service organisatie zorg
HOLLAND RIJNLAND

Schuttersveld 9, 2316 XG Leiden
071 - 523 9070
www.serviceorganisatiezorghollandrijnland.nl

KvK: 86049925
BTW: NL863844881B01

Aan: de gemeenteraden van Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude

Afschrift aan: de colleges van burgemeester en wethouders van Alphen aan den Rijn, Hillegom, Kaag en Braassem, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Lisse, Nieuwkoop, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude.

Datum: 14 april 2025
Kenmerk: 2025-013
Telefoon: 071-5239070
E-mail: secretariaat@so-zorghollandrijnland.nl

Onderwerp: Conceptbegroting organisatiekosten 2026 Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland

Geachte leden van de raad,

Conform de Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland zenden wij u de conceptbegroting organisatiekosten 2026 met toelichting toe. De conceptbegroting is tot stand gekomen in afstemming met het bestuur van de Serviceorganisatie Zorg. U ontvangt hierbij tevens de jaarstukken over 2024 inzake de organisatiekosten van de Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland.

Wij vragen u om in overeenstemming met de wet op de gemeenschappelijke regelingen binnen twaalf weken na ontvangst van de conceptbegroting uw zienswijze ter zake bij het bestuur naar voren te brengen.

De Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland behartigt de belangen van de dertien gemeenten op het gebied van jeugdhulp en is hiervoor door de colleges gemandateerd. De Serviceorganisatie Zorg voert binnen de regionale beleidskaders contractmanagement op de jeugdzorgaanbieders, verwerkt de toewijzingen van zorg en de declaraties, verzorgt informatieve dashboards voor gemeenten en verwijzers en draagt zorg voor verantwoording en accountantscontrole over de uitgaven .
Daarmee heeft de Serviceorganisatie Zorg een belangrijke taak in een complex financieel administratief proces jeugdhulp. De complexiteit zit met name in de ketengerichte uitvoering en het systematisch en (gestructureerd) verzamelen van de informatie in deze keten.
De Serviceorganisatie bestaat nu twee jaar en heeft in die twee jaar stevig ingezet op versterking van de control-functie, verbetering van de informatievoorziening en professionalisering van het contractmanagement. Tegelijkertijd is de organisatie nog volop in ontwikkeling. De noodzaak van deze ontwikkeling is in de eindrapportage van de bestuurlijke Taskforce ‘Fundamentele heroverwegingen gespecialiseerde Jeugdhulp’ bevestigd. In de resultaten van deze Taskforce staan twee opdrachten voor de Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland. Deze opdrachten gaan gepaard met incidentele en structurele intensiveringen die hun weerslag hebben gekregen in deze begroting.
In het verlengde hiervan blijft de Serviceorganisatie Zorg continu werken aan de beheersbaarheid van de jeugdhulp(middelen) en versteviging van het zorglandschap.

In 2024 is door de ontwikkeling van dashboards meer inzicht gekomen voor de gemeenten in de kosten, inzet, ontwikkeling in het zorglandschap en ontwikkeling in jeugdigen die zorg nodig hebben. Daarnaast zijn er intensievere contacten met verwijzers en jeugdhulpaanbieders om tot (lokale) bijstuurmogelijkheden te komen.

Deze activiteiten worden in 2025 en in 2026 voortgezet. In samenwerking met de deelnemende gemeenten werkt de Serviceorganisatie Zorg aan nadere (beheers)maatregelen die zorgdragen voor een inzichtelijke en stabiele kostenontwikkeling in de jeugdhulp. Onder andere de extra focus op het contractmanagement, data-analyse, doorontwikkeling dashboards, signaleringsfunctie, control en de administratieve processen vragen meer inzet vanuit de personele capaciteit. Het vorenstaande zorgt ervoor dat extra kosten worden gemaakt om de ketengerichte uitvoering en de informatievoorziening (inclusief rapportering) kwalitatief op het gewenste niveau te brengen en te houden.

Het bestuur van Serviceorganisatie Zorg heeft om redenen van de beheersbaarheid van jeugdhulp, inzichtverrijking in jeugdhulp en het creëren van een goed gebalanceerd zorglandschap met de juiste zorgaanbieders voor iedere jeugdige die zorg nodig heeft, ervoor gekozen het advies van de bestuurlijke werkgroep financiële kaderstelling gemeenschappelijke regelingen (FKGR) een generieke bezuiniging van 6% door te voeren bij de gemeenschappelijke regelingen, niet te verwerken in de begroting 2026. Bovendien had Serviceorganisatie Zorg in de begrotingsjaren 2022 tot en met 2024 reeds circa 11% bezuinigingen verwerkt in de begroting. Een additionele bezuiniging van 6% acht het bestuur om de hierboven genoemde redenen niet wenselijk.

Tot slot stelt Serviceorganisatie Zorg zich ten doel ieder jaar scherp te blijven kijken of bepaalde kosten geremd en/of verlaagd kunnen worden voor de begroting van Serviceorganisatie Zorg.

Wij gaan er van uit hiermee afdoende te hebben geïnformeerd.

Het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Serviceorganisatie Zorg Holland Rijnland,

Hoogachtend,

D. Binnendijk
Voorzitter

A.M.W. Hogervorst
Secretaris