Dit is voor de gemeente wettelijk verplicht ('kostenverhaal'). Het kostenverhaal verzekert Amstelveen bij voorkeur met een anterieure overeenkomst (tot kostenverhaal). Het kostenverhaal voldoet aan de wettelijke kaders en is redelijk en billijk.



Het kostenverhaal moet geregeld zijn voordat het ruimtelijk besluit is genomen/de omgevingsvergunning is verleend. Als er geen mogelijkheid bestaat om (tijdig) de kosten via een overeenkomst te verhalen, dan dient de gemeente de kosten via publiekrechtelijke weg de kosten te verhalen.

Met facilitair grondbeleid wordt een groot aantal kleinere locaties en enkele grotere locaties ontwikkeld. Voorbeelden van grotere projecten zijn De Scheg, BTAZ, De Loeten en Kronenburg. Dit zijn overigens alle zogenaamde mengprojecten waarbij de gebiedsontwikkeling administratief onderverdeeld is in actieve grondexploitatie en facilitaire grondexploitatie.

De belangrijkste beleidskaders en instrumenten met betrekking tot facilitair grondbeleid zijn opgenomen in nota Grondbeleid (2023). De nota Bovenwijkse voorzieningen (2021) en actualisatie van de tarieven in 2024 vormen het beleidskader m.b.t. kostenverhaal van bovenwijkse voorzieningen.

Instrumentarium voor actief grondbeleid

Bij actief grondbeleid ontwikkelt de gemeente zelf haar gronden om te komen tot de uitgifte van bouw kavels. De kosten worden hierbij zo veel mogelijk gedekt uit de grondopbrengsten. De gemeenteraad stelt hiervoor een actieve grondexploitatie vast ('bouwgrond in exploitatie'), welke het ruimtelijk, programmatisch en financieel kader vormt voor de verdere voorbereiding en uitvoering van het ruimtelijk plan. De grondprijzen komen bij voorkeur tot stand via een tender en op basis van een externe taxatie. (maatschappelijke) Grondprijzen die niet via een tender/taxatie tot stand komen worden vastgelegd in de gemeentelijke Grondprijzenbrief.

Voor (actieve) grondexploitaties met substantiële plankaderwijzigingen wordt indien van toepassing een herziening van de grondexploitatie separaat ter besluitvorming aan de raad aangeboden.

Actieve grondexploitatie in voorbereiding

Indien de verwachting is dat (aanzienlijke) voorbereidingskosten worden gemaakt, wordt een actieve grondexploitatie in voorbereiding (AGIV) opgesteld en door de raad vastgesteld. Na vaststelling van de grondexploitatie worden de voorbereidingskosten overgeheveld naar de grondexploitatie.

Actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie

De gemeentelijke actieve en faciliterende grondexploitatiebegrotingen zijn geactualiseerd per 1-1-2026 en vastgesteld via raadsbesluit over de Meerjaren Prognose Grondexploitaties 2026 (d.d. 1 juli 2026). Bij deze actualisatie is onder meer gebruik gemaakt van de Actualisatie parameters grondexploitaties (collegebesluit d.d. 30-12-2025), Grondprijzenbrief 2026 Amstelveen (collegebesluit d.d. 30-12-2025) en geactualiseerde gemeentelijk plankostenmodel 2026. Inzichten vanuit voortgang, nieuwe of herziene overeenkomsten en geactualiseerde ramingen zijn ook verwerkt.

Via de tweede tijdvakrapportage 2026 wordt een tweede actualisatie doorgevoerd voor de projecten met omvangrijke wijzigingen op de jaarschijf.

Actieve grondexploitatie (BIE)



Per 1-1-2026 zijn 14 actieve grondexploitaties operationeel, met een totaal verwacht netto eindresultaat van € 34,9 miljoen voordelig (inclusief reeds gerealiseerde resultaat- en winstneming). In 2026 (tot en met 1 juli 2026) is daarnaast de grondexploitatie 'Appellaan-Notenlaan' door de raad vastgesteld met een begroot resultaat van € 0,24 miljoen voordelig op eindwaarde. Het totale nog te nemen resultaat is per 1-7-2026 begroot op € 35,2 miljoen voordelig op eindwaarde.

Het projectresultaat bestaat uit financieel nadelige en voordelige projecten:

- 3 grondexploitaties met een nadelig resultaat van in totaal € 0,66 miljoen op eindwaarde. Voor dit resultaat is een verliesvoorziening getroffen.
- 12 grondexploitaties met een verwacht voordelig resultaat van in totaal € 35,8 miljoen op eindwaarde. Hierop wordt in de loop der jaren winst genomen.

Er is één actieve grondexploitatie in voorbereiding (agiv): te weten Carmenlaan fase 2. Het door de raad verstrekte voorbereidingskrediet voor dit project bedraagt € 388.000.

Faciliterende grondexploitatie (FAC)

Per 1-1-2026 zijn 18 faciliterende grondexploitaties operationeel met een totaal projectresultaat op eindwaarde van circa € 1,42 miljoen voordelig (inclusief gerealiseerde resultaat- en winstneming en exclusief het resultaat Legmeer facilitair in voorbereiding). In 2026 (tot en met 1 juli 2026) is daarnaast 1 faciliterend project geopend, te weten Legmeer cluster 3.

Eventueel ontstane tekorten of overschotten bij faciliterende grondexploitaties worden in het jaar waarin ze zich voordoen verantwoord. Of als deze nog niet zeker zijn wordt er een voorziening gevormd. Voor enkele facilitaire projecten worden tekorten verwacht in de komende jaren. Voor deze tekorten is een voorziening gevormd. De totale stand van deze voorziening bedroeg per 1 januari 2026 € 6,5 miljoen (exclusief Legmeer facilitair in voorbereiding).

Het afsluiten van voltooide grondexploitaties

Bij de jaarrekening worden grondexploitaties financieel afgesloten. Afsluiting gebeurt alleen indien de werkzaamheden zijn afgerond en voorziene kosten en opbrengsten zijn gerealiseerd.

Een onderbouwing van de geraamde winstneming

De uitgangspunten voor de financiële resultaatneming bij actieve grondexploitatie verlopen volgens de zogenaamde POC-methode, zoals vastgelegd in de notitie 'Grondbeleid in begroting en jaarstukken' van de commissie BBV (2023). Door toepassing van deze methode worden winsten genomen naar rato van de voortgang van het project. Hierbij wordt rekening gehouden met de invloed van (gewogen) projectspecifieke risico's vanuit het voorzichtigheidsbeginsel. Vanuit de POC-methode is de daadwerkelijke winstneming over het betreffende jaar sterk afhankelijk van de voortgang op de projecten.

Het kan voorkomen dat bij de berekening van de tussentijdse winstneming in enig jaar blijkt dat de reeds genomen en verantwoorde tussentijdse winstneming in voorgaande jaren te hoog is geweest omdat (verwachte) kosten en/of opbrengsten nadelig zijn bijgesteld en of project specifieke risico's zijn toegenomen. Het bedrag dat te veel aan tussentijdse winst is genomen wordt dan verrekend met de tussentijdse winstneming van het huidige jaar of indien nodig zelfs (gedeeltelijk) 'teruggedraaid' door een 'verliesneming' in het huidige jaar. Er wordt daarom gesproken over resultaatneming en niet over sec winst- of verliesneming.



Zoals hiervoor verwoord is in de actieve grondexploitaties een totale winstneming van € 35,8 miljoen begroot op de financieel voordelige projecten. Voor het jaar 2027 bedraagt de verwachte winstneming op basis van de MPG 2026 en vastgestelde grondexploitaties 2026 ca. € 6,7 miljoen.

Prognose

In onderstaande tabel is de prognose van de actieve vastgestelde grondexploitaties opgenomen per stand MPG 2026 inclusief de in 2026 vastgestelde grondexploitatie Appellaan- Notenlaan.

bedragen x € 1.000	Bouwgronden in exploitatie
verwacht resultaat van in uitvoering genomen projecten	72.852
reeds genomen resultaat op deze projecten	37.684
nog te nemen resultaat 2026 e.v.	35.168
nog te genereren opbrengst 2026 e.v.	122.371
af: nog te maken kosten 2026 e.v.	80.923
af: reeds geïnvesteerd (boekwaarde)	6.280
saldo nog te nemen resultaat 2026 e.v.	35.168

Beleidsuitgangspunten omtrent de reserves

Amstelveen kent geen aparte algemene reserve voor het grondbedrijf. Grondexploitaties maken integraal onderdeel uit van de gemeentelijke bedrijfsvoering. Er is dus sprake van één gemeentebrede algemene reserve (Nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid Amstelveen 2021).

Indien een verlies wordt voorzien, dan wordt hiervoor direct een verliesvoorziening gevormd. Voor deze eventuele toekomstige verliezen worden voorzieningen aangehouden conform gestelde BBV richtlijnen. De stand van de voorzieningen is eerder in deze paragraaf weergegeven onder “actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie”.



3.7 Financiering

Inleiding

De wet Fido stelt regels voor het beheersen van financiële risico's, zowel op aangetrokken als op uitgezette middelen en voor het treasurybeheer.

Net als het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) verplicht de wet Fido gemeenten om een financieringsparagraaf op te nemen in de begroting en de jaarrekening. Deze paragraaf heeft met name betrekking op de treasuryfunctie. Treasury is het vakgebied dat zich bezighoudt met de financiering en liquiditeit van een organisatie en de daaruit voortvloeiende financiële risico's.

Financieringspositie en rente-ontwikkeling

In 2010 heeft Amstelveen voor de financieringsbehoefte een vaste geldlening afgesloten voor de financieringsbehoefte op lange termijn (€ 90 miljoen à 4,45%). Bij het bepalen van de looptijd van de lening is aansluiting gezocht bij de looptijd van de te financieren activa (met name riolering en onderwijshuisvesting).

De daadwerkelijke financieringsbehoefte treedt later op door twee ontwikkelingen. In de eerste plaats is met name door de verkoop van Eneco een fors bedrag aan nieuwe liquiditeit vrijgekomen. In de tweede plaats komt de feitelijke uitvoering van de gemeentelijke investeringsagenda (scholenbouw, sportvoorzieningen, extra zwembad, infrastructurele werken) later tot stand door tal van oorzaken die ook steeds in de jaarstukken worden verantwoord.

Dit betekent dat Amstelveen op dit moment een kasreserve/liquiditeitsoverschot heeft. De jaarrekening 2025 meldt dat Amstelveen per 31 december 2025 € 113 miljoen heeft uitstaan via schatkistbankieren. Tegelijkertijd is onverminderd sprake van een forse investeringsagenda, dat tot uitdrukking komt in geraamde financieringstekorten van € 115 miljoen in 2026 en € 145 miljoen in 2027 (zie berekend EMU-saldo hierna). De huidige kasreserve is dus evident van tijdelijke aard, al kan en zal het feitelijke verloop blijven afwijken van de ramingen (marktomstandigheden, planologische procedures, participatie, vergunningen enz.).

Tot eind 2022 was sprake van een rentestand "rond de nul", daarna steeg de rente sterk. De Europese Centrale Bank (ECB) heeft de rente de laatste tijd verlaagd, maar over uitstaande middelen die via schatkistbankieren bij het Rijk staan uitgezet wordt nog steeds een rente vergoed van bijna 2%.

Ook voor 2026 wordt een incidentele rentebaat verwacht, al kan die omvang daarvan nu nog niet "hard" worden gekwantificeerd. Op basis van de bestuurlijke besluitvorming inclusief meerjarige investeringsplanning zoals verwerkt in de meerjarenbegroting neemt de kasreserve snel af. De ervaring leert, zoals hiervoor toegelicht, dat de feitelijke besteding hier veelal bij achterblijft. Hiermee samenhangende extra incidentele rentebaten worden via de komende P&C-rapportages gemeld.

"Rekenkundig" resulteren de voorliggende begrotingscijfers conform het door BBV voorgeschreven rekenschema in een interne rekenrente van 0,9% (zie overzicht renteschema in deze paragraaf). Het huidige percentage bedraagt 1,75%. Dit wijkt meer af dan de toegestane 0,5%-punt van het berekende percentage. Meerjarig wordt verwacht dat de omslagrente richting 1,50% beweegt. Voorgesteld wordt bij deze begroting om de omslagrente vanaf 2027 te verlagen van 1,75% naar 1,50%.



