Evaluatie Masterplan Toerisme en Recreatie Veluwezoom 2016-2020, maar vooral

Blik op de toekomst

Opgesteld door de gemeente Rheden als één van de partners in de stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom en subsidiegever van de stichting.



De Steeg, 1 februari 2021

Team Beleid, Ingrid Kerkhoff
i.o.v.: wethouder Haverkamp

Inhoud

Evaluatie Masterplan Toerisme en Recreatie Veluwezoom 3
Inleiding 3
2015-2016; voortraject en realisatie masterplan 3
Het masterplan 3
De stichting 4
Financieel 4
Stand van zaken 4
2017 4
2018 5
2019 5
2020 5
Van goed naar beter; blik naar de toekomst 6
Wat ging goed? 6
Wat kan beter? 6
Bestuur en organisatie 6
Activiteiten 6
Financiën 7
Tijdspad 7
November-december 8
2021 8
Bijlage 1: statuten stichting 9
Bijlage 2: partners 13
Bijlage 3: gespreksverslagen 14

Evaluatie Masterplan Toerisme en Recreatie Veluwezoom

Inleiding

In deze evaluatie wordt het verloop van het masterplan Toerisme en Recreatie Veluwezoom en de daaruit voortvloeiende stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom chronologisch en ingekort beschreven.
Het doel van de evaluatie is een verbetering aan te brengen aan de uitvoering van het masterplan met de kennis die in de afgelopen jaren is opgedaan. Dit, vanuit het gezichtspunt van de gemeente Rheden als één van de partners van het masterplan.

2015-2016; voortraject en realisatie masterplan

De gemeente Rheden heeft in de coalitieperiode tot 2017 koers gezet om met ondernemers en organisaties aan de slag te gaan een masterplan voor de toeristisch-recreatieve branche op te zetten. Om objectiviteit te waarborgen is destijds een extern deskundige aangetrokken die alle mogelijke partijen heeft gesproken.

Op basis van de gesprekken met de betrokkenen is het profiel van de gemeente vastgesteld, te weten de Veluwezoom, erfgoed, de IJssel en Apeldoorns Kanaal, de dorpen en de strategische ligging nabij de stad Arnhem en Duitsland. Dit werd vertaald in een plan dat gedragen zou moeten worden door alle partners. Dat proces startte in mei 2015 en werd in het najaar 2016 afgerond en bekrachtigd door het ondertekenen van een intentieovereenkomst door de partners. Voor het overzicht zie bijlage 1. Deze partners spraken met elkaar af dat zij het masterplan en de daaruit voortvloeiende stichting zouden ondersteunen.

Vanuit partnerschap lag er vanaf dat moment een document met daarbij een uitvoeringsagenda die gehoor gaf aan de wensen vanuit de toeristisch-recreatieve branche. Met een economische component, want de sector is namelijk een belangrijke factor voor het economische klimaat, zorgt voor werkgelegenheid en zorgt voor het behoud van faciliteiten voor inwoners in de zeven dorpen.

Het masterplan

Het doel van het masterplan is

> *Aantrekkelijke omgeving voor bewoner en bezoeker; waar het hele jaar door voldoende te beleven is en waardoor bedrijvigheid en werkgelegenheid in de branche behouden blijft en zelfs gaat groeien. Dit in goede balans met alle waarden die de gemeente bezit.*

Dit doel moet bereikt worden door de volgende opgaven te benoemen en uit te werken. Dit zijn:

1. het eenduidig toeristisch profileren van ons gebied als Veluwezoom. Dit is een sterk merk dat breder uitgedragen kan worden zowel online als offline.
2. het zorgen voor een goede en actuele informatievoorziening op een zodanige manier dat de bezoeker een gastvrij verblijf ervaart en graag terugkomt.
3. het zorgen voor een betere spreiding van bezoekers door het natuurgebied, de dorpen en de IJssel. En een betere spreiding door het jaar heen. Er zijn genoeg bezoekers, wel is de druk op plekken zoals rondom de Posbank regelmatig te hoog. Dit gaat ten koste van de natuurbeleving en –kwaliteit en brengt onder andere parkeerproblematiek met zich mee.
4. het coördineren en uitvoeren van ideeën en projecten en aandacht geven aan promotie. De tijd ontbreekt hiervoor bij ondernemingen en organisaties en de uitvoeringskracht is groot. We werken toe naar een antwoord op de vraag hoe je dit organiseert en financiert.
5. zorgen voor ruimte voor innovaties.

6. zorgen voor het versterken van de kwaliteit.

Binnen deze doelstellingen zijn er activiteiten opgenomen in de uitvoeringsagenda. Het lag en ligt in de bedoeling dat deze activiteiten wisselend (naar belang en energie) zouden worden opgepakt door de partners in de dan nog op te richten stichting.

