Jaarverslag 2022

Rekenkamercommissie Emmen

Maart 2023

Inhoudsopgave

1. Voorwoord ..... - 3 -
2. Onderzoeksprogramma 2022 ..... - 4 -
Afgeronde onderzoeken in 2022 ..... - 4 -
SAM-beleid ..... - 4 -
Lobbykracht van Drentse gemeenten ..... - 5 -
QuickScan doorwerking onderzoek informatiebeveiliging ..... - 6 -
QuickScan doorwerking Participatiewet ..... - 7 -
Gezamenlijke Rekenkamerbrief Area ..... - 8-
Lopende onderzoeken in 2022-2023 ..... - 9 -
Groene Chemie ..... - 9 -
Duurzaamheid ..... - 9 -
3. Samenwerking met de raad ..... - 10 -
4. Communicatie ..... - 11 -
Contacten met inwoners ..... - 11 -
Pers ..... - 11 -
5. Bijeenkomsten NVRR ..... - 11 -
6. Samenwerking met andere Rekenkamercommissies ..... - 12 -
7. Leden en vergaderingen ..... - 12 -
8. Financiën ..... - 12 -

1. Voorwoord

Hierbij biedt de Rekenkamercommissie Emmen (RKE) u het jaarverslag over 2022 aan.
De RKE voert haar werkzaamheden uit op basis van vastgestelde afspraken en processen/procedures die in de *Verordening Rekenkamercommissie Emmen 2015*[1] zijn vastgelegd. De RKE bestaat uit drie externe leden, waarbij de leden zelf geen onderzoek verrichten, maar wel:

- de onderwerpen selecteren;
- de onderzoeksvragen formuleren;
- de onderzoeken onder haar verantwoordelijkheid door derden (gespecialiseerde onderzoeksbureaus) laat uitvoeren;
- de conclusies en aanbevelingen ten aanzien van het onderzoek formuleren.

De onderzoeken zijn uitgevoerd volgens het *Basisdocument van de Rekenkamercommissie Emmen* (vastgesteld in januari 2016).

De RKE wil de raad(sfracties), het college en de ambtelijke organisatie danken voor de prettige samenwerking. Ook naar de onderzoeksbureaus, die bij de onderzoeken betrokken zijn en waren, gaat onze dank uit.

Emmen, maart 2023

[1] Zie: https://lokaleregelgeving.overheid.nl/CVDR363312/1.

2. Onderzoeksprogramma 2022

De groslijst voor het onderzoeksprogramma 2022 heeft diverse grondslagen gehad:

- Coalitieakkoord 2022-2026 - Vooruit en betrokken
- de gemeentelijke kadernota
- de gemeentelijke begroting
- diverse gemeentelijke beleidsstukken
- actuele onderwerpen die spelen binnen gemeenten
- de inbreng van de raadsfracties.

Het *Basisdocument van de Rekenkamercommissie Emmen* is daarbij toetsingskader voor de onderwerpskeuze en voor de afweging van het type onderzoek (regulier onderzoek, quick scan-onderzoek of rekenkamerbief).

Aan de hand van een aantal criteria, zoals relevantie, maatschappelijk belang, mogelijke twijfels over de rechtmatigheid, de doeltreffendheid en of de doelmatigheid wordt een definitief onderzoeksprogramma vastgesteld. In 2022 heeft de RKE zich met de onderstaande onderzoeksthema's bezig gehouden:

1. SAM-beleid
2. Lobbykracht van Drentse gemeenten
3. QuickScan doorwerking onderzoek informatiebeveiliging
4. QuickScan doorwerking onderzoek Participatiewet
5. Gezamenlijke Rekenkamerbrief over Area
6. Groene Chemie
7. Duurzaamheid

De onderzoeken betreffende het SAM-beleid, lobbykracht van Drentse gemeenten en de resultaten van doorwerkingsonderzoeken betreffende informatiebeveiliging en de participatiewet zijn in 2022 afgerond en aan de raad aangeboden. De onderzoeken betreffende Groene Chemie en duurzaamheid zijn in 2022 opgestart en de resultaten worden in 2023 verwacht. De onderzoeken worden hieronder beknopt toegelicht.

