Gemeente Haarlemmermeer Accountantsverslag 2025



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Dit verslag is opgesteld uitsluitend voor gebruik door de raad en het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer. Op dit verslag kan niet door derden worden gesteund aangezien derden niet op de hoogte zijn van het doel van de werkzaamheden en de resultaten onjuist kunnen interpreteren. Wij aanvaarden geen aansprakelijkheid, zorgplicht en/of verantwoordelijkheid jegens andere partijen dan de gemeente Haarlemmermeer.

Gemeente Haarlemmermeer
T.a.v. de raad en het college van burgemeester en wethouders
Taurusavenue 100
2132 LS HOOFDDORP

1 juni 2026

Geachte leden van de raad en het college,

Met genoegen leggen wij u ons accountantsverslag voor dat is opgesteld in het kader van onze opdracht tot controle van de jaarrekening 2025 (de 'jaarrekening') van gemeente Haarlemmermeer. Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met onze opdrachtbevestiging van 8 oktober 2025.

Dit verslag bevat de belangrijkste bevindingen van onze controle van uw jaarrekening en is besproken met uw ambtelijke organisatie op 13 april 2026, op 4 mei 2026 met de directie, op 4 mei 2026 met de wethouder financiën en op 12 mei met de auditcommissie. Mocht u nog vragen hebben, aarzel dan niet om contact met ons op te nemen.

Met vriendelijke groet,

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

N. van Someren RA
partner

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, P.O. Box 8800, 3009 AV Rotterdam, the Netherlands T: +31 (0) 88 792 00 10, F: +31 (0) 88 792 95 33, www.pwc.nl
'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop) voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen



1

Onze kernboodschappen

Dit gedeelte geeft een samenvatting van onze belangrijkste boodschappen, inclusief de bevindingen en opmerkingen van onze controle.

Onze kernboodschappen

De controle van de gemeente Haarlemmermeer

Onze conclusies

- We hebben onze controle van de jaarrekening van gemeente Haarlemmermeer afgerond en zijn voornemens een goedkeurende accountantsverklaring op het aspect getrouwheid af te geven. Wij zijn voornemens een goedkeurend oordeel af te geven over de rechtmatigheid van de specifieke uitkeringen. Beiden onder voorbehoud van goedkeuring van deze jaarrekening door de raad op 11 juni 2026.
- Er zijn geen ongecorrigeerde controleverschillen.
- Het college heeft de rechtmatigheidsverantwoording 2025 opgesteld en in de jaarstukken 2025 opgenomen, in lijn met de Kadernota Rechtmatigheid 2025. Wij hebben de getrouwheid van de rechtmatigheidsverantwoording vastgesteld.

Project FHIT

In afstemming met de ambtelijke organisatie hebben wij vooraf geen rol gekregen bij de implementatie-werkzaamheden rondom project FHIT, waardoor geen toetsing heeft plaatsgevonden op de ontwerp- en inrichtingsfase van de systemen. Wij hebben de volgende observaties vastgesteld:

- Facturen ad € 24 miljoen zijn door onjuist ingerichte autorisaties niet conform procedures geautoriseerd. Op basis van uitgevoerde werkzaamheden is het risico in onze controle voldoende gemitigeerd.
- De datamigratie naar ERPx is uitgevoerd, maar de stamgegevens van de subsidierelaties zijn niet tijdig in de interne controle betrokken. Uit onze controle achteraf komen geen bijzonderheden naar voren.
- Door een omissie in de inrichting kan de autorisatieflow bij memoriaalboekingen worden omzeild. Met onze uitgevoerde werkzaamheden is het risico in deze controle voldoende gemitigeerd.

Interne beheersing

- Naar aanleiding van de bevinding rondom het autorisatieproces van inkoopfacturen hebben wij onze risicoanalyse herzien. Ten opzichte van ons controleplan hebben wij een significant risico toegevoegd rondom het proces van factuurverwerking. Dit is het gevolg van de significante tekortkoming in de interne beheersing rondom de autorisatie van de inkoopfacturen.
- In onze rapportage van interim-bevindingen hebben wij gerapporteerd over uw IT-omgeving. Er zijn geen verbeteringen geconstateerd ten opzichte van wat wij eerder hebben gerapporteerd, in verband met de migratie naar ERPx binnen uw organisatie.

Rechtmatigheid

- Het college heeft onrechtmatigheden boven de verantwoordingsgrens van €11,4 miljoen geconstateerd. Een nadere toelichting van de afwijkingen boven de rapportagegrens zijn toegelicht in de rechtmatigheidsverantwoording van uw jaarstukken. In het kader van de wet DBA heeft Haarlemmermeer een inventarisatie gemaakt van de risicovolle dossiers. De omvang van deze dossiers is €1,9 miljoen en is als onduidelijkheid verantwoord in de rechtmatigheidsverantwoording.
- De recente uitspraak van de Raad van State heeft tot gevolg dat gemeenten het gelijkheidsbeginsel actief moeten toepassen. Hoewel de financiële impact voor Haarlemmermeer in controlejaar 2025 beperkt is, neemt het risico op onrechtmatigheden in 2026 substantieel toe.

Uw financiële positie

- De financiële positie van de gemeente Haarlemmermeer is voor dit jaar wederom goed. Het meerjarenbeeld vanaf 2028 is negatief vanwege verwachte kortingen op het gemeentefonds.
- Gemeente Haarlemmermeer realiseert eind 2025 een weerstandsratio van 3,5. Deze uitkomst ligt net iets onder het niveau van voorgaand jaar (3,9), maar is nog steeds goed.
- De financiële kengetallen onderstrepen een gezonde financiële uitgangspositie van gemeente Haarlemmermeer.

Onze kernboodschappen

De controle van de gemeente Haarlemmermeer

Uw speerpunten

- Netcongestie zorgt voor structurele vertraging in de uitgifte van bedrijventerreinen in Haarlemmermeer, waardoor grondopbrengsten later worden gerealiseerd en de financiële waarde van grondexploitaties afneemt. Dit risico wordt sinds 2021 gemonitord voor de actieve grondexploitaties en bedraagt in MPG 2026 €1,4 miljoen en heeft met name betrekking op het project Lincolnpark.
- Haarlemmermeer zet duidelijke stappen richting een verantwoorde inzet van AI, met vastgestelde richtlijnen en een lange termijn ambitie. Tegelijk bevindt AI-gebruik zich nog in een experimentele fase, waarbij wet- en regelgeving vaak als rem wordt ervaren. Naarmate AI-toepassingen opschalen en invloed krijgen op processen met mogelijke rechtsgevolgen voor inwoners, neemt het risico toe dat niet structureel wordt voldaan aan wetgeving, ethische normen en publieke waarden.

Sociaal domein

- De uitgaven voor Zorg en Werk blijven sterk stijgen en lopen structureel uit de pas met de begroting. In 2025 bedragen de lasten €191 miljoen (€18,8 miljoen hoger dan initieel begroot). Deze overschrijding wordt veroorzaakt door zowel volumegroei als een toename van intensievere en duurdere zorg (jeugd). Daarnaast zijn er hogere uitgaven geweest voor huishoudelijke hulp, begeleiding en hulpmiddelen (wmo).
- Er is verbetering in de communicatie tussen de toezichthouders Jeugd & WMO en Concerncontrol. Er ontbreekt echter een formele rapportagelijn tussen deze twee afdelingen. Er is ook geen formele rapportagelijn bij Concerncontrol zelf. Wij adviseren u om Concerncontrol proactief te informeren over de status en uitkomsten van uitgevoerde onderzoeken door dit te vermelden in periodieke rapportages.

Uw grondexploitaties

- De waardering van de grondexploitaties is gestegen van €38,8 naar €49,7 miljoen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door project Lincolnpark. Het project verbeterd met €10,7 miljoen. Deze waardesprong was eerder bewust niet verwerkt vanwege onzekerheden en betreft een kans die nu volledig in de MPG 2026 is doorgerekend, wat wij als optimistisch beoordelen.
- De winstname in 2025 is €7,0 miljoen (2024: €0,9 miljoen). Dit heeft met name plaatsgevonden voor de projecten Beukenhorst Zuid (€2,7 miljoen), Tudorpark (€2,5 miljoen) en Badhoevedorp Centrum (€2 miljoen). Wij hebben vastgesteld dat de winstname juist is bepaald.
- Het risicoprofiel blijft met €10,0 miljoen in lijn met het voorgaande jaar (2024: €9,7 miljoen). De totale impact van het risico van netcongestie is €1,4 miljoen. Gezien de landelijke ontwikkelingen blijft de omvang van het risico beperkt.