De stichting

De partners zijn de opstellers van het masterplan en dat nodigde uit tot het oprichten van een autonome stichting, de stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom. Deze stichting (de statuten in bijlage 1) zorgt voor coördinatie van het uitvoeringsplan. De aansturing van het dagelijks bestuur ligt bij de partners, de vertegenwoordigers van het Toeristisch Platform Zuidoost Veluwezoom, ondernemersverenigingen e.d. van de dorpen, terreinbeheerders, landgoederen, (evenementen) organisaties, onderwijs en de gemeente Rheden. (bijlage 2)

Op 8 december 2016 was de feestelijke start van het masterplan in het bijzijn van ondernemers en enkele gemeenteraadsleden. Daarbij waren de deelnemende partijen en hun vertegenwoordigers aanwezig, te weten:

- Natuurmonumenten — Jeroen de Koe
- Toerisme VAN (RBT KAN) — Bastiaan Overeem
- BIZ Velp — Sandra van der Aa
- BIZ Rheden / ORDS — vertegenwoordiger
- Toeristisch platform Zuidoost Veluwezoom — Peter en Marjolein Oversteegen
- Gemeente Rheden — Nicole Olland
- Astrum — vertegenwoordiger

Voorafgaand aan de start is op 5 december 2016 de stichting opgericht. Het dagelijks bestuur bestond uit twee enthousiaste ondernemers en één vrijwilliger, namelijk Dienke Geurtz (directeur De Spelerij/De Uitvinderij en voorzitter), Patrick Peters (eigenaar Polysport en penningmeester) en Ben Denekamp (secretaris).

Financieel

De gemeente Rheden heeft financieel bijgedragen aan het opstellen van het masterplan, de start van de uitvoering van het masterplan door een subsidie aan de stichting te verstrekken voor de uitvoering.
Deze subsidie is erop gericht dat de stichting in de loop der jaren zelfvoorzienend zou worden door bijdragen van ondernemers en andere organisaties. Dat loopt niet zoals bedacht en de subsidie is een aantal jaren langer toegekend. Vanaf 2021 bouwt de gemeente Rheden de subsidie langzaam af. Dit is de stichting meegedeeld.

Een overzicht van de verstrekte subsidies:
2017: € 40.000
2018: € 40.000
2019: € 40.000
2020: € 20.000 (€ 30.000 was gevraagd, maar niet volledig toegekend)

Stand van zaken

2017

De nieuw opgerichte stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom werd, zoals gezegd, gedragen door drie bestuursleden. Vanuit de stichting is met (financiële) hulp van de gemeente Rheden een coördinator aangetrokken. Deze startte de uitvoeringsagenda met een aantal kortlopende projecten om zo nut en noodzaak van het masterplan te bewijzen.

Activiteiten:

- Actualisatie website www.veluwezoom.nl
- Roadshow
- ARA trainingen (ARA = Actieve Regio Ambassadeurs)
- Partnerbijeenkomsten

2018

Het bestuur van de stichting bestaat uit eigenaren van ondernemingen in de branche en heeft daardoor te maken met de eigen bedrijfsvoering, waardoor het runnen van de stichting in de knel komt. De penningmeester stopte met de functie en de voorzitter werd vervangen door de voormalige secretaris. Daarnaast werd het coördinatorschap niet voortgezet met de externe kracht, maar eveneens opgevangen door de voorzitter die vanaf dat moment een dubbele rol heeft. En rollen die zwaar zijn. De penningmeester van het Toeristisch Platform Zuidoost Veluwezoom treedt toe tot het bestuur, dat daarmee op twee mensen rust. De verwachtingen die de stichting aan zichzelf stelde waren te ambitieus.

Het blijft moeizaam nieuwe bestuursleden te vinden die de stichting willen dragen met hun kennis en daarin tijd (en financiën) willen steken.

In 2018 is veel tijd gestoken in het ophalen van informatie bij de diverse betrokkenen en te zorgen voor verbinding tussen projecten. Een belangrijke functie, maar het zorgde ook voor minder draagvlak bij de partners omdat de zichtbare resultaten uitbleven.

Activiteiten:

- Netwerken
- Ontwikkelen website STRVeluwezoom, internet en intranet
- Ontwikkelen nieuwsbrief
- Organiseren workshop Duitse Gast

2019

Een conclusie uit de evaluatie onder de partners van de stichting die in 2016 afgesproken hebben deel te zullen nemen aan de doelstellingen van de stichting is dat men niet veel ervaart van de inspanningen van de stichting. De partners steken ook hun hand in eigen boezem, omdat zij ook zien dat ze daarin meer hadden kunnen bijdragen. De partners zien nog steeds het nut van de stichting in, maar zien graag een aantal aanpassingen. Meer informatie over deze evaluatie is in een volgend hoofdstuk opgenomen bij ‘wat kan beter?’.

Ook in dit jaar is veel tijd gestoken in aansluiting zoeken bij andere netwerken, samenwerkingsverbanden en de stichting te profileren bij externe betrokkenen. Er is veel advieswerk verricht in activiteiten van derden. Denk hierbij o.a. aan de belevingsgebieden op de Veluwe, het Apeldoorns Kanaal en overleg met opleidingen om meer aandacht voor de toeristisch-recreatieve sector te krijgen.

Activiteiten:

- Coördinatie bevrijdingsfeesten 75 jaar WOII
- Verliefd op de Veluwezoom
- Samenwerking met VSM
- Verbindingen leggen tussen de organisaties van evenementen
- Integraal overleg initiëren met de platforms en andere belangenorganisaties in de gemeenten Wageningen, Renkum, Rozendaal, Arnhem en Brummen. Ook VisitVeluwe was hierbij betrokken, evenals de VeluweAlliantie.

2020

Dit jaar stond in het teken van Corona, Covid19. De uitbreiding van het bestuur van de stichting én de actualisatie van de uitvoeringsagenda is stilgelegd. De toeristisch-recreatieve branche, waartoe ook de horeca behoort, lag eveneens stil door de maatregelen en de ondernemers werden - vanzelfsprekend - teruggeworpen op het eigen bedrijf. Zij waren (en zijn) aan het overleven. Na de enigszins goede zomer kwamen gemeente en de stichting overeen dat het tijd was om het masterplan in zijn geheel te evalueren en aan te passen aan de tijd. En als volgende stap het bestuur nieuw leven in te blazen en een andere vorm te kiezen om de uitvoeringsagenda op te stellen en te realiseren.

