



Aan de commissie Werk & Inkomen,
Onderwijs, Samenleven,
Schuldhulpverlening & Armoedebestrijding,
NPRZ (WIOSSAN)

Geachte commissieleden,

Op 31 augustus 2022, tijdens de commissiebehandeling van 'Deelname aan Social Impact Fonds' (SIFR), zijn door diverse commissieleden vragen gesteld. Ik heb u vervolgens een technische sessie toegezegd als ook een brief met de beantwoording van uw vragen. Hieronder vindt u mijn toelichting.

Aanleiding

Op 8 juli 2021 heeft uw raad, na een positief advies van de adviescommissie aanwending verkoopopbrengst Eneco, besloten om vanuit de Eneco-middelen € 2,5 mln. beschikbaar te stellen voor de bestrijding van armoede en schulden in de stad middels deelname aan het investeringsfonds SIFR (21bb6574). Dit besluit was onderdeel van het besluit van de gemeenteraad over de besteding van de Eneco-middelen. Voorafgaand aan de raadsbehandeling is het voorstel voorgelegd aan de toenmalige raadscommissies MPOF en WIISA. Beiden besloten positief op dit voorstel.

Procedure besluitvorming

De raad heeft in 2021 besloten financiële middelen beschikbaar stellen voor een deelname in SIFR. Dit betekent een nieuwe verbonden partij, een nieuwe deelneming. Dat besluit was openbaar en heeft verwachtingen gewekt. Om verdere invulling te geven aan dit raadsbesluit zijn de afgelopen periode nadere afspraken met SIFR gemaakt over de toetreding van de gemeente tot het fonds. Het college heeft op basis hiervan een principebesluit tot deelname aan het fonds genomen. Voorafgaand aan het ondertekenen van het contract met de verbonden partij krijgt de gemeenteraad op grond van artikel 160 lid 2 van de Gemeentewet de gelegenheid hierover wensen- en bedenkingen te uiten en mee te geven aan het college. Hiervoor heeft het college op 12 juli 2022 een brief met raadsvoorstel naar uw raad gestuurd (22bb5036).

De wensen- en bedenkingen worden in een raadsvergadering vastgesteld en hierna kan het college, de wensen en bedenkingen meewegend, een definitief besluit over toetreding tot SIFR nemen.



Kaders voor aanwending van de verkoopopbrengst Eneco

Op 16 juli 2020 heeft de gemeenteraad de Beleidsnota Investerings Rotterdam 2020 vastgesteld. In de beleidsnota is vastgelegd dat:

1. Bij verkoop van bezit als uitgangspunt wordt genomen dat de verkoopopbrengst wordt aangewend voor het verwerven van nieuw bezit ('bezit voor bezit').
2. Indien met de verkoop van bezit begrote inkomsten wegvallen, de verkoopopbrengst kan worden ingezet om de begrotingstegenvaller op te vangen.

Deze algemene uitgangspunten zijn dus ook van toepassing op de aanwending van de verkoopopbrengst Eneco.

Op 12 november 2020 heeft de gemeenteraad besloten om, in aanvulling hierop, bij de aanwending van de verkoopopbrengst Eneco de volgende, specifieke uitgangspunten te hanteren:

3. De verkoopopbrengst wordt zoveel mogelijk in stand gehouden door:
 - a. investeringen te doen, waarbij de investeringsom op termijn weer naar de gemeente terugvloeit, of;
 - b. investeringen te doen, waardoor de gemeente extra besparingen of extra inkomsten realiseert.
4. Met de verkoopopbrengst worden (bijdragen aan) investeringen gedaan, waaraan andere partijen gezamenlijk voor minimaal 50% financieel bijdragen.
5. De verkoopopbrengst wordt niet gebruikt voor het oplossen van begrotingsknelpunten.
6. Geld dat vanuit de verkoopopbrengst beschikbaar is gesteld, maar niet is gebruikt, vloeit terug naar de Rotterdamse Investeringsmotor.
7. De verkoopopbrengst die resteert na aftrek van het bedrag dat wordt ingezet voor het geleidelijk opvangen van het structurele begrotingsknelpunt dat als gevolg van de verkoop Eneco is ontstaan, wordt gespreid over drie bestuursperiodes aangewend, waarbij zowel het huidige gemeentebestuur als de komende twee gemeentebesturen kunnen beschikken over ca. 1/3e deel.