EMU-saldo

Op basis van deze begroting wordt voor 2026 een EMU-tekort verwacht van afgerond € 115 miljoen. De landelijke EMU-referentiewaarde voor Amstelveen bedraagt ongeveer een tekort van € 22 miljoen. De belangrijkste reden van het EMU-tekort betreft een verwacht investeringsvolume van bijna € 100 miljoen in 2026. Het geprognosticeerde investeringsvolume bedraagt in 2026/2027 zelfs meer dan € 200 miljoen.

In het uiterste geval kan op grond van de wet HOF bij een landelijke overschrijding van het EMU-saldo een deel van de Europese boete worden verrekend met de algemene uitkering.

bedrag x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
1. Exploitatiesaldo vóór mutatie reserves	-24.130	-1.485	5.953	3.883	2.373
-/- 2. Mutatie (im)materiële vaste activa	84.983	131.313	57.777	15.935	-16.094
+ 3. Mutatie voorzieningen	592	-508	123	586	1.024
-/- 4. Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	6.834	12.000	-10.100	3.444	-5.156
-/-5. Verwachte boekwinst bij verkoop effecten/(im)materiële vaste activa					
Berekend EMU-saldo	-115.355	-145.306	-41.601	-14.910	24.647

Meerjarenbalans t.b.v. EMU-saldo

In de BBV-voorschriften staat opgenomen dat de begroting een geprognosticeerde balans moet bevatten die tenminste de posten toont waarmee het gemeentelijk aandeel in het EMU-saldo kan worden herleid. Het EMU-saldo is gebaseerd op het volgende overzicht van geïnvesteerde middelen en financieringsmiddelen.

Activa (bedrag x € 1.000)	31dec25	31dec26	31dec27	31dec28	31dec29	31dec30
(im) Materiële vaste activa	296.245	381.228	512.541	570.318	586.253	570.159
Financiële vaste activa: Kapitaalverstrekkingen	15.305	15.805	16.055	16.055	16.055	16.055
Financiële vaste activa: Leningen	5.091	5.091	5.091	5.091	5.091	5.091
Financiële vaste activa: Uitzettingen > 1 jaar *						
Totaal Vaste Activa	316.641	402.124	533.687	591.464	607.399	591.305
Vorraden: Onderhanden werk & Overige grond- en hulpstoffen	6.218	13.052	25.052	14.952	18.396	13.240
Vorraden: Gereed product en handelsgoederen & vooruitbetalingen	54	54	54	54	54	54
Uitzettingen <1 jaar						
Liquide middelen	124.785	6.680	0	0	0	0
Overlopende activa	37.000	37.000	37.000	37.000	37.000	37.000
Totaal Vlottende Activa	168.057	56.787	62.106	52.006	55.450	50.295
Totaal Activa	484.699	458.911	595.794	643.470	662.849	641.599



Passiva (bedrag x € 1.000)	31dec25	31dec26	31dec27	31dec28	31dec29	31dec30
Eigen vermogen	306.424	282.294	280.809	286.762	290.645	293.018
Voorzieningen	37.395	37.987	37.479	37.602	38.188	39.212
Vaste schuld	59.879	57.629	55.379	53.129	50.879	48.629
Totaal Vaste Passiva	403.699	377.911	373.667	377.493	379.711	380.859
Vlottende schuld	0	0	141.127	184.978	202.138	179.741
Overlopende passiva	81.000	81.000	81.000	81.000	81.000	81.000
Totaal Vlottende Passiva	81.000	81.000	222.127	265.978	283.138	260.741
Totaal Passiva	484.699	458.911	595.794	643.470	662.849	641.599

Rente-exploitatie

De rente-exploitatie geeft het verschil weer tussen de rentekosten en renteopbrengsten. Deze grootheden komen voort uit ontwikkelingen binnen de balans. De inkomsten van de rente-exploitatie zijn de in rekening gebrachte rentekosten op de geïnvesteerde middelen en uitgezette geldleningen. De uitgaven op de rente-exploitatie hebben betrekking op de rentekosten van aangetrokken geldleningen.

	Rentepercentage	
	Begroting	Rekening
Investerings- en rentedragende reserves	1,75	1,75
Liquiditeiten saldo grondexploitaties	1,75	1,75
Kortlopend uit te zetten middelen	1,75	werkelijk
Kortlopend aan te trekken middelen	2,5	werkelijk

In de renteparagraaf worden alle financieringslasten van de gemeente verzameld en doorberekend. Met de huidige aannames van onder andere het investeringsprogramma heeft Amstelveen vanaf 2027 geen financieringsoverschot meer. Doordat met deze aannames lenen meer kost (2,5%) dan de huidige interne rekenrente oplevert (1,75%) ontstaat een verwacht tekort in de rente-exploitatie.

Renteschema voor bepalen omslagrente

In de rentenotitie van de commissie BBV staat een renteschema opgenomen om de toegestane omslagrente te bepalen. Dit leidt tot een renteresultaat van afgerond € 2,3 miljoen.

Volgens de rentenotitie wordt door het opnemen van het renteschema in de paragraaf financiering inzicht gegeven in de volgende drie punten:

1. de rentelasten;
2. het renteresultaat;
3. de wijze waarop rente wordt toegerekend aan investeringen, grondexploitaties en projecten.

Het voorgeschreven rentemodel houdt rekening met 4 grootheden:

- A. Werkelijk ontvangen en betaalde rente;
- B. Rente die aan grondexploitaties moet worden doorberekend op basis van het gewogen gemiddelde rentepercentage van de bestaande leningenportefeuille, naar verhouding vreemd vermogen / totaal vermogen van de balans per 1 januari;
- C. Interne rente over eigen vermogen en voorzieningen (niet van toepassing in Amstelveen);
- D. Boekwaarde vaste activa per 1 januari;



De som van A t/m C wordt gedeeld door D en uitgedrukt in een percentage.

Het renteschema leidt tot een toegestaan percentage van 0,91%. De omslagrente mag binnen een marge van 0,5%-punt worden afgerond. Het huidige gehanteerde percentage van 1,75% past niet meer binnen deze marge. Het begrote positieve renteresultaat in 2027 van € 2,3 miljoen ontstaat doordat de gehanteerde omslagrente van 1,75% hoger is dan 0,91%. Meerjarig wordt verwacht dat de omslagrente richting 1,50% beweegt. Voorgesteld wordt bij deze begroting om de omslagrente vanaf 2027 te verlagen van 1,75% naar 1,50%.

De afwijking tussen de werkelijke rentelasten en de toegerekende rentelasten volgens dit verplichte rekenschema bedraagt 99,63%. Dit verschil bedraagt meer dan 25%. Als dit in 2027 daadwerkelijk optreedt NA neerwaartse aanpassing van de rente naar 1,50% moet een nacalculatie worden uitgevoerd doordat de afwijking boven deze grenswaarde van 25% komt.

De jaren na 2027 daalt dit percentage tot onder deze kritieke grens. Mede gelet op de trend dat de rente meerjarig richting 1,50% beweegt, wordt de werkelijke uitkomst van 2027 afgewacht en nu niet besloten tot een lagere renteverlaging dan 1,50%.

Renteschema volgens BBV notitie (bedrag x € 1.000)		2027
a. De externe rentelasten over de korte en lange financiering		2.565
b. -/- de externe rentebaten		0
Totaal door te rekenen externe rente		2.565
De rente die aan de grex MOET worden doorberekend		-228
c. -/- de rente van projectfinanciering die aan het taakveld MOET worden doorberekend		
-/- rente grondexploitatie		-228
d. Aan taakvelden toe te rekenen EXTERNE rente (a tm c)		2.337
e1. Rente over eigen vermogen		0
e2. Rente over voorzieningen (gewaardeerd op CW)		0
f. Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente (d+e)		2.337
g. De werkelijk aan taakvelden toegerekende rente		-4.665
h. Renteresultaat op het taakveld treasury (f+g)		-2.328
1. Boekwaarde vaste activa (excl. Investeringsfonds) -/- aan derden verstrekte leningen per 1 januari		257.027
2. Saldo bij f)		2.337
3. Toegestaan % (2 gedeeld door 1)		0,91%
1. Renteresultaat		-2.328
2. Totaal werkelijk aan taakvelden toe te rekenen rente (saldo bij f)		2.337
Afwijking mag niet meer dan 25% bedragen (1 gedeeld door 2)		-99,63%

Risicobeheer

Renterisico's

In de wet Fido is een tweetal kwantitatieve normen opgenomen om ongewenste renterisico's te voorkomen. Deze kwantitatieve eisen zijn gericht op het bevorderen van een solide financiering en beperking van het renterisico.



Kasgeldlimiet

De kortlopende schuld wordt getoetst aan de hand van de kasgeldlimiet. Onder de kasgeldlimiet wordt het maximale bedrag verstaan dat de gemeente voor kortlopende leningen mag lenen in een bepaald jaar. Dit bedrag is gelijk aan 8,5 % van de begrotingsomvang. Dit komt voor Amstelveen overeen met een volume van ongeveer € 30 miljoen. De kasgeldlimiet is gericht op het voorkomen van ongewenste renterisico's die ontstaan door het aangaan van overmatig korte termijnfinancieringen. In Amstelveen is in 2025 in geen enkel kwartaal de financieringsbehoefte ingevuld via het aantrekken van kort geld. Ook in de eerste twee kwartalen van 2026 is sprake van een overschot aan liquide middelen.

Renterisiconorm

De Fido-norm voor lange financiering houdt in dat de jaarlijkse verplichte aflossing en de renteherzieningen niet meer mogen bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Het doel van deze norm is: hoe meer de aflossing van de schuld in de tijd wordt gespreid, hoe minder gevoelig de begroting wordt voor renteschokken bij herfinanciering. De norm geeft niet aan hoeveel een gemeente langlopend mag financieren, maar hoeveel zij maximaal mag aflossen. Onderdeel van de berekening vormt het bedrag aan renteherziening. Dit is voor Amstelveen niet van toepassing. Het betreft hier namelijk leningen waarbij op basis van de lening voorwaarden de rente door de tegenpartij eenzijdig kan worden opgezegd. De lening portefeuille bevat geen leningen met deze voorwaarde.

De renterisiconorm bedraagt voor Amstelveen ongeveer € 75 miljoen. Met andere woorden: de aflossing op de aangetrokken gelden mag in de komende jaren niet meer bedragen dan genoemd bedrag per jaar. Tot en met 2030 wordt op de leningportefeuille in een begrotingsjaar niet meer afgelost dan € 2,25 miljoen zodat ruimschoots aan de norm wordt voldaan.

Rentevisie

Jarenlang had Amstelveen overvloedige liquiditeiten die slechts bij het Rijk uitgezet mochten worden. In de komende jaren ontstaat een moment dat geld aangetrokken moet worden om de benodigde financieringsmiddelen beschikbaar te hebben. De ontwikkeling van de geld- en kapitaalmarktrente wordt weer belangrijker voor Amstelveen.

Kredietrisico en relatiebeheer

Het kredietrisico wordt beperkt doordat in het treasurystatuut eisen worden gesteld aan de tegenpartij. Bij het verstrekken van leningen uit hoofde van de publieke taak worden garanties en zekerheden geëist. Hier wordt uitsluitend vanaf gezien als de gemeenteraad anders besluit. De gemeente Amstelveen heeft alleen beleggingen en uitzettingen die in het verlengde van de publieke taak liggen. Er wordt geen gebruik gemaakt van derivaten zoals opties, swaps en futures.

Momenteel heeft de gemeente aandelen van de Bank Nederlandse Gemeenten en Stedin. Per 31 december 2025 is het grootste deel van de liquide middelen uitgezet via schatkistbankieren. Daarnaast zijn nog bankrelaties met BNG en Rabo.

Financiering

Langlopende leningen

In 2010 zijn stappen gezet om de vermogensbehoefte voor langere termijn in te vullen. Van vier bancaire instellingen zijn offertes ontvangen, waarbij het aanbod van de Bank Nederlandse Gemeenten als best passend bij de wens van Amstelveen is beoordeeld. Met deze lening heeft de gemeente tegen een tarief van gemiddeld 4,45% voor zeer lange termijn voorzien in haar financieringsbehoefte. Bij het bepalen van de looptijd van de lening is aansluiting gezocht bij de looptijd van de te financieren activa (met name riolering en onderwijshuisvesting).



Amstelveen neemt een lening van in totaal € 90 miljoen af met een looptijd van 40 jaar. Het te lenen bedrag is niet in één jaar geheel beschikbaar gekomen maar is in vier tranches tot en met eind 2013 opgenomen. Eind 2030 resteert van deze lening afgerond € 49 miljoen.

