

Gemeenteraad Waalre

Uw brief van

Uw kenmerk

Behandelaar
SO/C.Pastoor

Onderwerp

Jaarverslag Jeugdregio Een 10
voor de Jeugd

Ons kenmerk

Datum

VERZONDEN 17 JUNI 2025

Geachte raad,

Met deze brief wordt u vanuit de programmamanager Een 10 voor de Jeugd geïnformeerd over het jaarverslag 2024 van de Jeugdregio Een 10 voor de Jeugd en de vooruitgang van de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugdhulp. Daarnaast wordt een doorkijk gegeven naar de geplande activiteiten en doelstellingen voor 2025. Het jaar 2024 stond in het teken van belangrijke stappen en behaalde resultaten binnen de jeugdhulp, met als doel de zorg voor jeugdigen en gezinnen in onze regio te verbeteren. Begin 2025 hebben twee raadsbijeenkomsten plaatsgevonden waarin u bent meegenomen in diverse acties die in het jaarverslag worden benoemd.

Kernboodschap

Een 10 voor de Jeugd is de regionale inkooporganisatie voor specialistische jeugdhulp. Samen met de elf deelnemende gemeenten worden afspraken gemaakt en overeenkomsten gesloten met jeugdhulpaanbieders. De daadwerkelijke inzet van jeugdhulp en het afgeven van beschikkingen gebeurt door de gemeenten zelf of via hun lokale toegangsteams. Het jaarverslag van Een 10 voor de Jeugd richt zich op de regionale samenwerking rondom de inkoop van specialistische jeugdhulp. Lokale acties of besluiten over de inzet van jeugdhulp zijn daarom niet in dit jaarverslag opgenomen.

In 2024 is er aanzienlijke vooruitgang geboekt in de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugdhulp en de acties uit het meerjarig programmaplan. De nadruk lag op het verminderen van uithuisplaatsingen, het bevorderen van kleinschalige en gezinsgerichte zorg, en het doelmatiger of efficiënter inzetten van beschikbare middelen. Voor 2025 zetten we deze lijn voort. De focus ligt op het verder uitrollen van prioritaire acties uit de Hervormingsagenda en het opschalen van bewezen effectieve pilots.

Behaalde resultaten

In 2024 hebben wij (samengevat) de volgende resultaten behaald. Deze zijn per opgave en proces weergegeven. Het volledige jaarverslag is in de bijlage te vinden.

Opgave 1: Zo thuis en nabij mogelijk

Wij willen dat elk kind zo thuis en nabij mogelijk zorg kan ontvangen. Hiervoor moeten verwijzers en specialistische jeugdhulp ingericht en toegerust zijn om dit te realiseren. Dit is ook een opgave in de Hervormingsagenda (HA): Terugdringen residentiele jeugdhulp: zo thuis mogelijk. Waar de prioriteit in de HA vooralsnog ligt op het sluiten van gesloten jeugdhulp, wordt deze opgave in Een 10 voor de Jeugd ook breder uitgewerkt.

- *Vermindering uithuisplaatsingen:* Vanaf januari 2024 is er een dalende trendlijn zichtbaar in het aantal uithuisplaatsingen. Het absolute aantal jeugdigen in verblijf is echter nog iets hoger dan in 2023 (529 versus 524).
- *Ambulante alternatieven:* Onze regio heeft een aantal verblijfsvoorkomende en -verkortende producten ingekocht, zoals MST, MDFT, IGT en IAG, met als doel intramurale opname te voorkomen of de behandelduur te verkorten.
- *Kleinschalige verblijfsvoorzieningen:* De pilot kleinschalig verblijf, gestart in samenwerking met Combinatie Jeugdzorg, heeft positieve resultaten opgeleverd. Acht van de elf gemeenten hebben ingestemd met uitbreiding van de pilot naar aanbieder Koraal.
- *Gedeelde Verklarende Analyse (GVA):* In 2024 zijn 40 medewerkers van lokale toegangen geschoold in het uitvoeren van de GVA. Voor 2025 staat de scholing van nog eens 30 medewerkers gepland.
- *Ervaringsdeskundigheid:* De samenwerking met Fontys Hogeschool heeft geleid tot vier thema's die in 2025 verder worden onderzocht en opgepakt, waaronder de inzet van ervaringsdeskundigen bij kleinschalige verblijfsvoorzieningen.
- *Regionaal plan 'Terug naar (een t)huis':* Dit plan is uitgewerkt en intern draagvlak is gecreëerd. De implementatie van dit plan staat centraal in 2025.

Opgave 2: Tijdige, passende en betaalbare zorg

Waar één gezin – één plan – één regisseur een van de doelen van de decentralisatie is, willen wij dit doortrekken naar de specialistische jeugdhulp. Geen 'geshop' met gezinnen bij aanbieders maar direct, passende zorg. Ook betaalbaarheid is hierbij een groot aandachtspunt voor zowel aanbieders als gemeenten waar de stijgende kosten en onvoldoende tegemoetkomende baten een probleem vormen. In essentie betekent dit dat zorg wordt geleverd wanneer het nodig is, op de manier waarop het nodig is, binnen de beschikbare budgetten.

- *Integraal zorgaanbod:* Het Regionaal Matchingsteam (RMT) heeft een ontwikkeltraject doorlopen waarbij aandacht is besteed aan doelen, ambities, samenwerking, werkprocessen en randvoorwaarden.
- *Wachttijden bij beschikbaarheidswijzer:* Er is actieve communicatie naar aanbieders om wachttijden up-to-date te houden. Het doel is om in 2028 een nauwkeurigheid van 90% in de wachttijden te realiseren.
- *Uitvraag en inzicht ontbrekend zorgaanbod:* Twee keer per jaar wordt er een uitvraag gedaan naar het ontbrekend zorglandschap bij de 11 toegangen. Thema's zoals hoogbegaafdheid, echtscheiding, gezinshuizen, moeder-kindhuizen, genderzorg en ortho-psychiatrie worden gemist.