Afgeronde onderzoeken in 2022

SAM-beleid

De gemeenteraad van Emmen heeft in zijn vergadering van 20 december 2018 het beleidsplan *Oog voor SAM 2019-2022*, kortweg het SAM-beleid, vastgesteld: het integraal schulden-, armoede- en minimabeleid voor de periode 2019 – 2022. De RKE wilde aan de hand van een evaluatie van dit beleid de gemeenteraad handvatten aanreiken voor (ver)nieuw(d) beleid. De onderzoeksvraag in dit onderzoek was: *hoe ziet het SAM-beleid in de gemeente Emmen er uit; hoe is de uitvoering van het SAM-beleid door de gemeente Emmen georganiseerd en in hoeverre is deze (uitvoering) doeltreffend en efficiënt?* Dit onderzoek is uitgevoerd door TwynstraGudde.

De RKE heeft zich afgevraagd of met het SAM-beleid het doel "meer mensen uit de uitzichtloze

schulden- of armoedesituatie te helpen" ook is bereikt. De RKE komt tot de conclusie dat er ruimte is voor verbeteringen in het toekomstige beleid en doet daarvoor een aantal aanbevelingen aan de gemeenteraad.

De doelen die de gemeente zichzelf stelt moeten ook meetbaar zijn en het moet duidelijk zijn hoe de gemeente zich inzet om de doelen te behalen. Dat was in het oude beleid onvoldoende het geval zodat de gemeenteraad niet goed kon beoordelen of de doel ook werd bereikt. Ook is het de RKE niet duidelijk geworden wat het de gemeente heeft gekost om de doelen te realiseren.

De samenwerkingspartners van de gemeente Emmen vinden dat de gemeente duidelijker moet zijn in wat zij wel en wat zij niet doet en welke rol zij geeft aan de partners. De RKE onderschrijft dit. De RKE wijst ook op de noodzaak van een helder en realistisch beleid juist nu er sprake is van stijgende energieprijzen en er meer huishoudens in armoede dreigen te vervallen. De RKE beveelt de gemeenteraad dan ook aan oog te blijven houden voor dit onderwerp en zich ook actief te laten informeren door de samenwerkingspartners, de medewerkers die het beleid uitvoeren én door de inwoners van Emmen.

Het onderzoek[2] is op 11 oktober gepresenteerd in de Commissie Samenleving[3] en 22 december 2022 is het raadsbesluit genomen.

Lobbykracht van Drentse gemeenten

In dit onderzoek is gekeken naar of en hoe Drentse gemeenten -al dan niet gezamenlijk- lobbyactiviteiten inzetten bij de provinciale, nationale en Europese overheid en wat dat hen al dan niet oplevert.

Het onderzoek is gezamenlijk uitgezet door zeven gemeentelijke rekenkamercommissies in Drenthe. Het gaat om de gemeenten Aa en Hunze, Assen, Borger-Odoorn, Coevorden, Emmen, Midden-Drenthe en Noordenveld. De rekenkamercommissies willen enerzijds met de uitkomsten van het onderzoek hun (nieuwe) gemeenteraden inzichten bieden die hun kaderstellende en controlerende rol versterken. Anderzijds willen ze Drentse gemeenten inspireren na te denken hoe de eventuele lobbyactiviteiten nog meer impact kunnen krijgen. Het onderzoek moet daarmee leerpunten opleveren voor de Drentse gemeenten (groot of klein) en voor Drenthe als geheel. Het onderzoek is niet gericht op een normatieve beoordeling van de lobbyactiviteiten van individuele Drentse gemeenten. Dit onderzoek is uitgevoerd door I&O Research.

Het onderzoek laat zien dat lobbyactiviteiten van Drentse gemeenten en (dus ook) van Emmen zich op verschillende beleidsterreinen richten en het nastreven van verschillende doelen ondersteunen. Er worden successen geboekt, maar daarbij is er niet een directe relatie aan te tonen tussen effect en middel (i.c. lobby). Bovendien lijkt lobby vooral een kwestie van lange adem. En daarnaast van én focus én van partnerships die niet geografisch bepaald (hoeven te)

[2] De resultaten van het onderzoek zijn hier te vinden: https://emmen.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/06f78923-5077-496b-9fd3-c3d4eca2a691.

[3] De presentatie is hier te vinden: https://emmen.bestuurlijkeinformatie.nl/Agenda/Document/f620bd91-1004-407b-92c1-792f1341350c?documentId=b32aa67b-7c0f-4c08-80b6-98a616b1c4a7&agendaItemId=e0e3adf0-755f-4ba1-95c9-f47f078ffeff.

zijn: het onderzoek toont ook aan dat van een gezamenlijke Drentse lobby geen sprake is en dat lobbyactiviteiten eerder themagericht zijn.