Langlopende uitzettingen en garantiestellingen

De gemeente heeft een beperkt aantal garantiestellingen verstrekt aan sportverenigingen.

Voor een nadere uiteenzetting ten aanzien van de gegarandeerde waarborg woningen, woningcorporaties en Nationale Hypotheek Garantie wordt verwezen naar de jaarstukken 2025:

[5 Balans | 5.4 Niet Uit de Balans Blijvende Verplichtingen | Jaarstukken 2025](#)

Treasuryfunctie

Treasurystatuut

Op 12 november 2025 heeft de raad ingestemd met een geactualiseerde verordening ex artikel 212. De raad heeft op 28 januari 2026 ingestemd met het treasurystatuut 2026.

Financieringsfunctie reserves en voorzieningen

Een belangrijke functie van reserves en voorzieningen betreft de financieringsfunctie. Wanneer de ontwikkeling van bestemmingsreserves en voorzieningen meerjarig wordt beschouwd, valt te constateren dat deze door de jaren heen gebruikt worden voor de doeleinden waarvoor ze in het leven zijn geroepen. Het totaal aan egalisatie- en overige bestemmingsreserves bedraagt per eind 2026 afgerond € 90 miljoen. Daarnaast heeft de bestemmingsreserve "Dekking kapitaallasten" een omvang van afgerond €140 miljoen. Deze reserve is bedoeld voor het structureel dekken van de kapitaallasten in vooral onderwijsgebouwen.

Algemene reserve

Het door de raad vastgestelde minimumniveau is op 10 november 2021 bepaald op € 15 miljoen via de nota "risicobeleid, reservebeleid en activabeleid Amstelveen 2021". Het bedrag is als buffer bedoeld om in het geval van onvoorziene gebeurtenissen zoals corona of de opvang van Oekraïners de eerste benodigde maatregelen te kunnen nemen. De buffer is niet bedoeld om alle kosten van een dergelijke onvoorziene gebeurtenis op te vangen. Evenmin is het bedoeld om de risico's op te vangen die zijn weergegeven in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing. De buffer geeft het College en de Raad tijd om verdere benodigde middelen vrij te maken.

Bij de behandeling van de Perspectiefbrief 2027 is gevraagd aan te geven wat de minimale omvang van de algemene reserve zou moeten zijn. Deze vraag laat zich lastig beantwoorden omdat het hier om onvoorziene gebeurtenissen gaat en niet om voorzienbare risico's. Terugkijkend op de corona crises en de opvang van Oekraïners kan gesteld worden dat een omvang van € 15 miljoen voldoende is om de eerste benodigde maatregelen te treffen.

Naast de onvoorziene gebeurtenissen kent de gemeente diverse risico's die zijn voorzien en waarvoor een inschatting gemaakt kan worden van het mogelijke risicobedrag. Deze risico's worden betrokken bij het bepalen van de weerstandscapaciteit uitgedrukt in een weerstandsratio (zie hiervoor de paragraaf "Weerstandsvermogen en risicobeheersing"). Deze wordt, mede door de accountant, als goed beoordeeld en als uitstekend wanneer de reserve kapitaallasten hierbij wordt betrokken.

Als laatste hebben grote projecten en grondexploitaties ieder hun eigen risicoprofiel met bijbehorende beheersingsmaatregelen. Dit leidt tot het opnemen van posten onvoorzien en soms tot het aanhouden van een bestemmingsreserve zoals de reserve Stedelijke Vernieuwing voor het project Nieuw-Legmeer.



Uiteindelijk is het bij uitstek een politiek-bestuurlijke integrale afweging om in onderlinge balans en samenhang de kaders te stellen voor de noodzakelijke en gewenste voeding en aanwending van de algemene reserve en het aan te houden minimumniveau.

Schuldpositie

In de paragraaf “Weerstandsvermogen en risicobeheersing” staan kengetallen opgenomen die de financiële positie van gemeenten weergeven en die kunnen dienen ter vergelijking met andere gemeenten. Uit deze verplichte financiële kengetallen blijkt dat Amstelveen een sterke financiële positie heeft. De gemeente kan hierdoor tegenvallers opvangen, goed haar taken uitvoeren en hoeft haar inwoners en ondernemers niet overmatig te belasten.



3.8 Wet Open Overheid

Inleiding

Deze openbaarheidsparagraaf komt voort uit artikel 3.5 van de Wet open overheid (Woo) die bepaalt dat een bestuursorgaan in de jaarlijkse begroting en verantwoording aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens en uitvoering van de Woo. In deze paragraaf wordt ingegaan op drie aspecten uit de Woo: de passieve openbaarmaking van informatie, de actieve openbaarmaking van informatie en de plannen ter verbetering van de informatiehuishouding.

Het uitgangspunt van de Woo (alle informatie is openbaar, tenzij) is volledig omarmd en 'vanzelfsprekend openbaar' is het motto van het bestuur en de directie. Er worden continu stappen gezet om binnen de gestelde termijnen aan de vereisten van de Woo te voldoen. De organisatie wordt voorzien van praktische handvatten. Ook zijn diverse workshops/trainingen beschikbaar. Er wordt gewerkt aan een kennis- en opleidingsplan, zodat leidinggevenden en medewerkers structureel hulpmiddelen ter beschikking krijgen. Het aanbod wordt periodiek geüpdatet en de eerste opzet is sinds 2025 beschikbaar. Waar mogelijk wordt ook bijgedragen aan kennisdeling met andere overheidsorganisaties.

Passieve openbaarmaking

Onder passieve openbaarmaking wordt verstaan het openbaar maken van informatie naar aanleiding van een verzoek uit de samenleving, een Woo-verzoek. In 2025 heeft de AA-organisatie 78 Woo-verzoeken ontvangen (Aalsmeer 29, Amstelveen 49). In 2026 zijn tot nu toe 50 Woo-verzoeken ontvangen. De inschatting is dat het aantal voor 2026 & 2027 wat stijgt ten opzichte van 2025. Daarnaast is er al een aantal jaar sprake van een toename in omvang en/of complexiteit. De verwachting is dat deze stijging de komende jaren doorzet.

De lijn van het sneller en beter afhandelen van Woo-verzoeken wordt doorgezet en gestreefd wordt om Woo-verzoeken binnen de wettelijke termijnen af te handelen. Woo-verzoeken kunnen digitaal via de gemeentelijke website worden ingediend. Geanonimiseerde Woo-verzoeken, de Woo-besluiten en de bijbehorende documenten/bijlagen worden sinds het derde kwartaal van 2024 gepubliceerd op Bestuurlijke Informatie Amstelveen. De rapportage waarmee jaarlijks in beeld gebracht kan worden waar het Woo-proces nog geoptimaliseerd kan worden is sinds 2024 beschikbaar.

Actieve openbaarmaking

Belangrijk onderdeel van de Woo is de verplichting tot actieve openbaarmaking van zeventien informatiecategorieën, waarvan er 11 relevant zijn voor de gemeente. Dat moet plaatsvinden via een digitale infrastructuur die door de minister van BZK in stand wordt gehouden. Het doel is om alle informatie die bestuursorganen onder de Woo actief openbaar moeten maken op één plek voor iedereen vindbaar en doorzoekbaar te maken. Op advies van het Adviescollege ICT-toetsing heeft de minister van BZK eind 2022 gekozen voor een eenvoudiger en sneller te realiseren oplossing: een verwijsindex (de 'Woo-index') met zoekfunctie. In juni 2023 is de gemeente aangesloten op deze 'Woo-index' en is de redactie-rol belegd.

De volgende categorieën maakt de gemeente inmiddels al actief openbaar:

- besluiten, verordeningen en andere algemeen verbindende voorschriften;
- overige besluiten van algemene strekking;
- beleidsregels;
- bereikbaarheidsgegevens;
- vergaderstukken en verslagen van de raad;
- agenda's en besluitenlijsten van het bestuur;
- vergaderstukken en verslagen van het bestuur;
- Woo-verzoeken en -besluiten;
- schriftelijke oordelen op klachten;



- convenanten;
- adviezen en adviesaanvragen.

Per 1 november 2024 moeten de eerste vijf informatiecategorieën van de Wet open overheid (Woo) verplicht openbaar gemaakt worden. De categorieën 'Organisatie en werkwijze' en 'Bereikbaarheidsgegevens' worden vanaf 1 november 2024 voor het eerst openbaar gemaakt. De categorie Klachtoordelen is nog niet verplicht, maar is per november 2024 ook actief gepubliceerd. In 2025 is gestart met het uitwerken van de categorie Convenanten en sinds Q1 2026 zijn de eerste convenanten actief gepubliceerd. In 2026 is ook een start gemaakt met het uitwerken van de categorie adviezen en adviesaanvragen. De eerste adviezen wordt sinds Q2 2026 gepubliceerd. Verder is de verwachting dat medio 2027 de volgende tranche van de actieve openbaarmaking ingevoerd en verplicht wordt.

Informatiehuishouding

Vanuit het beleid Formele en informele informatie worden diverse projecten uitgevoerd om de informatiehuishouding verder te verbeteren. De volgende projecten staan onder meer op de planning tot en met 2027: e-mailarchivering en e-mail gebruik, chat berichten archivering en chat berichten gebruik en de hotspotmonitor. In een breder verband wordt invulling gegeven aan het project Adequate Informatiehuishouding waarbij wordt aangesloten bij de aanbevelingen van de Archiefinspectie en het provinciale Interbestuurlijk Toezicht (IBT). Jaarlijks wordt de kwaliteit van de gemeentelijke informatiehuishouding getoetst door deze partijen en wordt vanuit de gemeente een verbeterplan opgesteld.



4. Bijlagen



A Duurzaamheid

Het 'Koersdocument Duurzaam Amstelveen' vervangt het beleidskader dat tot nu toe PLECK heette. De nieuwe naam markeert een andere manier van sturen. PLECK gaf de raad een overzicht van de geleverde en toekomstige inzet; of dat genoeg was, bleef buiten beeld. Het koersdocument draait dat om: het begint bij de opgave, vertaalt die naar meetbare doelen en monitort de afstand tot het doel. De voortgang wordt gemeten met gestandaardiseerde methodes — het CEGEM - model van CE Delft, de Klimaat- en Energieverkenning van het PBL, de Klimateffectatlas en de (kernset aan indicatoren uit de) VNG Handreiking Duurzaamheidsrapportage — zodat de raad geen verantwoording achteraf krijgt, maar sturingsinformatie vooraf, en de keuzes die daaruit voortvloeien. Het rust op drie pijlers: energietransitie, circulaire economie en klimaatadaptatie. Elke pijler heeft een eigen doel. De energietransitie stuurt primair op minder CO₂-uitstoot. De circulaire economie stuurt primair op minder gebruik van nieuwe grondstoffen — via minder restafval, meer hergebruik en circulair inkopen. Klimaatadaptatie stuurt op een stad die bestand is tegen wateroverlast, hitte en droogte.

Het koersdocument is nu nog een apart document welke wordt behandeld en vastgesteld gelijktijdig met deze programmabegroting. Het Koersdocument Duurzaam Amstelveen wordt onderdeel van de Planning & Control-cyclus, de vaste momenten waarop de raad de begroting en de jaarrekening bespreekt. Een los duurzaamheidsdocument wordt af en toe vastgesteld en raakt daarna uit beeld. Door de routekaart en de indicatoren in de begroting en de jaarrekening op te nemen, komt duurzaamheid elk jaar terug, met hetzelfde gewicht als de financiële cijfers. Dat gebeurt via een vaste duurzaamheidsparagraaf in de begroting. Jaarlijks is dat een compacte voortgangsrapportage op de indicatoren; elke twee jaar volgt een uitgebreide rapportage met duiding per sector en een geactualiseerd basispad. Die bundelt wat nu verspreid staat over programma's als wonen, mobiliteit, economie, inkoop en openbare ruimte, en geeft de raad één plek om de voortgang op de drie transities en de keuzes te volgen en bij te sturen.

In onderstaande tabel staat een overzicht van de beschikbare budgetten in het kader van duurzaamheid. De budgetten zijn ingedeeld naar de drie pijlers energietransitie, circulaire economie en klimaatadaptatie. Tegenover de uitgaven staat de dekking genoemd. In veel gevallen komt de dekking uit de reserve Duurzaamheid en energietransitie.