Ook is toen besloten een adviescommissie ex art. 84 van de Gemeentewet in te stellen, die in opdracht van college én raad erop toeziet dat de aanwending van het restant van de verkoopopbrengst Eneco past bij de door de raad vastgestelde algemene en specifieke Uitgangspunten.

De adviescommissie heeft in 2021 een aantal bestedingsvoorstellen beoordeeld, en het college heeft vervolgens deze voorstellen inclusief het advies aan de gemeenteraad voorgelegd voor besluitvorming (21bb6574). De raad heeft met deze voorstellen ingestemd. De investering van 2,5mln euro in SIFR was één van die voorstellen. Hieronder geef ik de context weer, ga ik in op de aandachtspunten van de adviescommissie en de verwerking van deze adviezen en geef ik toelichting op de onderdelen waar u vragen over had.

Impact ondernemen

De afgelopen vier jaar is, op basis van een collegebesluit, ingezet tot het verkennen van impact ondernemen. Dat heeft geleid tot grotere betrokkenheid binnen de gemeente en de vorming van de Rotterdam Impact Coalitie (RIC). In 2019 is de Rotterdam Impact Coalitie opgericht met als doel maatschappelijke vraagstukken aan te pakken door het stimuleren en ondersteunen van impact ondernemen in Rotterdam.

Deze coalitie bestaat uit de Gemeente Rotterdam, Social Impact Fonds Rotterdam, Voor Goed Agency en THRIVE Institute.



Samen met diverse partners in het sociale ecosysteem (denk daarbij aan: universiteiten, impact ondernemingen, wijkcoöperaties) in de stad zet RIC zich in op onderwerpen die de leefomgeving in Rotterdam verbeteren. Door gezamenlijk op te trekken binnen het ecosysteem leidt dit tot een lange-termijn effect. Waar de gemeente gezamenlijk optrekt met Voor Goed om het impact ondernemen in de breedste zin des woords te benutten voor maatschappelijke vraagstukken, is de samenwerking met SIFR gefocust op een aantal onderwerpen, waaronder werk en schuldhulp en ondernemers.

Toelichting ontstaansgeschiedenis Social Impact Fonds Rotterdam

Het Social Impact Fonds Rotterdam is opgericht in 2019. Sint Laurensfonds is een grondlegger van het fonds. Het Sint Laurensfonds is het oudste vermogensfonds van Rotterdam. Gedurende bijna 400 jaar heeft het vermogen van het Sint Laurensfonds kunnen groeien tot wat het vandaag de dag is. Dat vermogen wordt voor een groot deel belegd. Het vermogen in de vorm van beleggingen leidt niet tot maatschappelijke impact voor de stad Rotterdam. Het financieel rendement op die beleggingen geeft het Sint Laurensfonds jaarlijks aan goede doelen in Rotterdam, in de vorm van donaties. Het Sint Laurensfonds stelde zich de vraag of ze het vermogen van het fonds, dat nu wordt belegd, ook maatschappelijk zou kunnen investeren in de eigen stad Rotterdam. Zodat het vermogen van het fonds niet alleen financieel rendeert (en vervolgens weer aan de verschillende partijen in de stad wordt gegeven), maar ook maatschappelijk. Het Sint Laurensfonds heeft vervolgens aan de manager van het SIFR gevraagd om dit uit te werken. Meerdere fondsen zijn daaropvolgend aangesloten. En daarmee ontstond SIFR in november 2019. Een investeringsfonds dat met vermogen, o.a. van de Rotterdamse vermogensfondsen, in de stad investeert in Rotterdamse sociale ondernemingen, waarmee zij zowel maatschappelijke impact als financieel rendement realiseren, zodat zij óók jaarlijks hun donaties kunnen blijven doen aan andere partijen in de stad.

SIFR heeft een strategie die aansluit bij de vraagstukken en de behoeften van de stad. Zij zijn daarmee een lokale investeerder, die in sociale ondernemingen in de stad Rotterdam investeert. Inmiddels opereren zij 2,5 jaar met de investeringsgeldten van vermogensfondsen uit de stad en wordt intensief samengewerkt op vraagstuk niveau tussen de gemeente en SIFR alsook binnen de Rotterdam Impact Coalitie.

