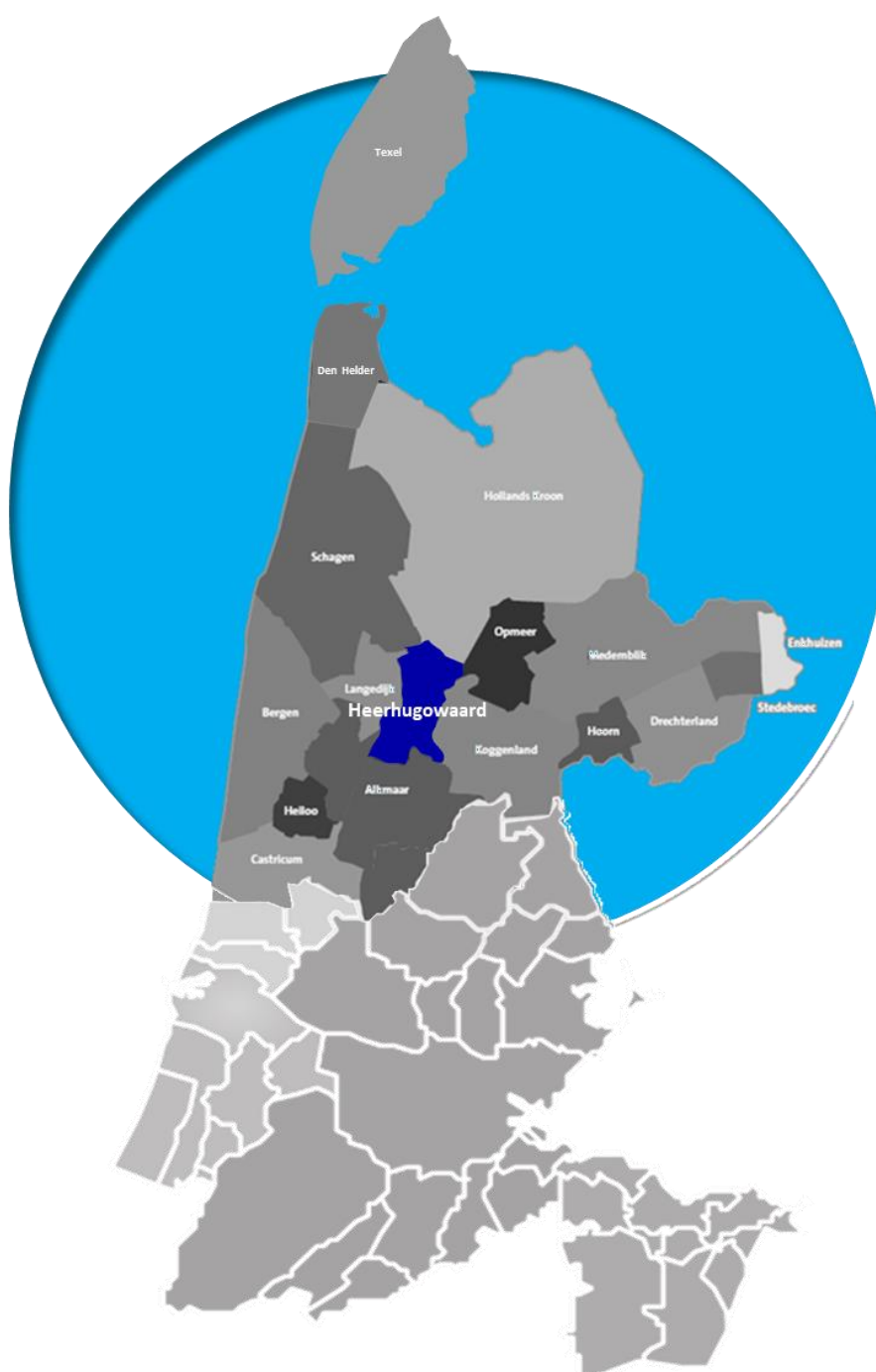


## UITVOERINGSPROGRAMMA 2021



### DEEL 2 - Gemeente Heerhugowaard

'Onder VTH-Strategie 2021-2023 (huidige wetgeving)