Onze samenwerking

- De samenwerking rond de jaarrekeningcontrole is in openheid en goede verhoudingen verlopen, wat heeft bijgedragen aan een ordelijk jaarrekeningcontroleproces.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

2

Onze conclusies

Dit gedeelte geeft een toelichting op de accountantsverklaring en de conclusies met betrekking tot de jaarrekening en de overige informatie in uw jaarverslag.



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Onze conclusies

Uw jaarrekening geeft een getrouw beeld

We hebben onze controle van de jaarrekening van gemeente Haarlemmermeer afgerond en zijn voornemens een goedkeurende accountantsverklaring af te geven. Dit alles onder voorbehoud dat de jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld door de raad. In onze accountantsverklaring nemen we een paragraaf op ter benadrukking van het feit dat er sprake is van rechtmatigheidsfouten boven de verantwoordingsgrens. Dit lichten wij in de volgende paragraaf nader toe. Wij hebben geen (niet-gecorrigeerde) controlebevindingen in de WNT-verantwoording 2025. Er zijn geen aanwijzingen van fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving onder onze aandacht gekomen tijdens de controle. Als controlerend accountants hebben wij de verantwoordelijkheid om in onze controleverklaring te rapporteren over de overige informatie in het jaarverslag. Onze conclusie is dat het jaarverslag verenigbaar is met de jaarrekening.

Geen fouten en onzekerheden geconstateerd in relatie tot getrouwheid

Het correctievoorstel die wij hebben gedaan is verwerkt in de definitieve jaarrekening. Daarnaast hebben wij onzekerheden binnen het sociaal domein vastgesteld die wij in het tabel van niet-gecorrigeerde afwijkingen hebben opgenomen. Wij hebben geen ongecorrigeerde afwijkingen boven onze materialiteit van €12,7 miljoen vastgesteld. Na afronding van onze controle hebben we de materialiteit opnieuw beoordeeld. De cumulatieve financiële impact van de niet-gecorrigeerde afwijkingen ligt onder onze algehele materialiteit van en heeft daarom geen invloed op onze controleverklaring. Hoewel de afwijkingen niet materieel zijn, raden we u aan om alle gerapporteerde niet-gecorrigeerde afwijkingen aan te passen om de nauwkeurigheid van de jaarrekening te verbeteren. In de jaarrekening 2025 is de nieuwe financiële verordening 2023 gehanteerd, waarbij in de rechtmatigheidsverantwoording de nieuwe verantwoordingsgrenzen zijn toegepast (artikel 9 van de financiële verordening 2023).

Rechtmatigheidsverantwoording voldoet aan de vereisten

In de jaarrekening 2025 heeft het college verantwoording afgelegd over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties.

Dat doet het college via de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. Als uw accountant hebben wij de getrouwheid van de rechtmatigheidsverantwoording meegewogen in ons oordeel over de jaarrekening als geheel. Dat noemen we een indirect oordeel over de rechtmatigheid. Het college heeft onrechtmatigheden boven de verantwoordingsgrens van €12,7 miljoen geconstateerd. Een nadere toelichting van de afwijkingen onder de verantwoordingsgrens zijn toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering. Het totaal aan geconstateerde onrechtmatigheden bedraagt €16,5 miljoen, hiervan ziet €14,3 miljoen toe op onrechtmatig aanbestede contracten voor de opvang van ontheemden uit Oekraïne. Er volgen geen onrechtmatigheden boven de rapporteringstolerantie uit het M&O criterium.

Onze risicoanalyse is herzien

Ten opzichte van ons controleplan en onze tussentijdse rapportering hebben wij een nieuwe significante tekortkoming vastgesteld in uw interne beheersing ten aanzien van de verwerking van inkomende facturen. Uit een interne controle door Haarlemmermeer is vastgesteld dat inkomende facturen onjuist zijn geautoriseerd. In ons controleplan was het risiconiveau normaal. Vanwege de significante tekortkoming hebben we het risico op het onjuist verwerken van inkoopfacturen naar een significant risico gebracht.

Verslaggevingsvereisten zijn juist toegepast

Het college heeft de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met het BBV en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). Wij vinden de door het college bij het opstellen van de jaarrekening toegepaste waarderingsgrondslagen geschikt. Tevens voldoet de toelichting in de rechtmatigheids-verantwoording aan de bepalingen van de Kadernota Rechtmatigheid.

Rechtmatigheid specifieke uitkeringen (SiSa)

Wij hebben in onze controleverklaring ook een goedkeurend oordeel verstrekt over de baten en lasten als mede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Gecorrigeerde afwijkingen

De volgende afwijkingen en aanpassingen van de toelichtingen zijn gecorrigeerd door het college en zijn daarom opgenomen in de jaarrekening.

#	Beschrijving	Post in jaarrekening	Baten en lasten		Balans	
			Debet	Credit	Debet	Credit
1	Er is een post opgenomen als een vooruitbetaald bedrag. De betaling heeft echter plaatsgevonden per 1-1-2026. Dit is een classificatie correctie binnen de post overlopende activa	Crediteuren			€4.748.465	
		Vooruitbetaalde kosten				€4.748.465
		Totaal			€4.748.465	€4.748.465

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Niet-gecorrigeerde afwijkingen zijn niet materieel

De volgende afwijkingen en onjuiste toelichtingen zijn niet gecorrigeerd in de jaarrekening. Het college heeft geconcludeerd dat de (kwalitatieve en kwantitatieve) impact van deze verschillen niet materieel is. We zijn het eens met deze conclusie.

#	Beschrijving	Jaarrekeningpost	Fouten	Onzekerheden
1	Onzekerheid met betrekking tot prestatielevering bij zorgleveranciers	Jeugd & WMO		€628.979
		Totaal	€-	€628.979

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

3

Speerpunten

In dit gedeelte rapporteren wij onze bevindingen bij de specifieke speerpunten die u ons hebt meegegeven.



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Uw speerpunten (1/2)

Ons advies is om per project nauwkeurig te blijven inschatten wat de kans en impact is ten gevolge van netcongestie

U heeft ons onderstaande speerpunten meegegeven waarvan wij de eerste reeks in onze rapportage interim-bevindingen hebben gerapporteerd. Hieronder rapporteren we de uitkomsten van de resterende speerpunten:

1. Hoe wordt in de ruimtelijke planning en grondexploitaties rekening gehouden met netcongestie? Hoe wordt dit risico gekwantificeerd en gemonitord?
2. Gebruikt gemeente Haarlemmermeer algoritmes of AI-toepassingen (bijv. in handhaving, zorg of subsidies)? Zo ja, hoe wordt geborgd dat deze voldoen aan de komende wetgeving en ethische normen?

1. Hoe wordt in de ruimtelijke planning en grondexploitaties rekening gehouden met netcongestie? Hoe wordt dit risico gekwantificeerd en gemonitord?

Netcongestie vorm een structureel en langdurig risico voor de actieve grondexploitaties van Haarlemmermeer. Netbeheerders Liander en TenneT geven aan dat de beschikbare transportcapaciteit zeer beperkt is. Voor nieuwe grootverbruikersaansluitingen (niet zijnde woningbouw) is netcongestie momenteel een gegeven, met slechts beperkte uitzonderingen voor projecten die vóór oktober 2023 zijn aangemeld. Zelfs in het meest gunstige scenario ontstaat pas in 2027 enige verlichting, terwijl pas rond minimaal 2031 weer voldoende capaciteit wordt verwacht.

Hierdoor ontstaat voor uw gemeente vertraging in de uitgifte van de kavels waarbij een grootverbruik aansluiting noodzakelijk is. Dit betekent een structurele verschuiving van opbrengsten naar latere jaren, wat gevolgen heeft voor de netto contante waarde van uw grondexploitaties (deze wordt namelijk lager).
Door Haarlemmermeer wordt per project bekeken waar deze risico's zich voor kunnen doen en indien dit risico zich voordoet bij een bepaald project, wordt hierbij de kans en impact bepaald. Vanaf het MPG 2021 heeft Haarlemmermeer de projecten waar de netcongestie een risico kan vormen gevolgd. Dit betreffen de actieve grondexploitaties:

- Beukenhorst Zuid;
- Lincolnpark Tweede Fase;
- De President 1.1;
- Hoofddorp Zuidrand;
- De Liede;
- Raadhuisplein en omgeving; en
- Nieuw Vennep Nieuwe Kom.

