Bijlage Zorgcontinuïteit

Zorgcontinuïteit
Op 1 april 2023 heeft XONAR een definitief besluit genomen om een aantal hulpvormen af te stoten. Om de kwaliteit van zorg te garanderen en de zorgcontinuïteit voor cliënten en de relatie behandelaar- cliënten te waarborgen doorloopt XONAR een zorgvuldig gepland proces op zowel cliënt- als medewerkersniveau.

Om dit te realiseren heeft XONAR de natuurlijke uitstroom van cliënten per hulpvorm in kaart gebracht en op basis van deze informatie ook per hulpvorm de datum bepaalt waarop medewerkers van de diverse hulpvormen in 2023 boventallig worden verklaard. Deze data variëren dus per hulpvorm. Voor MKD-medewerkers is dat bijvoorbeeld september 2023.

Voor de hulpvormen MKD en DB Xtra (segment 3/4) hebben gemeenten ZL per 1 januari 2023 drie Combinaties gecontracteerd. XONAR is onderaannemer van de Combinatie Initiatiefgroep Jeugd ZL. Per 1 april 2023 zal XONAR geen nieuwe cliënten meer opnemen voor de hulpvormen MKD en DB Xtra. Nieuwe cliënten kunnen aangemeld worden bij een van de drie gegunde Combinaties.
In het belang van de zorgcontinuïteit voor cliënten en een eventuele noodzakelijke overdracht van bestaande cliënten zal XONAR samenwerken met alle drie de gegunde Combinaties om tot kwalitatief verantwoorde oplossingsrichtingen te komen voor de bestaande cliënten.

Medisch Kleuterdagverblijf (MKD)
XONAR heeft conform Herstelplan per 1 april 2023 definitief besloten om MKD-hulp te gaan beëindigen. Voor bestaande cliënten zal XONAR in 2023 de zorgcontinuïteit garanderen en/of cliënten in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten gaan overdragen naar haar partners van de Initiatiefgroep Jeugd ZL of naar andere gegunde aanbieders en ketenpartners. Vanwege het voor XONAR niet kostendekkende arrangement MKD zal XONAR na 1 april 2023 geen nieuwe MKD-cliënten meer opnemen en/of verlengingen van bestaande cliënten uitvoeren. Verlengingen voor bestaande cliënten zullen in het tweede kwartaal 2023 alleen nog mogelijk zijn als XONAR een kostendekkend tarief ontvangt als onderaannemer van Initiatiefgroep Jeugd ZL; er van uitgaande dat in Q3 een nieuwe passende voorziening is gerealiseerd door de Initiatiefgroep Jeugd ZL.

XONAR heeft per 1 april 2023 een overzicht gemaakt van alle bestaande MKD cliënten inclusief de duur van het lopende arrangement per cliënt.

<u>Zorgcontinuïteit cliënten MKD</u>
Op peildatum 1 april 2023 betreft dit 105 unieke MKD-cliënten waarvan:

24 MKD-cliënten uit gemeenten Heerlen, Landgraaf, Voerendaal (K3-JENS).
De hulp voor deze 24 MKD-cliënten JENS zal gedurende 2023 ter overbrugging aangeboden worden via de MKD-groepen van XONAR. JENS zal een transformatieplan voor MKD opstellen en een budget vrijmaken om in 2023 de transformatie verder vorm te geven in een nieuwe voorziening. In het kader van zorgcontinuïteit en behoud relatie behandelaar-cliënt vinden er op dit moment gesprekken met JENS plaats over het ‘overnemen’ van de bestaande MKD-medewerkers voor deze nieuwe voorziening.

18 MKD-cliënten van de zogenaamde Zorgklassen uit 13 gemeenten ZL.

Na de meivakantie zijn er nog 16 cliënten aanwezig. Voor 14 van deze 16 cliënten is er na de zomerperiode een vervolgplek gepland (o.a. onderwijs). Voor 2 kinderen is nu nog geen vervolgplek bekend; hierover vindt nog overleg plaats met betrokkenen.

Voor de resterende 63 MKD-cliënten uit de 13 gemeenten ZL verwacht XONAR dat ongeveer 30 zeer complexe cliënten gebruik kunnen gaan maken van een nieuwe voorziening bij Mutsaersstichting (Penvoerder gegunde Combinatie Kracht van Dichtbij). Deze cliënten zullen in 2023 overgedragen worden door XONAR.
Voor de andere MKD-cliënten zullen de leden van het Samenwerkingsverband Initiatiefgroep Jeugd ZL een passende voorziening voor deze kinderen ontwikkelen.