## UITVOERINGSPROGRAMMA 2021 DEEL 2

### OPDRACHTGEVER (ALGEMEEN) 3

Beschrijving algemeen 3

Visie algemeen 4

### OPDRACHTGEVER DEEL (SPECIFIEK) 6

Werkzaamheden VTH 6

Werkzaamheden niet VTH 8

Werkzaamheden Divers 8

Werkzaamheden Randvoorwaardelijk 9

### SPECIFIEKE BIJLAGEN: OPDRACHTGEVER (SPECIFIEK) 11

Uurtarief 11

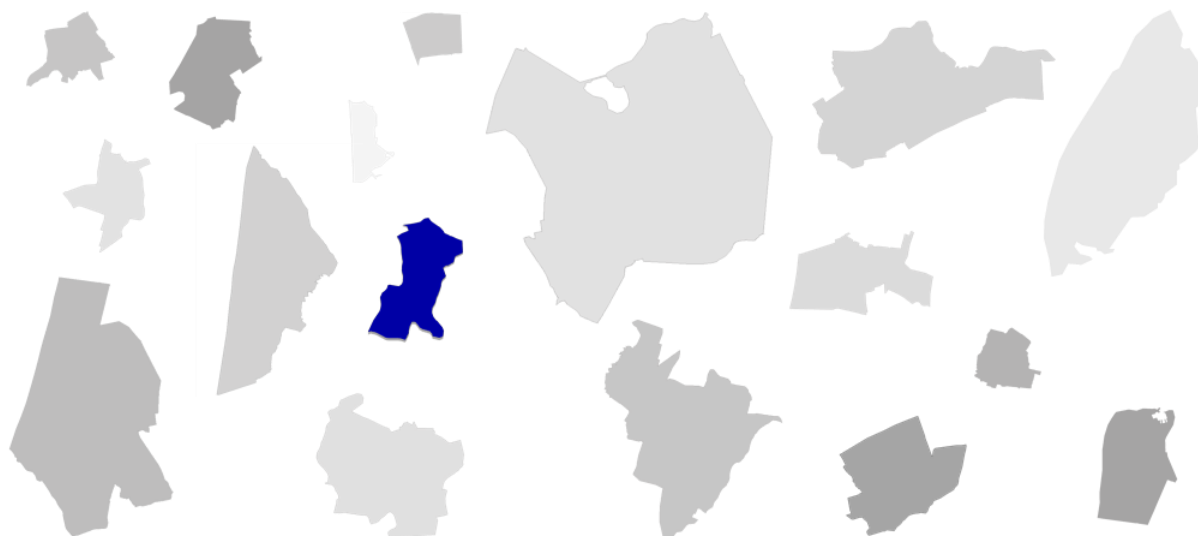
Financiering 11

Globale zoekgebieden ingetekend als onderdeel van de concept-RES Noord-Holland Noord 12

Opgaven bij de regionale ambities 13



## OPDRACHTGEVER (ALGEMEEN)



### Gemeente Heerhugowaard

Heerhugowaard staat onder meer voor: 'De samenleving staat centraal, niet de overheid'.

#### BESCHRIJVING ALGEMEEN

Heerhugowaard is een gemeente in de regio Heerhugowaard in de Nederlandse provincie Noord-Holland. Het huidige Heerhugowaard is ontstaan als agglomeratie tussen de dorpen Zuid, De Noord en 't Kruis, waarbij in eerste instantie Zuid als zelfstandige kern verdween en geheel opging in Heerhugowaard, dat begon als een lintdorp langs de Middenweg, met uitlopers langs onder andere de Hondeweg (thans Van Veenweg). De gemeente heeft een oppervlakte van 39,99 km<sup>2</sup> (waarvan 1,78 km<sup>2</sup> water).

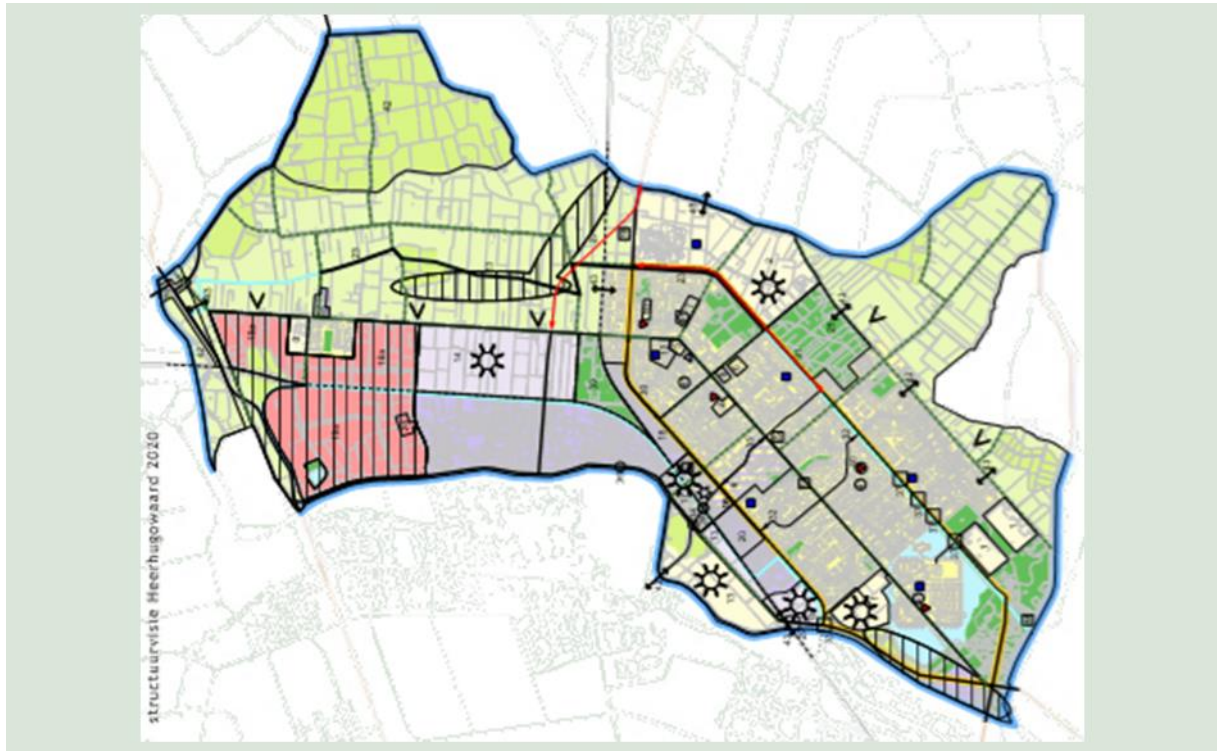
Voor de gemeente Heerhugowaard kent een diversiteit aan inrichtingen, variërend van categorie 1 tot en met 4. Deze categorieën komen overeen met de risicolabels uit de VTH-strategie. Het totaal ziet er als volgt uit:

