HAVEN

MARKT

Kwartaalrapportage Q4 2020
Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt



Water in de haven, december 2020

Colofon		Auteur:	Goedgekeurd:	Vastgesteld:
Kenmerk:	153B-2020Q3			
Datum:	6-1-2021			
Status:	Concept	(paraaf)	(paraaf)	(paraaf)
Versie:	1.0	C. van Hoekelen	T. Gilde	E. Alderliesten

gemeente Moerdijk

Inhoud

1. Versiebeheer 4
1.1. Proces Q-rapportage 4
1.1.1. Productie 4
1.1.2. Goedkeuring 4
1.1.3. Publicatie 4
1.2. Wijzigingenregister 4
2. Afkortingen 5
3. Inleiding 6
3.1. Algemeen 6
3.1.1. Historie 6
3.1.2. Heden 6
3.1.3. Samenwerkende overheden 6
3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding 6
3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden 7
3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt 7
4. Trends 8
5. Techniek en kwaliteit 9
5.1. Havenbak, OKZ en OKN 9
5.1.1. Kadeconstructie Havenbak 9
5.1.2. Overkluizing Zuid 9
5.1.3. Overkluizing Noord 10
5.1.4. Infrawerk Noordhaven en Zuidhaven 10
5.1.5. Bruggen 11
5.1.6. Bijzonderheden 12
6. Communicatie en omgeving 13
6.1. Terugblik 13
6.2. Centrumteam 15
7. Financieel 16
8. Contractmanagement 16
8.1. Terugblik Q4 16
8.2. Wijzigingen en risicobudget 16
8.3. Vooruitblik Q1 2021 17
9. Planning 17
10. Risico's 18
11. Veiligheid, gezondheid en milieu 18

11.1. Veiligheid 18
11.2. Corona, gezondheid 18
11.3. Milieu 19
12. Organisatie 19
12.1. Gemeentelijk projectteam 19
12.2. SOK-partners 21

1. Versiebeheer

1.1. Proces Q-rapportage

1.1.1. Productie

De Q-rapportage wordt elke drie maanden geproduceerd aan de hand van de actuele gegevens op de laatste dag van het kwartaal. Iedere IPM-teammanager levert het verslag van de afgelopen periode, de vooruitblik en significante afwijkingen ter rapportage. De manager projectbeheersing (MPB) voegt deze informatie samen en toetst de kwaliteit. De projectmanager is verantwoordelijk voor het integrale product. Bij deze kwartaalrapportage wordt een bijlage ter inzage gelegd die de risico's en financiën beschrijft. Op deze bijlage rust geheimhouding.

1.1.2. Goedkeuring

De rapportage wordt door de projectmanager aangeboden aan de ambtelijk opdrachtgever. Hij geeft akkoord op deze rapportage en legt deze ter besluitvorming voor aan het college. Na besluitvorming door het college is de rapportage geschikt voor publicatie.

1.1.3. Publicatie

Deze rapportage krijgt na goedkeuring een nieuw versienummer met een sub-versienummer 0 (bijvoorbeeld: 5.0). Deze versie wordt gedeeld met de opdrachtgever, het bestuur, de SOK-partners en het ministerie van I&W.

1.2. Wijzigingenregister

versie	datum	status	uitvoerder	opmerkingen
0.1	6-1-2021	concept	CvH	Initiële versie
0.2	1-2-2021	concept	CvH	Input collega's verwerkt
0.3	23-2-2021	concept	CvH	Gereed voor collegiale toets
1.0	11-3-2021	definitief	CvH	Gereed voor B&W

2. Afkortingen

AOG	Ambtelijk opdrachtgever
ATS	Algemeen tijdschema (vereenvoudigde planning)
B&W	Burgemeester en wethouders
BC	Bouwcombinatie
BLVC	Bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie
BOG	Bestuurlijk opdrachtgever
CAR	Constructie all-risk
CBP	Contractbeheersplan
CM	Contractmanager
DO	Definitief ontwerp
EMVI	Economisch meest voordelige inschrijving
I&W	Ministerie van Infrastructuur & Waterstaat
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klanteisspecificatie
MPB	Manager projectbeheersing
OG	Opdrachtgever
OGON	Opdrachtgever-opdrachtnemer
OKN	Overkluizing Noord
OKZ	Overkluizing Zuid
OM	Omgevingsmanager
ON	Opdrachtnemer
PKP	Projectkwaliteitsplan
PM	Projectmanager
RBA	Risicobeheer Alliantie
RI&E	Risico-inventarisatie en evaluatie
SCB	Systeemgerichte contractbeheersing
SOK	Samenwerkingsovereenkomst
SSK	Standaardsystematiek voor kostenramingen
TM	Technisch manager
UAV-GC	Uniforme administratieve voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen
UO	Uitvoeringsontwerp
V&G	Veiligheid en gezondheid
VERI	Verantwoordelijk / eindverantwoordelijk / raadplegen / informeren
VGM	Veiligheid, gezondheid en milieu
VTW	Verzoek tot wijziging

3. Inleiding

3.1. Algemeen

Het project Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt is onderdeel van het project Revitalisering Centrum Zevenbergen.
Het omvangrijkste onderdeel van dit project, het herstel van de waterverbinding, wordt gefinancierd door vier samenwerkende overheden: de provincies Noord-Brabant en Zeeland, het waterschap Brabantse Delta en de gemeente Moerdijk. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert hieraan een belangrijke financiële bijdrage.

