Samen Werken voor Heiloo

Collegeakkoord 2026 - 2030



GEMEENTE HEILOO

Inhoudsopgave

1. Voorwoord **3**

2. Het collegeakkoord in het kort **5**

3. Onze ambities voor Heiloo **7**

3.1 Veiligheid *7*

3.2 Verkeer, vervoer en mobiliteit *8*

3.3 Economie *10*

3.4 Onderwijs *12*

3.5 Sport, cultuur en recreatie *14*

3.6 Sociaal domein *17*

3.7 Duurzaamheid en leefomgeving *19*

3.8 Wonen *21*

4. Bestuurlijke toekomst **23**

5. Samenwerken en participatie **24**

6. Financiële kaders **26**

7. Bestuur en organisatie **28**

1. Voorwoord

Samen Werken voor Heiloo (2026-2030)

Heiloo is een dorp om trots op te zijn. Een plek waar mensen elkaar kennen, waar groen en ruimte vanzelfsprekend zijn en waar verenigingen en vrijwilligers het sociale hart vormen. De komende jaren willen wij die kracht vasthouden en verder versterken. In dit collegeakkoord schetsen wij hoe wij dat samen willen doen.

Dit collegeakkoord is gemaakt door Heiloo-2000, PRO Heiloo en CDA Heiloo. In goede gesprekken hebben wij gezocht naar wat ons bindt en waar we samen voor willen gaan. Het resultaat is geen dichtgetimmerd plan, maar een duidelijke koers: een stevig uitgangspunt voor de plannen die we de komende bestuursperiode samen met inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers verder uitwerken.

Wat Heiloo typisch Heiloo maakt

Heiloo is een dorp met een eigen gezicht. Het is groen, overzichtelijk en sociaal. Veel inwoners zetten zich in voor elkaar, in sportclubs, buurtinitiatieven, kerken, verenigingen en vrijwilligersorganisaties. Die betrokkenheid is goud waard. Ze zorgt voor levendige wijken en maakt dat mensen zich thuis voelen. Juist deze gemeenschapszin vormt de basis voor de toekomst. Wij geloven dat de kracht van Heiloo in de mensen zelf zit, en dat beleid het beste werkt als het daarbij aansluit.

Veranderingen om ons heen

We merken allemaal dat de wereld verandert, ook in Heiloo. De verschillen tussen mensen nemen toe en niet iedereen kan altijd even makkelijk meekomen. Zorg wordt complexer, wonen duurder en het vasthouden van voorzieningen vraagt steeds meer inspanning. Daar komt bij dat landelijke keuzes en beleid vaak veranderen en niet goed voorspelbaar zijn. Dat maakt het soms lastig om als gemeente koersvast te blijven. Toch nemen wij onze verantwoordelijkheid. We kijken vooruit en maken bewuste keuzes, met oog voor de lange termijn.

Als gastvrije gemeente voelen wij ons bovendien verantwoordelijk voor mensen die hun land hebben moeten verlaten. We willen asielzoekers en ontheemden op een zorgvuldige manier opvangen en hen helpen om mee te doen in onze samenleving. Wij willen op een betrokken en menswaardige manier bijdragen aan de opvang van asielzoekers en ontheemden, binnen de kaders die hier in Nederland gezamenlijk voor zijn afgesproken. Daarnaast staan we voor grote opgaven op het gebied van wonen, duurzaamheid en zorg, en werken we hard om belangrijke voorzieningen in het dorp te behouden.

De bestuurlijke toekomst van Heiloo

De afgelopen jaren is onderzocht hoe Heiloo bestuurlijk sterk kan blijven. Daarbij is vastgesteld dat de huidige ambtelijke samenwerking met Bergen, Uitgeest en Castricum niet voldoende bestuurskracht biedt. In deze bestuursperiode gaan we daarom zorgvuldig verkennen hoe de bestuurlijke toekomst van Heiloo eruit kan zien. Inwoners worden actief betrokken en transparantie staat voorop. Wat voor ons altijd leidend blijft, is de kwaliteit van dienstverlening, het behoud van voorzieningen en de eigen identiteit van Heiloo.

Hoe wij willen besturen

Maatschappelijke vraagstukken staan nooit op zichzelf. Daarom kiezen wij voor een manier van werken waarin verschillende beleidsterreinen met elkaar verbonden zijn en zorgen we voor oplossingen die elkaar versterken. Wij willen een open en transparant bestuur zijn. Dat betekent: duidelijk uitleggen waarom we keuzes maken, tijdig communiceren en inwoners en organisaties actief betrekken bij plannen en beleid. Ook zijn we eerlijk over wat wél en niet kan. En minstens zo belangrijk, we laten zien wat er met ideeën en reacties is gebeurd.

Met dit collegeakkoord bouwen wij voort op wat Heiloo sterk maakt. Samen werken we aan een leefbaar, inclusief en duurzaam dorp, nu en in de toekomst.

Namens de fracties van Heiloo-2000, PRO Heiloo en CDA Heiloo,

Linda Veerbeek Greet Burkels Mart Brouwer de Koning

2. Het collegeakkoord in het kort

Dit college bouwt voort op de kracht van Heiloo: een groen, sociaal en betrokken dorp waar inwoners, verenigingen, ondernemers en maatschappelijke organisaties samen het verschil maken. De komende bestuursperiode kiezen wij nadrukkelijk voor een zichtbaar, benaderbaar en proactief bestuur dat midden in de samenleving staat. Niet besturen op afstand, maar aanwezig zijn in het dorp, luisteren, verbinden en samen vooruitgaan. Wij geloven dat de beste oplossingen ontstaan door samen te werken: als college, met de ambtelijke organisatie, met de gemeenteraad én vooral met de mensen en organisaties in Heiloo.

De uitdagingen waar Heiloo voor staat vragen om duidelijke keuzes en gezamenlijk leiderschap. Wanneer keuzes lastig worden, zijn voor ons drie uitgangspunten leidend: leefbaarheid, voorzieningen en wonen. Daarbij kiezen wij zoveel mogelijk voor preventie in plaats van repressie, voor versterken in plaats van tegenover elkaar staan, en voor vertrouwen en samenwerking als basis voor vooruitgang. Door mensen vroegtijdig te betrekken, helder te communiceren en samen verantwoordelijkheid te nemen, bouwen we aan draagvlak en verbondenheid. Zo willen wij uitstralen waar Heiloo sterk in is, een gemeenschap waarin mensen elkaar weten te vinden, samen kansen creëren en met energie bouwen aan een duurzame en toekomstbestendige toekomst.

In de onderdelen hierna beschrijven we onze ambities, onze inzet en de speerpunten van het beleid. Het zijn ambities die we samen met de inwoners, de ondernemers, verenigingen en maatschappelijke organisaties van Heiloo willen realiseren. In volgorde van dit programma is de samenvatting van onze inzet de komende jaren als volgt:

- Ons veiligheidsbeleid is vooral gericht op zichtbaarheid op straat en in de wijk met maatregelen die primair zijn gericht op preventie, maar met de inzet van handhaving waar dat nodig is.

- Er zal de komende jaren veel aandacht nodig zijn voor het oplossen van een aantal verkeersknelpunten in Heiloo. In ons verkeers- en mobiliteitsbeleid zullen we fietsers, voetgangers en kwetsbare verkeersdeelnemers vooropstellen. We zetten in op het verder ontwikkelen van Heiloo als fietsdorp en we willen het aantal wegen met een maximale snelheid van 30 km/uur uitbreiden. Dit gaat gepaard met effectieve snelheidsbeperkende maatregelen. Tegelijkertijd zorgen we voor goede en veilige trottoirs. Het realiseren van een volwaardige en toekomstbestendige aansluiting op de A9 blijft onverkort het streven.