Van goed naar beter; blik naar de toekomst

Wat ging goed?

Het stichtingsbestuur heeft een goed overzicht wat er allemaal speelt binnen de gemeente Rheden en daar buiten. Denk aan de koppelingen met initiatieven als de belevingsgebieden in de Veluwe (Industriële Veluwe en Veluwezoom), samenwerking met de VSM, activiteiten van de belangenbehartigers in de winkelgebieden etc.
Er zijn veel contacten gelegd en het netwerk van de stichting is zeer uitgebreid. Er zijn nieuwsbrieven verstuurd naar de partners en er is Veluwe(zoom)breed veel overleg geweest met belanghebbenden. De website www.strveluwezoom.nl is actueel.

Recreatief gezien blijven de bezoekers naar de Veluwezoom, gemeente Rheden, komen. We ontvangen jaarlijks tussen de 1,5 en 2 miljoen dagjesmensen. Dat betekent dat er voor de komende jaren geïnvesteerd moet worden in advisering in spreiding van bezoekers; spreiding in dagen, in seizoenen en naar (andere) plekken.

Wat kan beter?

Opgemerkt is dat er veel activiteiten zijn die raakvlakken hebben met de toeristisch-recreatieve branche, maar die veelal niet geleid hebben tot meer aanbod van producten die bezoekers kunnen enthousiasmeren naar de gemeente Rheden te komen of inwoners om ervan gebruik te maken.
Nu het netwerk er ligt moet meer aandacht uitgaan naar stimulering van de toeristisch-recreatieve branche en daardoor de bezoeker te trekken en vast te houden. Daarbij niet vergeten dat inwoners uit onze dorpen ook onze bezoekers zijn.

De partners in de stichting gaven in juli 2019 aan dat de rol van de stichting voornamelijk moet zijn

- het prioriteren en actualiseren van de uitvoeringsagenda,
- het stimuleren van productontwikkeling,
- het vernieuwen van aanbod, door de seizoenen heen en doordeweeks,
- het promoten van het lokale aanbod, zodat dit aansluit op de regionale promotie door TVAN (Toerisme Veluwe Arnhem Nijmegen),
- een projectmatige aanpak waardoor concrete resultaten zichtbaar worden, en

- lokale verbindingen leggen tussen ondernemers in de branche en mogelijkheden in samenwerking te creëren door in elkaars keuken te kijken.

Het blijft de taak van de partner in de stichting om ideeën te poneren die door hun achterban worden geopperd, die op te starten en uit te voeren. Het is de taak van de stichting om deze zaken aan elkaar te verbinden en te stimuleren en daarmee voor de sector de toegevoegde waarde te zijn.

Bestuur en organisatie

De stichting kan meer bestuursleden gebruiken, waardoor de benodigde inzet en inhoud per persoon drastisch kan verminderen. Nu zijn het er te weinig, waardoor de energie bij het huidige bestuur wegvloeit.
Als partner is het niet nodig persoonlijk aanwezig te zijn. De vertegenwoordiger kan namens een partij in het bestuur aanwezig zijn.

NB: Blij zijn we met de vertegenwoordiging van de horeca in het bestuur door Claudia Reusink. Zij is onlangs toegetreden.
Eveneens verheugd zijn we met het toetreden van het RIQQ en Natuurmonumenten in het stichtingsbestuur. De beleidsmedewerker T&R en toekomstige voorzitter van de stichting hebben gesprekken gevoerd met beide organisaties en dit was het resultaat (zie ook bijlage 3).

Activiteiten

We geven een korte opsomming van aandachtspunten voor de komende tijd. Na de interviews (zie tijdspad) vullen we dit aan.

- Alle betrokkenen kunnen meer naar de stichting brengen en halen qua informatie en voorgenomen plannen. Samen kunnen we zorgen voor optimale bekendheid van het toeristisch-recreatieve aanbod.
- Een betere profilering van de bestuursleden in de stichting richting de branche die zij vertegenwoordigen, zodat ondernemers zich tot hen kunnen wenden met suggesties en vragen.
- Betere spreiding van recreanten in dagen, seizoenen en locaties.
- Beter inspelen/betrekken van derden op al bestaande of nieuwe initiatieven.
- Afstemmen van (data van) evenementen in overleg met organisatoren voor een betere spreiding en aanbod.
- Prioritering van activiteiten die het stichtingsbestuur initieert (maar niet uitvoert) samen met partners en gemeente.