Omschrijving (bedrag x€1.000)	Programma	Dekking	2027	2028	2029	2030
Energietransitie						
Inwerkingtreding wet collectieve warmte	4	Spuk	100			
Ontwikkeling buurtuitvoeringsplannen	4	Reserve	100	100		
Stimuleren bewoners initiatieven collectieve energie	4	Reserve	40	40		
Duurzaamheidsbeleid college	4	Reserve	50	50	50	50
Servicepunt energie-advies	4	Reserve	60	60		
Verduurzaming sport	2	Reserve	100			
Subsidieregeling 'verduurzamen woningen'	4	Reserve	300			
Circulaire economie						
Programma circulaire economie	4	Reserve	455	350	350	350
Klimaatadaptatie						
Actieplan klimaatadaptatie	4	Reserve	100			
Subsidieregeling 'Groen op gebouwen'	4	Reserve	150	150	150	150
Watervriendelijke tuinen	4	Reserve	100	75		
Totaal Duurzaamheid (excl. personeel)			1.555	825	550	550



Reserve duurzaamheid (bedrag x€1.000)	2027	2028	2029	2030
	4.513	3.318	2.753	2.213
Totaal uitgaven	-1.455	-825	-550	-550
Terugverdieneffect zonnepanelen	10	10	10	10
Dotatie reserve	250	250		
Stand reserve duurzaamheid einde jaar	3.318	2.753	2.213	1.673

N.B. Bij het vaststellen van het 'koersdocument duurzaam Amstelveen' in november 2026 wordt besloten om 3 miljoen extra te doteren uit de onbestede CDOKE middelen. De reserve zal daarmee in 2030 uitkomen op € 4,673 miljoen.

In voorgaande jaren was er sprake van een aparte financieringsstroom, de zogenaamde Specifieke Uitkering (SPUK), voor de inzet van personeel op het vlak van de energietransitie. Dat waren de CDOKE middelen. Deze financiering is opgegaan in de Algemene Uitkering en maakt daarmee onderdeel uit van de algemene middelen. Een aparte verantwoording van de CDOKE middelen is daarmee niet meer nodig en vervalt dan ook in deze begroting.



B Geraamde baten en lasten per taakveld

Bedrag x € 1.000	Begroting	Begroting 2027	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-15.593	18.981	1.561	-17.420	-17.191	-15.986	-15.986
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo	-2.816	3.118	0	-3.118	-3.290	-3.290	-3.290
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-5.200	5.061	0	-5.061	-4.568	-4.568	-4.568
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-3.437	3.926	119	-3.807	-3.162	-2.984	-2.984
6.3 Inkomensregelingen	-4.387	36.276	28.655	-7.621	-7.235	-7.235	-7.171
6.4 WSW en beschut werk	-2.073	1.983	0	-1.983	-1.984	-2.014	-2.014
6.5 Arbeidsparticipatie	-3.164	3.612	0	-3.612	-3.505	-3.501	-3.501
6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)	-2.757	3.133	99	-3.034	-3.034	-3.034	-3.034
6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)	-7.625	8.199	640	-7.559	-7.559	-7.559	-7.559
6.712 Begeleiding (Wmo)	-4.690	4.732	0	-4.732	-4.732	-4.732	-4.732
6.713 Dagbesteding (Wmo)	-2.467	2.193	0	-2.193	-2.193	-2.193	-2.193
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	-22.677	21.606	145	-21.461	-20.301	-20.301	-20.301
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-389	435	0	-435	-435	-435	-435
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	-5.251	8.817	0	-8.817	-8.817	-8.817	-8.817
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-209	10	0	-10	-10	-10	-10
6.791 PGB Wmo	-1.407	1.178	0	-1.178	-1.178	-1.178	-1.178
6.792 PGB Jeugd	-1.033	389	0	-389	-389	-389	-389
6.811 Beschermd Wonen (Wmo)	-44	0	0	0	0	0	0
6.821 Jeugdbescherming	-1.695	1.957	0	-1.957	-1.957	-1.957	-1.957
6.822 Jeugdreclassering	-225	233	0	-233	-233	-233	-233
6.91 Coördinatie en beleid Wmo	-993	881	15	-866	-866	-822	-822
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	-936	754	0	-754	-754	-754	-754
7.1 Volksgezondheid	-4.479	4.866	0	-4.866	-4.866	-4.866	-4.866
01 Sociaal domein	-93.547	132.338	31.234	-101.104	-98.259	-96.857	-96.794
4.1 Openbaar basisonderwijs	-155	160	0	-160	-160	-160	-160
4.2 Onderwijshuisvesting	-9.544	11.064	2.140	-8.924	-9.742	-10.206	-8.787
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-5.016	7.035	1.843	-5.192	-5.096	-4.976	-4.976
5.1 Sportbeleid en activering	-7.949	8.418	45	-8.374	-8.619	-8.619	-8.619
5.2 Sportaccommodaties	-1.620	5.859	4.192	-1.667	-904	-1.216	-3.284
5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie	-6.084	6.399	0	-6.399	-7.002	-6.668	-6.868
5.4 Musea	-1.866	1.928	0	-1.928	-1.928	-1.928	-1.928
5.5 Cultureel erfgoed	-198	265	0	-265	-204	-204	-204
5.6 Media	-3.230	3.121	0	-3.121	-3.127	-3.127	-3.127
Bedrag x € 1.000	Begroting	Begroting 2027	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting	Begroting



Bedrag x € 1.000	Begroting	Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
Programma	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.10 Mutatie reserves P2	3.297	2.532	5.113	2.581	4.868	2.550	3.365
02 Onderwijs en ontplooiing	-32.364	46.781	13.332	-33.449	-31.911	-34.552	-34.586
3.1 Economische ontwikkeling	-1.211	1.844	0	-1.844	-2.418	-874	-874
3.3 Bedrijfsloket en -ontwikkelingen	159	474	487	13	73	80	-25
3.4 Economische promotie	1.946	1.347	3.384	2.037	3.537	4.412	5.112
0.10 Mutatie reserves P3	-65	587	95	-492	15	15	15
03 Economie en duurzaamheid	829	4.251	3.966	-286	1.207	3.633	4.229
2.1 Verkeer en vervoer	-15.522	17.949	2.409	-15.539	-16.445	-16.524	-19.787
5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie	-20.253	19.541	282	-19.259	-17.283	-17.666	-16.893
7.2 Riolering	2.809	8.134	10.660	2.526	2.526	2.526	2.526
7.3 Afval	2.887	15.337	17.941	2.604	5.204	5.204	5.204
7.4 Milieubeheer	-3.505	5.713	2.804	-2.909	-2.642	-2.367	-2.367
7.5 Begraafplaatsen	70	5.555	5.771	216	221	221	244
0.10 Mutatie reserves P4	-5.557	45.627	35.525	-10.103	-8.634	-4.743	-1.056
04 Openbare ruimte	-39.071	117.855	75.392	-42.463	-37.052	-33.350	-32.129
0.3 Beheer overige gebouwen en gronden	-1.146	5.451	5.202	-249	12	-1.792	-1.767
0.63 Parkeerbelasting	3.251	778	4.549	3.771	3.771	3.771	3.771
2.2 Parkeren	-221	1.199	1.342	143	-47	-47	-47
2.5 Openbaar vervoer	-349	360	0	-360	-360	-360	-360
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	1.433	16.762	20.281	3.519	2.393	535	1.038
8.1 Ruimte en leefomgeving	2.185	8.841	4.876	-3.965	-2.958	-2.889	-2.614
8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	4.780	11.517	15.135	3.618	5.093	4.454	376
8.3 Wonen en bouwen	-3.542	6.216	2.419	-3.796	-3.210	-3.204	-3.204
0.10 Mutatie reserves P5	-2.953	3.211	2.536	-675	-3.350	-3.486	-1.861
05 Ruimtelijke ontwikkeling	3.439	54.335	56.339	2.004	1.344	-3.020	-4.670
0.1 Bestuur	-5.097	5.090	0	-5.090	-5.090	-5.090	-5.140
0.2 Burgerzaken	-2.309	5.739	3.475	-2.264	-2.458	-2.442	-2.442
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-7.928	8.342	0	-8.342	-8.232	-7.957	-7.957
1.2 Openbare orde en veiligheid	-5.975	7.014	447	-6.567	-6.182	-6.159	-6.159
0.10 Mutatie reserves P6	33	0	33	33	33	33	33
06 Bestuur, bevolking en veiligheid	-21.277	26.184	3.955	-22.229	-21.928	-21.613	-21.664
0.4 Ondersteuning organisatie	-45.796	78.133	31.598	-46.535	-47.029	-45.045	-43.055
0.10 Mutatie reserves P7	444	14.479	17.931	3.453	4.022	1.882	-176
07 Overhead	-45.353	92.612	49.530	-43.082	-43.007	-43.164	-43.231
0.5 Treasury	1.104	-953	663	1.617	3.462	4.268	6.711
0.61 OZB Woningen	15.283	1.477	17.249	15.773	15.800	15.800	15.800



Bedrag x € 1.000 Programma	Begroting	Begroting 2027			Begroting	Begroting	Begroting
	2026	Lasten	Baten	Saldo	2028	2029	2030
0.62 OZB Niet woningen	16.759	493	18.042	17.549	18.190	16.756	16.756
0.64 Belastingen overig	-77	78	0	-78	-78	-78	-78
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds	179.877	0	187.594	187.594	189.458	196.045	202.620
0.8 Overige baten en lasten	-1.318	984	13.463	12.478	-663	-3.920	-9.919
0.9 Vennootschapsbelasting (VPB)	-1.500	502	0	-502	-502	-502	-502
0.10 Mutatie reserves P8	-1.345	1.371	0	-1.371	-1.371	-1.645	-1.645
08 Algemene dekkingsmiddelen	208.783	3.951	237.012	233.061	224.297	226.725	229.744
Totaal	-18.560	478.307	470.759	-7.548	-5.310	-2.198	900



C Verloop reserves en voorzieningen

Deze bijlage sluit aan op de besluitvorming t/m de meerjarenbegroting 2025. Mutaties op reserves waar later toe is besloten (zoals de 2e tijdvakrapportage) maken geen onderdeel uit van deze cijfers.

Saldo reserves en voorzieningen ultimo						
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Overzicht reserves:						
Algemene reserve	61.483	49.999	42.451	37.141	34.943	35.843
Resultaat	4.337					
Algemene reserve	65.819	49.999	42.451	37.141	34.943	35.842
Dekking kapitaallasten	129.499	138.980	165.242	178.107	184.882	182.774
Dekking kapitaallasten	129.499	138.980	165.242	178.107	184.882	182.774
Bedrijfsvoeringsfondsen	16.167	12.279	9.587	6.076	5.169	5.054
Buitenruimte groen, water en spelrecreatie	2.457	2.724	2.356	1.724	2.320	3.291
Grondbank	1	80				
Groot onderhoud wegen	11.335	11.025	3.811	946	2.045	4.403
Hardware IT	218	712	246	225	959	2.536
Ideaalcomplex bedrijfsmiddelen	7.506	5.426	-287	-980	-983	998
Openbare verlichting (m.n. lichtmasten)	480	455	466	477	488	499
Samenwerking AA	3.005	2.916	2.916	2.916	2.239	1.479
Stadshart	4.031	4.779	3.384	1.811	1.811	1.811
Uitvoeringsprogramma ICT	1.700	1.000				
Verkeersmaatregelen	6.280	5.721	4.216	2.662	1.748	2.133
Verkeersregelinstallaties	2.519	2.296	1.779	726	1.004	1.532
Zorgvlied renovatie park en graven	353	379	484	589	694	799
Egalisatiereserves	56.051	49.792	28.958	17.172	17.494	24.536
A9 Zone		11.132	11.816	13.633	8.239	639
Afdekking risico ROM InWest	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Bedrijventerrein Amstelveen Zuid	4.093					
FLO kosten Brandweer	1.231	1.198	1.165	1.132	1.099	1.066
Fonds Groen, water, recreatie	1.355	515	515	515	515	515
Grote projecten	9.230	116	116	116	-184	-184
Innovatiefonds Zorg en Welzijn Amstelveen	88					
Investerings in energietransitie en duurzaamheid	6.159	3.891	2.557	1.992	1.453	913
Kunst in de openbare ruimte	450	491	491	491	491	491
Monumentenzorg	60	60	60	60	60	60
Nieuw Legmeer		6.900	7.091	9.014	11.548	14.082
Nieuwbouw HWC	21					
Overige toekomstige huisvesting	6.143	920	803	-757	-757	-757



