

Asser Ambitie Agenda
Jaarplan 2026

www.assen.nl

Voorwoord

In 2026 zetten we samen de volgende stap in het versterken van Assen als een stad die durft, doet en doorpakt.
De Asser Ambitie Agenda (AAA) heeft zich ontwikkeld van een verkenning en beweging tot een stevig fundament onder de economische, sociale en ruimtelijke ontwikkeling van onze stad. De afgelopen jaren hebben we gebouwd aan partnerschappen, initiatieven gelanceerd en successen geboekt die de potentie van Assen zichtbaar maken – lokaal, nationaal én internationaal.

Dit jaarplan markeert een nieuwe fase: we gaan van planvorming naar realisatie. De Veiligheidscampus heeft inmiddels een fysieke plek, Assen positioneert zich nadrukkelijk als broedplaats voor biotech, we zetten ons in om als 'Groenste Stad van Europa' erkend te worden en we zetten volop in op versnelling van de woningbouw, nieuwe woonvragen en benutten bestaande voorraad. Samen met de provincie en regio blijven we een stevige lobby voeren om het verschil te kunnen maken in de woningbouwopgave. Daarmee bouwen we niet alleen aan economische groei, maar ook aan brede welvaart en leefkwaliteit voor huidige én toekomstige generaties.
De AAA blijft daarbij ons gezamenlijke kompas. Als onderwijspartners, Ondernemend Assen, Vaart in Assen en gemeente werken we ieder vanuit onze eigen rol samen aan de diverse activiteiten die worden benoemd in ons jaarplan en zijn ook trekker op diverse onderdelen.

De AAA is een uitnodiging aan iedereen, ondernemers, studenten, onderzoekers, maatschappelijke partners en overheden EN inwoners, om mee te doen en bij te dragen aan een Assen dat zich blijft vernieuwen, verbinden en vooruitkijken. Laten we 2026 benutten om ambities om te zetten in verdere tastbare resultaten.

Mare Riemersma	**Auke Doornbos**	**Erik Ziengs**	**Martin Rasker**
Namens MBO-HBO	**Ondernemend Assen**	**Vaart in Assen**	**Gemeente Assen**

Terugblik op 2025: belangrijkste resultaten (1)

In 2025 heeft de AAA bijgedragen aan:

- De samenwerkingsstructuur is bekrachtigd via een convenant en verder ingericht met de installatie van een Raad van Advies.
- De Veiligheidscampus is verder ontwikkeld:
  - RUG is deel gaan nemen aan de veiligheidscampus
  - Aanstelling van een kwartiermaker voor het ontwikkelen van een onderzoeksgroep en pre-master (leerstoel/lectoraat).
  - Verkenning uitgevoerd naar een crisis-simulatiecentrum.
  - Fysieke locatie op kazerne terrein bekend gemaakt. Start van plan ontwikkeling hiervoor.
  - Input gegeven voor Drentse Agenda Defensie en Veiligheid en uitwerking start.
  - Aankondiging komst weerbaarheidsopleiding reservisten door defensie
- Twee ruimtelijke perspectieven die antwoord geven waar de ambities AAA kunnen landen in Assen, ingezet voor lobby richting rijk
- Het studentenprofiel is aangescherpt; opening van het studiejaar is verbreed en feestelijk vormgegeven.

Terugblik op 2025: belangrijkste resultaten (1)

- Het plan voor het Thorbeckepark is afgerond.
- Een lobbydiner is georganiseerd met de Life Cooperative.
- Een positief besluit over het warmtenet is genomen door de gemeenteraad.
- Een lobbystrategie voor de Veiligheidscampus is opgesteld in samenwerking met veiligheidsinstellingen.
- Een plan van aanpak voor de ontwikkeling van de biotech-sector is opgesteld.
- Een propositie voor de TechHub is ontwikkeld richting een Zorg- en Innovatiecluster.
- Assen is kandidaat gesteld voor de Green Energy Conference; bidbook is gerealiseerd.
- Assen behoort in 2025 tot de finalisten van de Europese Green Leaf Award. Eerder dat jaar zijn we kandidaat gesteld en hebben we onze kandidatuur zichtbaar gemaakt met een promotiecampagne.