Financiën

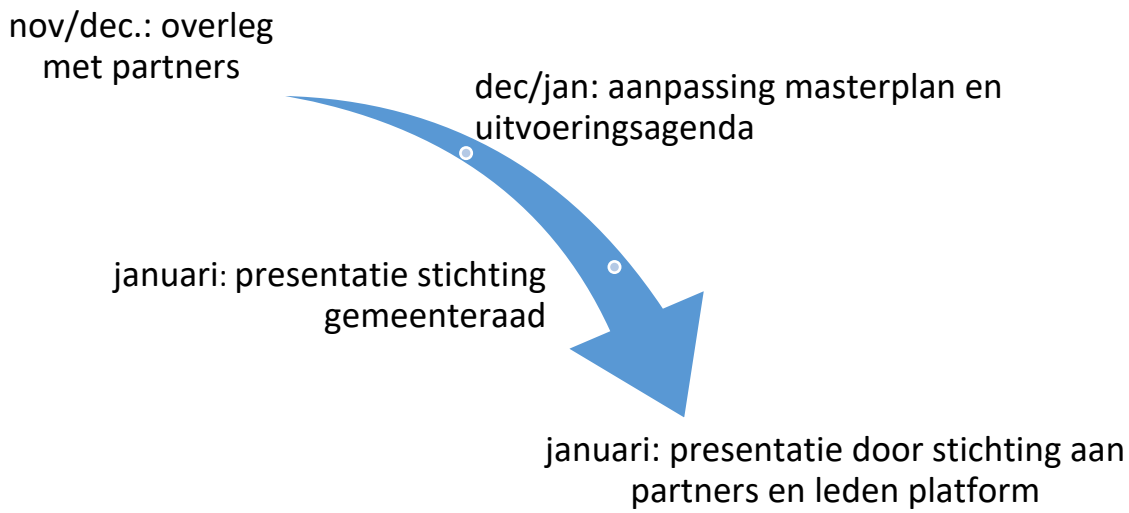
Waar we voorheen werkten met een subsidie op jaarniveau gaan we vanaf 2021 anders werken. Kreeg voorheen de stichting een jaarsubsidie voor de uitvoering, vanaf 2021 werken we met projectsubsidies. Per project kan –indien nodig- subsidie aangevraagd worden voor uitvoering. De criteria gaan we samen met de stichting opstellen en ter goedkeuring voorleggen aan het college van B&W. Denk hierbij aan:

- Projecten dienen gemeentebreed van belang te zijn
- Projecten zijn promotioneel van aard. Hierbij opgemerkt dat de promotie voor het bezoek aan het nationaal park op een zeer laag pitje staat, zolang het Masterplan Veluwezoom (gebiedsvisie buitengebied) in ontwikkeling is.
- Projecten vullen een gat op in het aanbod voor bezoekers. Rekening houdend met gemeentelijk beleid.
- Projecten die het meerdaags toerisme laten toenemen
- Etc. (overige criteria worden in overleg met het stichtingsbestuur opgesteld).

Daarnaast leveren ondernemingen en organisaties in de branche individueel al mooie producten af. We willen dat die producten in de toekomst meer zichtbaar worden o.a. door die investeringen meer

transparant te maken. Investeringen die een brede invloed (kunnen) hebben op de toeristisch-recreatieve branche.

Tijdspad



November-december

De beoogd voorzitter van de stichting en de beleidsmedewerker van de gemeente Rheden gaan samen praten met enkele partners. Dit zijn:

- RIQQ, Jet Smeets: belangrijk om de verbinding tussen kunst & cultuur en bezoek te versterken. Meerdaags bezoek kijkt uit naar de mogelijkheden in een bepaald gebied. Hoe kunnen we deze samenwerking versterken?
- Natuurmonumenten: belangrijk omdat er veel speelt in nationaal park De Veluwezoom en de gemeente Rheden als het gaat om drukte en beleving. Hoe kunnen we de communicatie beter op elkaar afstemmen en elkaars successen verstevigen?
- BIZ Velp en Rheden en ORDS: hoe kunnen we de middenstand in beide dorpen beter verknopen aan toerisme & recreatie? Waarbij gezegd dat de huidige voorzitter van de stichting eveneens voorzitter is van BIZ Dieren, waardoor er geen aparte afspraak met hem hoeft plaats te vinden.
- Koninklijke horeca Nederland, afd. Gelderland, Jan Willem van der Straaten: horeca is een grote drager van de vrijetijdseconomie. Hoe kunnen we de samenwerking verstevigen.

Er is veel mogelijk binnen de gemeente Rheden, we moeten het alleen samen doen. Het zou waardevol zijn als vertegenwoordigers van alle partners de stichting weten te vinden en actief hun activiteiten zouden delen.

Interviewvragen:

1. Welke activiteiten van jouw bedrijf/organisatie/branche sluiten goed aan bij het masterplan?
    - We sturen hiervoor het uitvoeringsplan nogmaals bij.
2. Wat mis je in het uitvoeringsplan?
    - Aanvullingen?
3. Hoe zie jij de rol van de stichting?
    - Aanjagend, initiërend, uitvoerend, ….. (anders)
4. Wat mis je in het bezoekersaanbod in de gemeente Rheden?
    - Qua diversiteit
    - Qua seizoen brede aanbod

- Wat levert het meest op voor jou, als organisatie, als bedrijf?

5. Wat wil je de inwoner bieden als organisatie en als stichting?
6. Is het mogelijk dat je één à twee uur per 3 weken beschikbaar stelt aan de stichting als de opbrengst voldoet aan je verwachtingen?

2021

De start van een nieuwe periode in de samenwerking met de Stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom. De opgehaalde informatie vanuit bijlage 2 is verwerkt in onderstaand overzicht. De stichting, de gemeente Rheden en de andere partners slaan een nieuwe en gladde weg in.

Na de installatie van het nieuwe bestuur gaan we samen met het bestuur en Toerisme VAN aan de slag om een uitvoeringsagenda voor het eerste half jaar op te stellen met gemeentebrede projecten. Dit laten we bekrachtigen door de partners van 'het eerste uur'.