|               |                                                                                     |                 |   | <i>Basistaak</i> | <i>Overig</i> | <i>Totaal</i> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|------------------|---------------|---------------|
| <i>Cat. 4</i> |  | Hoog            | 4 | 28               | 0             | 28            |
| <i>Cat. 3</i> |  | Boven gemiddeld | 3 | 202              | 0             | 202           |
| <i>Cat. 2</i> |  | Onder gemiddeld | 2 | 58               | 0             | 58            |
| <i>Cat. 1</i> |  | Laag            | 1 | 0                | 0             | 0             |
|               |                                                                                     |                 |   | 288              | 0             | 288           |

Ontwikkelingen komen voornamelijk voort uit industrie, glas- en akkerbouw. Intensere trajecten volgen mogelijk uit industrie op 'de Vaandel' en 'de Zandhorst'. In Heerhugowaard is sprake van risicovolle activiteiten bij inrichtingen, één windpark, transport van gevaarlijke stoffen over wegen en door buisleidingen. Voor Heerhugowaard voert de ODNHN bodemwerkzaamheden uit zoals het beoordelen van bodemonderzoeken, beheer van bodeminformatie, adviezen bij bouwplannen, ruimtelijke plannen en bodemenergiesystemen en het behandelen van meldingen in het kader van het besluit bodemkwaliteit. Ook kan de gemeente advies vragen over bodemkwaliteit voorafgaand aan bijvoorbeeld civieltechnische werkzaamheden. De gemeente Heerhugowaard wordt omringd door ecologische verbindingzones. Daarnaast is er maar een beperkt oppervlak van de gemeente aangewezen als PRV-gebied. Er zijn geen Natura 2000 gebieden (H2 Wnb) in de directe omgeving. Zowel binnen als buiten de bebouwde omgeving is soortenbescherming (H3 Wnb) een belangrijk onderdeel van de advisering.

Sinds het najaar 2019 is vanwege de PAS-uitspraak advisering met betrekking tot stikstof een onderdeel van de natuurtaak. De gemeente Heerhugowaard heeft een eigen beleidslijn met betrekking tot de stikstofbeoordeling. De gemeente Heerhugowaard vraagt gericht natuuradvies bij bestemmingsplannen en uitgebreide Wro-procedures (afwijking bestemmingsplan).