- We willen economisch een aantrekkelijke gemeente blijven voor midden- en kleinbedrijven met aandacht voor het creëren van lokale werkgelegenheid en met versterking van ’t Loo en het stationsgebied als kloppend dorpshart. We zoeken daarvoor actief de inbreng van ondernemers en we willen de verduurzaming van gebouwen en bedrijven in Heiloo stimuleren. Hiervoor investeren we in de relatie met de ondernemersvereniging, met Heiloo Energie, Duurzaam Heiloo en met Ontwikkelingsbedrijf NHN.

- Er zijn investeringen nodig in onderwijsvoorzieningen om schoolgebouwen te verduurzamen en toekomstbestendig te maken. Schoolgebouwen moeten ook multifunctioneel benut kunnen worden in de wijken en we willen de samenwerking tussen de scholen, Ons Podium, de bibliotheek en de sportverenigingen verder stimuleren. Een ander speerpunt is dat in Heiloo voldoende kinderopvang aangeboden wordt en dat deze breed toegankelijk blijft.

- De sport-, cultuur- en recreatievoorzieningen zijn een onmisbare pijler van onze gemeenschap. Het behoud van deze voorzieningen staat voorop, ook als dat financieel uitdagend is. Deze voorzieningen maken Heiloo. We willen daarom blijven investeren in de relatie met de verenigingen en de vrijwilligersorganisaties die deze voorzieningen mogelijk maken en daarbij een op de lange termijn gericht subsidiebeleid ontwikkelen.

- In het sociaal domein zal het optimaliseren van de samenwerking met uitvoeringsorganisaties en met vrijwilligersorganisaties (zoals het Trefpunt) voorop staan. De mensen en het leveren van maatwerk in de uitvoering moeten leidend zijn. We stimuleren een aanbod van preventieve zorg, dicht bij de mensen, en in een goede samenwerking met alle partners om de uitdagingen in de jeugdzorg en het verlenen van maatschappelijke ondersteuning het hoofd te bieden.

- Duurzaamheid, leefomgeving en het aanjagen van woningontwikkeling vragen de komende jaren blijvende aandacht en investeringen, waarbij de gemeente in Heiloo een actieve regierol neemt. We zetten in op betaalbare huur- en koopwoningen voor starters, gezinnen en senioren, stimuleren doorstroming en benutten zorgvuldig ingepaste inbreiding en alternatieve woonvormen zoals collectief wonen en knarrenhofjes. Tegelijk faciliteren we inwoners bij de energietransitie en het Warmteprogramma, met behoud van het groene, dorpse karakter als uitgangspunt. De Zandzoom ontwikkelen we gefaseerd als strategische woningbouwlocatie voor de lange termijn, met oog voor kwaliteit en duurzaamheid.

Deze raadsperiode neemt Heiloo deel aan het verkenningstraject met de andere partnergemeenten in De BUCH om gezamenlijk toekomstscenario's te verkennen. Dit is voor de toekomst van het bestuur van Heiloo en voor de voortzetting van de samenwerking in De BUCH van groot belang. Het is een project van de gehele raad waarbij van alle partijen inbreng gevraagd wordt. Het in dit proces betrekken en informeren van de inwoners moet veel aandacht krijgen. Bij het maken van een keuze voor het toekomstig scenario zal het behoud van het dorpse karakter van Heiloo en van het huidige niveau van onze voorzieningen voorop staan.

Wij willen de komende jaren investeren in een versterking van de samenwerking met inwonersorganisaties en het organiseren en inrichten van participatietrajecten. Bijvoorbeeld bij de communicatie over nieuwe bouwplannen en over de (her-)inrichting van de openbare ruimte.

De gemeentefinanciën vragen de komende jaren om zorgvuldige aandacht en een vooruitziende blik, mede omdat het rijksbeleid in belangrijke mate bepaalt welke middelen beschikbaar zijn. De komende jaren vragen grote projecten zoals de aansluiting op de A9 en de ontwikkeling van de Zandzoom om zorgvuldige financiële keuzes. Hoewel deze ontwikkelingen onzekerheden met zich meebrengen, blijft het college koers houden op de ambities voor Heiloo, waarbij leefbaarheid, voorzieningen en wonen steeds vooropstaan. We bewaken de financiële gezondheid van de gemeente met een blik op de lange termijn, en kiezen er bewust voor om middelen te reserveren voor de uitvoering van de ambities uit dit coalitieprogramma en de daarbij behorende speerpunten. Incidentele meevallers kunnen daaraan bijdragen, maar vormen niet de enige basis. Tegelijk blijven we scherp op betaalbare uitvoeringskosten binnen de BUCH, zodat voorzieningen behouden blijven en lasten voor inwoners niet onnodig stijgen.

Met vertrouwen in de kracht van onze gemeenschap, met oog voor wat Heiloo bijzonder maakt en met de overtuiging dat we samen meer bereiken dan alleen, zetten wij ons de komende jaren met energie, betrokkenheid en verantwoordelijkheid in voor een toekomstbestendig dorp: ***Samen Werken voor Heiloo.***

3. Onze ambities voor Heiloo

3.1 Veiligheid

Inleiding
Veiligheid begint dichtbij huis. In de straat waar u woont, op de route naar school of werk en in momenten waarop het erop aankomt. Een veilig Heiloo is een dorp waar mensen zich beschermd voelen, waar overlast en criminaliteit worden aangepakt en waar we voorbereid zijn op crises.

Veiligheid vraagt om een menselijke aanpak. Dat betekent aandacht voor preventie en sociale samenhang, maar ook duidelijk en consequent optreden wanneer grenzen worden overschreden. Wij kiezen voor veiligheid die zichtbaar is in het dagelijks leven, met korte lijnen tussen gemeente, politie, handhaving en inwoners. Veiligheid doen we samen.

Ambitie
Heiloo is een dorp waar inwoners zich veilig voelen in de openbare ruimte en in hun leefomgeving.

Doel
De veiligheid versterken door te investeren in preventie, zichtbare handhaving en een goede voorbereiding op crisissituaties.

Onze inzet
Wij werken aan veilige, leefbare wijken en bedrijventerreinen door problemen vroeg te signaleren en door zichtbaar aanwezig te zijn op straat. Politie en handhaving zijn aanspreekbaar en dichtbij. Daarbij spelen jongerenwerk, maatschappelijke organisaties, buurtbemiddeling en scholen een belangrijke rol.

Veiligheid staat niet op zichzelf. Sociale samenhang en verkeersveiligheid zijn onlosmakelijk verbonden met het veiligheidsgevoel van inwoners. Daarom investeren we in ontmoeting, sterke wijken en veilige routes door het dorp. We hebben daarbij extra aandacht voor kinderen, ouderen en andere kwetsbare inwoners.

Meldingen van inwoners worden serieus genomen. We zorgen niet alleen voor opvolging, maar ook voor terugkoppeling, zodat duidelijk is wat er met signalen en zorgen gebeurt. Zo bouwen we samen aan vertrouwen en aan een veilige leefomgeving.