Medewerkers
Per 20 april 2023 zijn bij de verschillende MKD-groepen van XONAR in totaliteit 39 medewerkers werkzaam (29,7 FTE).
Op basis van besluit Herstelplan zullen deze medewerkers boventallig worden verklaard en is de procedure Sociaal Plan op hen van toepassing (interne of externe mobiliteit).
Mutsaersstichting heeft aangeboden dat medewerkers van XONAR desgewenst kunnen solliciteren op hun vacatures voor deze nieuwe voorziening. Deze medewerkers kunnen gedetacheerd worden bij Mutsaersstichting als zij de sollicitatieprocedure succesvol doorlopen. Er zijn inmiddels diverse medewerkers van XONAR aangenomen voor deze nieuwe voorziening en is er sprake van behoud relatie behandelaar-cliënt.

Dagbehandeling (DB) Xtra
XONAR heeft conform Herstelplan per 1 april 2023 definitief besloten om Dagbehandeling (DB) Xtra te gaan beëindigen. Voor bestaande cliënten zal XONAR in 2023 de zorgcontinuïteit garanderen en/of cliënten in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten gaan overdragen naar haar partners van de Initiatiefgroep Jeugd ZL of naar andere gegunde aanbieders en ketenpartners. XONAR zal na 1 april 2023 geen nieuwe cliënten DB Xtra meer opnemen.
XONAR heeft per 1 april 2023 een overzicht gemaakt van alle bestaande cliënten DB Xtra inclusief de duur van het lopende arrangement per cliënt.
Notabene: DB Xtra wordt niet aangeboden als K3-product van JENS. Dit product is de afgelopen jaren reeds getransformeerd naar de gebiedsteams van JENS (K2) onder de naam ROOTZ+. Voor JENS heeft dit besluit derhalve geen effect aangezien ROOTZ+ wordt gecontinueerd.

Omschrijving DB Xtra
Dagbehandeling (DB) Xtra is voor kinderen en jongeren tussen de 6 en 18 jaar en hun gezin, die thuis en/of op school vastlopen als gevolg van complexe gedragsproblemen, problemen met het reguleren van emoties en/of ontwikkelingsproblematiek. In gezinnen kan er sprake zijn van handelingsverlegenheid, opvoedingsvragen of problemen in de onderlinge interactie op het gebied van communicatie, relaties of hiërarchie.

Resultaat:

- De gedragsproblemen van het kind/de kinderen zijn verminderd;
- De ouders ervaren minder opvoedingsbelasting en hun opvoedingsvaardigheden zijn vergroot;
- Het gezin heeft een sociaal netwerk en maakt daar gebruik van;
- Gezinnen zijn in staat samen problemen op te lossen.
- Uithuisplaatsing is voorkomen.

Werkwijze DB Xtra:
De hulp kan uit verschillende onderdelen bestaan. Over het algemeen wordt gestart met individuele begeleiding door de gezinsbegeleider die aan het gezin wordt toegewezen. Hieraan kunnen kindgroep, gezinsgroep, kindtrainingen en oudertrainingen op maat worden toegevoegd. Op deze manier ontstaat er een compleet samenhangend aanbod van individuele, groepsgerichte, pedagogische en systemische begeleiding, kind- en oudertrainingen en indien nodig onderzoek en behandeling.

Zorgcontinuïteit cliënten DB Xtra
Zoals uit de omschrijving van DB Xtra blijkt is dit een unieke hulpvorm met een specifieke werkwijze en combinatie van diverse subproducten.
Op peildatum 1 april 2023 betreft dit in totaal 57 unieke cliënten met de volgende arrangementen:
-40 cliënten ontvangen een ambulant arrangement (Begeleiding Individueel)
-35 cliënten ontvangen een arrangement voor groepsbehandeling (Behandeling Groep)
-18 cliënten ontvangen beide arrangementen.

De 40 cliënten met een ambulant arrangement (Begeleiding Individueel) zullen deze hulp via XONAR blijven ontvangen. De relatie behandelaar-cliënt blijft voor deze cliënten in tact.
Uit het overzicht van de 35 cliënten groepsbehandeling blijkt dat het merendeel van deze cliënten een arrangement heeft dat in de zomerperiode ten einde loopt en de hulp ook daadwerkelijk beëindigd kan worden.
Voor de nog resterende cliënten met een arrangement voor groepsbehandeling (Behandeling Groep) zal in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten op casuïstiek niveau op maat bekeken worden op welke manier en door welke gecontracteerde aanbieder de zorg voortgezet kan worden.
In het kader van zorgcontinuïteit en behoud relatie behandelaar-cliënt zal XONAR tevens met deze andere gegunde aanbieders in gesprek gaan over ‘het overnemen’ van de betreffende medewerkers.

Medewerkers
Per 20 april 2023 zijn bij DB Xtra in totaliteit 18 medewerkers werkzaam (13,8 FTE).
Op basis van besluit Herstelplan zullen deze medewerkers boventallig worden verklaard en is de procedure Sociaal Plan op hen van toepassing (interne of externe mobiliteit).

