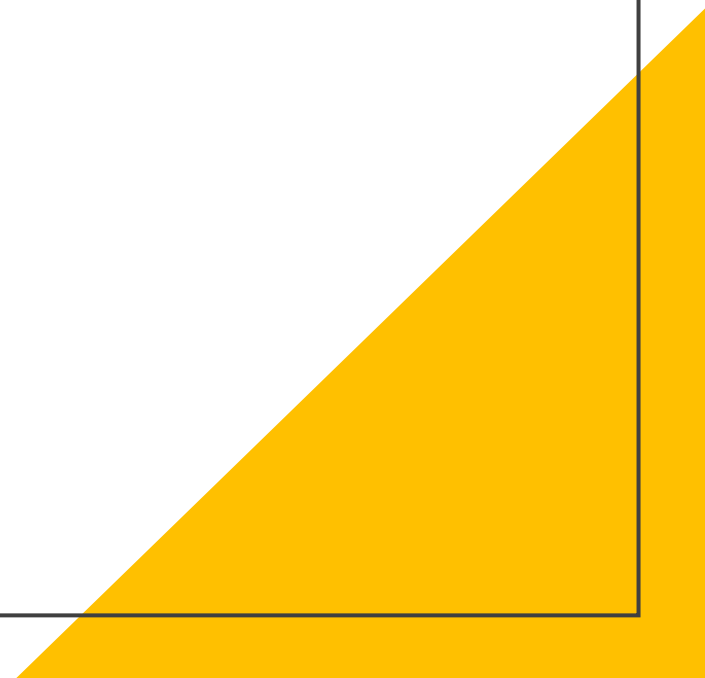


# Raadsinformatieavond 11 februari 2025


Rekenkamerbevelingen



# Inleiding

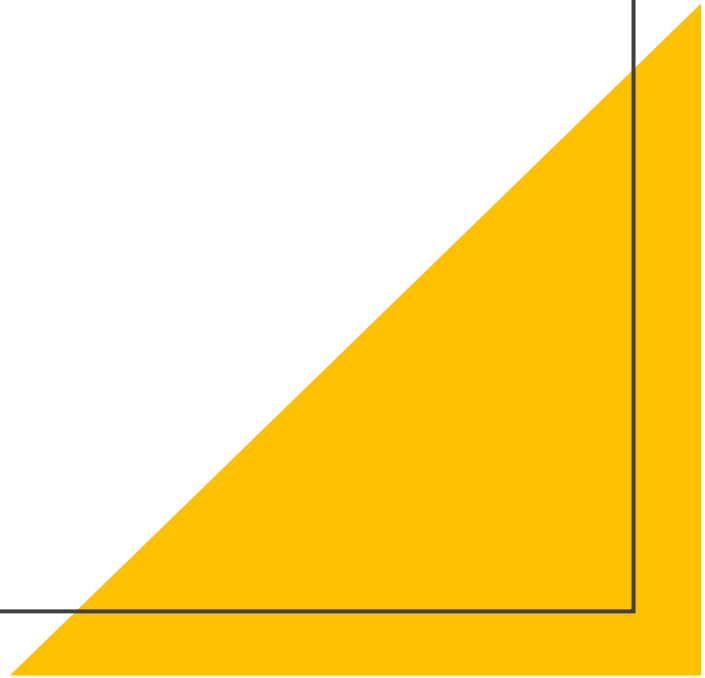
- Rekenkamer heeft in het onderzoek 'doorwerkingen rode draden' geadviseerd om de rekenkameraanbevelingen actief te monitoren.
- April 2024 eerste update openstaande aanbevelingen en eerste Raadsinformatieavond.
- December 2024 actuele stand van zaken via RIB.
- In overleg met presidium en agenda commissie vanavond bijbehorende Raadsinformatieavond om zes aanbevelingen te bespreken.