bedrag x € 1.000	Saldo reserves en voorzieningen ultimo					
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Startkoop Amstelveen en Startersleningen	3.440	3.415	3.415	3.415	3.415	3.415
Stedelijke vernieuwing	11.050	9.066	10.437	11.808	13.452	15.097
Toekomstige gemeentelijke investeringen A9	6.400					
Vervanging inrichting kantoren	2.835	2.564	2.947	3.331	3.715	4.099
Overige bestemmingsreserves	55.054	42.769	43.914	47.251	45.547	41.937
Totaal	306.424	281.539	280.565	279.671	282.866	285.089
Overzicht voorzieningen:						
(Huur) woonwagens en -lokaties	695	725	757	789	821	854
Afkoop onderhoud graven	4.784	4.704	4.629	4.553	4.477	4.401
Alg. pensioenwet politiek ambtsdragers + wachtgeld	5.984	6.327	6.232	6.136	6.040	5.945
Begraafplaats Zorgvlied	263	384	513	642	775	914
Bouwgrondexploitatie en bouwgrond	662	574	574			
Dubieuze debiteuren	774	774	774	774	774	774
Dubieuze debiteuren bouwleges	238	238	238	238	238	238
Dubieuze debiteuren sociale dienst	455	455	455	455	455	455
Dubieuze debiteuren Zorgvlied	23	23	26	28	31	34
Facilitaire projecten	6.489	6.233	5.661	5.560	5.121	5.121
Huishoudelijk afval			126	224	561	900
Onderhoud onderwijsgebouwen	567	1.152	1.247	1.342	1.437	1.531
Onderhoud overige gebouwen	2.552	2.599	2.562	3.529	4.497	5.464
Onderhoud sportaccommodaties	941	1.047	1.170	1.317	1.464	1.611
Riolering	1.607	1.416	1.244	1.356	1.275	1.125
Spaarverlof	2.117	2.117	2.117	2.117	2.117	2.117
Uitgifte graven	5.860	5.836	5.817	5.799	5.781	5.762
Vervanging riolering	3.250	3.250	3.600	3.350	3.100	2.850
Wet Inburgering (SiSa)	133	133	133	133	133	133
Voorzieningen	37.395	37.987	37.874	38.342	39.097	40.228
Totaal	37.395	37.987	37.874	38.342	39.097	40.228



D Subsidies & gemeentelijke jaarhuren voor gesubsidieerde instellingen

In de tabel staan gesubsidieerde activiteiten vermeld met een begrote uitgave in 2025/2026 vanaf € 100.000. Dit sluit aan op de verantwoordingsgrens van Amstelveen, zoals staat vermeld in de leeswijzer. Eventueel verstrekte huursubsidie aan een instelling vormt geen onderdeel van dit vermelde bedrag.

Het totaal aan verstrekte subsidies bedraagt € 25,0 miljoen waarvan € 2,5 miljoen niet wordt vermeld doordat dit onder de verantwoordingsgrens ligt. In deze bijlage wordt totaal € 22,5 miljoen gespecificeerd.

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
totaal			21.282	22.514

Subsidies programma 1

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
Programma 1 Sociaal domein				
Stichting Vluchtelingenwerk Amstelland	Het verzorgen van de eerste opvang en het geven van maatschappelijke begeleiding bij het inburgeringsproces.	Sociale integratie.	361	371
Stichting Brentano Amstelveen	Coördinatie boodschappenplusbus.	Ondersteuning van inwoners ten einde de maatschappelijke deelname te vergroten.	116	119
Stichting Brentano Amstelveen	Ondersteuningsaanbod t.b.v. wonen en zorg.	Ondersteuning van inwoners ten einde de maatschappelijke deelname te vergroten.	107	110
Stichting Participe Amstelland	Preventieve zorg en ondersteuning.	Algemene voorzieningen advies en activerend aanbod voor ouderen en kwetsbare in het algemeen maatschappelijk werk.	3.177	0
Stichting Participe Amstelland	Sociaalbeheer van en activiteiten in de wijkcentra, Maatschappelijk werk, Ouderenadvies, Wijkcoach en activiteitenbegeleiding, lief en leedstraten, ondersteuning kleine bewonersgroepen / initiatieven, Welzijn op recept, open inloopvoorzieningen voor ouderen, Odensehuis, cursusaanbod bewegen voor ouderen, Werven, bemiddelen en trainen (gespecialiseerde) vrijwilligers, kenniscentrum vrijwilligers en online platform Amstelveen voor elkaar voor online vrijwilligersmatching.	Laagdrempelige ondersteuning bieden om grotere problemen te voorkomen, bevorderen sociale samenhang en verbeteren sociale infrastructuur in de wijken, realiseren dagstructurering en activering voor inwoners met (beginnende dementie), voor ouderen en andere kwetsbare inwoners als algemene voorziening in wijken, stimuleren en ondersteunen van vrijwilligerswerk en het bevorderen participatie.	0	5.486
Stichting Participe Amstelland	Werven, bemiddelen en trainen (gespecialiseerde)vrijwilligers.	Ondersteuning van vrijwillige inzet en bevorderen van participatie.	296	0
Mantelzorg en Meer	Ondersteuning mantelzorgers.	Het voorkomen van overbelasting van mantelzorgers door tijdig te zorgen voor goede en voldoende ondersteuning.	489	503



Stichting Participe Amstelland	Het opzetten en uitvoeren van vrij toegankelijke dagstructureringsactiviteiten.	Realiseren dagstructurering als algemene voorziening in wijken voor kwetsbare inwoners.	138	0	5.
Diverse instellingen OGGZ	Activiteiten op het gebied van openbare geestelijke gezondheidszorg en (preventieve) aanpak van verslaving.	Laagdrempelig ondersteunen van inwoners met een mentale kwetsbaarheid en verminderen van alcohol en drugsgebruik.	382	441	
Stichting Participe Amstelland	Coördinatie van activiteiten, wijkwelzijnswerk en beheer van wijkcentra.	Bevorderen sociale samenhang en verbeteren sociale infrastructuur in de Amstelveense wijken.	1.521	0	5.
Diverse bewonersgroepen	Informele netwerken, bewonersgroepen, bewonersinitiatieven en internationale activiteiten.	Versterken sociale basis en bevorderen sociale samenhang.	442	454	
Stichting Stadsdorp Elsrijk	Bewonersinitiatieven ondersteunen en activiteiten organiseren.	Versterken van sociale samenhang in de wijk.	0	179	1.
Samenwerkingsverband Amstelland en de Meerlanden	Schoolmaatschappelijk werk (SMW).	Preventieve hulp en ondersteuning van leerlingen en hun ouders in het voortgezte onderwijs.	247	254	3.
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie			7.275	7.916	
Diverse organisaties	Inzet vindt plaats op diverse preventieve maatschappelijke jeugdinitiatieven, waaronder het toekomstgericht netwerkplan waarbij het eigen netwerk wordt betrokken bij hulpvragen, vroeghulp, begeleiding bij scheiding en ondersteuning voor KOPP/KOV-kinderen.	Het versterken van de veerkracht en het welzijn van jeugdigen door inzet op vroegsignalering en preventieve ondersteuning bij opgroei- en opvoedvragen.	273	346	
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd			273	346	
VesperCare BV	Buitenschoolse opvang +	VesperCare biedt buitenschoolse kinderopvang aan kinderen met een extra ondersteuningsbehoefte waardoor zij niet bij een reguliere kinderopvang terecht kunnen.	312	370	
Stichting Amstelland Zorg	Pilot POH GGZ Huisartsen.	Vroegsignalering van jeugdproblematiek om erger te voorkomen, voorkomen van doorverwijzing naar specialistische jeugdhulp als mogelijk en passende verwijzing als die nodig is. Beperken van kosten voor specialistische jeugdhulp waar mogelijk.	161	180	
6.751 Jeugdhulp Ambulant Lokaal			473	550	
totaal programma 1 Sociaal Domein			8.021	8.812	

1.1e tijdvak 2026.

2. Perspectiefnota 2026

3. Een deel van deze subsidie betreft de gemeenten Aalsmeer, Uithoorn en Ouder Amstel. Hiervoor worden bijdragen ontvangen. Omgezet van taakveld 6.2 Wijkteams naar taakveld 6.1 Samenkracht en Burgerparticipatie.

4. Exclusief huur

5. Voorheen bestond deze subsidie uit meerdere regels. Vanaf 2027 samengevoegd.



Subsidies programma 2

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
Programma 2 Onderwijs en ontplooiing				
Stichting Amstelwijs	Exploitatiebijdrage aan de openbare basisschool in Nes aan de Amstel die onder de opheffingsnorm valt.	Basisonderwijs beschikbaar houden in Nes.	155	160
4.1 Openbaar basisonderwijs			155	160
Stichting Participe Amstelland	Projectmatige ondersteuning van het Taalhuis door de coördinatie en ondersteuning van vrijwilligers en de organisatie van taalactiviteiten, gericht op het versterken van de Nederlandse taalvaardigheid en maatschappelijke participatie van inwoners.	Het versterken van de Nederlandse taalvaardigheid van inwoners door het bestrijden van laaggeletterdheid, het bevorderen van participatie en integratie van anderstaligen en het ondersteunen en behouden van taalvrijwilligers.	0	147 ^{4.}
Nova College	Projectleider onderwijs AMV aan te stellen die de doelstellingen gaat realiseren.	Ondersteuning aan de ISK op het Nova College voor het bieden van passend onderwijs en pedagogische begeleiding aan AMV-jongeren.	120	120
Onderwijsinstellingen VO	Expertisenetwerk Nieuwkomers Amstelland	Ondersteuning aan reguliere VO-scholen in de regio Amstelland voor de structurele inzet van nieuwkomercoaches ten behoeve van de taalondersteuning van nieuwkomersleerlingen.	0	141 ^{3.}
Amstelveense onderwijsinstellingen obv subsidieregeling	Kwaliteitsprojecten van Amstelveense basisscholen.	Projectmatige ondersteuning van basisscholen bij hun ambitie om het onderwijs voor hun leerlingen te verbeteren.	296	359
Kwaliteitsimpuls onderwijs	Kansengelijkheid.	Simuleren en bevorderen van kansengelijkheid zodat kinderen en jeugdigen die opgroeien in Amstelveen gelijke kansen krijgen om zich te ontwikkelen.	100	150
Maatschappelijke organisaties en onderwijsinstellingen				
Onderwijsinstellingen PO en VO	Activiteiten om leerkrachten in Amstelveen aan te trekken en/of te behouden	Voorkomen en bestrijden van een lerarentekort in Amstelveen.	0	150 ^{2. + 3.}
KinderRijk Dagopvang B.V., Wolkewietje, Hestia Amstelveen, Majest Amstelveen, Stichting peuterspeelzaal Teddy, Kinderopvang Anders en Unikids.	Kindplaatsen voor peuterarrangementen / voorschoolse educatie en inzet op verstreking kwaliteit van het aanbod.	Bestrijden onderwijsachterstanden.	2.004	1.759 ^{1.}
Stichting 1801	Preventieve logopedie op kinderopvanginstellingen en bij de spreekuren JGZ.	Vroegstijdige onderkenning van problematiek in de spraak-taalontwikkeling van jonge kinderen ter voorkoming van onderwijsachterstanden.	110	110
KinderRijk Dagopvang B.V., Wolkewietje, Hestia Amstelveen, Majest Amstelveen, Stichting peuterspeelzaal Teddy, Kinderopvang Anders en Unikids.	Ouderbetrokkenheid in de gesubsidieerde peuteropvang.	Bestrijden onderwijsachterstanden.	66	179 ^{1.}
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingenzaken			2.695	3.115
Amstelveense sportorganisaties	Investerings in duurzaamheidsmaatregelen op de sportaccommodaties.	Verduurzaming sportverenigingen.	100	100
5.1 Sportbeleid en activering			100	100



Stichting Platform C	(Cultuur)-educatie voor jongeren en volwassenen.	Een breed publiek in contact brengen met en volgen van educatie op gebied van kunst en cultuur. Versterken van het cultuurklimaat.	1.400	1.451
Stichting Amstelveens Poppentheater	Kindervoorstellingen in het theater.	Stimuleren passieve cultuurparticipatie kinderen.	182	187
Stichting Schouwburg Amstelveen	Voorstellingen in de grote en de kleine theaterzaal.	Bevorderen cultuurdeelname en in samenwerking met de cultuurinstellingen in het stadshart, versterken van het culturele klimaat in Amstelveen.	1.836	1.888
Stichting p60	Podium bieden voor pop, cultuur en media en verhuur van oefenruimtes met inzet van vrijwilligers.	Bevorderen cultuurdeelname en in samenwerking met de cultuurinstellingen in het stadshart versterken van het culturele klimaat in Amstelveen. Uitvoering geven aan het jongerenbeleid.	835	859
5.3 Cultuurpresentatie, -productie en -participatie			4.253	4.384
Stichting Cobra Museum voor Moderne Kunst Amstelveen	Openstelling museum en het organiseren van ten minste 1 tentoonstellingsprogramma.	Bevorderen cultuurdeelname en in samenwerking met de cultuurinstellingen in het stadshart versterken van het culturele klimaat in Amstelveen.	1.505	1.547
Museum Jan	Ten behoeve van de exploitatie en de verdere professionalisering van het Museum Jan.	Bevorderen cultuurdeelname/museumbezoek en verhogen eigen inkomsten.	250	257
5.4 Musea			1.755	1.804
Stichting Amstelland Bibliotheken	Uitvoeren van de kernfuncties van een basisbibliotheek met ruime openstelling en een interactieve website.	Laagdrempelige en deskundige toegang tot alle bronnen van kennis, cultuur en verbeelding in onze samenleving.	2.512	2.582
Mediafonds	Uitzendingen op radio en tv en of diverse media.	Onafhankelijke, diepgaande, bij de stad betrokken en kwalitatief hoogwaardige (onderzoeks-) journalistiek in Amstelveen versterken.	100	103
Lokale omroep	Uitzendingen op radio en tv.	Uitvoering geven aan de zorgplicht voor de bekostiging van de lokale omroep volgens de mediawet.	185	190
5.6 Media			2.797	2.875
totaal programma 2 Onderwijs en ontplooiing			11.756	12.438

1. Andere onderverdeling binnen het taakveld.
2. Perspectiefnota 2025.
3. In de begroting 2025 op een andere categorie geraamd.
4. Voorheen bestond deze subsidie uit meerdere regels. Vanaf 2027 samengevoegd.