Terugblik op 2025: belangrijkste resultaten (2)

- **Veiligheidscampus**
  In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van de Veiligheidscampus. In samenwerking met de Thorbecke Academie (NHL Stenden) en de Rijksuniversiteit Groningen en DNA (DCTerra, Noorderpoort, Alfa college) is een kwartiermaker veiligheidscampus aangesteld, die gaat werken aan een gezamenlijke onderzoeksgroep, lectoraat leerstoel en lectoraat/practoraat. Daarnaast is bekend gemaakt dat ze een fysieke locatie op het JWF Kazerneterrein krijgen. In september is de NHL Stenden gestart met zes reservisten opleidingen met Defensie. En heeft de veiligheidscampus input geleverd voor de Drentse Agenda Veiligheid en Defensie. Hiermee is de basis gelegd voor een toonaangevend kennis- en praktijkcentrum op het gebied van veiligheid in Noord-Nederland.
- **Woningbouw en Ruimtelijke Ontwikkeling**
  Er zijn twee ruimtelijke perspectieven ontwikkeld die de ambities van de AAA vertalen naar concrete ruimtelijke keuzes. Deze perspectieven kunnen we gebruiken bij het herijken van de omgevingsvisie. Hierbij kijken we goed naar de verschillende wijken en hoe inwoners van Assen hun woon carrière kunnen doorlopen.
- **Assen als Studentenstad**
  Samen met Drenthe College en de Thorbecke Academie zijn participatiebijeenkomsten georganiseerd waarin studenten actief hebben meegedacht over het profiel van Assen als studentenstad. De input is verwerkt in een aangescherpt studentenprofiel, dat richting geeft aan voorzieningen, evenementen en huisvesting voor studenten.

Terugblik op 2025: belangrijkste resultaten (3)

- **Green Leaf Award**
  Assen heeft zich in 2025 kandidaat gesteld voor de Green Leaf Award. Er is een uitgebreid bidbook opgesteld en een promotiecampagne gevoerd om de groene ambities van de stad onder de aandacht te brengen. Assen is geselecteerd als finalist. Er volgt in Q4 een presentatie voor een jury die beslist welke stad de Green Leaf Award ontvangt. Als Assen wint wordt er een uitvoeringsplan ontwikkeld in 2026. Dit wordt dan uitgevoerd in 2027.
- **Warmtenet**
  De besluitvorming rondom het warmtenet is in 2025 afgerond. Naar verwachting is eind 2025 het warmtebedrijf opgericht. In 2026 start de voorbereiding van de uitvoering, zoals onder andere de werving van personeel voor het warmtebedrijf en de voorbereiding voor de aanleg van een warmtenet in de wijk Lariks. Actium speelt hierbij een actieve rol en helpt bij de totstandkoming van het warmtenet. Hiermee zet Assen samen met Actium een belangrijke stap in de energietransitie en versterking van brede welvaart. Het gaat om gezondheid, betaalbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en toekomstbestendigheid. In 2027 start de uitvoering.
- **Lobby**
  In 2025 is een geactualiseerd AAA-brochure ontwikkeld. Assen heeft actief deelgenomen aan noordelijke lobbynetwerken en zich gepositioneerd richting de Tweede Kamerverkiezingen. Er is een gericht lobbyplan opgesteld voor het thema veiligheid voor Europa.

Jaarplan 2026: *AAA als hefboom voor versnelling & verdieping*

In 2026 benutten we de Asser Ambitie Agenda (AAA) nadrukkelijk als motor voor de doorontwikkeling van Assen. Waar in eerdere jaren is gebouwd aan structuur, draagvlak en eerste successen, ligt de focus dit jaar op verdieping en realisatie. De AAA blijft nauw verweven met de ruimtelijke-economische koers van de gemeente. Via de drie strategische pijlers – *versterken van de spilfunctie in de regio*, *investeren in de kracht van Assen*, en *investeren in mkb, ondernemerschap en innovatie* – creëren we verbindingen tussen het ruimtelijk en sociaal domein. Zo groeit Assen als innovatieve woon- en werkstad met ruimte voor mensen, ideeën en ontwikkeling.

De **Veiligheidscampus** krijgt een fysieke vorm: Thorbecke Academie gaat zich vestigen op het kazerneterrein. We gaan verder uitbouwen als toonaangevend centrum voor onderwijs, onderzoek en praktijk op het gebied van veiligheid. In samenwerking met NHL Stenden, DCTerra(DNA), RUG en andere (overheids)partners wordt Assen daarmee steeds meer een kennis- en werkcentrum in Noord-Nederland. Op Europees niveau is een lobbystrategie opgesteld om kennisdeling te bevorderen en een sterk netwerk op te bouwen binnen het veiligheidsdomein.

