

*Schiermonnikoog,  
eiland in beweging*



Programmabegroting 2024

**Fotograaf:**  
J. Frijters

## Inhoudsopgave programmabegroting 2024

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Aanbiedingsbrief .....</b>                               | <b>5</b>  |
| <b>Overzicht Nieuw beleid NFK 2024-2027 .....</b>           | <b>13</b> |
| <b>Recapitulatie programmabegroting .....</b>               | <b>15</b> |
| <b>Programma 1 Sociaal .....</b>                            | <b>16</b> |
| 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn .....                  | 17        |
| 1.2 Onderwijs en jeugd .....                                | 23        |
| 1.3 Werk en inkomen .....                                   | 30        |
| 1.4 Sport en Cultuur .....                                  | 33        |
| 1.5 Mutaties reserves programma 1 .....                     | 36        |
| Recapitulatie programma 1 Sociaal .....                     | 37        |
| <b>Programma 2 Leefomgeving .....</b>                       | <b>38</b> |
| 2.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen .....                 | 39        |
| 2.2 Verkeer en vervoer .....                                | 44        |
| 2.3 Duurzaamheid, natuur en milieu .....                    | 47        |
| 2.4 Fysieke leefomgeving .....                              | 54        |
| 2.5 Vergunningverlening, toezicht en handhaving .....       | 59        |
| 2.6 Openbare orde en veiligheid .....                       | 61        |
| 2.7 Mutaties reserves programma 2 .....                     | 64        |
| Recapitulatie programma 2 Leefomgeving .....                | 65        |
| <b>Programma 3 Economie en werkgelegenheid .....</b>        | <b>66</b> |
| 3.1 Toerisme en recreatie .....                             | 67        |
| 3.2 Jachthaven .....                                        | 71        |
| 3.3 Mutaties reserves programma 3 .....                     | 72        |
| Recapitulatie programma 3 Economie en werkgelegenheid ..... | 73        |
| <b>Programma 4 Burgers en bestuur .....</b>                 | <b>74</b> |
| 4.1 Burgerparticipatie .....                                | 75        |
| 4.2 Bestuur .....                                           | 77        |
| 4.3 Dienstverlening .....                                   | 80        |
| 4.4 Mutaties reserves programma 4 .....                     | 82        |
| Recapitulatie programma 4 Burgers en bestuur .....          | 83        |
| <b>Programma 5 Financiering en belastingen .....</b>        | <b>84</b> |
| 5.01 Lokale heffingen .....                                 | 85        |
| 5.02 Algemene uitkering .....                               | 86        |
| 5.03 Dividend .....                                         | 86        |
| 5.04 Financieringsfunctie .....                             | 87        |
| 5.05 Overige algemene dekkingsmiddelen .....                | 87        |

|                                                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.06 Overhead.....                                                                         | 88         |
| 5.07 Heffing VPB.....                                                                      | 89         |
| 5.08 Onvoorzien.....                                                                       | 90         |
| 5.09 Saldo van baten en lasten voor bestemming .....                                       | 90         |
| 5.10 Mutaties reserves algemene dekkingsmiddelen .....                                     | 91         |
| Recapitulatie programma 5 Financiering en belastingen .....                                | 92         |
| <b>Geprognostiseerde balans per 31 december.....</b>                                       | <b>93</b>  |
| <b>Paragrafen .....</b>                                                                    | <b>94</b>  |
| <b>Lokale heffingen .....</b>                                                              | <b>94</b>  |
| <b>Onderhoud kapitaalgoederen.....</b>                                                     | <b>102</b> |
| <b>Bedrijfsvoering .....</b>                                                               | <b>105</b> |
| <b>Grondbeleid .....</b>                                                                   | <b>111</b> |
| <b>Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....</b>                                        | <b>114</b> |
| <b>Financiering .....</b>                                                                  | <b>122</b> |
| <b>Verbonden partijen.....</b>                                                             | <b>126</b> |
| <b>Openbaarheid .....</b>                                                                  | <b>136</b> |
| <b>Bijlage 01 Staat van investeringen .....</b>                                            | <b>138</b> |
| <b>Bijlage 02 Staat van reserves en voorzieningen .....</b>                                | <b>141</b> |
| <b>Bijlage 03 Staat van langlopende leningen.....</b>                                      | <b>145</b> |
| <b>Bijlage 04 Staat van gegarandeerde geldleningen.....</b>                                | <b>145</b> |
| <b>Bijlage 05a Meerjarige algemene uitkering 2024-2027 .....</b>                           | <b>146</b> |
| <b>Bijlage 05b Meerjarige vervangingsinvesteringen 2024-2027 .....</b>                     | <b>147</b> |
| <b>Bijlage 06 Subsidie-overzicht 2024.....</b>                                             | <b>148</b> |
| <b>Bijlage 07 Incidentele baten en lasten.....</b>                                         | <b>149</b> |
| <b>Bijlage 08 Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves .....</b>             | <b>150</b> |
| <b>Bijlage 09 Overzicht baten en lasten per programma per taakveld.....</b>                | <b>152</b> |
| <b>Bijlage 10 Toelichting nieuw beleid NFK 2024-2027 .....</b>                             | <b>154</b> |
| A Toelichting voorstellen nieuw beleid structureel ten laste van begrotingsresultaat ..... | 154        |
| B. Toelichting voorstellen nieuw beleid incidenteel ten laste van algemene reserve.....    | 159        |
| C. Toelichting voorstellen nieuw beleid incidenteel ten laste van overige reserve .....    | 159        |
| D. Toelichting voorstel kredieten.....                                                     | 161        |
| E. Grondexploitaties.....                                                                  | 162        |

# AANBIEDINGSBRIEF

---

## Inleiding

Wij presenteren u de begroting voor het jaar 2024. Het is de tweede begroting die u wordt aangeboden door het huidige college van burgemeester en wethouders, dat bestaat uit een coalitie van Samen voor Schiermonnikoog en Schiermonnikoogs Belang. De collegeperiode loopt tot en met de volgende verkiezingen van 2026. De personele samenstelling van het college is ongewijzigd gebleven. Onlangs is de voorzitter van uw raad, mevrouw burgemeester Ineke van Gent herbenoemd voor een periode van vier jaar. Wethouder namens Schiermonnikoogs Belang is mevrouw Ilja Zonneveld. De heer Johan Hagen is wethouder namens Samen voor Schiermonnikoog. De burgemeester is tevens voorzitter van het dagelijks bestuur.

De basis voor de begroting 2024 zijn het coalitieakkoord "Omsjain nooi ineeuwr en feurút!" (Omkijken naar elkaar en vooruit!) en het daaruit voortvloeiende college uitvoeringsprogramma. Het coalitieakkoord en het uitvoeringsprogramma vormen tevens de uitgangspunten voor de Notitie Financieel Kader (NFK) 2024-2027, die op 11 juli jl. door uw raad is vastgesteld. Daarin zijn de hoofdpunten van het reeds in gang gezette én het nieuwe beleid van het huidige college financieel vertaald.

Het zijn turbulente tijden in de wereld om ons heen. Veel mensen hebben te maken met oorlog en terreur en dat maakt onschuldige slachtoffers overal ter wereld. Ook zijn veel mensen slachtoffer van natuurrampen en ondervinden de gevolgen van klimaatverandering. Schiermonnikoog voelt zich verbonden met deze mensen en probeert daar wat het kan te helpen. Dichter bij huis zijn er ook de nodige onzekerheden. Niemand kan nu nog voorspellen hoe de verkiezingen voor een nieuwe Tweede Kamer verlopen en wat voor kabinet er wordt gevormd. De (financiële) gevolgen voor de gemeenten zijn ongewis.

Tegelijkertijd hebben we als gemeente grote opgaven en ambities. Die zijn, zoals eerder genoemd, neergelegd in het college uitvoeringsprogramma. Het gaat daarbij om grote en minder grote projecten, die belangrijk zijn voor de leefbaarheid op ons eiland. Enkele voorbeelden hiervan zijn de realisatie van het Leer- en Ontwikkelcentrum voor kinderen van 0-16 jaar, het Programma Aardgasvrije Wijk, de Woonzorgvisie en het Integraal preventie en gezondheidsplan.

We werken intensief samen met de andere Waddeneilanden onder de noemer van de Gemeenschappelijke Regeling de Waddeneilanden. Het afgelopen jaar is door het rijk de regiodeal toegekend. Deze regeling maakt het mogelijk om de komende vier jaar gezamenlijk projecten tot uitvoering te brengen die de leefbaarheid op de eilanden versterken. We worden daarin ondersteund door de projectorganisatie van het Waddenkantoor. Verder zijn we deelnemer van de Veiligheidsregio Fryslân, Fryske Utfieringstsjinst Milieu en Omjouwing (FUMO), Sociaal Domein Fryslân (SDF) en onderhouden we nauwe contacten met andere samenwerkingspartners, zoals het Nationaal Park, Natuurmonumenten, Wetterskip Fryslân, en vele anderen.

In 2024 krijgt de uitvoering van het Integraal Preventie- en Gezondheidsplan vorm. Dit plan brengt het gemeentelijke, het Waddenbrede en de landelijke preventie en gezondheidsbeleid samen. Pijlers van dit plan zijn bewegen, sport en cultuur, gezondheid en het versterken van de sociale basis. We leggen de verbinding tussen het zorg-medisch en het sociaal domein. De uitvoering van dit plan gebeurt in samenwerking met tal van lokale partners, waarbij onder andere een rol is weggelegd voor de lokale sportraad en de werkgroep Gezonde Leefstijl. Samen zetten we ons in voor een gezond en vitaal eiland, waarbij we het uitgangspunt hanteren dat iedereen zo lang mogelijk, prettig op ons eiland kan (blijven) wonen.

In november 2021 heeft uw raad het principebesluit genomen om een nieuw schoolgebouw te realiseren, waarin SWS Yn de mande, Inspecteur Boelensschool en de peuterspeelzaal/kinderopvang samen gehuisvest worden. Zo ontstaat een nieuw Leer- en Ontwikkelcentrum (LOC) voor kinderen van 0-16 jaar. Ook de Schier Academy krijgt een plek in het LOC. Voor het uitwerken van deze plannen heeft u een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld en is een externe projectleider aangetrokken om het gehele proces te begeleiden. In september 2022 is 19 Het Atelier gecontracteerd als architect voor het ontwerpen van het nieuwe schoolgebouw. De gebruikers en onze gemeente zijn door middel van projectgroepen nauw betrokken bij het ontwerpproces van het nieuwe schoolgebouw. Ouders en buurtbewoners zijn op diverse momenten geïnformeerd over het proces en het ontwerp. Op 6 juni 2023 heeft uw raad ingestemd met het beschikbaar stellen van een investeringskrediet voor de realisatie van het LOC. We verwachten begin 2024 met de bouw van het LOC te kunnen starten. De realisatiefase zal een jaar in beslag nemen, zodat het LOC begin 2025 in gebruik genomen kan worden. Het LOC krijgt hiermee een mooie nieuwe school waar we ook inhoudelijk, in samenwerking met het Dockinga College, extra in gaan investeren.

Met de nieuwe Woon- en Zorgvisie werken we verder aan het toekomstbestendig maken van de woningvoorraad en het realiseren van nieuwbouw op verschillende inbreidingslocaties en het restant van de uitbreiding op Oost. Dit doen we met aandacht voor wonen, zorg en welzijn en een leefbare woonomgeving. We spannen ons in om woningen beschikbaar én betaalbaar te houden voor onze eilanders en bieden ruimte aan alternatieve woonvormen. Ook onderzoeken we de mogelijkheden voor het versterken en mogelijk uitbreiden van woonzorgvormen. Op basis van het uitvoeringsprogramma, een integrale visie en samenwerking komen we van woorden tot daden.

Onze duurzaamheidsambitie ligt op het brede vlak van duurzaamheidsdoelen. Wij zijn een Global Goals gemeente en wij hebben ambities om het nationaal klimaatbeleid op ons eiland ten uitvoer te brengen. Wij werken daarom aan de uitvoering van het project Dursum Eilaun. In 2023 is een start gemaakt met de uitvoering van het Programma Aardgasvrije Wijk (PAW). Onze aandacht gaat niet alleen uit naar het aardgasvrij maken van de wijk Nieuw Dokkum, maar we hebben ook regelingen getroffen om alle huishoudens de mogelijkheid te bieden een verduurzamingslag te maken.

Als Schiermonnikoog lopen we in Fryslân voorop met een uitgewerkt ecologisch werkprotocol voor kleinschalige bouwactiviteiten. Deze zomer (en na het opstellen van de teksten voor de begroting) werd er langzaam meer bekend over subsidiemogelijkheden om dit ecologisch werkprotocol op te schroeven naar een breder 'soortenmanagementplan' waarmee verduurzaming van woningen wordt vergemakkelijkt. We werken dit in 2024 achter de schermen nader uit en komen daar volgend jaar bij uw raad op terug.

Op 1 januari 2024 zal de Omgevingswet in werking treden. De Omgevingswet staat voor een goede balans tussen benutten en beschermen van de fysieke leefomgeving. De wet zorgt voor minder regels, een samenhangende benadering van de leefomgeving, ruimte voor lokaal maatwerk en betere en snellere besluitvorming. We spannen ons in om de voorbereidingen te treffen die met de inwerkingtreding van de Omgevingswet gepaard gaan. Waar mogelijk werken we samen met de andere Waddeneilanden.

Schiermonnikoog is een autoluw eiland en dat willen we graag zo houden. We zullen het centrum van het dorp gaan inrichten als woonerf. Ook zullen we gaan onderzoeken welke stappen genomen moeten worden om een emissievrij eiland te worden. In de jachthaven wordt groot onderhoud uitgevoerd, de noord- en zuidkade worden vervangen. Deze werkzaamheden starten in oktober 2023 en zullen worden afgerond in het voorjaar 2024.

De toeristische visie die twee jaar geleden door uw raad is vastgesteld zal geëvalueerd worden. Op basis van toeristische cijfers, onder andere uit het gastenonderzoek dat in 2022-2023 is uitgevoerd, zullen we kansen en knelpunten in kaart brengen en strategische keuzes voorstellen om duurzaam toerisme een stap verder te brengen. Dit doen we samen met de organisaties die de toeristische visie hebben opgesteld: de SOV, VVV, Natuurmonumenten, aangevuld met het Nationaal Park.

In 2023 is een inventarisatie gemaakt van de wensen en behoeften van de strandgebruikers op het activiteitenstrand. Deze inventarisatie zullen we betrekken bij het opstellen van een strandvisie. De strandvisie moet duidelijkheid geven over het gebruik van het strand, nu en in de toekomst. De strandvisie bevat naast een toekomstvisie ook een beleids- en toetsingskader. Op grond hiervan kunnen we nieuwe initiatieven beoordelen en bestaand gebruik monitoren.

Toezicht en handhaving moet met nog meer inzet worden gecontinueerd, in de brede zin, om de leefbaarheid van ons eiland te kunnen bewaren. We doen dit door zoveel mogelijk aandacht te schenken aan preventie, door een goede samenwerking van de medewerker openbare orde en veiligheid met het jeugd- en ouderenwerk, maatschappelijk werk en de verslavingszorg. Gebleken is dat preventie helpt, maar ook dat het helaas niet voldoende is. Er moet ook gehandhaafd kunnen worden. Daar ligt een taak voor de politie én de gemeente. Naast de inzet van de politie zetten wij zelf ook op bepaalde momenten een toezichthouder en buitengewoon opsporingsambtenaar (boa) in.

Participatie en communicatie zijn vaste onderdelen van onze beleidsontwikkeling en -voorstellen. Dat geldt ook voor de Sustainable Development Goals (SDG's), de zeventien duurzame ontwikkelingsdoelen om van de wereld een betere plek te maken. Het gaat dan niet alleen om duurzaamheidsdoelen gerelateerd aan de energietransitie en evenwicht in de fysieke leefomgeving, maar bijvoorbeeld ook om kansengelijkheid, tegengaan van discriminatie, armoedebestrijding en een eerlijker verdeling van economische groei. Wij zijn al enkele jaren een SDG-gemeente en willen ons beleid nog meer en in elk geval explicieter en zichtbaarder langs het kompas van deze doelen leggen. Wij hebben de SDG-doelen vertaald naar de begroting. Bij elk programmaonderdeel is een extra kolom toegevoegd waarin is aangegeven aan welke SDG-doel dit onderdeel een bijdrage levert. Wij vinden het belangrijk om ons bewust te zijn op welke wijze wij, ook in onze kleine gemeenschap, een bijdrage leveren aan een betere, duurzame wereld.

Onze gemeente bestaat uit een kleine organisatie, die hecht aan zijn zelfstandigheid. Dit betekent dat we slim met onze personele inzet moeten omgaan, waarbij we gebruik maken van een kleine kernachtige eigen organisatie. Daarin hebben we de onderdelen georganiseerd die wij dichtbij onze inwoners moeten en willen hebben: onze buitendienst, civiele werken, publiekszaken, vergunningen, toezicht en handhaving, economie, zorg, welzijn, ruimtelijke ordening, cultuur, sport, onderwijs en duurzaamheid organiseren we daarom graag zelf. Daarbij zoeken we uiteraard de samenwerking met andere gemeenten en eilanden. We hechten aan ons eigen bestuur en bestuursondersteuning, waartoe we ook voorlichting en informatievoorziening rekenen. Om dit alles goed te kunnen doen en de kwaliteit te waarborgen, zodat onze zelfstandigheid niet omstreden wordt, moeten we goed bij de tijd blijven en zijn er voortdurend investeringen nodig in kwaliteit en opleidingen.

Voor een aantal onderdelen hebben we de uitvoering van taken uitbesteed aan een andere overheidsorganisatie. We kunnen daardoor gebruik maken van de expertise die daar wel en bij ons niet aanwezig is. Vaak heeft dat te maken met specialismen en de daarvoor benodigde omvang en productie van een organisatie. In ons geval geldt dat bijvoorbeeld voor digitalisering en de beveiliging daarvan, financiën, belastingen, salarisadministratie, de

uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en de beleidsmatige vertaling van rijksbeleid op dit vlak. Wij hebben hiervoor dienstverleningsovereenkomsten gesloten.

Daarnaast zijn er diverse onderwerpen waarop we behoefte hebben aan tijdelijke ondersteuning. Welke onderwerpen dat zijn, varieert van tijd tot tijd en van jaar tot jaar. Wij noemen dit een flexibele schil, rondom onze harde kernorganisatie. Ook voor die flexibele schil hebben we structureel een budget nodig, dat we flexibel kunnen inzetten. Hieraan wordt in de voorliggende begroting invulling gegeven.

Onze ambities kunnen alleen verwezenlijkt worden als er op het personele vlak voldoende capaciteit beschikbaar is, zowel kwantitatief en kwalitatief. Dat is in de krappe arbeidsmarkt, waarmee we momenteel te maken hebben, niet altijd eenvoudig. We blijven ons maximaal inzetten om openstaande vacatures in te vullen en werken daar waar nodig met de inhuur van externe krachten.

Tot zover een greep uit onze plannen voor 2024. Dit is uiteraard niet compleet, de overige plannen leest u in deze begroting. Wij vertrouwen erop dat we samen met uw raad en de eilander gemeenschap de leefbaarheid, de voorzieningen en de dienstverlening op een goed niveau kunnen houden. Met elkaar, transparant en waar mogelijk van onderop gaan we enthousiast verder aan het werk voor ons mooie eiland en haar inwoners.

## **1. Dekking inhoudelijke ambities**

De Notitie Financieel Kader (NFK) 2024-2027 is de opmaat voor onze (meerjaren)begroting 2024 en volgende. De NFK liet voor 2024 een negatief resultaat zien van € 336.898. De provincie hanteert als uitgangspunt voor haar financieel toezicht dat gemeenten hetzij hun eerste jaarschijf structureel sluitend moeten hebben, dan wel hun laatste jaarschijf. Het uitgangspunt van het college is een structureel sluitende begroting voor 2024 én 2025. Als mogelijkheid om een sluitende meerjarenbegroting te krijgen, is in de NFK 2024-2027 een aantal opties aan de gemeenteraad voorgelegd. Eén ervan is te trachten om de inkomsten van de gemeente te verhogen. Inkomstenverhoging is nodig om de leefbaarheid van ons eiland te behouden en te investeren in de Mienskip. Daarnaast is het noodzakelijk om als kleinste gemeente zelfstandig te kunnen blijven. Zoals eerder aangegeven in de NFK hebben we een aantal mogelijkheden om onze inkomsten te beïnvloeden.

### **a) Onroerendezaakbelasting (OZB)**

We stellen voor om de gemiddelde stijging van de WOZ-waarde van het vorig jaar direct door te rekenen in de OZB-tarieven van het volgende jaar. In de Algemene uitkering, die we ontvangen van het rijk, wordt er rekening mee gehouden dat gemeenten een hogere WOZ-waarde meenemen in hun opbrengsten OZB. Het afgelopen jaar hebben we daarom van het rijk minder geld ontvangen omdat er een hogere WOZ-waarde op woningen gold. Per saldo levert dit voor de gemeente een negatief financieel effect op.

Om dit effect te compenseren, stellen we voor om in de begroting 2024 een correctie voor de gemiste inkomsten OZB 2023 door te voeren. Dit betekent dat we in 2024 naast de jaarlijkse indexatie van 1,5% ook voorstellen om een correctie op de stijging van de WOZ-waarde 2023 door te voeren van 18,5%. Daarnaast stellen we voor om extra inkomsten voor de gemeente te genereren door de in 2024 verwachte stijging van de WOZ-waarde van 5% voor woningen en 3,02% voor bedrijven niet te compenseren door verlaging van het OZB-tarief.

Voor het college hoort hier wel bij, dat voor de mensen met de (te) smalle beurs de kwijtscheldings-regeling goed onder de aandacht moet worden gebracht.

#### **b) Toeristenbelasting**

Voor het innen van de toeristenbelasting hanteren wij de forfaitaire systematiek. Onderzoek heeft uitgewezen dat de bezettingsgraad van de verblijfsaccommodaties die wij momenteel hanteren veel lager is dan de werkelijke bezettingsgraad. We kiezen er daarom voor om binnen het forfaitair tarief de bezettingsgraad te verhogen van 44% naar 75% voor de hotels, pensions, vakantiehuizen en B&B's en van 30% naar 40% voor de groepsaccommodaties en kampeerterreinen.

Voorwaarde hierbij dat de belastingplichtigen de mogelijkheid wordt geboden om ook aangifte te doen op basis van werkelijke overnachtingen per persoon. Het tarief van de toeristenbelasting zal met de jaarlijkse indexatie van 1,5% verhoogd worden. De speciale regeling voor schoolreisjes blijft behouden.

We hanteren de forfaitaire systematiek voor het jaar 2024. Tegelijkertijd onderzoeken we of we kunnen komen tot een systematiek waarbij alle bezoekers tot (zo mogelijk) digitale afdracht komen, zodat die afdracht ook volledig bij de gemeente terecht komt. Ook willen we kijken of er belasting kan worden geheven door deze te koppelen aan de hoogte van de verhuurprijzen/overnachtingsprijzen, bijvoorbeeld door een percentage. Toeristen die in staat zijn een hogere huur te betalen, betalen dan ook meer belasting dan mensen die een lager overnachtingstarief betalen. Het uitvoeren van het onderzoek, de besluitvorming daarover en vervolgens doorvoeren in de belastingverordening kost tijd. Dit biedt dus sowieso geen oplossing voor 2024, maar wellicht wel voor de jaren daarna.

#### **c) Subsidies en cofinanciering**

Nog scherper dan nu gaan we onderzoeken of er voor onze activiteiten / investeringen subsidie- of cofinancieringsmogelijkheden zijn. Het gaat dan om éénmalige inkomsten. Dit zal geen direct gevolg hebben voor het sluitend krijgen van de begroting, maar kan hieraan wel een (bescheiden) bijdrage leveren.

#### **d) Precario en huur**

Overwogen kan worden om een precariostelsel in te voeren. Er kan dan belasting geheven worden op het gebruik van gemeentegrond, bijvoorbeeld voor de structurele terrassen en reclame-uitingen. Daarnaast kan overwogen worden om huurprijzen in rekening te brengen voor bijvoorbeeld het tijdelijk gebruiken van gemeentegrond voor opslag van (bouw)materialen.

Wij kiezen er voor om een onderzoek naar deze mogelijkheden op termijn te gaan uitvoeren. Voorlopig leggen wij hier geen prioriteit op, ook in verband met het ontbreken van de ambtelijke capaciteit hiervoor. De potentiële opbrengst zal naar verwachting bovendien niet heel hoog zijn.

## 2. Financiën

In juni hadden we in de NFK voor 2024 een nadeel van € 336.898. In de tabel hier meteen onder ziet u per jaar de saldi die waren gepresenteerd bij de Notitie Financieel Kader 2024-2027 afgezet tegen de resultaten die we nu bij de begroting 2024 presenteren. Dit levert voor 2024 en verder een voordelig verschil op. Onder de tabel volgt de verschillenverklaring.

*Voor alle duidelijkheid, als er een minteken voor een bedrag staat betreft het een nadeel. Dus ofwel een hogere uitgave dan wel lagere inkomsten. Een minteken voor het bedrag van het begrotingssaldo betekent dus een nadelig saldo. Omgekeerd geldt dat voordelen / een voordelig begrotingssaldo met een positief bedrag worden weergegeven.*

|                                                                         | 2024            | 2025            | 2026              | 2027          |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|---------------|
| <b>Uit NFK 2024-2027</b>                                                |                 |                 |                   |               |
| Primaire begroting, structureel begrotingssaldo                         | -30.215         | -2.871          | -449.025          |               |
| Wijzigingen meerjarenperspectief                                        | 91.900          | -193.512        | -217.439          |               |
| Nieuw beleid (zie paragraaf Overzicht nieuw beleid 2024-2027)           | -398.583        | -505.362        | -513.439          |               |
| <b>NFK 2024-2027 (incl. meicirculaire 2023, inclusief nieuw beleid)</b> | <b>-336.898</b> | <b>-701.745</b> | <b>-1.179.903</b> | <b>n.v.t.</b> |
|                                                                         |                 |                 |                   |               |
| Resultaat Begroting 2024 inclusief nieuw beleid NFK                     | 52.768          | 146.450         | -279.704          | -310.491      |
| <b>Te verklaren verschil ten opzichte van de NFK '24-'27</b>            | <b>389.666</b>  | <b>848.195</b>  | <b>900.199</b>    | <b>n.v.t.</b> |

De jaarschijf 2027 is nieuw. Daarom is er voor deze jaarschijf geen verschillenverklaring opgenomen.

### Verschillenverklaring:

| nr. | Toelichting                                                                                                                | 2024    | 2025     | 2026     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|
|     | <b>Toeristenbelasting 2024</b>                                                                                             |         |          |          |
| 1   | Stijging bezettingspercentage van 44% naar 75% en van 30% naar 40%                                                         | 454.208 | 463.292  | 472.558  |
| 3   | Vermindering opbrengst in verband met bezwaren 10%                                                                         | -45.964 | 0        | 0        |
| 4   | Kosten verwerken bezwaren 10%                                                                                              | -45.964 | 0        | 0        |
|     |                                                                                                                            |         |          |          |
|     | <b>Toeristenbelasting 2025</b>                                                                                             |         |          |          |
| 5   | Verwachte meeropbrengst, 100% inning toeristenbelasting                                                                    |         | 445.610  | 454.521  |
| 6   | Inschatting controlekosten                                                                                                 |         | -160.000 | -163.200 |
|     |                                                                                                                            |         |          |          |
|     | <b>OZB</b>                                                                                                                 |         |          |          |
| 7   | Verhoging OZB als gevolg van stijging WOZ woningen met 5% (totaal 6,5%) en niet woningen 3,02% stijging WOZ (totaal 4,52%) | 25.570  | 48.380   | 56.903   |
| 8   | Extra verhoging OZB inhaalslag WOZ stijging 2023 18,5% eigenaren woningen                                                  | 82.038  | 85.894   | 88.093   |

| nr. | Toelichting                                                                                        | 2024    | 2025     | 2026     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|
| 9   | Correctie opname in NFK 2024 verhoging OZB jaarrekening 2022 als structurele bate                  | -20.000 | -20.000  | -20.000  |
|     |                                                                                                    |         |          |          |
| 10  | <b>Nieuw beleid</b>                                                                                |         |          |          |
| 11  | Verhogen subsidiebudget incidentele cultuursubsidies 2024 tm 2027                                  | -10.000 | -10.000  | -10.000  |
| 12  | Kosten ecologisch werkprotocol en onderzoek vleermuizen 1 maal per 3 jaar                          | 0       | -14.000  | 0        |
|     |                                                                                                    |         |          |          |
|     | <b>Aanpassing activa</b>                                                                           |         |          |          |
| 13  | Vervallen afschrijving kraan                                                                       |         |          | 12.667   |
| 14  | Verlaging afschrijvingslast door hantering restwaarde op basis van WOZ-waarde                      | 17.980  | 17.937   | 17.887   |
| 15  | De afschrijvingslast van het gemeentehuis is gedaald door een wijziging van de interne rekenrente. | 24.882  | 24.469   | 21.033   |
| 16  | Correctie afschrijvingslasten jachthaven, jaar later in gebruik name investering Noordkaade        | 15.101  |          | -        |
| 17  | Extra kapitaallasten i.v.m. vervallen/lagere subsidies warmtepompen                                | -7.185  | -7.185   | -7.185   |
|     |                                                                                                    |         |          |          |
|     | <b>Rente</b>                                                                                       |         |          |          |
| 18  | Correctie renteresultaat activa 2023                                                               | -68.845 | -123.845 | -124.845 |
| 19  | Extra rentekosten, door stijging rentepercentage, uitgangspunt 3,5%                                | -91.471 | -58.726  | -69.789  |
|     |                                                                                                    |         |          |          |
|     | <b>Overige aanpassingen</b>                                                                        |         |          |          |
| 20  | Bijstelling budgetten personeel 2024                                                               | 27.194  | 43.141   | 16.248   |
| 21  | Aanpassen indexatie DVO 2024 5,2% plus indexatie op totale kosten i.p.v. verschil                  | -1.503  | -1.883   | 4.907    |
| 22  | Verwachte lagere kosten exploitatievergoeding door lagere vergoeding energielasten                 | 12.500  | 12.500   | 12.500   |
| 23  | Jaarlijkse dotatie voorziening wegen, niet meegenomen in NFK                                       | -11.421 | -11.421  | -11.421  |
| 24  | Aanpassing baten afvalstoffenheffing aan tariefstijging van 2,11%                                  | -6.838  | -11.285  | -8.984   |
| 25  | Bijstellen dividend Omrin                                                                          | 20.900  | 20.900   | 20.900   |
| 26  | Stijging inkomsten begraafplaatsen door tariefsverhoging van 5,53%                                 | 2.250   | 3.416    | 2.642    |
| 27  | Stijging inkomsten Leges Wabo-vergunningen, tariefsverhoging met 5%                                | 4.157   | 4.787    | 4.844    |
| 28  | Wijziging onttrekking/dotatie voorziening riolering                                                | 22.633  | 27.575   | 29.000   |
| 29  | KNMR indexatie 2024 o.b.v. verhoging 2023 met 5,2 index                                            | -7.500  | -7.500   | -7.500   |
| 30  | Dekking indexering Jobinder uit stelposten                                                         | 27.689  | 28.575   | 29.489   |
| 31  | Verhoging taxatiekosten WOZ i.v.m. nieuwe taxateur                                                 | -8.900  | -9.000   | -9.100   |

| nr. | Toelichting                                                                                                                     | 2024           | 2025           | 2026           |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 32  | Forensenbelasting stijging inkomsten door stijging WOZ woningen 5%                                                              | 24.924         | 25.423         | 25.931         |
| 33  | Aanpassing WOZ waarden meicirculaire 2023 naar aanleiding van informatie gemeentefonds, hierdoor minder uitkering gemeentefonds | -31.936        | -32.533        | -33.538        |
| 34  | Correctie stelpost eerdere jaren                                                                                                | -30.758        | -25.625        | -16.219        |
| 35  | Stelpost bate jeugdhervormingsagenda                                                                                            | -              | -              | 28.000         |
| 36  | Stelpost minder lasten jeugdhervormingsagenda                                                                                   | -              | 85.000         | 85.000         |
| 37  | Overige verschillen                                                                                                             | 15.925         | 4.300          | -1.143         |
|     | <b>Totaal verklaard verschil</b>                                                                                                | <b>389.666</b> | <b>848.195</b> | <b>900.199</b> |

## 2. Voorstel

Voorgesteld wordt om:

Te besluiten tot vaststelling van de begroting 2024 inclusief de voorstellen uit NFK 2024-2027.

# OVERZICHT NIEUW BELEID NFK 2024-2027

Onderstaand het overzicht Nieuw beleid uit de NFK 2024-2027. Dit nieuw beleid is verwerkt in de begroting 2024-2027.

In bijlage 10 is de toelichting op het nieuw beleid opgenomen.

| Nr.       | Omschrijving                                                                        | 2024            | 2025            | 2026            | 2027            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>A.</b> | <b>Structureel, ten laste van begrotingsresultaat</b>                               |                 |                 |                 |                 |
| 1         | Verhoging inzet jeugd- en jongeren werker 6 uur per week                            | -11.501         | -11.915         | -12.344         | -12.788         |
| 2         | Vervallen bijdrage rijk buurtsportcoaches                                           | -31.529         | -31.214         | -30.335         | -29.482         |
| 3         | Extra tijdelijke capaciteit medewerker RO 0,7 FTE                                   | -67.841         | -70.283         | -72.813         | 0               |
| 4         | Opstellen omgevingsvisie en voorbereidingen op Omgevingsplannen                     | -50.000         | -50.000         | -50.000         | -50.000         |
| 5         | Kapitaallasten woonerf Schiermonnikoog                                              | 0               | -4.125          | -4.125          | -4.125          |
| 6         | Uitvoeringsbudget Circulaire economie                                               | -8.000          | -8.000          | -8.000          | -8.000          |
| 7         | Materiaal fietshekken duinovergang Badweg, kapitaallasten                           | 0               | -1.368          | -1.368          | -1.368          |
| 8         | Kapitaallasten vervangen grafbekisting                                              | 0               | -875            | -875            | -875            |
| 9         | Aanvragen omgevings- en milieuvergunningen                                          | -40.000         | -40.000         | -40.000         | -40.000         |
| 10        | 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur                                              | -39.075         | -40.482         | -41.939         | -43.449         |
| 11        | Dekking 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur reserve WOO                          | 39.075          | 40.482          | 41.939          | 43.449          |
| 12        | Project handhaving recreatief gebruik wonen, 7 uur extra handhaver                  | -17.258         | -17.879         | -18.523         | -19.190         |
| 13        | Project handhaving recreatief gebruik wonen, 8 uur extra burgerzaken/adresonderzoek | -17.309         | -17.932         | -18.577         | -19.246         |
| 14        | Project handhaving recreatief gebruik wonen, 8 uur extra handhavingsjurist          | -24.289         | -25.164         | -26.070         | -27.008         |
| 15        | Project handhaving recreatief gebruik wonen, 4 uur extra vergunningverlener         | -9.737          | -10.087         | -10.451         | -10.827         |
| 16        | Jaarlijks onderhoud blusputten                                                      | -5.500          | -5.500          | -5.500          | -5.500          |
| 17        | Kapitaallasten vervangen 2 blusputten                                               | 0               | -1.136          | -1.136          | -1.136          |
| 18        | 14,4 uur uitbreiding beleidsmedewerker openbare orde en veiligheid                  | -26.918         | -27.886         | -28.891         | -29.931         |
| 19        | Toevoeging voorziening groot onderhoud gebouwen interieur gemeentelijke gebouwen    | -5.000          | -5.000          | -5.000          | -5.000          |
| 20        | Kapitaallasten vervanging en uitbreiding meubilair                                  | 0               | -3.282          | -3.282          | -3.282          |
| 21        | Aanpassing DVO Noardeast Fryslân (NEF)                                              | -80.701         | -169.796        | -175.229        | -180.837        |
| 22        | Apparatuur voorkomen identiteitsfraude                                              | -3.000          | -3.000          | 0               | 0               |
| 23        | Kapitaallasten brandkast accu's elektrisch gereedschap buitendienst                 | 0               | -920            | -920            | -920            |
|           | <b>Totaal structureel, ten laste van begrotingsresultaat</b>                        | <b>-398.583</b> | <b>-505.362</b> | <b>-513.439</b> | <b>-449.515</b> |
| <b>B.</b> | <b>Ten laste van Algemene reserve</b>                                               |                 |                 |                 |                 |

| Nr.       | Omschrijving                                                                  | 2024            | 2025            | 2026           | 2027            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 24        | Opgroeien in een kansrijke omgeving (OKO)/aanpak middelengebruik              | PM              | PM              | PM             | PM              |
| 25        | Ontwikkelen, versterken en uitvoeren mantelzorgbeleid/mantelzorgondersteuning | PM              | PM              | PM             | PM              |
|           | <b>Ten laste van AR</b>                                                       | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
| <b>C.</b> | <b>Ten laste van Overige reserves</b>                                         |                 |                 |                |                 |
|           | <b>Reserve sociaal domein</b>                                                 |                 |                 |                |                 |
| 26        | 14 extra uren formatie team zorg & welzijn                                    | -26.172         | -27.010         | 0              | 0               |
| 27        | Buurtsportcoördinator, financiering en opwaardering aantal uren               | -42.000         | -43.344         | 0              | 0               |
| 28        | Budget preventie- en verslavingsbeleid                                        | -67.400         | -69.557         | 0              | 0               |
| 29        | Bijdrage uitvoeringsbudget sportraad                                          | 0               | -10.000         | 0              | 0               |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
|           | <b>Reserve Veerdam</b>                                                        |                 |                 |                |                 |
| 30        | Dekking krediet optimaliseren inrichting Veerhaven                            | PM              | 0               | 0              | 0               |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
|           | <b>Reserve Wet Open Overheid</b>                                              |                 |                 |                |                 |
| 31        | Dekking 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur reserve WOO                    | -39.075         | -40.482         | -41.939        | -43.449         |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
|           | <b>Ten laste van Overige reserves</b>                                         | <b>-174.647</b> | <b>-190.392</b> | <b>-41.939</b> | <b>-43.449</b>  |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
| <b>D.</b> | <b>Kredieten</b>                                                              |                 |                 |                |                 |
| 32        | Woonerf Schiermonnikoog                                                       | -83.500         | 0               | 0              | 0               |
| 33        | Optimaliseren inrichting Veerhaven                                            | PM              | 0               | 0              | 0               |
| 34        | Materiaal fietshekken duinovergang Badweg                                     | -12.500         | 0               | 0              | 0               |
| 35        | Vervangen grafbekisting                                                       | -8.000          | 0               | 0              | 0               |
| 36        | Vervangen 2 blusputten                                                        | -23.000         | 0               | 0              | 0               |
| 37        | Vervangen damwand kop oude veerдам Waddenhaven                                | 0               | 0               | 0              | -520.000        |
| 38        | Vervanging meubilair                                                          | -30.000         | 0               | 0              | 0               |
| 39        | Brandkast accu's elektrisch gereedschap buitendienst                          | -8.000          | 0               | 0              | 0               |
|           | <b>Totaal kredieten</b>                                                       | <b>-81.500</b>  | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>-520.000</b> |
|           |                                                                               |                 |                 |                |                 |
| <b>E.</b> | <b>Grondexploitaties</b>                                                      |                 |                 |                |                 |
| 40        | Herbestemming oude centrale                                                   | PM              | PM              | PM             | PM              |
| 41        | Woninglocatie basisschool                                                     | PM              | PM              | PM             | PM              |
| 42        | Woninglocatie voortgezet onderwijs                                            | PM              | PM              | PM             | PM              |
|           | <b>Totaal grondexploitaties</b>                                               | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>        |

# RECAPITULATIE PROGRAMMABEGROTING

## BATEN

| Omschrijving                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Sociaal                     | 533.415          | 457.896           | 995.950           | 1.047.952      | 961.589        | 966.217        |
| Leefomgeving                | 1.721.244        | 1.875.963         | 1.545.658         | 1.551.538      | 1.566.872      | 1.576.328      |
| Economie en werkgelegenheid | 231.368          | 174.961           | 165.990           | 167.020        | 179.984        | 181.014        |
| Burgers en bestuur          | 415.429          | 51.752            | -45.459           | -50.251        | 33.133         | 40.823         |
| Financiering en belastingen | 6.499.173        | 6.571.344         | 7.494.869         | 8.394.495      | 8.189.896      | 8.214.539      |
| Totaal baten                | 9.400.629        | 9.131.916         | 10.157.008        | 11.110.754     | 10.931.474     | 10.978.921     |

## LASTEN

| Omschrijving                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Sociaal                     | -2.151.991       | -1.726.789        | -2.830.056        | -3.466.033     | -3.087.825     | -3.124.526     |
| Leefomgeving                | -2.847.363       | -3.964.003        | -3.503.388        | -3.541.832     | -3.608.893     | -3.528.033     |
| Economie en werkgelegenheid | -504.251         | -567.883          | -600.121          | -604.874       | -615.979       | -686.177       |
| Burgers en bestuur          | -1.481.177       | -1.235.008        | -1.242.204        | -1.348.923     | -1.560.595     | -1.685.801     |
| Financiering en belastingen | -1.715.735       | -1.807.468        | -2.106.105        | -2.284.883     | -2.330.314     | -2.349.846     |
| Totaal lasten               | -8.700.516       | -9.301.151        | -10.281.874       | -11.246.545    | -11.203.606    | -11.374.383    |

|                                           |         |          |          |          |          |          |
|-------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | 700.113 | -169.235 | -124.866 | -135.791 | -272.132 | -395.462 |
|-------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves       |          |          |          |          |          |          |
|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Onttrekkingen                                   | 744.467  | 752.012  | 372.969  | 482.538  | 178.504  | 222.868  |
| Toevoegingen                                    | -950.638 | -582.777 | -195.335 | -200.297 | -186.076 | -137.897 |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen aan reserves | -206.171 | 169.235  | 177.634  | 282.241  | -7.572   | 84.971   |

|                    |         |   |        |         |          |          |
|--------------------|---------|---|--------|---------|----------|----------|
| Geraamde resultaat | 493.942 | 0 | 52.768 | 146.450 | -279.704 | -310.491 |
|--------------------|---------|---|--------|---------|----------|----------|

|                                             |         |   |        |         |          |          |
|---------------------------------------------|---------|---|--------|---------|----------|----------|
| Waarvan incidentele baten en lasten (saldo) |         | 0 | 0      | 0       | 0        | 0        |
| Structureel begrotingssaldo                 | 493.942 | 0 | 52.768 | 146.450 | -279.704 | -310.491 |

# Programma 1

## Sociaal

### **Thema's binnen dit programma:**

- 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn
- 1.2 Onderwijs en jeugd
- 1.3 Werk en inkomen
- 1.4 Sport en Cultuur
- 1.5 Mutaties reserves programma 1

## 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn

### ► 1.1 /1 Volksgezondheid

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Wat willen we bereiken?                                                | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Doel 3</b> Verzekeren van een goede gezondheid en promoten van welzijn voor alle leeftijden.</p> <p><b>3.4</b> Tegen 2030 de vroegtijdige sterfte gelinkt aan niet-overdraagbare ziekten met een derde inperken via preventie en behandeling, en mentale gezondheid en welzijn bevorderen</p> <p><b>3.5</b> De preventie en behandeling versterken van misbruik van verslavende middelen, met inbegrip van drugsgebruik en het schadelijk gebruik van alcohol</p> | De gemeente wil bevorderen dat inwoners een gezonde leefstijl naleven. | Zorgdragen voor de basis openbare gezondheidszorg en jeugdgezondheidszorg, inclusief lokale speerpunten via de inzet van een aanvullend pakket, samenwerking met het gebiedsteam, VNN, maatschappelijk werk, GGD en andere relevante partijen.                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                        | Uitbreiden van de werkzaamheden van de combinatiefunctionarissen sport, bewegen & preventie ten behoeve van alle inwoners. Uitvoeren van het herijkte Lokale Sportakkoord, het versterken van het programma "Jongeren Op Gezond Gewicht" (JOGG), het uitvoeren van het plan van aanpak voor het Gezond en Actief Leven Akkoord. Daarnaast samenwerking (blijven) zoeken met Zorg & Welzijn, het onderwijs en de sportverenigingen. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                        | In samenwerking met de Gezonde Leefstijl werkgroep en VNN, en onder leiding van het Trimbos Instituut een aanpak middelengebruik ontwikkelen. Het bieden van preventie- en voorlichtingsactiviteiten in samenwerking met o.a. maatschappelijk werk, VNN, Wmo en Zorg & Welzijn. Het voortzetten van het ambulante werk van VNN op Schiermonnikoog.                                                                                 |

## Verbonden Partijen in dit thema

In onderstaand overzicht is aangegeven welke verbonden partijen binnen dit thema werkzaamheden uitvoeren.

Per verbonden partij is aangegeven aan welke gemeentelijke doelstelling zij een bijdrage levert.

| Verbonden partij         | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Veiligheidsregio Fryslân | De VRF voert door inzet van de GGD en JGZ een aantal wettelijke taken voor onze gemeente uit op gezondheidsterrein (Wet Publieke Gezondheid). Hierbij gaat het om advies (o.a. monitoring), zorg (o.a. infectieziekte bestrijding), crisisbeheersing, gezondheidsbevordering, jeugdgezondheidszorg, uitvoering inspectie kinderopvang, openbare geestelijke gezondheidszorg, lijkschouw. |
| GR Waddeneilanden        | Kennisuitwisseling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

In de paragraaf verbonden partijen staat de basisinformatie per verbonden partij.