Subsidies programma 3

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
Programma 3 Economie en duurzaamheid				
Stadsfonds Amstelveen	Het stadsfonds is een stichting van en door lokale ondernemers en maatschappelijke organisaties die samen de stad commercieel, cultureel en sociaal aantrekkelijker maken zodat alle partijen in Amstelveen hiervan profiteren.	Het ondernemersklimaat versterken door de onderlinge samenwerking tussen profit en non-profit organisaties te stimuleren. Deze samenwerking financieel mogelijk maken met eigen middelen vanuit de sectoren.	574	860



3.1 Economische ontwikkeling			574	860
Diverse aanvragen.	Subsidieverordeningen Bedrijveninvestering Zone	In Amstelveen zijn drie BIZzen actief. Een BIZ draagt bij aan de samenwerking tussen ondernemers, het versterken van het ondernemersklimaat en het gezamenlijk investeren door de ondernemers in de openbare ruimte van het BIZ-gebied (schoon en veilig). Op basis van de Landelijke BIZwet wordt in deze gebieden een BIZ heffing geheven. Deze heffing wordt, na aftrek van de perceptiekosten (2,5%), uitgekeerd als subsidie aan de ondernemersvereniging van het BIZ-gebied.	141	104

3.3 Bedrijfsloket en -ontwikkelingen			141	104
Stichting Amstelveen Marketing	Citymarketing/stadspromotie voor de sector recreatie & toerisme, als vastgesteld in het gemeentelijk "Promotieplan Recreatie & Toerisme 2025 - 2028", in samenwerking met de sector uitvoeren, zoals bij veel gemeenten gebeurt.	Meer naamsbekendheid genereren, door de stad in zijn geheel als toeristisch en recreatief kwaliteitsproduct in de markt te zetten onder de bewoners van Amstelveen en bezoekers van buiten de stad. De ambitie is dat Amstelveen aantrekkelijk blijft om in te wonen en te werken en nog aantrekkelijker wordt om in te recreëren en om te bezoeken.	200	0 ^{2.}

3.4 Economische promotie			200	0
Totaal Programma 3 Economie en duurzaamheid			915	964

1. Raadsbesluit Oprichting Stadsfonds inclusief amendement.

2. Aangezien de Stichting Amstelveen Marketing conform het met hen afgesloten convenant de citymarketing in Amstelveen uitvoert in opdracht van de gemeente is besloten om i.p.v. een subsidie een overheidsopdracht te verstrekken aan de stichting.

Subsidies programma 4

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
Programma 4 Openbare ruimte				
Eigenaren van panden	Groen op gebouwen subsidieregeling.	Stimuleren van groen op bestaande gebouwen ten einde een bijdrage te leveren aan de realisatie van waterberging en ter stimulering van de biodiversiteit.	150	0 ^{1.}
5.7 Openbaar groen en openluchtrecreatie			150	0
totaal programma 4 Openbare ruimte			150	0

1. Perspectiefnota 2024



Subsidies programma 5

bedrag x € 1.000				
Instelling	Gesubsidieerde activiteit	Doelstelling	2026	2027
Programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling				
Aanvragers o.b.v. subsidieregeling verduurzamen bestaande woningen Amstelveen	Subsidieregeling verduurzamen bestaande woningen Amstelveen.	Deze subsidieregeling heeft tot doel het terugdringen van het gebruik van fossiele brandstoffen (waaronder aardgas, benzine, diesel etc.) van bestaande woningen en wooncomplexen door stimulering van de transitie naar een fossiel-onafhankelijk Amstelveen in 2040.	440	300
8.3 Wonen en bouwen			440	300
totaal programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling			440	300

1. Perspectiefnota 2026



Jaarhuren gesubsidieerde instellingen

Begrote jaarhuren 2026 voor de gesubsidieerde instellingen			bedrag x € 1.000	
Object	Huurder	Bijzonderheden	Jaarhuur 2026	Jaarhuur 2027
Amsterdamseweg 247	St. Amstelveens Sportbedrijf	sportvelden	25	26
Burg. Haspelslaan 137a	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	25	26
Dr. Schaepmanlaan 6	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	26	27
Escapade 7	St. Amstelveens Sportbedrijf	sportvelden	30	30
Laan Rozenburg 4	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	22	23
Laan Rozenburg 15	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	24	25
Landtong 4	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	154	160
Langs de Akker 3	St. Amstelveens Sportbedrijf	sporthal	164	169
Lindenlaan 334 a	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	22	22
Noorddammerweg 48 C	St. Amstelveens Sportbedrijf	sportvelden	20	21
Noorddammerweg 55	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	21	22
Oostelijk Hafrend 445	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	24	24
Orion 3	St. Amstelveens Sportbedrijf	sportzaal	70	72
Ouderkerkerlaan 14	St. Amstelveens Sportbedrijf	turnzaal odin	22	23
Pandora 3	St. Amstelveens sportbedrijf	sportzaal	92	95
Pandora 7	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	24	24
Sportlaan 25	St. Amstelveens Sportbedrijf	bedrijfsruimte SAS	37	5
Sportlaan/Startbaan	St. Amstelveens Sportbedrijf	sportvelden	84	87
Sportpark Janselaan				
Van der Hooplaan 239	St. Amstelveens Sportbedrijf	zwembad	974	1.005
Van der Hooplaan 239B	St. Amstelveens Sportbedrijf	zwembad uitbreiding		1.501
Zeelandiahoeve 9	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	26	27
Jane Addamslaan 11	St. Amstelveens Sportbedrijf	dubbele gymzaal	47	48
Sportlaan 29	St. Amstelveens Sportbedrijf	4 gymzalen	151	156
Mr. P.J.M. Aalberselaan 39	St. Amstelveens Sportbedrijf	gymzaal	23	23
totaal	St. Amstelveens Sportbedrijf	met subsidie	2.107	3.641
Den Bloeienden Wijngaerd 1	interne verrekening	wijkcentrum	45	46
Groenhof 140	interne verrekening	wijkcentrum	91	94
Orion 3	interne verrekening	wijkcentrum	89	92
Westwijkplein 1-7	interne verrekening	wijkcentrum	107	111
totaal	interne verrekening met budget Sociale Samenhang	met subsidie	332	343
Stadsplein 102	St.Amstelland Bibilotheken	bibliotheek Stadshart	244	252
Westwijkplein 1	St.Amstelland Bibilotheken	bibliotheek Westwijk	111	115
totaal	St.Amstelland Bibilotheken	met subsidie	355	367
Stadsplein 99	St.Muziek-en Dansschool A'veen	muziek- en dansschool	113	117
totaal	St.Muziek-en Dansschool A'veen	met subsidie	113	117
Stadsplein 97	St.Volksuniversiteit Amstelland	volwassenen educatie	149	154
Stadsplein 100	St.Schouwburg Amstelveen	schouwburg	506	522
Stadsplein 100A	St. Poppodium Amstelveen	poppodium	149	154
Sandbergplein 1	St. Cobra museum voor Moderne Kunst A'veen	museum	440	455
W. van Borsselenweg 85a	St. A' veens Poppentheater	poppentheater	62	64



totaal	culturele instellingen	met subsidie	1.306	1.349
Amsteldijk 143	Stichting Jonge Woudlopers	scouting	17	18
Princesselaan 2, De Uiterton II	Stichting De Uiterton	De Uiterton	15	16
Princesselaan 3, Margarita	Stichting Scouting Margarita Groep	scouting	20	20
Princesselaan 4, Livingstone	Stichting Scouting Livingstone	scouting	20	20
Princesselaan 5, Guy de Lariquaudie	Stichting Guy de Larigaudie	scouting	20	20
Zetterij 14	Stichting Scouting Westwijk	scouting	36	37
totaal	scouting	met subsidie	128	131
Galjoen 4	Stichting Kledingbank	kledingbank	17	18
Keizer Karelweg 94 B	Vereniging de Schakel	verenigingsruimte	25	26
Noorddammerweg 1	St. Noorddamcentrum	ontmoetingscentrum	73	75
Orion 19a	Ver. Historisch Amstelveen	expositieruimte	22	23
Orion 19b	1Amstelveen	lokale omroep	17	17
Ouderkerkerlaan 15	St.A'veense Kunstbelangen,ateliers	verenigingsruimte	26	27
Smeenklaan 1	Vita	verenigingsruimte	75	77
totaal	Overig	met subsidie	255	263
	interne verrekening	atelierruimten		
totaal	interne verrekening met budget Cultuur	met subsidie	0	0
Totaal			4.596	6.211



E Overzicht structurele en eenmalige middelen

De provincie toetst als toezichthouder de begroting van Amstelveen op onder meer op het structureel in evenwicht zijn van de begroting. Dit betekent dat de structurele lasten gedekt moeten worden door structurele baten. Onderstaand overzicht geeft dit weer op basis van het Besluit Begroting en Verantwoording gemeente en provincie (BBV).

Op onderdelen kent dit een andere indeling dan die wij als gemeente zelf hanteren. Zo is de algemene uitkering uit het gemeentefonds per definitie structureel volgens het BBV, ook wanneer het Rijk eenmalig een aanvullend bedrag toevoegt. Wij zien dit echter als incidentele middelen, we kunnen het immers slechts eenmalig uitgeven. Richtlijnen die wij als gemeente zelf hanteren zijn:

- A. De besluitvorming over begrotingsmutaties benoemt expliciet, wat incidentele en wat structurele mutaties zijn. Daarbij meerjarig incidenteel bij voorkeur beperken tot maximaal drie jaar;
- B. Jaarlijkse dotaties aan vervangingsreserves wagenpark/hardware en egaliseringsreserves wegen, etc. zijn structureel, onttrekkingen zijn incidenteel;
- C. Mutaties grondexploitatie, facilitaire projecten zijn incidenteel;
- D. Jaarlijkse dotaties aan (onderhouds)voorzieningen zijn structureel, onttrekkingen (rechtstreeks) zijn incidenteel;
- E. Investerings zijn incidenteel, kapitaallasten zijn structureel;
- F. Dotaties aan reserve kapitaallasten zijn incidenteel, onttrekkingen zijn structureel;
- G. Formatie is structureel, incidentele formatie kent aparte kostensoort/ecl (11300) of wordt begroot op inhuur;
- H. Dienstverleningsbijdrage Aalsmeer is structureel, incidentele mutaties via limitatieve lijst;
- I. Structurele budgetten zijn als regel constant en/of meerjarig oplopend/aflopend;

Beoordeling conform BBV richtlijnen

Bij het bepalen of de begroting structureel in evenwicht is kijken we voornamelijk naar het jaar 2029. Deze jaarschijf voegen we in deze P&C cyclus nieuw toe en bevat vrijwel alleen structurele budgetten. De indeling conform de BBV richtlijnen geven een structureel positief saldo van € 583.000.