Speerpunten
- Zorgen voor zichtbare en praktische veiligheid op straat en in de wijk met een wijkgerichte aanpak waarin veiligheid merkbaar is in het dagelijks leven.
- Inzetten op preventie en jeugd door risico’s vroegtijdig te signaleren en te investeren in jongerenwerk en samenwerking tussen zorg, onderwijs en handhaving.
- Handhaving dat aanspreekbaar en consequent is en aansluit bij wat een wijk of situatie vraagt.
- Versterken van sociale veiligheid door ontmoeting te stimuleren, overlast en uitsluiting tegen te gaan en kwetsbare inwoners te beschermen.
- Actief tegengaan van ondermijning, in samenwerking met ketenpartners en met aandacht voor signalering, preventie en handhaving.
- Goed lokaal voorbereid zijn op crises met onze ketenpartners.

3.2 Verkeer, vervoer en mobiliteit

Inleiding
Hoe we ons verplaatsen in en rond Heiloo heeft grote invloed op ons dagelijks leven. Op de leefbaarheid van het dorp, op veiligheid, op gezondheid en op hoe prettig het is om hier te wonen. We willen dat inwoners zich gemakkelijk en veilig door Heiloo kunnen bewegen, te voet, met de fiets, met het openbaar vervoer of met de auto.

Daarbij staat een goede balans centraal. Leefbaarheid in woonwijken gaat hand in hand met bereikbaarheid voor inwoners, ondernemers en bezoekers. We kiezen voor een mobiliteitsaanpak die past bij het dorpse karakter van Heiloo: overzichtelijk, groen en veilig, met ruimte voor ontmoeting en beweging.

Ambitie
Heiloo is een dorp waar leefbaarheid vooropstaat en waar voetgangers en fietsers de ruimte krijgen om zich veilig en prettig door het dorp te bewegen. Bereikbaarheid blijft daarbij essentieel en draagt bij aan de economische vitaliteit van Heiloo. Goede verbindingen zijn nodig, maar niet ten koste van de kwaliteit van de leefomgeving.

Doel
Een mobiliteitsaanpak waarin leefbaarheid, groen en toegankelijkheid leidend zijn. Voetgangers en fietsers krijgen prioriteit, kwetsbare verkeersdeelnemers kunnen zich veilig en zelfstandig verplaatsen en woonwijken zijn rustig, groen en gezond. Auto, fiets en openbaar vervoer hebben ieder een passende plek, waarbij bereikbaarheid hand in hand gaat met leefbaarheid en verkeersveiligheid.

Onze inzet
Bereikbaarheid en regionale aansluiting
Een goede regionale bereikbaarheid is van groot belang voor inwoners, ondernemers en voorzieningen in Heiloo. Tegelijk maken we hierin bewuste keuzes, zodat bereikbaarheid samengaat met verkeersveiligheid en leefbaarheid in onze wijken. Het station van Heiloo is hierbij een essentiële schakel. Wij zetten ons actief in voor het behoud van intercitystops, zodat Heiloo goed verbonden blijft met de regio en de rest van het land.

Ook via de weg werken we aan een sterke en toekomstbestendige aansluiting. De realisatie van een volwaardige aansluiting op de A9 is daarbij een belangrijke stap. We blijven hierbij intensief samenwerken met de provincie en omliggende gemeenten en wegen bereikbaarheid, verkeersveiligheid en de leefbaarheid van omliggende wijken zorgvuldig tegen elkaar af.

We voorkomen dat doorgaand verkeer onnodig door woonwijken rijdt. Met slimme routering, een passende weginrichting en gerichte monitoring sturen we op een verkeersstructuur die overlast beperkt en wijken veilig en leefbaar houdt. Daarnaast zorgen we voor een goede bereikbaarheid van het station en de belangrijkste voorzieningen, zodat deze voor iedereen toegankelijk en aantrekkelijk blijven.

Fietsers en voetgangers
Heiloo ontwikkelt zich verder als fietsdorp: een plek waar de fiets het vanzelfsprekende, veilige en aantrekkelijke vervoermiddel is voor korte en middellange afstanden. Dit draagt bij aan gezondheid, duurzaamheid en leefbaarheid. Tegelijk zorgen we ervoor dat ook voetgangers zich comfortabel en veilig door het dorp kunnen bewegen.

We investeren in een samenhangend en herkenbaar netwerk van fiets- en wandelroutes door het hele dorp. Daarbij hebben we oog voor goede aansluiting op regionale fietsverbindingen, zodat Heiloo veilig en aantrekkelijk verbonden blijft met de omliggende gemeenten en voorzieningen. Veiligheid staat daarbij voorop, met extra aandacht voor kwetsbare verkeersdeelnemers zoals kinderen op schoolroutes, ouderen en mensen met een beperking. Goede en veilige manier om je fiets te parkeren bij het station, scholen, sportaccommodaties en winkelgebieden horen daar vanzelfsprekend bij.

Fietsers en voetgangers krijgen een volwaardige plek in alle ruimtelijke ontwikkelingen. Vanaf de ontwerpfase worden zij integraal meegenomen in gebiedsontwikkelingen en herinrichtingsprojecten. Dit leggen we vast in een integrale mobiliteitsvisie, waarin hun positie structureel wordt versterkt.

Bij de (her)inrichting van het Stationsplein stellen we de veiligheid en leefbaarheid voor aanwonenden, voetgangers en fietsers centraal. Daarbij zorgen we voor een toegankelijke en prettig ingerichte openbare ruimte, met bijzondere aandacht voor mensen die zich minder makkelijk kunnen verplaatsen. Ook zorgen we voor goede bereikbaarheid en voldoende ruimte voor bevoorrading.

Verkeersveiligheid
In Heiloo moet iedereen zich veilig kunnen verplaatsen, vooral in woon- en verblijfsgebieden waar leefbaarheid centraal staat. Daarom breiden we het aantal wegen uit waar maximaal 30 km/uur geldt, zodat dat bijdraagt aan meer veiligheid en een prettigere leefomgeving. Daarbij zorgen we voor een duidelijke en herkenbare inrichting van de openbare ruimte.

We zetten actief in op snelheidsbeperkende maatregelen die passen bij de omgeving. Dat hoeft niet altijd via traditionele drempels. Waar mogelijk kiezen we voor alternatieven zoals versmallingen, markeringen en gedragsbeïnvloeding, binnen de geldende kaders. We hanteren een pragmatische aanpak: waar nodig nemen we gerichte maatregelen op korte termijn, in plaats van te wachten op grootschalige herinrichtingen.

Speerpunten

- Leefbaarheid vooropstellen door voetgangers en fietsers prioriteit te geven in het dorp.
- Realiseren van een aansluiting op de A9, in balans met leefbaarheid en verkeersveiligheid.
- Verder ontwikkelen van Heiloo als fietsdorp, met een samenhangend, veilig en herkenbaar fiets- en wandelnetwerk inclusief aansluiting op het regionale fietsnetwerk.
- Structureel prioriteit geven aan langzaam verkeer bij (her)inrichting van de openbare ruimte en gebiedsontwikkelingen.
- Zorgen voor verkeersveilige en toegankelijke routes, met extra aandacht voor kwetsbare verkeersdeelnemers.
- Uitbreiden van het aantal wegen waar maximaal 30 km/uur kan worden gereden en inzetten op effectieve, gebiedsgerichte snelheidsbeperkende maatregelen met een pragmatische aanpak.