Vanuit de Gebiedsagenda ZO! Assen starten we in 2026 met de uitvoering van meerdere ruimtelijke en maatschappelijke opgaven. Zo wordt begonnen met de ontwikkeling van een groen-blauw structuur die bijdraagt aan klimaatadaptatie en leefkwaliteit. De strategie voor de stationslocatie is afgerond en vormt de basis voor verdere gebiedsontwikkeling. Daarnaast is een verkenning naar de realisatie van een zorgcampus succesvol afgerond. Voor drie deelgebieden zijn programma's opgesteld die richting geven aan toekomstige investeringen. Tot slot wordt onderzocht of en hoe groene routes van het AZC naar de binnenstad gerealiseerd kunnen worden.

Jaarplan 2026: *AAA als hefboom voor versnelling & verdieping*

Ook binnen de thema's **zorg, biotech en duurzaamheid** werken we toe naar concrete resultaten. Met het opstellen van gezamenlijke actieplannen in 2025 gaan we samen met partners toewerken naar de verkenning van de realisatie van een **innovatielab voor startups in biotech** om zo de positie van Assen te verstevigen binnen het Life Sciences & Health-ecosysteem als onderdeel van Campus Groningen (Noord-Nederland).

Op het gebied van duurzaamheid zetten we door: in 2026 volgen we het traject van de **Green Leaf Award** actief op, verkennen we de kansrijkheid voor een nieuwe kandidaatstelling voor het **Energy Cities Forum**. Zo wordt Assen niet alleen nationaal, maar ook Europees gepositioneerd als voorbeeldstad in de energietransitie.
Voor de ontwikkeling van het Zorg- en Innovatiecluster bouwen we voort op de propositie van 2025. In 2026 krijgt het Zorg- en Innovatiecluster een scherpe focus op Biotech, veiligheid en de verbinding tussen onderwijs en MKB.
Om onze hoofdambities – **10.000 woningen**, **5.000 banen** en een **bruisende studentenstad** – te realiseren, worden de in 2025 ontwikkelde ruimtelijke perspectieven in 2026 ingezet als input/bouwsteen in het herijkingsproces van de nieuwe omgevingsvisie. Daarmee verbinden we de inhoud van de AAA aan de fysieke toekomst van de stad.

Met gerichte en tastbare stappen bouwen we in 2026 verder aan een krachtig, aantrekkelijk en toekomstbestendig Assen – samen met partners uit onderwijs, overheid, ondernemerschap en samenleving.
De tabellen op de volgende pagina's geven een overzicht van de geplande activiteiten en concrete zaken die we realiseren in 2026.

Veiligheid

		Periode	Partners
Doorontwikkeling veiligheidscampus Universiteit v/h Noorden	De kwartiermaker maakt het onderzoeksprogramma bekend en de uitkomsten van hun verkenning. Hiermee geeft de veiligheidscampus richting aan de inhoudelijke koers en versterken we de verbinding tussen onderwijs, onderzoek en praktijk.	Q1	OA Thorbecke Academie(NHL Stenden) DCTerra(DNA) Provincie RUG
	De campus krijgt concreet vorm door de vestiging van de Thorbecke Academie op het kazerneterrein, waarmee een centrale plek ontstaat voor samenwerking, experiment en talentontwikkeling binnen het veiligheidsdomein.	Q1	
	We bouwen de strategie voor de veiligheidscampus verder uit. We leggen actief verbindingen met bedrijven in de veiligheidssector. Door het bedrijfsleven te betrekken bij het programma en de fysieke campus, versterken we de praktijkcomponent en creëren we kansen voor innovatie, stages, onderzoek en werkgelegenheid.	Q1-4	
	Starten met de uitwerking van de Drentse Agenda Defensie en Veiligheid. Dit gaat in gezamenlijkheid met Defensie, Provincie, veiligheidscampus en andere (veiligheids)partners. Bijvoorbeeld het opzetten van het weerbaarheidscentrum.	Q1-4	

Veiligheid

		Periode	Partners
Opening studiejaar	We willen kijken om de opening van het studiejaar breder te trekken dan alleen veiligheidsopleidingen. Dit doen we samen met de onderwijspartijen.	Q3	Thorbecke Academie DCTerra(DNA)
Urban Air Mobility	We gaan een verkenning doen op het gebied van Urban Air Mobility en de ontwikkelingen rond de inzet van drones in samenwerking met Omnidrones b.v.. We zoeken de verbinding met Dronehub Noord Nederland, veiligheidscampus, het Ministerie van I&W, VNG en andere initiatieven.	Q1	Defensie Omnidrones VNG I&W