Programma bedrag x € 1.000	Begroting 2027			Begroting 2028		
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
01 Sociaal domein	132.338	31.234	-101.104	130.372	32.113	-98.259
02 Onderwijs en ontplooiing	44.249	8.219	-36.030	45.394	8.614	-36.779
03 Economie en duurzaamheid	3.664	3.870	206	4.246	5.438	1.192
04 Openbare ruimte	72.228	39.868	-32.361	67.629	39.210	-28.418
05 Ruimtelijke ontwikkeling	51.124	53.803	2.680	28.668	33.362	4.694
06 Bestuur, bevolking en veiligheid	26.184	3.922	-22.262	25.355	3.394	-21.961
07 Overhead	77.983	31.598	-46.385	78.229	31.349	-46.879
08 Algemene dekkingsmiddelen	2.580	237.012	234.431	6.667	232.334	225.667
Totaal baten en lasten	410.350	409.526	-824	386.558	385.814	-744
<i>Waarvan incidenteel</i>	<i>68.295</i>	<i>57.533</i>	<i>-10.761</i>	<i>34.760</i>	<i>22.801</i>	<i>-11.959</i>
<i>Waarvan structureel</i>	<i>342.056</i>	<i>351.993</i>	<i>9.937</i>	<i>351.798</i>	<i>363.013</i>	<i>11.215</i>
 Reservemutaties	 67.807	 61.083	 -6.723	 54.190	 49.624	 -4.566
Waarvan incidenteel	49.150	52.778	3.628	33.801	40.035	6.234
Waarvan structureel	18.657	8.305	-10.352	20.388	9.589	-10.799
Resultaat	478.307	470.759	-7.548	440.897	435.588	-5.310
<i>Waarvan structureel</i>	<i>360.437</i>	<i>360.298</i>	<i>-140</i>	<i>372.123</i>	<i>372.602</i>	<i>479</i>



Waarvan incidenteel 117.870 110.462 -7.408 68.775 62.986 -5.789

Programma	Begroting 2029			Begroting 2030		
bedrag x € 1.000	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo
01 Sociaal domein	128.829	31.972	-96.857	128.765	31.972	-96.794
02 Onderwijs en ontplooiing	45.964	8.862	-37.103	46.924	8.973	-37.951
03 Economie en duurzaamheid	2.512	6.130	3.618	2.617	6.830	4.214
04 Openbare ruimte	67.089	38.482	-28.607	69.617	38.544	-31.073
05 Ruimtelijke ontwikkeling	36.006	36.473	467	24.028	21.219	-2.809
06 Bestuur, bevolking en veiligheid	24.734	3.087	-21.646	24.784	3.087	-21.697
07 Overhead	76.224	31.328	-44.895	74.356	31.301	-43.055
08 Algemene dekkingsmiddelen	13.377	241.747	228.370	17.933	249.322	231.389
Totaal baten en lasten	394.735	398.080	3.346	389.023	391.246	2.223
Waarvan incidenteel	33.671	24.931	-8.741	19.384	10.601	-8.783
Waarvan structureel	361.063	373.150	12.087	369.639	380.645	11.006
Reservemutaties	47.129	41.585	-5.544	34.196	32.872	-1.323
Waarvan incidenteel	25.307	31.148	5.841	11.864	21.487	9.623
Waarvan structureel	21.822	10.437	-11.385	22.332	11.385	-10.947
Resultaat	442.014	439.815	-2.198	423.219	424.119	900
Waarvan incidenteel	59.128	56.228	-2.900	31.248	32.089	840
Waarvan structureel	382.886	383.587	702	391.971	392.030	59



F Bestuurlijke planning

Actiepunten

Wat gaan we doen?	type	planning
1.1 - Uitvoering basisfunctionaliteiten van het AZWA (vervolg GALA, IZA) en aanvullende inzet op de AZWA-ontwikkelagenda.	Uitvoering	
1.1 - Uitvoeren Gezondheidsagenda met preventiethema's zoals roken en vaperen, gezond gewicht, vaccinaties, welzijn op recept, eenzaamheid, mantelzorgondersteuning, vitaal ouder worden en valpreventie.	Uitvoering	
1.1 - Uitvoeringsprogramma Woonzorgvisie ouderen	Uitvoering	
1.1 - Aanpak economische dakloosheid.	Uitvoering	
1.1 - Doordecentralisatie MOBW naar Begeleid Thuis en Beschermd verblijf.	Uitvoering	
1.1 - Adequate ondersteuning vanuit de Wet maatschappelijke ondersteuning.	Uitvoering	
1.2 - Uitvoeren Participatiewet conform 'Participatiewet in balans'.	Uitvoering	
1.2 - Geactualiseerd Koersplan Werk & Inkomen	Raad	2e kwartaal
1.2 - Samen met de klant en ketenpartners zorgen voor een succesvolle integratie in de Nederlandse samenleving. Alle inburgeraars krijgen een passend traject aangeboden.	Uitvoering	
1.2 - Uitvoeren beleidsplan Armoedebeleid 2024 e.v. 'Versterken van bestaanszekerheid'.	Uitvoering	
1.2 - Uitvoeren beleidsplan Schuldhulpverlening 2025-2028 'Van stress naar kracht: Integrale schuldhulp in Amstelveen'.	Uitvoering	
1.2 - Analyse beschut werk.	College	2e kwartaal
1.2 - Meer mensen aan het werk helpen.	Uitvoering	
1.2 - Uitvoeringsagenda arbeidsmarktregio	College	4e kwartaal
1.2 - Evaluatie pilot Asielzoekers aan het werk en voorstel voor continuering.	College	2e kwartaal
1.2 - Een quickscan uitvoeren om na te gaan of en in welke mate het huidige minimabeleid bijdraagt aan werkinschakeling.	College	4e kwartaal
1.3 - Uitvoeren Jeugd- en Onderwijsagenda.	Uitvoering	
1.3 - Uitvoeren en evalueren project 'Verbinden netwerken in kwetsbare wijken' (2024-2027).	Uitvoering	
1.3 - Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, 2026-2028.	Uitvoering	
1.3 - Uitvoeren Hervormingsagenda Jeugd, 'programma Regionalisering en Versterking Jeugdhulp'	Uitvoering	
1.3 - Versterken samenwerking onderwijs en jeugdhulp en verdere implementatie regionaal 'Samenwerkingskader Onderwijs-Jeugdhulp'	Uitvoering	
1.3 - Evalueren 'Uitvoeringsplan Mentale Gezondheid Jeugd 2024-2026'.	Uitvoering	
1.4 - Uitvoeren Nota Ontmoeten & Wijkversterking in Amstelveen.	Uitvoering	
1.4 - Subsidieregeling kleine buurtactiviteiten voortzetten met vernieuwde subsidieregeling.	Uitvoering	
1.4 - Nieuwe Nota Diversiteit opstellen.	Raad	3e kwartaal
1.4 - Pilot noodsteunpunten.	Uitvoering	



1.4 - Leidraad Toegankelijkheid.	Raad	2e kwartaal
2.1 - Uitvoeren Jeugd- en Onderwijsagenda	Uitvoering	
2.1 - Uitkomsten evaluatie Onderwijsachterstandenbeleid 2027-2030 analyseren en waar nodig omzetten in nieuw beleid.	College	2e kwartaal
2.1 - Faciliteren/mogelijk maken van het 10-14-initiatief van de schoolbesturen in Amstelveen, gericht op een doorgaande ontwikkelijn tussen primair en voortgezet onderwijs.	Uitvoering	
2.1 - Uitvoeren Meerjarig Regionaal Programma Basisvaardigheden 2025-2028.	Uitvoering	
2.1 - Actualiseren Aanpak Basisvaardigheden Amstelveen en Aalsmeer 2027-2031, inclusief Gemeentelijke Gezinsaanpak Geletterdheid.	College	1e kwartaal
2.1 - Ondersteunen nieuwkomers-leerlingen op Taalklassen, ISK en op vervolgscholen.	Uitvoering	
2.1 - Realiseren passend plan van aanpak voor ieder thuiszittend kind, gericht op terugkeer naar onderwijs of een passend alternatief.	Uitvoering	
2.1 - Evalueren en doorontwikkelen werkwijze leerplicht, passend bij de nieuwe wetgeving en de beweging naar meer schoolaanwezigheid.	Uitvoering	
2.1 - Stimuleren en mogelijk maken (onderwijs)initiatieven die bijdragen aan ontwikkelkansen van kinderen.	Uitvoering	
2.2 - Nieuwbouw KC Middenwaard.	Uitvoering	
2.2 - Uitvoeringskrediet verbouwing Orion 1b.	Raad	4e kwartaal
2.2 - Voorbereiding nieuwbouw De Cirkel/sport/De Meent.	College	4e kwartaal
2.2 - Uitvoeringskrediet nieuwbouw IKC De Scheg.	Raad	2e kwartaal
2.2 - Uitvoeringskrediet uitbreiding SG Futuris, Pandora 1-2.	Raad	4e kwartaal
2.2 - Nieuwbouw sporthal KKC.	Uitvoering	
2.2 - Voorbereiding nieuwbouw OBS De Zwaluw.	College	4e kwartaal
2.3 - Herijken overeenkomst AmstelveenSport.	College	4e kwartaal
2.3 - Plan van Aanpak bewegen in openbare ruimte.	College	1e kwartaal
2.3 - Audit/benchmark AmstelveenSport.	Raad	4e kwartaal
2.3 - Verduurzamen buitensportaccommodaties.	Uitvoering	
2.3 - Evaluatie pilot Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS).	College	3e kwartaal
2.3 - Realisatie extra buitensportcapaciteit voor sportverenigingen .	Uitvoering	
2.3 - Eerste fase ontwikkeling Urban Sportpark voormalig MHCA-terrein.	Uitvoering	
2.4 - Monitoren verbouwing, interne processen en de fusie van organisaties in de Cultuurstrip, zodat in het najaar van 2027 de Schouwburg/P60 in nieuwe hoedanigheid in het pand in het Stadshart kan trekken.	Uitvoering	
2.4 - Samen met externe culturele stakeholders werken aan een ontwerp voor het toekomstige Annapark (overkapping A9 West) en aan invulling van de randen.	Uitvoering	
2.4 - Stimuleren van de inzet cultuureducatie voor Primair en Voortgezet Onderwijs.	Uitvoering	
2.4 - Plan van aanpak doorontwikkelen bibliotheek.	Raad	4e kwartaal
2.4 - Handhaven van onafhankelijke, informatieve pluriforme en verbindende lokale media.	Uitvoering	



2.4 - Voorbereiden beleidsregels erfgoed voor in omgevingsplan.	Uitvoering	
3.1 - Uitvoeren beleid horeca, evenementen, toerisme en detailhandel.	Uitvoering	
3.1 - Verkennen kansen creatieve broedplaatsen als betaalbare en passende bedrijfsruimte.	Uitvoering	
3.1 - Start verkennen lokaal voedselsysteem (initiatieven, ketens en kansen voor bedrijven/) ter voorbereiding voedselbeleid.	Uitvoering	
3.1 - Evalueren evenementenvisie 'Verbinden door ontmoeting'	Raad	1e kwartaal
3.1 - Verbeteren toegankelijkheid wijkwinkelcentra.	Uitvoering	
3.1 - Mede investeren in centrummanagement met acquisitietaak. Het centrummanagement krijgt een sterkere rol op het gebied van acquisitie voor leegstaande panden in Amstelveen.	Uitvoering	
3.1 - Voorbereiden plan revitalisering winkelgebieden.	Uitvoering	
3.2 - Vaststellen warmteprogramma.	College	2e kwartaal
3.2 - Startnotitie interbestuurlijke werkwijze energiebeelden 2050.	College	2e kwartaal
3.2 - Investeringsbesluit publiek integraal warmtebedrijf.	Raad	2e kwartaal
3.2 - Onderzoek zonnevelden bij BTAZ terrein	College	1e kwartaal
3.2 - Koersdocument Duurzaam Amstelveen	Raad	4e kwartaal
4.1 - Actualiseren Meerjarenprojectenplan Buitenruimte.	Raad	3e kwartaal
4.1 - Groenstructuurplan.	Raad	2e kwartaal
4.2 - Water- en Rioleringsplan.	Raad	1e kwartaal
4.2 - Wegcategoriseringsplan.	Raad	2e kwartaal
4.2 - Actualiseren Meerjarenprojectenplan Buitenruimte.	Raad	3e kwartaal
4.2 - Actualiseren Actieplan Klimaatadaptatie.	Raad	4e kwartaal
4.4 - Inrichten meer ecologische grafwijken (t.b.v. natuurbegraven) binnen de grenzen van het huidige Gedenkpark.	Uitvoering	
4.4 - Onderzoeken of begraven van huisdieren wenselijk en rendabel is.	Uitvoering	
5.1 - Vaststellen programma volkhuysvesting.	College	2e kwartaal
5.1 - Vaststellen Omgevingsprogramma Groen.	College	4e kwartaal
5.1 - Verkenning ruimtelijke ontwikkeling Beneluxbaan en omgeving.	Uitvoering	
5.2 - Vaststellen voorkeursscenario Busstation Entrée West.	Raad	2e kwartaal
5.2 - Besluitvorming doortrekken Tramlijn 5 Busstation.	Raad	2e kwartaal
5.2 - Inrichting openbare ruimte Buitenplein en Handelsplein.	College	2e kwartaal
5.2 - Herinrichting Stadsplein.	Uitvoering	
5.2 - Vaststellen PlanMER Nieuw Legmeer.	College	2e kwartaal
5.2 - Vaststellen Gebiedsgericht omgevingsprogramma.	College	2e kwartaal
5.2 - Parkeerstrategie en oprichten mobiliteitsfonds.	Raad	1e kwartaal
5.2 - Investeringsbesluit publiek integraal warmtebedrijf.	Raad	2e kwartaal
5.3 - Uitwerken inzet voortkomend uit de Strategische Agenda Uitvoering Schiphol.	Uitvoering	