Het totale gewogen risico in de MPG 2026 is €1,4 miljoen wat voor een groot deel betrekking heeft op het project Lincolnpark. De monitoring van het risico per project wordt door een aparte werkgroep gedaan die wordt getrokken door de beleidsmedewerkers van het Cluster RED (Ruimte Economie Duurzaamheid). Voor de verantwoording in het MPG wordt er samengewerkt met de planeconomen.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Uw speerpunten (2/2)

Uw gemeente is goed op weg, maar er moet nog wel veel gebeuren om in 2030 AI een vanzelfsprekendheid te maken binnen uw organisatie

2. Gebruikt gemeente Haarlemmermeer algoritmes of AI-toepassingen (bijv. in handhaving, zorg of subsidies)? Zo ja, hoe wordt geborgd dat deze voldoen aan de komende wetgeving en ethische normen?

Haarlemmermeer zet stappen om AI-toepassingen op een verantwoorde manier te verkennen en toe te passen. In januari 2024 zijn er richtlijnen opgesteld voor het veilig gebruik van AI-toepassingen binnen uw organisatie, met nadruk op privacybescherming en zorgvuldige omgang met data. Daarnaast werkt Haarlemmermeer aan een overkoepelend AI-plan, met als ambitie om AI in 2030 tot een vanzelfsprekend en vertrouwd hulpmiddel in het dagelijks werk te maken.

Tegelijk, constateren wij dat de inzet van AI zich momenteel bevindt in een experimentele en ontwikkelfase, met diverse pilots binnen onder meer klantcontact, transcriptie en bezwaar- en beroepsprocessen. Deze pilots zijn laagdrempelig en intern gericht, maar vinden plaats terwijl het bredere kader voor governance, toezicht en monitoring nog in ontwikkeling is. Hoewel het uitgangspunt wordt onderschreven dat bij samenwerking met derde partijen geen ongewenste gegevens worden gedeeld, is nog onvoldoende zichtbaar hoe structureel wordt geborgd dat AI-toepassingen blijvend voldoen aan komende wetgeving (zoals de AI Act), ethische normen en publieke waarden zoals non-discriminatie uitlegbaarheid en transparantie. Naarmate pilots opschalen en een directere invloed krijgen op werkzaamheden met mogelijk rechtsgevolgen voor inwoners, neemt dit risico toe.



Bron: AI-richtlijnen gemeente Haarlemmermeer

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen



4

Uitkomsten controle 2025

In dit hoofdstuk beschrijven we de belangrijkste uitkomsten van de controle voor het ruimtelijk domein, het sociaal domein en de overige domeinen, waaronder de bedrijfsvoering.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Project FHIT

Met project FHIT heeft Haarlemmermeer de implementatie van de financiële administratie ERPx nog onderhanden, vanuit de controle komen diverse bevindingen naar voren

In afstemming met de ambtelijke organisatie hebben wij vooraf geen rol gekregen bij de controle van de implementatie van de financiële administratie, salarisadministratie en de subsidie administratie. Wij hebben gedurende de jaarrekeningcontrole diverse werkzaamheden verricht in het kader van het project FHIT. Op basis hiervan rapporteren wij onze observaties.

Significante tekortkoming in het autorisatieproces van inkoopfacturen

Uw gemeente heeft naar aanleiding van een interne melding een integrale analyse gemaakt van de inkomende facturenstroom voor 2025. Er is vastgesteld dat in totaal €24 miljoen aan facturen niet de juiste autorisatieprocedure heeft gevolgd. Aan de ene kant was de inrichting van ERPx niet optimaal waardoor budgethouders ook per abuis als prestatieverklaarder konden optreden, dit betreft een functievermenging. Anderzijds heeft onbekendheid met het nieuwe systeem ertoe geleid dat prestatieakkoordverklaarders de gehele order konden goedkeuren, waardoor alle vervolgfacturen onder deze order niet meer prestatieakkoord zijn verklaard. Dit is pas in de loop van 2026 aan het licht gekomen, wat wijst op onvoldoende monitoring en signalering. Daarnaast verliep begin 2025 de routing van de inkoopfacturen niet goed, dit is in de loop van 2025 opgelost.

Binnen memoriaalboekingen kan functiescheiding worden omzeild

Voor een financieel medewerker is het mogelijk om met een bepaalde boekingsgang, de autorisatieflow over te slaan, waardoor de memoriaalboeking direct wordt aangemaakt.

Hier kunnen financieel medewerkers misbruik van maken en dit kan leiden tot oneigenlijke boekingen. Haarlemmermeer geeft aan dat er geen gebruik is gemaakt van deze manier van boeken. Op basis van de door ons uitgevoerde controlewerkzaamheden hebben wij vastgesteld dat er zich geen materiële onregelmatigheden als gevolg van deze situatie hebben voorgedaan.

Datamigratie uitgevoerd, niet alle objecten zijn betrokken in de interne controle

De datamigratie werkzaamheden zijn door Haarlemmermeer uitgevoerd voor de financiële administratie, de salarisadministratie en de subsidie administratie. Voor de datamigratie van ERPx (financiële administratie) hebben wij vastgesteld dat de stamgegevens (o.a. bankrekeningen) van de subsidierelaties niet tijdig in de controle zijn betrokken door Haarlemmermeer. Deze werkzaamheden zijn achteraf alsnog uitgevoerd door Haarlemmermeer. Gedurende onze beoordeling van deze werkzaamheden zijn geen bijzonderheden of afwijkingen in dit kader vastgesteld.

Verdere implementatie en optimalisatie van ERPx onderhanden

De implementatie en optimalisatie van ERPx is op diverse onderdelen onderhanden. Voorbeelden zijn het verkorten van de doorlooptijd van inkoopfacturen en het verlagen van het drempelbedrag voor het aanvragen van inkooporders (dat is nu €5.000). Wij adviseren u om een duidelijk plan op te stellen met daarin de tijdslijn voor het afronden van de implementatie en optimalisatie van ERPx.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Ruimtelijk domein (1/2)

Netto contante waarde stijgt van €38,8 miljoen naar €49,7 miljoen

Autonome wijziging Lincolnpark leidt tot een verbetering van €10,7 miljoen

De waardestijging in de netto contante waarde (NCW) van de grondexploitaties wordt voor een groot deel veroorzaakt door autonome wijzigingen in het project Lincolnpark. De stijging is gerelateerd aan indexatie van grondprijzen naar de prijspeil van 1 januari 2026. In eerdere jaren is vanwege de onzekerheden geen indexatie toegepast. In de tMPG is een kans met een mogelijk positieve impact van €7,4 miljoen opgenomen met een kans van optreden van 25%. In de MPG 2026 wordt deze kans doorgerekend met een positieve impact van €10,7 miljoen. De grondexploitaties met een negatieve contante waarde (totaal: €29,2 miljoen) zijn voorzien.

Risicoprofiel blijft in lijn met MPG 2025, effect netcongestie is beperkt en bedraagt €1,4 miljoen

De omvang van de projectgerelateerde risico's blijft met €10,0 miljoen in lijn met het voorgaande jaar (2024: €9,7). Momenteel is netcongestie een van de belangrijkste risico's die impact heeft op de waardering van grondexploitaties. In Haarlemmermeer is op projectniveau rekening gehouden met dit risico. Het gewogen effect in de MPG 2026 blijft beperkt tot €1,4 miljoen wat voor een groot deel betrekking heeft op het project Lincolnpark. Gezien de landelijke ontwikkelingen blijft de omvang van het risico beperkt in omvang.

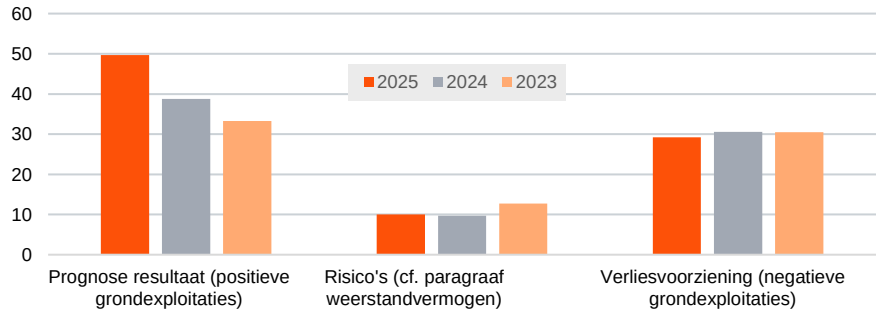
Winstname in 2025 is €7,0 miljoen

Dit jaar heeft Haarlemmermeer in totaal €7,0 miljoen aan winst genomen (2024: €0,9 miljoen). Dit heeft met name plaatsgevonden voor de projecten Beukenhorst Zuid (€2,7 miljoen), Tudorpark (€2,5 miljoen) en Badhoevedorp Centrum (€2 miljoen).
Tudorpark, Beukehorst Zuid en Badhoevedorp Centrum.