Tijdens de presentatie van het in de gemeenteraad vastgestelde beleidskader armoedeaanpak 'Uit de knoop', is de stad uitdrukkelijk uitgedaagd mee te denken. SIFR heeft daarop de gemeente benaderd om via een complementaire aanpak te investeren in partijen en organisaties die op een innovatieve wijze (ook één van de speerpunten uit 'Uit de knoop') een bijdrage kunnen leveren aan de aanpak van armoede- en schuldenproblematiek in onze stad. Via het investeren van Eneco-middelen in SIFR hebben we als stad een extra mogelijkheid om, naast subsidieverstrekking, op innovatieve wijze mensen die leven in armoede en/of met schulden te ondersteunen. Zonder de revolverende constructie was het aanwenden van de Eneco-middelen voor de armoede- en schuldenaanpak niet mogelijk.

Toelichting adviezen adviescommissie mei 2021

De adviescommissie heeft destijds geconcludeerd dat de beoogde deelname in SIFR kan voldoen aan de door de gemeenteraad vastgestelde uitgangspunten voor aanwending van de verkoopopbrengst Eneco. Wel is hierbij de kanttekening gemaakt dat het de investering een zeer hoog risicoprofiel kent, omdat het behalen van financieel rendement op maatschappelijke investeringen in de praktijk vaak onmogelijk blijkt.



Ook heeft de adviescommissie aan zijn positieve advies twee voorwaarden verbonden, t.w.:

1. Een nader, kritisch onderzoek naar de redelijkheid van de beheerfee;
2. Het organiseren van een goede tussentijdse monitoring op de tussentijdse resultaten van SIFR.

Randvoorwaarde 'bezit voor bezit'

Het college heeft de adviezen van de adviescommissie ter harte genomen. Voor wat betreft het eerste advies, zijn er in Nederland nog geen impactfondsen als deze, maar er zijn in het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten wel goede voorbeelden van lokaal werkende impactfondsen, opgericht vanuit lokale vermogensfondsen, die hebben aangetoond sociale impact in steden te realiseren op basis van het 'bezit voor bezit' principe en een mogelijk financieel rendement. Het college erkent dat dit in Nederland innovatief is en heeft in overleg met SIFR een aantal afspraken gemaakt, zowel op governance, als proces en inhoud:

- Op governance heeft de gemeente één vertegenwoordiger in de Algemene Ledenvergadering (ALV) met stemrecht pro-rata de investering. Tijdens de ALV wordt de voortgang van SIFR, zowel qua financieel model als qua impactmodel conform besproken. Daar waar majeure afwijkingen plaatsvinden, zijn in de statuten mogelijkheden opgenomen om als ALV te sturen. Deze statuten zijn door de gemeentelijke afdeling Deelnemingen beoordeeld, er zijn enkele wijzigingen voorgesteld en die wijzigingen zijn doorgevoerd door de huidige ALV van SIFR.
- Daarnaast heeft de gemeente met SIFR besproken dat de ALV de investeringscommissie leden benoemt en dat van de drie Investeringscommissie leden, minimaal 2 onafhankelijk zijn van de manager. De ALV heeft haar dagelijks toezicht gedelegeerd aan de Raad van Toezicht welke toezicht houdt op portefeuilleniveau; de investeringscommissie besluit op investeringen en desinvesteringen op ondernemingsniveau.
- Daarnaast vindt veelvuldig inhoudelijk overleg plaats over mogelijke investeringen tussen SIFR en gemeentecollega's. SIFR is al enige tijd een samenwerkingspartner van het cluster Werk & Inkomen in het kader van de arbeidsparticipatie.
- De samenwerking over de afgelopen 3 jaar is door betrokkenen van de gemeente als zeer constructief ervaren en SIFR is een betrouwbare samenwerkingspartner gebleken die doen wat ze beloven. SIFR investeert, maakt programma's die aanvullend zijn op de gemeentelijke instrumenten en stut de sociale ondernemingen in de stad op meerdere fronten dan alleen het investeringsvlak. Met name tijdens de gesprekken in de afgelopen periode rondom de aanpak van armoede en schulden heeft SIFR zich constructief opgesteld. De wens van de gemeente om de inzet complementair aan de reguliere schulddienstverlening te maken heeft SIFR goed opgepakt en als zodanig ook uitgedragen in haar boodschap naar buiten. Doordat deze zaken voortvarend en in goed overleg werden uitgevoerd, denk bijvoorbeeld aan de wijze hoe de complementaire dienstverlening vanuit Oppepper Lokaal wordt aangepakt als blauwdruk voor de gehele stad kenmerkt de werkwijze van SIFR als betrouwbare en snel acterende partner.
- Ook op uitvoerend niveau is regelmatig en goed contact. Bijvoorbeeld: de gemeente, SIFR en Oppepper Lokaal spreken elkaar wekelijks over de invulling van de complementaire dienstverlening die Oppepper Lokaal biedt. Dit is waardevol, want het geeft de gemeente inzicht in waarom de mensen die naar Oppepper Lokaal komen niet naar de gemeente willen of kunnen gaan (op peildatum 22 september 36 personen).