# Doel van deze avond

- Bespreken van de 6 openstaande aanbevelingen en bepalen of deze van de lijst kunnen worden gehaald.
  - Mogelijke wijzigingen in de lijst worden door het presidium bepaald.
- 
- A large yellow triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing towards the top right.

# Structuur per aanbeveling

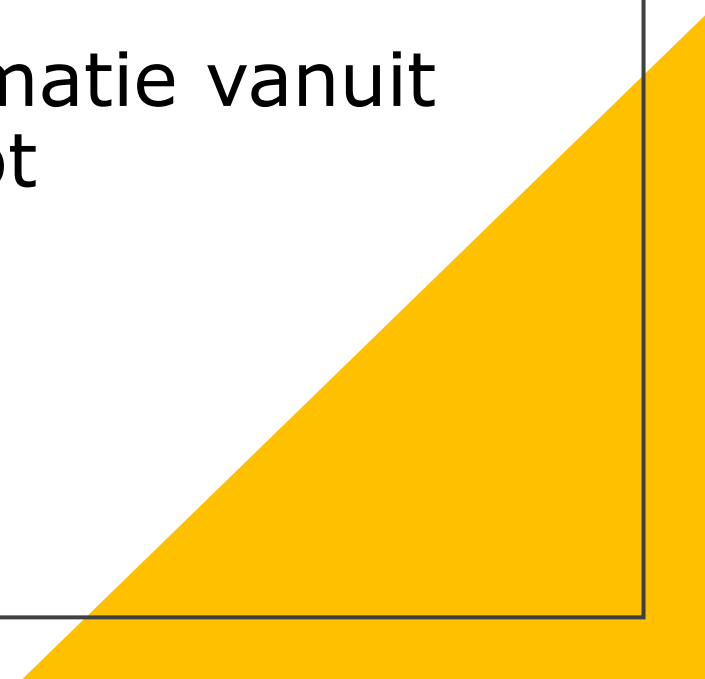
1. Rapport en aanbeveling
2. Tekst uit het rapport
3. Advies en argumenten



# Rapport: Nu de transformatie centraal

Aanbeveling:

Kom op basis van meer passende informatie vanuit college en ambtelijke organisatie ook tot daadwerkelijke beleidssturing.



6.2.7 Raad: kom op basis van de meer passende informatie vanuit het college en ambtelijke organisatie ook tot daadwerkelijke beleidssturing. Overwegingen:

- - De verstrekte informatie over het sociaal domein is tot nu toe door de raad vooral voor kennisgeving aangenomen;
- - Met de verbeterde beleidsinformatie (zie ook 6.2.6) kan de raad zijn rol ook actief pakken om daadwerkelijk bij te sturen, als daar aanleiding voor is.

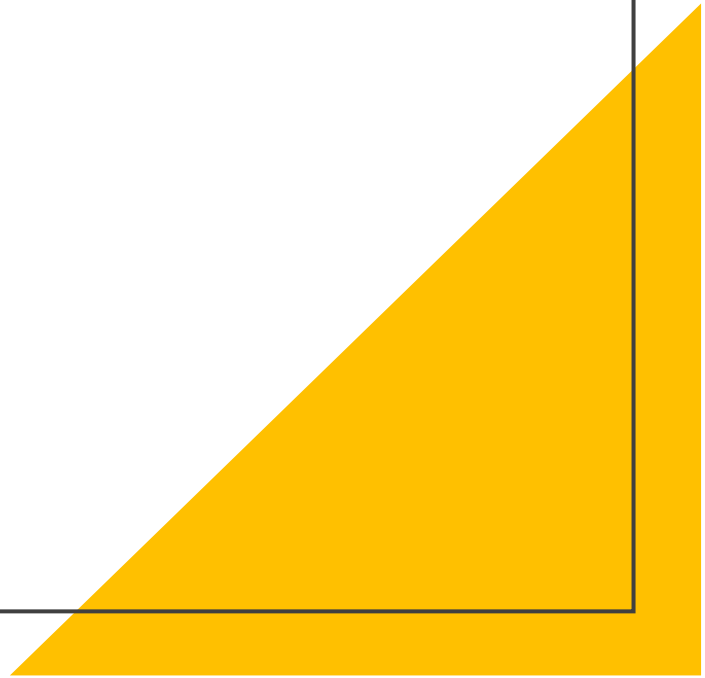
6.2.6 College en ambtelijke organisatie: richt de informatievoorziening aan de raad sterker op de beleidsdoelstellingen en de afspraken over de fasering van de uitvoering.