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                        | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.714.10.6 Openbare gezondheidszorg | 16.877        | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Totaal baten                        | 16.877        | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |

### LASTEN

| Omschrijving                                    | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.341.10.3 Destructie                           | -411          | -434           | -469           | -469        | -469        | -469        |
| 6.714.10.6 Openbare gezondheidszorg             | -66.569       | -57.364        | -60.556        | -62.071     | -63.619     | -65.314     |
| 6.723.15.3 Ontsmetting en ongediertebestrijding | -10.175       | -10.667        | -11.480        | -11.490     | -11.500     | -11.500     |
| Totaal lasten                                   | -77.155       | -68.465        | -72.505        | -74.030     | -75.588     | -77.283     |

## ► 1.1 /2 Zorg en Welzijn

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Wat willen we bereiken?                                                                                                                   | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Doel 3</b> Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden.</p> <p><b>Doel 10</b> Dring ongelijkheid in en tussen landen terug.</p> <p><b>Doel 17</b> Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.</p>                                                                                                                                                                                                       | <p>Zorgen dat (oudere) eilanders zo lang mogelijk op Schiermonnikoog kunnen blijven wonen met alle zorg die zij daarbij nodig hebben.</p> | <p>In gesprek blijven met relevante partijen (o.a. huisarts, thuiszorg, Zorg &amp; Welzijn) om de zorg op Schiermonnikoog zo goed mogelijk in te richten.</p> <p>De resultaten van de woonzorgvisie gebruiken om tot een voorstel te komen betreffende een toekomstbestendig zorglandschap, waarbij speciale aandacht is voor de oudere eilanders.</p>                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                           | <p>De samenwerking blijven zoeken met de verschillende Waddeneilanden, buurgemeente Noardeast Fryslân en het samenwerkingsverband Sociaal Domein Fryslân. Daarnaast op basis van de woonzorgvisie relevante marktpartijen betrekken, naast de zorgpartijen waar we al overleg mee voeren.</p>                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>3.8</b> Zorgen voor een universele gezondheidsdekking, met inbegrip van de bescherming tegen financiële risico's, toegang tot kwaliteitsvolle essentiële gezondheidszorgdiensten en toegang tot de veilige, doeltreffende, kwaliteitsvolle en betaalbare essentiële geneesmiddelen en vaccins voor iedereen.</p> <p><b>10.2</b> Tegen 2030 de sociale, economische en politieke inclusie van iedereen mogelijk maken en bevorderen, ongeacht leeftijd, geslacht, handicap, ras, etniciteit,</p> | <p>Maatschappelijke deelname, zelfredzaamheid en participatie van de inwoners van Schiermonnikoog.</p>                                    | <p>Bieden van maatwerkvoorzieningen middels ondersteuning uit de Wmo ((hulp bij het huishouden, begeleiding, vervoer, hulpmiddelen, woningaanpassingen). Het garanderen van laagdrempelige toegang tot zorg door intensieve samenwerking met o.a. maatschappelijk werk, VNN en Zorg &amp; Welzijn.</p> <p>Op basis van de resultaten uit de woonzorgvisie en de opdracht vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord waar mogelijk de inloopvoorziening verbreden en/of uitbreiden.</p> |

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                   | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| herkomst, godsdienst of economische of andere status.<br><b>17.17</b> Doeltreffende openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen en bevorderen, voortbouwend op de ervaring en het netwerk van partnerschappen. |                         | Contacten en samenwerkingen onderhouden met burgers, onderwijsinstellingen, bedrijven, zorgorganisaties en partijen, culturele instellingen en verschillende overheden. |

verzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren             | Eenheid                    | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Clënten met een maatwerkarrangement WMO | Aantal per 10.000 inwoners | 2022     | 480,00          | 700,00    |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren             | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Clënten met een maatwerkarrangement WMO | Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkarrangement is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten. |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                                             | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.662.00.3 Maatwerkv.Natura immaterieelWMO (vervalt miv 2023)            | 834           | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.662.10.4 WMO (Huishoudelijke verzorging) VERVALT MIV 2023              | 550           | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.663.00.2 Inloop GGZ                                                    | 0             | 30.000         | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.667.10.4 Eigen bijdrage Huishoudelijke zorg in natura VERVALT PER 2023 | 6.308         | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.670.02.7 Huishoudelijke hulp toelage                                   | 0             | 6.000          | 6.000          | 6.000       | 6.000       | 6.000       |
| 6.671.00.1 Gebiedsteam, informatie en advies                             | 0             | 5.846          | 5.935          | 6.025       | 6.115       | 6.115       |
| Totaal baten                                                             | 7.692         | 41.846         | 11.935         | 12.025      | 12.115      | 12.115      |

LASTEN

| Omschrijving                                                           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.614.00.7 Tegemoetkoming<br>chronisch zieken / CER                    | -1.666           | -1.665            | -2.403            | -2.403         | -2.403         | -2.403         |
| 6.661.00.0 WMO (hulpmiddelen)                                          | -18.768          | -24.230           | -27.736           | -28.331        | -28.464        | -46.476        |
| 6.661.00.1 WMO<br>(woonvoorzieningen)                                  | -15.695          | -38.202           | -40.668           | -41.720        | -41.869        | -42.069        |
| 6.662.00.1 Mobiliteitsbureau NOF<br>(Jobinder) VERVALT MIV<br>2023     | -1.695           | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.00.2 Mobiliteitsbureau NOF<br>(Jobinder)                         | 0                | -3.060            | -5.090            | -4.082         | -4.132         | -4.132         |
| 6.662.00.3 Maatwerk v. Natura<br>immaterieel WMO (vervalt<br>miv 2023) | -33.725          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.00.4 WMO hulpmiddelen                                            | 0                | -35.347           | -37.480           | -38.586        | -37.713        | -37.839        |
| 6.662.00.8 WMO (zorg in natura)<br>VERVALT MIV 2023                    | -38.532          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.00.9 WMO (zorg in natura)                                        | 0                | -37.490           | -40.101           | -40.048        | -39.994        | -39.994        |
| 6.662.10.2 Maatschappelijke<br>begeleiding VERVALT<br>MIV 2023         | -35.655          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.10.3 Maatschappelijke<br>begeleiding                             | 0                | -38.315           | -109.683          | -113.680       | -46.056        | -48.085        |
| 6.662.10.4 WMO (Huishoudelijke<br>verzorging) VERVALT<br>MIV 2023      | -114.409         | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.10.5 WMO (Huishoudelijke<br>verzorging)                          | 0                | -130.567          | -138.912          | -144.591       | -145.459       | -146.621       |
| 6.662.10.6 Dagbesteding (WMO)                                          | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.662.10.8 Inloopfunctie GGZ                                           | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.662.11.0 Overig<br>maatwerkarrangementen<br>(WMO)                    | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.662.15.6 Overige maatschappelijke<br>aangelegenheden                 | -44.698          | -38.644           | -24.695           | -24.636        | -24.575        | -24.588        |
| 6.662.15.7 Opvang vluchtelingen                                        | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.663.00.1 WMO (opvang en<br>beschermd wonen 18+)<br>VERVALT MIV 2023  | -50.171          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.663.00.2 Inloop GGZ                                                  | 0                | -86.673           | -77.514           | -77.584        | -87.154        | -87.154        |
| 6.663.00.3 Maatschappelijke- en<br>vrouwenopvang (WMO)                 | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.663.00.5 Jeugdbescherming                                            | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.663.00.7 Jeugdreclassering                                           | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.670.02.5 Thuis- en<br>mantelzorgondersteuning                        | -2.196           | -23.425           | -25.475           | -25.475        | -25.475        | -25.475        |

| Omschrijving                                                   | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.670.02.6 Innovatie,<br>transformatiebudget zorg<br>& welzijn | -1.428           | -23.988           | -25.594           | -25.594        | -25.595        | -25.595        |
| 6.670.02.7 Huishoudelijke hulp<br>toelage                      | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.670.02.8 Inloopvoorziening<br>ouderen Koningshuis            | -28.813          | -29.898           | -31.619           | -31.751        | -31.885        | -31.885        |
| 6.671.00.1 Gebiedsteam, informatie<br>en advies                | -34.371          | -41.170           | -53.978           | -55.392        | -55.679        | -55.952        |
| Totaal lasten                                                  | -421.822         | -552.680          | -640.954          | -653.879       | -596.459       | -618.274       |

## 1.2 Onderwijs en jeugd

### ► 1.2 /1 Onderwijs

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                        | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Doel 4 Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.</p> <p><b>4.1</b> Er tegen 2030 voor zorgen dat alle meisjes en jongens op een vrije, billijke en kwalitatief hoogstaande manier lager en middelbaar onderwijs kunnen afwerken, wat moet kunnen leiden tot relevante en doeltreffende leerresultaten.</p> <p><b>4.2</b> Er tegen 2030 voor zorgen dat alle meisjes en jongens in hun vroege kindertijd toegang hebben tot een kwalitatieve ontwikkeling, zorg en opvoeding voorafgaand aan de lagere school zodat ze klaar zijn voor het basisonderwijs.</p> <p><b>4.3</b> Tegen 2030 gelijke toegang garanderen voor alle vrouwen en mannen tot betaalbaar en kwaliteitsvol technisch, beroeps- en hoger onderwijs, met inbegrip van de universiteit.</p> <p><b>4.4</b> Tegen 2030 het aantal jongeren en volwassenen met relevante vaardigheden, met inbegrip van technische en beroepsvaardigheden, voor tewerkstelling, degelijke jobs en ondernemerschap aanzienlijk opdrijven.</p> <p><b>4.a</b> Bouwen en verbeteren van onderwijsfaciliteiten die aandacht hebben voor kinderen, mensen met een beperking en gendergelijkheid en die een veilige, geweldloze, inclusieve en doeltreffende leeromgeving bieden voor iedereen.</p> | <p>Goed onderwijs waarbij de jeugd van 0-16 zich ononderbroken kan ontwikkelen op het eiland door het bieden van een doorgaande leerlijn, zowel pedagogisch als didactisch, van 0-16 jaar.</p> | <p>Onderwijsaanbod handhaven, ondersteunen en daar waar nodig verbreden in het Leer- en ontwikkelcentrum 0-16 jaar.</p> <p>Voortzetten van het proces om te komen tot een multifunctioneel nieuw schoolgebouw van 0-16 jaar.</p> <p>Ondersteunen in onderwijs op maat voor ieder kind.</p> <p>Bijdragen in de exploitatie van de kinderopvang, peuteropvang en buitenschoolse opvang.</p> <p>Investeren in de kwaliteit van de voorschoolse educatie.</p> <p>Het signaleren, bestrijden en voorkomen van onderwijsachterstanden voor kinderen van 0-13 jaar.</p> <p>Zorgdragen van het bestuur van SWS Yn de mande.</p> <p>Handhaven van de huidige vervoersregeling voor leerlingen aan de wal, onder andere naar het Dockinga College in Dokkum.</p> <p>Onderzoeken of het aanbod aan opleidingen in de toekomst verder verbreed kan worden. Momenteel richt de opleiding zich op de horeca en gastheerschap. Dit maakt ook onderdeel uit van de programmalijn "Toekomstbestendig ondernemen &amp; ontwikkelen" van de RegioDeal.</p> |

| SDG Doelen                                                                                                     | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                                       | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 4</b> Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen. | Schier Academy biedt eilander studenten én nieuwkomers de kans om op het eiland een opleiding op mbo niveau 2 of 3 te volgen. Het zorgt daarmee voor een uitbreiding van het onderwijskundig aanbod op het eiland met een opleiding die goed aansluit bij de lokale situatie. | Onderzoeken of het aanbod aan opleidingen in de toekomst verder verbreed kan worden. Momenteel richt de opleiding zich op de horeca en gastheerschap. Dit maakt ook onderdeel uit van de programmalijn "Toekomstbestendig ondernemen & ontwikkelen" van de RegioDeal. |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Schier Academy zal een plek krijgen in het nieuwe Leer en OntwikkelCentrum (LOC).                                                                                                                                                                                     |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen        |
|----------------------|------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Instand houden kwalitatief goede scholen |

### Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                                   | Eenheid                                  | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Absoluut verzuim                                              | Aantal per 1.000 leerlingen              | 2021     |                 | 2,70      |
| Relatief verzuim                                              | Aantal per 1.000 leerlingen              | 2021     |                 | 20,00     |
| Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie(vsv-ers) | % deelnemers aan het VO en MBO onderwijs | 2020     | 3,50            | 1,70      |

### Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                                   | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Absoluut verzuim                                              | Er wordt gesproken van absoluut verzuim als een leerplichtige en/of kwalificatie plichtige jongere niet op een school of instelling staat ingeschreven.<br>De periodeaanduiding '2018' staat voor schooljaar '2017/2018'.                                                         |
| Relatief verzuim                                              | Er is sprake van relatief verzuim als een jongere wel op een school staat ingeschreven, maar gedurende een bepaalde tijd de lessen/praktijk verzuimt. Ook veelvuldig te laat komen kan hiertoe worden gerekend.<br>De periodeaanduiding '2018' staat voor schooljaar '2017/2018'. |
| Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie(vsv-ers) | Het percentage van het totaal aantal leerlingen van het VO en MBO (12 - 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat.<br>De periodeaanduiding "2018" staat voor schooljaar "2017/2018".                                                |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.420.10.4 Gymnastiekonderwijs<br>Basisonderwijs (openbaar<br>en bi | 2.452            | 2.028             | 2.061             | 2.094          | 2.128          | 2.128          |
| 6.420.15.4 Overige voorzieningen<br>(basisonderwijs)                | 3.866            | 3.540             | 3.620             | 4.000          | 4.000          | 4.000          |
| 6.420.20.4 Openbaar basisonderwijs<br>voorzieningen                 | 35.454           | 35.750            | 36.500            | 0              | 0              | 0              |
| 6.420.50.0 Exploitatie<br>Samenwerkingsschool Yn<br>de Mande        | 0                | 0                 | 597.662           | 599.054        | 506.399        | 503.399        |
| 6.421.10.4 Huisvesting<br>Basisonderwijs (openbaar<br>en bijzonder) | 2.042            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.440.10.4 Overige voorzieningen                                    | 861              | 712               | 724               | 736            | 748            | 748            |
| 6.461.10.4 Huisvesting Leer- en<br>Ontwikkelcentrum (LOC)           | 0                | 0                 | 0                 | 80.750         | 80.750         | 80.750         |
| 6.480.10.4 Onderwijsbegeleiding                                     | 72.612           | 65.002            | 62.330            | 62.330         | 62.330         | 62.330         |
| 6.480.15.4 Overige<br>onderwijsvoorzieningen                        | 6.622            | 8.000             | 8.000             | 8.000          | 8.000          | 8.000          |
| 6.480.30.4 Buurtsportcoach<br>(onderwijs)                           | 8.829            | 8.250             | 8.875             | 9.500          | 10.125         | 10.750         |
| Totaal baten                                                        | 132.738          | 123.282           | 719.772           | 766.464        | 674.480        | 672.105        |

## LASTEN

| Omschrijving                                                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.420.10.4 Gymnastiekonderwijs<br>Basisonderwijs (openbaar<br>en bi | -3.629           | -11.950           | -20.380           | -26.567        | -24.711        | -24.288        |
| 6.420.15.4 Overige voorzieningen<br>(basisonderwijs)                | -16.478          | -13.422           | -10.300           | -10.300        | -10.300        | -10.300        |
| 6.420.20.4 Openbaar basisonderwijs<br>voorzieningen                 | -58.100          | -59.626           | -65.522           | -10.369        | -10.474        | -10.581        |
| 6.420.50.0 Exploitatie<br>Samenwerkingsschool Yn<br>de Mande        | 0                | 0                 | -579.994          | -576.424       | -497.990       | -499.168       |
| 6.421.10.4 Huisvesting<br>Basisonderwijs (openbaar<br>en bijzonder) | -62.266          | -58.930           | -55.103           | -36.522        | -2.253         | -1.873         |
| 6.440.10.4 Overige voorzieningen                                    | -11.952          | -4.823            | -10.667           | -12.840        | -12.187        | -12.039        |
| 6.441.10.4 Huisvesting voortgezet<br>onderwijs (openbaar en<br>bijz | -19.322          | -20.277           | -20.868           | -11.052        | -32            | -32            |
| 6.461.10.4 Huisvesting Leer- en<br>Ontwikkelcentrum (LOC)           | -186.111         | 250.000           | 0                 | -663.850       | -530.976       | -526.125       |
| 6.480.10.4 Onderwijsbegeleiding                                     | -85.567          | -80.392           | -78.045           | -78.345        | -78.695        | -78.920        |
| 6.480.15.4 Overige<br>onderwijsvoorzieningen                        | -65.688          | -48.723           | -63.545           | -68.685        | -61.656        | -61.606        |
| 6.480.30.4 Buurtsportcoach<br>(onderwijs)                           | -5.872           | -16.500           | -17.750           | -19.000        | -20.250        | -21.500        |
| Totaal lasten                                                       | -514.987         | -64.643           | -922.174          | -1.513.954     | -1.249.524     | -1.246.432     |

## ► 1.2 /2 Jeugd

---

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                     | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                                       | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 3</b> Verzekeren van een goede gezondheid en promoten van welzijn voor alle leeftijden.                                                                                                                                                | Jongeren op Schiermonnikoog groeien veilig en gezond op tot volwassenen.                                                                                                                                                                                                      | Binnen de sportraad een activiteitenaanbod ontwikkelen naar behoefte.                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Inzetten op een gezond voedselaanbod op school en in sportkantine.                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | De ontwikkelingen van het jongerenwerk vervolg geven.                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Doel 4</b> Verzekeren van gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorderen van levenslang leren voor iedereen.                                                                                                                     | Schier Academy biedt eilander studenten én nieuwkomers de kans om op het eiland een opleiding op mbo niveau 2 of 3 te volgen. Het zorgt daarmee voor een uitbreiding van het onderwijskundig aanbod op het eiland met een opleiding die goed aansluit bij de lokale situatie. | Onderzoeken of het aanbod aan opleidingen in de toekomst verder verbreed kan worden. Momenteel richt de opleiding zich op de horeca en gastheerschap. Dit maakt ook onderdeel uit van de programmalijn "Toekomstbestendig ondernemen & ontwikkelen" van de RegioDeal. |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Schier Academy zal een plek krijgen in het nieuwe Leer en OntwikkelCentrum (LOC).                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | We onderzoeken de mogelijkheid om een jeugdparlement op te richten.                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3.5</b> De preventie en behandeling versterken van misbruik van verslavende middelen, met inbegrip van drugsgebruik en het schadelijk gebruik van alcohol.                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Binnen de werkgroep Gezonde Leefstijl en VNN, en onder begeleiding van het Trimbos Instituut een aanpak middelengebruik ontwikkelen.                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bieden van individuele voorzieningen (o.a. specialistische Jeugdhulp).                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Bieden van een breed aanbod van activiteiten gericht op de jeugd met aandacht voor gezonde leefstijl.                                                                                                                                                                 |
| <b>4.1</b> Er tegen 2030 voor zorgen dat alle meisjes en jongens op een vrije, billijke en kwalitatief hoogstaande manier lager en middelbaar onderwijs kunnen afwerken, wat moet kunnen leiden tot relevante en doeltreffende leerresultaten. |                                                                                                                                                                                                                                                                               | Het bieden van schoolmaatschappelijk werk. Verzorgen van periodiek jeugdoverleg met betrokken professionals.                                                                                                                                                          |

Overzicht :

| Uniforme beleidsindicatoren                                   | Eenheid                                  | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Absoluut verzuim                                              | Aantal per 1.000 leerlingen              | 2021     |                 | 2,70      |
| Relatief verzuim                                              | Aantal per 1.000 leerlingen              | 2021     |                 | 20,00     |
| Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie(vsv-ers) | % deelnemers aan het VO en MBO onderwijs | 2020     | 3,50            | 1,70      |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                                   | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Absoluut verzuim                                              | Er wordt gesproken van absoluut verzuim als een leerplichtige en/of kwalificatieplichtige jongere niet op een school of instelling staat ingeschreven.<br>De periodeaanduiding '2018' staat voor schooljaar '2017/2018'.                                                          |
| Relatief verzuim                                              | Er is sprake van relatief verzuim als een jongere wel op een school staat ingeschreven, maar gedurende een bepaalde tijd de lessen/praktijk verzuimt. Ook veelvuldig te laat komen kan hiertoe worden gerekend.<br>De periodeaanduiding '2018' staat voor schooljaar '2017/2018'. |
| Vroegtijdig schoolverlaters zonder startkwalificatie(vsv-ers) | Het percentage van het totaal aantal leerlingen van het VO en MBO (12 - 23 jaar) dat voortijdig, dat wil zeggen zonder startkwalificatie, het onderwijs verlaat.<br>De periodeaanduiding "2018" staat voor schooljaar "2017/2018".                                                |

*Wat mag het kosten?*

BATEN

| Omschrijving                      | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-----------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.670.10.6 Jeugd- en jongerenwerk | 55.081        | 20.619         | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Totaal baten                      | 55.081        | 20.619         | 0              | 0           | 0           | 0           |

# LASTEN

| Omschrijving                                                                         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.650.10.6 Peuterspeelzaal en<br>kinderopvang                                        | -24.734          | -32.048           | -30.253           | -16.387        | 0              | 0              |
| 6.650.15.6 Toezicht peuterspeelzaal                                                  | -3.594           | -3.000            | -3.000            | -3.000         | -3.000         | -3.000         |
| 6.670.10.6 Jeugd- en jongerenwerk                                                    | -166.619         | -122.188          | -120.025          | -120.429       | -120.648       | -120.439       |
| 6.672.02.2 Jeugdhulp zonder verblijf:<br>behandeling                                 | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.3 Jeugdhulp dagbesteding                                                    | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.4 Jeugdhulp zonder verblijf<br>overig                                       | 0                | -241.175          | -153.685          | -153.690       | -153.695       | -153.695       |
| 6.672.02.5 Pleegzorg                                                                 | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.6 Gezinsgerichte jeugdhulp                                                  | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.7 Jeugdhulp met verblijf<br>overig                                          | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.8 Jeugd behandeling GGZ<br>zonder verblijf                                  | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.02.9 Jeugdhulp<br>crisis/LTA/GGZ-verblijf                                      | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.03.0 Gesloten plaatsing                                                        | 0                | -1                | -1                | -1             | -1             | -1             |
| 6.672.03.1 PGB - Jeugdzorg<br>ALLEEN<br>DOORBELASTING<br>UREN                        | 0                | -3.567            | -6.799            | -6.799         | -6.799         | -6.799         |
| 6.682.00.1 Individuele voorzieningen<br>natura Jeugd ALLEEN<br>DOORBELASTING<br>UREN | 0                | -7.847            | -11.451           | -11.451        | -11.451        | -11.451        |
| 6.715.10.7 Jeugdgezondheidszorg<br>C.J.G. ALLEEN<br>DOORBELASTING<br>UREN            | 0                | -1.249            | -1.323            | -1.323         | -1.323         | -1.323         |
| Totaal lasten                                                                        | -194.947         | -411.082          | -326.544          | -313.087       | -296.924       | -296.715       |

## 1.3 Werk en inkomen

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Wat willen we bereiken?                                                                                                             | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 1</b> Beëindig armoede overal en in al haar vormen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mensen nemen naar hun mogelijkheden deel aan het arbeidsproces.                                                                     | In samenwerking met de gemeente Noardeast-Fryslân: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt begeleiden naar werk of deel laten nemen aan maatschappelijke activiteiten c.q. vrijwilligerswerk;</li> <li>• inzetten van loonkostensubsidies;</li> <li>• verlenen van bijstandsuitkeringen;</li> <li>• bieden van vangnetvoorzieningen;</li> <li>• uitvoeren van de Wsw;</li> <li>• uitvoeren van minimaregelingen.</li> </ul> |
| <b>Doel 8</b> Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.<br><b>1.2</b> Tegen 2030 het aandeel mannen, vrouwen en kinderen van alle leeftijden die volgens de nationale definities in armoede leven in al haar dimensies, minstens tot de helft terugbrengen.<br><b>1.3</b> Nationaal toepasbare sociale beschermingssystemen en maatregelen implementeren voor iedereen, met inbegrip van sociale beschermingsvloeren, en tegen 2030 een aanzienlijke dekkingsgraad realiseren van de armen en de kwetsbaren.<br><b>8.5</b> Tegen 2030 komen tot een volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor alle vrouwen en mannen, ook voor jonge mensen en personen met een handicap, alsook een gelijk loon voor werk van gelijke waarde. | Vasthouden van minimaal 300.000 gasten op jaarbasis. Uitbreiding hiervan niet zoeken in het hoogseizoen, maar in seizoenverbreding. | Stimuleren van evenementen voor specifieke doelgroepen, passend bij de tijd van het jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     | Inzetten op preventie en vroegsignalering ter voorkoming van schulden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     | Ondersteuning bij schuldenproblematiek in samenwerking met maatschappelijk werk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren         | Eenheid                                                                 | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Funciemenging                       | %                                                                       | 2022     | 52,40           | 53,80     |
| Vestigingen (van bedrijven)         | Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar             | 2022     | 241,00          | 174,10    |
| Banen                               | Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 – 64 jaar                   | 2022     | 1136,00         | 825,40    |
| Netto arbeidsparticipatie           | % van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking | 2022     | 71,30           | 72,20     |
| Werkloze jongeren                   | % 16 t/m 22 jarigen                                                     | 2015     |                 | 2,00      |
| Personen met een bijstandsuitkering | Aantal per 10.000 inwoners                                              | 2021     | 122,20          | 431,20    |
| Lopende re-integratievoorzieningen  | Aantal per 10.000 inwoners van 15 – 64 jaar                             | 2022     | 172,10          | 197,70    |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren         | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funciemenging                       | De funciemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel banen als woningen.                                                                                                                                      |
| Vestigingen (van bedrijven)         | Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Banen                               | Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar.                                                                                                                        |
| Netto arbeidsparticipatie           | Het percentage van de werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de (potentiële) beroepsbevolking.                                                                                                                                                                                                                                            |
| Werkloze jongeren                   | Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie. Tot en met 2015 zijn de cijfers van deze indicator afkomstig van het Verwey-Jonker Instituut - Kinderen in Tel. De cijfers vanaf 2016 zijn afkomstig van het CBS. |
| Personen met een bijstandsuitkering | Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.                                          |
| Lopende re-integratievoorzieningen  | Het aantal re-integratievoorzieningen per 10.000 inwoners in de leeftijd 15-64 jaar.                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.610.10.4 Bijstandverlening WWB                            | 150.216          | 124.440           | 124.440           | 124.440        | 124.440        | 124.440        |
| 6.610.20.4 Bijstandsbesluit Zelfst.<br>(gevestigde zelfst.) | -169             | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.610.20.5 Leefgeld regeling<br>Oekraïne vluchtelingen      | 1.265            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.614.10.4 Bijzondere<br>bijstandverlening                  | 2.225            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.662.15.7 Opvang vluchtelingen                             | 25.700           | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                                                | 179.237          | 124.440           | 124.440           | 124.440        | 124.440        | 124.440        |

### LASTEN

| Omschrijving                                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.610.10.4 Bijstandverlening WWB                            | -124.196         | -127.090          | -131.469          | -137.682       | -139.055       | -140.226       |
| 6.610.20.4 Bijstandsbesluit Zelfst.<br>(gevestigde zelfst.) | -675             | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.610.20.5 Leefgeld regeling<br>Oekraïne vluchtelingen      | -7.843           | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.610.20.6 Energie toeslag lagere<br>inkomens               | -52.532          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.614.10.4 Bijzondere<br>bijstandverlening                  | -10.055          | -21.000           | -21.659           | -22.583        | -22.809        | -22.977        |
| 6.614.15.4 Kwijtschelding<br>belastingen                    | -2.513           | -4.000            | -4.000            | -4.000         | -4.000         | -4.000         |
| 6.614.20.4 Schuldhulpverlening<br>VERVALT MIV 2023          | -5.907           | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.614.20.5 Schuldhulpverlening                              | 0                | -2.750            | -2.750            | -2.750         | -2.750         | -2.750         |
| 6.623.30.4 Participatiebudget > re-<br>integratie           | -14.094          | -16.952           | -17.206           | -17.365        | -17.397        | -17.428        |
| 6.662.15.7 Opvang vluchtelingen                             | -24.285          | -5.000            | -5.000            | 0              | 0              | 0              |
| Totaal lasten                                               | -242.100         | -176.792          | -182.084          | -184.380       | -186.011       | -187.381       |

## 1.4 Sport en Cultuur

### ► 1.4 /1 Sport

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 9</b> Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.                                                                                                                                                                                       | In stand houden van sportvoorzieningen en bekijken van mogelijkheden om het bestaande aanbod uit te breiden.                                                                                                                                                                                                                                         | Verhuren van de sporthal.                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Periodiek overleg voeren met Optisport als exploitant van het zwembad en bijdragen in de exploitatie van het zwembad.                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Middels samenwerking en overleg met de sportverenigingen, onder andere in de sportraad en door de buurtsportcoördinator, het sport en bewegingsaanbod op peil houden en waar mogelijk naar behoefte uitbreiden.                                                                    |
| <b>9.1</b> Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen. | De volgende ambities van het Lokaal Sportakkoord:<br>- we helpen mensen, die niet vanzelfsprekend sporten en bewegen, om in beweging te komen;<br>- alle kinderen van 0 tot 18 jaar bewegen hun hele jeugd en zijn motorisch vaardig;<br>- sportverenigingen moeten toekomstbestendig worden;<br>- sportlocaties zijn multifunctioneel in te zetten. | Subsidiëren van de ruitervereniging in de manege aan de Reddingsweg.                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Binnen de nieuwe Brede Regeling Combinatiefuncties het doelmatig inzetten van de buurtsportcoach en buurtsportcoördinator ten behoeve van de doelen in het herijkte Sportakkoord en het plan van aanpak bij het Gezond en Actief Leven Akkoord.                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Voortzetten van de regeling buurtsportcoach in samenwerking met partners en waar mogelijk combineren met het Lokaal Sportakkoord.<br>Uitwerken van de mogelijkheden om het sportaanbod op het eiland te verbreden naar aanleiding van het behoefteonderzoek dat in 2022 is gedaan. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Uitvoering van het Lokaal Sportakkoord met behulp van de aangestelde sportcoördinator die aan de slag gaat met betrokken partijen en inwoners en welke middels subsidie vanuit de rijksoverheid bekostigd wordt                                                                    |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.530.00.6 Buurtsportcoach<br>(sportverenigingen) | 0                | 1.650             | 1.775             | 1.900          | 2.025          | 2.150          |
| 6.530.10.6 Zwembad                                | 111.955          | 121.933           | 126.740           | 131.790        | 137.151        | 144.029        |
| 6.530.15.6 Gymnastieklokaal                       | 3.313            | 2.740             | 2.785             | 2.830          | 2.875          | 2.875          |
| 6.530.20.6 Ruitersport                            | 0                | 1.343             | 1.403             | 1.403          | 1.403          | 1.403          |
| 6.530.25.6 Sport algemeen                         | 18.161           | 8.158             | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.531.10.6 Groene sportvelden                     | 7.590            | 7.100             | 7.100             | 7.100          | 7.100          | 7.100          |
| <b>Totaal baten</b>                               | <b>141.020</b>   | <b>142.924</b>    | <b>139.803</b>    | <b>145.023</b> | <b>150.554</b> | <b>157.557</b> |

### LASTEN

| Omschrijving                                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025  | Raming<br>2026  | Raming<br>2027  |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 6.530.00.6 Buurtsportcoach<br>(sportverenigingen) | -5.752           | -19.000           | -20.250           | -21.500         | -22.750         | -24.000         |
| 6.530.10.6 Zwembad                                | -306.048         | -350.870          | -352.335          | -362.440        | -373.003        | -384.028        |
| 6.530.15.6 Gymnastieklokaal                       | -14.721          | -18.052           | -29.586           | -37.945         | -35.439         | -34.866         |
| 6.530.20.6 Ruitersport                            | -6.792           | -9.237            | -9.319            | -9.319          | -6.819          | -4.319          |
| 6.530.25.6 Sport algemeen                         | -27.004          | -21.319           | -50.911           | -61.843         | -8.071          | -8.046          |
| 6.531.10.6 Groene sportvelden                     | -19.063          | -24.033           | -25.308           | -25.758         | -26.208         | -26.208         |
| <b>Totaal lasten</b>                              | <b>-379.379</b>  | <b>-442.511</b>   | <b>-487.709</b>   | <b>-518.805</b> | <b>-472.290</b> | <b>-481.467</b> |

## ► 1.4 /2 Cultuur

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                               | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.<br><b>Doel 17</b> Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling.<br><b>4.7</b> Er tegen 2030 voor zorgen dat alle leerlingen kennis en vaardigheden verwerven die nodig | In stand houden en waar nodig vernieuwen van voorzieningen op het gebied van cultuur. Daarnaast bijdragen aan organisaties die kunst- en cultuurbeleving op het eiland aan zowel gasten als eigen inwoners aanbieden. | Bevorderen en stimuleren van kunst en cultuur door de subsidiering van o.a. de bibliotheek, muziekschool Opus 3, muziekvereniging I.N., de cultuurhistorische vereniging 't Heer en Feer en van culturele evenementen zoals het Kamermuziekfestival en het muziekconcours en eventueel nieuwe initiatieven. |

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>zijn om duurzame ontwikkeling te bevorderen, onder andere via vorming omtrent duurzame ontwikkeling en duurzame levenswijzen, mensenrechten, gendergelijkheid, de bevordering van een cultuur van vrede en geweldloosheid, wereldburgerschap en de waardering van culturele diversiteit en van de bijdrage van de cultuur tot de duurzame ontwikkeling.</p> <p><b>11.4</b> De inspanningen verhogen om het culturele en natuurlijke erfgoed van de wereld te beschermen en veilig te stellen</p> <p><b>17.17</b> Doeltreffende openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aanmoedigen en bevorderen, voortbouwend op de ervaring en het netwerk van partnerschappen.</p> |                         | Samen met betrokken partijen inzetten om het muziekonderwijs en muzikale culturele activiteiten en aanbod op het eiland beschikbaar te houden.                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | We maken ons sterk voor structurele ondersteuning van het cultureel aanbod op het eiland.                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | Met verschillende partners onderhouden we betekenisvolle banden, waaronder overheden, het onderwijs, de bibliotheek, gezondheids- en welzijnsorganisaties, belangenverenigingen en onderzoeksinstituten. |

### *Wat mag het kosten?*

#### BATEN

| Omschrijving                    | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|---------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.510.10.6 Openbare bibliotheek | 0             | 4.785          | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.821.15.9 Torens en uurwerken  | 770           | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| <b>Totaal baten</b>             | <b>770</b>    | <b>4.785</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    |

#### LASTEN

| Omschrijving                                    | Rekening 2022   | Begroting 2023  | Begroting 2024  | Raming 2025     | Raming 2026     | Raming 2027     |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 6.002.20.6 Overige aangelegenheden oudheidkunde | -18.436         | -18.550         | -22.527         | -27.558         | -28.550         | -29.577         |
| 6.510.10.6 Openbare bibliotheek                 | -91.288         | -98.677         | -96.568         | -99.320         | -102.150        | -105.062        |
| 6.511.10.6 Muziekschool                         | -32.736         | -34.374         | -35.091         | -35.791         | -36.391         | -37.095         |
| 6.540.10.6 Kunst en cultuur                     | -23.533         | -40.600         | -39.300         | -40.600         | -39.300         | -40.600         |
| 6.821.15.9 Torens en uurwerken                  | -4.223          | -4.526          | -4.600          | -4.629          | -4.638          | -4.640          |
| <b>Totaal lasten</b>                            | <b>-170.216</b> | <b>-196.727</b> | <b>-198.086</b> | <b>-207.898</b> | <b>-211.029</b> | <b>-216.974</b> |

## 1.5 Mutaties reserves programma 1

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.11.2 Mutaties reserves<br>programma 1 | 256.307          | -175.513          | 145.572           | 354.591        | 2.500          | 0              |
| Totaal baten                                | 256.307          | -175.513          | 145.572           | 354.591        | 2.500          | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.11.2 Mutaties reserves<br>programma 1 | -155.416         | -6.499            | -17.668           | -22.630        | -8.409         | -4.230         |
| Totaal lasten                               | -155.416         | -6.499            | -17.668           | -22.630        | -8.409         | -4.230         |

# Recapitulatie programma 1

## Sociaal

### BATEN

| Omschrijving                         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn | 50.269           | 41.846            | 11.935            | 12.025         | 12.115         | 12.115         |
| 1.2 Onderwijs en jeugd               | 187.819          | 143.901           | 719.772           | 766.464        | 674.480        | 672.105        |
| 1.3 Werk en inkomen                  | 153.537          | 124.440           | 124.440           | 124.440        | 124.440        | 124.440        |
| 1.4 Sport en Cultuur                 | 141.790          | 147.709           | 139.803           | 145.023        | 150.554        | 157.557        |
| Totaal baten                         | 533.415          | 457.896           | 995.950           | 1.047.952      | 961.589        | 966.217        |

### LASTEN

| Omschrijving                         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn | -674.646         | -621.145          | -713.459          | -727.909       | -672.047       | -695.557       |
| 1.2 Onderwijs en jeugd               | -709.934         | -475.725          | -1.248.718        | -1.827.041     | -1.546.448     | -1.543.147     |
| 1.3 Werk en inkomen                  | -217.815         | -176.792          | -182.084          | -184.380       | -186.011       | -187.381       |
| 1.4 Sport en Cultuur                 | -549.595         | -639.238          | -685.795          | -726.703       | -683.319       | -698.441       |
| Totaal lasten                        | -2.151.991       | -1.912.900        | -2.830.056        | -3.466.033     | -3.087.825     | -3.124.526     |

|                                           |            |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | -1.618.576 | -1.455.004 | -1.834.106 | -2.418.081 | -2.126.236 | -2.158.309 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 1.5 Mutaties reserves programma 1 - onttrekkingen | 256.307          | -175.513          | 145.572           | 354.591        | 2.500          | 0              |
| 1.5 Mutaties reserves programma 1 - toevoegingen  | -155.416         | -6.499            | -17.668           | -22.630        | -8.409         | -4.230         |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen aan reserves   | 100.892          | -182.012          | 127.904           | 331.961        | -5.909         | -4.230         |

|                    |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde resultaat | -1.517.685 | -1.637.016 | -1.706.202 | -2.086.120 | -2.132.145 | -2.162.539 |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

# Programma 2

## Leefomgeving

### **Thema's binnen dit programma:**

- 2.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen
- 2.2 Verkeer en vervoer
- 2.3 Duurzaamheid, natuur en milieu
- 2.4 Fysieke leefomgeving
- 2.5 Vergunningverlening, toezicht en handhaving
- 2.6 Openbare orde en veiligheid
- 2.7 Mutaties reserves programma 2

## 2.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen

### ► 2.1 /1 Bestemmingsplannen

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Wat willen we bereiken?         | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Doel 3</b> Verzeker een goede gezondheid en promoot welzijn voor alle leeftijden.</p> <p><b>Doel 4</b> Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.</p> <p><b>Doel 6</b> Verzeker toegang tot duurzaam beheer van water en sanitair voor iedereen.</p> <p><b>Doel 7</b> Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.</p> <p><b>Doel 8</b> Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.</p> <p><b>Doel 9</b> Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.</p> <p><b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.</p> <p><b>Doel 13</b> Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.</p> <p><b>Doel 14</b> Behoud en maak duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en maritieme hulpbronnen.</p> | Een goede ruimtelijke ordening. | <p>A. Bestemmingsplan Dorp<br/>Het bestemmingsplan Verbrede reikwijdte Schiermonnikoog – Dorp is vastgesteld. Er is Hoger Beroep aangetekend tegen het bestemmingsplan. Dit kan mogelijk leiden tot aanpassing van het bestemmingsplan. (SDG-doel 16)</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <p>B. Nieuwe Busremise<br/>Bouw moet plaatsvinden in 2024.</p>                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <p>C. Oude Busremise locatie<br/>In samenhang met de andere inbreidingslocaties onderzoeken welk programma op deze locatie past met planologische voorbereiding. (SDG-doel 11)</p>                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <p>D. Inbreiding Noorderstreek<br/>Voorbereiden van de herontwikkeling van de locatie (in samenhang met de andere inbreidingslocaties) en het voorbereiden van planprocedure. (SDG-doel 11)</p>                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <p>E. LOC leer en ontwikkelcentrum<br/>Het (planologisch) voorbereiden van de bouw van het nieuwe gebouw. Zie onderwijs. (SDG-doel 4)</p>                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | <p>F. Omgevingswet<br/>Implementatie van de wet.</p>                                                                                                                                                                                                      |

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Wat willen we bereiken?                                          | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 15</b> Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen op het vasteland, beheer bossen en wouden duurzaam, bestrijd woestijnvorming, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.<br><br><b>Doel 16</b> Bevorder vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling, verzeker toegang tot justitie voor iedereen en bouw op alle niveaus doeltreffende, verantwoordelijke en toegankelijke instellingen uit. |                                                                  | G. Omgevingsvisie<br>Het starten met de voorbereiding van een Omgevingsvisie voor de gemeente Schiermonnikoog conform de afspraken met de gemeenteraad. (SDG-doelen 3, 4, 6, 7, 8, 9, 11, 13, 14 en 15).<br>(inclusief inventariseren ruimteclaims van o.a. wonen, bedrijven, recreatieve functies). |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                  | H. Buitengebied<br>Nevenactiviteiten in het buitengebied onderzoeken. (SDG-doelen 3, 6, 7, 8, 9, 11, 13 14, 15 en 16).                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Behoud van de natuur op het eiland en op Zee, m.n. de Waddenzee. | Net op Zee<br>De gemeente volgt kritisch de ontwikkelingen van de aanleg van een stroomkabel vanaf het windmolenpark op de Noordzee naar het vaste land.                                                                                                                                             |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                      | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-----------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.810.10.7 Bestemmingsplannen     | 10.225        | 0              | 0              | 0           | 0           | 0           |
| 6.830.00.0 Woningbouwlocatie Oost | 251.389       | 363.982        | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Totaal baten                      | 261.614       | 363.982        | 0              | 0           | 0           | 0           |

#### LASTEN

| Omschrijving                      | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-----------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.810.10.7 Bestemmingsplannen     | -157.730      | -412.672       | -187.704       | -187.704    | -187.704    | -187.704    |
| 6.830.00.0 Woningbouwlocatie Oost | -199.111      | -361.283       | 0              | 0           | 0           | 0           |
| Totaal lasten                     | -356.841      | -773.955       | -187.704       | -187.704    | -187.704    | -187.704    |

## ► 2.1 /2 Wonen en volkshuisvesting

| SDG Doelen Wonen en Volkshuisvesting                                                                                                                                                                   | Wat willen we bereiken?                                                             | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11 Duurzame steden en gemeenschappen</b><br><br><i>11.1 Tegen 2030 voor iedereen toegang voorzien tot adequate, veilige en betaalbare huisvesting en basisdiensten, en sloppenwijken verbeteren</i> | Uitvoering nieuwe Woonvisie 2024 – 2028                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                        | Toevoegen betaalbare wooneenheden aan woningvoorraad op locatie Oude Centrale       | Realiseren van 15 tot 20 huur wooneenheden voor 1-2 persoonshuishoudens.                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                        | Toevoegen betaalbare wooneenheden aan woningvoorraad op locatie Oost                | Realiseren van duurzaam betaalbare koopwoningen op de overgebleven kavels van bouwlocatie Oost voor huishoudens                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                        | Optimale invulling realiseren op de inbreidingslocatie Boelensschool                | Mogelijkheden voor herbestemming locatie Boelensschool onderzoeken. Planvorming en voorbereiden werkzaamheden opstarten.                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                        | Optimale invulling geven aan locatie Noord van Oost                                 | In afwachting van de realisatie van de busremise de mogelijkheden voor woningbouw op Noord van Oost vaststellen. In samenwerking met coöperatieve bewonersinitiatieven planvorming voor alternatieve woonvormen (tiny houses, collectief wonen, building with nature etc.) op Noord van Oost voorbereiden. |
|                                                                                                                                                                                                        | Uitbreiden mogelijkheden huisvesting seizoenspersoneel (piekhuisvesting).           | Aan de hand van het onderzoek naar personeelshuisvesting 2021 en het onderzoek van Rho tijdelijke personeelshuisvesting in het hoogseizoen realiseren in samenwerking met GRAS/boeren en SOV.                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                        | Optimale invulling geven aan vrijgekomen bouwlocatie naast het nieuw te bouwen LOC. | Mogelijkheden voor herbestemming locatie bij het LOC onderzoeken. Planvorming en voorbereiden werkzaamheden opstarten.                                                                                                                                                                                     |

| SDG Doelen Wonen en Volkshuisvesting | Wat willen we bereiken?                                              | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | Alternatieve woonvormen passend ruimte bieden.                       | In samenwerking met de andere Waddeneilanden binnen de regiodeal onderzoek doen naar de mogelijkheden voor alternatieve woonvormen op Schiermonnikoog, zoals tiny houses, collectief wonen, building with nature etc.                                          |
|                                      | Goede en eerlijke woonomstandigheden voor huurder op Schiermonnikoog | Ongewenst gedrag van verhuurders voorkomen door middel van communicatie over de rechten van huurders (de wet goed verhuurderschap) en het openstellen van een meldpunt voor ongewenst verhuurdersgedrag. In samenwerking met de Bewonersraad en WoonFriesland. |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Gezamenlijk behartigen van belangen rondom status anticepeerregio / krimp / behoud vitale leefgemeenschappen. |
|                      | Gezamenlijk optrekken om zorg te dragen voor voldoende betaalbare en passende woonruimte (woonanalyse).       |

### Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Eenheid                   | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-----------------------------|---------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Nieuw gebouwde woningen     | Aantal per 1.000 woningen | 2022     | 26,70           | 9,30      |
| Demografische druk          | %                         | 2022     | 73,80           | 70,30     |

### Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Toelichting                                                                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nieuw gebouwde woningen     | Nieuw gebouwde woningen, exclusief overige toevoegingen, zoals transformaties.                                         |
| Demografische druk          | De som van het aantal personen van 0 tot 20 jaar en 65 jaar of ouder in verhouding tot de personen van 20 tot 65 jaar. |

## *Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.822.00.0 Overige volkshuisvesting | 6.402            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                        | 6.402            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.822.00.0 Overige volkshuisvesting | -82.419          | -135.242          | -68.600           | -68.600        | -68.600        | -68.600        |
| Totaal lasten                       | -82.419          | -135.242          | -68.600           | -68.600        | -68.600        | -68.600        |

## 2.2 Verkeer en vervoer

| SDG Doelen                                                                         | Wat willen we bereiken?                               | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 3</b> Verzekeren van een goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden. | We willen een autoluw eiland zijn en blijven.         | We blijven terughoudend bij het verlenen van ontheffingen voor het rijverbod. We wijzen aanvragers van een ontheffing op alternatieven en op de voorwaarden die gelden. We blijven inwoners, bedrijven en gasten bewust maken van het autoluwe karakter van het eiland. We onderzoeken mogelijkheden om de werkprocessen van de uitgifte, controle en handhaving van ontheffingen van het rijverbod te optimaliseren en te vergroenen. |
|                                                                                    | We stimuleren emissievrij vervoer op Schiermonnikoog. | We onderzoeken of we een zero-emissie zone (i.p.v. milieuzone) gaan instellen, zodat we zelf kunnen bepalen welke voertuigen er niet meer het eiland op mogen (bijv. oude diesels, oude benzine). Voor eilanders zal een overgangsperiode ingesteld worden, al of niet met bijzondere ontheffingen voor bestaande ontheffingen.                                                                                                        |
|                                                                                    | We maken het centrum van het dorp meer autoluw.       | We zetten de gesloten verklaring van Middenstreek-Nieuwstreek-Reeweg in de maanden juli en augustus voort.<br>We richten het centrumgebied in als woonerf (maximaal 15 km/uur en alleen parkeren op gemarkeerde plekken).                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                    | Parkeerproblematiek aanpakken.                        | We betrekken dit onderwerp in het periodiek overleg met de politie. We handhaven zelf als buiten de parkeerplaatsen geparkeerd wordt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| SDG Doelen                                                                                                                 | Wat willen we bereiken?                                                                                         | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 9</b> Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie. | We zijn actief betrokken bij de bestaande en nieuwe concessies voor busvervoer op het eiland en de Waddenveren. | We dragen bij aan de voorbereiding van een nieuwe veerconcessie in 2029 door te overleggen met en input te leveren aan het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.<br><br>In 2025 gaat de nieuwe concessie voor openbaar vervoer in. Daarin is opgenomen dat gereden wordt met elektrische bussen met aangepaste snelheid in het dorp. |
|                                                                                                                            | We willen de verkeersveiligheid vergroten waar dat nodig is.                                                    | We voeren verkeersveiligheidsmaatregelen uit op de Veerweg en de Heereweg om de snelheid te beperken.                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Doel 7</b> Verzekeren toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.                   | We stimuleren en faciliteren duurzame mobiliteit voor onze inwoners, bedrijven en onze gasten.                  | We faciliteren laadpalen op centraal gelegen plek(ken) op eiland en in Lauwersoog in overeenstemming met de concessie van de OVEF.                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                            |                                                                                                                 | We faciliteren deelmobiliteit op het eiland en in Lauwersoog in overleg met samenwerkingspartners.                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Doel 9</b> Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie. | We zijn actief betrokken bij de ontwikkelingen op het gebied van verkeer in Lauwersoog.                         | We houden de uitvoering van de gebiedsvisie Lauwersoog nauwlettend in de gaten. We behartigen onze belangen bij de Provincies Groningen en Friesland en de gemeenten Het Hogeland en Noardeast Fryslân.                                                                                                                                     |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                               |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Vergroten invloed gemeenten bij concessieverlening Waddenveren. |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                                                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.210.10.3 Wegen, straten en<br>pleinen en<br>verkeersmaatregelen | 148.060          | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.210.15.3 Veerдам                                                | 1.329            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.210.15.8 Auto-ontheffingen                                      | 70.404           | 63.760            | 63.760            | 63.760         | 63.760         | 63.760         |
| Totaal baten                                                      | 219.793          | 63.760            | 63.760            | 63.760         | 63.760         | 63.760         |

#### LASTEN

| Omschrijving                                                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.210.10.1 Verkeersregelingen                                     | -18.120          | -27.999           | -22.645           | -22.862        | -23.224        | -23.712        |
| 6.210.10.3 Wegen, straten en<br>pleinen en<br>verkeersmaatregelen | -371.705         | -274.681          | -307.368          | -310.015       | -309.786       | -329.137       |
| 6.210.10.4 Openbare verlichting                                   | 0                | -17.000           | -11.138           | -11.423        | -71.878        | -12.540        |
| 6.210.15.3 Veerдам                                                | -8.973           | -11.670           | -12.148           | -12.148        | -12.148        | -12.148        |
| 6.210.15.8 Auto-ontheffingen                                      | -23.735          | -23.585           | -25.374           | -25.374        | -25.374        | -25.374        |
| Totaal lasten                                                     | -422.533         | -354.935          | -378.673          | -381.822       | -442.410       | -402.911       |

## 2.3 Duurzaamheid, natuur en milieu

### ► 2.3 /1 Duurzaamheid

| SDG Doelen Duurzaamheid                                                                                                                                                                                | Wat willen we bereiken?                                                                            | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.<br><b>Doel 13</b> Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.         | Social Development Goals verder implementeren in de organisatie                                    | Intern kennissessie organiseren en nieuwe SDG gerichte werkwijze vaststellen.                                                                                                                                                                            |
| <b>7.1</b> Tegen 2030 universele toegang tot betaalbare, betrouwbare en moderne energiediensten garanderen.                                                                                            | Uitvoering Aardgasvrij Eiland                                                                      | Uitvoering inductieregeling en isolatieregeling                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                    | Wat-is-wijs advies voor 150+ woningen gereed                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                    | Definitief ontwerp duurzame verwarming Nieuw Dokkum en akkoord inwoners en raad.                                                                                                                                                                         |
| <b>7.2</b> Tegen 2030 in aanzienlijke mate het aandeel hernieuwbare energie in de globale energiemix verhogen.                                                                                         | Heldere kaders voor de (on)mogelijkheden van het opwekken van duurzame energie op Schiermonnikoog. | Beleid voor de opwek van duurzame energie vaststellen op basis van de systeemanalyse Schiermonnikoog.                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                    | Uitwerken en vaststellen beleid verduurzaming beschermd dorpsgezicht.                                                                                                                                                                                    |
| <b>11.3</b> Tegen 2030 inclusieve en duurzame stadsontwikkeling en capaciteit opbouwen voor participatieve, geïntegreerde en duurzame planning en beheer van menselijke nederzettingen in alle landen. | Opwek van duurzame energie op Schiermonnikoog verder ontwikkelen                                   | In samenwerking met energiecoöperatie de Sintrale de mogelijkheden voor een zonnepark op Schiermonnikoog onderzoeken en participatie vormgeven. Hierin worden ook de provincie en het Wetterskip betrokken in het kader van de dijk- en duinversterking. |
| <b>13.2</b> Maatregelen inzake klimaatverandering integreren in nationale beleidslijnen, strategieën en planning.                                                                                      | Verduurzaming bedrijven                                                                            | Opzetten duurzame ondernemerskring, waarin ondernemers worden ondersteund bij het zetten van stappen naar een duurzaam bedrijf met circulaire en verantwoorde productie en consumptie.                                                                   |

| SDG Doelen Duurzaamheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Wat willen we bereiken?                         | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Circulaire economie                             | In het kader van de SDG doelen willen we gericht aan de gang met een circulaire economie binnen de gemeente Schiermonnikoog. Hiervoor stellen we een plan van aanpak op voor de komende jaren, waar we zowel binnen de gemeentelijke organisatie als eiland breed aan de slag gaan met het beperken van de afvalproductie via preventie, vermindering, recyclage en hergebruik. |
| <b>12.8</b> Verantwoorde consumptie en productie. Tegen 2030 garanderen dat mensen overal beschikken over relevantie informatie over en zich bewust zijn van duurzame ontwikkeling en levensstijlen die in harmonie zijn met de natuur.                                                                                                                                   | Energiearmoede tegengaan en voorkomen.          | Uitvoering energiecoach. Uitvoering witgoedwissel. Aandacht voor energiearmoede binnen het project Aardgasvrij Eiland.                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Starten uitvoering Transitievisie Warmte (TVW). | Wijkuitvoeringsplannen (WUP) opstellen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Verduurzamen gemeentelijk vastgoed.             | Uitvoering nieuwe meerjarenonderhoudsplanning (MJOP) en verduurzaming.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Verduurzamen woningvoorraad Woon Friesland.     | Prestatieafspraken naleven en samenwerking voortzetten. Samenwerken in het Aardgasvrij Eiland project.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Verduurzamen maatschappelijk vastgoed.          | Uitvoering verdere verduurzaming zwembad, voetbalvereniging en tennisvereniging incl. LED verlichting velden.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>7.a</b> Tegen 2030 de internationale samenwerking verhogen om toegang te vergemakkelijken tot onderzoek en technologie inzake schone energie, met inbegrip van de hernieuwbare energie, de energiedoeltreffendheid en de geavanceerde en schonere fossiele brandstoffentechnologie, en de investering promoten in energie-infrastructuur en schone energietechnologie. | Balancering van het net verbeteren              | Onderzoek naar (innovatieve) oplossingen in de vorm van opslag voor de netcongestie en de capaciteit van de Wadkabel in combinatie met duurzame opwek van energie in samenwerking met de andere Friese Waddeneilanden, Liander en energiecoöperatie de Sintrale.                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 | Zicht houden op de belasting van het net door monitoring.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| SDG Doelen Duurzaamheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Wat willen we bereiken?                   | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.3 De opvoeding, bewustwording en de menselijke en institutionele capaciteit verbeteren met betrekking tot mitigatie, adaptatie, impactvermindering en vroegtijdige waarschuwing inzake klimaatverandering.                                                                                                                                    | Participatie in de Energietransitie.      | Uitbreiden communicatie technieken en kanalen om doelgroepen breder en beter te bereiken.                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | Inzet Eilander Adviesraad als klankbord voor duurzaamheidsprojecten.                                                                                                                                                  |
| 11.2 Tegen 2030 toegang voorzien tot veilige, betaalbare, toegankelijke en duurzame vervoerssystemen voor iedereen, waarbij de verkeersveiligheid verbeterd wordt, met name door het openbaar vervoer uit te breiden, met aandacht voor de behoeften van mensen in kwetsbare situaties, vrouwen, kinderen, personen met een handicap en ouderen. | Uitvoering klimaattafel mobiliteit.       | Uitvoering vastgestelde Laadvisie en plaatsingsbeleid laadinfrastructuur.                                                                                                                                             |
| <b>SDG Doelen Milieu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                           |                                                                                                                                                                                                                       |
| 11.6 Duurzame steden en gemeenschappen. Tegen 2030 de nadelige milieu-impact van steden per capita reduceren, ook door bijzondere aandacht te besteden aan de luchtkwaliteit en aan het gemeentelijk en ander afvalbeheer.                                                                                                                       | Schiermonnikoog schoner en stiller maken. | Uitvoering van de wettelijke milieutaken op het gebied van milieuvergunningverlening, toezicht en handhaving. De FUMO behandelt milieumeldingen en controleert op milieuregels overeenkomstig het VTH-beleid Fryslân. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | Milieuvergunningen voor gemeentelijke locaties controleren en indien nodig (laten) updaten.                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | Met de FUMO samenwerken op toezicht bij het verwijderen van asbesthoudend materiaal bij sloopwerkzaamheden (eigen toezichthouders zijn ogen en oren in het veld).                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                           | Een geactualiseerd bodembeleid vaststellen.                                                                                                                                                                           |

| SDG Doelen Duurzaamheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Wat willen we bereiken?  | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>9.4</b> Industrie, innovatie en infrastructuur. Tegen 2030 de infrastructuur moderniseren en industrieën aanpassen om hen duurzaam te maken, waarbij de focus ligt op een grotere doeltreffendheid bij het gebruik van hulpbronnen en van schonere en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen, waarbij alle landen de nodige actie ondernemen volgens hun eigen respectieve mogelijkheden. |                          | In 2024 onderzoeken wat de mogelijkheden zijn voor het (op termijn) invoeren van een zero-emissiezone zodat er alleen nog emissievrije voertuigen op het eiland rijden.<br><br>We vinden het belangrijk om zelf te kunnen bepalen welke voertuigen er niet meer het eiland op mogen (bijv. oude diesels, oude benzine). Voor eilanders zal een overgangsperiode ingesteld worden voor bestaande ontheffingen. |
| <b>12.8</b> Verantwoorde consumptie en productie. Tegen 2030 garanderen dat mensen overal beschikken over relevante informatie over en zich bewust zijn van duurzame ontwikkeling en levensstijlen die in harmonie zijn met de natuur.                                                                                                                                                                          | Meer duisternis creëren. | In 2023 hebben we een plan laten opstellen om de lichtmasten te voorzien van LED verlichting en overbodige lichtmasten te verwijderen. We gaan over op LED verlichting in 2025, omdat de armaturen dan aan het eind van hun levensduur zijn en vervangen moeten worden. Dan passen we ook een dimregime toe dat bijdraagt aan het creëren van meer duisternis (thema 2.4 fysieke leefomgeving).               |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Doel: zelfvoorzienend op gebied van energie & water.<br>Samenwerking op doelen uit dit Ambitiemanifest. |
| FUMO                 | Toezicht en handhavingstaken milieu.                                                                    |

### Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Eenheid | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-----------------------------|---------|----------|-----------------|-----------|
| Hernieuwbare elektriciteit  | %       | 2019     | 15,10           | 20,00     |

### Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Toelichting                                                                                         |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hernieuwbare elektriciteit  | Hernieuwbare elektriciteit is elektriciteit die is opgewekt uit wind, waterkracht, zon of biomassa. |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving            | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.822.10.7 Duurzaamheid | 138.636          | 420.000           | 471.515           | 471.515        | 471.515        | 471.515        |
| Totaal baten            | 138.636          | 420.000           | 471.515           | 471.515        | 471.515        | 471.515        |

### LASTEN

| Omschrijving            | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.723.10.7 Milieubeheer | -35.876          | -56.953           | -72.990           | -84.900        | -72.868        | -74.896        |
| 6.822.10.7 Duurzaamheid | -151.079         | -634.921          | -650.377          | -650.377       | -645.377       | -587.877       |
| Totaal lasten           | -186.955         | -691.874          | -723.367          | -735.277       | -718.245       | -662.773       |

## ► 2.3 /2 Natuur

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Wat willen we bereiken?                                                                                     | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 15</b> Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen en wouden duurzaam, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.                                                                                                | Rust, ruimte, stilte en donkerte op Schiermonnikoog behouden.                                               | De kernwaarden rust, ruimte, enz. zijn uitgewerkt in de tien pijlers van Schiermonnikoog. Bij nieuwe activiteiten zullen wij steeds kijken of ze binnen de kernwaarden passen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Doel 15</b> Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen en wouden duurzaam, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe.<br><b>Doel 14</b> Behoud en maak duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en maritieme hulpbronnen. | (Recreatieve) activiteiten moeten kunnen plaatsvinden met behoud van de natuurlijke waarden van het gebied. | In 2023 wordt, zoals afgesproken, de Basiskustlijn rond paal 4-5 iets naar het binnenland te verplaatsen. Dit is voldoende veilig en is zo afgesproken met gemeente, strandondernemers, RWS, Wetterskip Fryslân en Natuurmonumenten. Een strandzandsuppletie is dan waarschijnlijk niet nodig. We blijven voor 2024 en verder in de gaten houden hoe het strand zich verhoudt tot veiligheid en activiteiten. Uitgangspunt bij eventuele kustsuppletie is om activiteiten op het Activiteitenstrand te kunnen laten bestaan. |

| SDG Doelen | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                         | <p>We zorgen ervoor dat bewoners betrokken worden bij de voorbereiding en uitwerking van de dijk- en duinversterking door gesprekken met het Wetterskip en het mede-organiseren van bewonersavonden.</p> <p>Planning:</p> <p>2021: voorverkenning met directe stakeholders.</p> <p>2022-2024: verkenningfase met o.a. bewoners.</p> <p>2025: werkzaamheden door Wetterskip.</p> <p>2027-2028: Uitvoering werkzaamheden</p> <hr/> <p>Nationaal Park: Vanaf 2024 wordt het in 2023 geschreven nieuwe Beheer- en Ambitieplan uitgevoerd. Bestuurlijk overleg vindt minimaal twee keer per jaar plaats via het Overlegorgaan.</p> <p>We gaan bezig met een nieuwe invulling van de bestaande Publieksavonden. Bestuurlijk willen we inzetten op hernieuwde gedeelde interesse voor het Nationaal Park door het voeren van gesprekken.</p> <hr/> <p>Op een Waddeneiland heeft iedereen al snel te maken met natuur(bescherming). Ook bij de (ver)bouw van gebouwen. In 2024 onderzoeken we of het dorpsbrede huismussenonderzoek blijft bevallen en we dit driejaarlijks moeten blijven actualiseren en zelfs uitbreiden naar zwaluwen en wellicht ook vleermuizen. Daarbij willen we ook bewust kijken naar de 'plus' aan de voorkant door bijvoorbeeld het creëren van nestgelegenheid.</p> |

| SDG Doelen | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                |
|------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                         | We initiëren contact met de rijksoverheid over de nieuwe regels rondom het vissen met recreatieve staand wantnetten. We blijven hier pleiten d.m.v. brieven om deze manier van vissen mogelijk te houden. |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                    |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Waarborgen goede zoetwatervoorziening/Fries Bestuursakkoord Waterketen.                              |
|                      | Gezamenlijk behartigen van belangen rondom Waddenzee, bijvoorbeeld Structuurvisie Waddenzee.         |
|                      | Natura2000.                                                                                          |
|                      | Gezamenlijk behartigen van belangen rondom Kustveiligheid, Deltaprogramma, industriële activiteiten. |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                                | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.550.10.7 Natuur- en landschapsbescherming | 0             | 1.500          | 1.500          | 1.500       | 1.500       | 1.500       |
| Totaal baten                                | 0             | 1.500          | 1.500          | 1.500       | 1.500       | 1.500       |

#### LASTEN

| Omschrijving                                | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.240.10.3 Afwatering en landaanwinning     | -13.397       | -25.723        | -26.187        | -26.325     | -25.474     | -25.475     |
| 6.550.10.7 Natuur- en landschapsbescherming | -38.888       | -39.078        | -28.040        | -28.040     | -28.040     | -28.040     |
| Totaal lasten                               | -52.285       | -64.801        | -54.227        | -54.365     | -53.514     | -53.515     |

## 2.4 Fysieke leefomgeving

### ► 2.4 /1 Fysieke leefomgeving

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                       | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                 | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.                                                                                                             | We borgen een goede onderhoudsstaat van de openbare ruimte, die recht doet aan het groene en authentieke karakter van het dorp. Daardoor draagt de openbare ruimte positief bij aan een aangenaam leef- en verblijfsklimaat van inwoners en recreanten. | We voeren het wegenbeheerplan 2023 – 2032 uit en zetten het areaal wegen en paden in beheerprogramma BrutIS.                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                         | We bestrijden (Reuzenberenklauw, Japanse Duizendknoop, Reuzenspringbalsemien, Dijkviltbraam, Amerikaanse vogelkers) en beheersen (Rimpelroos) invasieve exoten de komende jaren en overleggen daarover met Natuurmonumenten.                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                         | We stimuleren inwoners om Reuzenberenklauw, Reuzensprinkbalsemien en Japanse duizendknoop uit hun tuinen te verwijderen.                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                         | We blijven overhangend groen gericht aanpakken.                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                         | We vervangen klein materieel met een benzinemotor door elektrisch aangedreven materieel, zoals bladblazers, kettingzagen en bosmaaiers.<br>In 2024 schaffen we een brandkast aan voor de opslag van accu's van elektrisch gereedschap.<br>In 2024 vervangen we de veegmachine. |
| <b>Doel 15</b> Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van ecosystemen, beheer bossen en wouden duurzaam, stop landdegradatie en draai het terug en roep het verlies aan biodiversiteit een halt toe. | We vergroten de biodiversiteit in de openbare ruimte door het beter borgen van ecologisch maaibeheer in een nieuw maaibestek en het uitvoeren van de maatregelen die voortkomen uit het Bijenpact gemeente Schiermonnikoog.                             | We voeren ecologisch maaibeheer uit volgens het bestek.                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                         | We voeren de maatregelen uit die in het Bijenpact gemeente Schiermonnikoog zijn afgesproken.                                                                                                                                                                                   |

| SDG Doelen                                                                                           | Wat willen we bereiken?                                                                                                                          | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam. | We behouden en versterken het aanzien van het dorp.                                                                                              | We houden een gezond en veilig bomenbestand in stand en breiden het zo mogelijk uit. Een gezond en veilig bomenbestand levert nu en in de toekomst een waardevolle bijdrage aan de natuurlijke sfeer en leefbaarheid van het dorp en aan de gezondheid van inwoners en bezoekers.                                                       |
|                                                                                                      |                                                                                                                                                  | Om de dorpskern op te fleuren, blijven we bloembakken aan meerdere lichtmasten ophangen in het groeiseizoen.                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                      |                                                                                                                                                  | In 2024 bereiden we het verleden van de openbare verlichting voor, die in 2025 uitgevoerd wordt. We stellen een nieuw beheerplan openbare verlichting en elektrische installaties op.                                                                                                                                                   |
| <b>Doel 6</b> Verzekeren toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen.           | Een goed en adequaat beheer van de riolering in het belang van de volksgezondheid, het milieu en het beperken van regen- en grondwateroverlast.  | We koppelen waar mogelijk de afvoer van regenwater af van het gemengd riool, veelal in combinatie met wegonderhoud. Ook benutten we mogelijkheden om regenwater te bergen in de openbare ruimte om overlast bij hevige regenbuien te beperken.                                                                                          |
| <b>Doel 13</b> Neem dringend actie om klimaatverandering en haar impact te bestrijden.               | Een begraafplaats waarvan de toekomstbestendigheid is verzekerd, zodat zo lang mogelijk van de huidige begraafplaats gebruik kan worden gemaakt. | We zorgen voor een goed onderhouden begraafplaats. We onderhouden de paden en het groen op en rond de begraafplaats. We schrijven rechthebbenden van graven aan over het onderhoud van graven en grafmonumenten. En geven uitvoering aan het onderhoudsplan historische graven en het plan van aanpak voor graven voor onbepaalde tijd. |

| SDG Doelen | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                          | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | In overleg met Rijkswaterstaat passen we de beheerovereenkomst van de veerdam aan met het uitgangspunt dat de gemeente uitsluitend verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud van de weg en de bovengrondse voorzieningen. | Rijkswaterstaat voert in 2024 groot onderhoud uit in de veerhaven en wil de lay-out van het concessiegebied optimaliseren. Pas nadat overeenstemming is met RWS over het beheer en de bijbehorende financiën willen we met belanghebbenden onderzoeken of een betere lay-out van de hele veerhaven kan bijdragen aan het beter afwikkelen van verkeersstromen op (zeer) drukke momenten. |

#### Overzicht E:

| Uniforme beleidsindicatoren    | Eenheid    | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|--------------------------------|------------|----------|-----------------|-----------|
| Omvang huishoudelijk restafval | Kg/inwoner | 2021     | 499,00          | 169,00    |

#### Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren    | Toelichting                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|
| Omvang huishoudelijk restafval | Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval. |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                                       | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.001.20.0 Ambtswoning<br>burgemeester                             | 20.037           | 13.700            | 13.900            | 14.100         | 14.300         | 14.300         |
| 6.310.10.3 Bedrijfsterreinen                                       | 14.593           | 14.650            | 14.975            | 15.300         | 15.625         | 15.625         |
| 6.310.10.4 Bedrijventerrein vm<br>manege Melle<br>Grietjespad      | 57.556           | 53.477            | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.330.20.3 Benzinestation                                          | 8.590            | 8.000             | 8.000             | 8.000          | 8.000          | 8.000          |
| 6.560.10.3 Openbaar groen                                          | 11.142           | 10.924            | 10.924            | 10.924         | 10.924         | 10.924         |
| 6.670.15.6 Dorpshuis                                               | 2.387            | 2.624             | 2.683             | 2.700          | 2.700          | 2.700          |
| 6.721.10.3 Huishoudelijk afval                                     | 30.074           | 8.890             | 29.790            | 29.790         | 29.790         | 29.790         |
| 6.721.10.4 Verpakkingsmateriaal<br>(gescheideninzameling)          | 18.779           | 15.495            | 15.495            | 15.495         | 15.495         | 15.495         |
| 6.721.15.3 Bedrijfsafval                                           | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.722.10.3 Riolering                                               | 24.301           | 1.712             | 8.755             | 0              | 0              | 0              |
| 6.724.10.3 Aula                                                    | 1.172            | 1.240             | 1.260             | 1.280          | 1.300          | 1.300          |
| 6.724.15.3 Begraafplaats                                           | 476              | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.725.10.2 Afvalstoffenheffing /<br>rechten huishoudelijk<br>afval | 371.362          | 383.875           | 383.156           | 383.156        | 392.620        | 397.821        |
| 6.725.15.2 Reinigingsrechten<br>bedrijfsafval                      | 14.542           | 13.000            | 13.000            | 13.000         | 13.000         | 13.000         |
| 6.726.10.2 Rioolheffing                                            | 212.807          | 215.721           | 219.993           | 224.308        | 228.666        | 233.102        |
| 6.732.10.3 Begraafplaatsrechten                                    | 53.037           | 37.939            | 40.692            | 42.449         | 42.433         | 42.621         |
| 6.820.15.9 Woningen (verhuur)                                      | 22.288           | 21.825            | 22.175            | 22.525         | 22.775         | 22.775         |
| 6.820.20.9 Doorstroomwoningen                                      | 69.034           | 65.165            | 66.326            | 67.477         | 68.117         | 67.746         |
| 6.820.25.9 Overige gebouwen                                        | 3.784            | 4.359             | 4.457             | 4.494          | 4.530          | 4.530          |
| 6.820.30.9 Reddingsweg 2                                           | 9.977            | 9.995             | 10.145            | 10.295         | 10.295         | 10.295         |
| 6.820.35.9 Willemshof 11/11a                                       | 16.458           | 17.040            | 17.280            | 17.520         | 17.520         | 17.520         |
| 6.820.40.9 Garageboxen                                             | 5.741            | 5.875             | 5.975             | 6.075          | 6.075          | 6.075          |
| 6.820.50.9 Koningshuis,<br>Nieuwestreek 1                          | 12.855           | 8.526             | 8.654             | 8.784          | 8.784          | 8.784          |
| 6.820.55.9 vm.Bezoekerscentrum,<br>Torenstreek 20                  | 10.380           | 6.000             | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                                                       | 991.374          | 920.032           | 897.635           | 897.672        | 912.949        | 922.403        |

# LASTEN

| Omschrijving                                              | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.001.20.0 Ambtswoning                                    |                  |                   |                   |                |                |                |
| burgemeester                                              | -17.659          | -20.233           | -20.492           | -20.658        | -20.828        | -20.978        |
| 6.310.10.3 Bedrijfsterreinen                              | -8.384           | -7.314            | -11.931           | -11.816        | -11.702        | -11.588        |
| 6.310.10.4 Bedrijventerrein vm<br>manege Melle            |                  |                   |                   |                |                |                |
| Grietjespad                                               | -57.556          | -53.477           | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.330.20.3 Benzinestation                                 | -12.724          | -10.189           | -10.651           | -10.698        | -10.644        | -10.590        |
| 6.560.10.3 Openbaar groen                                 | -254.897         | -266.688          | -322.967          | -324.760       | -326.062       | -327.393       |
| 6.670.15.6 Dorpshuis                                      | -46.291          | -46.370           | -47.504           | -47.460        | -47.415        | -47.370        |
| 6.721.10.3 Huishoudelijk afval                            | -301.051         | -311.075          | -327.946          | -334.237       | -340.333       | -339.865       |
| 6.721.10.4 Verpakkingsmateriaal<br>(gescheideninzameling) | -10.970          | -11.400           | -11.600           | -11.800        | -12.000        | -12.000        |
| 6.721.15.3 Bedrijfsafval                                  | -56.754          | -57.189           | -57.418           | -56.511        | -58.267        | -57.652        |
| 6.722.10.3 Riolering                                      | -156.809         | -169.633          | -181.539          | -178.926       | -182.634       | -186.554       |
| 6.724.10.3 Aula                                           | -5.365           | -6.122            | -6.479            | -6.527         | -6.576         | -6.583         |
| 6.724.15.3 Begraafplaats                                  | -28.719          | -23.173           | -25.005           | -25.846        | -25.813        | -25.779        |
| 6.820.15.9 Woningen (verhuur)                             | -26.945          | -25.665           | -26.400           | -26.401        | -26.400        | -26.292        |
| 6.820.20.9 Doorstroomwoningen                             | -60.075          | -61.697           | -43.058           | -43.138        | -43.182        | -43.186        |
| 6.820.25.9 Overige gebouwen                               | -9.085           | -31.470           | -76.667           | -76.669        | -76.671        | -76.673        |
| 6.820.30.9 Reddingsweg 2                                  | -10.841          | -10.842           | -14.482           | -14.350        | -14.212        | -14.057        |
| 6.820.35.9 Willemschhof 11/11a                            | -14.652          | -14.313           | -23.796           | -23.634        | -23.452        | -23.259        |
| 6.820.40.9 Garageboxen                                    | -3.900           | -3.885            | -3.887            | -3.889         | -3.889         | -3.889         |
| 6.820.45.9 Noorderstreek 40                               | -12.233          | -13.568           | -14.399           | -14.487        | -14.533        | -14.536        |
| 6.820.50.9 Koningshuis,<br>Nieuwestreek 1                 | -22.760          | -21.746           | -27.561           | -27.267        | -26.974        | -26.682        |
| 6.820.55.9 vm.Bezoekerscentrum,<br>Torenstreek 20         | -10.914          | -31.500           | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal lasten                                             | -1.128.583       | -1.197.549        | -1.253.782        | -1.259.074     | -1.271.587     | -1.274.926     |

## 2.5 Vergunningverlening, toezicht en handhaving

| SDG Doelen VTH                                                                                                                                                                        | Wat willen we bereiken?                                                                                                    | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16.3 Vrede, justitie en sterke publieke diensten. De rechtsregels bevorderen op nationaal en internationaal niveau en gelijke toegang tot het rechtssysteem voor iedereen garanderen. | Een gezonde, veilige en prettige leefomgeving omdat de geldende regels worden nageleefd.                                   | Als gemeente zijn wij verplicht om te handhaven wanneer een rechtsregel wordt overtreden. Alleen onder bijzondere omstandigheden mogen wij daar van afzien. Op basis van de vastgestelde nota "Gelijke monniken, gelijke kappen" prioriteren wij op welke regels wij de toezicht- en handhavingsaandacht als eerste richten. |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            | De bouwtoezichthouder laten controleren of volgens de verleende vergunning wordt gebouwd, de resultaten daarvan vastleggen en indien nodig handhaven.                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            | Samenwerken met Brandweer Fryslân voor de (periodieke) toezicht op brandveilig bouwen en brandveilig gebruik van gebouwen.                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            | Toezicht op recreatief gebruik van woningen die bestemd zijn voor permanente bewoning in 2024 voortzetten en indien nodig handhaven. Dit bevordert de leefbaarheid van Schiermonnikoog.                                                                                                                                      |
| 16.6 Vrede, justitie en sterke publieke diensten. Doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen ontwikkelen op alle niveaus.                                          | De kwaliteit van de strategische en programmatische uitvoering bij vergunningverlening, toezicht en handhaving verbeteren. | De beleidsnota "Gelijke monniken, gelijke kappen" evalueren (loopt tot en met 2024) en aan de hand daarvan een nieuw strategisch beleidskader opstellen.                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                            | Een uitvoeringsprogramma (laten) opstellen voor 2025                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij | Bijdrage aan gemeentelijke doelen |
|------------------|-----------------------------------|
|------------------|-----------------------------------|

|                          |                                                                                                            |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden     | Kennisuitwisseling m.b.t. nieuwe omgevingswet 2018.                                                        |
|                          | Onderzoek naar samenwerkingsvoordelen op het gebied van Vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). |
| Welstandzorg Hûs en Hiem | Uitvoering geven aan het welstandsbeleid.                                                                  |

### *Wat mag het kosten?*

#### BATEN

| Omschrijving                           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|----------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.822.20.9 Toezicht en handhaving      | -4.082           | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.823.10.9 Leges Wabo-<br>vergunningen | 98.521           | 91.180            | 95.739            | 101.582        | 101.639        | 101.641        |
| 6.823.15.9 Leges welstandstoezicht     | 7.756            | 10.750            | 10.750            | 10.750         | 10.750         | 10.750         |
| Totaal baten                           | 102.194          | 101.930           | 106.489           | 112.332        | 112.389        | 112.391        |

#### LASTEN

| Omschrijving                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.822.15.9 Wabo-vergunningen      | -54.485          | -59.159           | -62.997           | -63.067        | -63.137        | -63.137        |
| 6.822.20.9 Toezicht en handhaving | -132.333         | -178.161          | -210.531          | -211.101       | -211.601       | -211.601       |
| 6.822.25.9 BAG                    | -21.705          | -48.693           | -48.204           | -48.454        | -48.704        | -48.704        |
| Totaal lasten                     | -208.523         | -286.013          | -321.732          | -322.622       | -323.442       | -323.442       |

## 2.6 Openbare orde en veiligheid

| SDG Doelen                                                                                                                                                              | Wat willen we bereiken?                                                                         | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 3</b> Verzekeren van een goede gezondheid en promoten van welzijn voor alle leeftijden.                                                                         | Voorkomen en aanpakken van overmatig alcohol- en drugsgebruik.                                  | Voorlichting geven aan jongeren over alcohol- en drugs.                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Voorlichten ondernemers t.a.v. overmatig alcohol- en drugsgebruik en actief betrekken bij het voorkomen van overmatig gebruik.                                                      |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Aan blijven sluiten bij de werkgroep gezonde Leefstijl en vanuit OOV ondersteuning en invulling geven.                                                                              |
| <b>Doel 11</b> Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam.<br><br><b>Doel 16</b> Vrede, justitie en sterke publieke diensten. | Inwoners en bezoekers voelen zich veilig op Schiermonnikoog.                                    | Het Integraal Veiligheidsplan is gemaakt en vastgesteld door de Raad. Aan de hand van een uitvoeringsplan zal aan de prioriteiten uit het Integraal veiligheidsplan worden gewerkt. |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Versterken toezicht- en handhaving capaciteit hoogseizoen (BOA). Evalueren hoe de afgelopen toezicht periode is gegaan.                                                             |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Aandacht voor politie capaciteit en het proberen in te stellen van een vaste poule.                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Opstellen plan van aanpak ondermijning als vervolg op het opgeleverde ondermijningsbeeld.                                                                                           |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Veiligheid op het strand. Bekijken hoe activiteiten zich verhouden tot elkaar (badgasten vs activiteiten).                                                                          |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Veiligheid van badgasten evalueren en indien nodig verbeteren (lifeguards).                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                         | Voorkomen van overlast en specifieke recreatie- en horeca overlast.                             | Evalueren horeca convenant.                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                         | Het versterken en onderhouden van incidentmanagement in reguliere en bijzondere omstandigheden. | Toezicht en handhaving op naleving Alcoholwet.                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Evalueren inzet en situatie van het ondersteuningspeloton.                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Versterken van de interne crisisorganisatie.                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                         |                                                                                                 | Evalueren van de crisisplanvorming en indien nodig up-to-date maken.                                                                                                                |

| SDG Doelen                                                  | Wat willen we bereiken?                                                                         | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             |                                                                                                 | De verouderde en slecht onderhouden brandputten in het dorp te beoordelen en indien nodig te vervangen. Daarnaast hier een jaarlijks onderhoudscontract voor af te sluiten.      |
| <b>Doel 16</b> Vrede, justitie en sterke publieke diensten. | Voorkomen en aanpakken van overmatig alcohol- en drugsgebruik.                                  | Voorlichting geven aan jongeren over alcohol- en drugs.                                                                                                                          |
|                                                             |                                                                                                 | Voorlichten ondernemers t.a.v. overmatig alcohol- en drugsgebruik en actief betrekken bij het voorkomen van overmatig gebruik.                                                   |
|                                                             |                                                                                                 | Doorzetten van de projectfase van de werkgroep gezonde leefstijl om alcohol en drugsproblematiek aan te pakken en het opstellen van een meerjarenplan.                           |
|                                                             | Het versterken en onderhouden van incidentmanagement in reguliere en bijzondere omstandigheden. | Evalueren inzet en situatie van het ondersteuningspeloton.<br>Versterken n de interne crisisorganisatie.<br>Evalueren van de crisisplanvorming en indien nodig up-to-date maken. |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij         | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Veiligheidsregio Fryslân | Brandweezorg (preventief en repressief), meldkamer, GHOR, risico & crisisbeheersing, ambulancezorg. |
| GR De Waddeneilanden     | Samenwerking op het gebied van veiligheid.                                                          |

### Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                            | Eenheid                    | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Verwijzingen Halt                                      | Aantal per 10.000 jongeren | 2021     | 21,00           | 8,00      |
| Winkeldiefstallen                                      | Aantal per 1.000 inwoners  | 2022     |                 | 2,30      |
| Geweldsmisdrijven                                      | Aantal per 1.000 inwoners  | 2022     | 5,30            | 4,60      |
| Diefstallen uit woning                                 | Aantal per 1.000 inwoners  | 2022     |                 | 1,40      |
| Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte) | Aantal per 1.000 inwoners  | 2022     | 10,60           | 6,00      |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                            | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verwijzingen Halt                                      | Het aantal verwijzingen naar Halt per 1.000 inwoners in de leeftijd van 12-17 jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Winkeldiefstallen                                      | Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Geweldsmisdrijven                                      | Het aantal geweldsmisdrijven. Voorbeelden van geweldsmisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Diefstallen uit woning                                 | Het aantal diefstallen uit woningen per 1.000 inwoners.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Vernielingen en beschadigingen (in de openbare ruimte) | Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag. Voorbeelden van misdrijven tegen de openbare orde en tegen het openbaar gezag zijn opruiing, huis-, computer- en lokaalvredebreuk, deelneming aan een criminele of terroristische organisatie, openlijke geweldpleging, godslastering, discriminatie en het doen van een valse aangifte. Omdat het delict mensenhandel vaak onder dezelfde feitcode geregistreerd wordt als het delict mensensmokkel worden deze twee delicten samengeteld en weergegeven bij de gewelds- en seksuele misdrijven. |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving             | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.140.10.1 Openbare orde | 1.232            | 4.759             | 4.759             | 4.759          | 4.759          | 4.759          |
| Totaal baten             | 1.232            | 4.759             | 4.759             | 4.759          | 4.759          | 4.759          |

### LASTEN

| Omschrijving                   | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.120.35.5 Regionale brandweer | -268.575         | -291.361          | -306.754          | -323.388       | -334.231       | -345.046       |
| 6.120.45.1 Rampenbestrijding   | -53.139          | -48.302           | -50.483           | -50.711        | -50.688        | -50.666        |
| 6.120.55.1 GHOR / GNK          | -11.149          | -13.492           | -13.811           | -13.989        | -14.167        | -14.145        |
| 6.140.10.1 Openbare orde       | -76.361          | -106.479          | -144.255          | -144.280       | -144.305       | -144.305       |
| Totaal lasten                  | -409.224         | -459.634          | -515.303          | -532.368       | -543.391       | -554.162       |

## 2.7 Mutaties reserves programma 2

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.12.2 Mutaties reserves<br>programma 2 | 98.890           | 513.477           | 119.725           | 112.632        | 169.089        | 73.099         |
| Totaal baten                                | 98.890           | 513.477           | 119.725           | 112.632        | 169.089        | 73.099         |

### LASTEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.12.2 Mutaties reserves<br>programma 2 | -310.703         | -15.667           | -15.667           | -15.667        | -15.667        | -15.667        |
| Totaal lasten                               | -310.703         | -15.667           | -15.667           | -15.667        | -15.667        | -15.667        |

## Recapitulatie programma 2 Leefomgeving

### BATEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 2.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen           | 268.016          | 363.982           | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 2.2 Verkeer en vervoer                          | 219.793          | 63.760            | 63.760            | 63.760         | 63.760         | 63.760         |
| 2.3 Duurzaamheid, natuur en milieu              | 138.636          | 421.500           | 473.015           | 473.015        | 473.015        | 473.015        |
| 2.4 Fysieke leefomgeving                        | 991.374          | 920.032           | 897.635           | 897.672        | 912.949        | 922.403        |
| 2.5 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | 102.194          | 101.930           | 106.489           | 112.332        | 112.389        | 112.391        |
| 2.6 Openbare orde en veiligheid                 | 1.232            | 4.759             | 4.759             | 4.759          | 4.759          | 4.759          |
| Totaal baten                                    | 1.721.244        | 1.875.963         | 1.545.658         | 1.551.538      | 1.566.872      | 1.576.328      |

### LASTEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 2.1 Ruimtelijke ontwikkeling en wonen           | -439.260         | -909.197          | -256.304          | -256.304       | -256.304       | -256.304       |
| 2.2 Verkeer en vervoer                          | -422.533         | -354.935          | -378.673          | -381.822       | -442.410       | -402.911       |
| 2.3 Duurzaamheid, natuur en milieu              | -239.240         | -756.675          | -777.594          | -789.642       | -771.759       | -716.288       |
| 2.4 Fysieke leefomgeving                        | -1.128.583       | -1.197.549        | -1.253.782        | -1.259.074     | -1.271.587     | -1.274.926     |
| 2.5 Vergunningverlening, toezicht en handhaving | -208.523         | -286.013          | -321.732          | -322.622       | -323.442       | -323.442       |
| 2.6 Openbare orde en veiligheid                 | -409.224         | -459.634          | -515.303          | -532.368       | -543.391       | -554.162       |
| Totaal lasten                                   | -2.847.363       | -3.964.003        | -3.503.388        | -3.541.832     | -3.608.893     | -3.528.033     |

|                                           |            |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | -1.126.118 | -2.088.040 | -1.957.730 | -1.990.294 | -2.042.021 | -1.951.705 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 2.7 Mutaties reserves programma 2 - onttrekkingen | 98.890           | 513.477           | 119.725           | 112.632        | 169.089        | 73.099         |
| 2.7 Mutaties reserves programma 2 - toevoegingen  | -310.703         | -15.667           | -15.667           | -15.667        | -15.667        | -15.667        |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen aan reserves   | -211.813         | 497.810           | 104.058           | 96.965         | 153.422        | 57.432         |

|                    |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde resultaat | -1.337.931 | -1.590.230 | -1.853.672 | -1.893.329 | -1.888.599 | -1.894.273 |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

# Programma 3

## Economie en werkgelegenheid

### **Thema's binnen dit programma:**

3.1 Toerisme en recreatie

3.2 Jachthaven

3.3 Mutaties reserves programma 3

## 3.1 Toerisme en recreatie

### ► 3.1 /1 Strand

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                     | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>11.4</b> De inspanningen verhogen om het culturele en natuurlijke erfgoed van de wereld te beschermen en veilig te stellen.</p> <p><b>14.1</b> De vervuiling van de zee voorkomen en in aanzienlijke mate verminderen, in het bijzonder als gevolg van activiteiten op het land, met inbegrip van vervuiling door ronddrijvend afval en voedingsstoffen.</p> | Een schoon en veilig strand.                                                                                                                                                | Het faciliteren van strandschoonmaakacties door het beschikbaar stellen van personeel en inzamelmaterieel (tractor met wagen en plastic inzamelbakken) en zorgen voor de afvoer en verwerking van het strandafval. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | Plaatsen van de houten afvalbakken op het strand vanaf paal 9 tot paal 16 in het voorjaar en de zomer.                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | Een adequate bewaking van het badstrand bij strandpaviljoen de Marlijn door de KNRM LifeGuards.                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | Samen met Rijkswaterstaat, het Waterschap en Natuurmonumenten de ontwikkeling van het strand in de gaten houden in het kader van zandsuppletie.                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Goed toegankelijke strandovergangen met goede sanitaire voorzieningen en goede afvalvoorzieningen. Daarbij heeft de toegankelijkheid voor minder mobiele mensen prioriteit. | Goed onderhouden van de sanitaire voorzieningen en strandovergang Badweg. In 2024 vervangen we de sanitaire unit.                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | Zorgdragen voor een adequate afvalvoorziening bij de strandovergangen.                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | In 2024 vervangen we de (fietsen)hekken bij strandovergang Badweg.                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Een aangrenzend verblijfsgebied dat aantrekkelijk is voor inwoners en recreanten.                                                                                           | Bij strandovergangen Badweg en Prins Bernhardweg is een strandrolstoel beschikbaar                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             | Het implementeren van de visie op het activiteitenstrand.                                                                                                                                                          |

| SDG Doelen | Wat willen we bereiken?                                                                                                                 | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | Het borgen van de toegankelijkheid van het strand bij Paal 3 en het badstrand voor zowel strandbezoekers als de hulpverleningsdiensten. | <p>Zo nodig deponeren van zand op de toegang naar het strand bij strandovergang Badweg om de bereikbaarheid voor strandbezoekers en de hulpverleningsdiensten te waarborgen.</p> <p>Waarborgen van een goede toegankelijkheid van het strand bij strandovergang Prins Bernhardweg voor onder andere de hulpverleningsdiensten.</p> |

### *Wat mag het kosten?*

#### BATEN

| Omschrijving              | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.140.15.1 Strandbewaking | 1.380            | 1.460             | 1.490             | 1.520          | 1.550          | 1.580          |
| Totaal baten              | 1.380            | 1.460             | 1.490             | 1.520          | 1.550          | 1.580          |

#### LASTEN

| Omschrijving              | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.140.15.1 Strandbewaking | -55.768          | -58.997           | -85.893           | -86.584        | -87.301        | -87.272        |
| Totaal lasten             | -55.768          | -58.997           | -85.893           | -86.584        | -87.301        | -87.272        |

### ► 3.1 /2 Toeristisch product

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Wat willen we bereiken?                                                                                                             | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Doel 8</b> Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.</p> <p><b>8.3</b> Bevorderen van op ontwikkeling toegespitste beleidslijnen die productieve activiteiten ondersteunen, alsook de creatie van waardige jobs,</p> | Vasthouden van minimaal 300.000 gasten op jaarbasis. Uitbreiding hiervan niet zoeken in het hoogseizoen, maar in seizoenverbreding. | <p>Stimuleren van evenementen voor specifieke doelgroepen, passend bij de tijd van het jaar</p> <p>Nieuwe vormen van bedrijvigheid stimuleren in samenwerking met de Waddeneilanden.</p> <p>Dit maakt deel uit van programmalijn 2</p> <p>“Toekomstbestendig ondernemen &amp; ontwikkelen” van de Regiodeal.</p> |

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ondernemerschap, creativiteit en innovatie, en de formalisering en de groei aanmoedigen van micro-, kleine en middelgrote ondernemingen, ook via toegang tot financiële diensten<br><b>8.9</b> Tegen 2030 beleidslijnen uitwerken en implementeren ter ondersteuning van het duurzaam toerisme dat jobs creëert en plaatselijke cultuur en producten bevordert |                         | Uitvoering geven aan de 10 pijlers voor toeristisch beleid. Evalueren van de 10 pijlers met het oog op duurzaam toerisme.            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | Toekomstbestendig inrichten van het toeristisch aanbod in samenwerking met de Waddeneilanden. Dit maakt deel uit van programmalijn 2 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | “Toekomstbestendig ondernemen & ontwikkelen” van de Regiodeal.                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         | Bieden van cofinanciering bij aanvragen voor het Iepen Mienskipfûns (IMF).                                                           |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                            |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Samenwerking met eilanden, provincie en Waterschap voor provinciale subsidies, in Streekwerk Waddeneilanden. |
|                      | Samenwerking op gebied van marketing en toerisme m.b.v. Merk Fryslân, Waddenzee Werelderfgoed.               |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                                 | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025  | Raming 2026  | Raming 2027  |
|----------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| 6.560.30.3 Openbare toiletgebouwen           | 2.543         | 0              | 0              | 0            | 0            | 0            |
| 6.560.35.3 Overige baten en lasten recreatie | 1.921         | 1.200          | 1.200          | 1.200        | 1.200        | 1.200        |
| 6.560.40.3 Bijdrage SOV-fonds                | 0             | 0              | 0              | 0            | 0            | 0            |
| 6.580.10.7 Bezoekerscentrum                  | 2.158         | 1              | 0              | 0            | 0            | 0            |
| <b>Totaal baten</b>                          | <b>6.622</b>  | <b>1.201</b>   | <b>1.200</b>   | <b>1.200</b> | <b>1.200</b> | <b>1.200</b> |

# LASTEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.560.15.3 Kinderboerderij                      | -25.807          | -25.880           | -26.312           | -26.312        | -26.312        | -26.312        |
| 6.560.25.3 Bevordering toerisme                 | -106.536         | -136.594          | -179.758          | -129.758       | -129.758       | -129.758       |
| 6.560.30.3 Openbare toiletgebouwen              | -41.685          | -28.030           | -31.799           | -31.841        | -31.868        | -31.735        |
| 6.560.35.3 Overige baten en lasten<br>recreatie | -66.905          | -69.507           | -71.644           | -74.035        | -71.827        | -71.789        |
| 6.560.40.3 Bijdrage SOV-fonds                   | -15.000          | -15.000           | -15.000           | -15.000        | -15.000        | -15.000        |
| 6.580.10.7 Bezoekerscentrum                     | -33.172          | -33.783           | -34.335           | -34.708        | -35.086        | -35.086        |
| Totaal lasten                                   | -289.104         | -308.794          | -358.848          | -311.654       | -309.851       | -309.680       |

## 3.2 Jachthaven

| SDG Doelen                                                                                  | Wat willen we bereiken?                                                             | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Doel 14</b> Behoud en maak duurzaam gebruik van oceanen, zeeën en maritieme hulpbronnen. | We houden een representatieve en publieksvriendelijke jachthaven duurzaam in stand. | We zijn zeer tevreden over de exploitatie van de jachthaven door Stichting jachthaven 'De Oude Veerdam' en streven naar het duurzaam voorzetten van deze samenwerking.                                                                                               |
|                                                                                             |                                                                                     | We onderhouden een goede relatie met Watersportvereniging 'Lytje Pole'.                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                             |                                                                                     | We houden de Waddenhaven op diepte door om de 4 jaar te cutteren en in de tussenliggende jaren te ploegen. In 2024 wordt de jachthaven geploegd.                                                                                                                     |
|                                                                                             |                                                                                     | We onderzoeken de mogelijkheden voor voortgezet gebruik van het sediment uit de Waddenhaven.                                                                                                                                                                         |
|                                                                                             |                                                                                     | We stimuleren de samenwerking tussen de waddenhavens.                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                             |                                                                                     | We voeren fase 2 van groot onderhoud uit in februari, maart en april 2024. Met Stichting Jachthaven 'De Oude Veerdam' is afgesteld dat de Waddenhaven in april 2024 nog niet open gaat. We zijn afhankelijk van het weer, waardoor de werkzaamheden kunnen uitlopen. |

### Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Samenwerking rondom jachthavens/Waddenzee in convenant vaarrecreatie. |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving          | Rekening 2022 | Begroting 2023 | Begroting 2024 | Raming 2025 | Raming 2026 | Raming 2027 |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 6.560.20.3 Jachthaven | 223.366       | 172.300        | 163.300        | 164.300     | 177.234     | 178.234     |
| Totaal baten          | 223.366       | 172.300        | 163.300        | 164.300     | 177.234     | 178.234     |

#### LASTEN

| Omschrijving          | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.560.20.3 Jachthaven | -159.378         | -200.092          | -155.380          | -206.636       | -218.827       | -289.225       |
| Totaal lasten         | -159.378         | -200.092          | -155.380          | -206.636       | -218.827       | -289.225       |

### 3.3 Mutaties reserves programma 3

*Wat mag het kosten?*

#### BATEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.13.2 Mutaties reserves<br>programma 3 | 19.150           | 78.850            | 50.000            | 0              | 0              | 70.000         |
| Totaal baten                                | 19.150           | 78.850            | 50.000            | 0              | 0              | 70.000         |

#### LASTEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.13.2 Mutaties reserves<br>programma 3 | -58.000          | -38.000           | -28.000           | -28.000        | -28.000        | -28.000        |
| Totaal lasten                               | -58.000          | -38.000           | -28.000           | -28.000        | -28.000        | -28.000        |

## Recapitulatie programma 3

### Economie en werkgelegenheid

#### BATEN

| Omschrijving              | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 3.1 Toerisme en recreatie | 8.002            | 2.661             | 2.690             | 2.720          | 2.750          | 2.780          |
| 3.2 Jachthaven            | 223.366          | 172.300           | 163.300           | 164.300        | 177.234        | 178.234        |
| Totaal baten              | 231.368          | 174.961           | 165.990           | 167.020        | 179.984        | 181.014        |

#### LASTEN

| Omschrijving              | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 3.1 Toerisme en recreatie | -344.873         | -367.791          | -444.741          | -398.238       | -397.152       | -396.952       |
| 3.2 Jachthaven            | -159.378         | -200.092          | -155.380          | -206.636       | -218.827       | -289.225       |
| Totaal lasten             | -504.251         | -567.883          | -600.121          | -604.874       | -615.979       | -686.177       |

|                                           |          |          |          |          |          |          |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | -272.883 | -392.922 | -434.131 | -437.854 | -435.995 | -505.163 |
|-------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 3.3 Mutaties reserves programma 3 - onttrekkingen | 19.150           | 78.850            | 50.000            | 0              | 0              | 70.000         |
| 3.3 Mutaties reserves programma 3 - toevoegingen  | -58.000          | -38.000           | -28.000           | -28.000        | -28.000        | -28.000        |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen aan reserves   | -38.850          | 40.850            | 22.000            | -28.000        | -28.000        | 42.000         |

|                    |          |          |          |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Geraamde resultaat | -311.733 | -352.072 | -412.131 | -465.854 | -463.995 | -463.163 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|

# Programma 4

## Burgers en bestuur

### **Thema's binnen dit programma:**

- 4.1 Burgerparticipatie
- 4.2 Bestuur
- 4.3 Dienstverlening
- 4.4 Mutaties reserves programma 4

## 4.1 Burgerparticipatie

| SDG Doelen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                          | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Doel 5</b> Gendergelijkheid.</p> <p><b>Doel 10</b> Ongelijkheid verminderen.</p> <p><b>Doel 11</b> Duurzame steden en gemeenschappen.</p> <p><b>16.7</b> Ontvankelijke, inclusieve, participatieve en representatieve besluitvorming op alle niveaus garanderen</p> <p><b>16.10</b> Publieke toegang tot informatie en beschermen van fundamentele vrijheden, volgens de nationale wetgeving en internationale overeenkomsten garanderen</p> | <p>De gemeente heeft een krachtig, eigentijds en integer bestuur dat een goede relatie met de burger onderhoudt en ruimte geeft aan nieuwe vormen van participatie en democratie vanuit een open dialoog met de samenleving.</p> | <p><b>Spreekuur collegeleden</b></p> <p>Het spreekuur is sinds juni 2018 ingevoerd. Het spreekuur is een mogelijkheid om met de burgemeester of een van de wethouders van gedachten te wisselen over onderwerpen die spelen in onze gemeente. Naast het spreekuur zetten we in 2024 ook onze bezoeken een het Koningshuis en de bibliotheek voort.</p>                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Vergadermodel gemeenteraad</b></p> <p>Eind 2018 heeft de gemeenteraad een nieuw vergadermodel ingevoerd. Met dit nieuwe vergadermodel wil de gemeenteraad onder andere bereiken dat burgers eerder en beter betrokken worden bij gemeentelijke onderwerpen en de eilander politiek. Tijdens openbare beeldvormende raadsbijeenkomsten worden burgers en belanghebbenden in de gelegenheid gesteld om in een vroeg stadium in te spreken over onderwerpen of om als toehoorder aanwezig te zijn bij presentaties. Ook voor 2024 plannen we weer beeldvormende vergaderingen.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>Kinderburgemeester en kinderen</b></p> <p>Om ook de stem van kinderen te (laten) horen wordt er jaarlijks een nieuwe kinderborgemeester benoemd.</p> <p>Daarnaast organiseren we een burgemeestersontbijt met kinderen uit de bovenbouw van de basisschool.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| SDG Doelen | Wat willen we bereiken? | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                         | <b>Interactieve beleidsvorming</b><br>Bij grote projecten wordt de bevolking in staat gesteld om actief mee te denken en te participeren. We kiezen hiertoe een op maat gesneden aanpak, die past bij de aard en omvang van het project. |

### *Wat mag het kosten?*

#### BATEN

| Omschrijving | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal baten | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

#### LASTEN

| Omschrijving                  | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.002.17.5 Burgerparticipatie | 0                | -10.000           | -5.000            | -5.000         | -5.000         | -5.000         |
| Totaal lasten                 | 0                | -10.000           | -5.000            | -5.000         | -5.000         | -5.000         |

## 4.2 Bestuur

| SDG Doelen                                 | Wat willen we bereiken?                   | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doel 11 Duurzame steden en gemeenschappen. | Het behoud van een zelfstandige gemeente. | <p><b>Bestuurskracht: Eigen organisatie en samenwerken</b></p> <p>Omdat wij zeggenschap willen houden over ons eigen eiland, is het voor ons van cruciaal belang dat wij een zelfstandige gemeente blijven. Wij beseffen dat deze wens door onze schaalgrootte een prijs heeft. Wij hebben een kernorganisatie nodig, die kwalitatief en kwantitatief de taken aan kan.</p> <p>Daarnaast willen wij door slim samen te werken de kosten van onze organisatie beperken.</p> <p><b>Eigen organisatie</b></p> <p><i>Bestuur</i></p> <p>Door het bijzondere karakter en ligging van onze gemeente, steekt de bestuurslast in uitzonderlijke mate uit boven de gebruikelijke bestuurslast in andere gemeenten met dezelfde inwonersklasse. De provincie heeft dit onderkend en heeft de gemeente ingedeeld in inwonertalklasse 2 voor het tijdvak vanaf 1 september 2021 tot 1 januari 2027. De omvang van de formatie van de wethouders is in deze bestuursperiode 2022-2026 uitgebreid van 2 keer 0,65 fte naar 2 keer 0,8 fte.</p> |

| SDG Doelen                                                                                                      | Wat willen we bereiken?                                  | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doel 16. Ontvankelijke, inclusieve, participatieve en representatieve besluitvorming op alle niveaus garanderen | Constructieve samenwerking met de andere Waddeneilanden. | <p><b>Samenwerken</b></p> <p>Wij werken samen met de andere Waddeneilanden via een gemeenschappelijke regeling. Wij werken samen aan het programma de Wadden, dat in 2021 is vastgesteld. In 2022 is een meerjaren uitvoeringsplan opgesteld. Via een aanvraag Regiodeal proberen we van het Rijk en de provincies Fryslân en Noord-Holland cofinanciering te bemachtigen.</p> <p>Op minder beleidsgevoelige terreinen (Bedrijfsvoering) proberen wij zoveel mogelijk te komen tot eensluidende uitvoering. Ook daartoe worden vanuit de GR de Wadden DVO's afgesloten met bijvoorbeeld Leeuwarden (ICT) en tussen eilanden onderling (met Ameland: onderwijs). Zie in dit verband ook de paragraaf bedrijfsvoering.</p> |
|                                                                                                                 |                                                          | <p><b>Behoud voldoende betrokkenheid</b></p> <p>In de komende tijd zullen verschillende visies moeten worden ontwikkeld, dan wel belangrijke beleidsbeslissingen moeten worden genomen. Het is van groot belang de processen om te komen tot deze visies/beleidsbeslissingen zodanig vorm te geven en de inwoners daarover zodanig te informeren dat zij zich betrokken kunnen voelen bij het wel en wee van Schiermonnikoog. Wij kiezen daarbij voor een open houding en maximale transparantie. Dat kan bijvoorbeeld via specifieke informatieavonden.</p>                                                                                                                                                             |

## Verbonden Partijen in dit thema

| Verbonden partij     | Bijdrage aan gemeentelijke doelen                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GR De Waddeneilanden | Bestuurlijke samenwerking en belangenbehartiging<br>Waddengerelateerde en eiland specifieke zaken,<br>gericht op behoud van zelfstandigheid.<br>Samenwerking op ondersteunende taken zoals ICT,<br>financiën en P&O. |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                             | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.001.15.0 Burgemeester en<br>wethouders | 387.235          | 4.853             | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.003.25.8 Verkiezingen                  | 0                | 0                 | 4.000             | 0              | -800           | 5.000          |
| 6.005.10.0 Bestuurlijke<br>samenwerking  | 0                | 21.000            | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.922.15.2 Stelposten                    | 0                | 0                 | -83.200           | -83.200        | 0              | 0              |
| <b>Totaal baten</b>                      | <b>387.235</b>   | <b>25.853</b>     | <b>-79.200</b>    | <b>-83.200</b> | <b>-801</b>    | <b>4.999</b>   |

### LASTEN

| Omschrijving                             | Rekening<br>2022  | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025    | Raming<br>2026    | Raming<br>2027    |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 6.001.10.6 Gemeenteraad                  | -193.054          | -204.109          | -209.069          | -211.271          | -211.117          | -210.964          |
| 6.001.15.0 Burgemeester en<br>wethouders | -785.557          | -422.152          | -434.528          | -420.774          | -420.105          | -431.725          |
| 6.002.10.0 Representatie                 | -19.457           | -17.200           | -17.500           | -17.800           | -17.800           | -17.800           |
| 6.002.15.0 Communicatie                  | -17.321           | -38.071           | -40.353           | -40.403           | -40.403           | -40.403           |
| 6.002.20.0 Ondersteuning B&W             | -63.256           | -71.609           | -76.347           | -76.347           | -76.347           | -76.347           |
| 6.003.25.8 Verkiezingen                  | -11.046           | -11.228           | -10.552           | -10.552           | -12.537           | -11.552           |
| 6.005.10.0 Bestuurlijke<br>samenwerking  | -127.810          | -141.063          | -118.462          | -118.462          | -118.462          | -118.462          |
| 6.005.10.1 GR De Waddeneilanden          | -69.022           | -107.640          | -86.653           | -89.195           | -91.809           | -94.501           |
| 6.006.10.6 Raadsgriffier                 | -66.569           | -64.895           | -79.193           | -79.233           | -79.273           | -79.273           |
| 6.006.15.6 Raadsondersteuning            | -29.510           | -38.596           | -39.662           | -40.162           | -40.662           | -41.262           |
| 6.922.15.2 Stelposten                    | 0                 | -58.788           | -65.216           | -108.377          | -227.758          | -244.685          |
| 6.960.10.2 Saldi kostenplaatsen          | -37.331           | 150               | 61                | -72.112           | -162.426          | -255.986          |
| <b>Totaal lasten</b>                     | <b>-1.419.932</b> | <b>-1.175.201</b> | <b>-1.177.474</b> | <b>-1.284.688</b> | <b>-1.498.699</b> | <b>-1.622.960</b> |

## 4.3 Dienstverlening

| SDG Doelen                                                                                                                                                       | Wat willen we bereiken?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Wat gaan we daarvoor doen?                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Doel 16.7 Ontvankelijke, inclusieve, participatieve en representatieve besluitvorming op alle niveaus garanderen.                                                | <p>De missie van onze organisatie is dat wij toegevoegde waarde bieden aan onze gemeenschap en de gasten op Schiermonnikoog. De toegevoegde waarde blijkt uit de kernwaarden van onze organisatie en onze mensen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dienstbaar: wij doen een stapje extra voor onze klanten;</li> <li>- eenvoudig: wij zoeken simpele oplossingen voor ingewikkelde problemen;</li> <li>- eigen: wij kiezen onze eigentijdse, vertrouwde werkwijze zonder onze onafhankelijkheid te verliezen.</li> </ul> | Als organisatie zijn we in het kader van dienstverlening aan onze inwoners gericht op het vinden van een oplossing; als iets niet kan, zoeken we naar een mogelijk alternatief. |
| Doel 16.10 Publieke toegang tot informatie en beschermen van fundamentele vrijheden, volgens de nationale wetgeving en internationale overeenkomsten garanderen. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | In het kader van de dienstverlening bieden we een verdere flexibilisering van openingstijden en bereikbaarheid. Ook is onze website als informatiemedium verder ontwikkeld.     |

### Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Eenheid                                                         | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------------|-----------|
| Formatie                    | Fte per 1.000 inwoners                                          | 2021     | 26.53           | n.v.t.    |
| Bezetting                   | Fte per 1.000 inwoners                                          | 2021     | 23.95           | n.v.t.    |
| Apparaatskosten             | Kosten per inwoner                                              | 2020     | 3.116,00        | n.v.t.    |
| Externe inhuur              | Kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen | 2020     | 4,75            | n.v.t.    |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Toelichting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Formatie                    | Het gaat hier om de toegestane formatie in fte van het ambtelijk apparaat voor het begrotingsjaar op peildatum 1 januari, uitgedrukt in fte per 1.000 inwoners.                                                                                                                                                                                                                                               |
| Bezetting                   | Het gaat hier om het werkelijk aantal fte dat werkzaam is (inclusief boventallige werknemers), dus niet om de toegestane formatieve omvang uit het formatieplan. Het aantal fte wordt uitgedrukt per 1.000 inwoners.                                                                                                                                                                                          |
| Apparaatskosten             | Apparaatskosten (ofwel organisatiekosten) zijn de noodzakelijke financiële middelen voor het inzetten van personeel (salarissen), organisatie-, huisvestings-, materieel-, automatiseringskosten e.d. voor de uitvoering van de organisatorische taken. Apparaatskosten zijn dus alle personele en materiële kosten die verbonden zijn aan het functioneren van de organisatie, exclusief griffie en bestuur. |
| Externe inhuur              | Dit betreft losse inhuur van bv. adviesbureaus. Het uitbesteden van taken zoals financiën, P&O valt niet onder externe inhuur.                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Wat mag het kosten?