Die inzichten kunnen we gebruiken bij het vormgeven van acties rondom het beter kunnen bereiken van Rotterdammers , of het ondersteunen van Rotterdammers.

Managementfee SIFR

Daarnaast gaf de adviescommissie aan de managementfee hoog te vinden in vergelijking met de fee bij andere fondsen. Daar hebben wij vervolgens met SIFR diverse gesprekken over gevoerd. De afdeling Deelnemingen van de gemeente heeft met SIFR gesproken over de hoogte van de managementfee. Deze fee is inderdaad procentueel hoger dan bij andere fondsen waar de gemeente in deelneemt, maar in absolute zin laag. De fee is wat Deelnemingen betreft plausibel en in lijn met de gekozen investeringsstrategie. Het investeren in deze bijzondere doelgroep zal meer begeleiding vanuit het fonds vergen dan gebruikelijk.

SIFR ontvangt een managementfee van minimaal 300.000 euro (ex btw) tijdens de investeringsperiode van 5 jaar; 80% daarvan zijn personeelskosten, waarvoor een team van 5,8 FTE werkzaam is. De overige 20% wordt gevormd door huisvestingskosten, administratiekosten, accountantskosten, rapportage en impactmanagement, en enkele rondetafels die zijn georganiseerd. Na de investeringsperiode (nu voorzien vanaf 2025) wordt de managementfee verlaagd pro-rata de desinvesteringen.

In uw commissie is gevraagd om de beheerfee van SIFR af te zetten tegen de kosten die de gemeente zelf zou maken, als de gemeente dit in eigen hand zou houden, door bijvoorbeeld zelf 2,5 mln. Euro te verstrekken. Los van het feit dat de kaders van de Eneco-middelen geen subsidies toestaan, zijn bij het inzetten van subsidies uiteraard ook veel gemeentecollega's betrokken. Bij het inzetten van een subsidie zijn verschillende activiteiten en onderdelen betrokken die bekostigd moeten worden. Als eerste het digitale subsidiekanaal dat moet worden onderhouden (BCO). Dan de beoordeling door de beleidsmedewerkers van het inhoudelijk cluster met eventueel meermaals contact ter verduidelijking van de aanvraag, dan de vastlegging van de subsidie via de subsidiemodule van de BCO, de daadwerkelijke financiële verstrekking incl. alle benodigde stukken tbv de rechtmatigheid via de financiële administratie. Gedurende de lopende periode en met name bij de afronding een toets ten aanzien de daadwerkelijke afhandeling van de subsidieaanvraag. Niet alleen de rechtmatigheid is dan belangrijk maar ook de al of niet behaalde doelen die leiden tot de definitieve betaling dan wel terugvorderen van een subsidie. De kosten die met dit alles gemoeid zijn inclusief alle checks die binnen Oracle zijn ingericht zijn worden minimaal vergelijkbaar geacht.

De adviescommissie zag ook de potentie dat de investering zou kunnen slagen. En aangezien de investering op inhoud grote meerwaarde kan hebben op het schuldenvraagstuk van de stad, adviseerde de adviescommissie positief op de investering in SIFR. SIFR heeft namelijk in potentie een krachtige sociale impact in Rotterdam op het thema schulden. En als SIFR daarin slaagt, dan heeft dat een grote meerwaarde voor de stad.