5.3 - Met BRS (56 gemeenten, vier provincies) bezien of de gezamenlijke bestuurlijk inzet volstaat of dat aanscherpingen benodigd zijn.	Uitvoering	
5.4 - Voorrangsregeling beroepsgroepen.	Uitvoering	
5.4 - Opstellen Volkshuisvestingsprogramma.	College	2e kwartaal
5.4 - Actualiseren Leegstandverordening.	Raad	4e kwartaal
5.4 - Actualiseren Huisvestingsverordening.	Raad	4e kwartaal
5.5 - Nota Parkeernormen.	Raad	2e kwartaal
5.5 - Wegencategoriseringsplan.	Raad	2e kwartaal
5.6 - Uitvoeringskrediet Alleman MC.	Raad	1e kwartaal
5.6 - Routekaart Verduurzaming Maatschappelijk Vastgoed.	College	1e kwartaal
5.6 - Sloop Princessestraat 1 en 2 en Poelster.	Uitvoering	
5.6 - Cultuurstrip.	Uitvoering	
5.6 - MC Lindenlaan.	Uitvoering	
6.1 - Vaststellen Integraal Veiligheidsplan 2027-2030.	Raad	2e kwartaal
6.1 - Communiceren en informeren over veiligheid en leefbaarheid en vergroten weerbaarheid tegen criminaliteit en tijdens crisissituaties.	Uitvoering	
6.1 - Besluit verlengen of stoppen cameratoezicht project Kronenburg/Uilenstede.	Uitvoering	1e kwartaal
6.1 - Actualiseren Algemene Plaatselijke Verordening	Raad	4e kwartaal
6.1 - Vaststellen HandhavingsUitvoeringsProgramma openbare ruimte 2028.	College	4e kwartaal
6.1 - Intensiveren toepassing Wet Bibob	Uitvoering	
6.3 - Kwaliteit verbeteren en verder ontwikkelen digitale dienstverlening	College	1e kwartaal
6.4 - Herijking internationaal beleid.	Raad	1e kwartaal
6.4 - Versterken samenwerking en netwerken (intern en extern) m.b.t. de impact van internationalisering.	Uitvoering	
6.4 - Versterken van maatschappelijke samenwerking met het internationale bedrijfsleven.	Uitvoering	
6.4 - Kennisuitwisseling Tempelhof-Schöneberg.	Uitvoering	
6.4 - 70-jarig jubileum stedenband Amstelveen - Tempelhof-Schöneberg.	Uitvoering	



G Kaderstellende beleidsnota's

In deze lijst kaderstellende nota's staan geen verordeningen, (specifieke) beleidsregels en omgevingsplannen. Zie (ook):

www.amstelveen.nl/bestuur-organisatie/publicatie/gemeentelijke-wet-en-regelgeving

Thema	Programma / titel nota		datum vaststelling
1	Programma 1 Sociaal Domein		
1.1	Regionaal beleidskader Huiselijk Geweld, Kindermishandeling en Seksueel Geweld 2026	2026	11-feb
1.1	Gezondheidsagenda Amstelveen	2025	16-apr
1.1	Huisvesting eerstelijnszorg in Amstelveen	2024	13-mrt
1.1	De mens zien. Actieplan Dementie 2024-2026	2024	31-jan
1.1	Nota Sociaal Domein 2023-2026	2023	29-nov
1.1	Kadernota verandering op inburgering (VOI)	2021	2-jun
1.2	Koersplan Werk & Inkomen	2025	11-jun
1.2	Beleidsplan Schuldhulpverlening 2025-2028 'Van stress naar kracht: integrale schuldhulp in Amstelveen'	2025	2-apr
1.2	Beleidsplan Armoedebelief 2024 e.v. Versterken van bestaanszekerheid	2023	13-dec
1.3	Jeugd- en onderwijsagenda	2024	3-apr
1.4	Nota Ontmoeten en Wijkversterking in Amstelveen	2026	11-feb
1.4	Diversiteitsnota 2023-2026	2023	18-okt
1.4	Participatievisie 2021-2022	2020	23-sep
2	Programma 2 Onderwijs en ontplooiing		
2.1	Jeugd- en onderwijsagenda	2024	3-apr
2.1	Visie NME, Speelboerderij Elsenhove, Schooltuinen 2013-2018	2012	
2.2	Integraal Huisvestingsplan onderwijs deel II 2025-2039	2021	10-nov
2.2	Plan van Scholen 2022-2025	2021	10-nov
2.2	Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) 2020-2024	2020	18-nov
2.3	Strategisch Meerjarenplan Sportaccommodaties 2023-2026	2024	13-mrt
2.3	Amstelveen beweegt nog meer! Nota Sport en bewegen	2021	29-sep
2.3	Beleidskader spelrecreatie	2016	15-jun
2.4	Cultuurvisie De stad als podium - Ruimte voor cultuur 2025-2028	2024	27-nov
2.4	Atelierbeleid 2021	2021	29-sep
2.4	Kerkervisie Amstelveen	2021	29-sep
2.4	Kader lokale omroep	2021	24-mrt
3	Programma 3 Economie en duurzaamheid		
3.1	Horecavisie 'Smakelijk Verbonden'	2025	12-nov
3.1	Detailhandelsvisie Amstelveen 2025	2025	12-nov



3.1	Evenementenvisie 2025 'Verbinden door ontmoeting'	2025	16-apr
3.1	Beleidsregels datacenters Amstelveen	2021	2-jun
3.1	Bouwsteen Strategie Werklocaties Amstelveen	2020	12-feb
3.1	Nota Accommodatiestrategie en Toeristenbelasting	2019	10-jul
3.1	Visie toerisme en recreatie	2019	10-jul
3.2	Uitgangspunten Warmteprogramma 2026	2025	10-dec
5.1	Ontwikkelkader Publiek Integraal Warmtebedrijf (PIW) Amstelveen 2025	2025	10-dec
3.2	PLECK 7.0	2025	12-nov
3.2	Leidraad Duurzaam bouwen en gebiedsontwikkelen	2021	10-nov
3.2	Uitgangspunten warmteprogramma 2026	2025	10-dec
3.2	Visie op luchtkwaliteit Amstelveen	2020	18-nov
3.2	Visie op zonne-energie	2020	23-sep
3.2	Nota Bodembeheer regio Amstelland en Meerlanden 2019	2020	1-jul
3.2	Regionale energie strategie Noord-Holland Zuid	2020	2-jun
4	Programma 4 Openbare ruimte		
4.1	Speelruimteplan 'Groene speelplekken voor iedereen	2025	9-jul
4.1	Bomenplan 'Amstelveen Bomenstad'	2025	29-jan
4.1	Lijst met gemeentelijke gedenk en monumentale bomen	2016	14-dec
4.1	Lijst met waardevolle particuliere bomen	2016	14-dec
4.1	Beeldkwaliteitsplan onderhoud	2011	
4.2	Wegenplan Amstelveen 2025	2025	9-jul
4.2	Nota Civieltechnische Kunstwerken	2023	19-jul
4.2	Gemeentelijk Rioleringsplan Amstelveen 2021-2026	2020	16-dec
4.2	Verlichtingsplan 2015-2019	2014	10-okt
4.2	Wegcategoriseringsplan Amstelveen 2012	2013	6-feb
4.3	Grondstoffenplan 2022-2026; van afval naar grondstof	2021	15-dec
5	Programma 5 Ruimtelijke ontwikkeling		
5.1	Gebiedsvisie Bovenkerkerwegzone	2025	8-okt
5.1	Beeldkwaliteitsplan Middenwaard deelgebied 1 en herziening grondexploitatie	2025	24-sep
5.1	Omgevingsvisie 2040 Amstelveen bloeit	2024	27-nov
5.1	Groenvisie 2024	2024	17-jul
5.1	Kantorenvisie Amstelveen	2024	13-mrt
5.1	Visie gezonde leefomgeving Amstelveen	2023	13-dec
5.1	Geluidbeleid bij nieuwe ontwikkelingen	2023	8-nov
5.1	Participatiebeleid voor de fysieke leefomgeving	2022	9-nov
5.1	MRA Verstedelijkingsconcept versie 3	2022	16-feb
5.1	Nota Bovenwijkse voorzieningen	2021	10-nov



5.1	Welstandsnota Amstelveen Standaardingrepen 2021	2021	29-sep
5.2	Gebiedsvisie traverse A9 - Stadshart	2021	2-jun
5.1	Ruimtelijk ontwikkelingsperspectief (ROP) 2020	2020	18-nov
5.1	Visie op zonne-energie Amstelveen	2020	23-sep
5.1	Hoogbouwvisie Amstelveen 2019	2019	2-okt
5.1	Gebiedsvisie Kronenburg-Uilenstede	2019	8-mei
5.1	Reclame in de openbare ruimte Amstelveen	2010	
5.2	Beeldkwaliteitsplan Stadshart Amstelveen 2025	2025	11-jun
5.2	Gebiedsvisie Nieuwe Oude Dorp	2025	21-mei
5.2	Beeldkwaliteitsplan Nieuw Legmeer	2025	21-mei
5.2	Herziene ontwikkelvisie Legmeer 2024	2024	24-apr
5.2	Beeldkwaliteitsplan fase 1 herinrichting Oude Dorp	2020	1-jul
5.3	Strategische agenda Schiphol	2025	11-jun
5.4	Woonwagenbeleid	2025	2-apr
5.4	Woonvisie 2023-2030	2023	18-okt
5.4	Woonzorgvisie Ouderen	2022	16-feb
5.4	Beleidsprogramma Aanpak Dakloosheid 2021-2025 Een nieuwe start - samen op weg naar perspectief	2022	16-feb
5.4	Beschermde wonen en dak- en thuisloosheid. Regioplan Een nieuwe start in Amstelland	2022	16-feb
5.5	Parkeerbeleid 2025	2025	12-mrt
5.5	Invoeringsplan betaald parkeren 2025 (met amendement)	2025	12-mrt
5.5	Bereikbaarheidsagenda Zuidlob VRA 2040	2022	20-apr
5.5	Nota Parkeernormen 2021	2020	16-dec
5.5	Mobiliteitsvisie Amstelveen	2020	12-feb
5.6	Nota Grondbeleid 2023	2023	1-feb
5.6	Nota Gemeentelijk Vastgoed Amstelveen 2022	2022	30-nov
6	Programma 6 Bestuur, bevolking en veiligheid		
6.1	Uitvoerings- en Handhavingsstrategie 2025-2029	2025	15-apr
6.1	Integraal veiligheidsplan 2023-2026	2023	19-apr
6.1	Beleidskader evenementen Groengebied Amstelland,	2011	12-okt
6.2	Thematisch SDG-Raadsprogramma Amstelveen 2022-2026	2022	20-apr
6.4	Internationaal beleid 2023-2026	2023	24-mei
7	Programma 7 Bedrijfsvoering		
7.1	Nota risicobeleid, reservebeleid en activabeleid 2021	2021	10-nov
7.1	Treasurystatuut 2026	2026	28-jan