3.3 Economie

Inleiding
In Heiloo bestaat het bedrijfsleven grotendeels uit midden- en kleinbedrijf (mkb), en juist dat maakt onze lokale economie sterk, herkenbaar en dichtbij. Denk aan onder andere winkels, ambachtelijke bedrijven, horeca en dienstverleners zoals de GGZ die niet alleen zorgen voor producten en banen, maar ook voor ontmoeting, levendigheid en betrokkenheid in het dorp.

Een gezond mkb is van grote waarde voor Heiloo. Lokale ondernemers vormen een sociaal en economisch bindmiddel. Zij zorgen voor werkgelegenheid dichtbij huis, houden voorzieningen in stand en dragen actief bij aan het verenigingsleven en evenementen. Ook de horeca en tijdelijke festiviteiten spelen hierin een belangrijke rol. Evenementen zoals *Heiloo Proeft*, *De Karavaan*, de *Vierdaagse* en andere seizoensactiviteiten brengen levendigheid in het dorp, versterken de lokale economie en zorgen voor ontmoetingen tussen inwoners. Zo ontstaat een dynamisch en aantrekkelijk Heiloo waar ondernemerschap en gemeenschapszin elkaar versterken.

Ook de grote GGZ-instelling in ons dorp speelt een belangrijke rol. Zij zijn van grote betekenis als werkgever die dagelijks bijdraagt aan zorg, welzijn en participatie. De aanwezigheid van de GGZ versterkt niet alleen de lokale economie, maar ook het sociale karakter van het dorp.

Ambitie
Heiloo streeft naar een goed en aantrekkelijk vestigingsklimaat voor het midden- en kleinbedrijf, met een breed en divers aanbod aan producten en diensten, zodat inwoners voor hun dagelijkse voorzieningen en aankopen in het eigen dorp terechtkunnen.

Doel
Een sterke, bereikbare en toekomstbestendige lokale economie, waarin bedrijventerreinen en winkelcentra goed functioneren en aantrekkelijk zijn voor ondernemers en bezoekers. Een goede ruimtelijke inrichting, duurzaamheid, klimaatbestendigheid, uitstraling en veiligheid staan daarbij centraal.

Onze inzet
Aantrekkelijke winkelcentra
De drie winkelcentra van Heiloo - ‘t Loo, Stationsplein en het Hoekstuk - zijn belangrijk. Deze plekken willen we behouden en waar nodig versterken. We zetten vaart achter de ontwikkeling van het Stationsplein en het Looplein waarbij we rekening houden met het behouden van de wekelijkse markt.

Een aantrekkelijke openbare ruimte versterkt ook het vestigingsklimaat voor winkels en horeca. Bereikbaarheid en voldoende parkeergelegenheid blijven daarbij goed op orde, zowel voor inwoners als voor bezoekers van buiten Heiloo, immers in het weekend komt ongeveer een derde van het winkelend publiek van buiten het dorp. Ook de logistieke bevoorrading van de winkelcentra krijgt nadrukkelijk aandacht.

Veilige, aantrekkelijke en duurzame bedrijventerreinen
De bedrijventerreinen moeten aantrekkelijke vestigingslocaties blijven voor huidige en toekomstige ondernemers. Dat betekent aandacht voor inrichting, uitstraling, bereikbaarheid en goede parkeervoorzieningen. Bedrijventerreinen moeten veilig zijn voor ondernemers en bezoekers.

Daarnaast zetten we in op duurzaamheid, groen en energiezuinige maatregelen. We werken actief aan verdere verduurzaming, de energietransitie en klimaatadaptatie. Waar nodig en mogelijk doen we dat in samenwerking met Ondernemend Heiloo, de provincie en het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN).

Duurzame en circulaire economie
Wij zien duurzaamheid als een kans om te vernieuwen én om de lokale economie te versterken. Daarom stimuleren we hergebruik, energiebesparing en andere circulaire initiatieven. We ondersteunen ondernemers bij het besparen van energie en bij de overstap naar duurzame oplossingen. Daarnaast maken we ruimte voor lokale energie-initiatieven en stimuleren we samenwerking tussen bedrijven. Als gemeente geven we zelf het goede voorbeeld door duurzaam en circulair in te kopen.

Werkgelegenheid en een inclusieve economie
De economie van Heiloo moet kansen bieden aan iedereen. Daarom bevorderen we stage- en leerwerkplekken in samenwerking met ondernemers en onderwijsinstellingen. We zetten ons in voor kansen voor jongeren, starters en vakmensen en stimuleren de samenwerking tussen bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties. Ook investeren we in het realiseren van werkervaringsplekken voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zo versterken we zowel de lokale arbeidsmarkt als de sociale samenhang in het dorp.

Toerisme
Het college sluit aan bij de regionale samenwerking op het gebied van toerisme en recreatie. Toerisme draagt bij aan de regionale economie en kan ook voor Heiloo van betekenis zijn. De inzet van de gemeente richt zich met name op het volgen en ondersteunen van regionale ontwikkelingen, in afstemming met partners in de regio.

Speerpunten

- ‘t Loo en het stationscentrum als economisch sterk dorpshart wat uitnodigt om te verblijven en te bezoeken.
- Stimuleren van verduurzaming van bedrijfsgebouwen en ondernemingen, in samenwerking met Heiloo Energie, Duurzaam Heiloo en Ontwikkelingsbedrijf NHN.
- Intensiveren van de samenwerking met ondernemers, waaronder het jaarlijks organiseren van rondetafelgesprekken met ondernemers.
- Bijdragen aan een inclusieve economie waarin alle inwoners kansen krijgen op de arbeidsmarkt.

3.4 Onderwijs

Inleiding
Onderwijs vormt de basis voor de toekomst van onze kinderen en daarmee van Heiloo. Ieder kind moet zich kunnen ontwikkelen in een omgeving waarin het zich veilig, gezien en ondersteund voelt. Scholen zijn daarbij meer dan alleen plekken om te leren, ze zijn ontmoetingsplaatsen waar kinderen spelen, bewegen, vriendschappen sluiten en zich voorbereiden op de samenleving.

In Heiloo werken scholen, kinderopvang, culturele instellingen, sportverenigingen en maatschappelijke organisaties samen. Die samenwerking willen we verder versterken, zodat kinderen niet alleen goed onderwijs krijgen, maar zich ook breed kunnen ontwikkelen – cognitief, sociaal en fysiek.

Ambitie
In Heiloo krijgt ieder kind de kans zich optimaal te ontwikkelen in een veilige, toegankelijke en gezonde leeromgeving. Wij stimuleren samenwerking tussen scholen, Ons Podium, de bibliotheek en sportverenigingen, zodat onderwijs en ontwikkeling hand in hand gaan met cultuur, bewegen en ontmoeting.

Doel
Ieder kind krijgt in Heiloo een goede start en gelijke kansen om zich optimaal te ontwikkelen. Alle leerplichtige kinderen gaan naar school en indien nodig volgen zij passend onderwijs. Onderwijsachterstanden en schooluitval zijn tot een minimum beperkt doordat kinderen en jongeren tijdig de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben.

De schoolgebouwen en gymzalen die in beheer zijn van de gemeente zijn gezond, duurzaam, energiezuinig en toekomstbestendig. Ze bieden een prettig en veilig leefklimaat en zijn flexibel inzetbaar, ook wanneer leerlingaantallen veranderen. Waar mogelijk vervullen deze gebouwen een bredere maatschappelijke functie buiten schooltijd. Voor schoolgebouwen en gymzalen die niet in gemeentelijk beheer zijn, gaan we het gesprek aan met de betrokken partijen over hun rol en verantwoordelijkheid. We spreken hen aan op hun maatschappelijke bijdrage aan een gezonde, duurzame en toekomstbestendige leer- en leefomgeving, passend bij de ambities van Heiloo.

