Notitie

Aan: Projectgroep ‘Haalbaarhiedsonderzoek Sportpark Heeswijk-Dinther’
Opgesteld door: [redacted]
Omschrijving: Stakeholdersanalyse en participatieplan
Projectnummer: 25NW71001
Datum: 01-09-2025

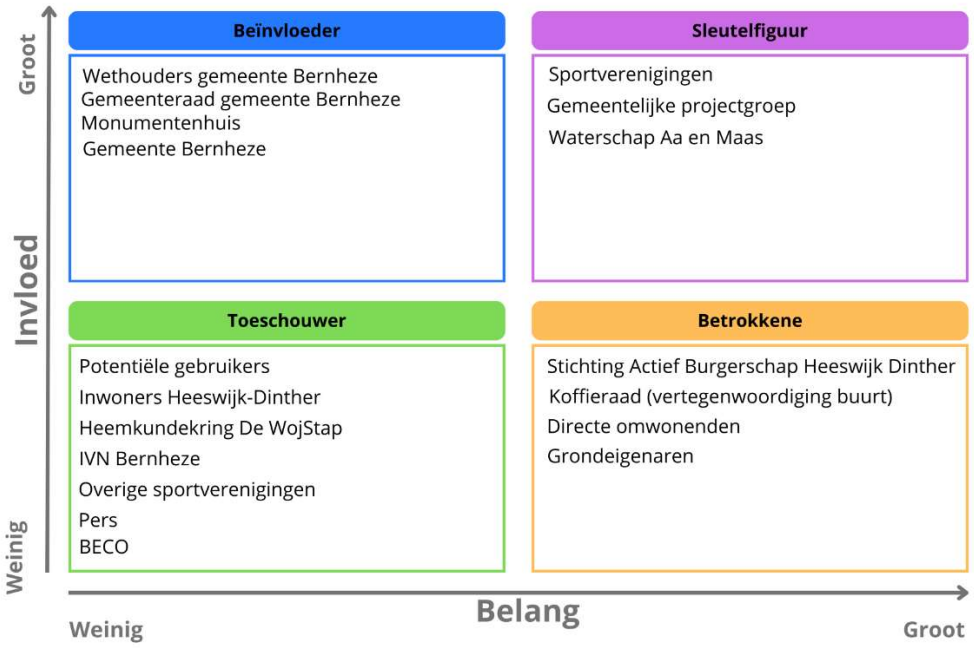
1. Stakeholdersanalyse

Voor een succesvol verloop van het haalbaarheidsonderzoek is het essentieel om inzicht te krijgen in de verschillende betrokkenen en hun rol binnen het proces. Deze betrokkenen, oftewel stakeholders, kunnen direct of indirect invloed uitoefenen op het projectresultaat en hebben elk hun eigen belangen. Een zorgvuldige stakeholderanalyse helpt om deze partijen te identificeren, hun belangen en invloed te begrijpen, en hierop strategisch in te spelen.

In dit project zijn verschillende stakeholders te onderscheiden, elk met een eigen mate van invloed en belang. Alle mogelijke stakeholders zijn benoemd in bijlage 1. Om structuur in het grote aantal stakeholders aan te brengen, worden zij ingedeeld in vier categorieën (zie tabel 1). Deze categorieën onderscheiden zich van elkaar op basis van hun relatieve invloed en belang. Zo heeft een ‘beïnvloeder’ bijvoorbeeld veel invloed, maar minder direct belang bij het eindresultaat, terwijl een ‘sleutelfiguur’ zowel veel invloed als veel belang heeft, enzovoorts.

Door stakeholders op deze manier te categoriseren, wordt het mogelijk om gerichter keuzes te maken in de omgang met hen. Het biedt inzicht in welke stakeholders prioriteit gegeven moet worden qua tijd, aandacht en middelen om het beoogde resultaat te behalen. Tegelijkertijd maakt de analyse duidelijk voor welke groepen andere inzet nodig is. Ook de wijze van communicatie kan per categorie worden aangepast, zodat de samenwerking met elke stakeholdergroep zo effectief mogelijk verloopt.

