

Raadsvoorstel

Onderwerp	Plan van Aanpak 'Samen op reis naar een nieuwe Toekomstvisie'		
Portefeuillehouder	M. Oosterbroek		
Team	Ontwikkeling en strategie	Datum	21 mei 2024
Agendapunt		Zaaknummer	24z00570
(invulling door Griffie)		Documentnummer	24.0013456

Wij stellen u voor te besluiten om:

- 1). In te stemmen met het Plan van Aanpak 'Samen op reis naar een nieuwe Toekomstvisie'.
- 2). In te stemmen met het oprichten van de Kerngroep Toekomstvisie en het hiervoor leveren van één afgevaardigde per zittende partij.

Inleiding

Op 12 november 2019 is de motie 'Actualisering Toekomstvisie 2025' ingediend en aangenomen (motie ID 134). In deze motie geeft de gemeenteraad opdracht om tot een (ver)nieuw(d)e toekomstvisie voor de gemeente Losser te komen. Hiervoor is het plan van aanpak 'Samen op reis naar een nieuwe Toekomstvisie' geschreven. Hierin zijn de belangrijke kaders en uitgangspunten beschreven, deze zijn door de gemeenteraad benoemd tijdens de raads-brede 'Aftrapsessie Toekomstvisie' op 27-2-2024. Ook zijn de verantwoordelijkheden, eigenaarschap, de planning, risico's en de kosten in het plan van aanpak uitgewerkt.

Het proces naar de nieuwe toekomstvisie heeft een incrementeel karakter. Dit komt vooral omdat de inhoud volgt op het proces. Gedurende het proces moeten verschillende keuzes gemaakt worden over de nieuwe toekomstvisie. Hierbij kan gedacht worden aan de vorm en reikwijdte, de inhoudelijke thema's van de toekomstvisie en het participatietraject. De keuzes zijn bepalend voor de totstandkoming van de toekomstvisie.

Tijdens de aftrapsessie op 27-2-2024 heeft de gemeenteraad aangegeven direct betrokken te willen zijn bij de ontwikkeling van de toekomstvisie. Door het oprichten van een kerngroep, met daarin een afgevaardigde van elke partij uit de gemeenteraad, geven we vorm aan de gewenste betrokkenheid van de raad. De kerngroep krijgt een belangrijke rol in de ontwikkeling van de toekomstvisie. De kerngroep wordt in haar taken ambtelijk ondersteund en komt maandelijks bijeen (2 uur per bijeenkomst).

Bij de ontwikkeling van de toekomstvisie zijn kosten gemoeid. Deze zijn (afgerond) begroot op €85.000,- en opgenomen in de Voorjaarsnota 2024-2028. Hierbij is uitgegaan van een omvangrijk participatietraject. De toekomstvisie is in de Voorjaarsnota opgenomen onder de opgave 'wendbare organisatie en transparant openbaar bestuur'.

Beoogd effect

De nieuwe toekomstvisie geeft een toekomstbeeld van de gemeente Losser en beschrijft de koers die de gemeente Losser hierin volgt. Ook bevat de toekomstvisie handvatten hoe we als gemeente

omgaan met de (onzekere en complexe) toekomst. Uiteindelijk dient de toekomstvisie geleefd en beleefd te worden door de mensen in onze gemeente.

Argumenten

1.1 *Bijdragen aan een zorgvuldig en gestructureerd proces naar de nieuwe toekomstvisie.*

Het proces naar een nieuwe toekomstvisie is langdurig (na besluitvorming circa 15 maanden) en kent een incrementeel karakter. Omdat de inhoud volgt op het (voorgestelde) proces, kent het proces een aantal onzekerheden. Het plan van aanpak, als procesdocument, beschrijft die zaken (proces, organisatie, planning, etc.) die bijdragen aan een zorgvuldig en gestructureerd proces. Het plan van aanpak dient hierbij als 'spoorboekje' voor het gehele proces naar een nieuwe toekomstvisie.

