

Aan de gemeenteraad

|                       |                                                                |                    |                            |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| <b>Behandeld door</b> | Erik Loomans                                                   | <b>Datum</b>       | 11 oktober 2022            |
| <b>Doorkiesnummer</b> | 14030                                                          | <b>Kenmerk</b>     | 6850606                    |
| <b>E-mail</b>         | <a href="mailto:e.loomans@utrecht.nl">e.loomans@utrecht.nl</a> | <b>Onderwerp</b>   | Impact gericht subsidiëren |
| <b>Bijlage(n)</b>     | -                                                              | <b>Beleidsveld</b> | Financiën                  |

Geachte leden van de raad,

Tijdens de bespreking van de jaarstukken hebben we toegezegd om de mogelijke meerwaarde van het impactgericht subsidiëren te onderzoeken en de raad hierover te informeren voor de bespreking van de programmabegroting.

### **Wat is impactgericht subsidiëren?**

We baseren ons hierbij vooral op de ervaringen van de Gemeente Tilburg en documenten van Avance Impact (een adviesbureau gespecialiseerd in impact meten).

*“De gemeente geeft subsidie op basis van de concrete bijdrage van een subsidiepartner aan de maatschappelijke opgaven. Subsidiepartners worden gevraagd om in de impactgerichte subsidieaanvraag aan te geven welke korte en langetermijn effecten zij verwachten te realiseren op de maatschappelijke opgave en hoe zij deze impact gaan meten. Wat impactgericht subsidiëren anders maakt is dat het gesprek dat de gemeente met subsidiepartners heeft niet meer alleen gaat over activiteiten en bereik, maar juist over de toegevoegde waarde die de subsidiepartner oplevert voor burgers.”*

Uit de evaluatie van de werkwijze in Tilburg blijkt dat het belangrijkste verschil met hun oude manier van subsidiëren is, dat je bij impactgericht subsidiëren een ander, beter, inhoudelijker gesprek hebt met organisaties over activiteiten waar echt behoefte aan is bij inwoners.

### **Hoe verhoudt zich de Utrechtse praktijk tot ‘impactgericht subsidiëren’**

We zien dat we meerdere eigenschappen van impactgericht subsidiëren al toepassen. We laten dit zien met een aantal concrete voorbeelden uit de subsidiepraktijk. De eigenschappen die we zien zijn:

1. Denken vanuit maatschappelijke opgaven
2. Aan de aanvragers vragen welke effecten zij verwachten te realiseren
3. Impact meten
4. Het gesprek over de toegevoegde waarde voor inwoners

Deze thema's zijn allemaal onderdeel van de Utrechtse praktijk. Met een aantal voorbeelden uit onze subsidiepraktijk laten we graag zien hoe dit een plek heeft.

**Voorbeeld 1:** een selectie uit het aanvraagformulier voor sociale prestatie en dagondersteuning:

1. *Wat is het doel en beoogde effect van de ondersteuning?*
2. *Beschrijf op welke wijze u met deze activiteit(en) een bijdrage levert aan de bedoeling.*
3. *Hoe maakt u uw resultaten meetbaar en inzichtelijk?*
4. *Beschrijf hoe u samenwerkt en samen leert met organisaties en initiatieven in het sociaal domein*

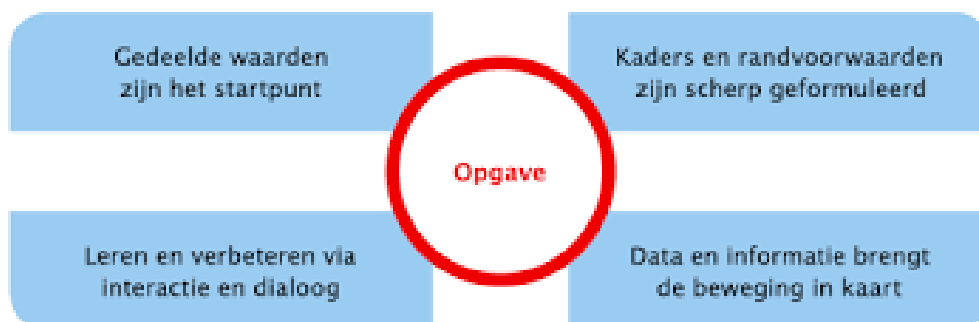
**Voorbeeld 2:** een selectie uit de nadere regel subsidie vrijwillige inzet voor elkaar:

1. *Wat gaat u precies doen en waarom?*
2. *Hoe weet u dat er behoefte is aan uw activiteiten? Hoe vult het aan op wat er al is?*
3. *Op welke manier brengt u de resultaten in kaart en evalueert u hoe bewoners, vrijwilligers en samenwerkingspartijen de geboden activiteiten waarderen?*
4. *Met welke organisaties of bewonersgroepen werkt u samen?*

**Voorbeeld 3:** een selectie uit de nadere regel Samen voor Overvecht

1. *Welke bijdrage de activiteiten leveren aan de beleidsdoelstelling*
2. *Wat de te behalen resultaten zijn*
3. *De mate waarin de activiteiten worden geborgd na beëindiging van de gemeentelijke financiering*
4. *De activiteiten moeten een aanvulling vormen op bestaande activiteiten in Overvecht*

Naast concrete eisen herkennen we de belangrijkste meerwaarde van het betere gesprek. In Utrecht hangt dit samen met het [Utrechtse Sturingsmodel](#). Dit model gaat ervan uit dat er een goed gesprek is tussen de partijen in de stad en de gemeente vanuit gedeelde uitgangspunten. Iets dat ook bij impactgericht subsidiëren centraal staat.



Datum 11 oktober 2022  
Ons kenmerk 6850606

### **Wat kunnen we meenemen?**

In Utrecht passen we impactgericht subsidiëren al toe op verschillende gebieden in de maatschappelijke opgave. We houden daarbij wel oog voor de verhouding tussen meer impactgericht subsidiëren, en de toegankelijkheid van subsidies, de verhouding met het aangevraagde bedrag, de complexiteit van causale verbanden, en administratieve lasten.

Over subsidies rapporteren we bij de Gemeente Utrecht op meerdere manieren. Aan de ene kant geven we via de subsidiemonitor informatie over het aantal subsidies en het verloop van het subsidieproces in het afgelopen jaar. Dit is met name op procesniveau. Over de inhoudelijke impact van subsidieregelingen rapporteren we via de beleidscyclus, bij de evaluatie van beleid/regelingen en de begrotingscyclus. We vinden dit ook de juiste plek om over impact te spreken.

Wij werken, mede naar aanleiding van het coalitieakkoord, aan het verbeteren van het sturen en verantwoorden, zowel in de programmabegroting als bij de vaststelling van (nieuw) beleid. Daarbij zijn de doelstellingen (wat we willen bereiken voor de stad) leidend. Soms door middel van subsidies, soms door inzet van andere middelen. Zo worden in de programmabegroting en de jaarrekening in elk programma de subsidies per programmadoelstelling weergegeven. Deze dragen bij aan het realiseren van de betreffende programmadoelstelling. De Rekenkamer Tilburg doet op dit moment onderzoek naar het subsidiebeleid van de gemeente. Wij zijn benieuwd naar die bevindingen. We zien in ieder geval aanknopingspunten om te onderzoeken of en op welke manier we de noties van impactgericht subsidiëren in het traject van verbetering van het sturen en verantwoorden, waarin wij samenwerken met de adviescommissie C&F, kunnen meenemen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
Burgemeester en wethouders van Utrecht,

de secretaris,

de burgemeester,