In de verschillende fases van het project kan het belang en de invloed van de stakeholders gaan verschuiven en kunnen stakeholders dus in een andere categorie terecht komen. De stakeholdersanalyse kan dan ook gezien worden als een dynamische visie, welke per projectfase aangepast kan worden.


Beïnvloeder
Wethouders gemeente Bernheze
Gemeenteraad gemeente Bernheze
Monumentenhuis
Gemeente Bernheze
Sleutelfiguur
Sportverenigingen
Gemeentelijke projectgroep
Waterschap Aa en Maas
Toeschouwer
Potentiële gebruikers
Inwoners Heeswijk-Dinther
Heemkundekring De WojStap
IVN Bernheze
Overige sportverenigingen
Pers
BECO
Betrokkene
Stichting Actief Burgerschap Heeswijk Dinther
Koffieraad (vertegenwoordiging buurt)
Directe omwonenden
Grondeigenaren
Invloed
Groot
Weinig
Belang
Weinig
Groot

Tabel 1

2. Participatie- en communicatieplan

Het is zinvol om verschillende typen stakeholders op verschillende manieren te betrekken. Zo zal er met sleutelfiguren nauwer samengewerkt moeten worden om ze draagvlak te creëren en is het minder noodzakelijk om vaak met toeschouwers te communiceren.

De intensiteit en vorm van communicatie en participatie verschillen dus per type stakeholder. Daarom worden voor elke categorie gerichte participatiemethoden ingezet die aansluiten bij hun rol en positie binnen het project. Deze aanpak draagt bij aan efficiënte samenwerking en optimaal resultaat met tevreden stakeholders. Niet alleen de intensiteit van de communicatie verschilt per type stakeholder, ook de manier, het doel en het middel van communiceren verschilt.

We onderscheiden daarom per type stakeholder de volgende participatiemethoden:

	Doel	**Middel**
Sleutelfiguur	Nauw betrekken, samenwerken en kaderstellend	Deelname aan tweewekelijkse projectgroep en veelvuldige afstemming
Betrokkene	Informeren en actief betrekken	Informatieavond en contact houden
Beïnvloeder	Verbinden	Actief informeren en om advies vragen
Toeschouwer	Monitoren	Informeren

Sleutelfiguur
Stakeholders in de categorie ‘sleutelfiguur’ hebben veel belang bij, en veel invloed op het project. Ze zijn essentieel voor de voortgang en heben een centrale rol in het project. Andere kermerken zijn dat ze specifieke kennis, bevoegdheden of verantwoordelijkheden hebben en dat ze besluiten kunnen nemen die invloed hebben op het project. Voor een succesvol verloop van het project met een resultaat waar iedereen tevreden mee is, is het dus extra belangrijk dat deze stakeholders hun wensen, ideeën en eisen kunnen delen. Stakeholders die in de categorie

Participatie
Met de sleutelfiguren wordt het actiefst contact onderhouden, dit wordt gedaan door middel van een projectgroep. Door de sleutelfiguren deel uit te laten maken van de projectgroep die tweewekelijks bij elkaar komt blijft iedereen betrokken en geïnformeerd. De lijnen zijn op deze manier kort en de belangrijkste stakeholders kunnen zo invloed uitoefenen en hun wensen en eisen voor het nieuwe sportpark meegeven.

Betrokkene
Betrokkenen worden direct geraakt door de ontwikkeling, ze hebben hier een reëel belang in. Ze hebben in tegenstelling tot de sleutelfiguren geen beslissingsbevoegdheid, waardoor ze minder invloed hebben op het project. De betrokkenen kennen de locatie goed en kunnen dus hier kennis en ervaring over delen, ook kunnen ze hun wensen en eisen meegeven. Deze betrokkenen worden geïnformeerd en betrokken in het proces.