De gemeente Emmen heeft een lobbystrategie voor “Brussel” (de EU) en voor “Den Haag” (nationaal) is deze, naar wij hebben vernomen in ontwikkeling. De RKE stelt zich voor dat de lobbystrategie van Emmen zich vooral richt op het realiseren van de zes ambities uit de Strategienota (december 2021). “Veel van deze ambities kunnen alleen worden gerealiseerd door gemeente overstijgende samenwerking. Hier zetten we dan ook op in. Daarbij willen we zowel lokaal, regionaal als landelijk meer gericht en doeltreffend, integraal en efficiënt samenwerken met partners.” Samenwerking kan in Drents verband, maar kan ook via bijvoorbeeld de vier grote noordelijke gemeenten (NG4) die hun krachten bundelen richting “Brussel”.

De betrokkenheid van de gemeenteraad bij het opstellen van de lobbyagenda acht de RKE van groot belang. Om hieraan invulling te geven komen o.m. de volgende aspecten aan de orde: op welke thema’s wordt lobby als middel ingezet (waar wordt de focus op gelegd), met wie wordt hierin samengewerkt, welke en hoeveel middelen worden hiervoor ingezet en staan die redelijkerwijs in verhouding tot het thema waarop wordt gelobbyd. Van belang is ook dat de gemeenteraad zich periodiek laat informeren door het college over de uitgevoerde lobbyactiviteiten. Een zeer praktische aanbeveling aan de raad is om zich in Brussel te laten informeren over de lobbyactiviteiten die door of namens de gemeente Emmen worden uitgevoerd.

Het onderzoek is in september 2022 opgeleverd. Op 26 oktober is het onderzoek gepresenteerd aan de raad[4] en in 2023 zal het raadsbesluit worden genomen.

QuickScan doorwerking onderzoek informatiebeveiliging

In 2019 heeft de Rekenkamercommissie Emmen (RKE) een onderzoek laten uitvoeren naar de informatiebeveiliging van de gemeente Emmen door de onderzoekers van Eurofins Cyber Security (thans Waker Cyber Security). De centrale vraagstelling luidde: *“In hoeverre is de (digitale) informatiebeveiliging van (persoons)gegevens binnen de gemeente op orde en waaruit blijkt dat de privacy van de inwoners en bedrijven van gemeente Emmen jegens de gemeente en organisaties die de gemeentelijke taken uitvoeren voldoende gewaarborgd is?"* Dit heeft geresulteerd in het onderzoeksrapport *Informatie, safe of zeef?* met daarin een vijftal aanbevelingen.[5]De aanbevelingen zijn in een raadsbesluit van 30 april 2020 overgenomen.

De RKE heeft de doorwerking van de aanbevelingen willen toetsen. Hiertoe heeft zij in 2021 een QuickScanonderzoek uit laten voeren. Al met al concludeert de RKE dat niet alle aanbevelingen volledig zijn doorgevoerd.[6] Wel constateert de RKE dat er bij degenen die verantwoordelijk zijn binnen ambtelijke organisatie voor (de beleidsinhoudelijke aspecten van) informatiebeveiliging er in voldoende mate de *sense of urgency* met betrekking tot informatiebeveiliging aanwezig is en dat daar ook (gegeven de middelen) naar wordt gehandeld. Dat de RKE daar graag nog meer spoed achter gezet zou willen zien, wordt met

[4] Zie: https://emmen.bestuurlijkeinformatie.nl/Agenda/Index/d1a6b187-9625-4509-acf5-ffd84fc9ba59.
[5] Zie: https://emmen.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/23c4f992-a019-4113-9a52-9193711b8e9b.
[6] Zie: https://emmen.bestuurlijkeinformatie.nl/Reports/Item/6a45160b-6f8a-4bf8-b546-8532983017ff.

name ook ingegeven door de recente incidenten die zich in den lande met betrekking tot informatieveiligheid en informatiebeveiliging hebben voorgedaan.

De RKE is van mening dat de raad zich (pro)actiever kan opstellen in het bevragen van het college naar de status van de informatieveiligheid en -beveiliging binnen de gemeente Emmen.

In de commissie van 14 februari 2022 is het quickscan onderzoek besproken.