3.1.1. Historie

Tot eind jaren 60 van de vorige eeuw stroomt de Roode Vaart door het centrum van Zevenbergen. Het historische water, dat al eeuwen het stadscentrum doorklieft, verbindt de Mark en het Hollandsch Diep. Dankzij de vaart is Zevenbergen in vroeger tijden een succesvolle handelslocatie voor onder andere zout en turf. Maar in de twintigste eeuw is de haven verwaarloosd en vervuild. Het besluit valt om de haven te dempen, wat in 1970 gebeurt.

3.1.2. Heden

Hardnekkige problemen met blauwalg in het Volkerak-Zoommeer, op de grens van Zeeland en Brabant, leiden in de jaren 00 tot het plan om dit meer te verzilten. Maar voordat het Volkerak-Zoommeer zout kan worden, moet de zoetwatervoorziening voor West-Brabant en Zeeland worden veiliggesteld. De Roode Vaart biedt een oplossing: als de haven in het centrum van Zevenbergen wordt heropend en daarmee de verbinding van de Roode Vaart wordt hersteld, kan extra zoet water van het Hollandsch Diep naar de Mark en verder West-Brabant in stromen.
Hier komen twee ambities samen: de gemeente Moerdijk zoekt op dat moment al langer naar wegen om het centrum van Zevenbergen een broodnodige metamorfose te geven. Heropening van de haven past perfect in dat plan.

3.1.3. Samenwerkende overheden

In 2013 ondertekenen de gemeente Moerdijk, de provincies Noord-Brabant en Zeeland en waterschap Brabantse Delta een samenwerkingsovereenkomst voor het verbinden van de Roode Vaart Noord en de Roode Vaart Zuid door het stadscentrum van Zevenbergen. Ook het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat levert een belangrijke financiële bijdrage aan het project.
Vanuit het oogpunt van de lokale belangen voert de gemeente Moerdijk de regie over het project. De gemeente investeert, in lijn met de ambitie uit het Masterplan Centrum Zevenbergen, ook in de randvoorwaarden om de terugkeer van het water mogelijk te maken, de aansluitende openbare ruimte (waaronder de herinrichting van de Markt en de ontwikkeling van de Molenstraat en de Stoofstraat) en het nieuwe, inmiddels gerealiseerde, parkeerterrein Kasteeltuin dat compenseert voor de parkeerplaatsen die met de komst van de haven in het centrum verdwijnen.

3.1.4. Belang van de herstelde waterverbinding

In de jaren die volgen, wordt de verzilting van het Volkerak-Zoommeer uitgesteld. In juli 2019 komt de verzilting op de lijst van grote waterprojecten die het kabinet voor 2032 wil realiseren, maar vier maanden later verdwijnt het project weer van de lijst “vanwege de

verdeeldheid over het toekomstperspectief van een zout Volkerak-Zoommeer en de noodzaak om eerst de alternatieve zoetwatervoorziening te realiseren", aldus de ministers Cora van Nieuwenhuizen van Infrastructuur en Waterstaat en Carola Schouten van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit in een brief aan de Tweede Kamer.
Voor de samenwerkingspartners doet de onzekerheid over de verzilting niets af aan het plan. Een extra waterinlaat via de Roode Vaart zien alle partijen als een belangrijke maatregel voor een toekomstbestendige zoetwatervoorziening in West-Brabant. Bij de verwachte klimaatverandering neemt het belang toe – wat de droogte van 2018 bevestigde.
De extra aanvoer van water uit het Hollandsch Diep betekent meer armslag voor het peilbeheer in droge perioden via de rivieren Mark en Dintel, de Vliet en de polderwatergangen. Daarnaast zorgt de extra aanvoer voor een betere doorspoeling van het dit zogenoemde Vlietsysteem. Dat verbetert de waterkwaliteit en daarmee ook de natuurwaarden in het poldergebied.

3.1.5. Aanloop naar de werkzaamheden

Op 8 februari 2018 tekent de gemeente Moerdijk, als opdrachtgever namens de samenwerkende overheden, de overeenkomst voor het heropenen van de Roode Vaart met aannemerscombinatie Rasenberg/Colijn/Van den Herik – sinds 2019 Strukton Civiel Zuid-Van den Herik geheten.
Er volgt een periode waarin de projectteams werken aan het ontwerp van de zoetwatervoorziening. Dat gaat niet zonder discussies, want het gaat om een complex project midden in het stadscentrum. Vooral het zuidelijk deel van de haven, waar het open water middels een grote duiker wordt verbonden met de bestaande Roode Vaart, zorgt voor technische hoofdbrekens. Discussie over technische oplossingen en de bijbehorende kosten leiden ertoe dat vanaf september 2018 stevig wordt onderhandeld tussen gemeente en aannemerscombinatie. Net voor kerst is de doorbraak bereikt: er ligt een principe-akkoord, het project is vlot getrokken.