Voor deze groep is het belangrijk om kaders te geven over waar ze wel of geen inspraak op hebben, op deze manier worden de verwachtingen duidelijk geschetst. Het is belangrijk om deze stakeholders te betrekken. Indien dit niet gebeurd is de kans op uiteindelijke bezwaren groter.

Participatie
Alle omwonenden moeten vroegtijdig geïnformeerd worden over het proces, ze krijgen de mogelijkheid tot het geven input op een participatieavond.

Beïnvloeder
Beïnvloeders hebben indirecte of formele invloed op het project en proces via regelgeving, beleid of de politiek. Ze hebben minder directe en dagelijkse belangen, maar kunnen het prject wel afremmen of versnellen. communicatiemethoden voor de beïnvloeder (relatief veel invloed, relatief weinig belang) en ‘toeschouwer’ (relatief weinig invloed en belang) zijn meer gericht op ‘zenden’ dan op informatie ophalen: het gaat om informeren, delen en betrokken houden van deze stakeholders. De communicatiemethoden voor de stakeholders in de categorie ‘beïnvloeder’ maken het mogelijk nauwer contact te onderhouden dan met de categorie ‘toeschouwers’, waar het voornaamste doel monitoren is.

Participatie
Het is belangrijk om de beïnvloeders te raadplegen en hun expertise te gebruiken. Dat kan inhoudelijk, procesmatig of politiek zijn. Hier zullen aparte momenten voor worden gezocht, ook op incidentele basis (wanneer nodig) deelnemen aan de projectgroep is een mogelijkheid. De beïnvloeders moeten wel vanaf het begin worden geïnformeerd over het project, waarbij het belangrijk is dat men al een idee krijgt wanneer ze betrokken worden.
Als er meerdere varianten uitgewerkt zijn, wordt de gemeenteraad op de hoogte gebracht van de stand van zaken middels een raadsinformatiebrief.

Toeschouwer
Toeschouwers hebben een indirect of laag belang bij het project. Ze kunnen wel interesse in het project hebben en het vanuit belangstelling volgen.

Participatie
Toeschouwers worden voornamelijk geïnformeerd. De groep ‘potentiële gebruikers van het sportpark’ worden uitgenodigd voor de participatieavond. Als blijkt dat ze geintresserd zijn om gebruik te maken van het sportpark zullen ze toegevoegd worden aan de groep ‘betrokkene’. Bewoners kunnen op de hoogte blijven van het haalbaarheidsonderzoek, bijvoorbeeld door berichten op de gemeentelijke website.

Proces stakeholders
Om alle stakeholders te informeren en/of te betrekken zullen meerdere acties worden opgestart. Deze acties zullen worden afgestemd met de afdeling communicatie van de gemeente Berheze. De volgende acties worden voorgesteld :

- Start projectgroep met de sleutelfiguren. Het overleg zal om de twee weken plaatsvinden. Per overleg zal gekeken worden of er nog extra stakeholders aan moeten sluiten;
- Er wordt rekening gehouden met vier overleggen met de gemeente. Deze overleggen kunnen dienen als vooroverleg voor de projectgroep, om bepaalde zaken af te stemmen en kort te sluiten;
- Een mailing naar toeschouwers over het haalbaarheidsonderzoek van de voorkeurslocatie;
- Een afspraak maken met de Koffieraad welke als vertegenwoordiging dient van de omwonenden. We kunnen de Koffieraad raadplegen over de beste manier voor het betrekken van de omwonenden;
- Een mail sturen naar de beïnvloeders met de vraag of ze hun eisen en kaders willen delen met de projectgroep;
- Na de zomer zal er een participatieavond plaatsvinden met potentiële gebruikers van het sportpark om de behoefte aan ruimte en gebruik op het sportpark te inventariseren. Het voorstel is om dat te doen nadat de behoefte en capaciteitsberekeningen zijn uitgevoerd en de eerste schetsen zijn gemaakt. Hierdoor is duidelijk welke ruimte er beschikbaar is voor andere gebruikers.