# Advies: afgerond

1. Aanbeveling was destijds (2016) gericht op de werkwijze en keuzes ten aanzien van de transitie.
2. Ten aanzien van de huidige algemene werkwijze, informeert het college de raad door raadsinformatieavonden en werksessies. En wordt de input van de raad verankert in de voorstellen.


# Rapport: Een goed begin is het halve werk

Aanbeveling: Stel bij de voorbereiding van besluiten over belangrijke plannen, processen en projecten vooraf de kaders vast.





Raad: stel bij de voorbereiding van besluiten over belangrijke plannen, processen en projecten vooraf kaders vast voor de:

- beoogde resultaten;
  - rollen en verantwoordelijkheden;
  - randvoorwaarden;
  - planning en fasering;
  - risico's, controle, evaluatie en verantwoording;
  - participatie, communicatie en informatie.
- 
- A large yellow triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing towards the top right.

# Advies: afvoeren

1. Verankert in de implementatie van projectmatig werken
2. Startnotitie als instrument geïmplementeerd

Voorbeelden die het laatste jaar bij de raad zijn voorgelegd, zijn de gebiedsvisie Waalre Noord fase 3, de Taskforce Sociaal Domein en de startnotitie Herijking Kracht van Waalre.

# Rapport: De raad van Waalre in zijn volk vertegenwoordigende rol (2019)

Aanbeveling: Maak als raad en college duidelijk zichtbaar welke rol de inbreng van organisaties en inwoners heeft gespeeld. Ga als raad daarop ook nadrukkelijk in bij de oordeels- en besluitvorming. Koppel resultaten van afwegingen uitdrukkelijk terug.

Maak als raad en college duidelijk zichtbaar welke rol de inbreng van inwoners en organisaties heeft gespeeld, ga als raad daarop ook uitdrukkelijk in bij de oordeels- en besluitvorming en koppel de resultaten van de afweging ook uitdrukkelijk terug.

Overwegingen:

- Voor bewoners en organisaties wordt op die manier meer zichtbaar 'waarom' het besluit is, zoals het is en welke overwegingen en belangen daarbij leidend zijn.
- Daarmee wordt het ook duidelijker wat er met welke inbreng vanuit de samenleving is gebeurd.
- Op dit moment wordt hieraan bij de behandeling van voorstellen in de raad lang niet altijd voldoende aandacht gegeven.

Uitwerking:

Geef als college bij de inrichting en de opstelling van de raadsvoorstellen hieraan meer expliciet aandacht en pak als raad dit ook daadwerkelijk op bij de behandeling van deze voorstellen.

Maak daarbij ook afspraken op welke wijze en door wie de terugkoppeling over de resultaten van het proces en besluitvorming naar de participanten in het proces wordt uitgevoerd.

# Advies: Afgerond

1. Inmiddels uitwerkt in nieuwe nota Verder aan de slag met participatie.
2. Loopt een nieuw rekenkamer onderzoek daarom afvoeren om overlap met nieuwe aanbevelingen te voorkomen.
3. Uitwerking ook al toegepast, voorbeelden zijn:
  - Waalre noord fase 3,
  - Programma water / riolering en klimaat,
  - Duurzaam door Waalre (project Den Hof, Eindhovenseweg, Traverse)
  - Burgerinitiatief Leven Lang Wonen (stichting WWZ Waalre)

# Rapport: MRE & SGE Regionale opgaven (2022)

Aanbeveling: Alle betrokkenen te helpen regionaal te denken en te handelen.