### BATEN

| Omschrijving                                                 | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.004.10.8 Lasten en baten<br>secretarieleges<br>burgerzaken | 28.194           | 25.899            | 33.741            | 32.949         | 33.934         | 35.824         |
| <b>Totaal baten</b>                                          | <b>28.194</b>    | <b>25.899</b>     | <b>33.741</b>     | <b>32.949</b>  | <b>33.934</b>  | <b>35.824</b>  |

### LASTEN

| Omschrijving                                                 | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.003.10.8 Burgerlijke stand                                 | -28.162          | -23.197           | -24.370           | -24.400        | -24.400        | -24.400        |
| 6.003.15.8 Uitvoering GBA                                    | -18.092          | -11.277           | -12.113           | -12.113        | -12.113        | -12.113        |
| 6.003.20.8 Rijbewijzen en<br>reisdocumenten                  | -12.703          | -13.600           | -14.482           | -14.492        | -14.492        | -14.492        |
| 6.004.10.8 Lasten en baten<br>secretarieleges<br>burgerzaken | -2.288           | -1.733            | -8.765            | -8.230         | -5.891         | -6.836         |
| <b>Totaal lasten</b>                                         | <b>-61.245</b>   | <b>-49.807</b>    | <b>-59.730</b>    | <b>-59.235</b> | <b>-56.896</b> | <b>-57.841</b> |

## 4.4 Mutaties reserves programma 4

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.14.2 Mutaties reserves<br>programma 4 | 61.800           | 265.983           | 33.000            | 8.400          | 0              | 0              |
| Totaal baten                                | 61.800           | 265.983           | 33.000            | 8.400          | 0              | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving                                | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.14.2 Mutaties reserves<br>programma 4 | 0                | -213.500          | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal lasten                               | 0                | -213.500          | 0                 | 0              | 0              | 0              |

## Recapitulatie programma 4

### Burgers en bestuur

#### BATEN

| Omschrijving           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 4.1 Burgerparticipatie | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 4.2 Bestuur            | 387.235          | 25.853            | -79.200           | -83.200        | -801           | 4.999          |
| 4.3 Dienstverlening    | 28.194           | 25.899            | 33.741            | 32.949         | 33.934         | 35.824         |
| Totaal baten           | 415.429          | 51.752            | -45.459           | -50.251        | 33.133         | 40.823         |

#### LASTEN

| Omschrijving           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 4.1 Burgerparticipatie | 0                | -10.000           | -5.000            | -5.000         | -5.000         | -5.000         |
| 4.2 Bestuur            | -1.419.932       | -1.175.201        | -1.177.474        | -1.284.688     | -1.498.699     | -1.622.960     |
| 4.3 Dienstverlening    | -61.245          | -49.807           | -59.730           | -59.235        | -56.896        | -57.841        |
| Totaal lasten          | -1.481.177       | -1.235.008        | -1.242.204        | -1.348.923     | -1.560.595     | -1.685.801     |

|                                           |            |            |            |            |            |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | -1.065.748 | -1.183.256 | -1.287.663 | -1.399.174 | -1.527.462 | -1.644.978 |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves         | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 4.4 Mutaties reserves programma 4 - onttrekkingen | 61.800           | 265.983           | 33.000            | 8.400          | 0              | 0              |
| 4.4 Mutaties reserves programma 4 - toevoegingen  | 0                | -213.500          | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen aan reserves   | 61.800           | 52.483            | 33.000            | 8.400          | 0              | 0              |

|                    |            |            |            |            |            |            |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Geraamde resultaat | -1.003.948 | -1.130.773 | -1.254.663 | -1.390.774 | -1.527.462 | -1.644.978 |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|

# Programma 5

## Financiering en belastingen

### **Thema's binnen dit programma:**

- 5.01 Lokale heffingen
- 5.02 Algemene uitkering
- 5.03 Dividend
- 5.04 Financieringsfunctie
- 5.05 Overige algemene dekkingsmiddelen
- 5.06 Overhead
- 5.07 Heffing VPB
- 5.08 Onvoorzien
- 5.09 Saldo van baten en lasten voor bestemming
- 5.10 Mutaties reserves algemene dekkingsmiddelen
- 5.11 Saldo van baten en lasten na bestemming

## 5.01 Lokale heffingen

Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                     | Eenheid      | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-------------------------------------------------|--------------|----------|-----------------|-----------|
| Gemiddelde WOZ waarde                           | Duizend euro | 2022     | 331,00          | 317,00    |
| Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden  | In Euro's    | 2022     | 675,00          | 823,00    |
| Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden | In Euro's    | 2022     | 869,00          | 905,00    |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren                     | Toelichting                                                                                           |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gemiddelde WOZ waarde                           | De gemiddelde WOZ waarde van woningen.                                                                |
| Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden  | Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een éénpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten.  |
| Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden | Het gemiddelde totaalbedrag in euro's per jaar dat een meerpersoonshuishouden betaalt aan woonlasten. |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                                                | Rekening 2022    | Begroting 2023   | Begroting 2024   | Raming 2025      | Raming 2026      | Raming 2027      |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 6.931.10.2 Onroerende zaakbelasting gebruikers              | 82.831           | 84.753           | 89.282           | 94.041           | 96.646           | 99.323           |
| 6.932.10.2 Onroerende zaakbelasting eigenaren woningen      | 405.420          | 420.171          | 525.487          | 550.185          | 564.270          | 578.715          |
| 6.932.15.2 Onroerende zaakbelasting eigenaren niet-woningen | 116.693          | 118.627          | 125.743          | 132.445          | 136.114          | 139.884          |
| 6.935.10.2 Forensenbelasting                                | 305.004          | 351.720          | 383.678          | 391.352          | 399.179          | 407.162          |
| 6.936.10.2 Toeristenbelasting                               | 1.414.061        | 1.398.503        | 1.834.540        | 2.363.547        | 2.409.113        | 2.427.654        |
| 6.940.15.2 Invordering belastingen                          | 3.419            | 1.900            | 1.900            | 1.900            | 1.900            | 1.900            |
| <b>Totaal baten</b>                                         | <b>2.327.428</b> | <b>2.375.674</b> | <b>2.960.630</b> | <b>3.533.470</b> | <b>3.607.222</b> | <b>3.654.638</b> |

#### LASTEN

| Omschrijving                           | Rekening 2022  | Begroting 2023 | Begroting 2024  | Raming 2025     | Raming 2026     | Raming 2027     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 6.930.10.2 Waardering onroerende zaken | -37.957        | -32.843        | -45.785         | -51.069         | -52.120         | -52.892         |
| 6.940.10.2 Heffing belastingen         | -32.991        | -30.620        | -100.938        | -205.940        | -210.127        | -214.515        |
| 6.940.15.2 Invordering belastingen     | -439           | -1.995         | -2.002          | -2.002          | -2.002          | -2.002          |
| <b>Totaal lasten</b>                   | <b>-71.388</b> | <b>-65.458</b> | <b>-148.725</b> | <b>-259.011</b> | <b>-264.249</b> | <b>-269.409</b> |

## 5.02 Algemene uitkering

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                                 | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.921.10.2 Uitkeringen uit het gemeentefonds | 4.029.638        | 4.032.821         | 4.239.339         | 4.309.555      | 4.016.075      | 4.008.654      |
| Totaal baten                                 | 4.029.638        | 4.032.821         | 4.239.339         | 4.309.555      | 4.016.075      | 4.008.654      |

### LASTEN

| Omschrijving                                 | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|----------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.921.10.2 Uitkeringen uit het gemeentefonds | -2.628           | -2.600            | -2.650            | 82.300         | 82.300         | 82.300         |
| Totaal lasten                                | -2.628           | -2.600            | -2.650            | 82.300         | 82.300         | 82.300         |

## 5.03 Dividend

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.330.10.1 Stedin      | 1.960            | 6.760             | 6.760             | 6.760          | 6.760          | 6.760          |
| 6.913.10.2 Beleggingen | 16.128           | 13.417            | 13.417            | 13.417         | 13.417         | 13.417         |
| Totaal baten           | 18.088           | 20.177            | 20.177            | 20.177         | 20.177         | 20.177         |

### LASTEN

| Omschrijving           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.330.10.1 Stedin      | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.913.10.2 Beleggingen | -1.105           | -1.234            | -3.730            | -3.730         | -3.730         | -3.730         |
| Totaal lasten          | -1.105           | -1.234            | -3.730            | -3.730         | -3.730         | -3.730         |

## 5.04 Financieringsfunctie

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.005.00.0 Treasury | 112.060          | 148.721           | 266.975           | 528.116        | 512.003        | 496.651        |
| Totaal baten        | 112.060          | 148.721           | 266.975           | 528.116        | 512.003        | 496.651        |

### LASTEN

| Omschrijving        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.005.00.0 Treasury | -76.371          | -86.857           | -261.341          | -368.920       | -377.218       | -369.284       |
| Totaal lasten       | -76.371          | -86.857           | -261.341          | -368.920       | -377.218       | -369.284       |

## 5.05 Overige algemene dekkingsmiddelen

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.008.00.0 Algemene baten en lasten | 3.387            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                        | 3.387            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving                        | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.008.00.0 Algemene baten en lasten | 0                | -5.000            | -25.000           | -25.000        | -25.000        | -25.000        |
| Totaal lasten                       | 0                | -5.000            | -25.000           | -25.000        | -25.000        | -25.000        |

## 5.06 Overhead

In het Wijzigingsbesluit vernieuwing BBV wordt onder artikel I, tweede lid onder I de definitie overhead nader gedefinieerd. In de toelichting van het Wijzigingsbesluit vernieuwing BBV is de definitie voor overhead van Vensters voor Bedrijfsvoering gehanteerd als uitgangspunt voor de definitie van overhead binnen het BBV. De Commissie BBV heeft als taak om duidelijkheid te verschaffen wanneer de toepassing van deze definitie in de praktijk tot vragen leidt. Dit heeft geleid tot een notitie overhead waarin beschreven is wat wel en wat niet onder de overhead valt.

Overhead bestaat in elk geval uit:

1. Leidinggevenden primair proces (hiërarchisch).
2. Financiën, toezicht en controle gericht op de eigen organisatie.
3. P&O / HRM.
4. Inkoop (incl. aanbesteding en contractmanagement).
5. Interne en externe communicatie m.u.v. klantcommunicatie (KCC).
6. Juridische zaken.
7. Bestuurszaken en bestuursondersteuning.
8. Informatievoorziening en automatisering (ICT).
9. Facilitaire zaken en Huisvesting.
10. Documentaire Informatie Voorziening (DIV).
11. Managementondersteuning primair proces.

Overzicht uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Eenheid             | Bronjaar | Schiermonnikoog | Nederland |
|-----------------------------|---------------------|----------|-----------------|-----------|
| Overhead                    | % van totale lasten | 2021     | 18,16%          | n.v.t.    |

Leeswijzer uniforme beleidsindicatoren:

| Uniforme beleidsindicatoren | Toelichting                                                                                                            |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Overhead                    | Overheadkosten: alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces. |

### Wat mag het kosten?

#### BATEN

| Omschrijving                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.000.01.0 Overhead Personeel     |                  |                   |                   |                |                |                |
| Publiekszaken                     | 0                | 9.668             | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.000.03.0 Overhead               | 1.590            | 1.546             | 7.748             | 3.177          | 34.419         | 34.419         |
| 6.000.10.0 Overhead ICT           | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.000.20.0 Overhead Gemeentehuis  | 6.982            | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| 6.000.30.0 Overhead Administratie | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                      | 8.572            | 11.214            | 7.748             | 3.177          | 34.419         | 34.419         |

## LASTEN

| Omschrijving                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.000.00.0 Overhead personeel     |                  |                   |                   |                |                |                |
| Beleidsteam                       | -191.074         | -181.795          | -188.117          | -188.117       | -188.117       | -188.117       |
| 6.000.01.0 Overhead Personeel     |                  |                   |                   |                |                |                |
| Publiekszaken                     | -249.053         | -201.212          | -175.860          | -175.860       | -175.860       | -175.860       |
| 6.000.02.0 Overhead Personeel     |                  |                   |                   |                |                |                |
| Buitendienst                      | -27.050          | -70.614           | -12.543           | -12.646        | -12.795        | -12.795        |
| 6.000.03.0 Overhead               | -258.941         | -259.302          | -291.775          | -262.701       | -268.729       | -268.052       |
| 6.000.10.0 Overhead ICT           | -340.831         | -363.841          | -402.443          | -415.305       | -426.140       | -437.108       |
| 6.000.20.0 Overhead Gemeentehuis  | -160.300         | -164.961          | -179.826          | -185.519       | -187.342       | -186.992       |
| 6.000.30.0 Overhead Administratie | -336.995         | -354.545          | -400.845          | -457.124       | -470.184       | -482.549       |
| Totaal lasten                     | -1.564.244       | -1.596.270        | -1.651.409        | -1.697.272     | -1.729.167     | -1.751.473     |

## 5.07 Heffing VPB

Voor een zeer groot aantal activiteiten van de gemeente Schiermonnikoog geldt dat niet voldaan wordt aan de ondernemingscriteria en dat deze niet belasting- en aangifteplichtig zijn voor de VPB. Er is ofwel sprake van het aanbieden van een “collectief goed” (geen deelname economische verkeer), “normaal vermogensbeheer” of van “structureel verlieslatende activiteiten”.

De gemeente moet alleen aangifte doen voor haar belaste activiteiten in het kader van de verkoop afvalstromen en het grondbedrijf, voor zover aanwezig. Het aan deze activiteiten toe te rekenen vermogen moet worden gewaardeerd op de fiscale openingsbalans.

De gemeente heeft op dit moment twee grondexploitaties, bij winst hierop is er sprake van vpb-plicht grondexploitaties.

De opbrengsten van de verkoop afvalstromen worden opgenomen in de aangifte VPB en het aan deze activiteiten toe te rekenen vermogen wordt gewaardeerd op de fiscale openingsbalans. Het te betalen bedrag aan VPB op het resultaat behaald met de afvalstromen en grondexploitaties is zeer beperkt. Daarom is ervoor gekozen het te betalen bedrag aan VPB als een PM-post te oormerken.

### *Wat mag het kosten?*

## BATEN

| Omschrijving                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.942.10.2 Vennootschapsbelasting | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |
| Totaal baten                      | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

## LASTEN

| Omschrijving                      | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.942.10.2 Vennootschapsbelasting | 1                | -750              | -750              | -750           | -750           | -750           |
| Totaal lasten                     | 1                | -750              | -750              | -750           | -750           | -750           |

## 5.08 Onvoorzien

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording worden de gereserveerde middelen voor structureel onvoorzien apart zichtbaar gemaakt in de begroting.

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal baten | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.922.10.2 Onvoorziene uitgaven | 0                | -12.500           | -12.500           | -12.500        | -12.500        | -12.500        |
| Totaal lasten                   | 0                | -12.500           | -12.500           | -12.500        | -12.500        | -12.500        |

## 5.09 Saldo van baten en lasten voor bestemming

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|--------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal baten | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

### LASTEN

| Omschrijving  | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Totaal lasten | 0                | 0                 | 0                 | 0              | 0              | 0              |

## 5.10 Mutaties reserves algemene dekkingsmiddelen

*Wat mag het kosten?*

### BATEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.15.2 Mutaties reserves alg.<br>dekk.midd. | 308.320          | 69.215            | 24.672            | 6.915          | 6.915          | 79.769         |
| Totaal baten                                    | 308.320          | 69.215            | 24.672            | 6.915          | 6.915          | 79.769         |

### LASTEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 6.980.15.2 Mutaties reserves alg.<br>dekk.midd. | -426.519         | -123.000          | -134.000          | -134.000       | -134.000       | -90.000        |
| Totaal lasten                                   | -426.519         | -123.000          | -134.000          | -134.000       | -134.000       | -90.000        |

## Recapitulatie programma 5

### Financiering en belastingen

#### BATEN

| Omschrijving                                    | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025   | Raming<br>2026   | Raming<br>2027   |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| 5.01 Lokale heffingen                           | 2.327.428        | 2.375.674         | 2.960.630         | 3.533.470        | 3.607.222        | 3.654.638        |
| 5.02 Algemene uitkering                         | 4.029.638        | 4.032.821         | 4.239.339         | 4.309.555        | 4.016.075        | 4.008.654        |
| 5.03 Dividend                                   | 18.088           | 20.177            | 20.177            | 20.177           | 20.177           | 20.177           |
| 5.04 Financieringsfunctie                       | 112.060          | 148.721           | 266.975           | 528.116          | 512.003          | 496.651          |
| 5.05 Overige algemene<br>dekkingsmiddelen       | 3.387            | 0                 | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| 5.06 Overhead                                   | 8.572            | 11.214            | 7.748             | 3.177            | 34.419           | 34.419           |
| 5.11 Saldo van baten en lasten na<br>bestemming | 0                | -17.263           | 0                 | 0                | 0                | 0                |
| <b>Totaal baten</b>                             | <b>6.499.173</b> | <b>6.571.344</b>  | <b>7.494.869</b>  | <b>8.394.495</b> | <b>8.189.896</b> | <b>8.214.539</b> |

#### LASTEN

| Omschrijving                              | Rekening<br>2022  | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025    | Raming<br>2026    | Raming<br>2027    |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 5.01 Lokale heffingen                     | -71.388           | -65.458           | -148.725          | -259.011          | -264.249          | -269.409          |
| 5.02 Algemene uitkering                   | -2.628            | -2.600            | -2.650            | 82.300            | 82.300            | 82.300            |
| 5.03 Dividend                             | -1.105            | -1.234            | -3.730            | -3.730            | -3.730            | -3.730            |
| 5.04 Financieringsfunctie                 | -76.371           | -86.857           | -261.341          | -368.920          | -377.218          | -369.284          |
| 5.05 Overige algemene<br>dekkingsmiddelen | 0                 | -5.000            | -25.000           | -25.000           | -25.000           | -25.000           |
| 5.06 Overhead                             | -1.564.244        | -1.596.270        | -1.651.409        | -1.697.272        | -1.729.167        | -1.751.473        |
| 5.07 Heffing VPB                          | 1                 | -750              | -750              | -750              | -750              | -750              |
| 5.08 Onvoorzien                           | 0                 | -12.500           | -12.500           | -12.500           | -12.500           | -12.500           |
| <b>Totaal lasten</b>                      | <b>-1.715.735</b> | <b>-1.807.468</b> | <b>-2.106.105</b> | <b>-2.284.883</b> | <b>-2.330.314</b> | <b>-2.349.846</b> |

|                                           |           |           |           |           |           |           |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Geraamde totaal saldo van baten en lasten | 4.783.439 | 4.763.876 | 5.388.764 | 6.109.612 | 5.859.582 | 5.864.693 |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|

| Toevoegingen & onttrekkingen aan reserves                           | Rekening<br>2022 | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Raming<br>2025 | Raming<br>2026 | Raming<br>2027 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| 5.10 Mutaties reserves algemene<br>dekkingsmiddelen - onttrekkingen | 308.320          | 69.215            | 24.672            | 6.915          | 6.915          | 79.769         |
| 5.10 Mutaties reserves algemene<br>dekkingsmiddelen - toevoegingen  | -426.519         | -123.000          | -134.000          | -134.000       | -134.000       | -90.000        |
| Saldo toevoegingen & onttrekkingen<br>aan reserves                  | -118.199         | -53.785           | -109.328          | -127.085       | -127.085       | -10.231        |

|                    |           |           |           |           |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Geraamde resultaat | 4.665.239 | 4.710.091 | 5.279.436 | 5.982.527 | 5.732.497 | 5.854.462 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|

## GEPROGNOTISEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

| ACTIVA<br>bedragen x € 1.000                      | Jaarrekening<br>31-12-2022 | Begroting<br>31-12-2023 | Begroting<br>31-12-2024 | Begroting<br>31-12-2025 | Begroting<br>31-12-2026 |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Vaste activa</b>                               |                            |                         |                         |                         |                         |
| Immateriële vaste activa                          | 10                         | 9                       | 0                       | 0                       | 0                       |
| Materiële vaste activa                            | 7.706                      | 8.844                   | 17.463                  | 16.498                  | 16.098                  |
| Financiële vaste activa                           | 470                        | 323                     | 413                     | 390                     | 380                     |
| <b>Totaal vaste activa</b>                        | <b>8.186</b>               | <b>9.176</b>            | <b>17.876</b>           | <b>16.888</b>           | <b>16.478</b>           |
| <b>Vlottende activa</b>                           |                            |                         |                         |                         |                         |
| Voorraden                                         | 522                        | -333                    | -491                    | -338                    | 0                       |
| Uitzettingen met looptijd < 1 jaar                | 1.504                      | 1.178                   | 1.504                   | 1.504                   | 1.504                   |
| Liquide middelen                                  | 3.910                      | 1.881                   | 569                     | 708                     | 893                     |
| Overlopende activa                                | 0                          | 0                       | 214                     | 1.124                   | 549                     |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                    | <b>5.936</b>               | <b>2.726</b>            | <b>1.797</b>            | <b>2.999</b>            | <b>2.946</b>            |
| <b>Balanstotaal activa</b>                        | <b>14.122</b>              | <b>11.902</b>           | <b>19.673</b>           | <b>19.887</b>           | <b>19.424</b>           |
| <b>PASSIVA</b><br>bedragen x € 1.000              |                            |                         |                         |                         |                         |
| <b>Vaste passiva</b>                              |                            |                         |                         |                         |                         |
| Eigen vermogen                                    | 3.976                      | 2.899                   | 3.490                   | 3.260                   | 3.267                   |
| Resultaat begrotingsjaar                          |                            | 66                      | 52                      |                         |                         |
| Voorzieningen                                     | 1.482                      | 1.190                   | 1.426                   | 1.517                   | 1.367                   |
| Vaste schulden<br>rentetypische looptijd > 1 jaar | 5.327                      | 5.733                   | 12.642                  | 14.777                  | 14.457                  |
| <b>Totaal vaste passiva</b>                       | <b>10.785</b>              | <b>9.888</b>            | <b>17.610</b>           | <b>19.554</b>           | <b>19.091</b>           |
| <b>Vlottende passiva</b>                          |                            |                         |                         |                         |                         |
| Netto vlottende schulden<br>looptijd < 1 jaar     | 333                        | 254                     | 333                     | 333                     | 333                     |
| Overlopende passiva                               | 3.004                      | 1.760                   | 1.730                   |                         |                         |
| <b>Totaal vlottende passiva</b>                   | <b>3.337</b>               | <b>2.014</b>            | <b>2.063</b>            | <b>333</b>              | <b>333</b>              |
| <b>Balanstotaal passiva</b>                       | <b>14.122</b>              | <b>11.902</b>           | <b>19.673</b>           | <b>19.887</b>           | <b>19.424</b>           |

## LOKALE HEFFINGEN

---

### **Beleid publiekrechtelijke heffingen**

Hieronder treft u een beknopte uiteenzetting aan over de omvang van het huidige pakket aan belastingen en het beleid met betrekking tot de jaarlijks vast te stellen tarieven en kwijtschelding van belastingen.

Tot slot zijn de effecten van dat beleid vertaald in een overzichtje van de woonlastenontwikkeling 2024 ten opzichte van 2023.

### **Overzicht belastingen en heffingen**

#### **Onroerendezaakbelastingen**

De onroerendezaakbelastingen zijn de belangrijkste gemeentelijke belastingen waarvan de opbrengst tot de algemene middelen behoort en dus naar eigen inzicht kan worden besteed. De mogelijkheid om onroerendezaakbelasting te heffen is vastgelegd in de Gemeentewet. De hoogte van de aanslagen is zowel afhankelijk van de waarde van een pand, zoals die elk jaar wordt bepaald op basis van de Wet waardering onroerende zaken (hierna: Wet WOZ), als van de door de raad vastgestelde tarieven.

Er wordt onderscheid gemaakt tussen tarieven voor eigenaren van woningen, eigenaren van niet-woningen en gebruikers van niet-woningen.

#### **Aanpassing in begroting 2024:**

In de begroting 2024 is een correctie voor de gemiste inkomsten OZB 2023 doorgevoerd door een verhoging van het tarief OZB 2024 eigenaren van 20,28% (jaarlijkse indexatie van 1,5% maal correctie stijging WOZ-waarde 2023 van 18,5%). Daarnaast is de verwachte WOZ stijging voor woningen van 5% en voor bedrijven van 3,02% niet gecompenseerd door het verlagen van het OZB tarief.

Voor het college hoort hier wel bij, dat voor de mensen met de (te) smalle beurs de kwijtscheldings-regeling goed onder de aandacht moet worden gebracht.

#### **Toeristenbelasting**

De toeristenbelasting is een algemene verblijfsbelasting en daarmee een algemeen dekkingsmiddel. De mogelijkheid om toeristenbelasting te heffen is vastgelegd in de Gemeentewet.

De belasting is gebaseerd op de gedachte, dat binnen de gemeente personen verblijven, die daar niet woonachtig zijn, maar wel gebruik maken van de (algemene) gemeentelijke voorzieningen. De belasting kan dan ook worden gezien als een tegemoetkoming in de kosten van de gemeente voor de instandhouding van die voorzieningen. De belasting kent een tarief voor het houden van dagverblijf en een tarief voor het houden van nachtverblijf tegen vergoeding.

Degene die verblijf biedt, is belastingplichtig en gerechtigd de belasting te verhalen op de persoon of personen die verblijf houden.

### **Aanpassing in begroting 2024:**

Voor het innen van de toeristenbelasting hanteren wij de forfaitaire systematiek. Onderzoek heeft uitgewezen dat de bezettingsgraad van de verblijfsaccommodaties die wij momenteel hanteren veel lager is dan de werkelijke bezettingsgraad. We kiezen er daarom voor om het forfaitair tarief te verhogen van 44% naar 75% voor de hotels, pensions, vakantiehuizen en B&B's en van 30% naar 40% voor de groepsaccommodaties en kampeerterreinen. Voorwaarde hierbij dat de belastingplichtigen de mogelijkheid wordt geboden om ook aangifte te doen op basis van werkelijke overnachtingen per persoon. Het tarief van de toeristenbelasting zal met de jaarlijkse indexatie van 1,5% verhoogd worden. De speciale regeling voor schoolreisjes blijft behouden.

We hanteren de forfaitaire systematiek voor het jaar 2024. Tegelijkertijd onderzoeken we of we kunnen komen tot een systematiek waarbij alle bezoekers tot (zo mogelijk) digitale afdracht komen, zodat die afdracht ook volledig bij de gemeente terecht komt. Ook willen we kijken of er belasting kan worden geheven door deze te koppelen aan de hoogte van de verhuurprijzen/overnachtingsprijzen, bijvoorbeeld door een percentage. Toeristen die in staat zijn een hogere huur te betalen, betalen dan ook meer belasting dan mensen die een lager overnachtingstarief betalen. Het uitvoeren van het onderzoek, de besluitvorming daarover en vervolgens doorvoeren in de belastingverordening kost tijd. Dit biedt dus sowieso geen oplossing voor 2024, maar wellicht wel voor de jaren daarna.

### **Forensenbelasting**

De forensenbelasting wordt geheven van een natuurlijke persoon die voor hemzelf of zijn gezin op meer dan negentig dagen per kalenderjaar een gemeubileerde woning binnen de gemeente beschikbaar houdt (tweede woning). De mogelijkheid om forensenbelasting te heffen is vastgelegd in de Gemeentewet.

Bijkomende eis is, dat diegene geen hoofdverblijf houdt binnen de gemeente waar de woning is gelegen.

De belasting is gekoppeld aan de hoogte van de WOZ-waarde van de woning. Dat is dezelfde waarde die wordt gebruikt voor de onroerendezaakbelastingen.

### **Afvalstoffenheffing**

De afvalstoffenheffing is een bestemmingsheffing. De opbrengst vloeit niet naar de algemene middelen, maar dient ter dekking van de kosten van afvalinzameling en –verwerking van huishoudelijke afvalstoffen. Het uitgangspunt is dat deze kosten inclusief de kosten van kwietschelding volledig worden gedekt uit de opbrengst van de afvalstoffenheffing (100% kostendekking). In de tariefstelling wordt onderscheid gemaakt tussen een- en meerpersoonshuishoudens. Hiermee wordt invulling gegeven aan het principe “de vervuiler betaalt.” De mogelijkheid om afvalstoffenheffing in te stellen is vastgelegd in de Wet Milieubeheer.

### **Rioolheffing**

De kosten voor het beheren en in stand houden van het rioolstelsel worden door middel van de rioolheffing verhaald op de gebruikers van woningen en niet-woningen die op dat stelsel (in)direct zijn aangesloten. De gemeente heeft naast de zorgplicht voor gemeentelijk afval- en hemelwater ook de zorgplicht voor grondwater. Ook voor de rioolheffing geldt dat dit een zogenaamde bestemmingsheffing is. De opbrengst van de rioolheffing, met als uitgangspunt 100% kostendekking wordt gebruikt om de voorzieningen, die dienen voor de uitvoering van genoemde zorgplicht, te bekostigen. De mogelijkheid om een rioolheffing in te voeren is vastgelegd in de Gemeentewet.

## **Lijkbezorgingsrechten**

Op basis van deze belastingverordening worden rechten geheven voor het gebruik van de gemeentelijke begraafplaatsen en de daarmee samenhangende diensten. Zowel het gebruik als de aard van de af te nemen diensten kennen veel verschijningsvormen, die in de bij de verordening behorende tarieventabel met naam en toenaam limitatief zijn opgesomd. Een recht is geen algemene belasting. Om een recht te mogen heffen dient er een individualiseerbare prestatie van de gemeente jegens de burger te staan. Daarnaast geldt dat de begroting van de rechten de begroting van de lasten niet mogen overstijgen (opbrengstlimiet).

## **Liggelden jachthaven**

Met ingang van 1 januari 2024 wordt het liggeld door de Stichting jachthaven vastgesteld en niet meer door de gemeente. De jaarlijkse update van de verordening komt hiermee te vervallen. De verordening liggelden kan ingetrokken worden.

## **Leges**

Vanaf 1 januari 2024 gaat de nieuwe Omgevingswet in. De Omgevingswet regelt alles voor de ruimte waarin we wonen en werken. Deze nieuwe wet bundelt en maakt regels eenvoudiger. Met behulp van 1 digitaal loket wordt het makkelijker om ruimtelijke projecten te starten. Dit heeft impact op de legesplichtige activiteiten. Onzeker is wat het financiële effect van de nieuwe wet is. Er zijn wel onderzoeken gedaan, maar het blijven ramingen.

De diensten waarvoor leges worden geheven, zijn in de Legesverordening op samenhang geclusterd.

- Hoofdstuk 1 Algemene dienstverlening;
- Hoofdstuk 2 Dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving/omgevingsvergunning;
- Hoofdstuk 3 Dienstverlening vallend onder de Europese Dienstenrichtlijn.

Onder Hoofdstuk 1 vallen met name de legestarieven voor diensten van Burgerzaken (paspoorten, rijbewijzen en huwelijksvoltrekkingen).

Onder Hoofdstuk 2 vallen de legestarieven voor diensten die verleend worden onder de noemer 'omgevingsvergunning' (voorheen bouwvergunning).

Onder Hoofdstuk 3 vallen de legestarieven voor diensten die uitsluitend verleend worden aan ondernemers zoals de drank- en horecavergunning, de evenementenvergunning en de vergunning voor seksbedrijven.

## **Tarieven en kwijtscheldingsbeleid**

In de Notitie Financieel Kader 2023–2026 is in algemeenheid bepaald, dat de tarieven van de belastingen, heffingen en rechten jaarlijks worden verhoogd met 2%. Er gelden echter uitzonderingen:

- Voor de onroerendezaakbelastingen bedraagt die verhoging normaal 1,5%. Maar besloten is om voor het jaar 2024 de onroerendezaakbelastingen voor woningen te verhogen met 20,28%. Voor onroerendezaak-belastingen niet-woningen is de verhoging wel 1,5%.
- Voor de rioolheffing, afvalstoffenheffing, lijkbezorgingsrechten en leges geldt dat een kostendekking van 100% wordt aangehouden.

## **Kwijtscheldingsbeleid**

Met het hanteren van een kwijtscheldingsregeling geeft de gemeente een deel van zijn burgers de mogelijkheid om voor een lagere belastingaanslag in aanmerking te komen. De ruimte om een eigen gemeentelijk kwijtscheldingsbeleid te voeren is beperkt. De criteria waaraan kwijtscheldingsverzoeken getoetst worden, zijn op

rijksniveau vastgesteld. Wel mogen gemeenten zelf bepalen van welke belastingen zij kwijtschelding verlenen en welk deel van de belastingaanslag wordt kwijtgescholden.

De aanslagen onroerendezaakbelastingen, afvalstoffenheffing en rioolheffing komen in principe voor kwijtschelding in aanmerking. De gemeente Schiermonnikoog maakt gebruik van de ruimst mogelijke normen voor kwijtschelding, namelijk de 100% bijstandsnorm en de 100% AOW-norm. Ook bij de vermogenstoets wordt de ruimst mogelijke extra vermogensvrijstelling gebruikt.

Het bedrag aan te verlenen kwijtscheldingen is geraamd op € 4.000.

## Tarieven

In de begroting staat jaarlijks een overzicht van de opbrengsten van de lokale heffingen, te weten de belangrijkste belastingen, rechten en heffingen (leges). Het tarief van iedere lokale heffing wordt in het najaar door middel van een apart raadsvoorstel vastgesteld. Met inachtneming van hetgeen hiervoor onder hoofdstuk 1 is gezegd over de beleidskaders waarbinnen in algemeenheid beslissingen worden genomen over tariefontwikkelingen, zijn hierna de precieze effecten daarvan voor het jaar 2024 ten opzichte van 2023 opgenomen.

| Belasting soort                 | Tarief 2023 | Tarief 2024 | Mutatie 2024 |
|---------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| OZB eigenaar woningen*          | 0,0817%     | 0,0983%     | 20,28%       |
| OZB eigenaar niet-woning        | 0,2194%     | 0,2227%     | 1,50%        |
| OZB gebruiker                   | 0,1766%     | 0,1792%     | 1,50%        |
| Forensenbelasting               | 0,2793%     | 0,2849%     | 2,00%        |
| Toeristenbelasting              |             |             |              |
| <i>Dagverblijf</i>              | € 2,15      | € 2,19      | 2,00%        |
| <i>Nachtverblijf</i>            | € 1,89      | € 1,93      | 2,00%        |
| <i>Nachtverblijf schoolreis</i> | € 1,79      | € 1,83      | 2,00%        |
| Afvalstoffenheffing             |             |             |              |
| <i>Eenpersoonshuishouden</i>    | € 253,37    | € 258,41    | 1,99%        |
| <i>Meerpersoonshuishouden</i>   | € 330,23    | € 336,80    | 1,99%        |
| Lijkbezorgingsrechten           | Div.        | Div.        | 5,85%        |
| Rioolheffing                    |             |             |              |
| a. <i>Vast bedrag:</i>          |             |             |              |
| - <i>0 tot en met 50m3</i>      | € 28,37     | € 28,94     | 2,00%        |
| - <i>51 tot en met 250m3</i>    | € 56,86     | € 58,00     | 2,00%        |
| - <i>250m3 en meer</i>          | € 143,37    | € 146,24    | 2,00%        |
| b. <i>Variabel bedrag:</i>      |             |             |              |
| <i>per m3</i>                   | € 1,04      | € 1,06      | 2,00%        |

\*De opbrengst onroerendezaakbelastingen wordt enerzijds beïnvloed door de WOZ-waardeontwikkeling en anderzijds door de tariefstelling. De verwachting op dit moment is, dat de waarde van de niet woningen nagenoeg ongewijzigd zal blijven ten opzichte van 2023. Voor woningen wordt een waardestijging verwacht van 5%. Normaal wordt rekening gehouden met een opbrengststijging van 1,5%. Voor dit jaar is hiervan afgezien voor woningen. Besloten is om voor woningen een opbrengststijging te hanteren van 20,28%. Voor de volledigheid zei opgemerkt, dat de exacte WOZ-waardeontwikkelingen voor 2024 pas eind dit jaar bekend zullen zijn. Niet ondenkbaar is dat de voorgestelde tarieven dan nog aanpassing behoeven.

### 3. Belastingopbrengsten 2024

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de voor het jaar 2024 begrote opbrengsten voor de belastingen, rechten en heffingen van de Gemeente Schiermonnikoog.

| Belasting soort                       | Begroting 2024<br>(opbrengst in €) |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| OZB eigenaar woningen                 | 525.487                            |
| OZB eigenaar niet-woning              | 125.743                            |
| OZB gebruiker                         | 89.282                             |
| Toeristenbelasting                    | 1.834.540                          |
| Forensenbelasting                     | 383.678                            |
| Afvalstoffenheffing                   | 383.868                            |
| Rioolheffing                          | 220.036                            |
| Lijkbezorgingsrechten                 | 40.692                             |
| Leges                                 | 208.749                            |
| Stelpost minder leges<br>omgevingswet | -15.000                            |
| <b>Totaal</b>                         | <b>3.797.075</b>                   |

### 4. Kostendekking afvalstoffenheffing, rioolheffing, lijkbezorgingsrechten en leges

De geraamde lasten en opbrengsten voor het jaar 2024 bedragen:

|                                               | Afvalstoffen-<br>heffing € | Rioolheffing<br>€ | Lijkbezorgings-<br>rechten € | *Leges<br>€    |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------------------|----------------|
| Toe te rekenen kosten:                        | 298.745                    | 182.128           | 25.005                       | 158.851        |
| Overhead                                      | 30.647                     | 20.393            | 15.687                       | 92.999         |
| BTW                                           | 54.477                     | 26.982            | -                            | -              |
| <b>Totale kosten</b>                          | <b>383.869</b>             | <b>229.503</b>    | <b>40.692</b>                | <b>251.850</b> |
|                                               |                            |                   |                              |                |
| <b>Opbrengst heffingen</b>                    | <b>383.868</b>             | <b>220.036</b>    | <b>40.692</b>                | <b>208.749</b> |
| <b>Onttrekking voorziening**</b>              | <b>-</b>                   | <b>9.476</b>      | <b>-</b>                     | <b>-</b>       |
| <b>Stelpost minder leges<br/>omgevingswet</b> |                            |                   |                              | <b>-15.000</b> |
| <b>Dekkingspercentage</b>                     | <b>100%</b>                | <b>96%</b>        | <b>100%</b>                  | <b>77%</b>     |

\*Leges: We streven naar 100% kostendekking. Zoals in de beschrijving van de heffingen weergegeven, bestaat er nog veel onduidelijkheid over de leges. In de berekening is uitgegaan van de huidige situatie. Wel wordt er reeds rekening mee gehouden dat deze opbrengsten niet geheel haalbaar zijn. Daartoe is een stelpost opgenomen van € 15.000. Bij de indienen van de voorstellen in de raad zullen de nieuwe ontwikkelingen meegenomen worden hetgeen kan resulteren in een aangepaste begroting op dit terrein.

\*\* Onttrekking voorziening rioolheffing: Net als voorgaande jaren onttrekken we in 2024 een bedrag aan de voorziening riolering om zo 100% kostendekking te bereiken. De verwachting is dat in 2025 deze onttrekking niet meer nodig is, vanwege dalende afschrijvingslasten.

## 5. Woonlastenontwikkeling een- en meerpersoonshuishoudens 2023-2024

Voor een beeld over de ontwikkeling van de woonlasten wordt in de regel onderscheid gemaakt tussen eigenaar-bewoners en huurders en daarbinnen weer tussen één- en meerpersoonshuishoudens. Voor beide groepen geldt dat de woonlasten in ieder geval een resultante zijn van tariefontwikkelingen van de afvalstoffenheffing en rioolheffing. Voor de eigenaar-bewoner wordt dat aangevuld met de effecten van de tariefontwikkeling voor de onroerendezaakbelastingen. Het algemene beeld is dat over de hele linie de gemiddelde woonlasten stijgen, ten gevolge van de stijging van de tarieven rioolheffing en met name de tarieven afvalstoffenheffing.

### Woonlasten eigenaar-bewoner:

| Gemiddelde woonlasten eigenaar-bewoner      | Eenpersoons-huishoudens | Meerpersoons-huishoudens |
|---------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Schiermonnikoog</b>                      | <b>2024 €</b>           | <b>2024 €</b>            |
| Onroerendezaakbelastingen eigenaar*         | 468                     | 468                      |
| Afvalstoffenheffing                         | 258                     | 336                      |
| Rioolheffing <sup>1)</sup>                  | 78                      | 201                      |
| <b>Totaal</b>                               | <b>804</b>              | <b>1.005</b>             |
| <b>Gemiddelde woonlasten</b>                | <b>2023</b>             | <b>2023</b>              |
| Schiermonnikoog €                           | 762                     | 896                      |
| Ontwikkeling lokale belastingdruk 2023-2024 | 5,5%                    | 12%                      |

Voor het jaar 2023 is uitgegaan van een gemiddelde WOZ-waarde van de woning van € 454.000. Voor het jaar 2024 wordt een gemiddelde WOZ-waarde aangehouden van € 477.000.

### Woonlasten huurder

| Gemiddelde woonlasten huurder            | Eenpersoons-huishoudens | Meerpersoons-huishoudens |
|------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Schiermonnikoog</b>                   | <b>2024 €</b>           | <b>2024 €</b>            |
| Afvalstoffenheffing                      | 258                     | 336                      |
| Rioolheffing <sup>1)</sup>               | 78                      | 201                      |
| <b>Totaal</b>                            | <b>336</b>              | <b>537</b>               |
| <b>Gemiddelde woonlasten</b>             | <b>2023</b>             | <b>2023</b>              |
| Schiermonnikoog €                        | 330                     | 527                      |
| Ontwikkeling lokale lastendruk 2023-2024 | 1,8%                    | 1,9%                     |

Rioolheffing voor meerpersoonshuishoudens gebaseerd op een waterverbruik van 135 m3 per jaar en voor éénpersoonshuishoudens op 46 m3 per jaar.

## 6. Vergelijking woonlasten op basis van Atlas van de lokale belastingen

Elk jaar publiceert het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (Coelo), een onafhankelijk onderzoeksinstituut verbonden aan de Rijksuniversiteit Groningen, de zogenoemde Atlas van de lokale belastingen. Dat Atlas geeft jaarlijks een overzicht van de heffingen van gemeenten, provincies en waterschappen, waaraan wij voor het jaar 2023 de onderstaande tabellen hebben ontleend.

In die tabellen worden de gemiddelde woonlasten voor de eigenaar-bewoner en de huurder weergegeven, alsmede de provinciale en landelijke rangorde voor wat betreft de meerpersoonshuishoudens. In het verlengde daarvan hebben wij, zowel in relatieve als absolute zin, de afwijkingen ten opzichte van het Friese en landelijke gemiddelde weergegeven. Let wel: het gaat hierbij om de cijfers 2023. De cijfers 2024 zijn uiteraard pas in de loop van volgend jaar beschikbaar.

#### Woonlasten 2023 eigenaar – bewoner

| Gemeente                | Eénpersoons € | Meerpersoons € | Rangorde<br>provinciaal<br>meer<br>persoons- | Rangorde<br>landelijk<br>meer<br>persoons |
|-------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Schiermonnikoog         | 762           | 896            | 14 <sup>1)</sup>                             | 126                                       |
| Gemiddelde in Friesland | 760           | 868            |                                              |                                           |
| Gemiddelde Nederland    | 867           | 944            |                                              |                                           |

| Verhouding t.o.v. Fries gemiddelde     | Eénpersoons | Meerpersoons |
|----------------------------------------|-------------|--------------|
| In procenten                           | 6%          | 16%          |
| In euro's                              | 44          | 137          |
| Verhouding t.o.v. landelijk gemiddelde | Eénpersoons | Meerpersoons |
| In procenten                           | -/- 7%      | 6%           |
| In euro's                              | -/- 63      | 61           |

De provinciale rangorde is in 2023 in vergelijking met 2022 iets gewijzigd. Van de 18 gemeenten binnen de provincie staat Schiermonnikoog op plek 14 (was 13). Nummer 1 heeft de laagste woonlasten (Ameland) en nummer 18 de hoogste (Dantumadiel). Ook landelijk gezien is de rangorde in vergelijking met 2022 iets gewijzigd. De gemeente is gezakt van plek 121 naar 126. De ontwikkeling van de verhouding voor de éénpersoonshuishoudens ten opzichte van het Friese gemiddelde geeft een positief beeld. Schiermonnikoog zit op het Friese gemiddelde.

#### Woonlasten huurder 2023

| Gemeente                | Eénpersoons € | Meerpersoons € | Rangorde<br>provinciaal<br>meer<br>persoons- | Rangorde<br>landelijk<br>meer<br>persoons |
|-------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Schiermonnikoog         | 330           | 527            | 11 <sup>1)</sup>                             | 250 <sup>2)</sup>                         |
| Gemiddelde in Friesland | 330           | 443            |                                              |                                           |
| Gemiddelde in Nederland | 346           | 436            |                                              |                                           |

| Verhouding t.o.v. Fries gemiddelde     | Eénpersoons | Meerpersoons |
|----------------------------------------|-------------|--------------|
| In procenten                           | 0%          | 1,21%        |
| In euro's                              | 0           | 94           |
| Verhouding t.o.v. landelijk gemiddelde | Eénpersoons | Meerpersoons |
| In procenten                           | 0,95%       | 1,21%        |
| In euro's                              | -/- 16      | 91           |

Ook voor de huurder met een meerpersoonshuishouden geldt dat de provinciale positie in 2023 iets gewijzigd is. Die daalt van 9 naar 11. Nummer 1 heeft de laagste woonlasten (Harlingen) en nummer 18 de hoogste (Waadhoeke). De landelijke positie is wel verbeterd. Daar is de gemeente in de rangorde van “goedkoopste” gemeenten geklommen van plek 262 naar plek 250.

<sup>1)</sup>nummer 1 heeft de laagste woonlasten, nummer 18 de hoogste

<sup>2)</sup>nummer 1 heeft de laagste woonlasten en nummer 372 de hoogste  
Bron COELO Atlas van de lokale lasten 2023

# ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN

---

## **Wegen (zie ook thema 2.2)**

In 2024 herstraten we de volgende straten volgens het beheerplan wegen en paden 2023 – 2032:

- Langestreek van Torenstreek tot Nieuwestreek
- Noorderstreek van Langhuispad tot nr 42
- van Westerholtstraat nabij nr 2
- Burg van den Bergstraat (inrit garages)
- Voetpaden Langestreek, Voorstreek en Torenbinnenpad e.o.

We stellen de herinrichting van het van der Molenpad uit tot de ontwikkelingen gerealiseerd is. We richten het centrum van het dorp in als woonerf. De (fietsen)hekken bij strandovergang Badweg worden vernieuwd. Tenslotte voeren we het areaal wegen en paden in in beheerprogramma BrutIS.

### Financiën, o.b.v. huidige MOP wegen:

Jaarlijks wordt er € 105.421 gestort in de voorziening onderhoud wegen.

Uw raad heeft op 18 april 2023 een wegenonderhoud plan 2023-2032 vastgesteld. Deze financiën zijn in de begroting 2024 verwerkt.

## **Lichtmasten (zie ook thema 2.2)**

Beheer en onderhoud van de lichtmasten is onder regie van de OVEF uitbesteed aan CityTec. In beheerprogramma MOON is het onderhoudsprogramma voor de komende jaren inzichtelijk. In 2024 voeren we dagelijks onderhoud aan de lichtmasten uit en bereiden we de vervanging van armaturen in 2025 voor. We stellen een nieuw beheerplan openbare verlichting en elektrische installaties op.

### Financiën:

Jaarlijks wordt een bedrag van € 7.500 gestort in de reserve openbare verlichting en wordt er € 952 aan rente toegevoegd. Onttrekkingen aan de reserve vinden plaats op basis van de planning van het huidige lichtmastenplan. De stand van de reserve openbare verlichting bedraagt per 1-1-2024 ongeveer € 114.000.