3.1.6. Realisatie Heropenen Roode Vaart en herinrichting Markt

De uitvoering van het project start medio april 2019, direct nadat de bouwcombinatie en de gemeente Moerdijk overeenstemming bereiken over het addendum (de toevoeging op het oorspronkelijke contract tussen opdrachtgever en ondernemer). Dit addendum is formeel getekend vrijwel direct na ondertekening van de aanvullende samenwerkingsovereenkomst tussen de SOK-partners. Op 24 april wordt het project officieel ingezet met een publieke starthandeling in het bijzijn van de SOK-partners, overige betrokkenen en de Zevenbergse bevolking.
Sinds eind april 2019 is het middendeel van de gedempte haven officieel bouwterrein. In de maanden voorafgaand wordt al veel voorbereidend werk verzet, zoals het vervangen en verplaatsen van riolering, kabels en leidingen. Medio juni 2019 gaat de eerste damwand de grond in, in december de laatste. Begin 2020 start de aanleg van de zuidelijke duiker. De herinrichting van de Markt loopt gelijktijdig met het havenproject: in de eerste twee kwartalen van 2020 wordt het plein in 2 fases in gebruik genomen. Bij de werkzaamheden worden de (horeca)ondernemers zo veel mogelijk ontzien.
De realisatie van de haven duurt zo'n anderhalf jaar: eind december 2020 stroomt er opnieuw water door het centrum van Zevenbergen.

4. Trends

Beheeraspect	Trend Q3-2020	Trend Q4-2020	Toelichting
Techniek en kwaliteit			Aan het einde van Q4 is het grootste deel van het werk gereed. Dit is gebeurd met een voor dit soort werk beperkte hinder en schades voor de omgeving. Begin 2021 worden de laatste werkzaamheden en herstelwerkzaamheden afgerond. Ook wordt dan het opleverdossier afgerond. Nog niet alle kwaliteitseisen zijn aangetoond.
Omgeving			De inzet om de hinder voor de omgeving zo klein mogelijk te houden is geslaagd. De omgeving is tevreden en resterende issues zijn klein.
Financieel			De geprognotiseerde kosten van het project (inclusief een risicoreservering) worden gedekt door de beschikbaar gestelde middelen. De trend is niet positief omdat er issues zijn. Deze issues zijn uitgewerkt in de bijlagen.
Planning			Het grootste deel van het werk is eind 2020 gereed. Naar verwachting worden in het eerste kwartaal alle rest-werkzaamheden afgerond.
Risico's			De risicovolle activiteiten zijn afgerond. Nieuwe risico's die nog kunnen optreden hebben nog een minimale impact op tijd, planning en omgeving.
Organisatie			Het projectteam is op sterkte. De uitdaging is om de bezetting van het projectteam op orde te houden voor de afronding van het project.

 positief

 positieve trend met risico's

 neutraal

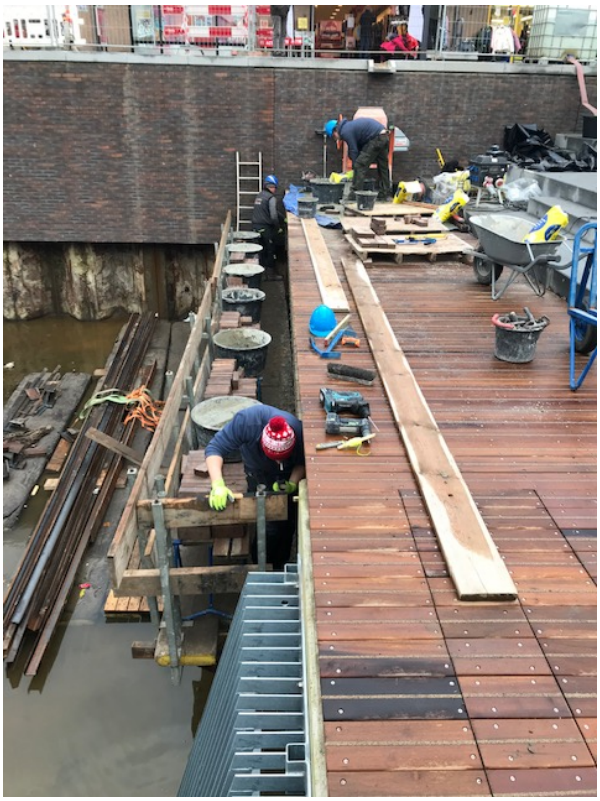
 negatief

5. Techniek en kwaliteit

5.1. Havenbak, OKZ en OKN

5.1.1. Kadeconstructie Havenbak

De kadeconstructies zijn in het afgelopen kwartaal verder afgebouwd en ook de bovenliggende infrastructuur met wegfunderingen en bestratingen is grotendeels afgebouwd



Deze periode zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- aanbrengen laatste hangschorten;
- herstelwerkzaamheden aan de hangschorten;
- aanbrengen ontbrekende steenstrips;
- beschadigingen aan hangschorten hersteld;
- voegwerk aangebracht;
- dilatatievoegen gecorrigeerd;
- aanbrengen deksloven ;
- leuningwerk gemonteerd incl. boorwerk in natuurstenen deksloven;
- kadetrap vak Z5 gemetseld “in het werk”;
- traptredes marktterras gesteld en gestraat;
- vlonder markttrap aangebracht (constructie wordt in januari ’21 nog vervangen);
- metselwerk kopzijde havenbak bij Haveneind.

5.1.2. Overkluizing Zuid

In het 4e kwartaal zijn alle constructieve werkzaamheden aan de duiker inclusief de stuw afgerond.

Op diepte ontgraven van de Roode Vaart inclusief het aanbrengen van de steenbestorting is uitgevoerd. Het vrijkomend slib is in tijdelijk depot gezet aan de Huizerskade. Dit depot wordt in Q1 van 2021 afgevoerd.