De schoolomgeving stimuleert leren, bewegen en ontmoeten. Schoolpleinen zijn groen en klimaatadaptief ingericht en kinderen kunnen zelfstandig en veilig naar school lopen of fietsen via overzichtelijke en veilige routes. In Heiloo is sprake van een veilige schoolomgeving en een gezonde leefstijl voor kinderen en jongeren. Het onderwijsaanbod blijft ook op de lange termijn passend en van hoge kwaliteit, mede op basis van actuele en toekomstgerichte leerlingprognoses. Ouders worden goed geïnformeerd en in staat gesteld om bewuste keuzes te maken over het onderwijs voor hun kinderen.

Onze inzet

De gemeente Heiloo vervult nadrukkelijk de rol van verbinder en aanjager. We brengen scholen, kinderopvang, maatschappelijke organisaties en andere partners bij elkaar, maken samenwerking concreet en helpen goede initiatieven daadwerkelijk van de grond te komen.

We zien scherp toe op de naleving van de leerplicht en werken actief aan het voorkomen van schoolverzuim, in nauwe samenwerking met scholen en ketenpartners. Tegelijk zorgen we ervoor dat onderwijsvoorzieningen in Heiloo voor alle kinderen toegankelijk en goed bereikbaar zijn. Zo zullen we ‘Samen naar School-klassen’ stimuleren.

We versterken de samenwerking tussen onderwijs, jeugdhulp, welzijn en veiligheid. Door signalen vroeg te herkennen, kunnen we sneller en effectiever handelen. Daarnaast leggen we actief verbindingen tussen onderwijs, cultuur en sport, onder andere via Ons Podium, de bibliotheek en sportverenigingen. Ook willen we jongeren actief betrekken bij onze lokale democratie, bijvoorbeeld via de inzet van de kinderburgemeester, bezoeken aan scholen en gesprekken in de klas over onderwerpen die in Heiloo spelen. Door jongeren vroegtijdig mee te laten denken en hun ideeën serieus te nemen, geven we hen de ruimte om zich breed te ontwikkelen en betrokken te raken bij hun eigen leefomgeving.

Een veilige schoolomgeving is in Heiloo vanzelfsprekend. We zetten stevig in op zowel sociale veiligheid als verkeersveiligheid rondom scholen, zodat kinderen zich veilig voelen en zich veilig door het dorp kunnen verplaatsen. Met schoolbesturen voeren we structureel overleg, waarbij het college zichtbaar en actief betrokken is. We halen signalen op, bespreken knelpunten en sturen gericht aan op oplossingen.

Tot slot benutten we de kracht van bestaande netwerken in Heiloo. Samen met schoolbesturen, kinderopvangorganisaties en maatschappelijke partners, zoals het jongerenwerk, werken we aan een omgeving waarin kinderen en jongeren zich kunnen ontwikkelen.

Speerpunten

- Bevorderen van gelijke kansen voor ieder kind, met extra aandacht voor kinderen in kwetsbare situaties.
- Terugdringen van schooluitval en verzuim tot een minimum, door tijdige signalering en effectieve interventies.
- Zorgen voor een samenhangende aanpak binnen het sociaal domein, met korte lijnen tussen onderwijs en jeugd- en gezinsondersteuning.
- Creëren van een veilige en gezonde schoolomgeving, zowel sociaal als fysiek, met verkeersveilige schoolzones.
- In overleg met de schoolbesturen, multifunctioneel benutten van schoolgebouwen, zodat zij een bredere rol vervullen in de wijk.
- Toekomstbestendig maken van basisscholen door gericht onderhoud, verduurzaming en innovatie.
- Stimuleren van voldoende en toegankelijke kinderopvang, ondersteund door een structurele aanpak van tekorten.
- Ontwikkelen van een integrale visie op onderwijs en kinderopvang, gericht op doorgaande ontwikkellijnen voor kinderen.
- Actief betrekken van jongeren bij de lokale democratie, met inspraak in beleid dat hen raakt en een speelse kennismaking met lokale politiek, zoals Democracity.

3.5 Sport, cultuur en recreatie

Inleiding
Sport, cultuur en recreatie vormen samen een onmisbare pijler onder de leefkwaliteit in Heiloo. Ze zorgen voor gezondheid, ontspanning en ontmoeting en brengen mensen met elkaar in contact. Of het nu gaat om sporten bij een vereniging, deelnemen aan culturele activiteiten of elkaar ontmoeten in het groen, deze voorzieningen versterken de sociale samenhang en maken Heiloo tot een fijn dorp om in te wonen.

Heiloo heeft een rijk en actief verenigingsleven en beschikt over goede sportvoorzieningen en accommodaties die toegankelijk zijn voor jong en oud. Ook cultureel is er veel te beleven. Met voorzieningen als De Beun, de Cultuurkoepel, Witte Kerk en Ons Podium is er ruimte voor kunst, creativiteit, talentontwikkeling en ontmoeting. Tegelijk koesteren we ons culturele erfgoed, dat zichtbaar is in het dorp en bijdraagt aan de identiteit en geschiedenis van Heiloo. Recreatie en openbaar groen spelen hierbij een belangrijke rol. De groene omgeving van Heiloo nodigt uit tot bewegen, ontspannen en ontmoeten en draagt bij aan een gezonde leefomgeving voor iedereen.

Ambitie
Heiloo streeft naar het behoud van een levendig en toegankelijk aanbod van sport, cultuur en recreatie, waarin ontmoeting en verbinding centraal staan. Voorzieningen en activiteiten zijn bereikbaar en uitnodigend voor iedereen, ongeacht leeftijd of achtergrond. Tevens koesteren en behouden we ons culturele erfgoed en onze groene omgeving als belangrijke dragers van identiteit en leefkwaliteit. Zo blijft Heiloo een vitale en aantrekkelijke gemeenschap, nu en in de toekomst.

Doel
Een sterk en toekomstbestendig netwerk van sport-, cultuur- en ontmoetingsvoorzieningen dat voor alle inwoners toegankelijk is. We hebben nadrukkelijk oog voor toegankelijkheid, zodat iedereen kan meedoen, ongeacht leeftijd, achtergrond en/of beperking.

Vrijwilligerswerk erkennen en waarderen we als de ruggengraat van onze samenleving. Verenigingen en organisaties worden ondersteund waar nodig, zodat sporten, bewegen, ontmoeten en deelnemen voor iedereen vanzelfsprekend en goed mogelijk blijft in Heiloo.

Onze inzet
Investeren in een levendig dorp
We kiezen er bewust voor om te blijven investeren in sport, cultuur en recreatie. Deze voorzieningen zijn niet vanzelfsprekend, ze vragen om onderhoud, vernieuwing en soms om durf om vooruit te kijken. Die verantwoordelijkheid nemen wij door een toekomstgericht sportbeleid en cultuurbeleid te gaan ontwikkelen.