## **Openbaar groen (zie ook thema 2.4)**

De buitendienst werkt al jaren volgens het groenuitvoeringsplan. Jaarlijks besteden de medewerkers van de buitendienst meer dan 5.000 uren aan openbaar groen, zoals dat omschreven staat in het plan.

Onder openbaar groen vallen ook posten die elders in de gemeentelijke begroting zijn ondergebracht, namelijk:

- groene sportvelden;
- onderhoud begraafplaats en begraven;
- legen van de afvalbakken;
- onderhoud straatmeubilair (banken/tafels);
- bladruimen en vegen van de straten en bermen;
- controle en onderhoud speeltoestellen;
- controle watergangen;
- ecologisch maaien;

- aandacht voor biodiversiteit.

In 2024 planten we nieuwe bomen om de waardevolle bomenstructuur te herstellen, nadat bomen waren weggevallen door storm of ziekte. We voeren de maatregelen uit die in het Bijenpact gemeente Schiermonnikoog zijn afgesproken. Ook gaan we verder met de bestrijding van invasieve exoten. We schaffen een brandkast aan voor de opslag van accu's van het elektrisch gereedschap en vervangen de grafbekisting die versleten is.

#### Financiën:

Voor het openbaar groen is er geen reserve of voorziening ingesteld, omdat dit reguliere, jaarlijkse kosten betreft.

#### **Jachthaven (zie ook thema 3.2)**

We houden de Waddenhaven op diepte door om de 4 jaar te cutteren en in de tussenliggende jaren te ploegen. In 2024 wordt de Waddenhaven geploegd. Begin 2024 voeren we fase 2 van groot onderhoud uit. We vervangen damwanden en loopbruggen en conserveren drijvende steigers en meerpalen. Tenslotte stellen we een nieuw beheerplan voor Waddenhaven Schiermonnikoog op.

#### Financiën:

##### *Reserve baggeren jachthaven*

Voor het baggeren van de jachthaven is er een reserve baggeren. Er wordt jaarlijks € 28.000 aan deze reserve wordt toegevoegd om zo te kunnen sparen voor toekomstige grote baggerwerkzaamheden.

##### *Voorziening jachthaven*

- jaarlijks wordt € 21.000 gestort in de voorziening onderhoud jachthaven
- in 2024 staat er voor € 8.385 aan onderhoud op het programma ten laste van deze voorziening.

#### **Riolering (zie ook thema 2.4)**

In 2024 voeren we een riolinspectie uit in het hoofdriool. We koppelen waar mogelijk de afvoer van regenwater af van het hoofdriool, veelal in combinatie met wegonderhoud. Ook benutten we mogelijkheden om regenwater te bergen in de openbare ruimte om overlast bij hevige regenbuien te beperken.

#### Financiën:

Toevoegingen en onttrekkingen worden per jaar bepaald aan de hand van baten en lasten riolering.

#### **Gebouwen (door de hele begroting)**

In de raadsvergadering van 17 mei 2022 is het DMJOP-gebouwen 2022-2031 besluitvormend behandeld in de raad. Dit onderhoudsplan is verwerkt in de begroting 2024.

#### Financiën:

Jaarlijks wordt voor onderhoud een bedrag van € 218.686 gestort in de voorziening onderhoud gebouwen. Dit bedrag bestaat uit € 169.381 benodigde storting vanuit het DMJOP, € 36.000 voor storting scholen, € 8.305 voor Kittiwake en € 5.000 reservering voor interieur gemeentelijke gebouwen

Het onderhoud van € 162.817 in 2024 wordt onttrokken aan de voorziening onderhoud gebouwen. Dit bestaat uit het volgende geplande onderhoud:

| Naam                                                | 2024 €         |
|-----------------------------------------------------|----------------|
| 5.200.15.3 Gemeentelijke werkplaats                 | 7.748          |
| 6.000.20.0 Gemeentehuis                             | 61.548         |
| 6.001.20.0 Ambtswoning burgemeester                 | 11.474         |
| 6.421.10.4 Basisschool                              | 0              |
| 6.441.10.4 Huisvesting voortgezet onderwijs         | 0              |
| 6.530.10.6 Zwembad, gemeente                        | 2.578          |
| 6.560.20.3 Jachthaven Gebouw                        | 11.678         |
| 6.560.30.3 Toiletgebouwen                           | 95             |
| 6.670.10.6 Kittiwake                                | 3.299          |
| 6.721.10.3 Huishoudelijk afval: Overslag: Veerweg 4 | 7.023          |
| 6.721.15.3 Bedrijfsafval: Overslag: Veerweg 4       | 45             |
| 6.724.10.3 Aula                                     | 13.618         |
| 6.820.15.9 Woningen (verhuur)                       | 3.363          |
| 6.820.20.9 Doorstroomwoningen                       | 35.103         |
| 6.820.40.9 Garageboxen                              | 937            |
| 6.820.45.9 Noorderstreek 40vrm. brandweergarage     | 777            |
| 6.820.50.9 Nieuwestreek 1                           | 3.531          |
| <b>Eindtotaal</b>                                   | <b>162.817</b> |

### Meerjarenonderhoudsplannen

In de begroting 2024 en verder zijn de cijfers uit de volgende door het college of de raad vastgestelde beheer- en onderhoudsplannen verwerkt:

| Kapitaalgoederen                | Jaren     |
|---------------------------------|-----------|
| MOP gemeentelijke gebouwen      | 2022-2031 |
| MOP jachthaven                  | 2017-2026 |
| Onderhoudsplan veerdam          | 2017-2026 |
| MOP riolering                   | 2019-2027 |
| MOP openbare verlichting (MOON) | 2006-2010 |
| Beheerplan wegen en paden       | 2023-2032 |
| Groenbeheerplan                 | 2008      |

Provincie Fryslân houdt toezicht op het duurzaam in stand houden van kapitaalgoederen, met name het voorkomen van achterstallig onderhoud. Een onderhoudsplan mag maximaal 5 jaar oud zijn. We werken daarom waar nodig aan de vernieuwing van de onderhoudsplannen.

# BEDRIJFSVOERING

---

## Inleiding

De organisatie van de gemeente Schiermonnikoog heeft als motto **‘Wij zijn er voor u’; onze diensten leveren wij aan alle inwoners en gasten van ons eiland.**

- Wij zijn servicegericht en doen waar dat mogelijk is een extra stap voor onze inwoners en gasten.
- Wij zijn gericht op het vinden van een oplossing; als iets niet kan, zoeken we met elkaar naar een mogelijk alternatief
- Wij handelen zonder vooringenomenheid en onafhankelijk; gewoon integer.
- Wij communiceren pro-actief, helder en duidelijk

## Onze uitgangspunten voor de gemeentelijke dienstverlening

1. We voldoen aan de minimale wettelijke verplichtingen, niet minder én niet meer.
2. We maken gebruik van handige en stevige samenwerkingsarrangementen in gezamenlijkheid met onze partners de Waddeneilanden (collectief en individueel) dan wel Noardeast-Fryslân en de gemeente Leeuwarden om de uitvoeringskosten zo beperkt mogelijk te houden, de continuïteit te waarborgen en de kwetsbaarheid te verminderen. We investeren pas in een nieuwe ontwikkeling op het moment dat landelijke en provinciale kaders helder zijn. Zo voorkomen we dat we energie verspillen aan plannen die mogelijk tot niets leiden.
3. We stemmen onze dienstverlening af op de nieuwe ontwikkelingen die zich in de praktijk hebben bewezen, gaan geen ingrijpende reorganisaties uitvoeren en groeien organisch naar de nieuwe gewenste situatie.
4. Bij ons personeelsbeleid houden we proactief rekening met leeftijdsopbouw binnen de organisatie en benutten we de kansen op de lokale (eilander) arbeidsmarkt zo goed mogelijk.
5. We willen een organisatiecultuur waarbij we inwoners, gasten en anderen professioneel benaderen, servicegericht, integer en zakelijk.
6. Wij streven ernaar alleen regels te stellen die wij ook kunnen en willen handhaven.

## Uit te voeren activiteiten:

1. Uitvoering geven aan de samenwerkingsafspraken met de Waddeneilanden, Noardeast-Fryslân, gemeente Leeuwarden en andere partners; gezamenlijk en individueel nieuwe ontwikkelingen bespreken
2. De uitvoering van vergunningverlening, toezicht en handhaving toekomstbestendig maken. De introductie van de Omgevingswet vraagt daarbij om extra aandacht.
3. De communicatie naar onze inwoners en gasten verder ontwikkelen. Wij gaan in samenspraak met anderen een nieuw participatiebeleid opstellen.
4. De ontwikkeling van onze gemeentelijke organisatie als continu aandachtspunt te hebben vanuit continuïteit waarborgen en kwetsbaarheid zo klein mogelijk te houden; geheel en individueel

### **Samenwerkingsafspraken Waddeneilanden**

Op samenwerkingsniveau van de Waddeneilanden is een Gemeenschappelijke Regeling afgesloten en zijn de volgende speerpunten geformuleerd waarop wij gezamenlijk als Waddeneilanden optrekken:

- Leefbaarheid
- Duurzaamheid
- Openbare Orde (Kust)Veiligheid en Water

Brede welvaart (Goed Wonen en Leven, Toekomstbestendig Ondernemen en Ontwikkelen en Optimaal bereikbaar en Verbonden) en Duurzaamheid (Duurzame energie en Circulaire economie) hebben een vooraanstaande plek gekregen in het uitvoeringsprogramma van de GR Waddeneilanden en de hierop gebaseerde en toegekende Regiodeal.

Voor het samenwerkingsverband de Wadden is een programma 2050 opgesteld.

Binnen de Directieraad (het maandelijks overleg van de vijf wadden-gemeentesecretarissen) is bedrijfsvoering een belangrijk thema omdat deze onderwerpen zich bij uitstek lenen voor samenwerking en uitwisseling tussen eilanden. Het gaat daarbij o.a. om:

- ICT en zaakgericht werken
- Inkoop en aanbesteding
- Juridische expertise
- Personeel en organisatie
- Burgerzaken
- Financiën

### **Samenwerking met Ameland:**

Op de volgende terreinen werken we samen met de gemeente Ameland:

- Onderwijs
- Secretariaat bezwarencommissie

### **Samenwerking Noardeast-Fryslân**

De gemeente Schiermonnikoog heeft een dienstverleningsovereenkomst (DVO) met de gemeente Noardeast-Fryslân. Deze DVO's hebben betrekking op het sociaal domein (WMO en sociale zaken) en (beleids-) ondersteuning op het gebied van financiën, belastingen en salarisadministratie. Voor de dienstverleningsovereenkomst zijn voor de daarvoor te berekenen kosten al afspraken gemaakt. Het contract wordt zeer binnenkort geactualiseerd.

### **Vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH)**

Op basis van de nota handhaving 'gelijke monniken, gelijke kappen' wordt er sinds 2020 actief en gestructureerd gehandhaafd. Op grond van de Omgevingswet en de Wet Kwaliteitsborging zal de wijze waarop de VTH-taken worden uitgevoerd binnenkort worden aangepast.

### **Dienstverlening aan onze inwoners, bedrijven en gasten**

In een continu proces met elkaar in de gemeentelijke organisatie werken aan een nog betere dienstverlening aan onze inwoners, bedrijven en gasten is ons uitgangspunt

## Communicatie

De communicatie is het afgelopen jaar pro-actiever geworden. Er wordt vaker via de nieuwsbrief en website gecommuniceerd over voorgenomen ontwikkelingen en de inhoud daarvan. Bij elk voorstel nemen we de communicatie-afweging expliciet mee. Hiermee creëren we nog meer bewustwording binnen de organisatie ten aanzien van de actieve communicatie naar onze inwoners. Op deze manier zijn onze inwoners eerder hierover geïnformeerd en dat draagt bij aan nog meer transparantie. En met de in 2020 geïntroduceerde groene brief blijven we onze inwoners informeren over ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid.

## Ontwikkeling van de organisatie als geheel en individueel

Werken aan de kwaliteit en continuïteit van onze kleine organisatie is een continu aandachtspunt. We zijn kwetsbaar in onze continuïteit, mocht iemand ziek zijn of anderszins afwezig, dan kunnen sommige werkzaamheden niet worden overgenomen door collega's. Op ongeveer elk inhoudelijk terrein hebben we namelijk maar één of een parttime medewerker. Dankzij samenwerking met de eerder genoemde partners, proberen we dat zoveel mogelijk op te vangen. En als op deze manier iedereen operationeel is, kunnen we onze taken goed uitvoeren. Voor de inzet van tijdelijke capaciteit voor een project of tijdelijke klus, de zogenaamde flexibele schil rondom onze vaste formatie, hebben we vanaf 2023 een specifiek budget. Voor de toekomst zien we echter nog steeds een toename van wettelijk opgedragen taken die meer uitvoering gaan vragen. Het betreft hier taken die voortkomen uit nieuwe wetgeving, bijvoorbeeld de Omgevingswet, de privacywetgeving en de Wet Open Overheid. Daarnaast wordt er op steeds meer terreinen gevraagd om verantwoordingsdocumenten en het voldoen aan steeds strengere eisen. Dat legt een groter beslag op onze bedrijfsvoeringscapaciteit. Samenwerken en zoeken naar slimme oplossingen blijft voor onze organisatie dus cruciaal.

## Bedrijfsvoeringskosten

Hieronder wordt inzicht gegeven in de volgende bedrijfsvoeringsonderdelen:

- Omvang, opbouw en ontwikkeling van het personeelsbestand en de loonkosten;
- Kosten van inhuur derden;
- Huisvestingskosten;
- Automatiseringskosten;
- Kosten voor de raad, de griffie, de rekenkamer en de accountant.

### a. Omvang, opbouw en ontwikkeling van het personeelsbestand en de loonkosten

Onderstaande tabel geeft de personeelslasten weer alsmede de ontwikkeling van de formatie:

| afdeling                                                                                   | kosten in € | formatie |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|-------|
|                                                                                            | 2024        | 2024     | 2023  |
| 5.500.10.0 Kostenplaats publiekszaken                                                      | 854.891     | 11,53    | 9,85  |
| 5.600.10.1 Kostenplaats personeel beleidsteam                                              | 1.125.615   | 11,73    | 10,40 |
| 5.600.10.3 Kostenplaats personeel buitendienst                                             | 485.846     | 7,49     | 6,49  |
| 6.001.15.0 Burgemeester en wethouders                                                      | 297.253     | 2,60     | 2,60  |
| 6.003.10.8 Burgerlijke stand                                                               | 5.500       | 0        | 0     |
| 6.420.500 Exploitatie Samenwerkingsschool Yn de Mande                                      | 305.033     | 5,85     | 0     |
| 9.000.220 SPUK Tijdelijke regeling capaciteit dec.overheden voor klimaat- en energiebeleid | 20.291      | 0,30     | 0     |
| 9.000.100 PAW project                                                                      | 33.714      | 0,60     | 0     |

|        |           |      |       |
|--------|-----------|------|-------|
| Totaal | 2.319.008 | 40,1 | 29,34 |
|--------|-----------|------|-------|

De uitbreiding van de formatie komt met name door de uitbreiding van medewerkers, verwerkt in de NFK 2024-2027 van 4,68 FTE. Daarnaast is het aantal FTE van Yn de Mandé van 5,85 FTE nieuw opgenomen.

*b. Kosten van inhuur derden;*

| Soort inhuur                                                             | 2024 €         | 2023 €         |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 5.500.10.0 Kostenplaats publiekszaken                                    | 38.830         | 35.000         |
| 6.140.101 Openbare orde                                                  | 29.000         | 0              |
| 6.140.151 Strandbewaking                                                 | 20.000         | 0              |
| 6.420.500 Exploitatie samenwerkingsschool Yn de mande                    | 134.768        | 0              |
| 6.922.152 Stelposten Flexibele schil                                     | 100.000        | 0              |
| 6.940.102 Heffingen belastingen                                          | 63.721         | 0              |
| 6.210.10.1 Verkeersregelingen, NFK 2023                                  | 0              | 20.000         |
| 6.540.10.6 Kunst en cultuur, NFK 2023                                    | 0              | 10.000         |
| 6.560.10.3 Openbaar groen, NFK 2023                                      | 0              | 6.000          |
| 6.560.20.3 Jachthaven, NFK 2023                                          | 0              | 6.000          |
| 6.560.25.2 Bevordering toerisme, NFK 2023                                | 0              | 11.500         |
| 6.810.10.7 Bestemmingsplannen, NFK 2023                                  | 0              | 35.000         |
| 6.822.00.0 Overige volkshuisvesting, NFK 2023                            | 0              | 37.500         |
| Bouw- en woningtoezicht (deels op 6.822.20.9 en deels op kpl. 5.500.100) | 0              | 82.606         |
| <b>Totale inhuurkosten</b>                                               | <b>386.319</b> | <b>243.606</b> |

Inhuur derden wordt gedefinieerd als:

“het uitvoeren van werkzaamheden in opdracht van een bij de organisatie in dienst zijnde opdrachtgever, door een private organisatie met winstoogmerk, door middel van het tegen betaling inzetten van personele capaciteit en deskundigheid, zonder dat daar een arbeidsovereenkomst of aanstelling tussen de organisatie en de daarbij ingezette personen aan ten grondslag ligt.

De inhuur van derden stijgt met name door de inhuur derden van Yn de Mandé.

*c. Huisvestingskosten*

| Product                          | 2024           | 2023           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| 5.200.15.3 Werkplaats            | 117.809        | 108.179        |
| 6.000.20.0 Overhead gemeentehuis | 179.826        | 164.961        |
| <b>Totale huisvestingskosten</b> | <b>297.635</b> | <b>273.140</b> |

Dit zijn de lasten inclusief toegerekende uren.

**d. Automatiseringskosten**

| Product                                                                     | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 6.001.10.6 Gemeenteraad<br>(raadsapparatuur incl. rente en<br>afschrijving) | 25.461         | 24.691         |
| 6.000.10.0 Overhead ICT                                                     | 402.443        | 358.211        |
| <b>Totale automatiseringskosten</b>                                         | <b>427.904</b> | <b>382.902</b> |

De totale automatiseringskosten zijn gestegen o.a. door de opname extra ICT kosten de Waddeneilanden, ad € 25.888 zie ook NFK 2024 2d.

**e. Kosten raad, de griffie, de rekenkamer en de accountant.**

| Product                                                            | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 6.001.10.6 Gemeenteraad                                            | 183.608        | 179.418        |
| 6.001.10.6 Raadsgriffier                                           | 79.193         | 64.895         |
| 6.06.15.6 Raadsondersteuning<br>(rekenkamer/commissies/accountant) | 39.662         | 38.596         |
| <b>Totale kosten raad, griffie, rekenkamer<br/>en accountant.</b>  | <b>302.463</b> | <b>282.909</b> |

De kosten raadsgriffier zijn gestegen door uitbreiding uren griffier.

**Collegeverklaring financiële rechtmatigheid**

De invoering van de collegeverklaring voor de financiële rechtmatigheid vindt plaats vanaf het jaar 2023. Het college van BenW geeft over 2023 voor het eerst zelf een verklaring voor de financiële rechtmatigheid af. De accountant geeft een verklaring af voor de getrouwheid en onderzoekt daarbij ook de getrouwheid van de collegeverklaring. De collegeverklaring heeft niet alleen betrekking op de financieel rechtmatige toepassing van de regels uit de verordeningen maar ook op de begrotingsrechtmatigheid en mogelijk misbruik door derden van gemeentelijke voorzieningen. Met name

**Fraude, Misbruik en oneigenlijk gebruik**

In de kadernota rechtmatigheid 2022 van de commissie BBV is het volgende opgenomen ten aanzien van het onderwerp fraude. "De accountant heeft een verantwoordelijkheid met betrekking tot fraude in het kader van de controle van de jaarrekening. Dit type fraudes omvat opzettelijke handelingen door één of meerdere personen binnen de gemeente, waarbij gebruik wordt gemaakt van misleiding teneinde een onrechtmatig of onwettig voordeel te behalen. Een voorbeeld is het betalen van valse facturen waarbij één of meerdere personen binnen de gemeente betrokken zijn. Dit type fraudes is een onderdeel van de getrouwheidsverklaring van de accountant en wordt daarom niet opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording. Als de gemeente deze fraude op een juiste manier heeft verwerkt in de jaarrekening, dan kan deze toegelicht worden in de paragraaf bedrijfsvoering, maar er is geen verplichting".

Naast fraude kan er sprake zijn van misbruik en oneigenlijk gebruik. In het dagelijks taalgebruik is het gebruikelijk misbruik en oneigenlijk gebruik ook als fraude te bestempelen, denk hierbij aan een term als 'bijstandsfraude' of

aan 'fraude' met vergunningen. Dit type fraudes valt nadrukkelijk onder het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium. Het gaat hier om derden die misbruik maken van (gemeentelijke) regelingen. De verantwoording over misbruik en oneigenlijk gebruik zal vanaf het verslagjaar 2023 worden opgenomen in de collegeverklaring bij de jaarrekening.

### ***Continuïteit***

De begroting is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De continuïteit van gemeenten is op grond van artikel 12 van de financiële verhoudingswet wettelijk verankerd. Om die reden is de continuïteit van gemeente Noardeast-Fryslân in voldoende mate gewaarborgd. Tevens zijn in de begroting of andere besluiten geen stellige voornemens om majeure aanpassingen te doen in beleid, taken, activiteiten of locaties die mogelijk materiële effecten hebben op vermogen of resultaat.

### **Onderwijs**

Per 1 augustus 2023 is het bevoegd gezag van basisschool Yn de Mande overgegaan naar de gemeente. Voor 2024 is de begroting van Yn de Mande toegevoegd aan de begroting 2024 van de gemeente Schiermonnikoog.

# GRONDBELEID

De rentekosten, de bouwkosten en de kosten voor grond, weg en waterbouw stijgen verder in 2023. Er is nog steeds een tekort aan betaalbare woningen in de gemeente Schiermonnikoog.

## Grondbeleid

Onder gemeentelijk grondbeleid wordt verstaan “De door het bevoegd gezag te maken keuzen met betrekking tot de toepassing van het instrumentarium ten aanzien van grondverwerving, kostenverhaal en gronduitgifte”. In feite gaat het hierbij om aankoop, bouwrijp maken en verkopen van grond.

In het verleden heeft de gemeente deze taken altijd zelf uitgevoerd. Dat lag ook wel voor de hand omdat de gemeente zelf een woningbedrijf exploiteerde. De taken waren doorgaans beperkt tot gronduitgifte voor woningbouw en bedrijventerrein. Dit zal in de toekomst ook zo blijven. In het verleden zijn gronden aangekocht rondom het dorp. Dit zijn potentiële locaties voor woningbouw. Voor het overige voert de gemeente geen actief beleid.

In specifieke gevallen kan het voorkomen dat particulieren de medewerking van de gemeente vragen om infrastructuur aan te passen als gevolg van hun projecten. In die gevallen zal tussen de initiatiefnemer en de gemeente worden vastgelegd onder welke voorwaarden de kosten zullen worden verrekend.

## Totaaloverzicht complexen

Begin 2023 waren er 2 complexen in exploitatie. Dit is woningbouwlocatie Oost in Schiermonnikoog. Hier worden in totaal tussen de 25-30 woningen gerealiseerd. Het terrein is bouwrijp gemaakt en de 16 sociale huurwoningen zijn gerealiseerd. Ook Melle Grietjespad in Schiermonnikoog is in exploitatie. De bestaande manege is gesloopt, de vrijkomende grond zal weer als bedrijfsgrond worden uitgegeven.

| Bouwgronden in exploitatie (BIE)        | Afsluiting | BW 1/1/23      | BW 31/12/23    |
|-----------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| Woningbouwlocatie Oost, Schiermonnikoog | 31-12-2025 | 412.008        | 448.239        |
| Melle Grietjespad                       | 31-12-2024 | 57.556         | -62.395        |
| <b>Totaal</b>                           |            | <b>469.564</b> | <b>385.844</b> |

Het totale verwachte resultaat van het complexen Woningbouwlocatie Oost en het Melle Grietjespad bedraagt € 359.003 op basis van de eindwaarde.

## Onderbouwing verliesvoorzieningen

Er zijn geen verliesvoorzieningen.

## Onderbouwing winstnemingen

Met ingang van 2017 moeten gemeenten volgens het BBV tussentijds winst nemen bij grondexploitatiecomplexen volgens de Poc-methode, de Percentage of completion. Maatgevend is de realisatie tot en met het lopende jaar ten opzichte van het totaal van de kosten en opbrengsten van de grondexploitatie. In formule: % kostenrealisatie maal % opbrengstrealisatie is % poc.

| Bouwgronden in exploitatie (BIE) | % poc | Totale winstneming | Reeds genomen | Geprognoseerde winstneming 2023 |
|----------------------------------|-------|--------------------|---------------|---------------------------------|
|----------------------------------|-------|--------------------|---------------|---------------------------------|

|                                         |       |               |               |               |
|-----------------------------------------|-------|---------------|---------------|---------------|
| Woningbouwlocatie Oost, Schiermonnikoog | 16,5% | 55.636        | 52.640        | 2.996         |
| Melle Grietjespad, Schiermonnikoog      | 69%   | 14.689        | 0             | 14.689        |
| <b>Totaal</b>                           |       | <b>70.325</b> | <b>52.640</b> | <b>17.685</b> |

Begin 2023 is de grondexploitatie Woningbouw Oost, Schiermonnikoog geactualiseerd. Bij deze actualisatie is uitgegaan van een vertraging van de verkoop van de 8 2<sup>e</sup> kapwoningen en 4 vrije kavels. Alhoewel deze gronden al geruime tijd bouwrijp liggen, zijn er nog geen verkoopactiviteiten opgestart. Op basis van deze uitgangspunten is een poc percentage van 16,5% berekend, wat in 2023 leidt tot een geprognostiseerde winst van € 2.996.

Bij de actualisatie van het complex Melle Grietjespad, Schiermonnikoog is als uitgangspunt genomen dat de betreffende bedrijfskavel in 2023 zal worden verkocht. Het is echter nog de vraag of dit daadwerkelijk gerealiseerd kan worden. Wordt de kavel later verkocht, dan is het poc-percentage in 2023 0%. De geprognostiseerde winstneming van 2023 zal dan doorschuiven naar het jaar van daadwerkelijke verkoop.

### Risicoberekening en vorming reserves

Er is geen vaste bestemmingsreserve gevormd voor eventuele risico's binnen het grondbedrijf. Risico's worden jaarlijks bepaald. Er kan bijvoorbeeld worden weergegeven wat het risico is van kostenstijging, rentestijging en uitblijven van de verkopen. Ook kan het zijn dat er in een bepaald complex een specifiek risico toe wordt gevoegd. Indien er risico's in de grondexploitatie van toepassing zijn, worden deze beschreven in de paragraaf Weerstandsvermogen.

### Overige gronden

Overige gronden zijn veelal agrarische gronden die de gemeente in eigendom heeft. De boekwaarde van deze gronden is lager dan de marktwaarde. De gronden worden veelal verhuurd of verpacht.

### Warme gronden

Sinds 2019 bestaat er naast BIE (Bouwgrond in Exploitatie) en overige gronden (landbouwgronden) een nieuwe categorie gronden, namelijk 'warme gronden'. Deze gronden mogen tegen toekomstige waarde worden gewaardeerd, mits deze voldoen aan alle volgende criteria:

*de gronden moeten deel uitmaken van een door de gemeenteraad vastgestelde visie of masterplan voor (een) concrete en binnen afzienbare tijd te starten grondexploitatie(s), waarin de gebiedsontwikkeling van totaalplan naar deelgrondexploitaties is vastgelegd;*

- 1. de gebiedsontwikkeling mag niet zodanig conflicteren met de uitkomst van de inventarisatie van bedreigingen die de ontwikkeling in de weg kunnen staan, bijvoorbeeld op het gebied van milieu of bereikbaarheid;*
- 2. de visie / het masterplan mag niet strijdig zijn met beleid van de provincie en/of rijk;*
- 3. er is een betrokkenheid bij de gebiedsontwikkeling van provincie of rijksoverheid;*
- 4. het mag alleen gaan om gebiedsontwikkeling voor de bouw van woningen en niet voor bedrijfsterreinen;*
- 5. periodiek (minimaal eens in de 2 jaar) worden de gronden getaxeerd tegen de waarde volgens de toekomstige woningbouwbestemming, met inachtneming van de inherente onzekerheden van de ontwikkelmogelijkheden.*

Voldoen de gronden niet aan al deze punten dan moet er een (tijdelijke) afwaardering plaatsvinden naar de huidige waarde, die grotendeels kan worden teruggedraaid zodra tot bouwgrond wordt besloten. Dit is een zogenaamde tijdelijke voorziening. Momenteel zijn er geen warme gronden in de gemeente Schiermonnikoog.

# WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

---

In deze paragraaf zijn een inventarisatie van de weerstandscapaciteit, een inventarisatie van de risico's, het beleid hierop en financiële kengetallen opgenomen. Tevens is een beoordeling van de verhouding tussen de kengetallen en de financiële positie opgenomen. Inzicht in de risico's en de aanwezige weerstandscapaciteit is noodzakelijk om het weerstandsvermogen te beoordelen. Het doel is om zichtbaar te hebben dat we in staat zijn om optredende risico's op te vangen zonder dat de publieke taken en voorzieningen in de knel komen.

Het afdekken van de risico's gebeurt deels via afgesloten verzekeringen en deels via het treffen van voorzieningen. De resterende risico's inventariseren we in deze paragraaf. Per risico benoemen we de kans van optreden, de impact en duur. Hiermee ontstaat een gefundeerd beeld op de benodigde weerstandscapaciteit. De weerstandscapaciteit is het geheel van middelen waaruit tegenvallers bekostigd worden, zonder dat de begroting en het beleid (direct) aangepast moeten worden.

Het weerstandsvermogen drukt de relatie uit tussen de aanwezige weerstandscapaciteit en de risico's.

Een exact sluitende begroting - waarbij het weerstandsvermogen nihil is - leidt tot een situatie waarbij iedere financiële tegenvaller een probleem vormt. Om die reden is het wenselijk dat een gemeente beschikt over een adequaat weerstandsvermogen, waarbij een gezonde verhouding is tussen risico's en weerstandscapaciteit. Het is een optelsom van alle elementen uit de gemeentefinanciën die daadwerkelijk kunnen worden ingezet om niet- begrote kosten te kunnen dekken.

De beschikbare weerstandscapaciteit kan volgens het BBV bestaan uit:

- de reserves (voor zover vrij besteedbaar);
- de stille reserves (voor zover binnen één jaar verkoopbaar en voor zover verkoop de continuïteit van de uitvoering niet aantast);
- de onbenutte belastingcapaciteit (tenzij wettelijk beperkingen zijn opgelegd of in het collegeprogramma anders is afgesproken);
- nog niet ingevulde begrotingsruimte / nieuwe beleidsgelden;
- de post onvoorzien.

Het uitgangspunt voor het weerstandsvermogen is dat de incidentele weerstandscapaciteit voldoende moet zijn om de incidentele financiële risico's te bekostigen en dat de structurele weerstandscapaciteit op een zodanig niveau moet zijn dat daarmee structurele financiële tegenvallers kunnen worden gedekt.

Bij het bepalen van de beschikbare weerstandscapaciteit rekent de gemeente Schiermonnikoog alleen met de vrij besteedbare reserves. Redenen zijn dat de overige mogelijke onderdelen niet goed objectief zijn te meten of niet worden onderscheiden. Stille reserves worden per definitie niet gemeten. Wat de onbenutte belastingcapaciteit is hangt mede af van wat politiek haalbaar is. En de begroting bevat geen posten voor niet ingevulde begrotingsruimte of nieuwe beleidsgelden.

De structurele weerstandscapaciteit bedraagt € 12.500. Dit bedrag betreft de post onvoorzien. De beschikbare incidentele weerstandscapaciteit bedraagt € 1.482.960. Dit is het gecorrigeerde bedrag van de algemene reserve waar geen verplichtingen op rusten + overige vrij besteedbare reserves. Zie ook het onderdeel "Weerstandsvermogen" verderop in deze paragraaf.

Uitgangspunt voor het weerstandsvermogen is dat:

- de incidentele weerstandscapaciteit voldoende moet zijn om de incidentele financiële risico's te bekostigen en
- de structurele weerstandscapaciteit op een zodanig niveau moet zijn dat daarmee structurele financiële tegenvallers worden gedekt.

### **Beleidsuitgangspunten weerstandscapaciteit en risico's**

#### De begroting en de Algemene reserve

De Programmabegroting is het kader voor onze jaarlijkse activiteiten. In deze begroting bepaalt de raad het budget voor de uitvoering van de programma's. Als een risico zich voordoet, dan vangen we de effecten eerst in de lopende begroting op, alvorens een beroep te doen op de Algemene reserve. Is er sprake van structurele effecten, dan stellen we in de volgende Notitie Financieel Kader maatregelen voor om deze effecten op te vangen.

#### Verzekeringen

Er zijn diverse verzekeringen afgesloten voor risico's door claims van derden en schadegevallen. We werken schadepreventief, onder andere door voldoende onderhoud te plegen, het correct naleven van bestaande procedures en het goed gemotiveerd afhandelen van bezwaarschriften. Risico's van achterstallig onderhoud zijn ondervangen door het opstellen van beheerplannen. Er zijn beheerplannen met daarbij horende budgetten voor wegen, groen, openbare verlichting, riolering en gebouwen. Alleen voor de veerdam ontbreekt nog een onderhoudsplan.

#### Voorzieningen

Er zijn voorzieningen getroffen voor risico's en verplichtingen waarvan bekend is dat die zich voordoen en die we kunnen kwantificeren. Er zijn voorzieningen getroffen voor verplichtingen pensioen, onderhoud van gebouwen, riolering, onderhoud wegen, onderhoud jachthaven en dubieuze debiteuren.

### **Risico-inventarisatie**

Voor de bepaling van het benodigde weerstandsvermogen is de risico-inventarisatie geactualiseerd. De risico-inventarisatie heeft een aantal geïdentificeerde risico's opgeleverd, die voldoen aan de volgende criteria:

- risico's met grote financiële gevolgen,
- waarvoor de kans redelijk groot is dat deze zich ook daadwerkelijk manifesteren en
- waarvan de oorzaken niet door de gemeente kunnen worden beïnvloed of waarvoor de gemeente nog niet in staat is geweest om passende beheersingsmaatregelen te treffen om de kans of het gevolg van het risico terug te dringen.

Risico's die al zijn afgedekt door verzekeringen en voorzieningen blijven buiten beschouwing.

Uit de risico-inventarisatie zijn de hierna volgende risico's in kaart gebracht.

Daarbij is per risico aangegeven wat de maximale impact is als het risico zich voordoet en de daarbij behorende kans. De bandbreedte geeft het bedrag aan dat we per jaar aan risico lopen. De factor het aantal jaren dat dit risico zich voordoet.

|   | Onderwerpen<br>(bedragen in €)                 | Band-<br>breedte | Factor | Impact    | Kans | Kans x<br>Impact |
|---|------------------------------------------------|------------------|--------|-----------|------|------------------|
| 1 | Sociaal Domein > jeugdzorg                     | 100.000          | 4      | 400.000   | 10%  | 40.000           |
| 2 | Langdurige ziekte                              | 70.000           | 2      | 140.000   | 50%  | 70.000           |
| 3 | LOC                                            | 500.000          | 1      | 500.000   | 50%  | 250.000          |
| 4 | ICT de Wadden                                  | 120.000          | 1      | 120.000   | 50%  | 60.000           |
| 5 | Omgevingswet                                   |                  |        |           |      | p.m.             |
| 6 | Project Aardgasvrije wijken                    | 3.700.000        | 1      | 3.700.000 | 5%   | 185.000          |
| 7 | Meerjaren onderhoudsplannen                    |                  |        |           |      | p.m.             |
| 8 | Beperkte arbeidsmarkt                          | 200.000          | 1      | 200.000   | 50%  | 100.000          |
| 9 | Overig (waaronder leningen,<br>garantstelling) |                  |        |           | 10%  | 29.276           |
|   | <b>Totaal risico</b>                           |                  |        |           |      | <b>734.276</b>   |

### 1. Sociaal Domein jeugdzorg

We hebben een risico hiervoor opgenomen vanwege drie redenen:

- De onzekerheid in de ontwikkelingen in het sociaal domein. Welke taken blijven bij de gemeente, welke gaan naar de provincie, wat voor gevolgen heeft dit voor de financiën.
- Wanneer een gezin op het eiland komt wonen, dat specifieke zorg nodig heeft, is het huidige budget jeugdzorg niet voldoende.
- Dure woonaanpassingen zijn niet te voorzien.

De ontwikkelingen en de vraag naar zorg met bijbehorende consequenties worden periodiek gemonitord.

Overschrijdingen en onderschrijdingen worden verrekend met de reserve Sociaal Domein. De reserve sociaal domein bedraagt € 312.638 per 31-12-2024. Er is echter een risico dat de overschrijdingen niet kunnen worden gedekt uit die reserve, We achten die kans echter niet groot (10%).

### 2. Vervanging bij ziekte of langdurige afwezigheid

In geval van ziekte van gemeentepersoneel geldt een doorbetalingsverplichting van het salaris.

De kosten van vervanging als gevolg van ziekte komen voor rekening van de gemeente boven de reguliere loonkosten. Uiteraard wordt in geval van ziekte een adequate begeleiding geboden en de wetgeving conform de Wet verbetering Poortwachter uitgevoerd.

Langdurige ziekte leidt in de meeste gevallen tot externe inhuur. Als die inhuur bijvoorbeeld een jaar nodig is, dan kunnen de kosten tot gemiddeld € 70.000 per ziektegeval oplopen. Dit risico wordt geschat op 20% gedurende 2 jaar. Dat betekent dat er een kans van 20% is, dat er zich een ziektegeval voor doet van 2 jaar lang.

### 3. LOC

Voor het LOC is in 2023 door de raad akkoord gegeven voor de bouw. Bij het bepalen van de bouwkosten is rekening gehouden met een post onvoorzien van € 248.000. We hebben we aanvullend een risico opgenomen vanwege mogelijke onverwachte prijsstijging bouwkosten.

### 4. ICT de Wadden

De ICT kosten nemen elk jaar toe. Door maatschappelijke ontwikkelingen nemen bijvoorbeeld de kosten van ICT beveiliging toe. We hebben geen keuze om de gevraagde extra bijdrage niet te betalen, anders lopen we

namelijk het risico op veel hogere herstelkosten. We hebben echter geen inzicht in de ontwikkeling van deze kosten.

#### 5. Omgevingswet

De omgevingswet gaat per 1-1-2024 in. Deze wet heeft gevolgen voor de inkomsten leges, hiervoor is in de begroting 2023\4 een stelpost van € 15.000 minder inkomsten opgenomen. De wet heeft echter ook gevolgen voor werkprocessen, ICT etc. Er is nog niet verder uitgewerkt wat de financiële effecten van de invoering van deze wet zal zijn, daarom is een p.m. post opgenomen.

#### 6. Project Aardgasvrije wijken (PAW)

In 2022 is subsidie door het rijk verstrekt voor het Project Aardgasvrije wijken (PAW) van € 2,3 miljoen. Daarnaast wordt verwacht nog extra subsidie binnen te halen, dit resulteert in een project begroting van € 3,7 miljoen. Dit project is een groot project voor de gemeente. Daarom nemen we voor dit project als risico een gedeelte van onvoorziene kosten op van 5% van de projectbegroting.

#### 7. Meerjaren onderhoudsplannen

In de begroting 2024 en verder zijn de cijfers uit de volgende door de raad vastgestelde onderhoudsplannen verwerkt

| Plan                       | Looptijd  |
|----------------------------|-----------|
| MOP gemeentelijke gebouwen | 2022-2031 |
| MOP jachthaven             | 2017-2026 |
| MOP riolering              | 2019-2027 |
| MOP openbare verlichting   | 2006-2010 |
| MOP wegen                  | 2023-032  |
| Groenbeheersplan           | 2008      |

Wat nog ontbreekt, is het MOP veerдам.

Provincie Fryslân houdt toezicht op de ouderdom van de onderhoudsplannen. Een onderhoudsplan mag maximaal 5 jaar oud zijn. We werken daarom aan de vernieuwing van de onderhoudsplannen, het MOP wegen is in 2023 opgeleverd en een voorbeeld hiervan.

De verwachting is dat de financiële uitwerking van oude plannen een minimaal effect zal hebben op de begroting 2024 en verder. Maar aangezien dit niet zeker, hebben we dit als risico met een pm post opgenomen.

#### 8. Beperkte arbeidsmarkt

Er is momenteel een tekort aan vakkundig personeel. Bij het ontstaan van een vacature kan dit ervoor zorgen dat de vacature niet of laat wordt ingevuld. In de tussentijd moet externe inhuur worden betaald. De kosten van externe inhuur zijn hoger dan van vast personeel. In de begroting is een budget opgenomen voor een flexibele schil van € 100.000. Het hier genoemde risico betreft kosten die niet gedekt kunnen worden uit dit budget.

#### 9. Overig (waaronder leningen, garantstelling)

Naast de hiervoor genoemde risico's zijn er nog minder concrete risico's te benoemen. We noemen hieronder alleen de garanties en leningen, maar ook bijv. schades vallen hieronder.

**Verstrekte leningen en garanties**

| Verstrekte leningen |                                                          | Jaar<br>verstrekt | Stand 31-12-<br>2023 (€) | Verstrekt (€) | Aflossing (€) | Stand 31-12-<br>2024 (€) |
|---------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------|---------------|--------------------------|
| 1                   | Stichting Veldsporten                                    | 2005              | 24.727                   |               | 11.800        | 12.927                   |
| 2                   | Dorpshuis Ons Centrum                                    | 2016              | 8.990                    |               | 7.775         | 1.215                    |
| 3                   | Energiecoöperatie De Sintrale                            | 2018              | 35.171                   |               | 4.977         | 30.193                   |
| 4                   | Stimuleringsfonds<br>Volkshuisvesting Nederland<br>(SVN) | 2018              | 158.916                  |               | 3.178         | 155.737                  |
| 5                   | Dorpshuis Ons Centrum                                    | 2020              | 26.189                   |               | 2.486         | 23.704                   |
| 6                   | Energiecoöperatie De Sintrale                            | 2021              | 26.001                   |               | 2.019         | 23.982                   |
|                     | <b>Totaal verstrekte leningen</b>                        |                   | <b>279.994</b>           | <b>0</b>      | <b>32.235</b> | <b>247.758</b>           |
|                     |                                                          |                   |                          |               |               |                          |
| <b>Garanties</b>    |                                                          |                   |                          |               |               |                          |
| 1                   | Verstrekte garantie Yn'e<br>Mande                        |                   |                          |               |               | 45.000                   |
|                     | <b>Totaal verstrekte leningen<br/>en garanties</b>       |                   |                          |               |               | <b>292.758</b>           |
|                     |                                                          |                   |                          |               |               |                          |
|                     | <b>Risico 10%</b>                                        |                   |                          |               |               | <b>29.276</b>            |

**Verstrekte leningen en garanties:**

De gemeenteraad heeft op 15 mei 2018 besloten garant te staan voor het financiële effect van een leerlingendaling tot een bedrag van € 45.000.

Er zijn geen actuele signalen van de stichtingen/verenigingen, dat zij niet aan hun aflossingsverplichtingen zouden kunnen voldoen, of dat de gemeente zal worden aangesproken op haar garantstellingen. Voor de post overige, waar de leningen en garantstellingen ook onder vallen, wordt het risicobedrag vooralsnog ingeschat op 10% van het restantbedrag van de leningen en garanties per 31-12-2024, t.w. € 29.276.

**Weerstandsvermogen**

De incidentele weerstandscapaciteit bestaat uit de volgende reserves:

| Soort Reserve                                  | Bedrag in €      |
|------------------------------------------------|------------------|
| Algemene Reserve (eind 2027)                   | 199.267          |
| Reserve Eneco                                  | 896.055          |
| Reserve sociaal domein                         | 312.638          |
| Reserve Toerisme                               | 75.000           |
| <b>Totaal incidentele weerstandscapaciteit</b> | <b>1.482.960</b> |

Het saldo van de algemene reserve bedraagt eind 2027 € 199.267, dit is inclusief verwachte resultaat begrotingsjaar.

Daarnaast zijn van de bestemmingsreserves vrij besteedbaar € 1.283.693. Dit telt ook mee voor de incidentele weerstandscapaciteit. De incidentele weerstandscapaciteit komt daarmee eind 2024 uit op € 1.482.960. De

incidentele weerstandscapaciteit is daarmee gedaald ten opzichte van de jaarrekening 2022 (toen € 2.111.061). Het voldoet aan ons financieel risico van € 734.276, zoals berekend in de risicoparagraaf.

De bestemmingsreserves waaronder verplichtingen liggen (reserves lichtmasten, reserve resultaat riolering, baggeren jachthaven, duurzame energie, dekking afschrijving, wet open overheid en reserve projecten) mogen we **niet** mee nemen bij de bestemmingsreserves die vrij besteedbaar zijn.

### Hoe beoordelen we ons weerstandsvermogen?

Het weerstandsvermogen geeft weer in hoeverre de beschikbare weerstandscapaciteit voldoende is om de geïnventariseerde risico's (= benodigde weerstandscapaciteit) te kunnen afdekken, oftewel de mate waarin de gemeente Schiermonnikoog in staat is om de nadelige gevolgen van risico's op te vangen.

$$\text{Weerstandsvermogen} = \frac{\text{Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}}$$

Er bestaan geen wettelijke normen voor de hoogte van het benodigde weerstandsvermogen. Gemeente Schiermonnikoog hanteert onderstaande waarderingstabel.

| Ratiowaarde | Waardering     |
|-------------|----------------|
| > 2,0       | Uitstekend     |
| 1,4 – 2,0   | Ruim voldoende |
| 1,0 – 1,4   | Voldoende      |
| 0,8 – 1,0   | Matig          |
| < 0,8       | Onvoldoende    |

Uitgaande van deze waarderingstabel betekent dit voor de gemeente Schiermonnikoog bij de stand van een incidentele weerstandscapaciteit van € 1.680.520 een ratiowaarde van 2,0. Hiermee is het weerstandsvermogen nog net “uitstekend”, maar wel lager dan bijvoorbeeld vermeld in de jaarrekening 2022 (4,8).

### Financiële kengetallen

Kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting of de balans en kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van gemeenten. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel (financiële) ruimte de gemeente beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weerbaar- en wendbaarheid van de gemeente. De kengetallen zijn gebaseerd op de primaire begroting 2022. Het gaat om de volgende kengetallen:

- Netto schuldquote;
- Solvabiliteitsratio;
- Grondexploitatie;
- Structurele exploitatieruimte;
- Belastingcapaciteit.

#### 1A: Netto schuldquote

De netto schuldquote en Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen brengen in beeld in hoeverre de netto schulden zich verhouden tot de totale baten (inkomsten) van de gemeente. Hoe hoger het percentage, hoe

meer externe financiering de gemeente heeft aangetrokken om de activiteiten (investeringen) te financieren.. Hoe lager het getal, hoe beter.

|                   | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|-------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Netto schuldquote | 66%                      | 50%                       | 121%                      | 105%                      | 107%                      | 102%                      |

De netto schuldquote stijgt in het jaar 2024. Dit betekent een verslechtering van de netto schuld quote.

In 2024 wordt gestart met de bouw van de LOC. In de begroting is uitgegaan van een investeringskrediet van ruim € 9.000.000. De verwachting is dat in 2024 en 2025 hiervoor leningen voor moeten worden aangetrokken. In de begroting is een bijdrage vanuit de Regiodeal nog niet verwerkt, omdat nog onduidelijk is hoe hoog deze bijdrage zal zijn.. Een bijdrage verlaagt het benodigde investeringskrediet en de benodigde leningen. Hierdoor kan de netto schuld quote dalen.

#### *1B: Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen*

Om inzicht te krijgen in hoeverre sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven. Op die manier wordt duidelijk in beeld gebracht wat het aandeel van de verstrekte leningen is, en wat dit betekent voor de schuldenlast. De wijze waarop de netto schuldenquote gecorrigeerd voor de doorgeleende gelden wordt berekend is gelijk aan de netto schuldquote, met dien verstande dat bij de financiële activa ook alle verstrekte leningen worden opgenomen.

Hoe lager het getal, hoe beter.

|                                                 | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Netto schuldquote<br>gecorrigeerd voor leningen | 62%                      | 47%                       | 119%                      | 103%                      | 105%                      | 100%                      |

#### *2: De solvabiliteitsratio*

De solvabiliteitsratio (= Eigen Vermogen / Totaal Vermogen) geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe weerbaarder de gemeente is. Harde normen voor de waarde die de solvabiliteit zou moeten hebben, zijn er niet. Zeker niet voor gemeenten. Veel van de activa van de gemeente zijn immers niet verhandelbaar.

|               | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|---------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Solvabiliteit | 28%                      | 25%                       | 18%                       | 16%                       | 17%                       | 17%                       |

De solvabiliteitsratio daalt in 2023 en daarna. Dit komt door de opname van de lening voor het investeringskrediet van de LOC ad € 9.000.000 Hierdoor stijgt het totaal vermogen. In de begroting is een bijdrage van de Regiodeal nog niet verwerkt, omdat nog onduidelijk is hoe hoog deze bijdrage zal zijn.. Een bijdrage verlaagt het benodigde investeringskrediet, de benodigde leningen en daarmee het totaal vermogen. Hierdoor kan de solvabiliteit stijgen.

#### *3: Kengetal grondexploitatie*

De afgelopen jaren is gebleken dat grondexploitatie een forse impact kan hebben op de financiële positie van de gemeente. De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop. De accountant moet ieder jaar beoordelen of de gronden tegen actuele waarde op de balans zijn opgenomen.

|                  | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Grondexploitatie | 6%                       | -4%                       | -3%                       | -4%                       | -3%                       | 0%                        |

Het kengetal grondexploitatie 2024 is negatief omdat er voor eind 2024 een negatieve boekwaarde voor de grondexploitatie wordt verwacht. Dit betekent dat er verwacht wordt dat eind 2024 er meer inkomsten dan uitgaven zijn aan de grondexploitatie.

#### 4. Structurele begrotingsruimte

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt thans het onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Bij incidentele lasten en baten gaat het om eenmalige zaken die zich gedurende maximaal drie jaar voordoen. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan structurele lasten is meer flexibel dan waarbij structurele baten en lasten in evenwicht zijn.

De structurele exploitatieruimte wordt bepaald door het saldo van de structurele baten en lasten en het saldo van de structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves gedeeld door de totale baten en uitgedrukt in een percentage. Hoe hoger het getal, hoe beter het is.

|                              | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Structurele begrotingsruimte | 6,9%                     | 0,7%                      | 0,0%                      | 1,2%                      | -2,6%                     | -2,8%                     |

In 2024 is de structurele begrotingsruimte nagenoeg gelijk aan 2023.