Echtscheidingenhulp
XONAR heeft conform Herstelplan per 1 april 2023 definitief besloten om Echtscheidingenhulp te gaan beëindigen. Daarbij dient opgemerkt te worden dat XONAR zelfstandig heeft ingeschreven op segment Begeleiding voor het overbruggingsjaar 2023. Voor de jaren daaropvolgend heeft XONAR voor segment Begeleiding ingeschreven als onderaannemer van de Initiatiefgroep Jeugd ZL.
Voor bestaande cliënten zal XONAR in 2023 de zorgcontinuïteit garanderen en/of in de overgangsperiode naar 2024 bestaande en nieuwe cliënten in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten gaan overdragen naar haar partners van de Initiatiefgroep Jeugd ZL of naar andere gecontracteerde aanbieders .
XONAR heeft per 1 april 2023 een overzicht gemaakt van alle bestaande cliënten Echtscheidingenhulp inclusief de duur van het lopende arrangement per cliënt.

Omschrijving Echtscheidingenhulp XONAR
Begeleide omgangsregeling (BOR)

Een BOR wordt ingezet in een situatie waar na scheiding het contact en/of de omgang tussen het kind en de uitwonende ouder is gestopt. De BOR is erop gericht dat ouders van een begeleide omgang toe werken naar een onbegeleide omgang. Het uiteindelijke doel is dat ouders goed samenwerken rondom de opvoeding, er contact is met de beide ouders en het belang van het kind/de kinderen zo goed mogelijk is gediend.

Nieuw Ouderschap
Nieuw Ouderschap is erop gericht dat ouders na hun scheiding het ouderschap opnieuw vormgeven en de regie terugnemen over het ouderschap. Hierbij wordt het belang van het kind centraal gesteld. Het uiteindelijke doel is dat ouders goed samenwerken rondom de opvoeding, het kind contact heeft met beide ouders en het belang van het kind/de kinderen zo goed mogelijk is gediend.

<u>Zorgcontinuïteit cliënten Echtscheidingenhulp</u>
Op peildatum 1 april 2023 betreft dit 22 unieke cliënten waarvan met de volgende arrangementen:
-15 cliënten BOR (arrangement BOR 2-3/vrijwillig/Rechtbank)
-9 cliënten Nieuw Ouderschap (arrangement Begeleiding Individueel)
-2 cliënten ontvangen beide arrangementen

Binnen de 3 gegunde consortia te weten Initiatiefgroep Jeugd ZL (CECL) , ECLG (Axnaga) en Kracht van Binnenuit (Plinthos, Yvoor, Anacare) is er kennis en expertise aanwezig om zowel BOR (begeleide omgangsregeling) als NO (Nieuw ouderschap) trajecten voor nieuwe cliënten vanaf eind 2023 te starten of vanaf eind 2023/2024 eventueel bestaande cliënten over te nemen. XONAR heeft al jaren een intensieve samenwerking met genoemde partners Echtscheidingenhulp. Een aantal van deze aanbieders hebben aangeboden om cliënten en medewerkers op termijn eventueel over te willen nemen.
Indien aan de orde zal deze overdracht in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten plaatsvinden.

<u>Medewerkers</u>
Per 20 april 2023 zijn bij Echtscheidingenhulp in totaliteit 2 medewerkers werkzaam (2 FTE).
Op basis van besluit Herstelplan zullen deze medewerkers boventallig worden verklaard en is de procedure Sociaal Plan op hen van toepassing (interne of externe mobiliteit). De boventalligheid van deze medewerkers is gepland voor eind 2023.
In het kader van zorgcontinuïteit en behoud relatie behandelaar-cliënt zal XONAR tevens met de andere gecontracteerde partijen in gesprek gaan over ‘het overnemen’ van de betreffende 2 medewerkers.

Traumacentrum Limburg
Traumacentrum Limburg is een samenwerkingsverband tussen Mondriaan en XONAR voor behandeling van jeugdigen (0-23 jaar) die te maken hebben (gehad) met geweld en/of andere traumatische gebeurtenissen.
XONAR heeft sinds begin 2022 geen personele inzet bij Traumacentrum Limburg en sindsdien ook geen cliënten in behandeling

Kamers met Kansen
XONAR heeft voor 2023 niet ingeschreven voor de WMO-aanbesteding waar het product Kamers met Kansen deel van uitmaakt. Deze aanbesteding is gegund aan Levanto en Kamers met Kansen wordt sinds 1-1-2023 ook uitgevoerd door Levanto.
De 2 betrokken medewerkers (1,56 FTE) van XONAR zijn i.v.m. overdracht door XONAR van 1 januari

tot/met 31 maart 2023 gedetacheerd naar Levanto en sinds 1 april weer werkzaam voor XONAR. Op basis van besluit Herstelplan zullen deze medewerkers boventallig worden verklaard en is de procedure Sociaal Plan op hen van toepassing (interne of externe mobiliteit).