QuickScan doorwerking Participatiewet
In 2020 heeft Berenschot in opdracht van de RKE een evaluatie uitgevoerd van de uitvoering van de Participatiewet in de gemeente Emmen. Doel van het onderzoek was om de gemeenteraad van Emmen inzicht te geven in de resultaten van het door de gemeente gevoerde beleid in het kader van de Participatiewet en zo nodig handvatten te bieden voor (bij)sturing. Het eindrapport is in januari 2021 opgeleverd en gepresenteerd. Het college heeft de aanbevelingen uit het rapport omarmd en voorzien van een uitgebreide reactie.

De RKE voert regelmatig doorwerkingsonderzoeken uit om na te gaan in hoeverre de aanbevelingen uit eerdere onderzoeken zijn opgevolgd en met welk resultaat. De RKE heeft aan Berenschot gevraagd om eind 2022 dit doorwerkingsonderzoek uit te voeren.

Op basis van het onderzoek en de doelstelling van de Participatiewet – het bevorderen van participatie, bij voorkeur naar regulier werk – was destijds de conclusie dat de uitvoering van de Participatiewet in de gemeente Emmen doeltreffend en efficiënt is. Er staat een goed functionerende uitvoeringsorganisatie, die goede resultaten heeft behaald in de afgelopen jaren, ook als deze resultaten worden vergeleken met die van referentiegemeenten. Er wordt ruimte geboden voor ondernemerschap en vernieuwing, en die ruimte wordt ook benut. Daarnaast is de besturing effectief is: er is sprake van een duidelijke focus – uitstroom naar werk op ondernemende wijze bevorderen – die in de uitvoeringspraktijk daadwerkelijk leidend is. Het succes van deze focus had echter een duidelijke keerzijde: alle facetten van de uitvoering van de wet die buiten de focus vallen, zijn ten opzichte van veel andere gemeenten relatief verwaarloosd in de afgelopen jaren. Veel andere gemeenten hebben namelijk in de afgelopen drie jaar geïnvesteerd in onderwerpen zoals (a) meer integraliteit in het sociaal domein, (b) het opschalen van de inzet van loonkostensubsidietrajecten, (c) het maken van nieuw beleid voor achtergebleven doelgroepen, (d) het uniformeren van de (regionale) werkgeversdienstverlening en (e) het verder vervlechten van de uitvoering van de Wsw en de Participatiewet in de vorm van geïntegreerde leerwerkbedrijven.

Er zijn vier aanbevelingen meegegeven:
1. Verbreed, verdiep en vervroeg de informatievoorziening naar de raad;
2. Besteed in het nieuwe beleidskader meer aandacht aan integraliteit en samenwerking;
3. Onderzoek de mogelijkheden om meer gesubsidieerde arbeid te creëren;
4. Versterk de regionale samenwerking op het terrein van werkgeversdienstverlening.

De hoofdconclusie van dit doorwerkingsonderzoek is dat de gemeente een begin heeft gemaakt met de implementatie van de aanbevelingen, maar dat de gemeente nog geen van de aanbevelingen volledig heeft geïmplementeerd.

Op dit moment is er geen (nieuw) beleid ter zake de uitvoering van de Participatiewet. Het college van B&W werkt aan een nieuw beleidskader. De Rekenkamercommissie acht het van groot belang dat de raad zich hierin laat gelden en zorgt dat zij tijdig betrokken wordt, opdat zij vanuit haar rol de kaders mee kan geven. Daarvoor is een tijdige informatieverschaffing aan de raad van essentieel belang, nu en in de toekomst, zodat de raad ook haar controlerende en bijsturende taken naar behoren kan uitvoeren. Het bevreemdt de Rekenkamercommissie dat de ambtelijke organisatie concludeert dat de raad hieraan geen behoefte zou hebben.
De brief met de resultaten van dit doorwerkingsonderzoek is op de agenda van 10 januari 2023 van de raadscommissie Samenleving geplaatst. De fractie van D66 heeft verzocht deze brief te bespreken in een commissievergadering.

Gezamenlijke Rekenkamerbrief Area
In de afgelopen twee jaar hebben de rekenkamercommissies van Coevorden, Emmen en Hoogeveen elk afzonderlijk onderzoek gedaan naar AREA Reiniging NV en het afvalbeleid. De uitkomsten van deze onderzoeken vertonen belangrijke overeenkomsten. De raad van Emmen heeft op 30 april 2020 besloten de aanbevelingen over te nemen. Het rapport van de quickscan heeft is besproken in de raadscommissie van 10 mei 2022.