De mechanische installaties liepen vertraging op, maar zijn nog juist op tijd aangebracht en geïnstalleerd en worden door het waterschap getoetst in januari 2021.

De bovengrondse inrichting, zoals plaatsen van hekwerken, aanbrengen kanohelling en verhardingen, is ook uitgevoerd.

De bovenliggende infrastructuur van de Overkluizing Zuid is dit kwartaal afgerond.

Deze periode zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- puinfundering t.b.v. wegconstructie aangebracht;
- opsluitbanden aangebracht;

- kolken en afvoerleidingen aangebracht;
- asfaltconstructie aangebracht incl. markeringen;
- trottoirs en fietspaden aangebracht;
- OV masten geplaatst;
- verkeersborden geplaatst;
- groenstroken aangelegd incl. beplanting en bomen.

Op 11 december vond de officiële handeling plaats waarbij door de burgemeester het eerste water werd ingelaten over de stuw.

5.1.3. Overkluizing Noord

De technische installaties van Overkluizing Noord (OKN) zijn juist voor het einde van het 4e kwartaal aangebracht en geïnstalleerd.

De verbinding tussen de Roode Vaart-noord en de havenbak is tot stand gebracht. Na het vollopen van de havenbak via de stuw en later via de inlaat OKN is het waterpeil in de havenbak op niveau van de Roode Vaart.

De installaties worden nog getoetst door het waterschap Brabantse Delta. Het waterschap zal dan het peil in de havenbak gaan inregelen.

Deze periode zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- aanbrengen opening/ verbinding Roodevaart met duiker;
- plaatsen hekwerken;
- aanbrengen opstelplaats in grasbetontegels;
- houten damwand aangebracht;
- voetpad en fietspad langs N285 aangebracht;
- plaatsen lichtmasten openbare verlichting;
- afwerken bermen.

5.1.4. Infrawerk Noordhaven en Zuidhaven

De afgelopen periode hebben meerdere ingebruiknames van de openbare ruimte plaatsgevonden, waarvan de laatste op 15 december.

We hebben als OG het initiatief genomen reeds medio oktober een integrale lijst bij te houden van alle openstaande (herstel)werkzaamheden conform de ingebruiknamerapportages en overige nog uit te voeren werkzaamheden conform uitstaande VTW's. Deze lijst is steeds gecommuniceerd met ON.

Het overgrote deel van de openbare ruimte is einde jaar in gebruik genomen met de opmerking dat er nog een aanzienlijke lijst met nog uit voeren werkzaamheden de jaarwisseling is overgegaan.

Een samenvatting van werkzaamheden die deze periode zijn uitgevoerd:

- straatwerk vak Z3, 4 en 5 aangebracht;
- straatwerk vak N5 en N6 aangebracht;
- straatwerk Brouwerstraat, incl. op brugdek, aangebracht;
- straatwerk marktterras deels hersteld en verder aangebracht;
- plaatsen lichtmasten openbare verlichting;

- plaatsen wegmeubilair;
- planten bomen;
- de voormalige inrit Stoofstraat is verwijderd waarmee de ontgraving van de havenbak is afgerond.

5.1.5. Bruggen

De laatste brug in uitvoering, ter hoogte van de Brouwerstraat, is deze periode afgebouwd en in gebruik genomen.



5.1.6. Bijzonderheden

Depot Caldic

Depotkeuringen worden uitgevoerd door opdrachtnemer en er is een begin gemaakt met egaliseren.
Puindepots en restmaterialen zijn gedeeltelijk afgevoerd. In het eerste kwartaal van 2021 wordt de grond afgevoerd en wordt het terrein geëgaliseerd.



6. Communicatie en omgeving

Omgevingsmanagement is een samenspel tussen de aannemerscombinatie en de gemeente. De aannemer staat vooral aan de lat voor alle communicatie rond de bouwwerkzaamheden en verkeersmaatregelen. De gemeente richt zich voornamelijk op de publiekscommunicatie.

6.1. Terugblik

In het afgelopen kwartaal kwam de afronding van de werkzaamheden in zicht. Het eindresultaat wordt steeds zichtbaarder en de overlast van werkzaamheden neemt af, wat zorgt voor een toenemend positieve stemming onder het publiek en de omgeving.

Coronacrisis

De aanhoudende coronacrisis en bijbehorende maatregelen hebben impact op de omgeving en de mogelijkheden voor het projectteam om contact te houden met bewoners, ondernemers en bezoekers.

Thuiswerken is de regel. Team Omgeving is daarom niet meer op volle sterkte aanwezig op de projectlocatie: elke werkdag is er één teamlid aanwezig. Contact met de omgeving houden we via de digitale kanalen en door zichtbaar aanwezig en aanspreekbaar te zijn in het projectgebied.

Het Informatiecentrum Centrumontwikkeling aan de Zuidhaven 43 was na een aanvankelijke sluiting begin 2020 in de zomer met de nodige maatregelen weer geopend, maar moest in Q4 weer sluiten voor publiek.

Markt: volop in gebruik

In Q4 is de Markt grotendeels gereed. Een beperkt deel van het plein is nog afgezet voor de bouw van de grote trap die de Markt met de haven verbindt.

Wijziging verkeerssituatie

Bijna vijf maanden was de verbinding tussen de Kristallaan en het Haveneind afgesloten voor de aanleg van de zuidelijke duiker; vrijdag 9 oktober ging de weg weer open voor verkeer. Dit gebeurde bijna een maand eerder dan gepland omdat het werk goed op schema lag.

