Aanbevelingen van BMC op een rij!
19-5-21

A. Het maken van keuzes.

1. Ontwikkel een regionale (samenwerkings)agenda voor een periode van 4 jaar, met de visie op de toekomst van de regio en de gewenste resultaten ten aanzien van de prioritaire opgaven. Stel de regionale agenda vast in het tweede jaar van elke raadsperiode. Wacht echter niet tot dan met opstellen. Begin nu reeds met een plan voor 2022-2023. Werk het meerjarenplan elk jaar concreet uit in de begroting.
2. Maak de visie, ambitie en missie van de Regio Zwolle expliciet. Laad elk aspect met een duidelijk verhaal. Leg dit vast in de samenwerkingsagenda.
3. Definieer de Regio Zwolle als de samenwerking tussen 22 gemeenten en 4 provincies. Een samenwerkingsverband van overheden die de verbinding zoekt in de triple helix.
4. Bouw de samenwerkingsagenda van de Regio Zwolle rond de belangrijkste regionale opgaven. Formuleer per opgave herkenbare en meetbare doelen.
5. Bevorder dat elke partner van de Regio Zwolle expliciet maakt hoe de samenwerking hen helpt en hoe regionale inzet past bij hun specifiek profiel. Zorg dat dit onderling wordt gedeeld.
6. De agenda van de Regio Zwolle verenigt en verbindt de agenda's van partners vanuit de specifieke opgave van de Regio Zwolle. Maatschappelijke partners, ondernemers of kennisinstellingen die een actieve rol spelen bij het realiseren van regionale doelen, spreken expliciet vooraf hun commitment uit ten aanzien van het gezamenlijk programma en hun eigen inzet daarbij. De EBRZ ontwikkelt het gezamenlijk uitvoeringsprogramma op het gebied van kenniseconomie en stimuleert partijen tot inzet op grond van actieve monitoring en met behulp van de inzet van kennispoort.
7. Vaststelling van visie, regionale agenda en programma's vindt plaats door de Regiegroep Regio Zwolle na zorgvuldige voorbereiding door de Tafels en na uitgebreide consultatie van alle partners.
8. Uitvoering geschiedt door "coalitions of the willing". Direct betrokkenen die op grond van de agenda werken aan concrete resultaten. Door zorgvuldige monitoring en evaluatie ontstaat een cyclisch proces van agendavorming en uitvoering.

B. Verheldering van rollen

9. Introduceer een Regionaal Platform waarin het netwerk van collegeleden bijeen komt om de regionale opgaven collectief te bespreken.
10. De Regiegroep heeft als centraal orgaan een belangrijke procesrol. De Regiegroep is uiteindelijk het orgaan dat de Regionale Agenda en de programma's vaststelt.
11. Tafels worden ingesteld door de Regiegroep en hebben een voorbereidende en uitwerkende rol ten aanzien van de opgaven. Zij bieden via de Regiegroep het resultaat van hun werk aan het brede

netwerk aan. In de voorbereiding en uitwerking wordt periodiek met alle betrokken portefeuillehouders overleg gevoerd.

12. Om uitvoering te geven aan bestuurlijke opdrachten worden Stuurgroepen geformeerd die afhankelijk van de opgave beschikken over voldoende mandaat om slagvaardig te kunnen opereren. Opdracht en mandaat worden zorgvuldig vastgelegd.
13. De EBRZ heeft de opdracht om het gezamenlijk triple helix programma op het gebied van kenniseconomie te ontwikkelen en te realiseren.
14. De Regio Zwolle draagt als partner bij aan de ontwikkeling van het programma van de EBRZ en draagt zorgt voor de fiattering van en het draagvlak voor de acties die van de overheidsgeleding worden gevraagd.
15. Twee keer per jaar zijn er bijeenkomsten voor raads- en statenleden; eenmaal lokaal en eenmaal collectief.
16. Het kernteam van burgemeesters ziet toe op de samenwerkingscultuur en de governance van het samenwerkingsverband en bewaakt de verbinding en de betrokkenheid van de partners, met name de gemeenten.
17. Pas de governance(notitie) van de Regio Zwolle aan en leg de rollen en verantwoordelijkheden van de gremia van de Regio Zwolle goed vast.

III Versterking van uitvoeringskracht

18. Het tot stand brengen van een coalitie vraagt om bestuurlijk eigenaarschap, toegewijde kwartiermakers en voldoende proces- en startgeld.
19. Om werkzame coalities te formeren, moet Regio Zwolle alliantiemakelaars inzetten.
20. Alliantiemakelaars worden per opgave aangezocht op basis van inhoudelijke expertise. De ontwikkelkracht op het terrein van economie wordt ondergebracht bij Kennispoort. Daarvoor wordt de opdracht van Kennispoort verbreed. Voor de meer publieke opgaven worden alliantiemakelaars bij het regiobureau ondergebracht.
21. Onderzoek een verhoging van de regionale bijdrage per inwoner om de uitvoeringskracht van Regio Zwolle te kunnen versterken. Koppel deze vraag aan het concrete programma van de eerstkomende meerjarenplan.
22. Benut programma's als de Regio Deal nadrukkelijk als katalysator voor toekomstige uitvoeringskracht. Breng uitvoerders samen en maak de doorkijk naar de toekomst. Zoek collectief naar meekoppelkansen.