Informatiewaarde MPG kan worden verbeterd door inzicht te geven in de ontwikkeling van de risico's

In de MPG 2026 is enkel inzicht gegeven in het saldo van de kansen en de risico's. Hierdoor is de ontwikkeling van de risico's minder goed te volgen. Ons advies is om in de volgende actualisaties de risico's en kansen bruto te rapporteren voor het verbeteren van de informatiewaarde.

Ontwikkeling risicoprofiel grondexploitaties



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Ruimtelijk domein (2/2)

Haarlemmermeer heeft actuele thema's gereflecteerd in grondexploitaties

De parameters zijn evenwichtig ingeschat

De waardering van uw grondexploitaties is voor een groot deel afhankelijk van schattingen. Om inzicht te krijgen in de financiële risico's stelt de gemeente exploitatieoverzichten op waarin een schatting is opgenomen van de te maken kosten en opbrengsten. Aan deze schattingen liggen diverse parameters en uitgangspunten ten grondslag.

Wij hebben de gehanteerde uitgangspunten (inclusief programmering) en parameters beoordeeld. De parameters voor de grondexploitaties zijn wat ons betreft evenwichtig en realistisch bepaald. De geraamde (nominale) kosten en opbrengsten kosten in de grondexploitaties zijn geactualiseerd per prijspeil van 1 januari 2026.

Parameter	Beoordeling		
	MPG 2026	Uitkomsten controle	MPG 2025
De gehanteerde rekenrente	2,0%	●	2,0%
Disconteringsvoet	2,0%	●	2,0%
Kostenstijgingen	3,5%	●	3,5%
Opbrengstenstijging woningen betaalbaar	2,0%	●	2,0%
Opbrengstenstijging woningen overig	3,5%	●	3,5%
Opbrengstenstijging overig	1,5%	●	1,5%

■ Controleverschil □ Optimistisch ● Evenwichtig ♦ Voorzichtig

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Sociaal domein (1/2)

Lasten vanuit Sociaal Domein in 2025 verder toegenomen

Lasten programma Zorg en Werk toegenomen naar €191 miljoen

De lasten in het programma Zorg en Werk zijn toegenomen van €172,1 miljoen in 2024 naar €191,1 miljoen in 2025. De werkelijke lasten in 2025 zijn €4 miljoen lager dan de lasten die waren begroot in de najaarsrapportage 2025. De werkelijke lasten 2025 zijn ruim €18,8 miljoen hoger dan de oorspronkelijke begroting 2025. Deze ontwikkeling laat zien dat de financiële druk binnen het sociaal domein structureel is.

Uw gemeente heeft verschillende maatregelen genomen om de groei van de jeugdzorgkosten te beperken, zoals het aanscherpen van de verordening sociaal domein, een nadrukkelijkere inzet op preventie en verbeterd inzicht via dashboards en rapportages. Dit zijn noodzakelijke en inhoudelijk passende stappen, maar zij hebben tot dusver nog onvoldoende geleid tot een structurele ombuiging van de uitgaventrend. Tegelijkertijd wordt onderzocht of ingrijpender maatregelen mogelijk zijn, waaronder de vervroegde invoering van een eigen bijdrage voor jeugdzorg, vooruitlopend op landelijke regelgeving vanaf 2028.

Er is nog geen formele rapportagelijn aanwezig tussen de afdeling Toezicht, Jeugd & WMO met Concerncontrol

Hoewel de afdeling Toezicht, Jeugd & WMO sinds eind 2023 toezicht houdt op de naleving van wetgeving, ontbreekt nog steeds een formele en structurele rapportagelijn richting bij Concerncontrol en de Verbijzonderde Interne Controle (VIC). Er is wel verbetering in de communicatie tussen de toezichthouders Jeugd & WMO en Concerncontrol. In 2025 was het expliciete voornemen om de rol van de VIC te versterken en rapportagelijnen te formaliseren, met name ten aanzien van zorgfraude en materiële bevindingen. In de praktijk is dit nog niet gerealiseerd. Onderzoeksrapporten vanuit Toezicht, Jeugd & WMO worden niet standaard gedeeld met de VIC, maar alleen wanneer op basis van professionele oordeelsvorming wordt vastgesteld dat een onderzoek materieel is. Hierdoor bestaat het risico dat signalen te laat of onvoldoende integraal worden benut voor bredere sturing en beheersing.

Daarnaast heeft u voor twee zorgaanbieders een onzekerheid van €0,63 miljoen vastgesteld met betrekking tot prestatielevering als gevolg van signalen van matige administratie bij deze zorgaanbieders, en inzet van personeel zonder kwalificaties.

Lasten per beleidsdoel in programma Zorg en Werk	Realisatie lasten 2025 (x €1.000)	Najaars-rapp. 2025 (x €1.000)	Programma begroting 2025 (x €1.000)	Realisatie 2024 (x €1.000)
A: Zorg en ondersteuning thuis	96.899	100.619	90.765	88.981
B: Zorg en ondersteuning verblijf	20.488	20.235	15.450	15.787
C: Toeleiden naar werk en meedoen in de samenleving	14.292	14.326	13.019	67.348
D: Financiële bestaanszekerheid	55.511	55.595	49.481	
E: Inburgeringsplichtigen voelen zich thuis en doen volwaardig mee	3.886	4.362	3.595	
Totaal	**191.076**	**195.137**	**172.310**	**172.116**

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Sociaal domein (2/2)

Wij adviseren om de controle op de toewijzingen consistenter te laten plaatsvinden

Controle op de toewijzingen

Gemeente Haarlemmermeer voert vanaf 2023 een controle uit op de toewijzingen waarop langere tijd niet is gedeclareerd. Deze controle is een belangrijk instrument om grip te houden op het zorggebruik. Hiermee stelt Haarlemmermeer de juistheid en volledigheid van de geleverde zorg vast. Een toewijzing is een aanvraag van de zorgleverancier om zorg te kunnen verlenen. Gemeente Haarlemmermeer heeft in 2025 deze controle één keer uitgevoerd, namelijk in september/oktober. Dit kwam onder andere door de werkdruk in het eerste half jaar door de implementatie van het nieuwe financiële systeem. In 2024 is deze controle respectievelijk één keer in april en één keer in augustus uitgevoerd. Wij adviseren om deze controles consistenter te laten plaatsvinden.



Bron: haarlemmermeergemeente.nl

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Rechtmatigheid

Rechtmatigheidsverantwoording van het college voldoet aan de vereisten

De totale omvang van de geconstateerde afwijkingen in de rechtmatigheidsverantwoordingen bedraagt €16,5 miljoen

Het college legt verantwoording af over de rechtmatigheid van de baten, lasten en balansmutaties via de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. Als uw accountant hebben wij de getrouwheid van de rechtmatigheidsverantwoording meegewogen in ons oordeel over de jaarrekening als geheel (indirect oordeel over de rechtmatigheid). We hebben geen bevindingen.

Het college heeft onrechtmatigheden boven de verantwoordingsgrens van €11,4 miljoen geconstateerd. Een nadere toelichting van de afwijkingen boven de rapportagegrens zijn toegelicht in de rechtmatigheidsverantwoording van uw jaarstukken. De totale omvang van de geconstateerde afwijkingen bedraagt €16,5 miljoen. De onrechtmatigheden hebben voor het overgrote deel betrekking op afwijkingen van Europese aanbestedingsrichtlijnen voor een totaal van €14,3 miljoen. De overige onrechtmatigheden hebben betrekking op onduidelijkheden in fiscaal pleitbare standpunten wet DBA voor €1,9 miljoen en onterecht niet gepubliceerde begrotingssubsidies ad €0,1 miljoen.

Onduidelijkheid ad €1,9 miljoen voor wet DBA

Haarlemmermeer heeft een inventarisatie gemaakt ten aanzien van de naleving wet DBA. Haarlemmermeer heeft vastgesteld dat er een aantal dossiers zijn waarvan Haarlemmermeer niet kan oordelen of deze voldoen aan de wet DBA. De totale uitgaven voor deze dossiers bedragen €1,9 miljoen.