We blijven de HeilooPas inzetten, zodat alle inwoners kunnen deelnemen aan sportieve en culturele activiteiten. Daarnaast zetten we ons in voor het behoud en de versterking van belangrijke voorzieningen zoals het Trefpunt, het Vrijwilligers Informatiepunt, de Witte Kerk, Het Baafje, de bibliotheek, De Beun en Ons Podium. Deze voorzieningen vormen een belangrijk onderdeel van het sociale en culturele hart van Heiloo. Samen met de betrokken organisaties willen we heldere doel- en samenwerkingsafspraken maken over hun maatschappelijke bijdrage, toekomstbestendigheid en de wijze waarop de gemeente hierin kan ondersteunen, bijvoorbeeld door samenwerking, facilitering, huisvesting of – waar passend – financiële ondersteuning.

Ontmoetingsplekken en openbare ruimte
We zetten in op de herontwikkeling van het Looplein en het Stationsplein tot een gezellige, levendige en groene ontmoetingsplek, waar ruimte is voor verblijf, ontmoeting en kleinschalige horeca en waar de auto niet dominant is. Voor jongeren in diverse leeftijdscategorieën zorgen we voor voldoende plekken om samen te komen en te bewegen. Voor kinderen realiseren we speelplekken in de wijk, waaronder inclusieve samenspeelplekken waar ook kinderen met een beperking kunnen meedoen.

Sport en bewegen voor iedereen
We ontwikkelen een integraal sportbeleidsplan dat richting geeft aan sport en bewegen in Heiloo. Sportverenigingen ondersteunen we actief en we zorgen voor goede afstemming tussen verenigingen. Inclusief sporten, zonder discriminatie, is daarbij een belangrijk uitgangspunt. Met de inzet van buurtsportcoaches maken we sporten en bewegen laagdrempelig en toegankelijk voor iedereen. De aandacht voor de open sportvereniging, die in 2025 is versterkt, zetten we in de komende jaren voort.

Sterke voorzieningen voor cultuur en ontmoeting
Maatschappelijke organisaties zoals het Trefpunt, de bibliotheek en de muziekschool moeten kunnen beschikken over voldoende en goed onderhouden ruimtes. Kunst en cultuur geven kleur aan Heiloo en dragen bij aan de leefbaarheid van het dorp. De Cultuurkoepel en theater De Beun trekken bezoekers uit de regio en zijn van grote waarde voor Heiloo. Ons Podium is een unieke en bruisende muziekschool die van grote betekenis is voor jong en oud. Daar zijn we trots op en daar blijven we ons voor inzetten.

Het Baafje als icoon van Heiloo
Het openluchtzwembad is een icoon van het dorp en de omgeving én van grote waarde voor recreatie, ontmoeting en gezondheid. We blijven ons inzetten om Het Baafje ook in de toekomst te behouden.

Zekerheid voor verenigingen en organisaties
We kiezen voor stabiliteit en vertrouwen in de samenwerking met verenigingen en maatschappelijke organisaties. Waar mogelijk werken we met meerjarige subsidies. Daarnaast laten we subsidies meebewegen met de ontwikkeling van cao-lonen, zodat organisaties financieel gezond blijven.

Vrijwilligers als ruggengraat
Vrijwilligers zijn onmisbaar voor Heiloo. We blijven investeren in het Vrijwilligers Informatiepunt (VIP), waar vrijwilligers worden begeleid en ondersteund. Zo versterken we verenigingen en bieden we inwoners kansen om mee te doen, ervaring op te doen en verbinding te vinden.

Samen bouwen aan Heiloo
Inwoners, verenigingen, maatschappelijke initiatieven en ondernemers vormen samen het hart van Heiloo. Als gemeente geven we ruimte, denken we mee en ondersteunen we waar nodig, zodat inwoners daadwerkelijk invloed hebben op hun leefomgeving. Zo bouwen we samen aan een dorp waar ontmoeten, bewegen en meedoen vanzelfsprekend zijn.

Speerpunten

- Structureel investeren in sterke en toekomstbestendige sport-, cultuur- en ontmoetingsvoorzieningen.
- Vaststellen van een sport- en een cultuurbeleidsplan met duidelijke kaders en toekomstgerichte keuzes.
- Sport en bewegen toegankelijk maken voor iedereen, via ondersteuning van verenigingen, inzet van buurtsportcoaches en Open Sportvereniging.
- Zorgen voor goede en toekomstbestendige huisvesting voor maatschappelijke organisaties, met ruimte voor flexibel en efficiënt gebruik.
- Koesteren en versterken van culturele voorzieningen zoals De Beun, de Cultuurkoepel, Witte Kerk, bibliotheek en Ons Podium.
- Behouden en versterken van openluchtzwembad Het Baafje als icoon van Heiloo.
- Bieden van stabiliteit aan verenigingen en organisaties via meerjarige, meebewegende subsidies.
- Blijven investeren in vrijwilligerswerk, onder andere via het Vrijwilligers Informatiepunt.
- Inrichten van de openbare ruimte op een manier die uitnodigt tot ontmoeten, spelen en bewegen, voor alle leeftijden.
- Vaststellen van een helder en eerlijk tarievenbeleid voor sport- en cultuuraccommodaties.
- Realiseren van nieuwe, toekomstbestendige huurcontracten met sportverenigingen en culturele instellingen voor gemeentelijk vastgoed.

3.6 Sociaal domein

Inleiding
Het sociaal domein raakt het dagelijks leven van veel inwoners van Heiloo. Het gaat over zorg en welzijn, jeugd, participatie en ondersteuning, met als doel dat iedereen kan meedoen en zo zelfstandig mogelijk kan leven. Juist in een tijd waarin de druk op voorzieningen toeneemt en verschillen tussen mensen soms groter worden, kiezen we in Heiloo voor een samenhangende aanpak die dicht bij de inwoner staat. We geloven in preventie, maatwerk en samenwerking. Door ondersteuning toegankelijk en dichtbij te organiseren en door domeinen met elkaar te verbinden, versterken we de sociale samenhang en voorkomen we zwaardere zorg waar dat kan. We zorgen ervoor dat inwoners die ondersteuning nodig hebben, tijdig passende hulp krijgen.

Ambitie
Heiloo streeft naar een sterk, samenhangend en toekomstbestendig sociaal domein, waarin iedereen kan meedoen en zich gesteund voelt. Door in te zetten op preventie, samenwerking en een toegankelijk aanbod van ondersteuning, sport, kunst, cultuur en welzijn voorkomen we zwaardere zorg en doorbreken we sociaal isolement. We zorgen voor passende en effectieve hulp voor wie dat nodig heeft, met oog voor een financieel houdbare ontwikkeling van de zorgkosten.

Doel
Een sociaal domein waarin alle inwoners van Heiloo actief meedoen, zich ondersteund voelen en zo zelfstandig mogelijk kunnen leven. Ondersteuning is tijdig, toegankelijk en passend, met een sterke nadruk op preventie en samenhang tussen zorg, welzijn, sport, kunst, cultuur en participatie. Het sociaal domein is bovendien financieel houdbaar. We sturen op effectiviteit, het voorkomen van zwaardere zorg en het versterken van participatie, waaronder deelname aan de arbeidsmarkt.

Onze inzet
Samenhang en toegankelijkheid
We bouwen aan een sociaal domein waarin iedere inwoner kan meedoen, zich gezien voelt en zo zelfstandig mogelijk kan leven. We zorgen voor een samenhangend en toegankelijk aanbod van ondersteuning op het gebied van welzijn, zorg, sport, kunst en cultuur. Door deze domeinen actief met elkaar te verbinden, versterken we de samenhang en dragen we bij aan het voorkomen van eenzaamheid en sociaal isolement, bij zowel jongeren als ouderen.

