

College van burgemeester en wethouders
Gemeente Houten
Postbus 30
3990 DA HOUTEN

Ons kenmerk: U25-025
Betreft: Toetreding gemeente Houten tot RMN
Bijlagen: 1
Datum: 13 maart 2025

Geacht college,

Voor de jaarwisseling hebben wij uw verzoek ontvangen waarin u aangeeft de toetreding tot RMN verder te willen verkennen. Naar aanleiding hiervan hebben wij prettig ambtelijk contact gehad met uw organisatie is de diverse informatie met elkaar gedeeld. Graag willen wij de opgehaalde informatie en inzichten met u delen.

Tijdpad

RMN heeft aan haar algemeen bestuur aangegeven dat het verzoek tot toetreding van de gemeente Houten eigenlijk een jaar te vroeg komt. Het proces binnen RMN om de basis op orde te brengen is nog niet afgerond. Met name de ontwikkeling van adequate management-informatie, essentieel voor een goed onderbouwde bedrijfsvoering, is nog in volle gang. Dit geldt ook voor het verder inrichten en vormgeven van het bedrijfsbureau. Idealiter wordt dit proces eerst voltooid voordat een toetredingstraject wordt opgestart.

Wij begrijpen de urgentie die in de regio bij de diverse gemeenten wordt gevoeld door het terugtrekken van commerciële partijen uit de huis-aan-huisinzameling van grondstoffen en afval. RMN streeft echter niet naar groei omwille van de groei, maar naar een optimale dienstverlening aan haar deelnemende gemeenten en inwoners.

Wij hebben bij het bovenstaande ook bij het algemeen bestuur aangegeven en benadrukt dat onze voorkeur uitgaat naar toetreding op een later moment, bij voorkeur een jaar later op 1 januari 2028. De kans dat dit extra jaar mogelijk is, is zeer klein. Indien het extra jaar niet mogelijk blijkt, achten wij een gefaseerde aanpak noodzakelijk. Hierbij ligt de eerste focus op de inzameling, gevolgd door het recyclingstation (milieustraat), en pas na de start van de inzameltaken op de overige basistaken conform de gemeenschappelijke regeling.

Gezien het korte tijdsplan zijn nog niet alle risico's en gevolgen voor RMN en de gemeente Houten in kaart gebracht. Denk hierbij aan personele consequenties voor de ondersteunende taken, levertijden voor het benodigde materieel en het vinden van voldoende gekwalificeerd personeel.

Structurele kosten

Inzameling

Op basis van de door u verstrekte gegevens hebben wij een eerste inschatting (zie bijlage 1) gemaakt hoe wij de huis-aan-huis inzameling van grondstoffen en restafval zouden kunnen organiseren. Zonder hierin grote veranderingen door te voeren. Hierbij kunnen we alleen uitgaan van de gegevens zoals deze nu bij ons bekend zijn. We zijn uitgaan van het prijsniveau van dit moment als het gaan om medewerkers, materieel, brandstof, onderhoud etc. Gedurende het proces van definitieve toetreding zal steeds preciezer duidelijk worden hoe de begroting 2027 en verder er uit zal komen te zien.

Milieustraat

Voor het overnemen van de werkzaamheden op de milieustraat geldt het principe “mens volgt werk”. De kosten die hierbij horen blijven in grote lijnen voor de gemeente Houten hetzelfde. De medewerkers van de gemeente en van RMN vallen onder dezelfde CAO, wel moet er goed gekeken worden naar lokale afspraken over aanvullende arbeidsvoorwaarden, denk hierbij aan het structureel meer werken dan 36 uur en oude verlofrechten. Hiervoor moeten afspraken gemaakt worden in een sociaal plan aan uw zijde, wij denken hierbij graag met u mee.

Overige taken gemeenschappelijke regeling

U heeft aan gegeven dat u zich realiseert dat aansluiten bij RMN meer betekent dan het huis-aan-huis inzamelen van grondstoffen en restafval. We maken een ingroeiplan wanneer welke reinigtaken van de gemeente Houten overgaan naar RMN. Hiermee starten we op het moment dat de inzameltaken zijn ingeregeld en gestart. Mocht er eerder in het proces ruimte zijn dan zal hier eerder naar gekeken worden.