## VISIE ALGEMEEN

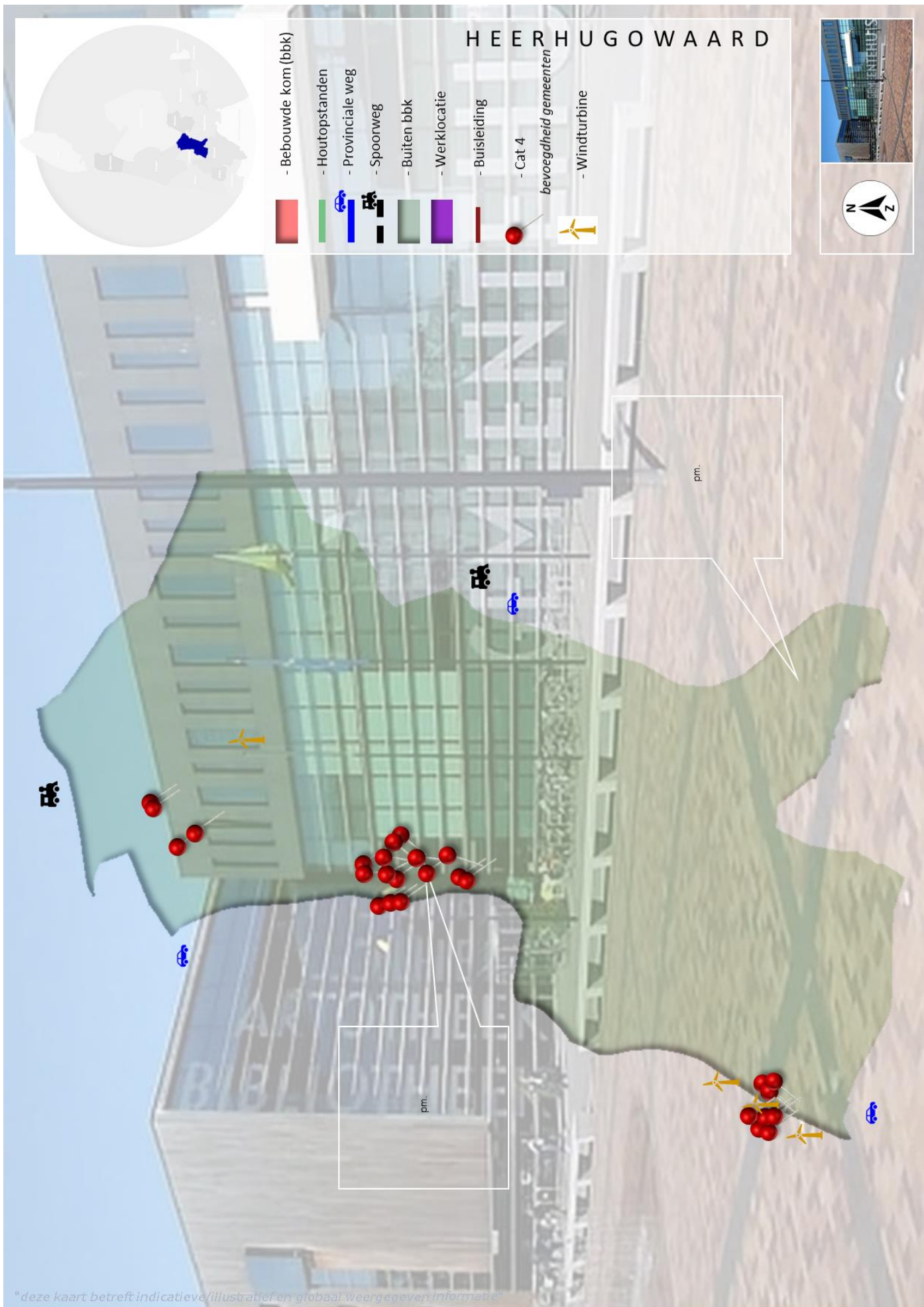


In dat structuurbeeld zijn de volgende kansen voor Heerhugowaard uitgewerkt:

- Het completeren van de gemeente; afmaken waar we mee begonnen zijn. • Het creëren van samenhang en eenheid in de gemeente.
- Het bieden van een thuisbasis in plaats van een uitvalsbasis, met de bijbehorende voorzieningen en vertier (een eigen identiteit).
- Het verenigen van dorpse waarden (groen, ruimte, kleinschaligheid, veiligheid en geborgenheid) en stadse waarden (Stadshart, zorgvoorzieningen en vertier).
- Het landelijk gebied landelijk en open houden.
- Verdere regionalisering zonder daarbij het karakter als individuele gemeente te verliezen.

De gemeente Heerhugowaard ambieert om de VTH- taken op een professionele wijze en passend niveau uit te voeren. Bij de uitvoering van deze taken staat een gezamenlijke oplossing voorop. Deze ambities leiden tot navolgende doelstellingen:

- continue verbetering van de dienstverlening;
- de eigen verantwoordelijkheid en betrokkenheid van burgers en bedrijven bij het oplossen van vraagstukken stimuleren;
- integrale wijze van werken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving;
- kansen en problemen op wijkniveau bespreken met als mogelijke ontwikkeling "the right to challenge";
- het zijn van een sterke samenwerkingspartner in de keten van vergunningverlening, toezicht en handhaving.



"deze kaart betreft indicatieve/illustratieve en globaal weergegeven informatie"

## OPDRACHTGEVER DEEL (SPECIFIEK)

De OD NHN voert diverse werkzaamheden uit voor de Gemeente Heerhugowaard uit. In dit deel worden de werkzaamheden beschreven. Aanvullend worden de beschreven werkzaamheden voor het jaar 2021 geprognoseerd op product niveau, dit betreft de aantallen, de uren en het bijbehorende geprognoseerde budget (LS). In de bijlage wordt het totale geprognoseerde budget afgezet tegen de lumpsumbijdrage, verhoogd met aanvullende structurele bijdragen en subsidies.

### BELANGRIJK:

In de komende twee jaar doet de OD NHN onderzoek naar een mogelijke nieuwe wijze van financiering, dit op basis van output in plaats van de huidige lumpsum. Dit noemen wij outputfinanciering, of kortweg OPF.

In onderstaande tabellen is hierover nu nog geen financiële informatie opgenomen. Deze komt beschikbaar tijdens de verificatieperiode die half 2021 start en één jaar duurt. Er wordt gedurende die periode gewerkt aan de vervolmaking van de PDC en het fijn slijpen van de door ons gehanteerde kengetallen. De informatie wordt later opgenomen en is vooral illustratief (en zeker nog niet definitief) van aard. Gedurende de uitwerking van de OPF-systematiek geeft zij een indicatie van de financiële doorwerking voor de deelnemers. Met dit programma nemen wij daarop alvast een voorschot door dit zichtbaar te maken in de tabellen.

### Werkzaamheden VTH

- **Aanvragen en meldingen**: Vergunningverlening en de afhandeling van meldingen en maatwerk is hoofdzakelijk een vraaggestuurd proces. Daarnaast vindt ambtshalve actualisatie plaats indien veranderende wet- en regelgeving, dan wel het beschermingsniveau daartoe aanleiding biedt.