Aan de haven is de autobrug tegenover de Brouwerstraat in Q4 2020 gereed. Het verkeer kan daardoor de definitieve route rond de haven rijden. Het straatwerk zorgde in het laatste kwartaal lokaal voor hinder, maar mede door omleidingen blijft de bereikbaarheid acceptabel.

Virtuele rondleiding

In het weekend van 26 september zou een rondleiding door de havenbak en kokerduiker plaatsvinden. De gemeente had hiervoor een plan gemaakt dat binnen de geldende coronaregels paste, met onder kleine groepen op verschillende starttijden en voortdurende doorstroming. Er was grote belangstelling voor de tour: ongeveer twee weken na het openstellen van de inschrijving was de limiet van zo'n 2000 deelnemers bereikt en was inschrijven niet meer mogelijk.

In augustus namen de zorgen over de verspreiding van het coronavirus toe. Dit zorgde voor een herbezinning op het evenement vanuit de gemeente Moerdijk waarna het besluit viel om de rondleiding af te gelasten. Als alternatief werd een videorondleiding voorbereid.

De videorondleiding is in november 2020 opgenomen. Daarbij maakte we gebruik van een 360-gradencamera, zodat de kijker tijdens de film om zich heen kon kijken. Begin december kregen de woningen die (in ruime zin) grenzen aan het projectgebied een pakketje in de brievenbus met een VR-bril en een flyer met uitleg en een link naar de première van de rondleiding. Na de premièreperiode werd de video geplaatst op het YouTube-kanaal van Centrumontwikkeling Zevenbergen. Begin 2021 is de video zo'n 5000 keer bekeken.

Havenmeester neemt afscheid

In november neemt havenmeester Leo Soeteman afscheid van het project. Dit is eerder dan gepland, om gezondheidsredenen. Sanne van der Heijden neemt zijn taken over voor de resterende duur van het project. Soeteman was als havenmeester het eerste aanspreekpunt voor de omgeving voor praktische zaken rond de bouwplaats. In die rol was hij zeer geliefd bij bewoners en ondernemers, waardering die was terug te zien in de diverse afscheidsmomenten die spontaan voor hem werden georganiseerd.

Eerste water in de haven

Op vrijdagmiddag 11 december 2020 stroomde het eerste water in de haven van Zevenbergen. Het publiek werd nadrukkelijk gevraagd om thuis te blijven en het moment te volgen via de livestream die vanuit het project werd uitgezonden. Uiteindelijk verzamelde zich toch publiek langs de kades, maar dit bleef beperkt. Naar de livestream keken zo'n 1300 mensen, inmiddels (begin 2021) is de video ruim 9000 bekeken.



Een week later werd de rest van het water ingelaten.

Voorbereiding openingsfeest

In Q2 startten de voorbereidingen voor het openingsfeest van de haven, in Q3 en Q4 kreeg het programma inhoudelijk vorm. Er is een kernteam geformeerd van lokale vrijwilligers dat hiermee aan de slag is, in samenwerking met het projectteam. Planning was om het

openingsfeest te houden in maart of april 2021, maar met het oog op de corona-ontwikkelingen wordt inmiddels gemikt op september 2021. Het wordt een feest voor en door Zevenbergen, met veel ruimte voor inbreng door bewoners, lokale ondernemers en Zevenbergse verenigingen.

Klachten en meldingen

Nadat BN/DeStem eind Q3 een artikel publiceerde waarin twee anonieme klagers zich ontevreden toonde over de schadeafhandeling, volgden raadvragen en een Raadsinformatiebrief. Deze brief gaf de gemeenteraad nadere uitleg over het proces van schadeafhandeling en de uitgebreide maatregelen die al sinds de voorbereiding van de werkzaamheden zijn getroffen om schade aan de omgeving te voorkomen. Verder werd erin aangegeven dat de gemeente de mogelijkheid wil verkennen om tot een oplossing te komen met schademelders die zich niet of onvoldoende gehoord voelen.

In het verlengde van de RIB werd extra aandacht gevraagd voor de communicatie rond de mogelijkheden die schademelders hebben als ze het niet eens zijn met de conclusies van de schade-expert. Aan ontevreden schademelders werd, via de media en via contactpersonen in de omgeving, nadrukkelijk verzocht zich te melden bij het Schadeloket met hun grieven. Dit leidde tot 9 verzoeken van melders om hun zaak opnieuw te bezien. Dit proces is in gang gezet in Q4 en loopt door in 2021.

Media-aandacht in Q4 2020

Persvragen kwamen voornamelijk van de regionale krant en gingen over de stand van zaken van de werkzaamheden, de schadeafhandeling, het eerste water en de plannen voor de opening van de haven. In de week van het eerste water bracht de Moerdijkse Bode een special uit over de nieuwe haven.

6.2. Centrumteam

De gemeenteraad van Moerdijk heeft op 16 april 2019 ingestemd met het beschikbaar stellen van een bedrag van € 50.000 voor activiteiten en maatregelen die het centrum van Zevenbergen gedurende de bouwperiode aantrekkelijk en leefbaar houden. Het Centrumteam, dat bestaat uit 15 enthousiaste bewoners en ondernemers uit het centrum van Zevenbergen, is opgericht om die activiteiten te organiseren. Tot en met 31 december 2020 is zo'n € 45.000 besteed aan diverse activiteiten. In de bijlage is het overzicht van de gemaakte kosten van het Centrumteam opgenomen.