#### 5: Belastingcapaciteit: woonlasten meerpersoonshuishoudens

De ruimte die een gemeente heeft om haar belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de woonlasten. Het Coelo publiceert deze lasten ieder jaar in de Atlas van de lokale lasten. Onder de woonlasten worden verstaan de OZB en de rioolheffing en reinigingsheffing voor een woning met gemiddelde WOZ-waarde in die gemeente. De belastingcapaciteit van gemeenten wordt daarom berekend door de totale lasten woonlasten meerpersoonshuishoudens in jaar t te vergelijken met het landelijke gemiddelde in jaar t-1 in en uit te drukken in een percentage. Hoe lager het getal hoe beter.

|                                                        | <b>Rekening<br/>2022</b> | <b>Begroting<br/>2023</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2025</b> | <b>Begroting<br/>2026</b> | <b>Begroting<br/>2027</b> |
|--------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Woonlasten t.o.v.<br>landelijke gemiddelde<br>jaar t-1 | 96%                      | 102%                      | 106%                      | 106%                      | 106%                      | 106%                      |

De belastingcapaciteit in 2023 van 102% is gestegen naar 106% in 2024. Dit komt door de stijging van de lasten van de OZB door een inhaalslag op het tarief. De landelijke woonlasten zijn licht gestegen.

# FINANCIERING

---

## Inleiding

Op grond van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) worden in de begroting in afzonderlijke paragrafen beleidsrichtlijnen vastgelegd over relevante beheersmatige aspecten. In de beheersverordening naar artikel 212 van de Gemeentewet geeft de raad het kader aan.

## Algemeen

In het Treasurystatuut gemeente Schiermonnikoog, staan de uitgangspunten en doelstellingen voor het treasurybeleid vermeld. De geplande uitvoering van het treasurybeleid is weergegeven in de paragraaf financiering.

## Renteontwikkeling

Een belangrijke factor bij het uitvoeren van het treasurybeleid is het verwachte verloop van de rente. Onze rentevisie wordt aan de hand van een aantal financiële instellingen opgesteld. In het eerste half jaar van 2023 zijn de rentes kortgeld en de rente van langlopend geld gestegen. Kort geld van 1,884% naar 3,670% en langlopend geld van 3,38% naar 3,60%. De verwachting is dat de rente komend jaar iets zal dalen.

## Kasbeheer

Al het betalingsverkeer heeft de gemeente gecentraliseerd bij twee banken. De N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) en de Rabobank. Hoofdbankier is de BNG, de Rabobank wordt vooral aangehouden als service naar de klanten en vanuit regionaal economische motieven. Het saldo op deze rekening wordt periodiek afgeroomd ten gunste van de BNG-rekening.

De gemeente Schiermonnikoog kent vanaf een kredietlimiet van € 750.000, hiervoor wordt dan een bereidstellingsprovisie van 0,04% gerekend. De bijbehorende rente wordt op basis van 1 maands Euribor berekend. Bij een positief saldo zal geen rente worden betaald. Bij een negatief saldo zal wel rente worden uitbetaald, maar het met een afslag van 0,15%.

Bij overschrijding van de kredietlimiet wordt de intradaglimiet van € 750.000 gebruikt, waarna het aan de gemeente is, om de overschrijding van de kredietlimiet om te buigen naar een kasgeldlening of een langlopende lening.

De financieringsovereenkomst is afgesloten voor één jaar en wordt telkens per 1 januari, stilzwijgend met één jaar verlengd. In de financieringsovereenkomst met de BNG is geen sprake meer van gehoudenheid. Dit houdt in, dat de gemeente Schiermonnikoog vrij is in haar keuze bij welke partij zij haar geld aantrekt.

Bij de Rabobank zijn geen kredietfaciliteiten.

Uiteraard staat het de gemeente Schiermonnikoog vrij, om tot de kasgeldlimiet (8,5% van het begrotingsbedrag) voor een bepaalde periode kort geld aan te trekken.

## Schatkistbankieren

Het Schatkistbankieren voor decentrale overheden heeft een wettelijke basis in de wet FIDO en moet ervoor zorgen, dat er een lagere EMU-schuld van de collectieve sector ontstaat.

Omdat het Schatkistbankieren verplicht is gesteld, moeten decentrale overheden alle middelen die ze niet direct nodig hebben voor hun publieke taak in de schatkist onder brengen.

Wel is er sprake van een bepaalde drempel. De hoogte van deze drempel is afhankelijk van de financiële omvang van een decentrale overheid. De drempel is vastgesteld op 0,75% van het jaarlijks begrotingstotaal (begrotingstotaal = totale lasten van de primaire begroting, excl. reserves), met een minimum van € 250.000 en een maximum van € 2.500.000. Uitgaande van onze begrotingsomvang van ruim € 10 miljoen aan lasten, dan zal de minimumgrens € 250.000 zijn (want 0,75% van € 10 miljoen is lager dan de minimumgrens van €250.000).

Voor de gemeente Schiermonnikoog, heeft het schatkistbankieren niet al te veel verstrekken gevolgen, omdat wij overwegend een zogenaamde leengemeente zijn en weinig "positief" staan op de Rekening Courant. Alleen heeft de gemeente nu tijdelijk overtollige middelen door de ontvangst van de subsidie PAW. Met de bouw van het LOC zullen grote uitgaven gedaan moeten worden en zal het rekening-courant saldo dalen.

Het schatkistbankieren geldt alleen voor overtollige financiële middelen. Er is geen leenfaciliteit aanwezig.

De rentevergoeding op de Rekening courant bij de Schatkist is op 13 september 2023 3,67%.

### Renterisicobeheer

De gemeente loopt renterisico op het moment dat nieuwe leningen moeten worden aangetrokken (herfinanciering) of als een renteherziening van toepassing is. Om dit renterisico te beheersen wordt er in de wet FIDO een renterisiconorm bepaald. Voor gemeenten bedraagt de renterisiconorm maximaal 20% van het begrotingsbedrag bij aanvang van het begrotingsjaar.

Berekening renterisico 2024-2027 en renterisiconorm 2024; (bedragen x € 1.000)

| (bedragen x € 1.000) | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
| Renteherzieningen    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Aflossingen          | 605        | 845        | 802        | 793        |
| <b>Renterisico</b>   | <b>605</b> | <b>845</b> | <b>802</b> | <b>793</b> |

Berekening renterisiconorm 2024

| (bedragen x € 1.000)   | €            |
|------------------------|--------------|
| Begrotingstotaal baten | 10.480       |
| Renterisico percentage | 20%          |
| <b>Renterisiconorm</b> | <b>2.096</b> |

Uit bovenstaande berekening blijkt, dat de gemeente Schiermonnikoog de renterisiconorm onderschrijft.

De totale schuld van de gemeente per 1 januari 2024 bedraagt naar verwachting € 6,6 miljoen.

De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het gemeentelijke budget bij aanvang van het begrotingsjaar 2024. De kasgeldlimiet over het jaar 2024 is, 8,5% van € 10,4 miljoen is afgerond € 891.000.

De kasgeldlimiet wordt genoemd in de uitvoeringsregeling van de wet Financiering decentrale overheden. Deze limiet stelt een grens aan de korte financiering die gemeenten hanteren voor de financiering van lopende uitgaven om tijdelijke liquiditeitstekorten op te vangen. Een gemeente mag slechts een beperkt deel van de begroting met kort geld financieren. Een langere vastlegging van de geleende middelen zorgt voor een beter voorspelbare rentelast.

De actuele stand in rekening courant bedraagt € 3.737.000 positief 13 september 2023.

Het totaal toe te rekenen rente aan de taakvelden bedraagt € 228.465, wat neerkomt op 2,94%. Werkelijk wordt 2,87% aan rente toegerekend aan de taakvelden. Op het taakveld treasury ontstaat daardoor een positief renteresultaat van € 5.634 ontstaat.

In de volgende tabel wordt de renteverdeling schematisch weergegeven.

| Renteschema | 2024                                                               |     |                |     |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----|
| a.          | Externe rentelasten over de korte en de lange financiering         |     | 254.305        |     |
| b.          | Externe rentebaten:                                                |     |                |     |
|             | - overige geldleningen                                             |     | 31.474         | -/- |
|             | <b>Totaal door te rekenen externe rente (1)</b>                    |     | <b>222.831</b> |     |
|             |                                                                    |     |                |     |
| c.          | Aan grondexploitatie door te belasten rente                        |     | 0              | -/- |
|             | Rente van projectfinanciering door te belasten aan taakvelden      |     | 0              | -/- |
|             | <b>Saldo door te rekenen rente (2)</b>                             | -/- | <b>222.831</b> | -/- |
|             |                                                                    |     |                |     |
| d1.         | Rente over eigen vermogen (3)                                      |     | 0              |     |
| d2.         | Rente over voorzieningen (4)                                       |     | 0              |     |
|             | <b>Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente (1+2+3+4)</b>        |     | <b>222.831</b> | -/- |
|             |                                                                    |     |                |     |
| e.          | <b>Werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (=rente-omslag)</b> |     | <b>228.465</b> |     |
|             |                                                                    |     |                |     |
| f.          | <b>Renteresultaat op het taakveld treasury</b>                     |     | <b>5.634</b>   |     |

#### Hoe staat het met de lening positie?

De totale schuld van de gemeente per 31 december 2023 bedraagt € 6,7 miljoen, waarvan € 280.000 is doorgeleend aan de Stichting Veldsporten, de stichting Dorpshuis, SVn Stimuleringsfonds en de duurzame energiecoöperatie Schiermonnikoog.

Naast het zo optimaal mogelijk gebruik maken van de kasgeldlimiet, zullen er bij overschrijding van deze kasgeldlimiet, langlopende leningen moeten worden aangetrokken.

De ontwikkeling van de langlopende lening portefeuille in de afgelopen 5 jaar is in onderstaand schema weergegeven.

| Lening portefeuille     | 2019             | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Schuld per 1-1          | 6.733.000        | 5.896.700        | 5.060.400        | 5.844.400        | 5.315.504        |
| Aflossingen             | 836.300          | 836.300          | 466.000          | 528.896          | 618.833          |
| Nieuwe leningen         | 0                | 0                | 1.250.000        | 0                | 2.000.000        |
| <b>Schuld per 31-12</b> | <b>5.896.700</b> | <b>5.060.400</b> | <b>5.844.400</b> | <b>5.315.504</b> | <b>6.696.671</b> |

#### Wet HOF

In de wet HOF (Houdbare OverheidsFinanciën) worden de Europese normen verankerd voor de hoogte van de overheidsschuld en de jaarlijkse groei van de overheidsschuld. Die normen raken ook gemeenten, omdat de gemeenteschulden en financieringstekorten van gemeenten meetellen in de overheidsschuld van Nederland.

Elke gemeente heeft een individuele EMU-referentiewaarde. Deze is afgeleid van het plafond voor het EMU-saldo van de gezamenlijke gemeenten. De VNG adviseert gemeenten om niet te sturen op deze EMU-referentiewaarde. Dat verhindert een uitruil van plussen en minnen tussen gemeenten ten opzichte van de individuele EMU-referentiewaarde en leidt mogelijk tot een onnodig uitstel van investeringen door gemeenten. In plaats daarvan kunnen gemeenten beter sturen op de ontwikkeling van de hoogte van de schuld. Als gemeente Schiermonnikoog hebben wij aandacht voor de schuldpositie van onze gemeente via de jaarstukken en begroting en de daarin verplicht opgenomen paragraaf Financiering. Daarbij dient opgemerkt te worden dat de gemeente Schiermonnikoog geen specifiek schuldenbeleid heeft.

### Wat is ons EMU-saldo?

Het Rijk en medeoverheden hebben afgesproken dat het EMU-tekort van medeoverheden maximaal -0,5% BBP mag bedragen. Deze beperking vloeit voort uit de Europese saldogrens van 0,3% BBP die geldt voor de volledige Nederlandse collectieve sector. Wanneer het saldo positief is, is er sprake van een vorderingenoverschot, als het saldo negatief is, spreekt men over een vorderingstekort.

Het EMU-saldo van de gemeente Schiermonnikoog voor begroting 2024 komt uit op € 8.707.000 negatief, wat betekent dat in EMU-termen de uitgaven € 8.707.000 hoger zijn dan de inkomsten. Dit komt met name door de verwachte te betalen kosten voor de bouw van de LOC in 2024.

|   | Omschrijving                                                             | Jaarrek.<br>2022<br>x € 1.000 | Begroting<br>2023<br>(primair)<br>x € 1.000 | Begroting<br>2024<br>x € 1.000 | Begroting<br>2025<br>x € 1.000 | Begroting<br>2026<br>x € 1.000 | Begroting<br>2027<br>x € 1.000 |
|---|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Exploitatiesaldo vóór<br>toevoeging aan c.q.<br>onttrekking uit reserves | 700                           | 134                                         | -125                           | -136                           | -272                           | -395                           |
| 2 | Afschrijvingen                                                           | 433                           | 447                                         | 416                            | 627                            | 584                            | 575                            |
| 3 | Mutaties voorzieningen                                                   | 432                           | -88                                         | 395                            | 379                            | 369                            | 394                            |
| 4 | Mutaties (im)materiële<br>vaste activa                                   | 152                           | -120                                        | 9.393                          | 113                            | 40                             | 67                             |
| 5 | Mutatie voorraden                                                        | 69                            | 0                                           | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
| 6 | Boekwinst bij verkoop van<br>deelnemingen en aandelen                    | 0                             | 0                                           | 0                              | 0                              | 0                              | 0                              |
|   | <b>Berekend EMU-saldo</b>                                                | <b>-547</b>                   | <b>373</b>                                  | <b>-8.707</b>                  | <b>757</b>                     | <b>641</b>                     | <b>507</b>                     |

# VERBONDEN PARTIJEN

---

## Inleiding

De gemeente heeft een breed pakket aan beleidsdoelstellingen. Niet al deze doelstellingen kunnen en worden door de gemeente zelf uitgevoerd. Daarom participeert de gemeente in samenwerkingsverbanden (met bijv. andere gemeenten), of subsidieert de gemeente andere partijen om deze doelstellingen te realiseren.

Wanneer de gemeente samenwerkt met andere partijen en hierbij sprake is van een beleidsmatig en financieel belang, wordt gesproken over een verbonden partij.

In deze paragraaf wordt een overzicht gegeven van de verbonden partijen van de gemeente Schiermonnikoog. In de volgende paragraaf zal een risicoanalyse worden gegeven van de gemeentelijke belangen met de betrokken partij. Deze wordt gevolgd door een detailoverzicht van de verbonden partijen.

## Risicoanalyse

De verbonden partijen waarmee de gemeente Schiermonnikoog een relatie onderhoudt, verschillen in mate van belang. Bij dit belang is onderscheid te maken in beleidsmatig en financieel belang. Door het in kaart brengen en categoriseren van de verbonden partijen is het beter mogelijk om prioriteiten te stellen op het gebied van monitoren van de verbonden partijen. Hierbij is gekozen voor de volgende vier categorieën:

- Hoog beleidsmatig belang, hoog financieel belang (bijdrage/inkomst > € 10.000)
- Hoog beleidsmatig belang, laag financieel belang (bijdrage/inkomst < € 10.000)
- Laag beleidsmatig belang, hoog financieel belang (bijdrage/inkomst > € 10.000)
- Laag beleidsmatig belang, laag financieel belang (bijdrage/inkomst < € 10.000).

In onderstaande matrix zijn de verschillende partijen weergegeven naar beleidsmatig en financieel belang.

| <b>Financieel<br/>belang</b>   | <b>Hoog (bijdrage/inkomst &gt; € 10.000)</b>                                                | <b>Laag (bijdrage/inkomst &lt; € 10.000)</b>                                                                                        |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beleidsmatig<br/>belang</b> |                                                                                             |                                                                                                                                     |
| <b>Hoog</b>                    | Veiligheidsregio Fryslân<br><br>De Waddeneilanden                                           | Kabeltelevisie NOF<br><br>Sociaal Domein Fryslân<br><br>Jobinder                                                                    |
| <b>Laag</b>                    | NV Stedin Groep<br><br>FUMO<br><br>Afvalsturing Friesland<br><br>Bank Nederlandse Gemeenten | Welstandzorg Hûs en Hiem<br><br>Gemeensch. Kredietbank Friesland<br><br>Ver. Nederlandse Gemeenten<br><br>Ver. van Friese Gemeenten |

#### **Detailoverzicht**

Onderstaand is de detailinformatie van de verbonden partijen weergegeven. Per verbonden partij is detailinformatie gegeven en zijn de belangen en relaties met de gemeente weergegeven.

Voor wat betreft het financieel belang is aangegeven wat de jaarlijkse bijdrage van de gemeente is, of hoe groot het aandelenkapitaal van de gemeente bij de betreffende partij is. Daarnaast is ook aangegeven of de gemeente rechtmatigheidsrisico loopt over de eventuele niet-rechtmatige handelingen van de verbonden partij. Hierbij wordt verwezen naar de notitie "Verbonden partijen en aanbesteding" van de commissie BBV.

Om de verschillen in belang tussen de verbonden partijen inzichtelijk te krijgen, is het ook belangrijk om inzicht te hebben in de mate van informatievoorziening tussen de verbonden partij en de Gemeente Dongeradeel. Per verbonden partij is aangegeven hoe vaak de gemeente geïnformeerd wordt door de betreffende partij.

Ten slotte is ook aangegeven of een financieel risico bestaat met betrekking tot de financiële bijdrage of het aandelenkapitaal en welke beheersmaatregelen hiertoe zijn genomen.

Vanwege het lage beleidsmatige en financiële belang van de laatste categorie is gekozen om bij deze partijen te volstaan met een beknopte toelichting waarin de doelstelling van de verbonden partij is weergegeven.

## Hoog beleidsmatig belang – Hoog financieel belang

### **Veiligheidsregio Fryslân**

| Rechtsvorm                 | Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|------------|----------------------|---------|--------|------------------------|----------|--------|--------|---|---------|
| Belang                     | <p><u>Openbaar belang:</u></p> <p>De Publieke Gezondheids- en Veiligheidsregio Fryslân is een gemeenschappelijke regeling per 1-1-2014 van alle Friese gemeenten en verzorgt de wettelijke taken op het gebied van veiligheid en gezondheid voor de inwoners van de provincie Fryslân. Activiteiten betreffen o.a. collectieve preventie ziekten, brandweer zorg, geneeskundige hulpverlening en het beheer van een gemeenschappelijke meldkamer.</p> <p><u>Wijze van belang:</u></p> <p>&gt; Bestuurlijk belang:</p> <p>Het algemeen bestuur van de regio bestaat overeenkomstig art. 11, lid 1 van de wet, uit de burgemeesters van de deelnemende gemeenten;</p> <p>Het dagelijks bestuur bestaat uit:</p> <p>a. de voorzitter van het algemeen bestuur</p> <p>b. de voorzitter van de agendacommissie Gezondheid en een lid aan te wijzen uit en door de agendacommissie Gezondheid</p> <p>c. de voorzitter van de agendacommissie Veiligheid en een lid aan te wijzen uit en door de agendacommissie Veiligheid</p> <p>De agendacommissie is een bestuurscommissie volgens art 25 Wgr.</p> <p>&gt; Financieel belang:</p> <p>Voor de verdeling van de kosten wordt als verdeelsleutel gehanteerd het aantal inwoners van de gemeenten volgens de door het Centraal Bureau voor de Statistiek openbaar gemaakte bevolkingscijfers per 1 januari van het jaar, voorafgaande aan dat, waarvoor de bijdrage verschuldigd is. De deelnemende gemeenten dragen er zorg voor dat de regio te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan zijn verplichtingen te kunnen voldoen.</p> <p>In 2024 zijn onze bijdragen als volgt:</p> <table><tr><td>-bijdrage brandweer</td><td>€</td><td>295.864</td></tr><tr><td>-bijdrage gezondheid</td><td>€</td><td>43.465</td></tr><tr><td>-bijdrage crisisbeheer</td><td>€</td><td>4.460</td></tr><tr><td>Totaal</td><td>€</td><td>343.790</td></tr></table> | -bijdrage brandweer | €          | 295.864    | -bijdrage gezondheid | €       | 43.465 | -bijdrage crisisbeheer | €        | 4.460  | Totaal | € | 343.790 |
| -bijdrage brandweer        | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 295.864             |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| -bijdrage gezondheid       | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 43.465              |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| -bijdrage crisisbeheer     | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4.460               |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Totaal                     | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 343.790             |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Risico's                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Programma                  | 1.1 Volksgezondheid, zorg en welzijn en 2.6 Openbare orde en veiligheid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Resultaat 2024             | -/- € 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Financiële omvang EV en VV | <table><tr><td>Begroting</td><td>01-01-2024</td><td>31-12-2024</td></tr><tr><td>Eigen vermogen</td><td>€ 7.801</td><td>7.000</td></tr><tr><td>Vreemd vermogen</td><td>€ 80.075</td><td>86.445</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Begroting           | 01-01-2024 | 31-12-2024 | Eigen vermogen       | € 7.801 | 7.000  | Vreemd vermogen        | € 80.075 | 86.445 |        |   |         |
| Begroting                  | 01-01-2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 31-12-2024          |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Eigen vermogen             | € 7.801                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7.000               |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |
| Vreemd vermogen            | € 80.075                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 86.445              |            |            |                      |         |        |                        |          |        |        |   |         |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Toelichting</i> | De Gemeenschappelijke regeling voldoet aan de nieuwe Wet veiligheidsregio en biedt voordelen aan de kwaliteit en snelheid van de brandbestrijding en hulpverlening. De doelstellingen op het gebied van veiligheid en bescherming kunnen daardoor op een effectievere en efficiëntere wijze gerealiseerd worden. De participatie is, gelet op deze voordelen, van duurzame aard. |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## De Waddeneilanden

| Rechtsvorm                    | Gemeenschappelijke Regeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------|--------------|--|------|--|------|----------------|---|---------|-------|---------|-----------------|---|---------|---|---------|
| Belang                        | <p>Openbaar belang:</p> <p>Het versterken van de bestuurskracht van de afzonderlijke gemeenten door onomkeerbare, niet vrijblijvende en doelgerichte samenwerking met behoud van bestuurlijke zelfstandigheid.</p> <p>Wijze van belang:</p> <p>&gt; Bestuurlijk belang:</p> <p>Het algemeen bestuur bestaat uit de colleges van B&amp;W van de vijf Waddeneilanden en het dagelijks bestuur wordt gevormd door de vijf burgemeesters.</p> <p>&gt; Financieel belang:</p> <p>Jaarlijkse bijdrage op grond van de begroting van De Waddeneilanden. Conform vaste verdeelsleutels wordt de bijdrage van alle vier de deelnemende gemeenten bepaald. Onze bijdrage 2022 aan de GR bedraagt € 114.895..</p> |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Risico's                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Programma                     | 4.2 Bestuur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Resultaat 2022                | € 97.703 positief..                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Financiële omvang<br>EV en VV | <table><tr><td>Jaarrekening</td><td></td><td>2021</td><td></td><td>2022</td></tr><tr><td>Eigen vermogen</td><td>€</td><td>268.180</td><td>-/- €</td><td>344.626</td></tr><tr><td>Vreemd vermogen</td><td>€</td><td>413.801</td><td>€</td><td>331.530</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |       |         | Jaarrekening |  | 2021 |  | 2022 | Eigen vermogen | € | 268.180 | -/- € | 344.626 | Vreemd vermogen | € | 413.801 | € | 331.530 |
| Jaarrekening                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021    |       | 2022    |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Eigen vermogen                | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 268.180 | -/- € | 344.626 |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Vreemd vermogen               | €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 413.801 | €     | 331.530 |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |
| Toelichting                   | De Waddeneilanden bestaat uit Vlieland, Ameland, Schiermonnikoog en Terschelling en Texel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |       |         |              |  |      |  |      |                |   |         |       |         |                 |   |         |   |         |

**Hoog beleidsmatig belang – Laag financieel belang****GR Mobiliteitsburo Noardeast-Fryslân (Jobinder)**

| Rechtsvorm                            | Gemeenschappelijke regeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |             |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Belang</i>                         | <p>Openbaar belang:</p> <p>De gemeenten: Achtkarspelen, Dantumadiel, Noardeast-Fryslân, Schiermonnikoog, Ameland en Tytstjerksteradiel en de provincie Fryslân hebben besloten om samen te werken in de regio Noordoost Fryslân op het gebied van het regionale doelgroepenvervoer en openbaar vervoer, dit om de leefbaarheid in de regio Noord Oost Fryslân te behouden. Daarvoor hebben zij besloten de gemeenschappelijke regeling Bedrijfsvoeringsorganisatie Mobiliteitsbureau Noordoost Fryslân te treffen (Staatscourant 2017 nr 16823 dd 22-3-2017).</p> <p>Wijze van belang:</p> <p>&gt;Bestuurlijk belang:</p> <p>-De deelnemende gemeenten en provincie nemen het in de begroting van het mobiliteitsbureau Noordoost Fryslân voor hen geraamde bedrag voor hun gemeente respectievelijk provincie op in hun begroting.</p> <p>-Opheffing:</p> <p>De regeling wordt opgeheven wanneer de colleges van twee derde van de deelnemers daartoe besluiten.</p> <p>Het liquidatieplan voorziet in de verplichting van het bestuur van de deelnemende gemeenten en provincie tot het bijdragen in de financiële gevolgen van de beëindiging.</p> <p>&gt;Financieel belang;</p> <p>-Artikel 19 GR Bedrijfsvoeringsorganisatie Mobiliteitsburo NOF stcrt 2017-16823;Variabele vervoerskosten op basis van gebruik vertaald in gebruikseenheden;</p> <p>-Vaste kosten op basis van aantal leerlingen voor regiekosten op het routevervoer en aantal ritten voor de regiekosten van het vraagafhankelijke vervoer;</p> <p>-Vaste kosten van het mobiliteitsbureau voor de deelnemende gemeenten op basis van het aantal inwoners.</p> <p>-Voor 2024 is het financiële belang: € 67.000</p> |             |             |
| <i>Risico's</i>                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |             |
| <i>Programma</i>                      | 1. Sociaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |             |
| <i>Resultaat 2024</i>                 | € 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |             |
| <i>Financiële omvang<br/>EV en VV</i> | Begroting                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1-1-2024    | 31-12-2024  |
|                                       | Eigen vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | € 0         | € 0         |
|                                       | Vreemd vermogen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | € 1.002.000 | € 1.062.000 |

|                    |   |
|--------------------|---|
|                    |   |
| <i>Toelichting</i> | - |

### Kabeltelevisie NOF

| Rechtsvorm                    | Naamloze Vennootschap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--------------|------|------|----------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|
| Belang                        | <u>Openbaar belang:</u><br>De beschikbaarheid van een betrouwbaar kabelnetwerk met een hoge aansluitdichtheid en moderne mogelijkheden.<br><br><u>Wijze van belang:</u><br>>Bestuurlijk belang:<br>De RvC bestaat sinds medio 2015 uit drie externe leden, waarvan één is voorgedragen door de aandeelhoudende gemeenten. Het college is vertegenwoordigd in de AVA.<br><br>>Financieel belang;<br>Gemeente bezit 4,25% van de aandelen Kabel Noord. Over het jaar 2022 is geen dividend uitgekeerd. |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Risico's                      | Het risico voor de gemeente beperkt zich tot (de waarde van) het aandelenbezit. Er is geen dividendopbrengst opgenomen in de begroting. De investering in de verglazing van het netwerk brengt met zich mee dat naar verwachting de komende jaren geen dividend wordt uitgekeerd. Begroting en jaarrekening worden vastgesteld in de AVA.                                                                                                                                                            |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Programma                     | 5.2 Financiering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Resultaat 2022                | € 539.000 negatief.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Financiële omvang<br>EV en VV | <table><tr><td>Jaarrekening</td><td>2021</td><td>2022</td></tr><tr><td>Eigen vermogen</td><td>€ 13.244.000</td><td>€ 12.651.000</td></tr><tr><td>Vreemd vermogen</td><td>€ 113.362.000</td><td>€ 117.111.000</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |  | Jaarrekening | 2021 | 2022 | Eigen vermogen | € 13.244.000 | € 12.651.000 | Vreemd vermogen | € 113.362.000 | € 117.111.000 |
| Jaarrekening                  | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2022          |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Eigen vermogen                | € 13.244.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | € 12.651.000  |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Vreemd vermogen               | € 113.362.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | € 117.111.000 |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |
| Toelichting                   | De Kabeltelevisie NOF heeft tot taak de aanleg, het beheer, het onderhoud, de instandhouding en de exploitatie van centrale antenne-inrichtingen met bijbehorende kabelnetten in de deelnemende gemeenten, alsmede het verrichten van werkzaamheden t.b.v. uitzendingen.                                                                                                                                                                                                                             |               |  |              |      |      |                |              |              |                 |               |               |

## Sociaal Domein Fryslân

| Rechtsvorm                        | Gemeenschappelijke Regeling met centrumgemeente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Belang</i>                     | <p><u>Openbaar belang:</u></p> <p>Alle 18 Friese gemeenten zijn een centrumregeling samenwerking Sociaal Domein Fryslân 2018 aangegaan met als centrumgemeente de gemeente Leeuwarden (Staatscourant 2017 nr. 61128, d.d. 24 okt 2017). Het doel is de beleidsvoorbereiding ten behoeve van de wettelijke taken op terrein van jeugdzorg, maatschappelijke ondersteuning en participatie en de inkoop ten behoeve van wettelijke taken op het terrein van jeugdzorg en maatschappelijke ontwikkeling doelmatig en kwalitatief hoogwaardig te organiseren met de Friese gemeenten. Bij raadsbesluit van 25-1-2022 is de gemeenschappelijke regeling opnieuw vastgesteld. De gegevens hierna zijn niet gewijzigd.</p> <p><u>Wijze van belang:</u></p> <p>&gt; Bestuurlijk belang:</p> <p>De centrumgemeente wordt mandaat, volmacht en machtiging verleend om de taken op het terrein van het sociaal domein, waaronder o.a. WMO, Jeugdwet, Participatiewet, namens de deelnemende gemeenten uit te voeren, conform de bepalingen in de gemeenschappelijke regeling</p> <p>&gt; Financieel belang:</p> <p>De kosten voor de dienstverlening bestaan uit kosten voor instandhouding en kosten voor taakuitvoering. De kosten voor instandhouding worden onder gemeenten verdeeld op basis van inwoneraantal van elke gemeente met peildatum 1 januari van jaar t-1. De kosten voor uitvoering van taken worden verdeeld onder gemeenten op basis van het percentuele aandeel dat een gemeente toekomt in het totaal van aantallen cliënten op basis van de Jeugdwet, zoals meest recentelijk vastgesteld door het Centraal Bureau voor Statistiek, op peildatum 1 januari van jaar t-1. Dit geldt voor zowel de uitvoering van taken in het kader van de verplichte wettelijke samenwerking als voor de vrijwillige samenwerking voor de Jeugdwet. De totale kosten worden na gecalculeerd en volledig doorberekend aan de deelnemende gemeenten.</p> <p>Het financiële belang voor de begroting 2024 is: € 7.000</p> |
| <i>Risico's</i>                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Programma</i>                  | 1 Sociaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Resultaat begroting 2024</i>   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Financiële omvang EV en VV</i> | Niet van toepassing, want ieder jaar wordt het rekeningsaldo verrekend met de gemeenten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Toelichting</i>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Laag beleidsmatig belang – Hoog financieel belang

### NV Stedin Groep

| Rechtsvorm                    | Naamloze Vennootschap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
| Belang                        | <p><u>Openbaar belang:</u></p> <p>Stedin is een netbeheerder die elektriciteits- en gasnetten aanlegt, beheert en toekomstbestendig maakt. Stedin faciliteert de energiemarkt.</p> <p><u>Wijze van belang:</u></p> <p>&gt; Bestuurlijk belang:</p> <p>De gemeente bezit aandelen, op grond waarvan ze stemrecht heeft.</p> <p>&gt; Financieel belang: 1.633 aandelen</p> <p>De waarde van het aandeel is € 100 conform de jaarrekening 2022 van de Stedin groep. Het totaal aantal geplaatste en volgestorte aandelen is 4.970.978.</p> <p>Bij besluit van 15 juni 2021 heeft de raad besloten preferente aandelen te kopen tot een maximum van € 131.400. Dit in verband met de energietransitie. Deze aankoop heeft plaatsgevonden op 12 juli 2021. Er zijn 237 preferente aandelen gekocht voor een waarde van € 114.000.</p> |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Risico's                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Programma                     | 5.2 Financiering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Resultaat 2022                | € 82.000.000 positief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Financiële omvang<br>EV en VV | <table><tr><td>Jaarrekening</td><td>(x € 1.000) 2021</td><td>(x € 1.000) 2022</td></tr><tr><td>Eigen vermogen</td><td>€ 3.270.000</td><td>€ 3.342.000</td></tr><tr><td>Vreemd vermogen</td><td>€ 4.912.000</td><td>€ 5.178.000</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Jaarrekening     | (x € 1.000) 2021 | (x € 1.000) 2022 | Eigen vermogen | € 3.270.000 | € 3.342.000 | Vreemd vermogen | € 4.912.000 | € 5.178.000 |
| Jaarrekening                  | (x € 1.000) 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (x € 1.000) 2022 |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Eigen vermogen                | € 3.270.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € 3.342.000      |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Vreemd vermogen               | € 4.912.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | € 5.178.000      |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |
| Toelichting                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                  |                  |                |             |             |                 |             |             |

### Fryske Utfieringstsjinst Miljeu en Omjouwing

| Rechtsvorm    | Gemeenschappelijke regeling met openbaar lichaam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Belang</i> | <p><u>Openbaar belang:</u></p> <p>Voert taken uit op gebied van vergunningverlening en toezicht milieuregelgeving en adviseert deelnemende overheden in Fryslân op milieu specifieke gebieden. De gemeente is wettelijk verplicht om bepaalde basistaken uit te laten voeren (waaronder toezicht op bepaalde bedrijfstakken). Daarnaast neemt de gemeente plustaken af. Het gaat daarbij om specialistische advisering op gebied van bijvoorbeeld geluid en externe veiligheid. Voor het verrichten van diensten worden kostendekkende tarieven berekend. Doel is kwaliteitsverbetering en verhoging van de efficiency van de uitvoering van wettelijke milieutaken van gemeenten en provincies.</p> <p><u>Wijze van belang:</u></p> <p>&gt; Bestuurlijk belang:</p> <p>-De deelnemers (gedeputeerde staten, de colleges van burgemeester en wethouders, het dagelijks bestuur van Wetterskip Fryslân) wijzen elk uit hun midden één lid aan van het algemeen bestuur.</p> |



**Bank Nederlandse Gemeenten**

| Rechtsvorm                                  | Naamloze Vennootschap                                                                                                                                                                                                                        |               |               |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Belang</i>                               | <p>Openbaar belang:</p> <p>Efficiënt betalingsverkeer van gemeenten.</p> <p>Wijze van belang:</p> <p>&gt; Bestuurlijk belang: stemrecht op basis van aandelen.</p> <p>&gt; Financieel belang: 7.020 aandelen met een waarde van € 15.930</p> |               |               |
| <i>Risico's</i>                             | -                                                                                                                                                                                                                                            |               |               |
| <i>Programma</i>                            | 5.2 Financiering                                                                                                                                                                                                                             |               |               |
| <i>Resultaat 2022</i>                       | € 300.000.000                                                                                                                                                                                                                                |               |               |
| <i>Financiële omvang</i><br><i>EV en VV</i> | Jaarrekening                                                                                                                                                                                                                                 | 2021          | 2022          |
|                                             | Eigen vermogen                                                                                                                                                                                                                               | € 5.062.000   | € 4.615.000   |
|                                             | Vreemd vermogen                                                                                                                                                                                                                              | € 143.995.000 | € 107.459.000 |
| <i>Toelichting</i>                          | -                                                                                                                                                                                                                                            |               |               |

**Laag beleidsmatig belang – Laag financieel belang****Welstandzorg Hûs en Hiem**

Het behartigen van gemeenschappelijke belangen op het gebied van bouwkunstige en landschappelijke schoonheid in de provincie Fryslân wordt uitgevoerd door deze gemeenschappelijke regeling.

**St. GR Kredietbank Friesland**

De gemeenschappelijke regeling ondersteunt mensen met geldzorgen.

**Ver. Nederlandse Gemeenten**

Deze vereniging treedt op als belangenorganisatie voor alle gemeenten in Nederland.

**Ver. van Friese Gemeenten**

Deze vereniging treedt op als belangenorganisatie voor alle Friese gemeenten.

## OPENBAARHEID

---

Deze paragraaf is voorgeschreven door de Wet open overheid (Woo) die op 1 mei 2022 is ingegaan. In artikel 3.5 (Openbaarheidsparaagraaf) van de Woo wordt voorgeschreven dat bestuursorganen in de jaarlijkse begroting en jaarverslagen aandacht besteden aan de manier waarop wij als bestuursorgaan de Woo uitvoeren.

Deze Woo gaat over een transparante overheid die actief informatie openbaar maakt. Het doel van de wet is om als overheid opener en toegankelijker te worden. Dit doen we door meer overheidsinformatie openbaar te maken. Sneller dan voorheen en deze ook voor iedereen gemakkelijker toegankelijk te maken.

In de openstaande vacature voor een bestuurlijk-juridisch adviseur zijn ook de structurele werkzaamheden voor de Woo opgenomen. Die beantwoordt, tezamen met de Woo-contactpersoon vragen van burgers over de beschikbaarheid van publieke informatie. De contactpersonen is één van onze medewerkers van bestuursondersteuning / communicatie. Het werven van de juridisch-bestuurlijk adviseur is nog niet gelukt. De Woo kan gefaseerd worden ingevoerd voor wat betreft de actieve openbaarmaking van informatie. De invoering moet binnen 5 jaar zijn afgerond. Randvoorwaardelijk is het op orde krijgen van de informatiehuishouding binnen 8 jaar. Dit alles moet door de nog aan te trekken medewerker worden opgepakt.

Een belangrijke verplichting van deze wet is de publicatieplicht; het openbaar maken van onze documenten op het landelijk Platform Open Overheidsinformatie (PLOOI) dat wordt gemaakt door Kennis- en exploitatiecentrum Officiële Overheidspublicaties (KOOP). De verwachting was dat dit Platform in 2023 beschikbaar zou zijn. Maar omdat dit platform nog gebouwd moet worden is er nu nog geen sprake van publicatieplicht, wel van inspanningsplicht. Dit staat in de brief aan de Tweede Kamer van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 23 december 2022. Dit betekent dat wij zelf onze documenten openbaar maken, als dit zonder al te grote inspanning of kosten mogelijk is. Pas na het Koninklijk besluit zijn we verplicht te publiceren.

*Schiermonnikoog,  
eiland in beweging*



Bijlagen  
Programmabegroting 2024

## BIJLAGE 01 STAAT VAN INVESTERINGEN

| FCL     | Omschrijving Fcl                                        | nummer | omschrijving                                        | termijn | Aanschaf-waarde | BOEKWAARDE 01-01 | vermeer-dering | vermin-dering | afsch. | RENTE  | BOEKWAARDE 31-12 |
|---------|---------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------|---------|-----------------|------------------|----------------|---------------|--------|--------|------------------|
| 5200153 | Kostenplaats<br>Werkplaats/tractiemiddelen buitendienst | 312    | Renault Kangoo (VL-948-F)                           | 5       | 10.617          | 4.725            | -              | -             | 1.964  | 136    | 2.761            |
|         |                                                         | 310    | Strooieraansluiting bij kraan (73-BG-D2)            | 6       | 6.248           | 2.083            | -              | -             | 1.041  | 60     | 1.041            |
|         |                                                         | 309    | Renault Kangoo (VK-575-F)                           | 7       | 10.128          | 6.113            | -              | -             | 1.338  | 175    | 4.775            |
|         |                                                         | 181    | Vrachtauto met kraan (73-BG-D2)                     | 10      | 172.555         | 40.304           | -              | -             | 13.681 | 1.157  | 26.623           |
|         |                                                         | 191    | Mitsubishi F450 Canter (29-VFG-6)                   |         | 41.686          | 26.262           | -              | -             | 3.856  | 754    | 22.406           |
|         |                                                         | 291    | Vervanging Rolbezem (activanr.139)                  |         | 4.969           | 4.472            | -              | -             | 497    | 128    | 3.975            |
|         |                                                         | 347    | Beregeningshaspel Turbina 405                       |         | 7.109           | 6.398            | -              | -             | 711    | 184    | 5.687            |
|         |                                                         | 253    | Fietsenstalling werkplaats                          | 15      | 8.792           | 4.103            | -              | -             | 586    | 118    | 3.517            |
|         |                                                         | 222    | Renovatie dak werkplaats                            | 25      | 47.998          | 28.799           | -              | -             | 1.920  | 827    | 26.879           |
| 5800106 | Kostenplaats<br>Gymnastieklokaal                        | 182    | Vervangen CV-installatie gymlokaal                  | 15      | 18.225          | -                | -              | -             | -      | -      | -                |
|         |                                                         | 240    | Fietsenberging gymlokaal                            |         | 17.047          | 6.819            | -              | -             | 1.136  | 196    | 5.682            |
|         |                                                         | 303    | Vervanging inventaris gymzaal 2020                  |         | 22.110          | 19.346           | -              | -             | 1.382  | 555    | 17.965           |
|         |                                                         | 304    | Vervanging inventaris gymzaal 2021                  |         | 19.239          | 16.834           | -              | -             | 1.202  | 483    | 15.631           |
|         |                                                         | 305    | Vervanging inventaris gymzaal 2022                  |         | 25.809          | 24.196           | -              | -             | 1.613  | 694    | 22.583           |
|         |                                                         | 238    | Vervangen TL verlichting gymzaal                    | 20      | 21.286          | 12.772           | -              | -             | 1.064  | 367    | 11.708           |
|         |                                                         | 350    | Revitalisatie gymzaal                               | 50      | -               | -                | 637.000        | -             | -      | 18.282 | 637.000          |
| 6000100 | Overhead ICT                                            | 213    | Begroten en Verantwoorden                           | 5       | 17.134          | -                | -              | -             | -      | -      | -                |
|         |                                                         | 226    | Vervanging Telefooncentrale                         | 8       | 14.670          | -                | 14.670         | -             | -      | -      | 14.670           |
|         |                                                         | 320    | Aanschaf plotter met scanfunctie                    |         | 3.703           | 2.777            | -              | -             | 463    | 80     | 2.315            |
| 6000200 | Overhead<br>Gemeentehuis                                |        | Vervanging Koffieautomaat (activanr.180)            | 8       | 6.500           | 6.042            | -              | -             | 863    | 173    | 5.179            |
|         |                                                         | 276    | Vervanging meubilair gemeentehuis                   | 10      | 3.369           | 1.685            | -              | -             | 337    | 48     | 1.348            |
|         |                                                         | 296    | Vervanging bureaustoelen                            |         | 24.502          | 17.151           | -              | -             | 2.450  | 492    | 14.701           |
|         |                                                         | 314    | Herinrichting gemeentehuis                          |         | 37.280          | 29.824           | -              | -             | 3.728  | 856    | 26.096           |
|         |                                                         |        | Vervangen Paternosterkast (2018-2030)               | 12      | 20.030          | -                | 20.030         | -             | 928    | -      | 19.102           |
|         |                                                         | 269    | Interne verbouwing gemeentehuis                     | 20      | 13.048          | 9.134            | -              | -             | 652    | 262    | 8.481            |
|         |                                                         | 323    | Opw aarding gevel gemeentehuis                      | 25      | 79.666          | 73.292           | -              | -             | 3.187  | 2.103  | 70.106           |
|         |                                                         | 1      | Nieuw bouw gemeentehuis                             | 29      | 1.911.259       | 1.298.587        | -              | -             | 33.885 | 37.269 | 1.264.703        |
| 6001106 | Gemeenteraad                                            | 297    | Vervanging raadsapparatuur                          | 10      | 53.438          | 42.750           | -              | -             | 5.344  | 1.227  | 37.406           |
| 6001200 | Ambtsw oning<br>burgemeester                            | 99     | Grond ambtsw oning burgemeester                     | 0       | 3.022           | 1.915            | -              | -             | -      | 55     | 1.915            |
| 6120451 | Rampenbestrijding                                       | 259    | Noodaggregaat                                       | 15      | 11.532          | 6.919            | -              | -             | 769    | 199    | 6.150            |
| 6120551 | GHOR / GNK                                              | 231    | Uitrustings Ghor                                    | 7       | 5.360           | 5.360            | -              | -             | 766    | 154    | 4.594            |
| 6140151 | Strandbew aking                                         | 301    | Unit KNRM LifeGuards                                | 10      | 22.606          | 16.441           | -              | -             | 2.055  | 472    | 14.385           |
| 6210101 | Verkeersregelingen                                      | 237    | Herinrichting helihaven                             | 20      | 53.921          | 32.353           | -              | -             | 2.696  | 929    | 29.657           |
| 6210103 | Wegen, straten en<br>pleinen en<br>verkeersmaatregelen  | 228    | Veegmachine: revisie + opbouw kolkenzuiger          | 8       | 13.281          | 6.641            | -              | -             | 1.660  | 191    | 4.980            |
|         |                                                         | 318    | Vervanging veegmachine                              |         | 38.650          | -                | 38.650         | -             | -      | -      | 38.650           |
|         |                                                         | 200    | Syntos B11L-27                                      | 10      | 20.715          | 12.429           | -              | -             | 2.071  | 357    | 10.357           |
|         |                                                         |        | Vervanging Zoutstrooier + Schuifbord (activanr.211) |         | 2.602           | 2.341            | -              | -             | 260    | 67     | 2.081            |
|         |                                                         | 306    | Zoutoplosser P2000                                  |         | 8.350           | 5.010            | -              | -             | 835    | 144    | 4.175            |
|         |                                                         | 307    | Kunststof sneeuw ploeg SNK27                        |         | 11.655          | 6.993            | -              | -             | 1.166  | 201    | 5.828            |
|         |                                                         | 244    | Groot onderhoud Middenstreek                        | 20      | 61.204          | 36.722           | -              | -             | 3.060  | 1.054  | 33.662           |
|         |                                                         | 85     | Vuurtorenpad 2010-2011                              | 25      | 65.751          | 31.561           | -              | -             | 2.630  | 906    | 28.931           |

| FCL     | Omschrijving Fcl                                    | nummer | omschrijving                                      | termijn | Aanschaf-waarde | BOEKWAARDE 01-01 | vermeer-dering | vermin-dering | afsch. | RENTE | BOEKWAARDE 31-12 |
|---------|-----------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------|---------|-----------------|------------------|----------------|---------------|--------|-------|------------------|
|         |                                                     | 90     | Reddingsweg 2009 Klinkers                         |         | 126.968         | 50.787           | -              | -             | 5.079  | 1.458 | 45.708           |
|         |                                                     | 142    | Reeuweg                                           |         | 12.777          | 7.789            | -              | -             | 519    | 224   | 7.270            |
|         |                                                     | 143    | Karrepad                                          |         | 89.928          | 50.360           | -              | -             | 3.597  | 1.445 | 46.763           |
|         |                                                     | 212    | Straatweg Nieuw estreek                           |         | 146.650         | 88.042           | -              | -             | 5.869  | 2.527 | 82.172           |
|         |                                                     | 86     | Heereweg 2008 (betonweg)                          | 35      | 129.532         | 74.018           | -              | -             | 3.701  | 2.124 | 70.317           |
|         |                                                     | 87     | Kooipad 2008 (betonweg)                           |         | 128.790         | 73.594           | -              | -             | 3.680  | 2.112 | 69.915           |
|         |                                                     |        | Reddingsweg/Kooiweg 2008 (betonweg)               |         | 129.016         | 73.724           | -              | -             | 3.686  | 2.116 | 70.038           |
|         |                                                     | 89     | Herdersdam 2008 (betonweg)                        |         | 128.790         | 73.594           | -              | -             | 3.680  | 2.112 | 69.915           |
|         |                                                     | 83     | Opslag materiaal buitendienst                     | 40      | 15.000          | 10.125           | -              | -             | 375    | 291   | 9.750            |
|         |                                                     | 209    | Verbeteren buslus Badweg                          |         | 49.562          | 38.233           | -              | -             | 1.275  | 1.097 | 36.959           |
|         |                                                     | 91     | Diverse stroken grond wegen                       | 0       | 37.101          | 33.972           | -              | -             | -      | 975   | 33.972           |
| 6240103 | Afwatering en landaanwinning                        | 42     | Centrifugaalpompe                                 | 15      | 12.411          | 1.655            | -              | -             | 827    | 48    | 827              |
| 6310103 | Bedrijfssterreinen                                  | 255    | Inrichting bedrijventerrein                       | 25      | 99.287          | 75.458           | -              | -             | 3.972  | 2.166 | 71.486           |
|         |                                                     | 157    | Grond achter milieustraat                         | 0       | 167.000         | 167.000          | -              | -             | -      | 4.793 | 167.000          |
| 6330203 |                                                     |        | Tankinspectie en aanpassing benzinstation         | 10      | 18.900          | 13.230           | -              | -             | 1.890  | 380   | 11.340           |
| 6421104 | Huisvesting Basisonderwijs (openbaar en bijzonder)  |        |                                                   |         |                 |                  |                |               |        |       |                  |
|         |                                                     | 67     | In de Mand: Zonnepanelen                          | 15      | 52.448          | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
|         |                                                     |        | Alarm ontruimingsinstallatie m.rookmelders (verv) |         | 16.000          | 15.410           | -              | -             | 1.101  | 442   | 14.309           |
|         |                                                     | 69     | In de Mand: gebouw 1986 v.m. OBS                  | 40      | 216.055         | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
|         |                                                     | 70     | In de Mand: Bouw leslokaal v.m. OBS               |         | 80.349          | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
|         |                                                     | 75     | In de Mand: gebouw 1986 v.m. CBS                  |         | 201.076         | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
|         |                                                     | 68     | Grond schoolcomplex                               | 60      | 29.331          | 8.794            | -              | -             | -      | 252   | 8.794            |
| 6441104 | Huisvesting voortgezet onderwijs (openbaar en bijz) |        |                                                   |         |                 |                  |                |               |        |       |                  |
|         |                                                     | 78     | Insp. Boelensschool: Vervanging noodlokalen Mavo  | 25      | 268.725         | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
|         |                                                     | 77     | Grond Mavo                                        | 60      | 7.388           | 1.108            | -              | -             | -      | 32    | 1.108            |
| 6461104 | Huisvesting leer- en ontwikkelcentrum (LOC)         | 344    | Schoolgebouw leer- en ontwikkelcentrum            | 50      | 250.000         | 250.000          | 8.199.663      | -             | -      | -     | 8.449.663        |
| 6480154 | Overige onderwijsvoorzieningen                      | 275    | In de Mand: Speeltoestellen                       | 10      | 17.448          | -                | -              | -             | -      | -     | -                |
| 6530106 | Zwembad                                             | 346    | Afdekking zwembad                                 | 8       | 80.000          | 80.000           | -              | -             | 10.000 | 2.296 | 70.000           |
|         |                                                     | 257    | Zwembad: speeltoestellen                          | 10      | 25.000          | 10.000           | -              | -             | 2.500  | 287   | 7.500            |
|         |                                                     |        | Zwembad: renovatie onderdeel inrichting           | 15      | 47.574          | 22.201           | -              | -             | 3.172  | 637   | 19.030           |
|         |                                                     | 313    | Zoutelectrolyse-systeem                           |         | 69.900          | 55.920           | -              | -             | 4.660  | 1.605 | 51.260           |
|         |                                                     | 345    | Warmtepomp zwembad                                |         | 66.950          | 64.481           | -              | -             | 4.606  | 1.851 | 59.876           |
|         |                                                     |        | Zwembad: renovatie onderdeel installaties         | 20      | 179.369         | 107.621          | -              | -             | 8.969  | 3.089 | 98.653           |