Tabel: Werkzaamheden Aanvragen (VTH):

| AANVRAGEN (VTH)                            |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product                                    | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
| Behandelen omgevingsvergunningaanvraag     | 2                    | 141                | € 12.708                | € 0                      |     |
| Behandelen omgevingsvergunningaanvraag OBM | 2                    | 23                 | € 2.091                 | € 0                      |     |
| Behandelen aanmeldnotitie m.e.r.           | 1                    | 7                  | € 649                   | € 0                      |     |
| Omgevingsvergunning regulier behandelen    | 1                    | 13                 | € 1.153                 | € 0                      |     |
| Behandelen aanvraag gelijkwaardigheid      | 3                    | 62                 | € 5.623                 | € 0                      |     |
| Opstellen maatwerkvoorschriften            | 3                    | 62                 | € 5.623                 | € 0                      |     |
| Afhandelen melding                         | 138                  | 819                | € 73.765                | € 0                      |     |
|                                            | 149                  | 1.128              | € 101.611               | € 0                      |     |

Tabel: Bezwaar en Beroep:

Producten die hieraan gekoppeld zijn, doordat ze (indien van toepassing) procedereel nodig zijn na de totstandkoming van het desbetreffende product:

| BEZWAAR en BEROEP |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product           | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
|                   | 0                    | 12                 | € 1.081                 | € 0                      |     |
|                   | 0                    | 2                  | € 180                   | € 0                      |     |
|                   | 0                    | 14                 | € 1.262                 | € 0                      |     |

- **Handhaving** : Naast de risicogerichte en inzichtgestuurde benadering van toezicht, is een aantal activiteiten permanent onderwerp van aandacht. Over het algemeen gaat het hier over activiteiten die een veiligheids- of gezondheidsrisico met zich brengen, wanneer niet conform wet- en regelgeving wordt gewerkt. De activiteiten waar het hier om gaat betreffen alle activiteiten die tot het basistakenpakket behoren en worden voor alle opdrachtgevers op een gelijke wijze aangepakt. Vaste onderdelen van de uitvoering zijn:

- Risicobedrijven
- (LPG-)tankstations
- Ammoniakoelinstallaties
- Natte koeltorens
- (Asbest)sloop
- Grondstromen
- Afval
- Vuurwerk
- Klachten/24-uurs bereikbaarheid/piket.

Tabel: Werkzaamheden Handhaving:

| HANDHAVING                         |                      |                    |                         |                          |
|------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|
|                                    |                      |                    | LS                      | OPF                      |
| Product                            | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |
| Preventieve controle uitvoeren     | 4                    | 32                 | € 2.884                 | € 0                      |
| Integrale controle uitvoeren       | 208                  | 1.540              | € 138.769               | € 0                      |
| Hercontrole uitvoeren              | 68                   | 333                | € 30.007                | € 0                      |
| Aspectcontrole uitvoeren           | 10                   | 60                 | € 5.407                 | € 0                      |
| Adminsitratieve controle uitvoeren | 68                   | 188                | € 16.941                | € 0                      |
| Strafrecht toepassen               | 0                    | 113                | € 10.182                | € 0                      |
| Handhavingsbesluit nemen           | 0                    | 111                | € 10.002                | € 0                      |
| Klacht behandelen                  | 20                   | 80                 | € 7.209                 | € 0                      |
| Calamiteit                         | 3                    | 24                 | € 2.163                 | € 0                      |
|                                    | 381                  | 2.481              | € 223.563               | € 0                      |

Tabel: Bezwaar en Beroep:

Producten die hieraan gekoppeld zijn, doordat ze (indien van toepassing) procedereel nodig zijn na de totstandkoming van het desbetreffende product:

| BEZWAAR en BEROEP |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product           | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
| Bezwaarprocedure  | 0                    | 36                 | € 3.244                 | € 0                      |     |
| Beroepsprocedure  | 0                    | 5                  | € 451                   | € 0                      |     |
|                   | 0                    | 41                 | € 3.695                 | € 0                      |     |

#### Werkzaamheden niet VTH

- **Advies** : Wet- en regelgeving inclusief beleid, op internationaal, nationaal, provinciaal en gemeentelijk niveau m.b.t. milieuaspecten zijn van belang voor de besluitvorming door gemeenten als bevoegd gezag Wabo bij de beoordeling van aanvragen omgevingsvergunningen en als besluitorgaan m.b.t. de vaststelling van bestemmingsplannen. De OD NHN verzorgt hiertoe advies. De advisering betreft diverse milieuaspecten: geluid, luchtkwaliteit, externe veiligheid, bodem, lichthinder, duurzaamheid en klimaat en natuur.