Rendement

Het te behalen 'rendement' heeft in deze context meerdere vormen. Hier gaat het vooral om het sociale rendement dat de investeringen van het fonds realiseert door de (sociale) ondernemingen die het financiert. Dat sociale rendement is primair toe te rekenen aan de ondernemingen en verschilt ook in omvang en vorm per onderneming. Het staat ten dienste aan de Rotterdammers en Rotterdam.



Het rendement van het fonds is een hele andere. Dat wordt na liquideren van het fonds definitief vastgesteld en uitgedrukt als een gemiddeld jaarlijks percentage van de totale investering. Het originele plan alsook bijgewerkte prognoses laten nu een gemiddeld percentage zien van 2 à 3 procent netto per jaar, na managementfee en portefeuille risico's. SIFR heeft nog steeds vertrouwen in het behalen van deze rendementsdoelstelling. Conform de systematiek van de Eneco-middelen wordt in de gemeentelijke begroting een reserve ter hoogte van geïnvesteerde bedrag aangehouden. Indien de investering in SIFR onverhoopt niet 100% revolverend is, kan het tekort ten laste van deze reserve gebracht worden.

Additioneel instrument

Ik erken als wethouder dat SIFR een nieuw instrument is, dat nog niet bekend is in het sociaal domein. Ik snap daarom de vele vragen van de commissieleden. In het sociaal domein zijn we gewend om te denken in subsidies. Wij geven jaarlijks subsidies en we weten welke prestaties daarvoor worden verricht. Maar we weten ook dat we een groot deel van de Rotterdammers niet bereiken met onze dienstverlening. Deels omdat het schuldenvraagstuk zo groot is, deels omdat de probleemperceptie bij een deel van de schuldenaren nog niet aanwezig is, maar deels ook omdat een deel van de Rotterdammers wantrouwen voelt richting de overheid en daarom niet aanklopt voor hulp. SIFR is een additioneel instrument. Het vervangt niet onze werkwijze als gemeente, waarmee we jaarlijks veel Rotterdammers helpen. Het staat daarnaast. We werken nauw met ze samen omdat de oplossing van de maatschappelijke uitdagingen ons bindt.

Daarnaast trekt deze nieuwe vorm van investeren ook extra middelen van andere fondsen aan.

Mag een fonds financieel rendement hebben op een vraagstuk als schulden?

SIFR investeert in sociale ondernemingen. Winstgevende sociale bedrijfsmodellen zijn daarbij een vereiste om als sociale onderneming duurzaam en zelfstandig te kunnen opereren. We zien dat de sociale ondernemingen impactmaximalisatie nastreven in plaats van winstmaximalisatie en dat winst wordt gebruikt voor groei alsook aanleggen van gezonde financiële buffers, om bijvoorbeeld te kunnen blijven opereren in Corona-tijd.

We weten dat al jarenlang heel impactvolle sociale ondernemingen en organisaties in de stad actief zijn, die in hun wijk of voor hun doelgroep veel impact realiseren, maar die jaarlijks afhankelijk zijn van subsidies. Ze kunnen daarmee niet doorbouwen aan hun organisatie, hun mensen een vast contract bieden en doorontwikkelen, omdat zij ieder jaar weer niet weten of zij het jaar daarna nog bestaan. Juist met die partijen heeft SIFR de afgelopen jaren gewerkt aan duurzame businesscases. Zodat deze partijen met een gerichte investering, en wellicht met in de beginperiode nog een donatie of subsidie ter overbrugging, tot een duurzaam financieel model komen waarmee ze niet langer afhankelijk zijn van de onzekere jaarlijkse subsidies, maar onafhankelijk zijn geworden en hun eigen groeipad kunnen volgen. Een mooi voorbeeld is Young Up ([HOME - Young UP \(young-up.nl\)](https://home-youngup.nl)), de sociale onderneming van Dwight Krolis. Dwight zal woensdag aanwezig zijn in de technische sessie om toe te lichten hoe SIFR hem heeft ondersteund om van een onderneming met jaarlijkse donaties (geen subsidies van de gemeente) nu door te groeien naar een onderneming met een stabiel fundament, op impact én financieel. Zodat de onderneming nog meer jongeren uit Rotterdam-Zuid kan begeleiden naar de baan die bij hen past.