Bijlage 1 – Overzicht stakeholders haalbaarheidsonderzoek sportpark Heeswijk-Dinther

Projectgroep gemeente

Naam	Rol/functie	Belang
Laurens Schwiebert	Projectleider	Haalbaar sportpark
[redacted]	Mobiliteit en vervoer	Toegankelijk sportpark
	Sportaccommodaties	Volledig sportpark
	Stedenbouw	Inpassing sportpark
	Planeconoom	Financiële haalbaarheid
	Projectondersteuner	
	Afdeling communicatie	Goede communicatie naar stakeholders

Ambtelijke organisatie gemeente

Naam	Afdeling	Belang
[redacted]	Afdeling water	Goede inpassing water
	Team realisatie en beheer/ openbare ruimte/ groen	Goede inpassing groen
[redacted]	Afdeling civiel	
	Afdeling vergunningen	Juridisch planologische haalbaarheid
[redacted]	Sociaal domein/WMO	Eventuele inpassing sociale en maatschappelijke initiatieven
[redacted]	Duurzaamheid/Energie	Duurzaam sportpark

Bestuurlijk gemeentelijk

Naam	Functie	Belang
Rien Wijdeven	Wethouder maatschappelijk vastgoed	Bestuurlijke haalbaarheid
Marius Tielemans	Wethouder sport	Bestuurlijke haalbaarheid

Sportverenigingen

Vereniging	Belang
KV Altior	Goede en betaalbare korfbalvoorzieningen op het nieuwe sportpark
MHC HDL	Goede en betaalbare hockeyvoorzieningen op het nieuwe sportpark
Stichting beheer Balledonk	Goede en betaalbare tennisvoorzieningen op het nieuwe sportpark
RKSV Avesteyn	Goede en betaalbare voetbalvoorzieningen op het nieuwe sportpark
VV Heeswijk	Goede en betaalbare voetbalvoorzieningen op het nieuwe sportpark

Bewoners

Vereniging	Belang
Stichting actief burgerschap Heeswijk Dinther	Betrokken worden bij project
Koffieraad (buurtvereniging)	Vertegenwoordiging van direct omwonenden voorkeurslocatie Koffiestraat-Hommelsedijk
Direct omwonenden	Betrokken worden bij project
Grondeigenaren	Verkopen van grond
Inwoners Heeswijk-Dinther	Een mooi (openbaar) sportpark

Overig

Organisatie	Belang
Waterschap Aa en Maas	Watersysteem De Leijgraaf, infiltratie en berging hemelwater binnen plangebied
Heemkundekring De Wojstap	Historische informatie
Monumentenhuis	Historische invloed en advies
IVN Bernheze	Aanpassing van natuur
BECO	Energieneutraal sportpark

Potentiële gebruikers sportpark

Organisatie	Belang
Medisch trainingscentrum Bernheze	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Fortiuz	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Vulkaan in beweging	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
55+ beweeggroep	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Fysiotherapeuten	Eventueel gebruik ruimte op sportpark

Kinderopvang organisaties	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
KBO Heeswijk	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Medisch trainingscentrum Bernheze	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Fortiuz	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
BSO	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Willebrordus Gilde Heeswijk	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Blaaskapellen	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Koninklijke fanfare Sint Willibrord	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Buurtvereniging van Gracht tot Meer	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Biljartvereniging	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Carnavalsverenigingen	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Biljardvereniging Elsie	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Stichting Brabantse Aa	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Stichting Dichterbij	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Oranjecomite Heeswijk-Dinther	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Sint Barbare gilde	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Cultureel centrum st. Servaes	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Sociaal-cultureel centrum Willibrordcentrum	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Lions Bernheze	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Jong Nederland HDL	Eventueel gebruik ruimte op sportpark
Gymnasium Bernrode	Eventueel gebruik ruimte op sportpark