Preventie en ondersteuning dichtbij
Via de Wet maatschappelijke ondersteuning (WMO) bieden we passende ondersteuning, met als belangrijk uitgangspunt het versterken van eigen regie en zelfredzaamheid. We zetten stevig in op preventie en tijdige signalering, zodat zwaardere en duurdere zorg zoveel mogelijk wordt voorkomen. We verbeteren de toegankelijkheid van eerstelijns ondersteuning door korte lijnen tussen professionals en nauwe samenwerking met scholen, maatschappelijke organisaties en zorgaanbieders.

Jongeren en ouderen: meedoen en ontmoeten
Voor jongeren creëren we een omgeving waarin zij zich kunnen ontwikkelen en actief kunnen deelnemen. Dit doen we met een breed en toegankelijk aanbod van sport, kunst, cultuur en maatschappelijke activiteiten. Jongerenwerk speelt hierin een sleutelrol: zichtbaar, dichtbij en gericht op vroeg signalering en lichte ondersteuning. Voor ouderen werken we samen met lokale partners, zoals het Trefpunt, aan oplossingen die ontmoeting en participatie stimuleren. Zo blijven ook zij actief betrokken bij het dorpsleven.

Participatie en werk
Meedoen betekent ook kunnen deelnemen aan de arbeidsmarkt. We ondersteunen inwoners die (tijdelijk) niet zelfstandig aan het werk komen met begeleiding, activering en maatwerktrajecten. Zo vergroten we de kansen op werk en versterken we de zelfstandigheid en het zelfvertrouwen van inwoners.

Bestaanszekerheid en gelijke kansen
We zetten in op het versterken van bestaanszekerheid. Armoede, schulden en onzekerheid over inkomen en wonen pakken we actief aan. We investeren in preventie, vroeg signalering en passende ondersteuning, met extra aandacht voor kinderen en jongeren. Ons uitgangspunt is helder: iedereen verdient een eerlijke kans om mee te doen.

Vrijwilligers en mantelzorgers
Heiloo is een gemeenschap waarin mensen naar elkaar omzien. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn onmisbaar in onze samenleving. We erkennen hun grote waarde en kiezen ervoor hun inzet zichtbaar te waarderen en waar mogelijk te ondersteunen. Door ruimte te geven aan initiatieven van inwoners blijft hulp dichtbij en blijft Heiloo een sterke en verbonden gemeenschap.

Toekomstbestendig en financieel houdbaar
We werken toe naar een integraal en toekomstbestendig beleidskader voor het sociaal domein, waarin samenhang, effectiviteit en financiële houdbaarheid centraal staan. We voeren een meerjarig subsidiebeleid in dat stabiliteit en duidelijkheid biedt aan maatschappelijke partners. De evaluatie van het huidige beleidskader en de HeilooPas krijgt prioriteit, zodat het aanbod beter aansluit bij de behoeften van inwoners.

We sturen we actief op kostenbeheersing, met name binnen de jeugdzorg. We zetten ingezette maatregelen voort en analyseren welke factoren we zelf kunnen beïnvloeden om de kostenstijging te beperken. Op basis daarvan nemen we gerichte maatregelen. Het uitgangspunt blijft daarbij dat inwoners die ondersteuning nodig hebben, tijdig passende en effectieve hulp ontvangen.

Speerpunten

- Zorgen dat iedereen mee kan doen, met inzet op gelijke kansen en het versterken van zelfredzaamheid.
- Ondersteuning dichtbij en mensgericht organiseren, met de inwoner centraal.
- Preventie en vroeg signalering leidend maken om problemen tijdig aan te pakken en zwaardere zorg te voorkomen.
- Verbinden van zorg, welzijn, sport, kunst, cultuur en participatie.
- Eenzaamheid en sociaal isolement actief aanpakken, met gerichte aandacht voor jongeren en ouderen.
- Een Wet maatschappelijke ondersteuning (WMO) die uitgaat van eigen regie, zodat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen en functioneren.
- Versterken van basisvoorzieningen en eerstelijns ondersteuning, met korte lijnen tussen professionals en partners.
- Stimuleren van deelname aan de arbeidsmarkt, met maatwerk voor inwoners die ondersteuning nodig hebben richting werk.
- Werken vanuit een integraal en toekomstbestendig beleidskader, met meerjarige subsidieafspraken, afspraken over huur van gemeentelijk vastgoed en een kritische evaluatie van regelingen zoals de Heiloopas.
- Beheersen van de jeugdzorgkosten door voortzetting van ingezette maatregelen, gerichte keuzes en focus op effectieve hulp waar nodig.

3.7 Duurzaamheid en leefomgeving

Inleiding
Heiloo is een groen en prettig dorp, waar mensen graag wonen en zich thuis voelen. Dit is geen toeval, maar het resultaat van bewuste keuzes voor groen, ruimte en een fijne woonomgeving. Duurzaamheid speelt daarin een steeds grotere rol. Het raakt aan hoe we wonen, ons verplaatsen, omgaan met energie, gezondheid en natuur.

Duurzaamheid is voor Heiloo geen los thema, maar een onderdeel van het dagelijks leven. We kiezen voor een nuchtere en verbindende aanpak; noodzakelijke stappen zetten we zorgvuldig, met oog voor betaalbaarheid, het dorpse karakter en het draagvlak onder inwoners. We doen dit altijd in overleg met wie het aangaat en met bijzondere aandacht voor inwoners die hulp nodig hebben bij het organiseren of betalen van verduurzaming.

Ambitie
Heiloo is en blijft een groen, gezond en prettig dorp met een hoge leefkwaliteit. We willen deze kwaliteiten versterken en ook voor toekomstige generaties behouden. Duurzaamheid en leefomgeving zijn daarbij onlosmakelijk verbonden met wonen, mobiliteit, energie, gezondheid en groen. We werken toe naar een klimaatbestendige toekomst, met aandacht voor draagvlak, betaalbaarheid en de identiteit van Heiloo als dorp.

Doel
Een duurzame en toekomstbestendige leefomgeving, waarin het groene en dorpse karakter van Heiloo behouden en versterkt wordt. We zetten in op een zorgvuldige energietransitie, meer biodiversiteit, klimaatadaptatie en duurzaam ruimtegebruik, met oog voor kwaliteit van wonen en leven. Zo blijft Heiloo een gezonde en aantrekkelijke woonomgeving voor huidige en toekomstige generaties.

Onze inzet
Behoud en versterking van het groene karakter
Groen is bepalend voor de identiteit en leefbaarheid van Heiloo. We beschermen bestaande groengebieden en versterken de samenhang tussen groenstructuren in en rond het dorp. Dit draagt bij aan de biodiversiteit en aan een prettige leefomgeving. Bij nieuwe ontwikkelingen en herinrichting van de openbare ruimte is behoud van groen het uitgangspunt en waar mogelijk zorgen we voor uitbreiding. We investeren in biodiversiteit, onder andere door natuurvriendelijk beheer en ruimte voor bomen, bloemen en dieren in woonwijken, in aansluiting op bestaand groenbeleid en lopende dossiers.

De gemeente sluit actief aan bij het landelijke beleid dat gericht is op verdere beperking van het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. Daarbij kiezen wij voor een gezonde en veilige leefomgeving voor mens, dier en natuur. Het gebruik van glyfosaat op gemeentelijke gronden wordt onverminderd tegengegaan.