Tabel: Werkzaamheden Advies:

| ADVIES                                          |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product                                         | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
| Informatie verstrekken                          | 0                    | 167                | € 15.048                | € 0                      |     |
| WOB verzoeken behandelen                        | 0                    | 27                 | € 2.433                 | € 0                      |     |
| Integrale ruimtelijke adviesaanvraag behandelen | 74                   | 810                | € 73.007                | € 0                      |     |
| Adviesaanvraag behandelen                       | 49                   | 202                | € 18.211                | € 0                      |     |
| Geluidmeting uitvoeren                          | 21                   | 353                | € 31.845                | € 0                      |     |
| Onderzoek beoordelen                            | 54                   | 105                | € 9.462                 | € 0                      |     |
| Adviesaanvraag provincie behandelen             | 18                   | 68                 | € 6.164                 | € 0                      |     |
|                                                 | 216                  | 1.733              | € 156.170               | € 0                      |     |

#### Werkzaamheden Divers

- **Divers** : Dit betreft de uitvoering van specifieke projecten bijvoorbeeld op het gebied van asbest of energie. Inzet bij bijvoorbeeld grootschalige onderzoeken, grootschalige evenementen of bestuurlijk gevoelige dossiers (advies of vergunning aanvragen). En de inzet van toezichthouders en opsporingsambtenaren bij een ontoereikende capaciteit bij de opdrachtgevers.

Tabel: Werkzaamheden Divers:

| DIVERS                     |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|----------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product                    | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
| Projecten                  | 92                   | 701                | € 63.167                | € 0                      |     |
| Intensieve dossiers        | 0                    | 0                  | € 0                     | € 0                      |     |
| Ondersteuning en opsporing | 0                    | 0                  | € 0                     | € 0                      |     |
|                            | 92                   | 701                | € 63.167                | € 0                      |     |

Tabel: Overzicht projecten:

| Subproduct                                                      | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|
| Project 'Vuurwerk'                                              | 7                    | 58                 | € 5.226                 |
| Project "EML"                                                   | 69                   | 290                | € 26.132                |
| Project "IGH Transportcontroles afval"                          | 1                    | 12                 | € 1.081                 |
| Project 'IGH Asbestinzamelpunten'                               | 1                    | 16                 | € 1.442                 |
| Project 'Impuls omgevingsveiligheid'                            | 1                    | 80                 | € 7.209                 |
| Project 'Sanering wegverkeerslawaaï'                            | 1                    | 50                 | € 4.506                 |
| Project 'MJP railverkeer (Kop van ) Noord-Holland'              | 1                    | 15                 | € 1.352                 |
| Project 'MJP wegverkeer (Kop van) Noord-Holland'                | 1                    | 15                 | € 1.352                 |
| Project 'Omgevingslawaaï'                                       | 1                    | 117                | € 10.543                |
| Project 'Warme overdracht'                                      | 1                    | 4                  | € 360                   |
| Proeject 'Bodemkwaliteitskaarten en bodemfunctieclassenkaarten' | 1                    | 3                  | € 270                   |
| Project 'Bodem en ondergrond (Deltares)'                        | 1                    | 3                  | € 270                   |
| Project 'BIS / omgevingswetproof maken'                         | 1                    | 5                  | € 451                   |
| Project 'Platform Overheid en kwaliteit Bodembeheer (POKB)'     | 1                    | 1                  | € 90                    |
| Project 'Activiteiten duurzaamheid voor NHN'                    | 1                    | 9                  | € 811                   |
| Project 'Communicatie aardgasvrij NHN'                          | 1                    | 15                 | € 1.352                 |
| Proeject 'Overleg Energiebesparing bij bedrijven'               | 1                    | 5                  | € 451                   |
| Proeject 'Handreiking duurzame (her)ontwikkeling'               | 1                    | 3                  | € 270                   |

### Werkzaamheden Randvoorwaardelijk

- **Randvoorwaardelijk:** Namens opdrachtgevers(koepels) en OD NHN wordt vanuit uitvoerbaarheidsperspectief ingespeeld en geadviseerd op de ontwikkeling en implementatie van nieuwe wet- en regelgeving i.r.t. de aan de OD (in mandaat) opgedragen taken. Dit kan o.a. gebeuren d.m.v. delen van kennis en ontwikkelen van kennis in kennisgroepen.

Tabel: Werkzaamheden Randvoorwaardelijk:

| RANDVOORWAARDELIJK                               |                      |                    |                         | LS                       | OPF |
|--------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| Product                                          | Prognose aantal 2021 | Prognose uren 2021 | Prognose budget LS 2021 | Prognose budget OPF 2021 |     |
| 24-uursdienst                                    | 0                    | 13                 | € 1.171                 | € 0                      |     |
| Milieuvluchten                                   | 0                    | 2                  | € 180                   | € 0                      |     |
| Kwaliteitscriteriacyclus                         | 0                    | 26                 | € 2.343                 | € 0                      |     |
| Beleidsontwikkeling                              | 0                    | 109                | € 9.822                 | € 0                      |     |
| Ketentoezicht (en IGH)                           | 0                    | 40                 | € 3.604                 | € 0                      |     |
| Teamleiding                                      | 0                    | 84                 | € 7.569                 | € 0                      |     |
| Administratieve ondersteuning                    | 0                    | 550                | € 49.561                | € 0                      |     |
| Overleg, Kennisdeling en Vakgerichte opleidingen | 0                    | 310                | € 27.934                | € 0                      |     |
| Data beheren                                     | 0                    | 85                 | € 7.659                 | € 0                      |     |
|                                                  | 0                    | 1.219              | € 109.844               | € 0                      |     |

## Uurtarief

Het gehanteerde uurtarief is het uurtarief 2020 (€ 88,02) verhoogd met de indexatie voor 2021. Deze indexatie is gelijk aan de indexatie van de lumpsum. Deze is 2,37%. Het uurtarief 2021 wordt daarmee € 90,11.