Inmiddels is het Centrumteam 16 keer bij elkaar gekomen, waarvan de laatste malen digitaal, en zijn er 3 evenementen georganiseerd: een graffiti jam voor tieners in oktober 2019, een meerdaags Winterwonderland voor alle leeftijden eind december 2019, en een carnavalssjaal-breiactie die medio februari 2020 werd afgerond.

De evenementen die voor het voorjaar en de (na)zomer van 2020 op de planning stonden, zijn vanwege de coronasituatie afgelast. In Q4 ondernam het Centrumteam 3 coronaproof activiteiten:

- Zandsculpturen: van 9-11 oktober maakten kunstenaars op 4 plaatsen in het centrum zandsculpturen met een waterthema. Het publiek kon op veilige afstand de verrichtingen volgen en de kunstwerken bewonderen.
- Fotowedstrijd: eind november schreef het Centrumteam een fotowedstrijd uit met als thema “Het centrum van Zevenbergen op zijn mooist”. De foto’s van de 10 finalisten werden eind december geëxposeerd in de etalages van winkels en horeca in het centrum.
- Sfeerverlichting: van half november 2020 tot begin januari 2021 waren haven en Markt voorzien van sfeervolle verlichting in kerstkleuren. Dit was een initiatief in samenwerking met Ondernemers Vereniging Zevenbergen en daarmee meteen een proef voor een mogelijke opstelling van sfeerverlichting in de komende jaren.

7. Financieel

Het financiële overzicht is als (geheime) bijlage toegevoegd aan deze rapportage. Het overzicht geeft een voorzichtig positief beeld van de voortgang en de prognose aan het eind van het werk. De risicoreservering wordt ingezet en de uitputting van de alliantiereservering is conform planning.

8. Contractmanagement

8.1. Terugblik Q4

In Q4 zijn nog diverse reacties van opdrachtnemer behandeld op documenttoetsen uit Q3 zoals het uitvoeringsontwerp Overkluizing Noord, werk en keuringsplan OKN, uitvoeringsontwerp stuw en keuringsplan prefabschorten. De laatste documenttoetsen die zijn uitgevoerd zijn zwemmersbeveiliging OKN, bodembescherming stuw, evaluatierapport Duurzaam GWW getoetst. Tevens zijn de voortgangsrapportages van de aannemer getoetst. Uit deze documenttoetsen volgen over het algemeen geen zware negatieve bevindingen. Wel komen er observaties uit voort, waardoor de aannemer meer toelichting geeft op de gemaakte keuzes, ofwel het ontwerp op enkele punten

Tot slot zijn er 5 producttoetsen uitgevoerd in dit vierde kwartaal. Het gaat om onder andere de volgende toetsen:

- Toetsing EMVI eisen (parkeerruimte, omgevingscommunicatie, EMVI eisen algemeen)
- Keuringen rondom de groenvoorziening
- Keuringen rondom het leuningwerk

In de bovengenoemde toetsing zijn bevindingen geconstateerd, maar deze waren niet zwaarwegend, waardoor voor de drie termijnen die binnen dit kwartaal zijn verlopen de Prestatieverklaringen konden worden afgegeven. Voor diverse prestatieverklaringen geldt echter wel dat diverse betaalposten gezien de achterstand in uitvoering of het nog open staan van uitvoeringspunten niet conform het betalingsschema zijn betaald, maar zijn ingehouden van betaling

8.2. Wijzigingen en risicobudget

Ook dit kwartaal zijn diverse wijzigingen behandeld, wijzigingen die ten laste komen van het alliantiebudget en wijzigingen ten opzichte van het contract, als ook scopewijzigingen. Het gaat o.a. over wijzigingen m.b.t. de onderstaande punten:

- Minderwerk depot Schansdijk
- Minderwerk m.b.t de banieren aan de Zuidhaven
- Diverse kleine aanpassingen aan de openbare ruimte
- Werkzaamheden kabels en leidingen OKN
- Update kostenonderbouwing PAK-sanering
- Tijdspad oplevering

Het totale overzicht is terug te vinden in de bijlage.

8.3. Vooruitblik Q1 2021

Q1 2021 staat in teken van de afronding van het project, zo ook de contractuele afronding. Dit kwartaal wordt er dan ook geen risicosessie meer uitgevoerd en zullen er ook geen proces of producttoetsen meer worden uitgevoerd. Echter wordt wel het opleverdossier getoetst. Dit in verschillende rondes. De eerste ronde is het eerste deel van het opleverdossier. Deze wordt getoetst, daarna voor reactie terug verzonden naar de bouwcombinatie. In de tweede ronde wordt het 2^{e} deel van het opleverdossier getoetst en zal de bouwcombinatie de opmerkingen op deel 1 verwerken in een nieuwe versie van deel 1 van het opleverdossier. Mogelijk volgen dan nog enkel toetsrondes met als uiteindelijk doel om het opleverdossier te kunnen accepteren. Het is mogelijk dat nog enkel restpunten op het opleverdossier worden benoemd, die naderhand nog zullen worden toegevoegd aan het opleverdossier en aanvullend zullen worden getoetst.

Er zullen ook geen voortgangsrapportages mee worden getoetst. Ten slotte wordt op basis van de voortgang een laatste prestatieverklaring uitgegeven met het restant van het bedrag dat nog open staat. Dit pas na acceptatie van het opleverdossier (als voorwaarde voor) en de oplevering van het Werk .