Gezamenlijk rekenkamerrapport van Best, Eindhoven, Geldrop-Mierlo, Nunen, Son en Breugel, Veldhoven en Waalre

Denk en handel regionaal.

Samenwerking kan alleen slagen als gemeenten er zelf voor kiezen. Van belang is denken en handelen vanuit en voor de gemeenschappelijke regionale opgaven. Dat vraagt: het regionale belang voor het lokale belang te laten gaan; de goede gesprekken op regioniveau en in de raden. Het regionale belang en welke activiteiten hier hoe aan bijdragen moeten helder zijn. De gemeenten zijn immers eigenaar van de samenwerkingsverbanden en hebben instrumenten om sturing te geven aan de samenwerkingsagenda's. De gemeenten zijn zelf aan zet.

# Advies: Afgerond

1. Doorlopend via interne ambtelijke overleggen, raads werkgroep en college informatie.
2. Inmiddels ingebed in structurele werkzaamheden. Aanbeveling heeft continue aandacht.



# Rapport: Van Reactief naar Proactief, Onderzoek naar het Klooster (2022)

Aanbeveling: Laat als ambtelijke organisatie en college professionaliteit prevaleren boven informaliteit.


A large yellow triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing upwards and to the left.

Laat als ambtelijke organisatie en college professionaliteit prevaleren boven informaliteit.

Overwegingen en aandachtspunten:

- In dit onderzoek is gebleken dat de informele overlegcircuits een grote rol spelen en dat dit soms ten koste is gegaan van de professionaliteit. Aan een duidelijke regievoering heeft het nogal eens ontbroken.
- In een eerder onderzoek van de RKC over projectmatig werken is een aantal aandachtspunten opgenomen om de kwaliteit van projectmatig werken te verbeteren. Hoewel naar aanleiding daarvan in de organisatie eerste stappen zijn gezet, voldoen de werkwijzen rondom Het Klooster daar niet aan.
- Heldere afbakening van rollen en taken, werken vanuit een kaderstellende visie, met een vaste aanpak, werkwijze en uitvoering, voorkomt de schijn van het favoriseren van bepaalde groepen of de schijn van gebrek aan onafhankelijkheid.

# Advies: Afgerond?

1. Door het invoeren van projectmatig werken, startnotities en vastleggen in verslagen in projectdossiers is dit nu beter geborgd.
  2. Er is continue aandacht voor binnen de organisatie om de projectdossiers compleet en volledig te maken en houden.
- 
- A large yellow triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing towards the top right.

# Rapport: Van Reactief naar Proactief, Onderzoek naar het Klooster (2022)

Aanbeveling: Zorg als college voor heldere en eenduidige afspraken met externe spelers en leg deze vast.



Zorg als college voor heldere en eenduidige afspraken met externe spelers en leg deze vast.

Overwegingen en aandachtspunten:

- Zorg dat bij het inrichten van inwonersparticipatie een helder kader voorligt, waarin duidelijk is wat de randvoorwaarden zijn, hoe de rollen en verantwoordelijkheden liggen en door wie welke besluiten worden genomen.
- Bij de verschillende betrokken spelers blijken verschillende beelden te bestaan over de afspraken of de interpretatie daarvan. Dit zorgt voor ruis in het vervolgproces, waar het gaat om de implementatie van de afspraken.
- In de werkgroep gemaakte afspraken zijn nauwelijks vastgelegd, waardoor de interpretatievrijheid wordt vergroot.

# Advies: Afgerond

1. Door producten projectmatig werken, contractmanagement en inkoop en aanbesteding in zaaksysteem te ontwikkelen is daar instrumentarium voor ingericht en wordt toegepast.