| FCL                | Omschrijving Fcl                                          | numm<br>er | omschrijving                                           | termijn | Aanschaf-<br>waarde | BOEKWAARDE<br>01-01 | vermeer-<br>dering | vermin-<br>dering | afsch.  | RENTE   | BOEKWAARDE<br>31-12 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------|---------|---------------------|
|                    |                                                           | 256        | Zwembad: w a l e r g l i j b a a n                     | 25      | 54.075              | 43.260              | -                  | -                 | 2.163   | 1.242   | 41.097              |
|                    |                                                           | 216        | Zwembad: renovatie onderdeel bouw                      | 40      | 478.888             | 383.110             | -                  | -                 | 11.972  | 10.995  | 371.138             |
| 6531106            | Groene sportvelden                                        | 81         | Grond voetbalveld                                      | 0       | 14.326              | 13.114              | -                  | -                 | -       | 376     | 13.114              |
| 6560103            | Openbaar groen                                            | 144        | Grasveegbak                                            | 5       | 12.057              | 9.646               | -                  | -                 | 2.411   | 277     | 7.234               |
|                    |                                                           | 265        | Vervangen Maaimachine (Nimos)                          | 8       | 81.073              | 60.805              | -                  | -                 | 10.134  | 1.745   | 50.671              |
|                    |                                                           | 230        | Tractor (New Holland T 5.85 DC)                        | 20      | 59.237              | 33.912              | -                  | -                 | 1.842   | 973     | 32.070              |
|                    |                                                           | 45         | Grond ijsbaan                                          | 0       | 17.273              | 15.791              | -                  | -                 | -       | 453     | 15.791              |
|                    |                                                           | 46         | Grond Knuppeldam/Badweg                                |         | 100.351             | 91.741              | -                  | -                 | -       | 2.633   | 91.741              |
| 6560153            | Kinderboerderij                                           | 49         | Grond kinderboerderij                                  | 0       | 23.450              | 20.335              | -                  | -                 | -       | 584     | 20.335              |
| 6560203            | Jachthaven                                                | 195        | Verlichting jachthaven                                 | 25      | 35.800              | 34.458              | -                  | -                 | 1.498   | 989     | 32.960              |
|                    |                                                           | 299        | Berging Jachthaven                                     |         | 84.980              | 84.980              | -                  | -                 | 3.399   | 2.439   | 81.581              |
|                    |                                                           | 343        | Renovatie jachthaven                                   | 40      | 100.000             | 100.000             | 816.520            | -                 | 18.648  | -       | 897.871             |
| 6560303            | Toiletgebouw en                                           | 330        | Toilet Badweg (vervanging)                             | 20      | 50.000              | 50.000              | -                  | -                 | 2.500   | 1.435   | 47.500              |
|                    |                                                           | 153        | Renovatie toilet Bernhardweg                           | 25      | 57.350              | 34.410              | -                  | -                 | 2.294   | 988     | 32.116              |
| 6560353            | Overige baten en<br>lasten recreatie                      | 152        | Verbeteren strandovergang Badweg                       | 40      | 53.538              | 41.491              | -                  | -                 | 1.338   | 1.191   | 40.153              |
| 6580107            | Bezoekerscentrum                                          | 311        | Gebouw met grond voormalig<br>bezoekerscentrum         | 0       | 410.544             | -                   | -                  | -                 | -       | -       | -                   |
| 6650106            | Peuterspeelzaal en<br>kinderopvang                        | 61         | In de Mande: Huisvesting<br>peuterspeelzaal            | 9       | 298.618             | 32.098              | -                  | -                 | 32.098  | 921     | -                   |
| 6661000            | Maatwerkvoorzienin-<br>gen Natura materieel<br>WMO (hulp) | 155        | Overname WMO hulpmiddelen                              | 0       | 47.606              | 47.606              | -                  | -                 | -       | 1.366   | 47.606              |
| 6662004            | WMO (collectief<br>vervoer)                               | 308        | Renault Kangoo (1-VVF-84)                              | 5       | 8.468               | 3.783               | -                  | -                 | 1.562   | 109     | 2.222               |
| 6670106            | Jeugd- en<br>jongerenwerk                                 | 57         | Aankoop Kittiwake                                      | 30      | 207.412             | 82.965              | -                  | -                 | 6.914   | 2.381   | 76.051              |
|                    |                                                           | 58         | Verbetering Kittiwake                                  |         | 61.009              | 28.471              | -                  | -                 | 2.034   | 817     | 26.437              |
| 6670156            | Dorpshuis                                                 | 59         | Verbouw dorpshuis '94                                  | 40      | 39.025              | 10.383              | -                  | -                 | 1.038   | 298     | 9.345               |
|                    |                                                           | 60         | Grond dorpshuis                                        | 60      | 52.598              | 46.620              | -                  | -                 | -       | 1.338   | 46.620              |
| 6721103            | Huishoudelijk afval                                       | 339        | Indicator en printer weegbrug, deel<br>huish.afval     | 5       | 2.804               | 1.682               | -                  | -                 | 561     | 48      | 1.121               |
|                    |                                                           | 188        | Atvalbakken (25 stuks)                                 | 10      | 10.557              | 1.056               | -                  | -                 | 1.056   | 30      | -                   |
|                    |                                                           | 245        | Oud-papier magazijncontainer 38m3<br>(1)               |         | 8.348               | 1.670               | -                  | -                 | 835     | 48      | 835                 |
|                    |                                                           | 341        | Aanschaf unit milieustraat, deel<br>huish.afval        | 20      | 26.755              | 24.576              | -                  | -                 | 1.365   | 705     | 23.211              |
|                    |                                                           | 342        | Aanschaf unit milieustraat, deel<br>bedrijfsafval      |         | 26.755              | 24.576              | -                  | -                 | 1.365   | 705     | 23.211              |
|                    |                                                           | 116        | Inrichting milieustraat                                | 40      | 221.063             | 150.212             | -                  | -                 | 5.365   | 4.311   | 144.847             |
|                    |                                                           | 122        | Grond milieustraat                                     |         | 135.434             | 135.434             | -                  | -                 | -       | 3.887   | 135.434             |
| 6721153            | Bedrijfsafval                                             | 340        | Indicator en printer weegbrug, deel<br>bedrijfsafval   | 5       | 2.804               | 1.682               | -                  | -                 | 561     | 48      | 1.121               |
|                    |                                                           | 246        | Oud-papier magazijncontainer 38m3<br>(2)               | 10      | 8.348               | 974                 | -                  | -                 | 974     | 28      | -                   |
| 6722103            | Riolering                                                 | 124        | Rioolvoorzieningen buitengebied                        | 8       | 188.086             | 4.931               | -                  | -                 | 4.931   | 141     | 0                   |
|                    |                                                           | 126        | Reining riolering Middenstreek                         |         | 264.560             | 14.587              | -                  | -                 | 14.586  | 419     | 0                   |
|                    |                                                           | 272        | Grondw. meetnet: 2 peilbuizen<br>Badweg 1 op Kapenglop | 10      | 4.775               | 2.865               | -                  | -                 | 477     | 82      | 2.388               |
|                    |                                                           | 273        | Drukriolreiner met<br>afstandsbediening                |         | 32.000              | 16.000              | -                  | -                 | 3.200   | 459     | 12.800              |
|                    |                                                           | 274        | Rioolinspectieset                                      |         | 7.185               | 3.593               | -                  | -                 | 719     | 103     | 2.874               |
|                    |                                                           | 128        | Riooloverst. Mellegrietjespad/Reeweg                   | 11      | 473.469             | 85.791              | -                  | -                 | 20.372  | 2.462   | 65.419              |
|                    |                                                           | 196        | Vervangen pompen en gemalen<br>(mech/elec)             | 20      | 8.865               | 5.319               | -                  | -                 | 443     | 153     | 4.876               |
|                    |                                                           | 263        | Vervangen randvoorzieningen 01<br>(mech/elec)          |         | 53.054              | 37.137              | -                  | -                 | 2.653   | 1.066   | 34.485              |
|                    |                                                           | 283        | Pompen en gemalen<br>(electromechanisch)               |         | 6.000               | 6.000               | -                  | -                 | 300     | 172     | 5.700               |
|                    |                                                           | 127        | Rioolaansluiting Vuurtorenpad 24/26                    | 25      | 6.279               | 490                 | -                  | -                 | 245     | 14      | 245                 |
|                    |                                                           | 123        | Riolering Martijland 2010/2011                         | 40      | 179.053             | 120.860             | -                  | -                 | 4.476   | 3.469   | 116.384             |
|                    |                                                           | 150        | Vervanging pompput nootgemeent<br>Heerweg/Reeweg       |         | 67.470              | 50.603              | -                  | -                 | 1.687   | 1.452   | 48.916              |
|                    |                                                           | 186        | Vervangen drukriolering: 150m De<br>Monnik             |         | 10.554              | 8.443               | -                  | -                 | 264     | 242     | 8.179               |
|                    |                                                           | 197        | Vervangen pompen en gemalen<br>(bouw k.)               |         | 17.898              | 15.661              | -                  | -                 | 447     | 450     | 15.213              |
|                    |                                                           | 198        | Rioolvervanging Willem Dijkstraat en<br>Gasastraat     |         | 132.289             | 105.831             | -                  | -                 | 3.307   | 3.037   | 102.524             |
|                    |                                                           | 235        | Vrij verval riolering 06 (1)                           |         | 38.112              | 32.395              | -                  | -                 | 953     | 930     | 31.442              |
|                    |                                                           | 254        | Rioolvervanging Hazebloem +<br>Buterbloem              |         | 64.760              | 55.046              | -                  | -                 | 1.619   | 1.580   | 53.427              |
|                    |                                                           | 271        | Atkoppeling                                            |         | 88.080              | 66.060              | -                  | -                 | 4.404   | 1.896   | 61.666              |
|                    |                                                           | 280        | Rioolvervanging + afkoppeling 2020                     |         | 70.000              | 68.633              | -                  | -                 | 1.806   | 1.970   | 66.827              |
|                    |                                                           | 281        | Rioolvervanging + afkoppeling 2021                     |         | 70.000              | 70.000              | -                  | -                 | 1.750   | 2.009   | 68.250              |
|                    |                                                           | 282        | Rioolvervanging + afkoppeling 2022                     |         | 70.000              | 70.000              | -                  | -                 | 1.750   | 2.009   | 68.250              |
|                    |                                                           | 284        | Pompen en gemalen (bouw kundig)                        |         | 5.225               | 5.225               | -                  | -                 | 134     | 150     | 5.091               |
|                    |                                                           | 285        | Riolering W. Dijkstraat<br>(Gasastr./Paaslandweg)      |         | 50.440              | 44.135              | -                  | -                 | 1.261   | 1.267   | 42.874              |
|                    |                                                           | 298        | Rioolvervanging + afkoppeling 2023                     |         | 70.000              | 70.000              | -                  | -                 | 1.750   | 2.009   | 68.250              |
|                    |                                                           | 316        | Rioolvervanging + afkoppeling 2024                     |         | 70.000              | -                   | 70.000             | -                 | -       | -       | 70.000              |
| 6724103            | Aula                                                      | 63         | Grond aula                                             | 0       | 6.246               | 5.636               | -                  | -                 | -       | 162     | 5.636               |
| 6724153            | Begraafplaats                                             | 66         | Urnenmuur                                              | 25      | 55.235              | 19.884              | -                  | -                 | 2.209   | 571     | 17.675              |
| 6820159            | Woningen (verhuur)                                        | 221        | Garage Langestreek 130                                 | 20      | 8.669               | 4.334               | -                  | -                 | 433     | 124     | 3.901               |
|                    |                                                           | 241        | Garage Vuurtorenpad 30                                 | 25      | 16.275              | 10.416              | -                  | -                 | 651     | 299     | 9.765               |
|                    |                                                           | 102        | Langestreek 130 restauratie                            | 34      | 51.103              | 24.146              | -                  | -                 | 394     | 693     | 23.752              |
|                    |                                                           | 105        | Vuurtorenpad 30                                        | 50      | 70.272              | 18.763              | -                  | -                 | 2.680   | 539     | 16.083              |
| 6820209            | Doorstroomwoning en<br>n-w inkelpand<br>Langestreek       | 349        | Inrichting urgente woningen                            | 10      | 5.000               | 5.000               | -                  | -                 | 500     | 144     | 4.500               |
|                    |                                                           | 225        | Bedrijfspand Langestreek 15                            | 38      | 1.190.107           | 962.507             | -                  | -                 | 11.407  | 7.624   | 951.100             |
| 6820259            | Overige gebouwen                                          | 107        | Autoboxen grond                                        | 50      | 1.429               | 1.039               | -                  | -                 | -       | 30      | 1.039               |
|                    |                                                           | 108        | Ondergrond jeugdhierberg Usbergen                      | 0       | 40.407              | 40.407              | -                  | -                 | -       | 1.160   | 40.407              |
|                    |                                                           | 109        | Grond Reeweg-Oosterreeweg                              |         | 143.567             | 132.132             | -                  | -                 | -       | 3.792   | 132.132             |
| 6820309            | Heddingsweg 2                                             | 324        | Zonnepanelen Heddingsweg 2                             | 15      | 4.355               | 3.774               | -                  | -                 | 290     | 108     | 3.484               |
|                    |                                                           | 111        | Reddingsweg 2                                          | 40      | 255.757             | 117.347             | -                  | -                 | 5.102   | 3.368   | 112.245             |
|                    |                                                           | 110        | Grond Reddingsweg 2                                    | 50      | 69.961              | 69.961              | -                  | -                 | -       | 2.008   | 69.961              |
| 6820359            | Willemschhof 11/11a                                       | 239        | Willemschhof 11/13                                     | 40      | 535.834             | 495.646             | -                  | -                 | 6.698   | 14.225  | 488.948             |
| 6820459            | Noorderstreek 40                                          | 38         | Grond brandweergarage                                  | 50      | 36.461              | 33.503              | -                  | -                 | -       | 962     | 33.503              |
| 6820509            | Koningshuis,<br>Nieuw estreek 1                           | 270        | Verbouw Koningshuis, Nieuw estreek<br>1                | 25      | 290.082             | 259.667             | -                  | -                 | 11.290  | 7.452   | 248.377             |
| Activa Yn de Mande |                                                           |            |                                                        |         |                     |                     |                    |                   |         |         | -                   |
| TOTAAL             |                                                           |            |                                                        |         | 13.455.848          | 8.070.878           | 9.796.533          | -                 | 404.071 | 219.871 | 17.463.340          |

## BIJLAGE 02 STAAT VAN RESERVES EN VOORZIENINGEN

|                                                | Saldo<br>31-12-2023 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2024 |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Algemene reserve</b>                        |                     |                |                 |                     |
| 4211101 Algemene reserve                       | 361.336             | 87.768         | -119.257        | 329.847             |
| 4211111 Alg res (verkoopopbrengst Eneco)       | 896.055             | 0              | 0               | 896.055             |
| <i>subtotaal</i>                               | <i>1.257.391</i>    | <i>87.768</i>  | <i>-119.257</i> | <i>1.225.902</i>    |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4211201 Reserve Sociaal Domein                 | 448.210             | 0              | -135.572        | 312.638             |
| 4211202 Reserve lichtmasten                    | 114.347             | 8.452          | 0               | 122.799             |
| 4211203 Reserve veerdam                        | 575.142             | 7.215          | -9.650          | 572.707             |
| 4211205 Reserve resultaat riolering            | 54.508              | 0              | 0               | 54.508              |
| 4211207 Reserve baggeren jachthaven            | 28.000              | 28.000         | 0               | 56.000              |
| 4211209 Reserve duurzame energie               | 358.550             | 0              | -62.500         | 296.050             |
| 4211210 Reserve toerisme                       | 75.000              | 0              | 0               | 75.000              |
| 4211211 Reserve dekking afschrijving           | 124.394             | 0              | -6.915          | 117.480             |
| 4211212 Reserve Wet open overheid              | 131.260             | 99.000         | -39.075         | 191.184             |
| 4211213 Reserve projecten                      | 265.778             | 0              | 0               | 265.778             |
| 4211214 Reserve Samenwerkingsschool Yn de Mand | 179.892             | 17.668         | 0               | 197.560             |
| 4211215 Reserve rentefluctuaties pensioenen    | 54.889              | 0              | 0               | 54.889              |
| <i>subtotaal</i>                               | <i>2.409.970</i>    | <i>160.335</i> | <i>-253.712</i> | <i>2.316.593</i>    |
| <b>Totaal reserves</b>                         | <b>3.667.361</b>    | <b>248.103</b> | <b>-372.969</b> | <b>3.542.495</b>    |

|                                            | Saldo<br>31-12-2023 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2024 |
|--------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Pensioenvoorziening</b>                 |                     |                |                 |                     |
| 4212003 Pensioenvoorziening                | 520.264             | 49.800         | -6.347          | 563.717             |
| 4212004 Voorziening verlofsparen           | 3.328               | 0              | 0               | 3.328               |
| <b>Onderhoudsegalisatievoorzieningen</b>   |                     |                |                 |                     |
| 4212301 Voorziening gemeentelijke gebouwen | 403.965             | 218.686        | -219.207        | 403.444             |
| 4212302 Voorziening riolering              | 360.200             | 0              | -8.755          | 351.445             |
| 4212303 Voorziening onderhoud wegen        | 79.278              | 105.421        | -97.375         | 87.324              |
| 4212304 Voorziening onderhoud jachthaven   | 4.333               | 21.000         | -8.385          | 16.948              |
| <b>Totaal voorzieningen</b>                | <b>1.371.367</b>    | <b>394.907</b> | <b>-340.069</b> | <b>1.426.205</b>    |
|                                            |                     |                |                 |                     |

|                                                | Saldo<br>31-12-2024 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2025 |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Algemene reserve</b>                        |                     |                |                 |                     |
| 4211101 Algemene reserve                       | 329.847             | 35.000         | -213.080        | 151.767             |
| 4211111 Alg res (verkoopopbrengst Eneco)       | 896.055             | -              | -               | 896.055             |
| <i>subtotaal</i>                               | 1.225.902           | 35.000         | -213.080        | 1.047.822           |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4211201 Reserve Sociaal Domein                 | <b>312.638</b>      | -              | <b>-149.910</b> | <b>162.728</b>      |
| 4211202 Reserve lichtmasten                    | 122.799             | 8.452          | -               | 131.251             |
| 4211203 Reserve veerdam                        | 572.707             | 7.215          | -9.650          | 570.272             |
| 4211205 Reserve resultaat riolering            | 54.508              | -              | -               | 54.508              |
| 4211207 Reserve baggeren jachthaven            | 56.000              | 28.000         | -               | 84.000              |
| 4211209 Reserve duurzame energie               | 296.050             | -              | -62.500         | 233.550             |
| 4211210 Reserve toerisme                       | 75.000              | -              | -               | 75.000              |
| 4211211 Reserve dekking afschrijving           | 117.480             | -              | -6.915          | 110.565             |
| 4211212 Reserve Wet open overheid              | 191.184             | 99.000         | -40.482         | 249.702             |
| 4211213 Reserve projecten                      | 265.778             | -              | -               | 265.778             |
| 4211214 Reserve Samenwerkingsschool Yn de Mand | 197.560             | 22.630         | -               | 220.190             |
| 4211215 Reserve rentefluctuaties pensioenen    | 54.889              | -              | -               | 54.889              |
| <i>subtotaal</i>                               | 2.316.593           | 165.297        | -269.457        | 2.212.433           |
| <b>Totaal reserves</b>                         | <b>3.542.495</b>    | <b>200.297</b> | <b>-482.537</b> | <b>3.260.255</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |
|                                                | Saldo<br>31-12-2024 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2025 |
| <b>Pensioenvoorziening</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4212003 Pensioenvoorziening                    | 563.717             | 22.052         | -25.371         | 560.398             |
| 4212004 Voorziening verlofsparen               | 3.328               | -              | -               | 3.328               |
| <b>Onderhoudsegalisatievoorzieningen</b>       |                     |                |                 |                     |
| 4212301 Voorziening gemeentelijke gebouwen     | 403.444             | 216.659        | -111.120        | 508.983             |
| 4212302 Voorziening riolering                  | 351.445             | 11.657         | -               | 363.102             |
| 4212303 Voorziening onderhoud wegen            | 87.324              | 105.421        | -140.784        | 51.961              |
| 4212304 Voorziening onderhoud jachthaven       | 16.948              | 21.000         | -8.385          | 29.563              |
| <b>Totaal voorzieningen</b>                    | <b>1.426.205</b>    | <b>376.789</b> | <b>-285.660</b> | <b>1.517.335</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |

|                                                | Saldo<br>31-12-2025 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2026 |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Algemene reserve</b>                        |                     |                |                 |                     |
| 4211101 Algemene reserve                       | 151.767             | 35.000         | -2.500          | 184.267             |
| 4211111 Alg res (verkoopopbrengst Eneco)       | 896.055             | -              | -               | 896.055             |
| <i>subtotaal</i>                               | 1.047.822           | 35.000         | -2.500          | 1.080.322           |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4211201 Reserve Sociaal Domein                 | <b>162.728</b>      | -              | -               | <b>162.728</b>      |
| 4211202 Reserve lichtmasten                    | 131.251             | 8.452          | -60.000         | 79.703              |
| 4211203 Reserve veerdam                        | 570.272             | 7.215          | -9.650          | 567.837             |
| 4211205 Reserve resultaat riolering            | 54.508              | -              | -               | 54.508              |
| 4211207 Reserve baggeren jachthaven            | 84.000              | 28.000         | -               | 112.000             |
| 4211209 Reserve duurzame energie               | 233.550             | -              | -57.500         | 176.050             |
| 4211210 Reserve toerisme                       | 75.000              | -              | -               | 75.000              |
| 4211211 Reserve dekking afschrijving           | 110.565             | -              | -6.915          | 103.651             |
| 4211212 Reserve Wet open overheid              | 249.702             | 99.000         | -41.939         | 306.763             |
| 4211213 Reserve projecten                      | 265.778             | -              | -               | 265.778             |
| 4211214 Reserve Samenwerkingsschool Yn de Mand | 220.190             | 8.409          | -               | 228.599             |
| 4211215 Reserve rentefluctuaties pensioenen    | 54.889              | -              | -               | 54.889              |
| <i>subtotaal</i>                               | 2.212.433           | 151.076        | -176.004        | 2.187.505           |
| <b>Totaal reserves</b>                         | <b>3.260.255</b>    | <b>186.076</b> | <b>-178.504</b> | <b>3.267.827</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |
|                                                | Saldo<br>31-12-2025 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2026 |
| <b>Pensioenvoorziening</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4212003 Pensioenvoorziening                    | 560.398             | 12.857         | -31.209         | 542.046             |
| 4212004 Voorziening verlofsparen               | 3.328               | -              | -               | 3.328               |
| <b>Onderhoudsegalisatievoorzieningen</b>       |                     |                |                 |                     |
| 4212301 Voorziening gemeentelijke gebouwen     | 508.983             | 216.659        | -332.113        | 393.529             |
| 4212302 Voorziening riolering                  | 363.102             | 11.270         | -               | 374.372             |
| 4212303 Voorziening onderhoud wegen            | 51.961              | 105.421        | -133.534        | 23.848              |
| 4212304 Voorziening onderhoud jachthaven       | 29.563              | 21.000         | -20.319         | 30.244              |
| <b>Totaal voorzieningen</b>                    | <b>1.517.335</b>    | <b>367.207</b> | <b>-517.176</b> | <b>1.367.366</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |

|                                                | Saldo<br>31-12-2026 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2027 |
|------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Algemene reserve</b>                        |                     |                |                 |                     |
| 4211101 Algemene reserve                       | 184.267             | 35.000         | -20.000         | 199.267             |
| 4211111 Alg res (verkoopopbrengst Eneco)       | 896.055             | -              | -72.854         | 823.201             |
| <i>subtotaal</i>                               | 1.080.322           | 35.000         | -92.854         | 1.022.468           |
| <b>Bestemmingsreserves</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4211201 Reserve Sociaal Domein                 | <b>162.728</b>      | -              | -               | <b>162.728</b>      |
| 4211202 Reserve lichtmasten                    | 79.703              | 8.452          | -               | 88.155              |
| 4211203 Reserve veerdam                        | 567.837             | 7.215          | -9.650          | 565.402             |
| 4211205 Reserve resultaat riolering            | 54.508              | -              | -               | 54.508              |
| 4211207 Reserve baggeren jachthaven            | 112.000             | 28.000         | -70.000         | 70.000              |
| 4211209 Reserve duurzame energie               | 176.050             | -              | -               | 176.050             |
| 4211210 Reserve toerisme                       | 75.000              | -              | -               | 75.000              |
| 4211211 Reserve dekking afschrijving           | 103.651             | -              | -6.915          | 96.736              |
| 4211212 Reserve Wet open overheid              | 306.763             | 55.000         | -43.449         | 318.314             |
| 4211213 Reserve projecten                      | 265.778             | -              | -               | 265.778             |
| 4211214 Reserve Samenwerkingsschool Yn de Mand | 228.599             | 4.230          | -               | 232.829             |
| 4211215 Reserve rentefluctuaties pensioenen    | 54.889              | -              | -               | 54.889              |
| <i>subtotaal</i>                               | 2.187.505           | 102.897        | -130.014        | 2.160.389           |
| <b>Totaal reserves</b>                         | <b>3.267.827</b>    | <b>137.897</b> | <b>-222.867</b> | <b>3.182.857</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |
|                                                | Saldo<br>31-12-2026 | Toevoegingen   | Onttrekkingen   | Saldo<br>31-12-2027 |
| <b>Pensioenvoorziening</b>                     |                     |                |                 |                     |
| 4212003 Pensioenvoorziening                    | 542.046             | 12.857         | -31.209         | 523.694             |
| 4212004 Voorziening verlofsparen               | 3.328               | -              | -               | 3.328               |
| <b>Onderhoudsegalisatievoorzieningen</b>       |                     |                |                 |                     |
| 4212301 Voorziening gemeentelijke gebouwen     | 393.529             | 216.659        | -332.113        | 278.074             |
| 4212302 Voorziening riolering                  | 374.372             | 15.763         | -               | 390.135             |
| 4212303 Voorziening onderhoud wegen            | 23.848              | 125.421        | -147.911        | 1.358               |
| 4212304 Voorziening onderhoud jachthaven       | 30.244              | 21.000         | -21.000         | 30.244              |
| <b>Totaal voorzieningen</b>                    | <b>1.367.366</b>    | <b>391.700</b> | <b>-532.233</b> | <b>1.226.833</b>    |
|                                                |                     |                |                 |                     |

## BIJLAGE 03 STAAT VAN LANGLOPENDE LENINGEN

### Opgenomen leningen

| Omschrijving/nummer        | Oorspronkelijk bedrag | Jaar van aflossing | Rente percentage | Saldo 31-12-2023 | Opgenomen gelden | Rente t.l.v. dienstjaar | Aflossing      | Saldo 31-12-2024  |
|----------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| Onderhandse leningen       |                       |                    |                  |                  |                  |                         |                |                   |
| BNG 40.105559              | 500.000               | 2025               | 3,30%            | 66.667           |                  | 1.650                   | 33.333         | 33.333            |
| BNG 40.106426              | 850.000               | 2035               | 4,68%            | 408.000          |                  | 18.299                  | 34.000         | 374.000           |
| BNG 40.107310              | 600.000               | 2036               | 3,70%            | 312.000          |                  | 11.100                  | 24.000         | 288.000           |
| BNG 40.112497              | 1.250.000             | 2033               | 0,987%           | 833.334          |                  | 7.814                   | 83.333         | 750.001           |
| BNG 40.114994              | 1.250.000             | 2021               | 0,395%           | 1.125.000        |                  | 4.279                   | 62.500         | 1.062.500         |
| Gemeente Huizen, nr. 65818 | 1.250.000             | 2031               | 0,95%            | 666.669          |                  | 5.938                   | 83.333         | 583.336           |
| Gemeente Huizen, nr. 66729 | 1.250.000             | 2028               | 0,57%            | 625.000          |                  | 2.909                   | 125.000        | 500.000           |
| AEAM Government nr.174424  | 1.250.000             | 2032               | 0,97%            | 750.002          |                  | 7.140                   | 83.333         | 666.669           |
| Lening 2023                | 2.000.000             | og niet bekend     | 3,50%            | 1.910.000        |                  | 65.513                  | 76.400         | 1.833.600         |
| Lening 2024                | 6.000.000             | og niet bekend     | 3,50%            | 0                | 6.000.000        | 105.000                 | 0              | 6.000.000         |
| <b>Totaal leningen</b>     | <b>16.200.000,00</b>  |                    |                  | <b>6.696.672</b> | <b>6.000.000</b> | <b>229.642</b>          | <b>605.232</b> | <b>12.091.440</b> |
| Waarborgsommen             |                       |                    |                  | 91               | 0                | 0                       | 91             | 91                |

### Uitgezette leningen

| Omschrijving/nummer                 | Oorspronkelijk bedrag | Jaar van aflossing | Rente percentage | Saldo 31-12-2023 | Opgenomen gelden | Rente t.l.v. dienstjaar | Aflossing     | Saldo 31-12-2024 |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|---------------|------------------|
| Stichting Veldsporten               | 180.000               | 2025               | 3,50%            | 24.727           |                  | 865                     | 11.800        | 12.927           |
| Stichting dorpshuis                 | 70.000                | 2025               | 2,50%            | 8.990            |                  | 225                     | 7.775         | 1.215            |
| Stichting dorpshuis                 | 50.000                | 2031               | 0,30%            | 35.171           |                  | 106                     | 4.977         | 30.193           |
| SVn Stimuleringsfonds               | 200.000               | 2038               | 0,14%            | 158.916          |                  | 3.178                   | 7.355         | 151.561          |
| Duurzame energie Cooperatie Schierm | 38.200                | 2033               | 1,15%            | 26.189           |                  | 301                     | 2.486         | 23.704           |
| Duurzame energie Cooperatie Schierm | 31.912                | 2036               | 1,15%            | 26.001           |                  | 299                     | 2.019         | 23.982           |
| <b>Totaal leningen</b>              | <b>570.112</b>        |                    |                  | <b>279.994</b>   | <b>0</b>         | <b>4.974</b>            | <b>36.412</b> | <b>243.581</b>   |

## BIJLAGE 04 STAAT VAN GEGARANDEERDE GELDLENINGEN

| Oorspronkelijk bedrag van de geldlening      | Doel van de geldlening | Naam van de geldnemer | Aandeel gemeente | Restant bedrag begin dienstjaar | ten laste gemeente | opgenomen gelden | totaal van de aflossingen | restantbedrag einde van het dienstjaar | t.l.v. gemeente |
|----------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------|--------------------|------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----------------|
| <b>Gegarandeerde geldleningen als garant</b> |                        |                       |                  |                                 |                    |                  |                           |                                        |                 |
| onbekend                                     |                        | hypotheken eilanders  | 100%             | 672                             | 672                |                  | 0                         | 672                                    | 672             |
| <b>Totaal gegarandeerde geldleningen</b>     |                        |                       |                  |                                 | <b>672</b>         |                  |                           |                                        | <b>672</b>      |

## BIJLAGE 05A MEERJARIGE ALGEMENE UITKERING 2024-2027

| <b>Onderdeel A - Inkomstenmaatstaven</b>                                                                                        |                     |                     |                     |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Maatstaf                                                                                                                        | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| 1g-2 WU.Z niet-woningen eigenaren                                                                                               | -67.573,73          | -73.025,83          | -75.823,92          | -76.785,94          | -77.759,70          |
| 1h-2 WU.Z niet-woningen gebruikers                                                                                              | -25.949,40          | -28.039,21          | -29.112,32          | -29.482,67          | -29.857,47          |
| 1a Waarde woningen eigenaren                                                                                                    | -291.620,82         | -370.405,45         | -382.240,43         | -386.295,80         | -390.395,10         |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>-385.143,95</b>  | <b>-471.470,49</b>  | <b>-487.176,67</b>  | <b>-492.564,40</b>  | <b>-498.012,27</b>  |
| <b>Onderdeel B - Uitgavenmaatstaven waarop de uitkeringsfactor van toepassing is</b>                                            |                     |                     |                     |                     |                     |
| Maatstaf                                                                                                                        | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| 8a-3 Bijstandsontvangers                                                                                                        | 31.012,92           | 30.395,88           | 30.442,32           | 30.425,76           | 30.616,86           |
| 2 Inwoners                                                                                                                      | 369.549,02          | 369.480,21          | 368.300,61          | 368.644,66          | 367.425,74          |
| 7c-4 Huishoudens met laag inkomen boven drempel                                                                                 | 232.504,77          | 232.736,17          | 222.232,64          | 202.050,33          | 203.677,33          |
| 12b-2 Inwoners met een migratieachtergrond                                                                                      | 10.435,50           | 10.938,55           | 11.219,44           | 11.510,72           | 11.790,41           |
| 3c Eenpersoonshuishoudens                                                                                                       | 45.962,28           | 47.002,05           | 48.447,97           | 46.796,44           | 47.301,79           |
| 8b Loonkostensubsidie                                                                                                           | 5.168,82            | 5.065,98            | 5.073,72            | 5.070,96            | 5.102,81            |
| 4a Inwoners: jongeren jonger dan 18 jaar (vanaf 8f-2 Doelgroepenregister gemeentelijke doelgroep 5d-2 Inwoners 75+ met drempel) | 62.925,90           | 62.592,90           | 59.855,64           | 55.623,21           | 55.623,21           |
| 8f-2 Doelgroepenregister gemeentelijke doelgroep                                                                                | 4.182,20            | 4.789,17            | 5.142,12            | 5.540,00            | 5.997,85            |
| 5d-2 Inwoners 75+ met drempel                                                                                                   | 110.362,64          | 110.025,58          | 111.806,35          | 106.796,10          | 106.803,57          |
| 7m-2 Laag opleidingsniveau met drempel                                                                                          | 17.342,67           | 17.305,94           | 17.646,71           | 16.834,20           | 16.839,44           |
| 14a-2 Lokale centrumfunctie (max 20km)                                                                                          | 10.317,00           | 10.422,21           | 10.498,18           | 10.562,23           | 10.614,13           |
| 14b-2 Regionale centrumfunctie (max 60km)                                                                                       | 6.217,60            | 6.255,55            | 6.189,62            | 5.902,64            | 5.931,65            |
| 14c-2 Landelijke centrumfunctie                                                                                                 | 454,1               | 458,73              | 462,07              | 464,89              | 467,18              |
| 15e Leerlingen VO                                                                                                               | 5.542,56            | 5.371,99            | 5.308,52            | 5.232,73            | 5.161,25            |
| 15h-3 Onderwijsachterstand                                                                                                      | 2.087,63            | 2.079,00            | 2.074,68            | 2.070,37            | 2.066,05            |
| 38 Bedrijfsvestigingen                                                                                                          | 24.260,40           | 26.429,24           | 27.915,12           | 29.252,76           | 30.764,68           |
| 36 Kernen                                                                                                                       | 114.582,95          | 114.504,98          | 114.954,45          | 113.886,39          | 113.887,98          |
| 36a Kernen met 500 of meer adressen                                                                                             | 75.166,66           | 75.166,66           | 75.166,66           | 75.166,66           | 75.166,66           |
| 34 Oeverlengte * bodemfactor gemeente                                                                                           | 11.209,80           | 11.209,80           | 11.209,80           | 11.209,80           | 11.209,80           |
| 35a Oeverlengte * bodemfactor gemeente *                                                                                        | 1.063,40            | 1.063,40            | 1.063,40            | 1.063,40            | 1.063,40            |
| 32b-2 Omgevingsadressendichtheid (vanaf UJR 2016, miv 23 Oppervlakte bebouwing buitengebied * bodemfactor                       | 38.951,47           | 39.458,64           | 41.285,00           | 43.117,77           | 43.422,80           |
| 23 Oppervlakte bebouwing buitengebied * bodemfactor                                                                             | 8.807,85            | 8.839,78            | 8.859,52            | 8.877,13            | 8.900,35            |
| 22 Oppervlakte bebouwing woonkernen * bodemfactor                                                                               | 128.922,12          | 130.238,26          | 131.571,33          | 132.893,96          | 134.265,41          |
| 23a Oppervlakte bebouwing buitengebied                                                                                          | 23.702,88           | 23.788,81           | 23.841,93           | 23.783,20           | 23.845,41           |
| 22a Oppervlakte bebouwing woonkernen                                                                                            | 81.728,28           | 82.587,66           | 83.430,78           | 84.142,93           | 84.988,78           |
| 19 Oppervlakte binnenwater                                                                                                      | 5.044,00            | 5.044,00            | 5.044,00            | 5.044,00            | 5.044,00            |
| 20 Oppervlakte buitenwater                                                                                                      | 398.900,00          | 398.900,00          | 398.900,00          | 398.900,00          | 398.900,00          |
| 16 Oppervlakte land                                                                                                             | 164.307,00          | 164.307,00          | 164.307,00          | 164.307,00          | 164.307,00          |
| 18 Oppervlakte land * bodemfactor gemeente                                                                                      | 108.358,36          | 108.358,36          | 108.358,36          | 108.358,36          | 108.358,36          |
| 24b-2 Woonruimten (vanaf UJR 2016, miv septembercirc.                                                                           | 16.380,47           | 16.545,88           | 16.898,33           | 17.017,85           | 17.138,24           |
| 25b-2 Woonruimten (vanaf UJR 2016, miv septembercirc.                                                                           | 73.497,13           | 74.239,32           | 75.820,69           | 76.356,97           | 76.897,16           |
| 39 Vast bedrag                                                                                                                  | 980.357,93          | 980.357,93          | 980.357,93          | 980.357,93          | 980.357,93          |
| 6a Inwoners Waddeneilanden tot en met 2500                                                                                      | 254.020,96          | 259.916,36          | 261.811,05          | 263.408,33          | 264.702,80          |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>3.423.327,26</b> | <b>3.435.876,00</b> | <b>3.435.495,96</b> | <b>3.410.669,68</b> | <b>3.418.640,03</b> |
| <b>Onderdeel C - Uitkeringsfactor (uf)</b>                                                                                      |                     |                     |                     |                     |                     |
| Jaren                                                                                                                           | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| Uitkeringsfactor                                                                                                                | 1,304               | 1,395               | 1,417               | 1,335               | 1,325               |
| <b>Subtotaal (B x C (=uf))</b>                                                                                                  | <b>4.464.018,75</b> | <b>4.793.047,01</b> | <b>4.868.097,77</b> | <b>4.553.244,03</b> | <b>4.529.698,04</b> |
| <b>Onderdeel D - Uitgavenmaatstaven waarop de uitkeringsfactor niet van toepassing is</b>                                       |                     |                     |                     |                     |                     |
| Maatstaf                                                                                                                        | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| 56g Suppletie-uitkering nieuw verdeelstelsel 2023                                                                               | -121.948,00         | -107.983,00         | -94.018,00          | -94.018,00          | -94.018,00          |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>-121.948,00</b>  | <b>-107.983,00</b>  | <b>-94.018,00</b>   | <b>-94.018,00</b>   | <b>-94.018,00</b>   |
| <b>Onderdeel E - Integratie- en decentralisatieuitkeringen waarop de uitkeringsfactor niet van toepassing is</b>                |                     |                     |                     |                     |                     |
| Maatstaf                                                                                                                        | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| 170 Decentralisatie provinciale taken vergunningverlening,                                                                      | 12.161,00           | 12.161,00           | 12.161,00           | 12.161,00           | 12.161,00           |
| 205 Voorschoolse voorziening peuters (DU)                                                                                       | 1.730,00            | 1.730,00            | 1.730,00            | 1.730,00            | 1.730,00            |
| 223 Armoedebestrijding kinderen (DU)                                                                                            | 1.619,00            | 2.017,00            | 2.017,00            | 2.017,00            | 2.017,00            |
| 421 Extra capaciteit BOAs (DU)                                                                                                  | 28.516,00           | 28.516,00           | 28.516,00           | 28.516,00           | 28.516,00           |
| 428 Wet kwaliteitsborging bouw (DU)                                                                                             | 4.656,00            | 4.660,00            | 4.660,00            | 4.625,00            | n.v.t.              |
| 431 Leerlingenvervoer Oekraïne (DU)                                                                                             | 2.055,00            | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              |
| 441 Wet goed verhuurderschap (DU)                                                                                               | 6.313,00            | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              |
| 443 Taal voor ontheemden uit Oekraïne (DU)                                                                                      | 1.343,00            | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              | n.v.t.              |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>58.393,00</b>    | <b>49.084,00</b>    | <b>49.084,00</b>    | <b>49.049,00</b>    | <b>44.424,00</b>    |
| <b>Onderdeel F - 3 D's in het sociaal domein</b>                                                                                |                     |                     |                     |                     |                     |
| Maatstaf                                                                                                                        | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| 260 Participatie (IU)                                                                                                           | 8.596,00            | 8.597,00            | 8.697,00            | 8.697,00            | 8.698,00            |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>8.596,00</b>     | <b>8.597,00</b>     | <b>8.697,00</b>     | <b>8.697,00</b>     | <b>8.698,00</b>     |
| <b>Onderdeel G - Aanvullingen van de gebruiker</b>                                                                              |                     |                     |                     |                     |                     |
| Aanvullingen v/d gebruiker                                                                                                      | 2023                | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>0</b>            |
| <b>Totaal</b>                                                                                                                   | <b>4.023.915,81</b> | <b>4.271.274,53</b> | <b>4.344.684,10</b> | <b>4.024.407,63</b> | <b>3.990.789,77</b> |

## BIJLAGE 05B MEERJARIGE VERVANGINGSINVESTERINGEN 2024-2027

| Omschrijving                                                               | Act.nr. | Afschr.<br>termijn | Invest.<br>bedrag | 2024             | 2025           | 2026          |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|
| Vervangen Strooieraansluiting bij kraan                                    | 327     | 6                  | 7.800             |                  | 7.800          |               |
| Renault Kangoo (vervanging VL-948-F)                                       | 328     | 6                  | 12.500            |                  |                |               |
| Vervanging kraan Palfinger PK-9002- EH A                                   | 359     | 10                 | 40.000            |                  |                | 40.000        |
| <b>Totaal 5.200.153 Kostenplaats Werkplaats/tractiemiddelen buitendnst</b> |         |                    |                   | <b>0</b>         | <b>7.800</b>   | <b>40.000</b> |
| LOC Gymzaal                                                                | 350     | 50                 | 637.000           | 637.000          |                | 40.000        |
| <b>Totaal 6.000.100 Automatisering</b>                                     |         |                    |                   | <b>637.000</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Vervangen Telefooncentrale                                                 | 226     | 8                  | 14.670            | 14.670           | 0              |               |
| <b>Totaal 6.000.100 Automatisering</b>                                     |         |                    |                   | <b>14.670</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Vervangen Paternosterkast                                                  | 215     | 12                 | 20.030            | 20.030           |                |               |
| <b>Totaal 6.000.200 Gemeentehuis</b>                                       |         |                    |                   | <b>20.030</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Vervangen Veegmachine                                                      | 318     | 8                  | 38.650            | 38.650           |                |               |
| <b>Totaal 6.210.103 Wegen, straten en pleinen</b>                          |         |                    |                   | <b>38.650</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Schoolgebouw leer- en ontwikkelcentrum                                     | 344     | 50                 | 8.199.663         | 8.199.663        |                |               |
| <b>Totaal 6.461.104 Huisvesting leer- en ontwikkelcentrum LOC</b>          |         |                    |                   | <b>8.199.663</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Takkenversnipperaar                                                        | 201     | 10                 | 55.000            |                  |                |               |
| <b>Totaal 6.560.103 Openbaar groen</b>                                     |         |                    |                   | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Renovatie jachthaven Noordkade                                             | 343     | 40                 | 816.520           | 816.520          |                |               |
| <b>Totaal 6.560.203 Jachthaven</b>                                         |         |                    |                   | <b>816.520</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Vervangen Oud-papier magazijncontainer 38m3                                | 332     | 6                  | 8.500             |                  | 8.500          |               |
| <b>Totaal 6.721.103 Huishoudelijk afval</b>                                |         |                    |                   | <b>0</b>         | <b>8.500</b>   | <b>0</b>      |
| Vervangen Oud-papier magazijncontainer 38m3                                | 335     | 6                  | 8.500             |                  | 8.500          |               |
| <b>Totaal 6.721.153 Huishoudelijk afval</b>                                |         |                    |                   | <b>0</b>         | <b>8.500</b>   | <b>0</b>      |
| Rioolvervanging + afkoppeling 2024                                         | 316     | 40                 | 70.000            | 70.000           |                |               |
| Rioolvervanging + afkoppeling 2025                                         | 317     | 40                 | 87.500            |                  | 87.500         |               |
| <b>Totaal 6.722.10.3 Riolering</b>                                         |         |                    |                   | <b>70.000</b>    | <b>87.500</b>  | <b>0</b>      |
| <b>Totaal</b>                                                              |         |                    | <b>10.016.333</b> | <b>9.796.533</b> | <b>112.300</b> | <b>60.000</b> |

## BIJLAGE 06 SUBSIDIE-OVERZICHT 2024

| Product                         | Omschrijving product                     | Omschrijving subcategorie                       | Bedrag 2023 | Bedrag 2024 | Bedrag 2025 | Bedrag 2026 | Bedrag 2027 |
|---------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 6000100                         | Overhead ICT                             | Shared Servicecenter Leeuwarden ICT kosten      | 266.750     | 329.384     | 339.744     | 350.435     | 361.469     |
| 6005100                         | Bestuurlijke samenwerking                | Projectbureau Leader + cofinanciering           | 39.500      | 39.500      | 39.500      | 39.500      | 39.500      |
| 6005101                         | Bestuurlijke samenwerking                | De Waddeneilanden                               | 86.593      | 68.803      | 71.345      | 73.959      | 76.651      |
| 6006156                         | Raadsondersteuning                       | De Waddeneilanden                               | 6.900       | 7.100       | 7.250       | 7.400       | 7.650       |
| 6120355                         | Regionale brandweer                      | VRF                                             | 290.594     | 300.394     | 315.892     | 326.735     | 337.550     |
| 6120451                         | Rampenbestrijding                        | VRF                                             | 13.000      | 13.250      | 13.500      | 13.500      | 13.500      |
| 6140101                         | Openbare orde                            | Veiligheidshuis Fryslân                         | 340         | 350         | 360         | 370         | 370         |
| 6480104                         | Onderwijsbegeleiding                     | CEDIN                                           | 5.800       | 5.900       | 6.000       | 6.100       | 6.100       |
| 6480104                         | Onderwijsbegeleiding                     | logopedische screening                          | 2.100       | 2.100       | 2.100       | 2.100       | 2.100       |
| 6480104                         | Onderwijsbegeleiding                     | Stichting Kinderopvang Friesland                | 9.900       | 10.125      | 10.325      | 10.575      | 10.800      |
| 6480154                         | Overige onderwijsvoorzieningen           | WTOS / OV-kaarvergoedingen                      | 6.660       | 9.742       | 9.886       | 9.886       | 9.886       |
| 6480304                         | Buurtspoorcoach (onderwijs)              | Buurtspoorcoach                                 | 20.250      | 17.750      | 19.000      | 20.250      | 21.500      |
| 6510106                         | Openbare bibliotheek                     | Bibliotheek NOF                                 | 93.892      | 96.565      | 99.320      | 102.150     | 105.062     |
| 6511106                         | Muziekschool                             | OPUS3                                           | 33.250      | 33.900      | 34.600      | 35.200      | 35.904      |
| 6530006                         | Buurtspoorcoach (sportverenigingen)      | buurtspoorcoach                                 | 20.250      | 17.750      | 19.000      | 20.250      | 21.500      |
| 6530106                         | Zwembad                                  | Optisport                                       | 202.678     | 212.503     | 223.753     | 235.565     | 247.969     |
| 6530106                         | Zwembad                                  | Winterzwemmen                                   | -           | 6.000       | 6.000       | 6.000       | 6.000       |
| 6530206                         | Ruitersport                              | Concours Hippique                               | 2.300       | 2.300       | 2.300       | 2.300       | 2.300       |
| 6530206                         | Ruitersport                              | Subsidie manege                                 | 5.000       | 5.000       | 5.000       | 2.500       | -           |
| 6530256                         | Sport algemeen                           | Sport coördinator                               | -           | 42.000      | 43.344      | -           | -           |
| 6530256                         | Sport algemeen                           | Bijdrage uitvoeringsbudget sportraad            | -           | 0           | 10.000      | -           | -           |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Subsidiebudget                                  | 6.800       | 6.800       | 6.800       | 6.800       | 6.800       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | 't Heer en Feer                                 | 3.500       | 3.500       | 3.500       | 3.500       | 3.500       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Kamermuziekfestival                             | 3.000       | 3.000       | 3.000       | 3.000       | 3.000       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Schrijvers- en dichtersfestival (oneven jaren)  | 1.300       | 0           | 1.300       | -           | 1.300       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Zang- en muziekfestival                         | 1.400       | 1.400       | 1.400       | 1.400       | 1.400       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Muziekvereniging I.N.                           | 4.600       | 4.600       | 4.600       | 4.600       | 4.600       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | NFK 2023 10 Cultuurinitiatieven                 | 7.500       | 7.500       | 7.500       | 7.500       | 7.500       |
| 6540106                         | Kunst en cultuur                         | Verhogen subsidiebudget incidentele cultuurs    | -           | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      |
| 6550107                         | Natuur- en landschapsbescherming         | Nationaal Park                                  | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      |
| 6560153                         | Kinderboerderij                          | stichting dierenweide                           | 25.000      | 25.000      | 25.000      | 25.000      | 25.000      |
| 6560253                         | Bevordering toerisme                     | MAPS-bijdrage                                   | 15.000      | 15.000      | 15.000      | 15.000      | 15.000      |
| 6560253                         | Bevordering toerisme                     | VVV                                             | 45.000      | 45.000      | 45.000      | 45.000      | 45.000      |
| 6560253                         | Bevordering toerisme                     | brede regiomarketing                            | 3.850       | 3.850       | 3.850       | 3.850       | 3.850       |
| 6560253                         | Bevordering toerisme                     | Lytje Willem                                    | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      |
| 6560253                         | Bevordering toerisme                     | Bevordering toerisme                            | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      |
| 6560403                         | Bijdrage SOV-fonds                       | Subsidie                                        | 15.000      | 15.000      | 15.000      | 15.000      | 15.000      |
| 6580107                         | Bezoekerscentrum                         | bezoekerscentrum                                | 30.724      | 31.093      | 31.466      | 31.844      | 31.844      |
| 6614104                         | Bijzondere bijstandverlening             | Voedselbank                                     | -           | 5.000       | 5.000       | 5.000       | 5.000       |
| 6623304                         | Participatiebudget > reïntegratie        | Inkomensoverdrachten - gemeenten                | 14.500      | 14.500      | 14.500      | 14.500      | 14.500      |
| 6662103                         | Maatschappelijke begeleiding             | St. Maatschappelijk Werk Fryslân                | 31.750      | 36.808      | 38.648      | 42.610      | 42.610      |
| 6662103                         | Maatschappelijke begeleiding             | Subsidie Stichting aan Zet                      | 860         | 860         | 860         | 860         | 860         |
| 6662103                         | Maatschappelijke begeleiding             | VNN (verslavingszorg Noord Nederland)           | -           | 67.400      | 69.557      | -           | -           |
| 6662156                         | Overige maatschappelijke aangelegenheden | divers                                          | 600         | 525         | 535         | 545         | 555         |
| 6662156                         | Overige maatschappelijke aangelegenheden | Tumba                                           | 865         | 717         | 717         | 717         | 717         |
| 6662156                         | Overige maatschappelijke aangelegenheden | Veilig thuis                                    | 610         | 610         | 610         | 610         | 610         |
| 6662156                         | Overige maatschappelijke aangelegenheden | Uitvoeringsbudget participatie                  | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      | 10.000      |
| 6663002                         | Inloop GGZ                               | Veilig Thuis                                    | 9.200       | 9.300       | 9.400       | 9.500       | 9.500       |
| 6663002                         | Inloop GGZ                               | Dyslexie zorg                                   | -           | 4.600       | 4.670       | 4.740       | 4.740       |
| 6663002                         | Inloop GGZ                               | Bevordering van een gezonde leefstijl, waaror   | 70.000      | 70.000      | 70.000      | 70.000      | 70.000      |
| 6670106                         | Jeugd- en jongerenwerk                   | Stichting Lytje Willem                          | 25.000      | 25.000      | 25.000      | 25.000      | 25.000      |
| 6670156                         | Dorpshuis                                | St. Dorpshuis                                   | 43.600      | 43.600      | 43.600      | 43.600      | 43.600      |
| 6671001                         | Gebiedsteam, informatie en advies        | diversen, waaronder bijdrage SDF en bureau      | 10.725      | 10.810      | 10.895      | 10.980      | 10.980      |
| 6714106                         | Openbare gezondheidszorg                 | VRF gezondheid                                  | 40.548      | 43.466      | 44.881      | 46.329      | 47.924      |
| 6714106                         | Openbare gezondheidszorg                 | GGD Fryslân                                     | 1.500       | 1.500       | 1.500       | 1.500       | 1.500       |
| 6714106                         | Openbare gezondheidszorg                 | Aanvullend pakket JGZ                           | 6.800       | 6.900       | 7.000       | 7.100       | 7.200       |
| 6714106                         | Openbare gezondheidszorg                 | Bijdrage tandartsapparatuur                     | 4.770       | 4.720       | 4.720       | 4.720       | 4.720       |
| 6715106                         | Jeugdgezondheidszorg C.J.G.              | divers                                          | 945         | 0           | -           | -           | -           |
| 6672024                         | Jeugdhulp zonder verblijf                | PGB's via Yn de Mande                           | 32.000      | 32.000      | 32.000      | 32.000      | 32.000      |
| 6672024                         | Jeugdhulp zonder verblijf                | Subsidie Stichting AKJ, Stichting kindertelefoc | -           | 950         | 955         | 960         | 960         |
| 6721103                         | Huishoudelijk afval                      | bijdrage oud papier                             | 5.750       | 5.750       | 5.750       | 5.750       | 5.750       |
| 6721153                         | Bedrijfsafval                            | bijdrage oud papier                             | 5.750       | 5.750       | 5.750       | 5.750       | 5.750       |
| 6722103                         | Riolering                                | Gemeenschappelijke Regeling De Waddenei         | 1.580       | 1.580       | 1.580       | 1.580       | 1.580       |
| 6723107                         | Milieubeheer                             | bijdrage FUMO                                   | 45.235      | 65.567      | 67.529      | 69.549      | 71.630      |
| 6822159                         | Wabo-vergunningen                        | VRF (WABO)                                      | 1.000       | 1.070       | 1.140       | 1.210       | 1.210       |
| 6822209                         | Toezicht en handhaving bouwzaken         | VRF                                             | 7.000       | 7.070       | 7.140       | 7.140       | 7.140       |
| Totaal subsidies                |                                          |                                                 | 1.652.217   | 1.692.204   | 1.727.284   | 1.760.127   | 1.811.127   |
| verschil t.o.v. vorig jaar      |                                          |                                                 |             | 39.987,00   | 35.080,00   | 32.843,00   | 51.000,00   |
| verschil t.o.v. vorig jaar in % |                                          |                                                 |             | 2,42%       | 2,07%       | 1,90%       | 2,90%       |

## BIJLAGE 07 INCIDENTELE BATEN EN LASTEN

| Omschrijving<br>(bedragen x 1.000)                                                                              | 2024       |             | 2025       |             | 2026       |             | 2027       |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                                                                                                                 | Baten      | Lasten      | Baten      | Lasten      | Baten      | Lasten      | Baten      | Lasten      |
| <b>Sociaal</b>                                                                                                  |            |             |            |             |            |             |            |             |
| LOC afboeken boekwaarde bestaande locaties ten laste van AR                                                     | -          | -           | 72         | -72         |            | -           | -          | -           |
| LOC aanvullend krediet sloopkosten tlv AR                                                                       | -          | -           | 128        | -128        | -          | -           | -          | -           |
| NFK 2024 14 extra uren formatie team zorg & welzijn voor 2024 en 2025, dekking BR sociaal domein                | 26         | -26         | 27         | -27         | -          | -           | -          | -           |
| NFK 2024 Buurtsportcoördinator, financiering en opwaardering aantal uren 2024 en 2025 dekking BR sociaal domein | 42         | -42         | 43         | -43         | -          | -           | -          | -           |
| NFK 2024 Ambulant medewerker van VNN voor 12 uur per week, voor 2024 en 2025 BR sociaal domein                  | 67         | -67         | 70         | -70         | -          | -           | -          | -           |
| NFK 2024 Bijdrage uitvoeringsbudget sportraad voor 2024 en 2025 BR sociaal domein                               | -          | -           | 10         | -10         | -          | -           | -          | -           |
|                                                                                                                 |            |             |            |             |            |             |            |             |
| <b>Leefomgeving</b>                                                                                             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| Verledden lichtmasten in 2026                                                                                   | -          | -           | -          | -           | 60         | -60         | -          | -           |
| PAW project, projectkosten en bijdragen rijk, looptijd tm 2028                                                  | 370        | -370        | 370        | -370        | 370        | -370        | 370        | -370        |
| Uitvoeringsprogramma Duurzaamheid 2022-2026 gedekt uit reserve Duurzaamheid                                     | 63         | -63         | 63         | -63         | 58         | -58         | -          | -           |
|                                                                                                                 |            |             |            |             |            |             |            |             |
| <b>Economie en werkgelegenheid</b>                                                                              |            |             |            |             |            |             |            |             |
| Cutteren jachthaven om de 4 jaar 2027, 2031, 2035, ten laste van reserve jachthaven                             | -          | -           | -          | -           | -          | -           | 70         | -70         |
| Kosten onderzoek toeristenbelasting ten laste van AR                                                            | 50         | -50         |            |             |            |             |            |             |
|                                                                                                                 |            |             |            |             |            |             |            |             |
| <b>Burgers en bestuur</b>                                                                                       |            |             |            |             |            |             |            |             |
| Onttrekking ten laste van AR tbv wachtgeld oud wethouder tm 2025                                                | 33         | -33         | 8          | -8          | -          | -           | -          | -           |
|                                                                                                                 |            |             |            |             |            |             |            |             |
| <b>Financiering en belastingen</b>                                                                              |            |             |            |             |            |             |            |             |
| Kosten waardering WOZ en aanslagen 2024 ten laste van AR                                                        | 18         | -18         | -          | -           | -          | -           | -          | -           |
| Verduurzaming gemeentelijk vastgoed (DMJOP) werkplaats ten laste van reserve duurzaamheid                       |            |             |            |             |            |             | 73         | -73         |
| Meicirculaire 2021, Toevoeging reserve Wet Open Overheid (incidenteel 2022 t/m 2026)                            | 44         | -44         | 44         | -44         | 44         | -44         | -          | -           |
| <b>Totaal</b>                                                                                                   | <b>713</b> | <b>-713</b> | <b>835</b> | <b>-835</b> | <b>532</b> | <b>-532</b> | <b>513</b> | <b>-513</b> |

## Toelichting Incidentele baten en lasten

Als incidentele baten en lasten zijn aangemerkt budgetten met een beperkte tijdsduur waaronder budgetten met een eenmalig karakter.