## Financiering

De bijdrage Lumpsum (LS) voor het UP 2021 is als volgt opgebouwd:

| Opbouw LS                         | bedrag           |
|-----------------------------------|------------------|
| Bijdrage 2021 conform begroting   | € 662.091        |
| Bijdrage 2021 voor Masterplan ICT | -€ 47.615        |
| <b>LS 2021</b>                    | <b>€ 614.476</b> |

Overzicht uren en budget:

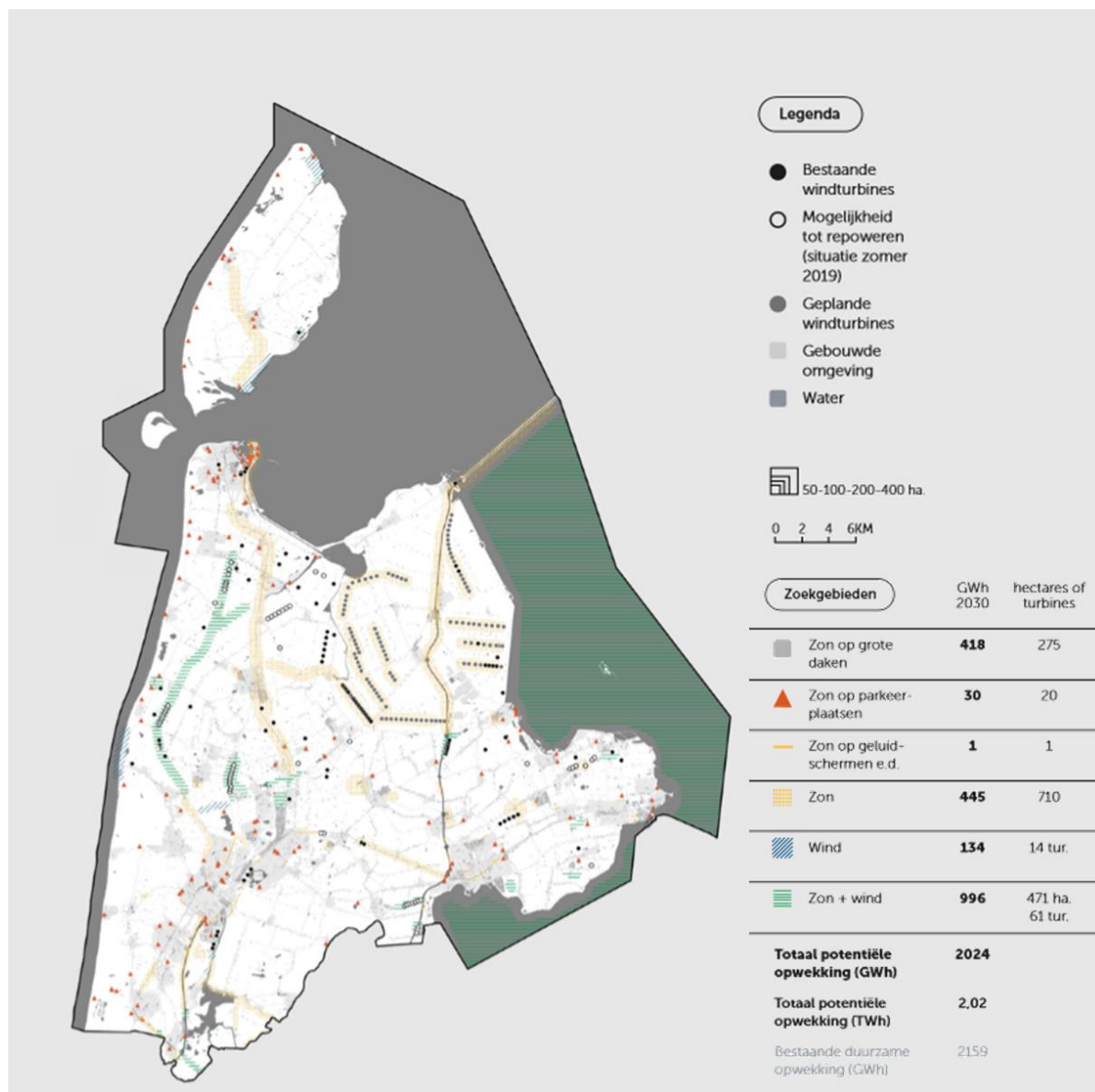
| Omschrijving financiering   | Beschikbare uren 2021 | Totaal uren UP 2021 | Beschikbare budget 2021 | Totaal prognose budget UP 2021 | verschil        |
|-----------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Lumpsum (LS)                | 6.819                 |                     | € 614.476               |                                |                 |
| Structureel aanvullend (AV) | 130                   |                     | € 11.714                |                                |                 |
| Subsidie                    | 117                   |                     | € 10.543                |                                |                 |
| <b>Totaal</b>               | <b>7.066</b>          | <b>7.317</b>        | <b>€ 636.733</b>        | <b>€ 659.311</b>               | <b>€ 22.578</b> |