Aanloop kosten

Aangezien RMN een gemeenschappelijke regeling is worden de kosten van de huidige organisatie gedragen door de zes deelnemende gemeenten. Aanloopkosten die gemaakt moeten worden voor de toetreding worden aan de gemeente Houten doorbelast. Vanzelfsprekend zijn wij over deze kosten transparant. Zodra u formeel het verzoek doet tot toetreding zal er een projectleider gezocht worden om het proces aan de zijde van RMN goed te op te pakken. Ook zal een aantal maanden een werkvoorbereider worden ingehuurd om de uitvoerende werkzaamheden goed te organiseren. De kosten voor deze ingehuurde medewerkers worden bij u in rekening gebracht.

Frictiekosten

Voor toetreding moeten er een aantal kosten worden gemaakt die eenmalig zijn. Denk hierbij communicatie, inrichtingskosten van software en inwonersportal, werving en opleidingskosten nieuwe chauffeurs. Deze kosten worden inzichtelijk gemaakt en een op een aan uw gemeente doorbelast.

Inzameling oud papier en karton

Op dit moment zamelt de gemeente Houten oud papier en karton in op de zaterdagen in samenwerking met verenigingen (OPA). Deze samenwerkingsovereenkomst loopt op 1 januari 2027 af. Wij ontraden om de inzameling met verenigingen verder voort te zetten vanuit het oogpunt veiligheid, efficiëntie en kosten.

Onze ervaring is bij een van onze huidige gemeenten dat steeds lastiger wordt om goede en ervaren vrijwilligers te krijgen. Alle vrijwilligers moeten voldoende worden geïnstrueerd en veilig kunnen werken. Van onze kant wordt het steeds lastiger chauffeurs en voertuigen in te zetten, denk hierbij ook aan rij- en rusttijden.

Daarnaast is het inzamelen op een doordeweekse dag voordeliger, immers de toeslagen van de zaterdag hoeven niet te worden betaald. Ook is het efficiënter en duurzamer omdat er sprake is van minder transportbewegingen. Iedere maand zijn er 24 inzamelroutes (dagdelen) met vrijwilligers. Dat zijn 24 chauffeurs, 48 (en in Houten zelfs 72 want er worden 3 lopers ingezet) vrijwilligers en coördinatoren die instructies en persoonlijke beschermingsmiddelen (PMB's) horen te krijgen. Van al deze vrijwilligers moet RMN borgen dat er sprake is van veilig werken met een rijdende machine in het verkeer.

Deze 24 routes kunnen ook op doordeweekse dagen verdeeld over de week worden gereden. Dan hebben we het al niet meer over 24 dagdelen, maar 12 dagen. Dit houdt in dat in theorie 1 vuilniswagen met 1 chauffeur en 2 beladers verdeeld over de maand het zelfde werk kan doen. Dit scheelt enorm in transportbewegingen, uitstoot en het kunnen borgen van de veiligheid.

Verbetervoorstellen

We zien mogelijkheden om de dienstverlening voor de gemeente Houten efficiënter in te richten. In eerste instantie richten wij ons op het overnemen van de inzameltaken zoals deze nu zijn ingericht, maar er zijn een aantal eenvoudige keuzes die we al bij de start kunnen doorvoeren. Denk hierbij aan het inzamelen in het buitengebied met een zijlader in plaats van een achterlader. In gebieden met hoogbouw meer met onder-lossende containers te gaan werken waardoor de inwoners meer laagdrempelig in de gelegenheid worden gesteld hun grondstoffen dichtbij te scheiden. Met de AVU zijn we bezig om een overslag locatie in de omgeving Houten te vinden waardoor er minder uren verloren gaan in het (drukke) verkeer rondom Utrecht.

Gedurende het proces nemen wij u hierin mee.

Tot slot

RMN wil u vragen om zo spoedig mogelijk uw keuze te maken, 1 januari 2027 klinkt ver weg maar voor een dergelijk proces dringt de tijd. Wanneer uw keuze een verzoek tot toetreding betreft, graag deze per omgaande formeel aan het algemeen bestuur doorgeven zodat zij hun wens in behandeling kunnen nemen. Deze brief is niet bedoeld om u af te schrikken maar om u een realistisch beeld te geven over het proces en de risico's en kansen die wij zien binnen RMN. Mocht het algemeen bestuur besluiten het proces van toetreding van de gemeente Houten te starten mag u er vanuit gaan dat wij ons maximaal inspannen om de toetreding zorgvuldig en evenwichtig te laten verlopen, zowel voor de gemeente Houten als voor de bestaande deelnemers van RMN.

Met vriendelijke groet,

Sietske Klein – De Jong
Secretaris-directeur