Uw gemeente heeft dit gekenmerkt als een onduidelijkheid in de rechtmatigheidsverantwoording aangezien het op dit moment onvoldoende duidelijk is of deze opdrachten schijnzelfstandigheid betreffen.

Uitspraak RvS begrotingssubsidies raakt Haarlemmermeer in 2026

Eind juli heeft de Raad van State een uitspraak gedaan waaruit volgt dat begrotingssubsidies aangemerkt worden als schaarse rechten en het beginsel van gelijke kansen door gemeenten toegepast moet worden. Als bij voorbaat vaststaat of redelijkerwijs mag worden aangenomen dat op grond van objectieve, toetsbare en redelijke criteria slechts één serieuze gegadigde in aanmerking komt voor de subsidie, kan een subsidieverstrekker een begrotingssubsidie aan deze serieuze gegadigde verstrekken.

De omvang van de na de uitspraak toegekende begrotingssubsidies binnen Haarlemmermeer is voor controlejaar 2025 zeer gering, maar voor 2026 is de omvang vanuit de programmabegroting 2026-2029 €38 miljoen. De interne analyse op de mogelijke impact voor de rechtmatigheid over 2026 heeft de ambtelijke organisatie onderhanden. Vooruitkijkend betekent dit dat Haarlemmermeer het proces voor toekennen van (begrotings)subsidies moet herzien.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Belangrijke schattingen (1/2)

De schattingen van het college zijn evenwichtig

Bij het opstellen van de jaarrekening moet het college belangrijke boekhoudkundige schattingen, beoordelingen en aannames toepassen en toelichten. Wij hebben de belangrijkste schattingen, beoordelingen en veronderstellingen die door het college zijn gedaan, beoordeeld en concluderen dat deze zijn gebaseerd op passende bewijsstukken en goed uitgebalanceerde overwegingen. De hiernaast opgenomen tabel bevat een overzicht van onze bevindingen met betrekking tot die schattingen en oordelen.

Schatting	Bedrag (x €1 miljoen)		Uitkomst	
	2025	2024	2025	2024
Afschrijvingen materiële vaste activa	€28,4	€29,3	●	●
Het activabeleid van de gemeente ligt ten grondslag aan de wijze van afschrijven op materiële vaste activa. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn gebruikelijk in de sector.				
Waardering vastgoed	€323,8	€293,5	●	●
Vastgoed kan een economische of een maatschappelijke functie hebben. Vastgoed met een maatschappelijke functie (bijvoorbeeld een schoolgebouw) mag niet worden afgewaardeerd. De waardering van het vastgoed met een economische functie hebben we in detail gecontroleerd.				
Waardering grondexploitaties	€52,9	€47,5	●	●
Wij zijn van mening dat de schattingen met betrekking tot de grondexploitaties een betrouwbaar beeld geven van de waardering van uw grondexploitaties. De uitgangspunten die in de berekeningen gehanteerd worden zijn voor zover mogelijk onderbouwd met rapportages van externe partijen.				
Waardering financiële vaste activa	€119,3	€117,5	●	●
Wij hebben de waardering van uw financiële vaste activa in detail gecontroleerd. Ook de deelnemingen hebben we specifiek gecontroleerd. Wij concluderen dat de inschattingen van het college ten aanzien van de waardering van deze deelnemingen en (gerelateerde) leningen evenwichtig tot stand zijn gekomen.				

■ Controleverschil ▢ Optimistisch ● Evenwichtig ♦ Voorzichtig

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Belangrijke schattingen (2/2)

De schattingen van het college zijn evenwichtig

Schatting	Bedrag (x €1 miljoen)		Uitkomst	
	2025	2024	2025	2024
Voorziening oninbare vorderingen	€9,9	€10,2	●	●
De gemeente berekent per soort vordering op basis van historische ontvangsten wat de gemiddelde inbaarheid is. De inbaarheidspercentages zijn bepaald op basis van verschillende categorieën van ouderdom. Naast deze methode wordt tevens een handmatige analyse uitgevoerd op de grotere vorderingen en wordt waar nodig een aanvullende voorziening getroffen. Wij zijn akkoord met de uitgangspunten die de gemeente Haarlemmermeer heeft gehanteerd.				
De juistheid en volledigheid van de onderhoudsvoorziening	€6,4	€5,5	●	●
Voor het onderhoud van vastgoedobjecten wordt een voorziening voor groot onderhoud aangehouden. Deze voorziening is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan . Gedurende 2025 is er €2,5 miljoen gedoteerd en €1,6 miljoen onttrokken (‘aangewend’). Wij hebben de schatting als evenwichtig beoordeeld.				
De waardering en indexatie van de APPA-voorziening	€7,0	€10,7	●	●
De voorziening voor wethouderspensioenen (APPA) per eind 2025 is onderbouwd door actuariële berekeningen van een externe serviceorganisatie (Visma Idella). Deze organisatie heeft de uitgangspunten uit de circulaire van het ministerie gebruikt. Daarnaast is de voorziening geïndexeerd met 2%. Wij zijn akkoord met de uitgangspunten die de gemeente Haarlemmermeer heeft gehanteerd.				
De juistheid en volledigheid van de voorziening bovenwettelijk verlof	€3,1	€2,1	●	●
Wij hebben vastgesteld dat de voorziening is gevormd op basis van de beste inschatting die de gemeente kan maken. De grondslagen die zijn gehanteerd zijn geschikt.				

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Project FHIT
Ruimtelijk domein
Sociaal domein
Rechtmatigheid
Belangrijke schattingen
Overige observaties
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Overige observaties

De casus De Groene Energie Corridor (DGEC) is goed verwerkt in de jaarrekening, audit Wet Politiegegevens afgerond

De kosten voor de casus DGEC die betrekking hebben op 2025 zijn verwerkt als last in de jaarrekening

In 2024 zijn er meerdere meldingen van luchtvaartmaatschappijen geregistreerd door het Analysebureau Luchtvaartongevallen (ABL) over hinderlijke lichtschitteringen onder de aanvliegroute van de Zwanenburg –en Polderbaan. Wij hebben hierover gerapporteerd in onze rapportage interim-bevindingen. Uw gemeente heeft hiervoor meerdere facturen ontvangen in 2025, het totaalbedrag dat uw gemeente bijdraagt aan deze casus bedraagt €11,6 miljoen, waarvan €5,8 miljoen wordt bijgedragen door het Rijk. Aan de hand van een door DGEC aangeleverde spreadsheet van de kosten/facturen die ten grondslag liggen aan de te betalen schadevergoeding, heeft u bepaald welke kosten betrekking hebben op 2025 en welke op 2026. Wij zijn het eens met de huidige verwerkingswijze van deze post.

Audit Wet politiegegevens afgerond met een afkeurend oordeel

Uit de Wet politiegegevens audit blijkt dat Haarlemmermeer niet voldoende voldoet aan de wettelijke eisen voor de verwerking van politiegegevens door boa’s. Voor de jaarrekeningcontrole heeft dit geen impact omdat er geen systemen zijn betrokken die ook in scope zijn voor de jaarrekeningcontrole.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen



5

Financiële positie

In dit gedeelte geven we een analyse van de financiële positie van uw gemeente

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Financiële positie (1/2)

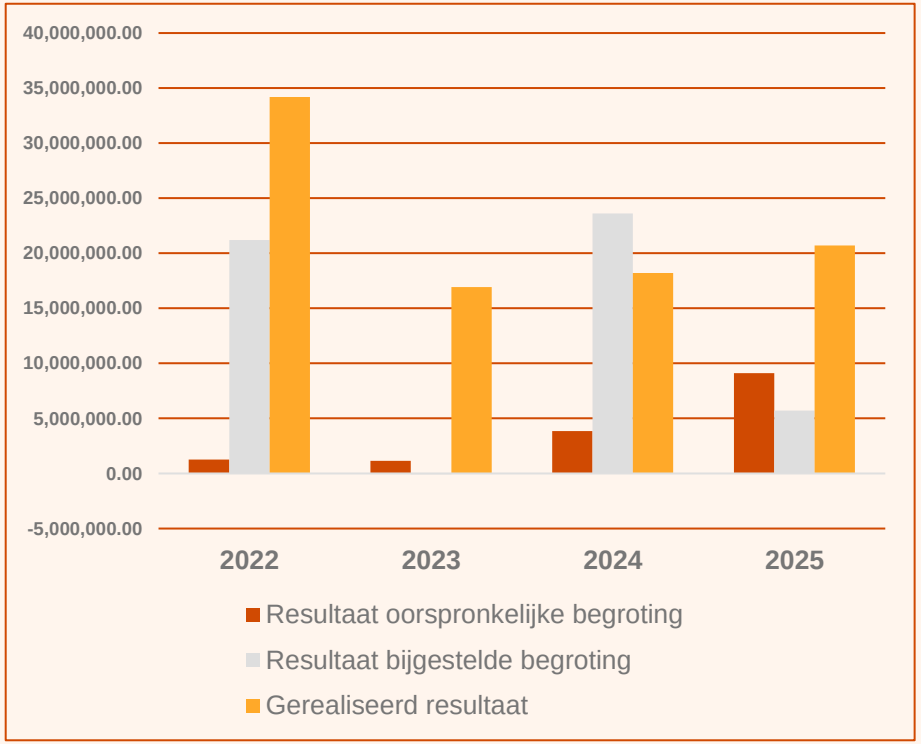
De financiële positie van uw gemeente is goed