Groenste Stad

		Periode	Partners
Green Leaf Award - Assen als groenste stad van Europa	We stellen een plan van aanpak op voor Green Leaf van 2027, waaronder ook een communicatiestrategie. Indien we de award winnen.	Q1-4	Onderdeel v.d. Europa strategie
Warmtenet	Samen met Actium wordt in de wijk Lariks de aanleg van een warmtenet voorbereid.	Q1-4	Onderdeel v.h. Energieprogramma Actium
	We werven personeel voor het warmtebedrijf ter voorbereiding op uitvoering warmtenet.	Q1	Onderdeel v.h. Energieprogramma
	Actium heeft opdracht gegeven voor de aanleg van een eigen warmtenet in de Componistenbuurt in afstemming met de gemeente. Uiteindelijk worden de verschillende warmtenetten samengevoegd.	Q1	Actium
	We stellen een warmteprogramma op voor de hele stad. Hierin wordt neergezet wat de voorkeursvariant is voor huishoudens om te nemen op het gebied van huizen verwarmen, denkend aan bijvoorbeeld een warmtepomp of warmtenet.	Q4	Onderdeel v.h. Energieprogramma
Thorbeckepark	Er loopt een initiatief om elke afgestudeerde lichting van de Thorbecke Academie een boom te laten planten. Dit verbindt de studenten ‘in het groen’ aan de stad. De eerste boom wordt geplant na de eerste afgestudeerde klas in 2026. Mogelijk aansluiting vanuit DCTerra groen opleiding.	Q3/4	Thorbecke Academie studievereniging Trias Politica

Groenste Stad

		Periode	Partners
Energiearmoede	Als de gemeenteraad het plan bestrijden energiearmoede in 2025 vaststelt, wordt in 2026 gestart met de uitvoering. Daarbij worden maatregelen genomen om energiearme huishoudens te ondersteunen en te stimuleren om aan de slag te gaan met verduurzaming van hun eigen woning of met kleine maatregelen die zorgen voor minder CO2-uitstoot en een lagere energierekening.	Q1-4	Onderdeel v.h. Energieprogramma
Deelmobiliteit	Er wordt beleid ontwikkeld voor deelmobiliteit. Dit richt zich op het stimuleren van slim en duurzaam vervoer binnen de stad.	Q1-4	
Groen en blauw-structuur gereed	De groen/blauw-structuur voor Zuidoost Assen is in Q3 2026 gereed en vormt een basis voor verdere inrichting van het gebied, met aandacht voor water, groen en verbindingen	Q3	Onderdeel REGO-programma
Groene routes AZC	Er worden groene routes ontwikkeld van het AZC naar de binnenstad, met als doel de verbinding tussen het asielzoekerscentrum en de stad te verbeteren. Deze routes dragen bij aan een aantrekkelijke, veilige en groene leefomgeving.	Q4	Onderdeel REGO-programma
Groenvisie uitvoering	In 2026 werken we aan een groenere en klimaatbestendige leefomgeving. We beschermen bomen bij nieuwe bouwplannen, verminderen verharding en zorgen voor meer waterberging. Ook maken we regels voor natuurinclusief bouwen en klimaatvriendelijke bedrijventerreinen. Daarnaast zetten we in op bewustwording en participatie, met educatie, duidelijke communicatie en subsidies voor vergroening.	Q1-4	
Acquisitie Energy Conference	We gaan een bidbook maken en ons kandidaatstellen voor de internationale conferentie van Energy Cities in 2028.	Q1	Onderdeel v.d. Europa strategie