Na oplevering van de onderzoeken hebben de drie rekenkamercommissies geconstateerd dat de conclusies en aanbevelingen opvallende overeenkomsten vertonen. Dit ondanks dat de onderzoeken zijn uitgevoerd door verschillende onderzoekers, op basis van een (deels) verschillende vraagstelling, op verschillende tijdstippen en met verschillende scopes.

De overeenkomst in de conclusies is dat: de kosten van afvalbeheer relatief hoog zijn en dat de door de gemeenteraden vastgestelde VANG-doelstellingen niet worden gehaald. Er ontbreekt een actueel beleid en/of strategie en de gemeenteraad is summier betrokken. Het samenspel tussen de drie gemeenten moet beter.

De overeenkomst in de aanbevelingen is: stel een beleid en een strategie vast want zonder aanpassing van het beleid lijken de (VANG)doelstellingen niet haalbaar. Zorg voor afstemming c.q. versterking van het samenspel met de partnergemeentenen zorg ervoor dat de informatievoorziening vanuit AREA op orde komt c.q. maak een volledige afvalbeheerscyclus (doelen stellen, monitoring op de uitvoering qua kosten en resultaten, bijsturing).
In alle drie rapporten wordt geconcludeerd dat het samenspel tussen de drie gemeenten (verdere) verbetering behoeft Het is verstandig om de aanbevelingen dan ook zoveel mogelijk gezamenlijk uit te voeren. Dit kan dan een vliegwieleffect hebben op het samenspel tussen de drie gemeenten en dat van de gemeenten met AREA.

Lopende onderzoeken 2022-2023

Groene Chemie
Vergroening is in veel sectoren een belangrijk thema, ook binnen de chemische sector. De provincie Drenthe kent een kleine doch sterke chemiesector, geconcentreerd in de regio Emmen. De Noordelijke Rekenkamer en de RKE hebben gezamenlijk een onderzoek uitgevoerd naar groene chemie.

Hoofdvraag van het onderzoek is: *In hoeverre zijn de doelen en de beoogde resultaten van de ontwikkeling van groene chemie in de provincie Drenthe gerealiseerd en in hoeverre dragen de provinciale en gemeentelijke financiële middelen hier aan bij*?

Op 20 februari 2023 zal het rapport samen met de NRK aan de gemeenteraad en provinciale staten gepresenteerd worden. Daarna wordt het openbaar en zal het rapport met een raadsvoorstel op de agenda van de raadscommissie BME worden geplaatst.

Duurzaamheid
Duurzaamheid is een politiek en maatschappelijk belangrijk en actueel thema. Volgens het Centraal Bureau voor de Statistiek is “duurzame ontwikkeling” een ontwikkeling die tegemoet komt aan de levensbehoeften van de huidige generatie, zonder die van de toekomstige generaties tekort te doen.

In het Coalitieakkoord 2022 – 2026 van de gemeente Emmen staat in relatie tot “duurzaamheid” onder andere dat duurzaamheid een grote opgave is voor de komende jaren. “*We blijven inzetten op verduurzaming van het bedrijfsleven. Een opgave waarbij bedrijven, investeerders, kennisinstellingen en de gemeente elkaar hard nodig hebben om deze te realiseren. De ontwikkelingen rondom waterstof en duurzame energie bieden Emmen een goed uitgangspunt.”*

De hoofdvraag van het RKE-onderzoek is: *In hoeverre is het gevoerde beleid op het gebied van duurzaamheid doeltreffend en doelmatig en in welke mate is dit beleid toekomstbestendig*? Het onderzoek is door de RKE uitgezet bij Partners & Pröpper. Het onderzoek is gestart eind 2022 en wordt in 2023 opgeleverd.

Naast de afronding van bovengenoemde onderzoeken zal de RKE enkele nieuwe onderzoeken opstarten.

3. Samenwerking met de raad

De gemeenteraad wordt door de RKE zowel vooraf, tijdens als na afronding van de onderzoeken betrokken. De RKE stelt jaarlijks een onderzoeksprogramma op, mede aan de hand van de suggesties vanuit de raad. De raad wordt tijdens de onderzoeken betrokken door zijn ervaringen ten aanzien van het onderzoeksthema te delen met de onderzoekers. Tot slot worden de onderzoeksresultaten met conclusies en aanbevelingen aan de raad gepresenteerd.