Financieel rendement is dus in de basis niet verkeerd, als het ervoor zorgt dat een sociale onderneming een duurzame businesscase heeft opgebouwd waarmee het kan doorgroeien en niet meer afhankelijk is van jaarlijkse middelen. Als SIFR investeert in een organisatie om juist die stap te zetten, dan ligt het risico bij SIFR. Als er geen winst wordt gerealiseerd, is SIFR haar geld op die investering (deels) kwijt. De rendementen op een deel van de portefeuille van sociale ondernemingen moeten de verliezen op het andere deel compenseren. In het onvoorziene geval kan het zo zijn dat het fonds toch onverhoopt met een verlies eindigt. In dat geval krijgen alle investeerders hun inleg minus het pro-rata deel van het verlies terug. Dit is een normaal risico bij een investeringsfonds.

Inhoudelijk effect van de investering

SIFR heeft een impactraamwerk opgesteld waaruit blijkt in welke ondernemingen SIFR investeert en hoe SIFR de impact meet. Het is op voorhand niet aan te geven welke impact in aantallen SIFR zal gaan realiseren, omdat niet SIFR, maar de sociale ondernemingen waar SIFR investeert, de impact realiseren en nu nog niet alle investeringen gedaan zijn. Uiteraard stuurt SIFR wel op de realisatie van de prognoses door de ondernemingen. De impactrapportage over 2021 is opgenomen. Daarin zie je ook dat de impact ieder jaar toeneemt. Anders dan bij subsidies, is een investering eenmalig en wordt de investering op termijn terugbetaald. Op basis van die investering wordt vervolgens jaarlijks impact gerealiseerd.

Waar wordt in geïnvesteerd?

SIFR investeert in Rotterdamse sociale ondernemingen die mensen aan het werk helpen, en houden en die daarnaast hun medewerkers helpen met onder andere hun schuldproblemen. SIFR investeert in partijen in de kwetsbare wijken van Rotterdam, die het geleende vertrouwen hebben van de doelgroep. Met de investering van SIFR kunnen zij iemand aannemen die ervoor zorgt dat zij ook hun doelgroep kunnen helpen met hun schulden. Op het moment dat meer Rotterdamse partijen op een goede manier hun doelgroep kunnen begeleiden met schulden, wordt het bereik groter. Wat daarnaast belangrijk is, is dat zij Rotterdammers ondersteunen op alle leefgebieden. Niet alleen op schulden, maar juist ook op hernieuwd perspectief, werk en alle andere vraagstukken die bij die deelnemer spelen.

Oppepper Lokaal

Met Oppepper Lokaal is bijvoorbeeld aangetoond dat een wijkpartij goede schuldhelpverlening kan verlenen, voor doelgroepen die zelf niet naar de gemeente wilden of konden, en dat in goede samenwerking met de gemeente en andere partners. De pilot van Oppepper Lokaal is zowel door de gemeente als SIFR gefinancierd. Oppepper Lokaal is een pilot die aantoont dat een deel van de inwoners, die zich niet meldt bij de gemeente Rotterdam, wel vertrouwen heeft in de lokale wijkpartij. Sinds de start van de pilot hebben 36 huishoudens zich wel gemeld bij Oppepper Lokaal, die niet naar de gemeente konden of wilden. Daarnaast heeft de pilot geleid tot de blauwdruk, waarmee nu meerdere sociale ondernemingen en wijkpartijen deze rol kunnen vervullen.

Buddy app – Buddy Payment

Buddy Payment is de (Rotterdamse) organisatie die de Buddy-app heeft ontwikkeld. De Buddy-app is een budgetbeheer-applicatie die door ons wordt ingezet als preventie-instrument bij de vroegsignalering en als instrument ter ondersteuning van nazorgtrajecten van Rotterdammers die uit budgetbeheer bij de Kredietbank Rotterdam komen maar toch nog wat (laagdrempelige) ondersteuning nodig hebben.



