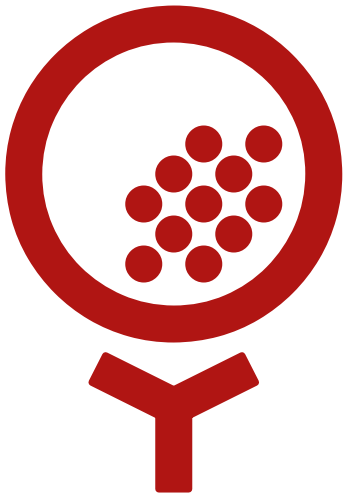


Workshop: Rol van de Auditcommissie

Onderweg naar een sterke (financiële) auditcommissie

Rol van de auditcommissie



Kwaliteit van de financiële rapportages, inrichting P&C-cyclus



Kwaliteit risicobeheersing / interne beheersing en opvolging van aanbevelingen



Toezicht op financiële kaders en de financiële positie



Invullen opdrachtgeversrol van accountant

Classificatie: Corporate

Aspect	Rekeningencommissie	Auditcommissie
Focus	Jaarrekening en decharge	Brede financiële controle en advies
Werkwijze	Achter de schermen	Openbare, adviserende rol
Samenstelling	Raadsleden met financiële kennis	Raadsleden, mogelijk externen
Doel	Controle jaarstukken	Brede ondersteuning van de raad

Ontwikkelingen

Ontwikkelingen

Naast het traditionele toezicht op de financiële rapportage en het interne controlesysteem, worden auditcommissies nu ook betrokken bij **bredere vraagstukken**.

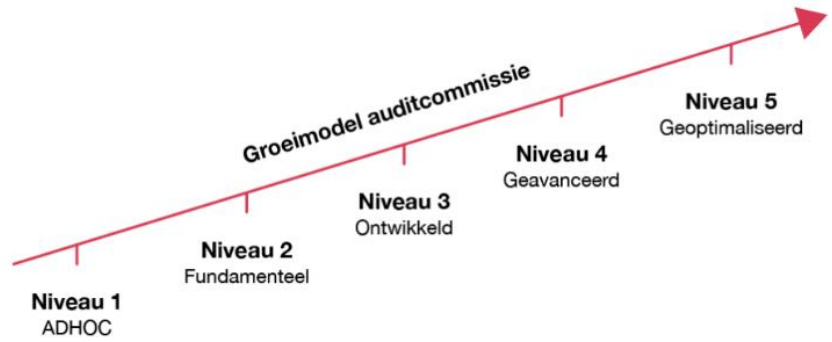
Auditcommissies worden aangemoedigd om **proactief te communiceren (adviseren)** met de gemeenteraad.

Er is een groeiende behoefte aan deskundigheid binnen **auditcommissies,. Diverse achtergronden en ervaringen** om een breder perspectief te bieden bij het nemen van beslissingen.

Auditcommissies worden steeds meer betrokken bij de beoordeling en **rapportage van niet-financiële informatie**, zoals milieu-, sociale en governance (**ESG**) aspecten. Dit weerspiegelt de groeiende belangstelling van belanghebbenden voor duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Groeimodel auditcommissie (PwC)

Tabel 1: groeimodel auditcommissie



GROEIMODEL	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 4	NIVEAU 5
AUDITCOMMISSIE	ADHOC	FUNDAMENTEEL	ONTWIKKELD	GEAVANCEERD	GEOPTIMALISEERD

GROEIMODEL AUDITCOMMISSIE	NIVEAU 1 ADHOC	NIVEAU 2 FUNDAMENTEEL	NIVEAU 3 ONTWIKKELD	NIVEAU 4 GEAVANCEERD	NIVEAU 5 GEOPTIMALISEERD
Rol	Noodzaak tbv decharge college	Controlerend	Controlerend **Adviserend** (smalle scope)	Controlerend Adviserend **(brede scope)**	Controlerend Adviserend **Initiërend**
Focus	Bevindingen accountant jaarrekening	Bevindingen accountant jaarrekening en interne beheersing	Financiële beheersing en verslaggeving	Brede interne beheersing en verslaggeving (inclusief jaarverslag)	Governance Risk en Control (GRC)
Vergaderingen	Minimaal	Beperkt, afgestemd op rapportages accountant	Vaste jaarplanning, afgestemd met accountant en organisatie	Vaste jaarplanning, afgestemd met accountant, organisatie en rekenkamer	Vaste jaarplanning, afgestemd met organisatie en **zelf agenderend (pro actief)**
Adviesrol naar raad (aanvullend)	Geen of korte brief	Decharge college	Aandachtspunten voor raad bij jaarrekening (financiële verslaggeving en beheersing)	Bij alle relevante stukken (brede scope)	Proactieve adviesrol naar raad/commissies Agenderend

Groeimodel

Vorm audit-commissie

Vorm	***Voordeel***	***Nadeel***
Besloten	Er wordt vrijer gesproken. Veiligere omgeving. Er kan meer 'zachtere' en achtergrondinformatie worden gedeeld. Er kan meer duiding worden gegeven.	Niet transparant. AC-leden kunnen informatievoordeel hebben.
Alle fracties zijn vertegenwoordigd	Alle fracties zijn betrokken. Breder draagvlak. Gelijk informatieniveau.	Voor kleine fracties een zware belasting. Sneller politiek.
Gespecialiseerde griffie-ondersteuning	Deskundige ondersteuning. Dichtbij, benaderbaar.	Investering financieel.
Controller, accountant aanwezig	Deskundig advies beschikbaar. Kennis van de organisatie. Ontwikkelingen en het beheerssysteem aanwezig.	Investering financieel. Controller is onderdeel van het systeem.
Ambtenaren aanwezig in gesprek	Technische toelichting voor besluitvorming.	Te veel in details gaan. Wethouder neemt niet de verantwoordelijkheid (het wordt een gesprek met de organisatie en niet met de bestuurder)

Afbeelding 2: Inrichting van auditcommissies

	Raad	AC-rol
Financiële kaders, normen-kader, kredietvoorstellen/ investeringsbesluiten etc.	Eventueel politiek oordeel	Toetsende rol kaders vanuit ‘goed financieel beheer’ / ‘good governance’ (bijvoorbeeld mbt P&C-cyclus)
P&C-producten	Inhoudelijk, vaststellen beleid, planning financiën	Leesbaarheid, informatiewaarde, controlerend tav (financiële) kaders,
Jaarrekening	Inhoudelijk realisatie beleid en financiën	Controlerend mbt getrouwheid, rechtmatigheid, kwaliteit jaarverslag

Relatie met de raad

Thema's voor een auditcommissie

Realistisch ramen: zijn de ambities en het financiële beslag in balans	Ontwikkeling financiële positie en financieel beeld	(blijvend) Doorontwikkelen P&C cyclus en kennis hierover	Budgetrecht en informatie-voorziening investeringen
Budgetrecht en positie gemeenteraad/staten met betrekking tot reserves (en voorzieningen)	Budgetrecht en positie gemeenteraad/staten bij verbonden partijen	Duurzaamheid	(nota) Risicomanagement en regeling risicovolle projecten
Inzet AI bij begroting/ technische vragen	Inzicht in de beïnvloedbaarheid van de begroting	Monitoring bezuinigingen/ taakstellingen	Aanbesteding/ Evalueer contract accountant

Classificatie: Corporate

Overige tips



Classificatie: Corporate