9. Planning

Het water stroomt door de haven en het overgrote deel van de technische werkzaamheden zijn afgerond. In de eerste maanden van 2021 voert de opdrachtnemer de laatste werkzaamheden uit.

In tegenstelling tot de planning levert de aannemer naar verwachting eind februari het werk op, zowel technisch als administratief.

10. Risico's

Infrastructurele projecten en projecten in de openbare ruimte staan bekend als zeer dynamische en risicovolle projecten, zeker als ze – zoals de heropening van de haven en de herinrichting van de
Markt – plaatsvinden in een dichtbebouwd stadscentrum. De kans dat er risico's optreden die leiden tot budgetoverschrijding of een langere doorlooptijd van het project is aanwezig. In de (geheime) bijlage zijn deze risico's verder uitgewerkt.

Het risicoprofiel wordt significant lager ingeschat. De risicovolle activiteiten zijn afgerond en lopen ten einde, waarmee de gekoppelde ongewenste gebeurtenissen vervallen.

Voor een bepaalde categorie risico's is een alliantiebudget ingericht. Dit alliantiebudget wordt in samenwerking met de aannemer beheerd. In de (geheime) bijlage wordt de stand van zaken van het alliantiebudget weergegeven.

11. Veiligheid, gezondheid en milieu

11.1. Veiligheid

Veiligheid, op het werk en voor de omgeving, heeft voor de gemeente prioriteit. Het V&G plan, het Bouwveiligheidsplan en het BLVC-plan zijn de basisdocumenten waar zowel de opdrachtnemer als de opdrachtgever zich aan dienen te houden.

Ondanks alle inspanningen kwamen de volgende onveilige situaties regelmatig voor:

- werken op hoogte zonder valbeveiliging;
- ontbreken van de juiste ladders;
- bij het werken in ontgravingen ontbreekt het soms aan de juiste vluchtwegen;
- verkeersregelaars niet op de juiste plaats of het juiste tijdstip;
- bouwverkeer volgt niet de juiste bouwroute.

Al deze gebeurtenissen worden met de opdrachtnemer gecommuniceerd, hetzij via de VGM-WhatsAppgroep of rechtstreeks in de lijn. Opdrachtnemer neemt dan corrigerende maatregelen. Een proactieve houding blijft voor alle medewerkers van opdrachtgever en opdrachtnemer noodzakelijk in deze complexe omgeving. Elke 6 weken vond het V&G overleg plaats. Ook bij de laatste (herstel)werkzaamheden blijft alertheid geboden.

11.2. Corona, gezondheid

Doel van het projectteam en de bouwcombinatie is om tijdens de coronacrisis de continuïteit van het bouwproces te borgen binnen de geldende richtlijnen en met zorg voor de gezondheid van de betrokken medewerkers en omgeving. In samenwerking met alle betrokken partijen wordt gekeken naar de mogelijke risico's die de continuïteit van het bouwproces bedreigen.

Een aantal mogelijke oorzaken die ten grondslag aan de risico's liggen is:

- landelijke, regionale of lokale maatregelen vanuit het bevoegd gezag die impact hebben op de bouwlocatie;
- de bouwcombinatie (onderaannemers en/of leveranciers) kan zijn verplichtingen niet nakomen;
- beheerders van kabels en leidingen kunnen hun werkzaamheden niet uitvoeren;
- de gemeente kan als opdrachtgever of als bevoegd gezag zijn verplichtingen niet nakomen.

Het coronavirus heeft tot gevolg dat we onze bedrijfsvoering van het project drastisch hebben aangepakt. Thuiswerken is de norm en we hebben een minimale bezetting met de teams Techniek en Omgeving op locatie voortgezet. Het project is direct overgestapt op digitaal vergaderen via MS Teams. In het kantoor op de Zuidhaven zijn regelmatig corona-cleaning-rondes gelopen, waarbij de deurkrukken en het handvat van de koffiepot extra werden gereinigd. Hulpmiddelen als ontsmettingsmiddelen zijn voorhanden. Projectteamleden desinfecteren hun handen bij het betreden van de locatie en reinigen elke ochtend hun bureau, toetsenbord en de armsteunen van hun bureaustoel.

Met opdrachtnemer is afgestemd dat bij onderlinge bezoeken altijd een mondkapje wordt gedragen.

11.3. Milieu

Het vrijgekomen slib uit de Roodevaart ter hoogte van de stuw is verontreinigd en opgeslagen in een tijdelijk depot aan de Huizerskade. Opdrachtnemer heeft een milieukundig onderzoek laten uitvoeren en heeft offertes in de markt uitstaan bij erkende ontvangstinstallaties. Het depot is conform regelgeving ingericht.

Grond en/of zand vrijgekomen uit de ontgravingen van de duiker OKZ en de havenbak ligt in gescheiden depots opgeslagen op het terrein Caldic. Alle depots zijn/worden door opdrachtnemer gekeurd en de rapporten zijn aangeleverd behoudens het depot "zand uit de havenbak". Dit depot bevatte verrassend kleine asbest deeltjes. Aanvullend onderzoek op asbest is vereist door OZB, danwel door de beoogde ontvanger van het zand.

Afwijkend op het ATS is depot Caldic voor het einde van 2020 niet afgewerkt.