Specificatie aanvullende bijdrage:

| Specificatie Aanvullende bijdrage    | beschikbare uren | beschikbaar budget |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|
| Project 'Impuls omgevingsveiligheid' | 80               | € 7.209            |
| Project 'Sanering wegverkeerslawaaï' | 50               | € 4.506            |
|                                      |                  |                    |
| <b>Totaal</b>                        | <b>130</b>       | <b>€ 11.714</b>    |

## Globale zoekgebieden ingetekend als onderdeel van de concept-RES Noord-Holland Noord

In deze kaart zijn globale zoekgebieden ingetekend als onderdeel van de concept-RES Noord-Holland Noord. Deze zoekgebieden komen voort uit een technische analyse van de mogelijkheden en randvoorwaarden in de regio. Verder zijn de uitkomsten van (lokale) bijeenkomsten met stakeholders en belanghebbenden meegenomen. Ook politieke keuzes bepaalden mede deze zoekgebieden. De concept-RES geeft weer wat de ambitie van de regio is voor de komende jaren en waar zij zich voor zal inspannen. Nieuwe initiatieven buiten de zoekgebieden worden niet uitgesloten en worden ook onderzocht op haalbaarheid.



*Wat is het gezamenlijke perspectief op de regio? Op welke sterke punten wil de regio inzetten? Wat zijn de ambities, mede ook ten opzichte van de omliggende regio's? De ambitie bestaat uit drie thema's: het gezonde landschap, kernen met eigen woonkwaliteit en ruimte voor ondernemerschap, allen gedragen door een optimale bereikbaarheid als voorwaarde en water als kans. De regio gaat zich de komende tijd richten op deze thema's, regionale keuzes worden in het licht van deze thema's gemaakt. Bij het maken van keuzes (op lokaal niveau) kan soms sprake zijn van strijdige belangen. Die kunnen onderling afgewogen worden op basis van het regionaal Omgevingsbeeld.*



### Regio Alkmaar bouwt aan een gezond landschap:

*De regio wil klimaatbestendig en klimaatadaptief zijn.*

#### HOOFDLIJNEN:

- 1) *Robuuste natuur en divers landschap* Versterking van kwaliteit van de kust Creëer robuuste natuur en landschap Speel in op cultuurhistorische en landschappelijke kwaliteiten van het landschap;
- 2) *Landschap om te gebruiken* Zorg dat het landschap altijd op maximaal 5 minuten fietsafstand is Maak een recreatief oost-west netwerk Ontwikkel innovatieve, recreatieve HUB-stations;
- 3) *Groen/blauwe verbindingen* Bescherm of ontwikkel groen/blauwe verbindingen tussen de kernen.

### Regio Alkmaar versterkt de eigen woonkwaliteit van de kernen:

*Durf te kiezen! Investeren in bestaand stedelijk gebied is zo'n keuze. Tegelijk met verdichting en functiemenging, moeten de bestaande wijken klimaatbestendig worden door bijvoorbeeld meer water en groen toe te voegen. De ontwikkeling van de openbaar vervoersknooppunten pakt de regio gezamenlijk op binnen de Zaancorridor-samenwerking. Keuzes over uitbreidingen dienen te voldoen aan de Ladder voor Duurzame verstedelijking.*

#### HOOFDLIJNEN:

- 1) *GreenPort, ondernemen in het landschap* Versterk en verduurzaam het Alton-gebied Bied ruimte voor verbreding agrarische sector Geef ruimte voor schaalvergroting, pas dit in het landschap in Maak de GreenPort energieneutraal (in 2050);
- 2) *Typisch Hollandse recreatie & toerisme* Maak recreatieve arrangementen Verbeter de kwaliteit van verblijfsrecreatie;
- 3) *Vitale bedrijventerreinen* Ontwikkel drie bedrijventerreinen en revitaliseer/transformeer verouderde terreinen;
- 4) *Kracht van brede economie* Geef ruimte aan nieuwe vormen van ondernemerschap Stimuleer clustering van sectoren.

Regio Alkmaar biedt ruimte voor ondernemerschap:

*In de stad, waar de zelfstandige zijn plek vindt in een inspirerende werkplaats; in ieder dorp, waar detailhandel een plek heeft in het centrum; op de bedrijventerreinen, waar ondernemingen zich kunnen vestigen; in het buitengebied, waar de agrarisch ondernemer ruimte heeft om te experimenteren en ontwikkelen. Regio Alkmaar zet in op slimme clustering van bedrijven en ondernemingen, bij stations, in stadswijken of op bedrijventerreinen.*

**HOOFDLIJNEN:**

- 1) *Bouw voor lokale behoefte en speel in op bovenregionale positie door ontwikkeling van onderscheidende woonmilieus;*
- 2) *Focus op eigenheid;*
- 3) *Inbreiding gaat voor uitbreiding & Verdicht de knopen;*
- 4) *Transformeer verouderde bedrijventerreinen tot gemengde woonmilieus;*
- 5) *Zorg voor duurzame, gezonde en vitale wijken (ook in de toekomst).*