- *Maatwerk niet-gecontracteerde zorg:* Er is een handreiking en uniform format voor maatwerkovereenkomsten niet-gecontracteerde zorg opgesteld en gedeeld met de 11 gemeenten. Vanaf 2025 wordt bovendien ook gewerkt met uniforme maatwerkcodes om meer inzicht te genereren.
- *Specialistische Naschoolse Opvang (SNO):* De nieuwe SNO-producten worden definitief ingevoerd in oktober 2025. De communicatie richting toegangen en ouders speelt hierbij een centrale rol.

Opgave 3: De lerende regio

Gezien de landelijke en lokale ontwikkelingen is het belangrijk om als regio van elkaar te leren. De regionale organisatie 'Een 10 voor de Jeugd' kan hierin een belangrijke taak vervullen zodat we de grote opgaven waar we voor staan de komende jaren samen kunnen oppakken. Op deze manier kunnen we voordeel behalen van de schaalgrootte waar dit toegevoegde waarde heeft, of kunnen we leren van onze buurgemeenten waar we lokaal willen acteren.

- *Monitoring van resultaten:* Er zijn sessies georganiseerd met de sub regio's en Gecertificeerde Instellingen om samen de data te duiden en gerichte acties te formuleren. Dit gebeurt themagewijs en heeft geleid tot aanvullende maatregelen vanuit Een 10 voor de Jeugd, waaronder extra ondersteuning aan de lokale toegangen. Denk daarbij aan de ontwikkeling van een handreiking en een format voor de inzet van maatwerk.
- *Doorontwikkelen werkwijzen toegangen:* De toegangen worden ondersteund bij de aanpak van uithuisplaatsingen met instrumenten zoals de Gedeelde Verklarende Analyse (GVA) en JIM (Jouw Ingebrachte Mentor).
- *Wettelijke verwijzers betrekken:* Er zijn inhoudelijke gesprekken gevoerd met Gecertificeerde Instellingen over samenwerking, vermindering van maatwerkvoorzieningen en terugdringen van uithuisplaatsingen. Er wordt onderzocht of samenwerking met 'Zorgdomein' kan bijdragen aan het versterken van de samenwerking met medische verwijzers.

Processen

Binnen het opgavegericht werken zijn er ook processen te benoemen, die randvoorwaardelijk zijn aan het behalen van de doelen gesteld in het opgavegericht werken. Hieronder staat een beschrijving van deze processen.

Contractmanagement

- *Proactief contractmanagement:* Er zijn gesprekken gevoerd met 42 zorgaanbieders, waarvan 10 onder intensief leveranciersmanagement vallen. Er wordt gemonitord op productie, financiën en samenwerking.
- *Toezicht en signaleringsproces:* Er zijn 61 signalen ontvangen en hierop is geacteerd. Er zijn korte lijnen tussen toezicht en contractmanagement.
- *Advies verordeningen:* Er is een advies opgesteld voor verordeningen, zodat deze in lijn zijn met de ingekochte producten en de geldende overeenkomst.

Toezicht

- *Preventief onderzoek:* Er is advies gegeven en preventief onderzoek uitgevoerd om onrechtmatigheden en zorg van onvoldoende kwaliteit te voorkomen.
- *Signalenlijst toezicht:* Er staan 63 signalen op de signalenlijst, waarvan 11 zijn afgehandeld, 2 aanbieders onder verhoogd toezicht staan, 3 signalen in

onderzoek zijn, 11 signalen bij een andere partij in onderzoek zijn en 17 signalen op de werkvoorraad staan.

Werkgroep PDC

- *Productdienstencatalogus*: Er is een productkaart voor FACT ontwikkeld en er zijn tekstuele wijzigingen doorgevoerd. Er wordt regelmatig een uitvraag gedaan naar ontbrekend zorglandschap.

Jongerenparticipatie

- *Speak & Eat-sessies¹*: Er zijn drie sessies georganiseerd met de Adviesvangers (dit is een groep jongeren tussen de 14 en 22 jaar die onder begeleiding van Zorgbelang Brabant | Zeeland advies geven over de jeugdhulp) over thema's zoals onderwijs, discriminatie, sociaal netwerk en verblijf op de groep.

Monitoring en financiën

- *Kostprijsopbouw en indexeringen*: Er is een financiële beoordeling van aanbieders bij toetreding en in het kader van contractmanagement uitgevoerd.

Administratie

- *Gezamenlijke maatwerkcodesystematiek*: Er wordt gebruik gemaakt van gestandaardiseerde maatwerkcodes voor niet-gecontracteerd hulpaanbod.

Concluderend

In 2024 hebben wij stevige stappen gezet in de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugdhulp. In 2025 bouwen we daarop voort met de implementatie van prioritaire acties. Daarbij richten we ons op het terugdringen van uithuisplaatsingen en gesloten plaatsingen, het beheersen van de uitgaven, het versterken van normaliseren binnen de jeugdhulp en een nauwere samenwerking met ervaringsdeskundigen.

Met deze aanpak werken we toe naar een toekomst waarin jeugdigen en gezinnen in onze regio duurzaam en vol vertrouwen kunnen groeien en bloeien.

Met vriendelijke groet,
Burgemeester en wethouders van Waalre,

Gemeentesecretaris,



mr. drs. R.L. Franken

Burgemeester,



M.F. Oosterveer

¹ een sessie gericht op het bespreken van een bepaald onderwerp in combinatie met een maaltijd.