Voor de zomer evalueren we samen met de partners of er meer draagvlak is voor het voortzetten van de Stichting door de resultaten van de eerste helft van 2021.

De nieuwe structuur wordt als volgt:

Bestuur: Peter Oversteegen, voorzitter (vanuit platform zuidoost Veluwezoom)
Ben Denekamp, penningmeester
Marijke Buter, bestuurslid (vanuit verblijfsaccommodaties en platform)
Jet Smeets, bestuurslid (vanuit RIQQ)
Jeroen de Koe (wordt waarschijnlijk vervangen), bestuurslid (vanuit Natuurmonumenten)
Claudia Reusink, bestuurslid (vanuit Horeca Nederland)

Secretariaat: Monique Versteegh

Vertegenwoordiging:
Alex Meerdink, BIZ Rheden
Gaetano Mammina, ORDS (of Anne Bruger)
Frank Martens, BIZ Velp (onder voorbehoud)
Dienke Geurtz, plv voorzitter stichting, (vertegenwoordiging attracties)
Ben Denekamp (coördinator stichting en vertegenwoordiger BIZ Dieren en DELS)

Adviseurs: Menno Feitsma, accountmanager TVAN
Ingrid Kerkhoff, beleidsmedewerker t&r gemeente Rheden (Wilma Wijers vervangt indien nodig)

NB: Op 19 januari 2021 heeft de voorzitter van de Stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom een korte presentatie gegeven over de nieuwe vorm van de stichting en het plan van aanpak.

Bijlage 1: statuten stichting

NB: persoonlijke gegevens zijn niet opgenomen

OPRICHTING STICHTING

Op vijf december tweeduizend zestien verschenen voor mij, mr. Johanna de Kroon-Janssens, notaris in de gemeente Rheden:
1. de heer Bernard Denekamp,……....
2. mevrouw Dienke Geurtz……..
3. de heer Patrick Peters……..….
De comparanten verklaarden bij deze akte een stichting op te richten en daarvoor de volgende statuten vast te stellen:

Naam en Zetel

Artikel 1

1. De stichting draagt de naam: Stichting Toerisme en Recreatie Veluwezoom.
2. Zij heeft haar zetel in de gemeente Rheden.

Doel

Artikel 2

1. De stichting heeft ten doel:
a. gezamenlijk met de toeristische partners in de Veluwezoom werken aan een aantrekkelijke omgeving voor bezoekers en bewoners waar het hele jaar door voldoende te beleven is en waardoor de bedrijvigheid en werkgelegenheid in de branche behouden blijft en zelfs gaat groeien. Dit in goede balans met natuur en landschapswaarden van het gebied;
b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door gezamenlijk in te zetten op productontwikkeling en projecten.

Bestuur: samenstelling, wijze van benoemen en beloning

Artikel 3

1. Het bestuur van de stichting bestaat uit een door het bestuur vast te stellen aantal van ten minste drie bestuurders.
2. De bestuurders worden benoemd en geschorst door het bestuur. In vacatures moet - zo spoedig mogelijk worden voorzien. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De functies van secretaris en penningmeester kunnen door één persoon worden vervuld.
Het bestuur stelt zich tot doel dat haar samenstelling een goede afspiegeling is van de bij de stichting betrokken (toeristische) partners.
3. De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Zij treden af volgens een door het bestuur op te maken rooster. Een volgens het rooster afgetreden bestuurder is onmiddellijk en onbeperkt herbenoembaar. De in een tussentijdse vacature benoemde bestuurder neemt op het rooster van aftreden de plaats in van degene in wiens vacature hij werd benoemd.
4. Ingeval van één of meer vacatures in het bestuur behoudt het bestuur zijn bevoegdheden,
5. Het bestuur kan aan een of meer bestuurders een beloning toekennen.
Alle bestuurders die dit niet uit hoofde van een betaalde functie doen, kunnen aanspraak maken op een vrijwilligersvergoeding. Bestuurders hebben recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Bestuur: taak en bevoegdheden

Artikel 4

1. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting.
2. Het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen, tenzij het besluit wordt genomen met algemene stemmen van alle in functie zijnde bestuurders.

3. Het bestuur is niet bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten, waarbij de stichting zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt.
4. Erfstellingen mogen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving worden aanvaard.

Bestuur: vergaderingen

Artikel *5*

1. De vergaderingen van het bestuur worden gehouden in Nederland op de plaats als bij de oproeping is bepaald.
2. Jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt een vergadering van het bestuur (de jaarvergadering) gehouden, waar in elk geval aan de orde komt de vaststelling van de balans en de staat van baten en lasten. Daarnaast wordt op afroep een vergadering gehouden
3. Voorts worden vergaderingen gehouden, wanneer één van de bestuurders daartoe de oproeping doet.
4. De oproeping tot een vergadering geschiedt ten minste zeven dagen tevoren, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend, door middel van een oproepingsbrief.
5. Een oproepingsbrief vermeldt, behalve plaats en tijdstip van de vergadering, de te behandelen onderwerpen,
6. De vergaderingen worden geleid door de voorzitter. Indien deze afwezig is voorzien de aanwezige bestuurders in de leiding van de vergadering.
Tot dat moment wordt de vergadering geleid door een in het midden aangewezen bestuurder.
7. De secretaris notuleert de vergadering. Bij afwezigheid van de secretaris wordt de - notulist aangewezen door degene die de vergadering leidt. De notulen worden------ vastgesteld en getekend door degenen, die in de vergadering als voorzitter en------- notulist hebben gefungeerd. De notulen worden vervolgens bewaard door de secretaris.
8. Toegang tot de vergaderingen van het bestuur hebben de in functie zijnde bestuurders en degenen die daartoe door het bestuur zijn uitgenodigd, zoals de bij de stichting betrokken (toeristische) partners.