Op 16 maart 2022 waren er landelijke verkiezingen voor de gemeenteraden. Dit betekent dat in de gemeente Emmen sindsdien 11 fracties actief zijn. De RKE heeft tijdens het inwerkprogramma van de nieuwe raad vertelt over haar werkzaamheden ten behoeve van de controlerende en kaderstellende functie van de gemeenteraad. Daarnaast is de RKE in september 2022 gestart met een kennismaking per fractie, waarbij zij tevens de onderzoeksbehoefte inventariseert.

4. Communicatie

Contacten met inwoners

De RKE hecht aan contact met de inwoners van de gemeente Emmen. Contacten met inwoners is een middel voor de RKE om inzicht te krijgen in wat er speelt in de Emmense samenleving. Inwoners worden daartoe via de gebruikelijke mediakanalen aangespoord en nadrukkelijk verzocht om onderzoeksuggesties bij de RKE aan te dragen. In dit verslagjaar zijn bij de RKE enkele suggesties van inwoners binnengekomen.
De RKE heeft in afstemming met de afdeling communicatie van de gemeente Emmen meer bekendheid gegenereerd voor de RKE onder meer door een artikel op de pagina van InEmmen van de Emmer Courant van 22 november 2022.

Inwoners worden daarnaast betrokken bij de onderzoeken.

Pers

De onderzoeken van de RKE halen met enige regelmaat de lokale media. Hieronder een opsomming van een aantal voorbeelden van onderzoeken die de pers hebben gehaald:

- https://www.rtvdrenthe.nl/nieuws/15072728/onderzoek-drentse-lobby-moet-provincie-zichtbaarder-maken-in-den-haag-en-brussel
- https://www.zo34.nl/nieuws/6869/het-resultaat-van-vier-jaar-armoedebeleid-in-emmen-moeilijk-te-zeggen/
- Radio-interview via ZO-34 met de voorzitter over het onderzoek naar het SAM-beleid

5. Bijeenkomsten NVRR

De RKE is lid van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies (NVRR). Dit verslagjaar heeft de RKE kennis genomen van de nieuwsbrieven en deelgenomen aan uitgezette enquêtes. Een voorbeeld is de enquête vanuit het transitieteam van de NVRR in het kader van de Wet ‘versterking decentrale rekenkamers’. Dit verslagjaar is niet deelgenomen aan bijeenkomsten vanwege annuleringen van verschillende bijeenkomsten door de NVRR.

6. Samenwerking met andere Rekenkamercommissies

Eén van de doelstellingen van de RKE bij haar start in 2015 was de samenwerking met andere (Drentse) rekenkamers op te zoeken om gezamenlijke onderzoeken op te pakken. Het afgelopen jaar is veelvuldig samengewerkt met andere rekenkamers. Resultaten hiervan zijn te zien in hoofdstuk 2 bij de afgeronde en lopende onderzoeken van de RKE. Daarnaast schuift de voorzitter van de RKE aan bij de overleggen van de Drentse Rekenkamer(commissie)s (RKC's).

7. Leden en vergaderingen

Op 23 december 2021 zijn twee nieuwe externe leden benoemd. In 2022 bestond de RKE uit drie leden, namelijk Marcel Timmerman (voorzitter), Janine Mulder en Menno Visser. Ondersteuning van de griffie vond plaats door Caroline de Widt (ambtelijk secretaris). De RKE heeft 12 keer vergaderd in 2022.

Overzicht vergaderingen RKE 2022			
21 januari	29 april	9 september	4 november
4 maart	20 mei	30 september	2 december
1 april	24 juni	3 oktober	16 december

8. Financiën

Het financieel overzicht van het budget van de RKE ziet er over 2022 als volgt uit:

Inkomsten		**Uitgaven**	
Vastgesteld budget	€ 60.329,-	Onderzoekskosten	€ 35.875
		Onkostenvergoeding/ presentiegelden/ reiskosten leden	€ 16.104
		Overige kosten	€ 1.055
Totaal	€ 60.329,-	**Totaal**	**€ 53.034**

Het niet bestede budget wordt conform de financiële uitgangspunten van de gemeente Emmen toegevoegd aan het rekeningsaldo van de jaarrekening 2022.