Verblijf Zelfstandigheid
In overleg met het Inkoopteam heeft XONAR het oude product Verblijf Zelfstandigheid (9 bedden Kamertraining) eind december 2022 beëindigd vanwege onderbezetting. De 2 bestaande cliënten hebben vanaf 1 januari 2023 hulp ontvangen via het arrangement Begeleid Zelfstandig Wonen. XONAR neemt vanaf 2023 geen nieuwe cliënten op met het arrangement Begeleid Zelfstandig Wonen.
Per 20 april 2023 ontvangt nog 1 cliënt hulp via het arrangement Begeleid Zelfstandig Wonen. XONAR zal het product Begeleid Zelfstandig Wonen definitief gaan beëindigen na natuurlijke uitstroom van deze ene cliënt.
Conform transformatiewens aanbesteding Wonen worden cliënten van XONAR in de leefhuizen begeleid richting zelfstandigheid.
Nieuwe cliënten voor Begeleid Zelfstandig Wonen kunnen sinds 1 januari 2023 aangemeld worden bij de Combinatie Wonen en zullen deze hulp ontvangen door een van de andere partners binnen de Combinatie Wonen bijv. Levanto, Kracht in Zorg, Koraal etc.

Leefhuizen
Conform aanbesteding heeft XONAR een capaciteit van 58 plaatsen Leefhuis.
Op peildatum 1 april 2023 heeft XONAR 44 plaatsen Leefhuizen bezet en 14 lege plaatsen. XONAR heeft geen wachtlijst voor Leefhuizen.

Na overleg met gemeenten en conform aanvullend Financieel Addendum (mei 2023) heeft XONAR een voorgenomen besluit genomen om in totaliteit 28 verlieslatende Leefhuisplaatsen af te stoten. Indien aan de orde zal XONAR voor bestaande cliënten in 2023 de zorgcontinuïteit garanderen en/of cliënten in afstemming met cliënten/ouders, verwijzers en verantwoordelijke gemeenten gaan overdragen naar een van haar partners van de Combinatie Wonen of de Combinatie Hoom.

Tijdens de implementatiebijeenkomst Jeugd Wonen van 10 mei 2023 is besloten dat XONAR (en dus de combinatie XONAR) 8 Leefhuis-plaatsen zal overhevelen naar de Combinatie HOOM. Dit betreft “lege” leefhuis-plaatsen en heeft derhalve geen impact op de continuïteit van zorg voor cliënten.
Aanvullend heeft de Raad van Bestuur XONAR op 23 mei 2023 het voorgenomen besluit genomen om van de resterende 50 plaatsen additioneel nog 20 plaatsen over te dragen.
Voor de overdracht van deze 20 plaatsen zijn 2 opties te weten:
-Deze 20 plaatsen zullen overgenomen worden door een andere lid van de combinatie XONAR <u>of</u>
-Combinatie Hoom neemt aanvullend nog 8 plaatsen over en 12 plaatsen worden overgenomen door een ander lid van de Combinatie XONAR.

Over beide opties worden op dit moment gesprekken gevoerd met de leden van Combinatie XONAR. Na definitieve besluitvorming zal dit besluit zorgvuldig worden geeffectueerd om de zorg aan de cliënten op een verantwoorde wijze te continueren en zo min mogelijk verhuisbewegingen van cliënten te veroorzaken. XONAR heeft een overzicht gemaakt van de bestaande cliënten.
XONAR zal haar contract Wonen verder voortzetten met een capaciteit van 30 plaatsen Leefhuis te weten 3 Leefhuizen (8p) en 1 Leefhuis (6p). Er zijn reeds verbetermaatregelen ingezet om deze Leefhuizen kostendekkend te kunnen bieden.

<u>Medewerkers Leefhuizen.</u>

Bij de resterende 30 plaatsen Leefhuizen zal XONAR hulp gaan bieden met de bestaande medewerkers Leefhuizen. Er zullen geen medewerkers boventallig worden verklaard. De inhuur van ZZP'ers zal niet meer noodzakelijk zijn en beëindigd worden.

JENS
Coöperatie JENS en XONAR onderzoeken met elkaar de mogelijkheden voor XONAR om uiterlijk 31 december 2023 uit de coöperatie te stappen. In dit onderzoek staat de continuïteit van jeugdzorg bij alle betrokken partijen voorop. Het beschikbaar houden van de menskracht en de expertise die XONAR nu levert voor de jeugdigen in Heerlen, Landgraaf en Voerendaal, is daarom een belangrijk thema in het onderzoek. Het streven is het onderzoek af te ronden voor 1 juli a.s.
XONAR zal haar inzet bij coöperatie JENS in 2023 voortzetten.