Gemeente Midden-Delfland

Anna van Raesfeltstraat 37, Postbus 1, 2636 ZG Schipluiden
T (015) 380 41 11, F (015) 380 99 92
E gemeente@middendelfland.nl, I www.middendelfland.nl

cittaslow

Aan de gemeenteraad

08 JAN 2026

Ons kenmerk 983302
Bijlage(n)

Onderwerp
Raadsinformatiebrief - beëindiging werkzaamheden Delflandshof

Datum
6 januari 2026

Geachte raadsleden,

Met deze brief informeren wij u over het besluit van Delflandshof om haar werkzaamheden te beëindigen. Dit is het gevolg van aanhoudende en onvoorziene tegenslagen. Wij spreken onze waardering uit naar de initiatiefnemers en betreuren het genomen besluit.

Groen ondernemen, een nieuwe landbouw
Binnen het kader van de Integrale Ontwikkeling tussen Delft en Schiedam (IODS) geven wij uitvoering aan het kwaliteitsproject 'Groen ondernemen, een nieuwe landbouw'. Het doel is om een duurzaam economisch verdienmodel te creëren met de lokale agrarische sector. Het IODS-budget kunnen wij op verzoek investeren in initiatieven die hieraan voldoen, zoals wij hebben gedaan bij Delflandshof.

Aanleiding van de leningen
Delflandshof Coöperatie U.A. zet haar zuivel uit de kringlooplandbouw al bijna tien jaar in de regio af. Dit begon kleinschalig, maar de coöperatie bereikte al snel de maximale productiecapaciteit. Om aan de vraag te kunnen blijven voldoen – en de kostprijs per eenheid te verlagen – wilde Delflandshof de productie vergroten. De coöperatie besloot om een nieuwe zuivelmachine aan te schaffen. Hiervoor maakte Adviesbureau Ecorys een ontwikkelingsplan. Daaruit bleek dat het opschalen van de zuivelfabriek reëel en haalbaar zou zijn – met behoud van voldoende solvabiliteit.

De eerste lening
Eind 2023 kregen wij het verzoek van Delflandshof voor een lening ten behoeve van deze nieuwe zuivelmachine. In januari 2024 hebben wij besloten om hiermee in te stemmen, ten laste van het IODS-budget, omdat dit verzoek aansloot bij de doelen van het project 'Groen ondernemen, een nieuwe landbouw'. De financiële risico's voor de gemeente zijn in deze lening zoveel als mogelijk juridisch afgedekt. Met deze lening, eigen vermogen van de coöperatieleden en andere gelden heeft Delflandshof een nieuwe zuivelmachine laten importeren.

Tegenslagen Delflandshof
Door onvoorziene tegenslagen en externe factoren maakte Delflandshof extra – voor de coöperatie noodzakelijke – kosten. Dit was niet voorzien in de begroting van het ontwikkelingsplan. Om die reden ontvingen wij in januari 2025 het verzoek van Delflandshof voor een tweede lening. Gezien de verwachte vraag naar streekproducten en om de opstartproblemen bij deze startup het hoofd te kunnen bieden, hebben wij onder dezelfde voorwaarden, een tweede lening verstrekt.

Beëindiging werkzaamheden

FSC www.fsc.org MIX Papier van verantwoorde herkomst FSC® C003606

Beëindiging werkzaamheden
Delflandshof kon pas veel later dan gepland starten met proefdraaien van de nieuwe zuivelmachine. Ook hierbij traden complicaties op. Daarom kregen wij het verzoek van Delflandshof om de rente en aflossingsverplichtingen tijdelijk op te schorten vanwege tegenvallende omzet als gevolg van de opstartproblemen. In reactie hebben wij de coöperatie dringend verzocht een goede onderbouwing met toekomstperspectief aan te leveren.

Hangende dit verzoek vond in november een ambtelijk overleg plaats waarbij de coöperatieleden hebben aangegeven te stoppen met Delflandshof. De voornaamste reden is dat zij geen vertrouwen meer hebben in het verhelpen van de technische problemen van de nieuwe zuivelinstallaties.

Financieel risico en vervolgstappen
Wij waarderen de jarenlange toewijding van de coöperatieleden aan Delflandshof, maar betreuren het besluit om haar werkzaamheden te beëindigen. In nauw overleg met de coöperatie brengen wij in de komende periode de financiële en juridische gevolgen in beeld. De vastgelegde afspraken in de leningen vormen voor ons het vertrekpunt. Daarbij bestaat een reëel risico op financiële schade.

We houden rekening met het scenario dat we de verstrekte leningen niet volledig terugkrijgen en dat we de rente waarschijnlijk moeten derven. We hebben een 1e pandrecht op de nieuwe zuivelinstallatie, maar het is op dit moment nog onduidelijk welke afbetaling of vergoeding hieruit voortkomt. Het risico op een naderend financieel verlies (ten laste van het IODS-saldo) blijft daarmee aanzienlijk.

Na de komende gesprekken met Delflandshof verwachten wij meer duidelijkheid te hebben over de te nemen stappen en de mogelijke financiële consequenties (ook voor de begroting). Wij houden u op de hoogte van de vervolgstappen inzake de casus Delflandshof.

Geleerde lessen
Ondernemen binnen startups gaat vaak gepaard met onzekerheden en extra inspanningen. Dat geldt ook in deze situatie. Wij steunen de ontwikkeling van een duurzaam economisch verdienmodel met korte ketens in onze agrarische sector volledig, maar hebben daarin nu een tegenslag te verwerken. Desalniettemin geloven wij in de mogelijkheden van dit verdienmodel.

Onlangs zijn we met subsidie van de provincie wel gestart met een nieuw project tot opschaling van de korte ketens. Daarvoor hebben wij een aanjager aangesteld. Alle signalen laten zien dat de vraag naar streekproducten groot is en naar verwachting kan groeien. De geleerde lessen uit Delflandshof zullen wij daar zeker in betrekken. Wij zullen u binnenkort nader informeren over dit project.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

M.A.I. Born
gemeentesecretaris

F.I. Noordermeer – van Slageren
burgemeester