Bestuur: besluitvorming

Artikel 6

1. Het bestuur kan in een vergadering alleen besluiten nemen indien de meerderheid van de in functie zijnde bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd is.
Een bestuurder kan zich in een vergadering door een andere bestuurder laten vertegenwoordigen nadat een schriftelijke, ter beoordeling van de voorzitter van de vergadering voldoende, volmacht is afgegeven. Een bestuurder kan daarbij slechts voor één andere bestuurder als gevolmachtigde optreden.
2. Is in een vergadering niet de meerderheid van de in functie zijnde bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd dan wordt een tweede vergadering bijeengeroepen, te houden niet eerder dan twee en niet later dan vier weken na de eerste vergadering. In deze tweede vergadering kan ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders worden besloten omtrent de onderwerpen welke op de eerste vergadering op de agenda waren geplaatst. Bij de oproeping tot de tweede vergadering moet worden vermeld dat en waarom een besluit kan worden genomen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.
3. Zolang in een vergadering alle in functie zijnde bestuurders aanwezig zijn, kunnen geldige besluiten worden genomen over alle aan de orde komende onderwerpen, mits met algemene stemmen, ook al zijn de door de statuten gegeven voorschriften voor het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen.
4. Het bestuur kan met algemene stemmen ook buiten vergadering besluiten nemen. Van een aldus genomen besluit wordt door de secretaris een relaas opgemaakt, dat - na mede-ondertekening door de voorzitter als notulen wordt bewaard.
5. Iedere bestuurder heeft het recht tot het uitbrengen van één stem.
Voor zover deze statuten geen grotere meerderheid voorschrijven worden bestuursbesluiten genomen met volstrekte meerderheid van de geldig uitgebrachte - stemmen. Bij staking van stemmen wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.

6. Alle stemmingen in een vergadering geschieden mondeling, tenzij één of meer bestuurders vóór de stemming een schriftelijke stemming verlangen. Schriftelijke stemming geschiedt bij ongetekende, gesloten briefjes.
7. Blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht.
8. In alle geschillen omtrent stemmingen beslist de voorzitter van de vergadering.

Bestuur: defungeren

Artikel 7

Een bestuurder defungeert:
a. door zijn overlijden of indien de bestuurder een rechtspersoon is, door haar ontbinding of indien zij ophoudt te bestaan;
b. door het verlies van het vrije beheer over zijn vermogen;
c. door zijn aftreden al dan niet volgens het in artikel 3 bedoelde rooster van aftreden;
d. door ontslag door de gezamenlijke overige bestuurders;
e. door ontslag op grond van artikel 2:298 Burgerlijk Wetboek.

Vertegenwoordiging

Artikel 8

1. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting.
2. De vertegenwoordigingsbevoegdheid komt mede toe aan twee gezamenlijk handelende bestuurders.
3. Tegen een handelen in strijd met artikel 4 kan tegen derden beroep worden gedaan.
4. Het bestuur kan volmacht verlenen aan één of meer bestuurders, alsook aan derden, om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen.

Boekjaar en jaarstukken

Artikel 9

1. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.
2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de stichting en van alles betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe - behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat daaruit te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend.
3. Het bestuur is verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van de stichting te maken, op papier te stellen en vast te stellen,
4. Het bestuur is verplicht de in de voorgaande leden bedoelde boeken, bescheiden en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren.
5. De op een gegevensdrager aangebrachte gegevens, uitgezonderd de op papier gestelde balans en staat van baten en lasten, kunnen op een andere gegevensdrager worden overgebracht en bewaard, mits de overbrenging geschiedt met juiste en volledige weergave der gegevens en deze gegevens gedurende de volledige bewaartijd beschikbaar zijn en binnen redelijke tijd leesbaar kunnen worden gemaakt.

Reglement

Artikel 10

1. Het bestuur is bevoegd een reglement vast te stellen, waarin die onderwerpen worden geregeld, die naar het oordeel van het bestuur (nadere) regeling behoeven.
2. Het reglement mag niet met de wet of deze statuten in strijd zijn.
3. Het bestuur is bevoegd het reglement te wijzigen of te beëindigen.
4. Op de vaststelling, wijziging en beëindiging van het reglement is het bepaalde in artikel 11 lid 1 van toepassing.

Statutenwijziging

Artikel 11

1. Het bestuur is bevoegd deze statuten te wijzigen. Een besluit tot statutenwijziging moet met algemene stemmen worden genomen in een vergadering waarin alle5

bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.
2. De wijziging moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen. Iedere bestuurder afzonderlijk is bevoegd de desbetreffende akte te doen verlijden.
3. De bestuurders zijn verplicht een authentiek afschrift van de wijziging en de gewijzigde statuten neer te leggen ten kantore van het handelsregister.