De financiële positie van de gemeente Haarlemmermeer is voor dit jaar wederom goed

Het exploitatieresultaat over 2025 van de gemeente Haarlemmermeer is positief en bedraagt €20,7 miljoen, inclusief een negatieve reservemutatie van per saldo €21,6 miljoen. In de najaarsrapportage 2025 bleek een begroot exploitatieresultaat over 2025 van €5,7 miljoen, inclusief een negatieve reservemutatie van per saldo €12,5 miljoen. Het werkelijke exploitatieresultaat over 2025 ligt dus €15,0 miljoen hoger dan het begroot exploitatieresultaat in de najaarsapportage 2025. Het verschil tussen werkelijk en begroot volgens de najaarsrapportage wordt hoofdzakelijk verklaard door de nog te ontvangen specifieke uitkering realisatiestimulans woningbouw van €5,3 miljoen, welke nog verantwoord moest worden in 2025. In de financiële hoofdlijnen zijn de verdere verschillen nader toegelicht. Het financiële meerjarenbeeld van de gemeente blijft negatief vanaf 2028 vanwege de verwachte korting op het gemeentefonds.

Het voorspellend vermogen van de gemeente Haarlemmermeer laat een verbetering zien

Het voorspellend vermogen van de gemeente Haarlemmermeer laat een verbetering zien ten opzichte van de eerdere jaren. Uit het tabel rechts is af te lezen dat de verschillen tussen begrote en gerealiseerde resultaten kleiner zijn geworden in 2025. Met het oog op toekomstige onzekerheden over de financiële compensatie vanuit het Rijk na 2028, blijft het nauwkeurig voorspellen van het exploitatieresultaat van belang.

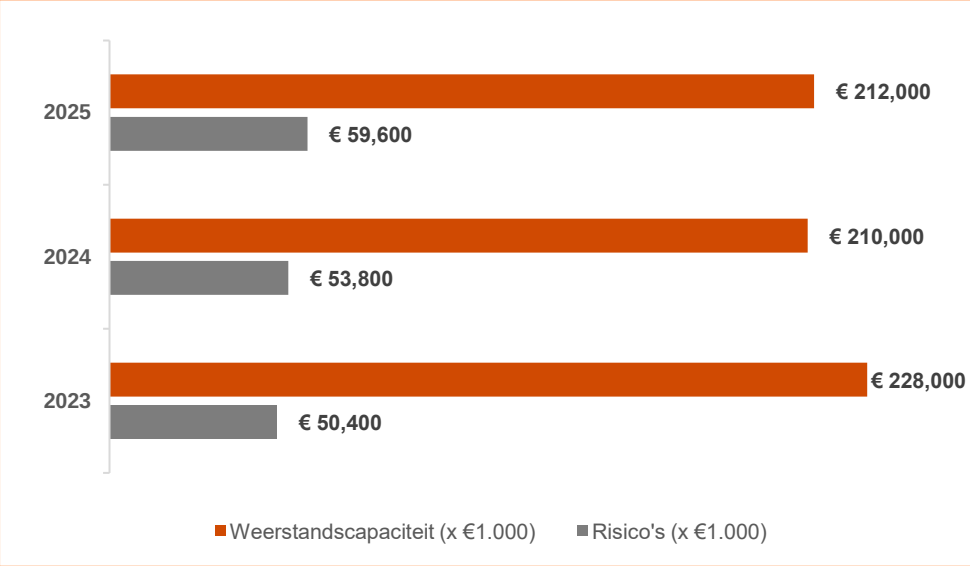


Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen

Financiële positie (2/2)

De ratio weerstandsvermogen is licht gedaald t.o.v. 2024

De gemeente Haarlemmermeer stuurt van de ratio weerstandsvermogen (beschikbaar/ benodigd) op een waarde van 1,4 of hoger (ruim voldoende). De ratio wordt als matig beoordeeld bij een waarde tussen 0,8 en 1, als voldoende bij een waarde tussen 1 en 1,4, als ruim voldoende bij een waarde tussen 1,4 en 2, en als uitstekend bij een waarde groter dan 2. Gemeente Haarlemmermeer realiseert eind 2025 een weerstandsratio van 3,5 (zie de grafiek hieronder op deze pagina). Deze uitkomst ligt net iets onder het niveau van voorgaand jaar (3,9), maar is nog steeds goed. De daling wordt enerzijds veroorzaakt door een stijging van de financiële impact van alle risico's tezamen. Dit betekent dat de gemeente een grotere financiële buffer nodig heeft. Anderzijds telt de mogelijkheid om de belastingen te verhogen niet meer mee in deze berekening, omdat het gemiddelde OZB-tarief boven de landelijke norm ligt.



Kengetallen	Gemeente Haarlemmermeer		Landelijk**	
	2025	2024	2025*	2024
Weerbaarheid				
Solvabiliteit	38,0%	38,2%	35,8%	35,2%
Grondexploitaties	7,9%	7,8%	5,1%	7,4%
Structurele exploitatieruimte	7,5%	4,8%	1,3%	2,0%
Wendbaarheid				
Nettoschuldquote	64,0%	65,3%	57,3%	56,5%
Nettoschuldquote gecorrigeerd	59,1%	58,8%	52,4%	51,4%
Belastingcapaciteit	101,4%	99,9%	100,5%	101%

* Op basis van de begroting 2025.
** Bron: https://findo.nl/jive

De financiële kengetallen onderstrepen een gezonde financiële uitgangspositie van gemeente Haarlemmermeer

Wij hebben uw financiële positie aan de hand van zes kengetallen onder elkaar gezet in bovenstaande tabel. Hierbij hebben wij ook de landelijke cijfers gepresenteerd. Het college heeft de solvabiliteit geraamd op 35,2% (najaarsnota 2025). De solvabiliteit van de gemeente Haarlemmermeer in 2025 is 38,0% en daarmee boven de hiervoor genoemde raming. De netto schuldquote gecorrigeerd stijgt in 2025 ten opzichte van 2024, maar onderstreept nog steeds de sterke financiële positie van uw gemeente.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Overige observaties
Jaarverslag
Onze samenwerking
Bijlagen

6

Overige observaties

In dit hoofdstuk delen we onze overige observaties bij o.a. de kwaliteit van het jaarverslag en onze samenwerking



Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Overige observaties
Jaarverslag
Onze samenwerking
Bijlagen

Overige observaties

Een centrale strategische visie inzake weerbaarheid is in ontwikkeling en dit zal bijdragen aan een versterking ervan

Weerbaarheid is bij gemeenten gegeven de geopolitieke ontwikkelingen een belangrijk thema

Gemeenten moeten hun burgers in crisissituaties goed informeren, ondersteunen en veiligheid waarborgen. De maatschappelijke weerbaarheid tegen toenemende dreigingen vraagt om versterking, omdat veel vitale voorzieningen verstoord kunnen raken (zoals water, energie, telecom en inkomen). De VNG-handreiking biedt een raamwerk met zes pijlers: continuïteit van de organisatie, crisisorganisatie, vitale voorzieningen, sociaal weefsel, zelfredzaamheid van inwoners en bedrijven, en de samenleving als geheel. Dit biedt een praktische basis om daar in te investeren. Zie onderstaande tabel voor een toelichting per pijler.

Ook wordt er via een landelijke campagne aandacht gevraagd om de gemeentelijke organisaties te versterken op het gebied van weerbaarheid. Het is een startpunt dat vraagt om verdere analyse, samenwerking, training en oefening en is een onderwerp ter bespreking tussen college en raad.