In de periode 2019-2020 heeft de aanbesteding voor een digitale financiële ondersteunings- en coachingsapp vanuit de NVSI (onderdeel van Divosa) gelopen welke in september 2021 heeft geleid tot contract-ondertekening tussen Buddy Payment en de NVSI. Gemeenten Rotterdam en Den Haag hebben hierbij beide € 250.000 betaald richting NVSI voor de eerste licenties voor gebruikers (strippenkaart). Elke strip vertegenwoordigt een waarde van € 20,- per gebruiker per maand. De investering van SIFR in Buddy Payment B.V. is bedoeld voor ondersteuning van de organisatie en om de ontwikkeling van extra faciliteiten binnen de app te versnellen, als bijvoorbeeld 'aanvraag vrijstelling gemeentelijke belastingen'.

Er zijn sinds december 2021 275 daadwerkelijke gebruikers van Buddy in Rotterdam. Een deel heeft gebruik gemaakt van de qr-code op de flyers van vroegsignalering. Een ander deel heeft de site van Buddy bezocht en daar vandaan de app geïnstalleerd en in gebruik genomen. Dit aantal is maandelijks groeiend. Gemeente en Buddy verkennen samen hoe het gebruikersaantal effectief kan groeien.

Financiële technologie - ondernemingen

SIFR investeert daarnaast in een aantal financiële technologie-ondernemingen die versnelling in het proces van schuldhulp kunnen aanbrengen, die kunnen zorgen voor een pauzeknop voor schuldenaren, en die zorgen dat een deel van het handmatige werk (door zowel schuldenaar als hulpverlener) nu geautomatiseerd plaatsvindt, waardoor meer ruimte ontstaat voor hulpverlening en het werken aan perspectief. Dergelijke investeringen worden inhoudelijk ook altijd met de gemeente doorgesproken.

Grip op de gerealiseerde impact

Juist omdat de constructie met SIFR nieuw is, dit is de eerste keer dat in Rotterdam een investering is gedaan in het sociaal domein, houd ik grip op de ontwikkelingen en verwachte resultaten middels de eerder toegelichte governance. Onder de te realiseren impact versta ik het volgende: hoeveel Rotterdammers zijn door de sociale ondernemingen en wijkpartijen duurzaam uit de schulden en naar hernieuwd perspectief geleid, die zelf niet door de gemeente hadden kunnen worden geholpen?

SIFR geeft dit vorm door te investeren in ondernemingen, waarvan SIFR verwacht dat zij de beoogde impact realiseren.

Ik wil uw raad graag meenemen in de voortgang van SIFR op het gebied van de armoede en schuldenaanpak.

Bij deze brief stuur ik u daarom de volgende documenten mee:

- SIFR impact rapportages 2020 - 2021
- SIFR Investeringsstrategie

Ik zeg u daarnaast toe om de delen uit de impactrapportage van SIFR, die zien op het armoede en schuldenbeleid, op te nemen in de Monitor Schuldenaanpak die u reeds periodiek (jaarlijks) van het college ontvangt.

Afrondend

Ik ben verheugd dat wij in het sociaal domein met SIFR als partner voor het eerst investeren in sociale ondernemingen die volledig aansluiten bij de doelen van ons college en die additioneel zijn aan onze eigen dienstverlening als gemeente. We weten dat dit een grote investering is, en daarom heb ik u in deze brief toegelicht welke maatregelen we treffen om grip te houden, inhoudelijk te kunnen sturen en vanuit de governance onze verantwoordelijkheid als investeerder te nemen. Dit is een hoog risico-investering, omdat het in Nederland nog niet eerder is gerealiseerd, maar juist dat past bij de stad Rotterdam.



Dat wij sámen met de vermogensfondsen in de stad méer Rotterdammers kunnen helpen dan los van elkaar en dat de sociale ondernemingen met een stabiele businesscase kunnen doorgroeien om nog meer Rotterdammers te helpen. Andere steden kijken mee en het is aan ons en aan SIFR om aan te tonen dat het werkt, zodat we in de toekomst met elkaar meer investeringsmiddelen kunnen mobiliseren. Want de opgave op schulden wordt de komende jaren alleen maar urgenter en voor die opgave hebben we iedereen in de stad nodig.

Met vriendelijke groet,

Enes Yigit
Wethouder Armoedebestrijding, Schuldhulpverlening, Taal

Bijlagen:

- SIFR Impactrapportage 2020
- SIFR Impactrapportage 2021
- SIFR Investeringsstrategie tbv gemeente Rotterdam