Biotech en zorg

		Periode	Partners
	We positioneren Assen als broedplaats voor de biotech. Dit plan werken we uit met de partners in ZO-Assen, NOM, bedrijfsleven, OA, Life Cooperative, provincie Drenthe. In dit plan maken we een stakeholderanalyse en werken we concrete stappen uit. De gemeente is van dit onderdeel de trekker. Onderdelen die terugkomen zijn de volgende:	Q2	Life Cooperative, RGA, NOM Icon Ardena Provincie
Shared Facility Biolabs	In samenwerking met de Life Cooperative, bedrijven, de regio Groningen-Assen en het onderwijs gaan we een verkenning doen naar de haalbaarheid van Shared Facility Biolabs. Hieronder vallen een strategisch vastgoedplan en het in kaart brengen van fondsen (Europa, NOM, etc.).	Q2-4	RGA, NOM Life Cooperative Icon Ardena Hanzehogeschool
Verbindingsofficier	We gaan samen met de provincie een verkenning doen naar de aanstelling van een kwartiermaker voor een innolab-plek voor starters en scale-ups, passend binnen het life science & health ecosysteem.	Q1	Provincie
Lobbydiner	We gaan een vervolg geven aan het lobbydiner in samenwerking met de gemeente Groningen en Life Cooperative.	Q3	RGA Life Cooperative
Samenwerking onderwijsinstellingen intensiveren	We willen de samenwerking tussen onderwijsinstellingen intensiveren, door middel van netwerkbijeenkomsten en andere uitkomsten uit de stuurgroep die georganiseerd is uit bestuurders van DCTerra(DNA), Hanze Hogeschool, NHL Stenden, de gemeente en Ondernemend Assen.	Q1-4	DCTerra(DNA) Hanze Hogeschool NHL Stenden OA

Biotech en zorg

		Periode	Partners
Ontwikkeling Zorg- en Innovatiecluster	In samenwerking met de partners, onderwijs en zorginstellingen en ondernemers werken we aan de ontwikkeling van het Zorg- en Innovatiecluster. Langs de lijnen van de AAA wordt de verbinding gezocht tussen opleidingen en ondernemers. Hiervoor is een gezamenlijk propositie opgesteld. De propositie wordt dit jaar uitgevoerd. Er gekozen voor een focus op biotech, zorg en innovatie.	Q1-4	OA Hanzehogeschool Ardena Icon DCTerra Provincie Onderdeel v.d. Economische agenda
Zorgcampus	Samen met de zorgpartijen en onderwijsinstellingen verkennen we via de gebiedsagenda ZO! Assen de realisatie van een zorgcampus. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Q2	Zorgpartijen Onderwijsinstellingen Onderdeel v.h. REGO-programma
Pilot Assen	We gaan verkennen of we een pilot met het ministerie VWS in kunnen vullen om het mkb beter te betrekken bij zorgpartijen ter bevordering van het innovatieve vermogen van de zorg. Pilot startend in Assen en uitbreidend naar de regio Groningen-Assen.	Q1-3	VWS RGA Instellingen Kopgroep Zorg & Innovatie
Positioneren en creëren van aantrekkelijk vestigingsklimaat	We positioneren en creëren een aantrekkelijk vestigingsklimaat door te lobbyen. Daarnaast organiseren we werkbezoeken. We doen aan actieve acquisitie van de lijst met leads van potentiële bedrijven die zich hier willen vestigen. We brengen alle relevante gezondheid bedrijven vanuit accountmanagement in kaart. We voeren regie met de acht grote zorginstellingen	Q1-4	Provincie OA Ardena Icon

Algemeen

		Periode	Partners
Ruimtelijke doorvertaling van de AAA	We hebben twee ruimtelijke perspectieven gerealiseerd op Assen waarin onze ambities o.a. 10.000 woningen en 5.000 banen, visueel en conceptueel zijn verbeeld. In 2026 gaan we richting een omgevingsvisie, waarbij de doorvertaling als input meegenomen wordt. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Q1	Provincie V.R.O.
	We gebruiken de perspectieven in de lobby richting Den Haag en als debat- en discussiestuk voor nieuwe ontwikkelingen.	Q1-4	
Lobby	We gaan voor een proactieve en strategisch geplaatste lobby, waarbij we stevig inzetten op netwerken (zichtbaarheid), inhoudelijke profilering en timing. Dat doen we onder andere door het ontwikkelen van bidboeken, het geven van presentaties, het organiseren van bijeenkomsten en andere middelen die onze krachtsectoren en inhoudelijke insteek onder de aandacht brengen.	Q1-4	
Kandidaatstellingen van Assen via bidboeken	We profileren ons naar potentiële bedrijven, organisatie en instellingen door middel van bidboeken waardoor we Assen goed kunnen presenteren. De gemeente is trekker van dit onderdeel.	Q1-4	n.t.b.
Versterking studentenprofiel	In samenwerking met een groep studenten organiseren we diverse bijeenkomsten over het studentenprofiel van Assen. Waar moet dit aan voldoen, welke quick wins zijn er, wat heeft Assen nodig op gebied van beleef(horeca, evenementen) en op gebied van voorzieningen (o.a. jongerenhuisvesting).	Q2-4	Horeca ViA Actium DCTerra(DNA) Hanzehogeschool