Uw gemeente heeft de top twintig kritische bedrijfsprocessen in kaart gebracht en daarnaast heeft uw gemeente een crisisplan opgesteld welke inzicht geeft in de structuur van de crisisorganisatie en de samenwerking in de aanpak van een noodsituatie om zoveel mogelijk in het geval van verstoringen de bedrijfscontinuïteit te waarborgen. Uw College van burgemeester en wethouders is de straat op gegaan om buurten te mobiliseren voor het maken van buurtplannen. In samenwerking met de Veiligheidsregio Kennemerland (VRK) zullen er locaties worden aangewezen voor noodsteunpunten. Daarnaast benadert uw gemeente ook bedrijven via het Haarlemmermeers Ondernemers Platform (HOP) om de zelf- en samenredzaamheid van bedrijven te bevorderen door het geven van voorlichtingen over de gevolgen van langdurige verstoringen. Voor u is het van belang om dit thema expliciet te positioneren als strategische visie.

Pijlers	Toelichting
Eigen continuïteit	In kaart brengen van kritieke bedrijfsprocessen en waarborgen vastleggen voor de continuïteit ervan.
Crisisorganisatie	Ontwikkelen van duidelijk communicatieplan in tijden van crisis, inrichting noodsteunpunten en samenwerking veiligheidsregio's.
Vitale voorzieningen	Ontwikkelen alternatieven voor stroomvoorziening, protocol in geval van uitval drinkwatervoorziening en continuering afvalinzameling en –verwerking.
Sociaal weefsel	In kaart brengen lokale netwerken en faciliteren van participatieprojecten in de wijken en buurten.
Zelfredzaamheid van inwoners en bedrijven	Bevorderen zelf- en samenredzaamheid inwoners en bedrijven door voorlichting over gevolgen van langdurige verstoringen.
Samenleving als overkoepelend systeem	Waarborgen dat democratische processen kunnen doorgaan en op orde hebben van de publieke gezondheidszorg.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Overige observaties
Jaarverslag
Onze samenwerking
Bijlagen

Observaties jaarverslag (1/2)

De kwaliteit en informatiewaarde van het jaarverslag kan verder omhoog

Jaarverslag	Beoordeling	Observaties
Verenigbaarheid jaarrekening en het jaarverslag	●	Wij hebben vastgesteld, op grond van de verkregen informatie in onze controle, dat de jaarrekening en het jaarverslag verenigbaar zijn. In het BBV zijn diverse eisen opgenomen voor de vorm en inhoud van het jaarverslag. Wij hebben vastgesteld dat uw jaarverslag voldoet aan het BBV.
Kwaliteit paragrafen	●	Wij hebben vastgesteld dat alle verplichte informatie in de paragrafen is opgenomen en voldoet aan het BBV. Wij hebben onze observaties in detail nader toegelicht per paragraaf.
Inzicht in fraudepreventie-systeem in paragraaf 'Bedrijfsvoering'	■	In de paragraaf 'Bedrijfsvoering' was in 2023 een toelichting opgenomen over de diverse preventiemaatregelen die de gemeente Haarlemmermeer heeft ter voorkoming van fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik. In 2025 is de actualisatie van de frauderisicoanalyse evenals in 2024 niet meer toegelicht. Hoewel dit geen verplichte paragraaf is, zijn wij van mening dat het opnemen van een dergelijke paragraaf en het concreet beschrijven van deze analyse de gebruikers van de jaarrekening beter in staat stellen om hun beeld te vormen van de beheersing van belangrijke risico's.
Voldoende inzicht in het vermogen om risico's uit de bedrijfsvoering financieel op te vangen in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing'	□	Wij hebben vastgesteld dat de gemeente Haarlemmermeer alle relevante informatie heeft opgenomen in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing'; daarnaast zijn alle relevante ontwikkelingen uit de sector en de impact daarvan op de gemeente Haarlemmermeer opgenomen in de toelichting. Wij vinden dat de gemeente Haarlemmermeer in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing' een goede reflectie heeft gegeven op het vermogen om de risico's vanuit de bedrijfsvoering financieel op te vangen. De leesbaarheid van de risico-inventarisatie en de ontwikkeling ten opzichte van het voorgaande P&C-product zou versterkt kunnen worden door het opnemen van een tabel waarin de top 10-risico's worden gepresenteerd, hiermee is onze bevinding van voorgaand jaar nog steeds van kracht. Daarnaast is er in de paragraaf 'Weerstandsvermogen en risicobeheersing' een risico m.b.t. klimaatrisico's toegevoegd. ~~daarmee is de conclusie dat deze in 2025 is opgenomen maar nog wel in ontwikkeling is.~~
Informatiewaarde jaarverslag	□	De informatiewaarde van het jaarverslag is een onderwerp wat zowel de ambtelijke organisatie, het college als de raad veelvuldig met elkaar bespreekt. De tussentijdse conclusie is dat er nog steeds aandacht gevraagd wordt voor de verhoging van de informatiewaarde van het jaarverslag om aan te sluiten bij het raadsvoorstel in dit kader uit 2021. De aanbevelingen van de rapporteurs Duisenberg vanuit de verschillende tranches zijn in dat kader van belang. Eind maart 2025 heeft een gesprek met de rapporteurs, raadsleden, de wethouder en de betrokken ambtenaren plaatsgevonden. De uitkomsten van dat gesprek zijn geïmplementeerd in de programmabegroting 2026-2029. Daarmee wordt weer een volgende stap gezet in het versterken van de informatiewaarde en de aansluiting met de informatiebehoefte vanuit de raad. In de jaarstukken 2025 is er zichtbare verbetering aangebracht (o.a. meer toelichting, structuur en visualisaties), maar er is nog geen sprake van volledige realisatie van de ambitie uit het raadsvoorstel van 2021.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Overige observaties
Jaarverslag
Onze samenwerking
Bijlagen

Observaties jaarverslag (2/2)

De kwaliteit en informatiewaarde van het jaarverslag kan verder omhoog

Paragraaf bedrijfsvoering	Beoordeling	Observaties
Afwijkingen + maatregelen toegelicht	●	Gemeente Haarlemmermeer heeft een toelichting op alle afwijkingen die in de rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen voor zover deze de rapportagegrens overschrijden. Daarnaast zijn de maatregelen toegelicht over hoe deze afwijkingen in de toekomst worden voorkomen.
Rapportering niet-naleving normen gids proportionaliteit	N.V.T.	Indien bij inkopen en aanbesteden de normen uit de gids proportionaliteit veelvuldig niet nageleefd worden of slecht gedocumenteerd en/of gemotiveerd zijn, dan moet het college hierover rapporteren via de paragraaf bedrijfsvoering. Aangezien dit niet van toepassing is voor 2025 is er geen informatie opgenomen in de paragraaf bedrijfsvoering op dit vlak.
Niet financiële onrechtmatigheden toegelicht	N.V.T.	Niet financiële onrechtmatigheden in verband met het niet naleven van bepalingen in de wet Fido en bijbehorende Regelingen moeten worden opgenomen en toegelicht worden in de paragraaf bedrijfsvoering.
Toelichting geconstateerde fraude medewerkers	N.V.T.	Gemeente Haarlemmermeer heeft de geconstateerde fraudes door eigen medewerkers toegelicht.
Toelichting begrotingsrechtmatigheid	N.V.T.	Volgens artikel 28 van de BBV dienen overschrijdingen en onderschrijdingen van zowel de baten als de lasten ten opzichte van de begroting na wijziging bij het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening te worden toegelicht. Wij hebben vastgesteld dat de toelichting inzake begrotingsrechtmatigheid voldoet aan de vereisten van de BBV. Het college betrekt de afwijkende baten en onderschrijdingen van lasten en investeringen die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig zijn gemeld aan de gemeenteraad in de rechtmatigheidsverantwoording. En vanzelfsprekend ook de overschrijdingen van lasten en investeringen die niet passen binnen het vastgestelde beleid en de criteria uit de financiële verordening.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Overige observaties
Jaarverslag
Onze samenwerking
Bijlagen

Onze samenwerking

Onze reflectie op het jaarrekeningcontroleproces

Onze reflectie op het proces van de jaarrekeningcontrole

Wij hebben een plezierige samenwerking ervaren waarbij de communicatie tussen het kernteam jaarrekening, de afdeling Concerncontrol en PwC goed is verlopen. De communicatielijnen waren kort en dit heeft eraan bijgedragen dat het over het algemeen een gestructureerd proces is geweest. We hebben een open cultuur ervaren.