Ontbinding en vereffening

Artikel 12

1. Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden.
2. Op het besluit van het bestuur tot ontbinding is het bepaalde in artikel 11 lid 1 van overeenkomstige toepassing.
3. Bij opheffing van de instelling wordt een batig liquidatiesaldo besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een soortgelijke doelstelling.
4. Na ontbinding geschiedt de vereffening door de bestuurders, tenzij bij het besluit tot ontbinding anderen tot vereffenaars zijn aangewezen.
5. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de ontbonden stichting gedurende de bij de wet voorgeschreven termijn onder berusting van de door de vereffenaars aangewezen persoon.
6. Op de vereffening zijn overigens de bepalingen van Titel 1, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing

Slotbepalingen

Artikel 13

1. In alle gevallen, waarin zowel de wet als deze statuten niet voorzien, beslist het bestuur.
2. Onder schriftelijk wordt in deze statuten verstaan elk via de gangbare communicatiekanalen overgebracht bericht, waarvan uit geschrift blijkt.
3. Het eerste boekjaar van de stichting eindigt op éénendertig december tweeduizend zestien

Slotverklaring

Ten slotte verklaarden de comparanten dat bij deze oprichting:
a. het bestuur bestaat uit drie bestuurders;
b. voor de eerste maai zijn bestuurders, in de achter hun naam vermelde functie:
1. de comparant sub 1., de heer Denekamp, als secretaris;
2. de comparante sub 2., mevrouw Geurtz, als voorzitter;
3. de comparant sub 3., de heer Peters, als penningmeester.
Voornoemde bij deze akte benoemde bestuurders hebben verklaard met die benoeming (en voornoemde functie) akkoord te gaan en die benoeming (en functie) te aanvaarden. De comparanten zijn mij, notaris, bekend en de identiteit van de comparanten is door mij, notaris, aan de hand van de daartoe bestemde documenten vastgesteld.

Deze akte is verleden in de gemeente Rheden op de datum in het hoofd dezer akte vermeld. De inhoud van deze akte is aan de comparanten opgegeven en toegelicht.
Zij hebben verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. Vervolgens is deze akte, na beperkte - voorlezing, door de comparanten en mij, notaris, ondertekend.

Bijlage 2: partners

op alfabetische volgorde:

BIZ Dieren

BIZ Velp

DELS

Geldersch Landschap & Kastelen

Gemeente Rheden

Kasteel en Landgoed Middachten

Onderwijs

Rheden Promotie

RIQQ

Toeristisch Platform Zuidoost Veluwezoom

Twickel, Hof te Dieren

Vereniging Natuurmonumenten

Bijlage 3: gespreksverslagen

Interview RIQQ, Jet Smeets (directeur) d.d. 7-12-2020

Aanwezig: Peter Oversteegen en Ingrid Kerkhoff

- Welke activiteiten van jouw bedrijf/organisatie/branche sluiten goed aan bij het masterplan?
  De activiteiten van het RIQQ zijn met name bedoeld voor de inwoners van de gemeente, maar bijvoorbeeld het openluchttheater De Pinkenberg en Kasteel Middachten trekken bezoekers van buiten de gemeente. Ook het LandGOEDfestival was regionaal.
- Wat mis je in het uitvoeringsplan?
  Jet mist niet echt iets, maar ziet wel een overlap in activiteiten én vindt ook dat het RIQQ en de stichting meer voor elkaar kunnen betekenen. Initiatieven van de partners kunnen opgepakt worden en versterkt. Wel is het zo dat de programmering van het RIQQ een jaar vooruit loopt. Dan is het lastig om nog extra activiteiten op te pakken.
  Op het gebied van cultuureducatie en muziekeducatie lopen projecten waarbij samenwerking met andere sectoren in de maatschappij heel waardevol kunnen zijn. De vraag is alleen hoe dat recreatie kan versterken. Vooral als het gaat om pr, marketing en promotie ziet ze veel kansen.
- Wat mis je in het bezoekersaanbod in de gemeente Rheden?
  Bij het lezen van het masterplan stuitte het RIQQ op de toegankelijkheid van het toeristisch aanbod. Daar is te weinig aandacht voor. Denk hierbij aan een rolstoel pad naar het openluchttheater en openbare toiletten in het algemeen. Ook als je aanbod biedt moet je rekening houden met parkeergelegenheid etc. Daar moet aandacht voor zijn.
  Het aanbod zou meer divers kunnen worden en ook andere doelgroepen kunnen aanspreken, zoals nieuwe Nederlanders. Voor elk wat wils, zonder weer specifieke groepen onder het voetlicht te plaatsen.
  Peter geeft aan dat er een balans moet zijn als het gaat om recreatie van de inwoners en het trekken van toeristen van buiten. De winkeliers vinden reuring in het winkelgebied fijn, terreineigenaren vinden het ook fijn als het eens niet in de natuur is, en inwoners willen het niet te druk in hun dorp. Feit is dat het economisch goed is als er extra mensen gebruik maken van de winkels en horeca.
- Is het mogelijk dat jij of Koen zich beschikbaar stellen om 1x per 4 weken één à twee uur als bestuurslid aan te schuiven bij de stichting als de opbrengst voldoet aan je verwachtingen?
  Jet ziet zeker een toevoegde waarde van de stichting en gaat nadenken over de vertegenwoordiging van het RIQQ in het bestuur.
  Peter Oversteegen, voorzitter per 1-1-2021 van de stichting, meldt dat het bestuur is uitgebreid met Claudia Reusink (horeca) en dat het een mooie club is. De stichting wil samen met het bestuur krachtiger prioriteiten stellen aan thema's en projecten en op basis daarvan zo nodig subsidie aanvragen. Ook niet teveel overal aan mee willen doen en willen praten. Beiden geven aan dat –als je teveel zaken hebt- de uitkomst vaak tegenvalt.
  Een aantal jaar geleden zijn de partners bij elkaar geweest en Jet vond dat positief omdat er veel informatie werd uitgewisseld. Dat wordt nu gemist, overigens van beide partijen. Peter geeft het voorbeeld aan van de crowdfunding voor de bankjes in het openluchttheater. Bij een bijeenkomst waren er een aantal die dat wilde sponsoren.

