Gemeente Borne

Raadsvoorstel

Raadsvergadering
26 september 2023

Agendapunt

Nummer
23int07126

Onderwerp
Strategisch beleidsplan Twente Milieu 2024-2027

Aan de gemeenteraad.

Samenvatting voorstel
Twente Milieu heeft een nieuw concept strategisch beleidsplan 2024-2027 opgesteld met als titel “Goed veur mekare”. Kwaliteit en vakmanschap en Innovatief en circulair Twente vormen de basis voor de komende vier jaar.

De strategie 2024-2027 Twente Milieu wordt vastgesteld in de aandeelhoudersvergadering van november 2023. Hoewel de uitvoering van het aandeelhouderschap bij het college is belegd, is het gebruikelijk om bij de vaststelling van strategische plannen van onze deelnemingen de raad te vragen voor een zienswijze.

Na behandeling in de gemeenteraad zal het college een definitief besluit nemen over het Strategisch beleidsplan 2024-2027 van Twente Milieu.

1 Inleiding

Twente Milieu heeft een nieuw concept strategisch beleidsplan 2024-2027 opgesteld met als titel “Goed veur mekare”. Kwaliteit en vakmanschap en Innovatief en circulair Twente vormen de basis voor de komende vier jaar.

Het vorige strategische beleidsplan 2020-2023 had als speerpunten: Vergroten partnerschap, Optimaliseren kernactiviteiten, Kennis & innovatie en Gezonde ontwikkeling. Hoewel er een sterke bijdrage is geleverd aan de realisatie van de speerpunten is nog niet alles voltooid. Een aantal elementen blijven in de nieuwe ambities van Twente Milieu belangrijk en actueel. Er zijn veel veranderingen gaande, enerzijds veranderingen die van extern komen zoals klimaatverandering, digitalisering, de veranderende rol van de overheid en de toegenomen aandacht voor duurzaamheid en circulariteit. Maar ook wijzigingen in (afval)beleid en groei in omvang en aard van werkzaamheden zorgt ervoor dat de omgeving van Twente Milieu niet stil staat. De rol van Twente Milieu verandert mee en heeft invloed op de ambities die de strategie vormen voor de komende jaren.

Er zijn 6 strategische doelen beschreven, te weten:
1. Slimmer en groener
2. Meedenken en meedoen
3. Krachtig samenwerken
4. Serviceverhoging inwoners
5. Preventie en hergebruik
6. Sturen op kwaliteit

Twente Milieu is eigendom van acht Twentse gemeenten en zoekt de samenwerking om samen doelen op het gebied van leefomgeving, werkgelegenheid en circulariteit te realiseren.

De definitieve strategie wordt ter vaststelling voorgelegd aan de aandeelhoudersvergadering van november 2023. Ons is verzocht om voor 1 oktober 2023 een reactie te geven.

2 Beoogd resultaat
De vaststelling van de strategie vormt de basis waarvan Twente Milieu de komende vier jaar haar werkzaamheden en ontwikkeling vorm gaat geven. De ambities uit de strategie worden jaarlijks in het bedrijfsjaarplan van Twente Milieu concreet gemaakt en uitgewerkt tot projecten of doelen.

3 Argumenten
1.1. Vanuit aandeelhouderschap is een strategisch beleidskader belangrijk
De gemeente Borne is in de samenwerking met Twente Milieu zowel opdrachtgever als aandeelhouder. Het vaststellen van de strategie ligt bij de aandeelhoudersrol.

1.2. Aansluiting tussen DVO en strategisch kader
Twente Milieu werkt samen met verschillende partners met ieder hun eigen doelstellingen. Afspraken en doelstellingen worden vastgelegd in de dienstverleningsovereenkomst tussen de gemeente en Twente Milieu. Periodiek worden deze afspraken en doelstellingen door de gemeente Borne getoetst.

1.3. Strategie past bij doelstellingen gemeente Borne
De strategie 2024-2027 draagt bij aan de doelstellingen van de gemeente Borne op het gebied van duurzaamheid, financiën, afvalloos Twente (verminderen restafval), sociale werkgelegenheid/ participatiebeleid, leefbaarheid omgeving, overheidsparticipatie, bevorderen van inwonersinitiatieven en vormen van co-creatie en coproductie.

4 Kanttekeningen
1.1. Spagaat tussen publiek karakter, duurzaamheidsdoelstellingen en rendement
Twente Milieu heeft een sterk publiek karakter, mede gelet op de samenstelling van de aandeelhouders. Toch blijft het financieel rendement van de holding een belangrijk onderwerp. Hierdoor ontstaat er een spagaat tussen enerzijds het publieke karakter als opdrachtnemer in onze dienstverlening en anderzijds de financiële component met het oog op het aandeelhouderschap. Gelet op het feit dat Twente Milieu in

principe geen dividend uitkeert en winsten inzet voor verdere verduurzaming, is de spagaat minder groot dan bij Twence.

In het voorjaar van 2024 wordt de visie op deelnemingen (mede in relatie tot de nieuwe nota samenwerking) aangeboden aan de gemeenteraad. Hierbij wordt er voor alle deelnemingen een zuiver afwegingskader geschetst tussen de publieke taak, de financiën en de bijdrage aan (sub) doelstellingen.

5 Kosten, baten en dekking
Niet van toepassing.

6 Vervolg na besluitvorming
Niet van toepassing.

Voorstel
Aan de raad wordt voorgesteld om:

1. kennis te nemen van het Strategisch Beleidsplan 2024-2027 van Twente Milieu.
2. akkoord te gaan met de zienswijze zoals verwoord in de bijgaande concept brief.

Bijlage(n)
23int07128 Raadsbesluit
23uit07551 Concept brief met reactie

Borne, 29 augustus 2023

Burgemeester en wethouders van de gemeente Borne,
de secretaris, de burgemeester,

E.S.I. ter Koele drs. J.H.R. Pierik