## BIJLAGE 08 STRUCTURELE TOEVOEGINGEN EN ONTTREKKINGEN AAN RESERVES

| Programma/reserves<br>(bedragen x 1.000)              | 2024         |               | 2025         |               | 2026         |               | 2027         |               |
|-------------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                       | Toevoegingen | Onttrekkingen | Toevoegingen | Onttrekkingen | Toevoegingen | Onttrekkingen | Toevoegingen | Onttrekkingen |
| <b>Sociaal</b>                                        |              |               |              |               |              |               |              |               |
| Mutaties Algemene reserve                             | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Algemene reserve<br>(verkoopopbrengst ENECO) | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve WMO                                  | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve Samenwerkingsschool<br>Yn de Mande   | 18           | -             | 23           | -             | 8            | -             | 4            | -             |
| <b>Leefomgeving</b>                                   |              |               |              |               |              |               |              |               |
| Mutaties Algemene reserve                             | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve lichtmasten                          | 8            | -             | 8            | -             | 8            | -             | 8            | -             |
| Mutaties Reserve Veerdam                              | 7            | -10           | 7            | -10           | 7            | -10           | 7            | -10           |
| Mutaties Reserve duurzame energie                     | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve Wet Open Overheid<br>(WOO)           | -            | -39           | -            | -40           | -            | -42           | -            | -43           |
| <b>Economie en werkgelegenheid</b>                    |              |               |              |               |              |               |              |               |
| Mutaties Algemene reserve                             | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve baggeren jachthaven                  | 28           | -             | 28           | -             | 28           | -             | 28           | -             |
| <b>Financiering en belastingen</b>                    |              |               |              |               |              |               |              |               |
| Mutaties Algemene reserve                             | 35           | -             | 35           | -             | 35           | -             | 35           | -             |
| Mutaties Algemene reserve<br>(verkoopopbrengst ENECO) | -            | -             | -            | -             | -            | -             | -            | -             |
| Mutaties Reserve dekking afschrijvingen               | -            | -7            | -            | -7            | -            | -7            | -            | -7            |
| Mutaties Reserve Wet Open Overheid<br>(WOO)           | 55           | -             | 55           | -             | 55           | -             | 55           | -             |
| <b>Totaal</b>                                         | <b>151</b>   | <b>-56</b>    | <b>156</b>   | <b>-57</b>    | <b>142</b>   | <b>-59</b>    | <b>138</b>   | <b>-60</b>    |

## **Toelichting Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves**

### **Sociaal**

#### ***Mutaties Reserve Samenwerkingsschool Yn de Mande (toevoeging € 18)***

Het jaarlijkse verwachte resultaat van Samenwerkingsschool Yn de Mande is opgenomen als structureel omdat dit jaarlijks is.

### **Leefomgeving**

#### ***Mutaties Reserve lichtmasten (toevoeging € 8)***

Dit betreft de jaarlijkse reguliere storting in de reserve.

#### ***Mutaties Reserve Veerdam (toevoeging € 7, onttrekking € 10)***

Jaarlijks wordt een vast bedrag toegevoegd ter dekking van rente.

Jaarlijks wordt een vast bedrag onttrokken ter dekking van kosten.

#### ***Mutaties Reserve Wet Open Overheid (WOO) (onttrekking € 39)***

De onttrekking betreft de jaarlijkse personele lasten ten laste van deze reserve.

### **Economie en werkgelegenheid**

#### ***Mutaties Reserve baggeren jachthaven (€ toevoeging € 28)***

Jaarlijks wordt er € 28.000 toegevoegd aan deze reserve.

### **Financiering en belastingen**

#### ***Mutaties Algemene Reserve (toevoeging € 35)***

Jaarlijks vindt er een toevoeging aan de Algemene Reserve plaats van € 35.000. Omdat dit jaarlijks gebeurt is dit als structurele reservemutatie opgenomen.

#### ***Mutaties Reserve Wet Open Overheid (WOO) (toevoeging € 55)***

Het structurele gedeelte ontvangen van het rijk wordt jaarlijks toegevoegd aan de reserve.

## BIJLAGE 09 OVERZICHT BATEN EN LASTEN PER PROGRAMMA PER TAAKVELD

| Programma/taakveld<br>(bedragen x 1.000)                           | 2024  |        | 2025  |        | 2026  |        | 2027  |        |
|--------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|
|                                                                    | Baten | Lasten | Baten | Lasten | Baten | Lasten | Baten | Lasten |
| <b>Sociaal</b>                                                     |       |        |       |        |       |        |       |        |
| 0.10 Mutaties reserves                                             | 146   | -18    | 355   | -23    | 3     | -8     | -     | -4     |
| 1.2 Openbare orde en veiligheid                                    | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 4.1 Openbaar basisonderwijs                                        | 640   | -676   | 605   | -624   | 513   | -543   | 510   | -544   |
| 4.2 Onderwijshuisvesting                                           | -     | -76    | 81    | -711   | 81    | -533   | 81    | -528   |
| 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken                               | 71    | -183   | 71    | -176   | 71    | -153   | 71    | -153   |
| 5.1 Sportbeleid en activering                                      | 12    | -98    | 13    | -112   | 14    | -58    | 14    | -58    |
| 5.2 Sportaccommodaties                                             | 137   | -407   | 142   | -426   | 147   | -435   | 154   | -445   |
| 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie<br>en cultuurparticipatie | -     | -74    | -     | -76    | -     | -76    | -     | -78    |
| 5.4 Musea                                                          | -     | -23    | -     | -28    | -     | -29    | -     | -30    |
| 5.5 Cultureel erfgoed                                              | -     | -5     | -     | -5     | -     | -5     | -     | -5     |
| 5.6 Media                                                          | -     | -97    | -     | -99    | -     | -102   | -     | -105   |
| 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie                              | 6     | -235   | 6     | -231   | 6     | -231   | 6     | -231   |
| 6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen                            | 6     | -115   | 6     | -117   | 6     | -119   | 6     | -121   |
| 6.3 Inkomensregelingen                                             | 124   | -162   | 124   | -169   | 124   | -171   | 124   | -172   |
| 6.5 Arbeidsparticipatie                                            | -     | -17    | -     | -17    | -     | -17    | -     | -17    |
| 6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)                                    | -     | -111   | -     | -113   | -     | -112   | -     | -131   |
| 6.71a Hulp bij het huishouden (WMO)                                | -     | -139   | -     | -145   | -     | -145   | -     | -147   |
| 6.71b Begeleiding (WMO)                                            | -     | -150   | -     | -154   | -     | -86    | -     | -88    |
| 6.71c Dagbesteding (WMO)                                           | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.71d Overige<br>maatwerkarrangementen (WMO)                       | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.72a Jeugdhulp begeleiding                                        | -     | -7     | -     | -7     | -     | -7     | -     | -7     |
| 6.72b Jeugdhulp behandeling                                        | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.72c Jeugdhulp dagbesteding                                       | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig                             | -     | -166   | -     | -166   | -     | -166   | -     | -166   |
| 6.73a Pleegzorg                                                    | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.73b Gezinsgericht                                                | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.73c Jeugdhulp met verblijf overig                                | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder<br>verblijf                     | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-<br>verblijf                        | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.74c Gesloten plaatsing                                           | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.81a Beschermd wonen (WMO)                                        | -     | -78    | -     | -78    | -     | -87    | -     | -87    |
| 6.81b Maatschappelijke- en<br>vrouwenopvang (WMO)                  | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.82b Jeugdreclassering                                            | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 6.82a Jeugdbescherming                                             | -     | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      |
| 7.4 Milieubeheer                                                   | -     | -11    | -     | -11    | -     | -12    | -     | -12    |

| Programma/taakveld<br>(bedragen x 1.000)                    | 2024          |                | 2025          |                | 2026          |                | 2027          |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                             | Baten         | Lasten         | Baten         | Lasten         | Baten         | Lasten         | Baten         | Lasten         |
| <b>Leefomgeving</b>                                         |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 0.1 Bestuur                                                 | 14            | -20            | 14            | -21            | 14            | -21            | 14            | -21            |
| 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden                      | 15            | -12            | 15            | -12            | 16            | -12            | 16            | -12            |
| 0.10 Mutaties reserves                                      | 120           | -16            | 113           | -16            | 169           | -16            | 73            | -16            |
| 1.1 Crisisbeheersing en brandweer                           | -             | -371           | -             | -388           | -             | -399           | -             | -410           |
| 1.2 Openbare orde en veiligheid                             | 5             | -144           | 5             | -144           | 5             | -144           | 5             | -144           |
| 2.1 Verkeer en Vervoer                                      | 64            | -367           | 64            | -370           | 64            | -430           | 64            | -391           |
| 2.4 Economische havens en waterwegen                        | -             | -12            | -             | -12            | -             | -12            | -             | -12            |
| 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur                          | 8             | -11            | 8             | -11            | 8             | -11            | 8             | -11            |
| 5.7 Openbaar groen en (openlucht)recreatie                  | 12            | -377           | 12            | -379           | 12            | -380           | 12            | -381           |
| 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie                       | 3             | -48            | 3             | -47            | 3             | -47            | 3             | -47            |
| 7.2 Riolering                                               | 229           | -182           | 224           | -179           | 229           | -183           | 233           | -187           |
| 7.3 Afval                                                   | 441           | -397           | 441           | -403           | 451           | -411           | 456           | -410           |
| 7.4 Milieubeheer                                            | -             | -73            | -             | -85            | -             | -73            | -             | -75            |
| 7.5 Begraafplaatsen en crematoria                           | 42            | -31            | 44            | -32            | 44            | -32            | 44            | -32            |
| 8.1 Ruimte en leefomgeving                                  | -             | -188           | -             | -188           | -             | -188           | -             | -188           |
| 8.3 Wonen en bouwen                                         | 713           | -1.271         | 721           | -1.271         | 722           | -1.267         | 722           | -1.208         |
|                                                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| <b>Economie en werkgelegenheid</b>                          |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 0.10 Mutaties reserves                                      | 50            | -28            | -             | -28            | -             | -28            | 70            | -28            |
| 1.2 Openbare orde en veiligheid                             | 1             | -86            | 2             | -87            | 2             | -87            | 2             | -87            |
| 2.3 Recreatieve havens                                      | 163           | -155           | 164           | -207           | 177           | -219           | 178           | -289           |
| 3.3 Bedrijfsloket en bedrijfsregelingen                     | -             | -15            | -             | -15            | -             | -15            | -             | -15            |
| 3.4 Economische promotie                                    | -             | -180           | -             | -130           | -             | -130           | -             | -130           |
| 5.7 Openbaar groen en (openlucht)recreatie                  | 1             | -164           | 1             | -167           | 1             | -165           | 1             | -165           |
|                                                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| <b>Burgers en bestuur</b>                                   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 0.1 Bestuur                                                 | -             | -985           | -             | -977           | -             | -979           | -             | -994           |
| 0.2 Burgerzaken                                             | 38            | -70            | 33            | -70            | 33            | -69            | 41            | -69            |
| 0.4 Overhead                                                | -             | -122           | -             | -194           | -             | -284           | -             | -378           |
| 0.8 Overige baten en lasten                                 | -83           | -65            | -83           | -108           | -             | -228           | -             | -245           |
| 0.10 Mutaties reserves                                      | 33            | -              | 8             | -              | -             | -              | -             | -              |
|                                                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| <b>Financiering en belastingen</b>                          |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 0.4 Overhead                                                | 8             | -1.651         | 3             | -1.697         | 34            | -1.729         | 34            | -1.751         |
| 0.5 Treasury                                                | 287           | -265           | 548           | -373           | 532           | -381           | 517           | -373           |
| 0.61 OZB woningen                                           | 525           | -46            | 550           | -51            | 564           | -52            | 579           | -53            |
| 0.62 OZB niet-woningen                                      | 215           | -              | 226           | -              | 233           | -              | 239           | -              |
| 0.64 Belastingen overig                                     | 2             | -103           | 2             | -208           | 2             | -212           | 2             | -217           |
| 0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen Gemeentefonds | 4.239         | -3             | 4.310         | 82             | 4.016         | 82             | 4.009         | 82             |
| 0.8 Overige baten en lasten                                 | -             | -38            | -             | -38            | -             | -38            | -             | -38            |
| 0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)                            | -             | -              | -             | -              | -             | -              | -             | -              |
| 0.10 Mutaties reserves                                      | 25            | -134           | 7             | -134           | 7             | -134           | 80            | -90            |
| 3.4 Economische promotie                                    | 2.218         | -              | 2.755         | -              | 2.808         | -              | 2.835         | -              |
|                                                             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| <b>Totaal</b>                                               | <b>10.530</b> | <b>-10.477</b> | <b>11.593</b> | <b>-11.447</b> | <b>11.110</b> | <b>-11.390</b> | <b>11.202</b> | <b>-11.512</b> |

# BIJLAGE 10 TOELICHTING NIEUW BELEID NFK 2024-2027

## A Toelichting voorstellen nieuw beleid structureel ten laste van begrotingsresultaat

| Nr. | Omschrijving                                             | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | Verhoging inzet jeugd- en jongeren werker 6 uur per week | -11.501 | -11.915 | -12.344 | -12.788 |

In een in 2022 opgesteld advies van het bureau Barkema en de Haan, waarover de raad 20 december 2022 is geïnformeerd, wordt een omvang van 18 uur per week van een jeugd- en jongerenwerker aanbevolen. Dit betekent een verhoging van 6 uur per week (0,17 fte) ten opzichte van de huidige situatie. In het verleden was de jeugd- en jongerenwerker ook voor deze omvang aangesteld; de huidige jeugd- en jongerenwerker heeft een contract van 12 uur gekregen, omdat vanuit haar andere functies er een efficiencyvoordeel verwacht werd. De extra kosten zijn: € 11.500 per jaar. Deze komen boven op de reguliere loonkosten van de huidige jeugd- en jongerenwerker.

| Nr. | Omschrijving                              | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 2   | Vervallen bijdrage rijk buurtsportcoaches | -31.529 | -31.214 | -30.335 | -29.482 |

Tot en met 2023 ontvingen we via de algemene uitkering een bijdrage voor de buurtsportcoach van € 27.036. Deze bijdrage komt te vervallen en daarmee moeten de kosten van de buurtsportcoach op een andere manier gedekt worden middels extra budget. Daarnaast is er extra budget nodig voor gestegen kosten inzet buurtsportcoach. Er wordt gewerkt aan een afbouwregeling. Zodra deze rond is zullen de budgetten naar beneden bijgesteld worden.

| Nr. | Omschrijving                                      | 2024    | 2025    | 2026    | 2027 |
|-----|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|------|
| 3   | Extra tijdelijke capaciteit medewerker RO 0,7 FTE | -67.841 | -70.284 | -72.814 | 0    |

Er is achterstand opgelopen op het gebied van Ruimtelijke ordening. Hiervoor zijn meerdere oorzaken. Om deze achterstand weg te werken hebben we tijdelijk extra capaciteit nodig van 0,7 FTE voor 4 jaar vanaf 2023.

| Nr. | Omschrijving                                                    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 4   | Opstellen omgevingsvisie en voorbereidingen op Omgevingsplannen | -50.000 | -50.000 | -50.000 | -50.000 |

In verband met de introductie van de Omgevingswet, die nu per 1-1-2024 definitief in werking treedt, moeten wij voor 1-1-2025 een Omgevingsvisie opstellen. Er zal een belangrijke rol moeten worden weg gelegd voor de (inwoners)participatie, gebaseerd op het beleid dat hiervoor in 2023 wordt ontwikkeld.

Vanaf 2025 starten we met het opstellen van een Omgevingsplan, voor het gehele grondgebied van onze gemeente, overeenkomstig de nieuwe omgevingswet. Vooruitlopend daarop zijn er twee acties nodig: in 2023-2024 de huidige bestemmingsplannen Omgevingswet-proof maken, zodat we het lopende ruimtelijke beleid kunnen uitvoeren en in 2024 de voorbereidingen treffen op het opstellen van een nieuw integraal omgevingsplan vanaf 2025.

| Nr. | Omschrijving                           | 2024 | 2025   | 2026   | 2027    |
|-----|----------------------------------------|------|--------|--------|---------|
| 5   | Kapitaallasten woonerf Schiermonnikoog | 0    | -4.125 | -4.125 | -4.125- |

Bij het voorbereiden van de NFK 2024 is nog niet bekend hoe het inrichtingsontwerp van het woonerf eruit komt te zien. Toch willen we alvast een bedrag reserveren voor het opstellen van het definitief ontwerp, het bestek, de aanbesteding en het uitvoeren van woonerf Schiermonnikoog. Mocht het benodigde bedrag hoger uitvallen, dan doet het college te zijner tijd een dekkingvoorstel aan de raad.

Het krediet bedraagt € 83.500, , de afschrijvingstermijn is 25 jaar.

| Nr. | Omschrijving                          | 2024   | 2025   | 2026   | 2027    |
|-----|---------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| 6   | Uitvoeringsbudget Circulaire economie | -8.000 | -8.000 | -8.000 | -8.000- |

In het kader van de SDG doelen willen we gericht aan de gang met een circulaire economie binnen de gemeente Schiermonnikoog. Hiervoor stellen we een plan van aanpak op voor de komende jaren, waar we zowel binnen de gemeentelijke organisatie als eiland breed aan de slag gaan met het beperken van de afvalproductie via preventie, vermindering, recyclage en hergebruik. Zoals genoemd in het coalitieakkoord en het uitvoeringsprogramma willen we aan de slag met een circulaire koers.

| Nr. | Omschrijving                              | 2024 | 2025   | 2026   | 2027    |
|-----|-------------------------------------------|------|--------|--------|---------|
| 7   | Materiaal fietshekken duinovergang Badweg | 0    | -1.368 | -1.368 | -1.368- |

De huidige fietshekken zijn aan het eind van de levensduur. Na aanschaf van materiaal gaan de medewerkers van de buitendienst de (fietsen)hekken vervangen. Dit betreft de kapitaallasten voor de komende 10 jaar.

| Nr. | Omschrijving                           | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|----------------------------------------|------|------|------|------|
| 8   | Kapitaallasten vervangen grafbekisting | -875 | -875 | -875 | -875 |

De medewerkers van de buitendienst graven de graven handmatig. Dat is een fysiek zwaar belastende activiteit. Ze maken bij het graven van een graf gebruik van grafbekisting. Grafbekisting zorgt ervoor dat de omliggende grond niet in het graf valt. De huidige grafbekisting versleten en dient vervangen te worden. We willen een aluminium grafbekisting aanschaffen.

| Nr. | Omschrijving                               | 2024    | 2025    | 2026    | 2027     |
|-----|--------------------------------------------|---------|---------|---------|----------|
| 9   | Aanvragen omgevings- en milieuvergunningen | -40.000 | -40.000 | -40.000 | -40.000. |

Op meerdere locaties van de gemeente is de vergunning verlopen of verloopt die op korte termijn. Deze vergunningen hebben we nodig om te kunnen voldoen aan wet- en regelgeving. We willen een gespecialiseerd bureau in de arm nemen om deze vergunningen aan te vragen en de benodigde onderzoeken te doen.

- Schuurtjes strandrolstoelen Badweg, Pr. Bernhardweg, Berkenplas en laarzenschuurtje Waddenhaven.
- Sedimentdepot Waddenhaven
- Milieustraat
- Kantoorunit milieustraat
- Benzinepompstation
- Gemeentewerf (revisievergunning milieu uit 1997 mogelijk actualiseren)
- KCA depot Pr. Bernhardweg (milieuvergunning uit 2009 mogelijk actualiseren wegens LAP3)

| Nr. | Omschrijving                                               | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 10  | 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur                     | -39.075 | -40.482 | -41.939 | -43.449 |
| 11  | Dekking 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur reserve WOO | 39.075  | 40.482  | 41.939  | 43.449  |

In de personeelsbegroting is er nog ruimte voor 0,4 fte voor een bestuurlijk-juridisch adviseur. De taken van deze medewerker behelzen in grote lijnen diverse algemeen bestuurlijk-juridische werkzaamheden, de juridische ondersteuning op OOV en APV en juridische advisering en ondersteuning van de gemeentesecretaris en andere medewerkers. Daarnaast is er met de introductie van de Wet Open Overheid en aanpalende wetgeving, zoals de AVG, behoefte aan een structurele ondersteuning op dat vlak. Wij ontvangen hiervoor ook structurele financiële middelen, die we hiervoor kunnen inzetten. Wij kiezen er voor om de ze werkzaamheden toe te voegen aan die van de juridisch-bestuurlijk adviseur, waardoor er een vacature ontstaat van 0,8 fte.

#### Project handhaving recreatief gebruik wonen

| Nr. | Omschrijving                           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           |
|-----|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 12  | 7 uur extra handhaver                  | -17.258        | -17.879        | -18.523        | -19.190        |
| 13  | 8 uur extra burgerzaken/adresonderzoek | -17.309        | -17.932        | -18.577        | -19.246        |
| 14  | 8 uur extra handhavingsjurist          | -24.289        | -25.164        | -26.070        | -27.008        |
| 15  | 4 uur extra vergunningverlener         | -9.737         | -10.087        | -10.451        | -10.827        |
|     | <b>subtotaal</b>                       | <b>-66.569</b> | <b>-71.062</b> | <b>-73.621</b> | <b>-76.271</b> |

In het toezicht- en handhavingsbesluit "Gelijke monniken, gelijke kappen" is één van de prioriteiten: recreatief gebruik van woningen bestemd voor permanente bewoning aanpakken. Het belang hiervan is onomstreden en is vertaald in het bestemmingsplan voor het dorp. Om vast te kunnen stellen of er sprake is van een overtreding, is intensief vooronderzoek nodig. Huis per huis moet worden onderzocht hoe het nu wordt gebruikt, hoe het in het verleden werd gebruikt, of er vergunningen zijn verleend op basis waarvan (een deel van) de woning mag worden onttrokken aan permanente bewoning, of de woning daadwerkelijk wordt bewoond of dat er sprake is van een schijninschrijving. De uitvoering is vaak complex en zowel wij als de direct betrokkenen zijn gediend met zo veel mogelijk zorgvuldigheid. Nagenoeg alle betrokkenen begrijpen dat voor de leefbaarheid van Schiermonnikoog wordt toegezien dat woningen permanent worden bewoond. Tegelijkertijd vindt iedereen dat voor hen op een bepaalde manier een uitzondering zou moeten worden gemaakt. Iedere situatie apart beoordelen, is monnikenwerk. Monnikenwerk dat nodig is om het beleid "Gelijke monniken, gelijke kappen" te laten werken. Het blijkt dat voor de uitvoering van dit speerpunt van beleid er niet voldoende formatie is, die hiervoor dan ook structureel moet worden uitgebreid met bovenstaand aangegeven uren.

| Nr. | Omschrijving                   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   |
|-----|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 16  | Jaarlijks onderhoud blusputten | -5.500 | -5.500 | -5.500 | -5.500 |

Tijdens een schouw van de brandweer is gebleken dat de vier blusputten niet onderhouden worden. de brandputten liggen in Klein Zwitserland, aan de Badweg bij nr. 63, aan de Langestreek bij nr. 44 en op de hoek van Kantjeblom en F.H. Gasaustraat. In 2024 worden de blusputten hersteld. Vanaf 2025 is jaarlijks onderhoud nodig om de blusputten duurzaam in stand te houden. Onderhoud van blusputten is gespecialiseerd werk. Daarom sluiten we een meerjarig onderhoudscontract af met een te zake kundig bedrijf.

| Nr. | Omschrijving                                                          | 2024 | 2025   | 2026   | 2027   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|
| 17  | Kapitaallasten vervangen 2 blusputten en groot onderhoud 2 blusputten | 0    | -1.136 | -1.136 | -1.136 |

De waterleiding kan niet voldoen aan de grote bluswatervraag bij een grote brand in het dorp. Daarom zijn destijds 4 blusputten aangelegd. De blusputten liggen in Klein Zwitserland, aan de Badweg bij nr. 63, aan de Langestreek bij nr. 44 en op de hoek van Kantjebloem en F.H. Gasaustraat. Om de vier blusputten in het dorp weer operationeel te maken dienen twee blusputten vervangen te worden en twee hebben groot onderhoud nodig. De nieuwe blusputten worden in 25 jaar afgeschreven.

| Nr. | Omschrijving                                                             | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 18  | 14,4 uur uitbreiding beleidsmedewerker openbare orde en veiligheid (OOV) | -26.918 | -27.887 | -28.891 | -29.931 |

OOV is een breed takenpakket die bestaat uit een uitvoerende kant en een strategisch, juridische kant. Ook moet er ingespeeld worden op actuele problematiek, zoals de ondermijning en moeten we voldoende aandacht kunnen besteden aan crisiscoördinatie en (preventief) overleg zowel intern als extern (brandweer, politie, horeca en anderen). Met de nu beschikbare uren van 21,6 per week, komen alle taken, behalve de uitvoerende, in de knel en is er onvoldoende tijd voor het opstellen van beleid, het controleren van huidige regels, het plannen van toekomstige projecten en eventuele juridische gevolgen verwerken (bestuurlijke boetes, etc.). Het voorstel is daarom om deze functie uit te breiden naar fulltime.

| Nr. | Omschrijving                                                                      | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 19  | Toevoeging voorziening groot onderhoud gebouwen interieur gemeentelijke gebouwen. | -5.000 | -5.000 | -5.000 | -5.000 |

Voor het onderhoud van het gemeentelijk vastgoed zijn onlangs nieuwe MJOP's vastgesteld. Deze MJOP's bevatten het onderhoud aan het exterieur en de installaties binnen het gebouw. Echter, voor onderhoud/vervanging van het interieur (zoals vloeren, deuren, schilderwerk binnenzijde, etc.) is binnen dit MJOP nog geen rekening gehouden. Hier zal een extra MJOP voor worden opgesteld. De genoemde bedragen kunnen daarom nog veranderen, dit is een inschatting.

| Nr. | Omschrijving                                       | 2024 | 2025   | 2026   | 2027   |
|-----|----------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|
| 20  | Kapitaallasten vervanging en uitbreiding meubilair | -    | -3.282 | -3.282 | -3.282 |

Op het gemeentehuis en de gemeentelijk werkplaats is geconstateerd dat er een vervanging nodig is van het meubilair. Op het gemeentehuis gaat het om in hoogte verstelbare bureaus en enkele bureaustoelen. Daarnaast is de wens om enkele extra werkplekken te creëren. op de werkplaats dienen de tafels en stoelen in de kantine vervangen te worden. Daarnaast is het nodig op het gemeentehuis een lounge/zit plek te creëren waar geluncht / pauze gehouden kan worden. De genoemde bedragen kunnen nog veranderen, dit is een inschatting. De afschrijvingstermijn bedraagt 10 jaar.

| Nr. | Omschrijving                           | 2024    | 2025     | 2026     | 2027     |
|-----|----------------------------------------|---------|----------|----------|----------|
| 21  | Aanpassing DVO Noardeast Fryslân (NEF) | -80.701 | -169.796 | -175.229 | -180.837 |

De DVO tussen Noardeast Fryslân en Schiermonnikoog was verouderd. Er is onderhandeld over een nieuwe DVO, die per 1-1-2024 in gaat. De totale kosten stijgen met € 160.000. Feitelijk wordt al vanaf 2023 volgens de nieuwe afspraken gewerkt. Voor 2023 worden de extra kosten nog niet in rekening gebracht, voor 2024 wordt hiervan 50% in rekening gebracht en vanaf 2025 het volledige bedrag. Er is rekening gehouden met een indexatie van 2% vanaf 2025.

| Nr. | Omschrijving                              | 2024   | 2025   | 2026 | 2027 |
|-----|-------------------------------------------|--------|--------|------|------|
| 22  | Apparatuur voorkomen identiteitsfraude    |        |        |      |      |
|     | - Kosten aanschaf nieuwe apparatuur balie | -3.000 | -3.000 | 0    | 0    |
|     | - Documentscanner reisdocumenten          |        |        |      |      |

Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft in juli 2022 een brief geschreven aan de voorzitter van de Tweede Kamer met aankondiging van maatregelen ter voorkoming van identiteit. Het ministerie van BZK heeft eind 2021 een project opgezet (Modernisering Afname Biometrie, MAB) met als doel om de geprinte pasfoto uit te faseren. Een ter plekke gemaakte gezichtsopname verkleint de kans op het onjuist koppelen van een afbeelding aan een persoon, voorkomt de manipulatie van foto's in het aanvraagproces en verhoogt de kwaliteit van de afbeelding. In de huidige werkwijze verliest de foto aan kwaliteit wanneer deze eerst wordt geprint en vervolgens wordt in gescand tijdens het aanvraagproces. De mogelijkheid ter plaatse een gezichtsopname te maken verlaagt de drempel voor baliemedewerkers om een gezichtsopname, die niet aan de fotomatrix voldoet, af te keuren. De ambtenaar kan immers direct een nieuwe maken en de burger hoeft daarvoor niet terug naar een fotograaf. Een ander onderdeel is het deugdelijk vaststellen van de identiteit aan de balie. Volgens de circulaire van het ministerie dient dit gedaan te worden met een document scanner aan de balie.

| Nr. | Omschrijving                                                        | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 23  | Kapitaallasten brandkast accu's elektrisch gereedschap buitendienst | 0    | -920 | -920 | -920 |

Uit oogpunt van brandveiligheid is het verplicht om accu's in een brandkast op te slaan. Hiervoor is een investeringskrediet nodig van € 8.000 die in 10 jaar wordt afgeschreven.

## B. Toelichting voorstellen nieuw beleid incidenteel ten laste van algemene reserve

| Nr. | Omschrijving                                                     | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 24  | Opgroeien in een kansrijke omgeving (OKO)/aanpak middelengebruik | PM.  | PM.  | PM.  | PM.  |

Het coalitieakkoord noemt dat de gemeente wil werken aan een veilige, gezonde en kansrijke omgeving voor jongeren. De presentatie van Trimbos aan de gemeenteraad van 09-05 heeft de urgentie van de ontwikkeling van een aanpak middelengebruik en een breder preventiebeleid nog eens onderschreven. Samen met de andere Friese Waddeneilanden werken we aan een eigen versie van de OKO aanpak/IJslands preventiemodel. Om deze aanpak uit te voeren zullen we in de toekomst kosten moeten maken. OKO en vroegsignalering alcoholgebruik zijn opdrachten die vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) aan gemeenten gegeven zijn, maar waar vanuit de brede SPUK-gelden onvoldoende financiering voor beschikbaar is gesteld. We stellen voor dit als een PM. post in de NFK 24 op te nemen.

| Nr. | Omschrijving                                                                  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 25  | Ontwikkelen, versterken en uitvoeren mantelzorgbeleid/mantelzorgondersteuning | PM.  | PM.  | PM.  | PM.  |

De (dubbele) vergijzing op Schiermonnikoog wordt snel zichtbaar. Er zijn relatief veel ouderen op het eiland die aangewezen zijn op mantelzorg, en een deel van deze mantelzorgers is zelf ook al op leeftijd. We willen beleid ontwikkelen om deze mantelzorgers de ondersteuning te bieden die zij verdienen en nodig hebben. Eén van onze medewerkers Zorg en Welzijn volgt hiertoe momenteel een opleiding tot mantelzorgondersteuner. Om dit beleid vorm te geven en uit te voeren zullen we in de toekomst kosten moeten maken. Het ontwikkelen van mantelzorgbeleid en mantelzorgondersteuning zijn opdrachten die vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) aan gemeenten gegeven zijn, maar vanuit de brede SPUK-gelden onvoldoende financiering voor beschikbaar is gesteld. We stellen voor dit als een PM. post in de NFK 24 op te nemen.

## C. Toelichting voorstellen nieuw beleid incidenteel ten laste van overige reserve

### Reserve Sociaal domein

#### **Specifieke uitkering (SPUK)**

Voorheen werden een aantal budgetten betaald uit de specifieke uitkering. Per 2023 zijn deze specifieke uitkeringen opgegaan in een brede specifieke uitkering (brede SPUK). Deze brede SPUK valt voor de Waddeneilanden zeer nadelig uit. De onderhandelingen met het ministerie lopen, maar er is geen garantie dat dit zal leiden tot extra financiering binnen de brede SPUK.

De wens is om de budgetten die betaald werden uit de specifieke uitkeringen in de begroting structureel op te nemen. Echter, zolang er nog geen extra financiering vanuit het rijk is ontvangen, zijn deze budgetten eenmalig ten laste van de Reserve Sociaal Domein opgenomen.

| Nr. | Omschrijving                                   | 2024    | 2025    | 2026 | 2027 |
|-----|------------------------------------------------|---------|---------|------|------|
| 26  | 14 uur extra uren formatie team zorg & welzijn | -26.172 | -27.010 | 0    | 0    |

Op Schiermonnikoog wordt de vergrijzing snel zichtbaar en voelbaar. De vergrijzing zorgt voor extra werkdruk voor team zorg & welzijn. De georganiseerde activiteiten worden druk bezocht. Er is behoefte aan meer activiteiten en ruimere openingstijden voor het Koningshuis. Team zorg & welzijn wil meer doelgroepgerichte activiteiten organiseren voor (beginnend) dementerenden, en zich ook specifiek richten op de (jonge) mantelzorgers op het eiland. Vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en Integraal Zorgakkoord (IZA) wordt van gemeenten per 2023 inzet verwacht op onder andere de thema's en programma's Welzijn op Recept, Eén tegen Eenzaamheid, Mantelzorg en het Versterken van de Sociale Basis. Deze onderwerpen landen eveneens bij het team zorg & welzijn. Wij stellen voor om de formatie van team zorg & welzijn uit te breiden met 14 uur per week voor 2024 en 2025.

| Nr. | Omschrijving                                                    | 2024    | 2025    | 2026 | 2027 |
|-----|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|------|------|
| 27  | Buurtsportcoördinator, financiering en opwaardering aantal uren | -42.000 | -43.344 | 0    | 0    |

Voorheen werd de buurtsportcoördinator betaald uit de specifieke uitkering t.b.v. het lokaal sportakkoord. de buurtsportcoördinator voert het lokaal sportakkoord uit. Per 2023 gaat deze specifieke uitkering op in een brede specifieke uitkering (brede SPUK). Deze brede SPUK valt voor de Waddeneilanden zeer nadelig uit. Het coalitieakkoord noemt de sportcoördinator als onmisbaar voor de uitvoering van het lokaal sportakkoord. Momenteel heeft de sportcoördinator een aanstelling van 8 uur per week. Gezien de lokale ambities en uitdagingen op gebied van sport, preventie, gezondheid en welzijn is een opwaardering van dit aantal uren noodzakelijk. Ook vanuit het ministerie worden er aanvullende eisen en verwachtingen gesteld aan de sportcoördinator per 2023. Zo krijgt de sportcoördinator per 2023 de rol van coördinator sport & preventie (Sportakkoord II), en wordt er vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) betrokkenheid van deze coördinator verwacht bij programma's op het gebied van valpreventie, aanpak van overgewicht en het terugdringen van gezondheidsachterstanden. We stellen voor de sportcoördinator een aanstelling van 24 uur per week aan te bieden en hiervoor financiering vrij te maken in de begroting voor 2024 en 2025.

| Nr. | Omschrijving                           | 2024    | 2025    | 2026 | 2027 |
|-----|----------------------------------------|---------|---------|------|------|
| 28  | Budget preventie- en verslavingsbeleid | -67.400 | -69.557 | 0    | 0    |

De afgelopen jaren is een medewerker van Verslavingszorg Noord Nederland (VNN werkzaam geweest. We verwachten voor de komende jaren geld nodig te hebben voor preventie- en verslavingsbeleid. Hierbij is een sterke link met het thema opgroeien in een kansrijke omgeving (OKO) en vroegsignalering alcoholproblematiek (uit het Gezond en Actief Leven Akkoord). Wij stellen voor om budget beschikbaar te stellen voor 2024 en 2025.

| Nr. | Omschrijving                         | 2024 | 2025    | 2026 | 2027 |
|-----|--------------------------------------|------|---------|------|------|
| 29  | Bijdrage uitvoeringsbudget sportraad | 0    | -10.000 | 0    | 0    |

Tezamen met de buurtsportcoördinator heeft de sportraad een rol in de uitvoering van het lokaal sportakkoord. Het uitvoeringsbudget van de sportraad werd tot 2023 jaarlijks aangevuld uit de specifieke uitkering lokaal sportakkoord. Deze specifieke uitkering is komen te vervallen en is vervangen door een brede specifieke uitkering. Deze valt voor de Waddeneilanden zeer nadelig uit waardoor het uitvoeringsbudget niet meer aangevuld zal worden. De sportraad heeft in coronatijd een buffer opgebouwd waarmee zij tot en met 2024 invulling kunnen geven aan de uitvoer van het lokaal sportakkoord. We stellen voor om voor 2025, indien nodig, het uitvoeringsbudget van de sportraad aan te vullen tot € 10.000,-.

### Reserve Veerdam

| Nr. | Omschrijving                                              | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-----------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 30  | Dekking kapitaallasten optimaliseren inrichting Veerhaven | PM   | 0    | 0    | 0    |

De Veerhaven is het eerste wat je ervaart van het eiland als je van de boot komt. Het zou ons visitekaartje moeten zijn. Veel gebruikers van de veerhaven ervaren op piekmomenten chaos en onveiligheid. Op het moment dat de veerboot leeg en vol stroomt ontmoeten verschillende verkeersstromen elkaar en ontstaat er congestie bij de fietsverhuur en de bagagewagen van Wagenborg. Hier willen we met RWS en de direct belanghebbenden een oplossing voor zoeken en tot uitvoering brengen. Onderzocht wordt welke subsidiemogelijkheden er zijn en welke bijdrage andere partijen kunnen leveren.

### Reserve Wet Open Overheid

| Nr. | Omschrijving                                               | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
|-----|------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 31  | Dekking 0,4 FTE uitbreiding juridisch adviseur reserve WOO | -39.075 | -40.482 | -41.939 | -43.449 |

Het rijk stelt middelen beschikbaar om de WOO uit te voeren. Zie verder punt 10 en 11.

### D. Toelichting voorstel kredieten

| Nr. | Omschrijving            | 2024    | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-------------------------|---------|------|------|------|
| 32  | Woonerf Schiermonnikoog | -83.500 | 0    | 0    | 0    |

Bij het voorbereiden van de NFK 2024 is nog niet bekend hoe het inrichtingsontwerp van het woonerf eruit komt te zien. Toch willen we alvast een bedrag reserveren voor het opstellen van het definitief ontwerp, het bestek, de aanbesteding en het uitvoeren van woonerf Schiermonnikoog. Mocht het benodigde bedrag hoger uitvallen, dan doet het college te zijner tijd een dekkingsvoorstel aan de raad. De afschrijvingstermijn is 25 jaar.

| Nr. | Omschrijving                       | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|------------------------------------|------|------|------|------|
| 33  | Optimaliseren inrichting Veerhaven | PM   | 0    | 0    | 0    |

De Veerhaven is het eerste wat je ervaart van het eiland als je van de boot komt. Het zou ons visitekaartje moeten zijn. Veel gebruikers van de veerhaven ervaren op piekmomenten chaos en onveiligheid. Op het moment dat de veerboot leeg en vol stroomt ontmoeten verschillende verkeersstromen elkaar en ontstaat er congestie bij de fietsverhuur en de bagagewagen van Wagenborg. Hier willen we met RWS en de direct belanghebbenden een oplossing voor zoeken en tot uitvoering brengen. Onderzocht wordt welke subsidiemogelijkheden er zijn en welke bijdrage andere partijen kunnen leveren. De afschrijvingstermijn is 25 jaar.

| Nr. | Omschrijving                              | 2024    | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-------------------------------------------|---------|------|------|------|
| 34  | Materiaal fietshekken duinovergang Badweg | -12.500 | 0    | 0    | 0    |

De huidige fietshekken zijn aan het eind van de levensduur. Na aanschaf van materiaal gaan de medewerkers van de buitendienst de (fietsen)hekken vervangen. Dit krediet schrijven we af in 10 jaar.

| Nr. | Omschrijving            | 2024   | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-------------------------|--------|------|------|------|
| 35  | Vervangen grafbekisting | -8.000 | 0    | 0    | 0-   |

De medewerkers van de buitendienst graven de graven handmatig. Dat is een fysiek zwaar belastende activiteit. Ze maken bij het graven van een graf gebruik van grafbekisting. Grafbekisting zorgt ervoor dat de omliggende grond niet in het graf valt. De huidige grafbekisting versleten en dient vervangen te worden. We willen een aluminium grafbekisting aanschaffen. Dit krediet schrijven we af in 10 jaar.

| Nr. | Omschrijving           | 2024    | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|------------------------|---------|------|------|------|
| 36  | Vervangen 2 blusputten | -23.000 | 0    | 0    | 0-   |

De waterleiding kan niet voldoen aan de grote bluswatervraag bij een grote brand in het dorp. Daarom zijn destijds 4 blusputten aangelegd. De blusputten liggen in Klein Zwitserland, aan de Badweg bij nr. 63, aan de Langestreek bij nr. 44 en op de hoek van Kantjeblom en F.H. Gasaustraat. Om de vier blusputten in het dorp weer operationeel te maken dienen twee blusputten vervangen te worden en twee hebben groot onderhoud nodig. Afschrijvingstermijn 25 jaar.

| Nr. | Omschrijving                                   | 2024 | 2025 | 2026 | 2027     |
|-----|------------------------------------------------|------|------|------|----------|
| 37  | Vervangen damwand kop oude veerdam Waddenhaven | 0    | 0    | 0    | -520.000 |

Deze damwand is in 1970 aangelegd en in de komende 5 jaar aan vervanging toe. Voor de voorbereiding hebben we een ingenieursbureau nodig en voor de uitvoering een gespecialiseerde aannemer. Afschrijvingstermijn 40 jaar. De afschrijving gaat in per 2028 en is daarom in deze NFK niet verder opgenomen.

| Nr. | Omschrijving         | 2024    | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|----------------------|---------|------|------|------|
| 38  | Vervanging meubilair | -30.000 | 0    | 0    | 0    |

Op het gemeentehuis en de gemeentelijk werkplaats is geconstateerd dat er een vervanging nodig is van het meubilair. Op het gemeentehuis gaat het om in hoogte verstelbare bureaus en enkele bureaustoelen. Daarnaast is de wens om enkele extra werkplekken te creëren. Op de werkplaats dienen de tafels en stoelen in de kantine vervangen te worden. Daarnaast is het nodig op het gemeentehuis een lounge/zit plek te creëren waar geluncht / pauze gehouden kan worden. De genoemde bedragen kunnen nog veranderen, dit is een inschatting.

| Nr. | Omschrijving                                         | 2024   | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|------------------------------------------------------|--------|------|------|------|
| 39  | Brandkast accu's elektrisch gereedschap buitendienst | -8.000 | 0    | 0    | 0    |

Uit oogpunt van brandveiligheid is het verplicht om accu's in een brandkast op te slaan. Hiervoor is een investeringskrediet nodig die in 10 jaar wordt afgeschreven.

## E. Grondexploitaties

| Nr. | Omschrijving                | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----|-----------------------------|------|------|------|------|
| 40  | Herbestemming oude centrale | PM   | PM   | PM   | PM-  |

Op de locatie van de oude centrale dienen woningen gerealiseerd te worden. Het is nog niet duidelijk of de gemeente de woningen zal realiseren of een andere partij. Het gaat naar verwachting om ½ persoons woningen. De ruwe inschatting van de investeringskosten zijn € 3.000.000. Deze kosten moeten worden gedekt uit verkoop aan Woon Friesland of te innen huren.

| Nr.       | Omschrijving                                                | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|-----------|-------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 41/<br>42 | Woninglocatie terreinen basisschool en voortgezet onderwijs | PM   | PM   | PM   | PM-  |

De nieuwe LOC wordt gebouwd. Hierdoor komt er ruimte op het terrein van de basisschool voor woningbouw. Het schoolgebouw van het voortgezet onderwijs zal gesloopt worden. Ook hier komt ruimte voor woningbouw.