Het depot aan de Schansdijk wordt waarschijnlijk overgedragen aan R&R waarvoor in december door de gemeente Moerdijk een concept gebruiksovereenkomst is voorgelegd.

Opdrachtnemer behoudt haar contractuele verplichtingen voor wat betreft het depot Schansdijk.

12. Organisatie

12.1. Gemeentelijk projectteam

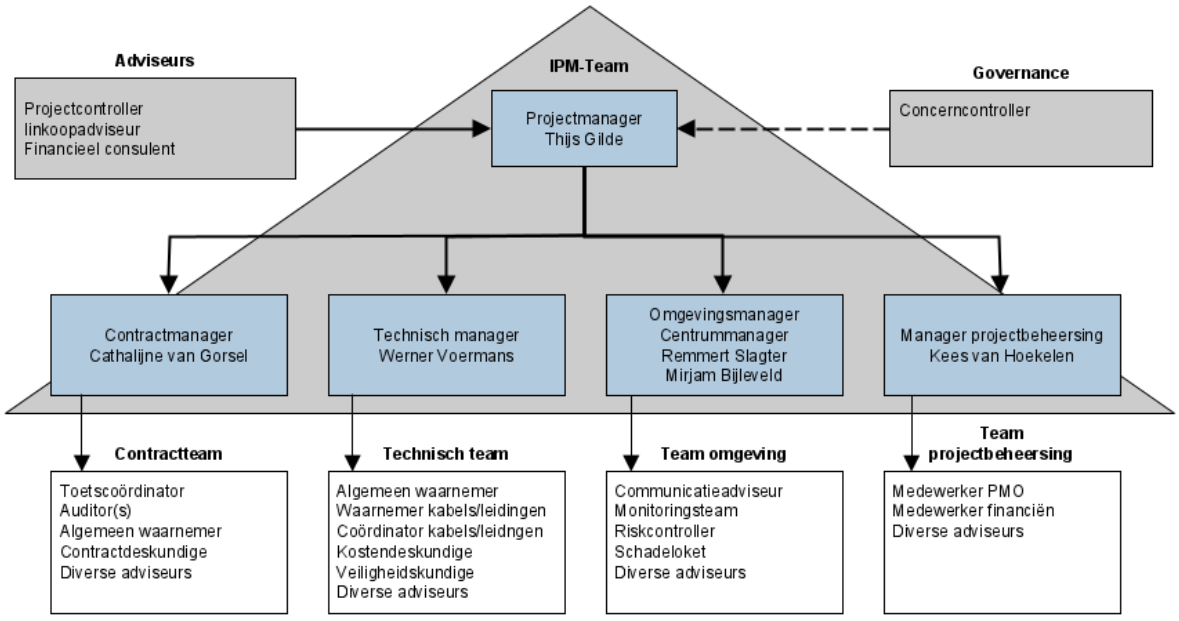
Het project wordt begeleid door een projectteam vanuit de gemeente Moerdijk dat georganiseerd is volgens het IPM-model. Het projectteam bestaat uit interne en externe medewerkers en adviseurs met specialistische kennis. Gedurende het project wordt de samenstelling en de capaciteit van het team gewijzigd naar beschikbaarheid en behoefte van het project.

Bij de samenstelling van het team wordt voornamelijk gekeken naar de benodigde kennis, capaciteit en vaardigheden om een groot, complex project te realiseren. Het IPM-team bestaat uit de disciplines contract, omgeving, techniek en projectbeheersing. Deze disciplines worden integraal aangestuurd door de projectmanager. De werkwijze van het projectteam is vastgelegd in het projectplan. Het projectplan is een dynamisch document waarin optimalisaties kunnen worden verwerkt.

Ten behoeve van het beheer van het risicoalliantiebudget is in de afgelopen periode een samenwerkingsorganisatie opgebouwd. Deze organisatie bestaat uit de projectteams van de gemeente en de bouwcombinatie. Dit gezamenlijke team wordt aangestuurd door het alliantiemanagement, bestaande uit een onpartijdige alliantiemanager en de projectmanagers van de gemeente en de bouwcombinatie. Er wordt verantwoording afgelegd aan het alliantiebestuur dat bestaat uit de verantwoordelijke wethouders en de directeuren van de bouwcombinatie.

Het projectteam is tot 31-01-2021 gehuisvest aan de Zuidhaven 43. Dit is een pand direct gelegen aan de haven. Hier is ook het Informatiecentrum gevestigd over de werkzaamheden. De bouwcombinatie maakt gebruik van hetzelfde pand.

Het projectteam heeft als doel om het tweede kwartaal van 2021 het projectdossier zover als mogelijk te sluiten. Parallel aan het afronden van het dossier, vanaf Q4 is het team aan het afbouwen.



12.2. SOK-partners

De SOK-partners en het ministerie van I&W worden middels de kwartaalrapportages geïnformeerd.

In de afgelopen periode heeft de volgende interactie met de SOK-partners plaatsgevonden:

- Gedeputeerde Smit van de provincie Noord-Brabant kwam medio juli op bezoek met een ambtelijke afvaardiging.
- In september bezochten het ministerie van I&W en het waterschap Brabantse Delta onze werkzaamheden en de inlaatvoorziening die het waterschap realiseert bij sluis Roode Vaart.
- Op 2 oktober heeft online bestuurlijk overleg plaatsgevonden met de bestuurders van alle SOK-partners.
- De SOK-partners zijn uitgenodigd om online deel te nemen het eerste water in de haven.