Interview Ver. Natuurmonumenten, Jeroen de Koe (beheerder) d.d. 10-12-2020

Aanwezig: Peter Oversteegen en Ingrid Kerkhoff

1. Welke activiteiten van jouw bedrijf/organisatie/branche sluiten goed aan bij het masterplan? Of juist niet?
   - Jeroen heeft het Masterplan en haar ambities nog eens doorgenomen. Er zijn zaken gerealiseerd, maar veel ook niet. Natuurmonumenten (hierna NM) heeft bijdragen geleverd en slagen gemaakt in kwaliteit(sbehoud) van de natuur. Dat waren autonome aanpassingen (routes en paden). Veelal was geen contact nodig met de gemeente; de vergunningen kwamen van de provincie.
   - Jeroen heeft moeite met teveel aandacht voor marketing en promotie, juist in het terugdringen of beter geleiden van bezoekers. Ingrid meldt dat marketing en promotie niet alleen ingezet kan worden om meer mensen naar het nationaal park te trekken, maar vooral ook om spreiding te bewerkstelligen in seizoen, dagen, parkeren en ander aanbod.
   - Het 1e jaar was NM meer betrokken, ook doordat er veel energie vrijkwam van de toenmalige coördinator.
   - Als knelpunt meldt Jeroen dat er veel krachten aan het werk zijn op de Veluwe. Denk aan de VeluweAlliantie, VisitVeluwe, Druktemonitor van TVAN, recreatiezonering en belevingsgebieden. Dat moet slimmer en vooral goed bedenken wat de balans is van wat je aan energie erin stopt en eruit haalt.
   - Het kost veel werk(tijd) om overal aanwezig te zijn. Dit wordt door Peter beaamd.
   - Ook heeft NM te maken met veel partijen, omdat het nationaal park grenst aan veel gemeenten en/of andere terreinbeheerders.
2. Wat mis je in het uitvoeringsplan?
   Een sterke prioritering. Minder producten en projecten oppakken en die afbakenen.
3. Is er toekomst voor de stichting en in welke de rol?
   - Tijdens het gesprek en na Peter en Ingrid gehoord te hebben geeft Jeroen aan dat hij achter het doorgaan met de stichting staat, maar nogmaals pak minder projecten op. Het is zinvol een platform te hebben die thema's centraal oppakt.
   - Stichting kan adviserend optreden als het gaat om belangen die spelen bij de Regiodeal, waarbij we moeten oppassen dat deze deal niet in de wielen gereden wordt.
   - Peter vindt het prettig dat er gezicht gegeven wordt aan alles wat er speelt bij terreinbeheerders. Soms kan ondersteuning geboden worden vanuit een andere hoek dan de eigen organisatie of het eigen bedrijf. Denk aan het voorbeeld van het RiQQ. Zij meldden parkeerproblemen bij activiteiten in hun programmering. Dat was ons niet bekend en daar komen we via een gelijksoortig gesprek achter.
   - Daarnaast kunnen tegengestelde belangen aan het licht komen door informatievoorziening en –uitwisseling. Denk aan de wens van meer bezoekers door de horeca tegenover de wens van terreineigenaren dit te reguleren en eventueel te verminderen. Het is in ieders belang dit af te stemmen.
   - De agenda van de stichting zal deels weg komen van de ondernemers, deels van gemeente en deels van terreineneigenaren.
4. Wat mis je in het bezoekersaanbod in de gemeente Rheden?
   - In principe tevreden met wat er is. Het idee van het huidige college om een extra trekker binnen de gemeente te krijgen omarmt hij. Bijvoorbeeld op terrein de Groot.
   - NB: Peter meldt dat veel bezoekers uit het westen komen. We verwachten een toename van minivakanties waarbij mensen gaan wandelen en recreëren.
   - Dit hangt af van het plan voor komende jaren en niet alleen voor 2021. Niet elk goed idee hoeft opgepakt te worden.

- Peter meldt dat het thema voor februari ‘Verliefd op de Veluwezoom’ is. Daarin werken ondernemers en organisaties samen om aanbod te creëren in de dorpen.

5. Is het mogelijk dat je één à twee uur per 4 weken beschikbaar stelt aan de stichting als de opbrengst voldoet aan je verwachtingen?
   - Ingrid vraagt of NM de aansluitende terreineigenaren/-beheerders kan vertegenwoordigen. Jeroen geeft aan in ieder geval met landgoed Middachten goede contacten te hebben en afstemming is met hen zeker mogelijk. Hij ziet in het partnerschap van de stichting wel een opgave voor NM.
   - Peter vult aan dat zitting nemen in het bestuur wederkerig is. Niet alleen brengen, maar ook kunnen halen en kunnen sturen.
   - Jeroen overlegt met Susan of zij namens NM zitting wil nemen in het bestuur van de stichting. Zij heeft ook goede contacten met de horeca.
   - Hierbij geeft hij ook aan dat de bestuursleden en hun enthousiasme verder gebracht moeten worden, zodat andere leden en betrokkenen dit ook over zich krijgen. Noem ze vooral bij naam en waarvoor ze zitting hebben in de stichting.