Aangezien we voortdurend streven naar een verbetering van het controleproces en onze dienstverlening, evalueren we graag nog het gehele proces na afloop van de controle. Om een controle van hoge kwaliteit af te leveren voor gemeente Haarlemmermeer moeten teamleden op elk niveau de juiste hoeveelheid tijd en aandacht investeren. Door adequaat toezicht, duidelijke richtlijnen en tijdige beoordeling – geleid door de engagement leader en senior teamleden – voldoen we aan de kwaliteitsdoelstellingen vanuit de verplichte landelijke controlestandaarden.

Verschillen tussen geplande en werkelijke uren worden separaat met de auditcommissie besproken

Onze controle-uren hebben een directe relatie met onze controle-inspanningen die worden aangestuurd door de kwaliteit van de deliverables, waaronder de conceptjaarrekening. Samen met de organisatie zijn we de reikwijdte van onze werkzaamheden overeengekomen, die zijn opgenomen in ons controleplan dat we hebben besproken met de auditcommissie, inclusief de gewenste speerpunten.
Onze begrote uren waren gebaseerd op de afgesproken reikwijdte en op 'first time right' en tijdige levering van de gevraagde documenten. Het verschil tussen geplande en werkelijk uren delen en bespreken wij separaat met de auditcommissie.

We hebben onze geplande aanpak aangepast naar aanleiding van het volgende:

- Project FHIT heeft op verschillende onderdelen meer tijd gekost.
- Een voorbeeld is de aanvullende werkzaamheden naar aanleiding van de autorisatie op inkoopfacturen dat niet goed is verlopen.
- Het dossier van datamigratie ERPx was niet volledig vastgelegd in uw dossier, waardoor dit tot vragen voor additionele controle-informatie heeft geleid.
- De oplevering van SiSa-regelingen is decentraal verzorgd maar wordt wel centraal gecoördineerd. Hierdoor verloopt het proces niet altijd efficiënt.
- De beantwoording van onze vragen verloopt niet altijd toereikend. In meerdere gevallen is documentatie onvolledig aangeleverd en zijn Connect-verzoeken op ‘submitted’ gezet terwijl de gestelde vragen nog niet of slechts gedeeltelijk zijn beantwoord.

Voldaan aan onafhankelijkheidsvereisten

We zijn onafhankelijk van gemeente Haarlemmermeer in overeenstemming met de ‘Wet toezicht accountantsorganisaties' (Wta), de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten' (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregelgeving in Nederland. Verder voldoen we aan de 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA).

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen
SiSa



Bijlagen

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen
SiSa

De rapporteringstolerantie is per specifieke uitkering:

- €12.500 indien de omvangsbasis kleiner dan of gelijk is aan €125.000;
- 10% indien de omvangsbasis groter dan €125.000 en kleiner dan of gelijk is aan €1.000.000;
- €125.000 indien de omvangsbasis groter is dan €1.000.000.

De rapporteringstolerantie heeft geen consequenties voor de omvang en aard van de controle van specifieke uitkeringen. In de tabel hebben wij onze bevindingen per specifieke uitkering opgenomen.

Uit onze controlewerkzaamheden komen geen materiële afwijkingen naar voren. Wij hebben de getrouwheid en rechtmatigheid van de SiSa-bijlage in de jaarrekening 2025 vastgesteld.

SiSa

Uit onze controlewerkzaamheden komen geen materiële afwijkingen naar voren. Wij hebben de getrouwheid en rechtmatigheid van de SiSa-bijlage in de jaarrekening 2025 vastgesteld.

Nr.	Regeling / indicator	Naam specifieke uitkering	Fout of onzekerheid	Financiële omvang (in €)	Toelichting fout/onzekerheid
1	JenV A30	Specifieke uitkering Mainports	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
2	FIN B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek 2021	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
3	BZK C132	Specifieke uitkering Inrichten Overheidsbrede Loketten	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
4	BZK C62	Regeling specifieke uitkering kwijtschelding gemeentelijke belastingen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
5	BZK C82	Schipholbalie tranche 5	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
6	BZK C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
7	OCW D8	Specifieke uitkering Onderwijsachterstandenbeleid	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
8	OCW D14	Specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
9	OCW D21	Specifieke uitkering impuls jongerencultuur	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
10	IenW23 E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaai	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
11	IenW E104	Regeling specifieke uitkering woningbouw op korte termijn door bovenplanse infrastructuur	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
12	IenW E110	Tijdelijke regeling specifieke uitkering mobiliteitspakketten ten behoeve van woningbouw	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
13	IenW E115	Tijdelijke regeling specifieke uitkering duurzame en circulaire infrastructuur	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
14	IenW E44	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
15	IenW E53	Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
16	SZW G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G2	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire gebundelde uitkering Participatiewet in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
17	SZW G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in jaar T (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in jaar T (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen
SiSa

SiSa

Nr.	Regeling / indicator	Naam specifieke uitkering	Fout of onzekerheid	Financiële omvang (in €)	Toelichting fout/onzekerheid
	SZW G3	BBZ vóór 2020 - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G3	BBZ vanaf 2020 - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire			
18	SZW G4	G4 Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 1_fundamentele rechtmatigheidseisen _gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 1_belangrijke rechtmatigheidseisen _gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 2 gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 3 gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 4 gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Tozo 5 gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Kwijtschelding schulden Tozo in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire - gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	SZW G4	Kwijtschelding schulden Tozo in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire - gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekking in jaar T_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
19	SZW G10	Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2024	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
20	SZW G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
21	SZW G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
22	VWS H4	Specifieke uitkering stimulering sport	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
23	VWS H21	Specifieke uitkering cliëntondersteuning	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
24	VWS H26B	Specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
25	VWS H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
26	VWS H35	Regeling specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
27	VWS H39	Specifieke uitkering domein-overstijgend samenwerken_ zonder centraal persoon_2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
28	VRO J4	Regio Deals vijfde tranche	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Openingsbrief
Onze kernboodschappen
Onze conclusies
Speerpunten
Uitkomsten controle
Financiële positie
Overige observaties
Bijlagen
SiSa

SiSa

Nr.	Regeling / indicator	Naam specifieke uitkering	Fout of onzekerheid	Financiële omvang (in €)	Toelichting fout/onzekerheid
29	VRO J9	Specifieke uitkering woningbouwimpuls tranche 2	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
30	VRO J105	SPUK Startbouwimpuls	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
31	VRO J106	SPUK gebiedsbudget	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
32	VRO J116	SPUK NOVEX gebiedsontwikkeling Hoofddorp	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
33	VRO J17	Realisatiestimulans 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
34	VRO J209	Meerjarige regeling specifieke uitkeringen voor huisvesting aandachtsgroepen (RHA 2023)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
35	VRO J32	Specifieke uitkering ventilatie in scholen	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
36	VRO J55	Aanpak energie armoede	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
37	VRO J56	Regeling huisvesting aandachtsgroepen (RHA)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
38	VRO J6B	Regeling specifieke uitkering flexibele inzet ondersteuning woningbouw (derde tranche)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
39	VRO J94	Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VRO J94	Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie 2024	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
	VRO J94	Specifieke Uitkering Lokale Aanpak Isolatie 2025	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
40	KGG K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
41	LVVN L16B	Eenmalige specifieke uitkering Provinciaal Uitvoeringsprogramma Natuur (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
42	LVVN L35B	Regeling provinciale maatregelen landelijk gebied (Rpml)(SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
43	AenM M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
44	AenM M29B	Bekostigingsregeling eerste opvang ontheemden Oekraïne door regionale openbare lichamen (SiSa tussen medeoverheden)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Hartelijk dank

© 2026 PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (Kamer van Koophandel 34180285). PwC verwijst naar het PwC-netwerk en/of een of meer van haar lidfirma's, die elk een afzonderlijke juridische entiteit zijn. Zie www.pwc.com/structure voor meer informatie.

Bij PwC is het ons doel om vertrouwen in de samenleving op te bouwen en belangrijke problemen op te lossen. Wij zijn een netwerk van kantoren die zich inzetten voor het leveren van kwaliteit op het gebied van assurantie-, advies- en fiscale diensten. Bij PwC in Nederland werken meer dan 5.700 mensen samen. Kom meer te weten en vertel ons wat u belangrijk vindt door ons te bezoeken op www.pwc.nl.

www.pwc.nl