Algemeen

		Periode	Partners
Verdere profilering van Assen als woon- en werkstad	Het wonen en werken in Assen meer op de kaart zetten. Dit gebeurt bijvoorbeeld door een programma te ontwikkelen voor drie deelgebieden in de gebiedsontwikkeling zorgwerklandschap ZO-Assen.	Q1-4	
Stationslocatie	De strategie voor de stationslocatie gaan we ontwikkelen, waarna we een start kunnen maken met de uitvoering.	Q1	Stakeholders gebied ZO Assen
Initieer Regio Congres	In de Nota Ruimte van het Rijk zijn drie regio's aangewezen als 'Initieerregio', waaronder Assen. We willen samen met de andere regio's een congres organiseren in Assen om te verkennen wat deze status precies inhoudt en welke kansen en verantwoordelijkheden hiermee gepaard gaan.	Q3	Regio Twente Regio Zuid-Limburg VRO
Intergeneratief wonen	We gaan een verkenning doen naar intergeneratief wonen tussen studenten en ouderen. Dit is aanvullend op de te realiseren jongerenwoningen door Actium.	Q1-4	Actium DCTerra
Monitoren uitstroom studenten	Naast een inventarisatie welke opleidingen Assen wil aantrekken, gaan we ook inzichtelijk maken waar de studenten naar toe uitstromen. We willen onderzoeken welke type bedrijven/organisaties passen bij de opleidingen in Assen en de regio. Op deze manier kunnen we uitvoering geven aan gerichte acquisitie.	Q1-4	Onderwijsinstellingen O.A.

Communicatie

Visie	We communiceren ‘dichtbij’ en ‘daadkrachtig’ om de Asser Ambitie Agenda (AAA) breed bekend te maken en te positioneren als een sleutelinitiatief voor de ontwikkeling van Assen.
Ambitie	In 2026 versterken we de bekendheid en impact van de AAA door: - Thema's te koppelen aan de Public Affairs-agenda en bredere publieke bekendheid te genereren via evenementen, media en social media. - Activiteiten te verbinden aan AAA-doelen en successen zichtbaar te maken. - Interne en externe communicatie te stroomlijnen: helder maken wat de AAA is en hoe deze wordt toegepast in communicatie en branding.
Aanpak	- Publiciteit en zichtbaarheid: persberichten, interviews, social media, en deelname aan evenementen zoals netwerkborrels en congressen. - Heldere positionering: uitleg van AAA binnen en buiten de organisatie, inclusief branding en gebruik van logo’s en hashtags. - Interne betrokkenheid: vergroten van bewustwording en draagvlak binnen de gemeente en samenwerkingspartners. - Kanalen partners: we versterken de boodschap door het gezamenlijk communiceren met partners waarbij we ook hun kanalen gebruiken.

Kostenraming 2026

		Totaal	Dekking gemeente	Dekking partners
Capaciteit	Uitvoering: projectleider, projectsecretaris, communicatieadviseur, projectmanager OA/ViA, projectmanager onderwijs. Regie & Advies: inzet regiegroep en raad van advies.	€530.000	€ 330.000	€ 200.000
Middelen	Communicatie: bijeenkomsten, drukwerk, banners, online, filmpjes website etc.	€ 75.000	€ 45.000	€ 30.000
	Procesmiddelen	€ 75.000	€ 75.000	
Totaal		**€ 680.000**	**€ 450.000**	**€ 230.000**

Leden regiegroep en raad van advies

Regiegroep	Mare Riemersma	Namens MBO en HBO
	Erik Ziengs	Voorzitter Vaart in Assen
	Auke Doornbosch	Voorzitter Ondernemend Assen
	Martin Rasker	Wethouder gemeente Assen
Raad van Advies	Alfred Welink	Voorzitter Commerciële Club Assen
	Bo Noorman	Student en oprichter studievereniging Trias Politica Assen
	Rijnie Trip	Bestuurder Ondernemersfonds Assen
	Nick van der Valk	Voorzitter Stadsmarketingboard
	Melanie Maatman	Directeur-bestuurder Actium
	Peter van der Noord	Bestuurder Interzorg
	Theo Dijkstra	Gemeentesecretaris Assen