2.1 *Invulling geven aan motie 'Actualisering Toekomstvisie 2025'*

Middels het vaststellen van het plan van aanpak, en het starten van het proces naar de nieuwe toekomstvisie wordt invulling gegeven aan de motie 'Actualisering Toekomstvisie 2025' (motie ID 134) uit 2019.

2.1 *Het creëren en behouden van betrokkenheid en draagvlak binnen de gemeenteraad.*

De raad heeft aangegeven direct betrokken te willen zijn bij de totstandkoming van de toekomstvisie. Deze betrokkenheid draagt bij aan het draagvlak, zowel tijdens de totstandkoming, bij oplevering van de toekomstvisie en bij evaluatie(s). Vanuit haar kaderstellende rol heeft de raad de kaders en uitgangspunten benoemd. In het verlengde hiervan is de kerngroep betrokken bij de invulling van deze kaders.

Kanttekeningen

1.1 *Het incrementele karakter van het traject geeft onzekerheid wat betreft budget en (project)organisatie.*

Door het incrementele karakter zit er budgettaire en organisatorische onzekerheid in het verloop van het traject. Hoe verder we vooruitkijken in de planning, hoe groter deze onzekerheid. Dit zou kunnen betekenen dat de beschreven (project)organisatie en het benodigde budget gedurende het traject niet meer in lijn is met hetgeen in het plan van aanpak is beschreven. Deze onzekerheid komt deels voort uit het feit dat er geen goede referentieprojecten zijn (ter vergelijking) en de besluiten die gedurende het proces gemaakt moeten worden, bepalend zijn in het verloop.

1.1 *Het plan van aanpak kent een bepaalde mate van abstractie.*

Het plan van aanpak beschrijft het proces en kent een bepaalde mate van abstractie. Met name daar waar het gaat over de (nog) te bepalen inhoud van de toekomstvisie. Deze abstractie geeft ruimte voor uitvoering tijdens het proces, maar kent ook het risico van misinterpretatie en verkeerde of te hoge verwachtingen bij de betrokkenen. Dit kan uiteindelijk een negatieve invloed hebben op het draagvlak en het gevoel van eigenaarschap.

2.1 *De Kerngroep Toekomstvisie vraagt om blijvende betrokkenheid en eigenaarschap.*

Het toekomstige succes van de Kerngroep Toekomstvisie vraagt een investering van de toekomstige leden. Naast een tijdsinvestering (van enkele uren per maand) wordt er betrokkenheid gevraagd gedurende het traject. De kerngroep is, als spreekbuis van de voltallige gemeenteraad, mede-eigenaar van en medeverantwoordelijke voor het proces en de inhoud van de toekomstvisie. Wanneer de betrokkenheid en het gevoelde eigenaarschap afneemt kan dit een negatieve invloed hebben op het draagvlak van de toekomstvisie. Er zijn verschillende redenen waarom dit kan afnemen, bijvoorbeeld vanwege beschikbaarheid van de leden of het verschuiven van prioriteiten. De projectorganisatie heeft hier een beperkte invloed op.

Financiële dekking van het voorstel

In de Voorjaarsnota is een bedrag van €85.000,- opgenomen om te komen tot de nieuwe toekomstvisie.

Participatie

Participatie vormt een belangrijk onderdeel van het proces naar de nieuwe toekomstvisie.

Het plan van aanpak is de procesbeschrijving. Omdat de procesbeschrijving nog geen inhoud betreft, is in deze fase nog geen participatie ingezet. Participatie krijgt volwaardig vorm na positieve besluitvorming in de gemeenteraad.

Vervolg

Na positieve besluitvorming in de het college van B&W wordt de raad gevraagd een besluit te nemen over het plan van aanpak en het inrichten van de Kerngroep Toekomstvisie. Na positieve besluitvorming in de raad wordt, conform planning in het plan van aanpak, gestart met het proces naar een nieuwe toekomstvisie.

Bijlagen

Plan van aanpak 'Samen op reis naar een nieuwe Toekomstvisie'

Het college van burgemeester en wethouders van Losser; 21 mei 2024

secretaris,

drs. J. van Dam

burgemeester,

G.J. Kok MDR