Duurzame energie, warmte en energiebesparing
De overstap naar duurzame energie vraagt om stappen, maar ook om zorgvuldigheid en maatwerk. We stimuleren energiebesparing en duurzame opwek, met aandacht voor draagvlak bij inwoners en ondernemers. De gemeente geeft het goede voorbeeld door het verder verduurzamen van gemeentelijke gebouwen, zoals haar schoolgebouwen.

Het Warmteprogramma van Heiloo wordt zorgvuldig uitgewerkt en biedt inwoners duidelijkheid en begeleiding bij het stap voor stap verduurzamen van gebouwen en het op termijn aardgasvrij maken van woningen. We kiezen voor een realistische, wijkgerichte aanpak waarin betaalbaarheid, technische haalbaarheid, praktische begeleiding en overleg met inwoners centraal staan. We leggen de nadruk op isolatie en energiebesparing als eerste en meest logische stap. Collectieve warmteoplossingen worden alleen verkend als zij aantoonbaar duurzaam, betaalbaar en passend zijn bij de schaal en het karakter van Heiloo.

De gemeente ondersteunt inwoners actief, praktisch en laagdrempelig bij verduurzaming. Daarbij werken we samen met Heiloo Energie en Duurzaam Heiloo. Ons doel is dat alle inwoners – huurders én woningeigenaren – weten waar zij met vragen terechtkunnen en erop kunnen vertrouwen dat zij goede ondersteuning en, waar nodig, financiële begeleiding krijgen. Zo werken we samen aan een toekomstbestendig en betaalbaar energiesysteem dat het wooncomfort verbetert.

Duurzaam bouwen en zorgvuldig ruimtegebruik
De ruimte in Heiloo is schaars en vraagt om bewuste keuzes. Bij woningbouw en herontwikkeling streven we naar duurzame, energiezuinige en toekomstbestendige oplossingen die passen bij het dorpse karakter en de schaal van Heiloo. Herontwikkeling en inbreiding voeren we uit in samenhang met lopende gebiedsdossiers en met aandacht voor de kwaliteit van de leefomgeving.

Klimaatadaptatie in de dagelijkse praktijk
De gevolgen van klimaatverandering zijn steeds zichtbaarder. Daarom nemen we klimaat adaptieve maatregelen mee in projecten en in het beheer van de openbare ruimte, zoals waterberging, vergroening en maatregelen tegen hittestress. Samen met regionale partners werken we aan een robuuste aanpak voor water en bodem. Inwoners worden geïnformeerd en gestimuleerd om ook zelf bij te dragen aan een klimaatbestendige woonomgeving, bijvoorbeeld door vergroening van tuinen en het opvangen van regenwater.

Samenwerken en inwoners betrekken
Duurzaamheid en leefomgeving vragen om betrokkenheid van inwoners. Beleidsontwikkeling en uitvoering gebeuren daarom in samenspraak met inwoners, verenigingen en ondernemers. Initiatieven uit de samenleving die bijdragen aan een duurzame en prettige leefomgeving krijgen ruimte en ondersteuning. De gemeente communiceert helder over keuzes, afwegingen en gevolgen, zodat inwoners weten waar zij aan toe zijn.

Een schone en gezonde leefomgeving
Naast het behouden van groen werken we aan een gezonde leefomgeving met schone lucht en zo min mogelijk geluidsoverlast. Het realiseren van een energieopwekkende geluidswal langs de A9 kan hieraan bijdragen. We blijven ons inzetten voor het verminderen van vlieghinder, zowel overdag als ’s nachts, in samenwerking met andere overheden en partners.

Speerpunten

- Behouden en versterken van het groene karakter van Heiloo.
- Bieden van praktische ondersteuning aan inwoners bij de energietransitie, met een zorgvuldige uitvoering van het Warmteprogramma.
- Zorgen voor duurzaam en zorgvuldig ruimtegebruik, passend bij het dorpse karakter.
- Klimaatadaptatie verankeren als vast onderdeel van beleid en uitvoering.
- Werken aan verduurzaming in samenwerking met inwoners, verenigingen en organisaties, met draagvlak als uitgangspunt.
- Verminderen van vlieghinder zowel overdag al ’s nachts.

3.8 Wonen

Inleiding
Wonen is een basisvoorwaarde voor een prettig leven. Een passende en betaalbare woning geeft mensen zekerheid, toekomstperspectief en de mogelijkheid om onderdeel te zijn van de gemeenschap. In Heiloo voelen veel inwoners zich sterk verbonden met het dorp, maar juist voor hen wordt het vinden of behouden van een geschikte woning steeds lastiger.

De druk op de woningmarkt vraagt om actieve regie en duidelijke keuzes. We willen ruimte bieden voor nieuwe woningen, maar altijd met behoud van het groene, dorpse karakter en de leefbaarheid van Heiloo. Wonen bekijken we daarbij nooit los, maar in samenhang met zorg, duurzaamheid, mobiliteit en de kwaliteit van de leefomgeving. Betaalbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en draagvlak onder inwoners zijn daarbij leidend.

Ambitie
Heiloo wil een gemeente zijn waar iedereen (zowel de huidige bewoners als nieuwkomers) een passende en betaalbare woning kan vinden en behouden, in een leefomgeving die groen, sociaal en toekomstbestendig is.

Doel
Groei en kwaliteitsverbetering van de woningvoorraad in Heiloo, door het toevoegen van betaalbare, passende en duurzame woningen voor starters, gezinnen en senioren. Dit doen we met oog voor leefbaarheid en met behoud van het dorpse karakter van Heiloo.

Onze inzet
Goed wonen is essentieel voor sociale samenhang en toekomstperspectief. Daarom neemt de gemeente een actieve rol in de woningbouwopgave. We sturen op betaalbaarheid met aandacht voor kwaliteit van de leefomgeving, en zorgen voor structurele opvang van ontheemden, statushouders en asielzoekers waarbij we voldoen aan de Spreidingswet. Woningbouw wordt steeds beoordeeld in samenhang met zorg, duurzaamheid en bereikbaarheid.

Inbreiding: dichtbij voorzieningen en sociale netwerken
Inbreilocaties binnen de bebouwde kom bieden goede kansen voor betaalbare woningen, met name voor jongeren en senioren. Door woningen dicht bij voorzieningen, openbaar vervoer en sociale netwerken te realiseren, maken we langer zelfstandig wonen mogelijk en vergroten we kansen voor starters. Inbreiding vraagt maatwerk. We besteden aandacht aan leefbaarheid, parkeren, groen en een zorgvuldige inpassing in de wijk. Omwonenden worden betrokken bij plannen en ontwikkelingen.

Betaalbare huur en eerlijke verdeling
Het college zet actief in op het vergroten van het aandeel sociale en betaalbare huurwoningen. Dit doen we in nauwe samenwerking met woningcorporaties en andere partners. Waar mogelijk zetten we instrumenten in om ervoor te zorgen dat betaalbare woningen ook op de lange termijn beschikbaar blijven voor de doelgroep waarvoor ze bedoeld zijn.

Passende woningen en nieuwe woonvormen
We stimuleren levensloopbestendige woningen en passende seniorenhuisvesting om doorstroming op de woningmarkt te bevorderen. Daarnaast bieden we ruimte aan alternatieve woonvormen zoals knarrenhofjes, collectief wonen en mantelzorgwoningen, mits deze passen bij de schaal en het karakter van de omgeving. Deze woonvormen sluiten aan bij de wensen van veel inwoners en dragen bij aan verbondenheid, betaalbaarheid en zorg dichtbij huis.

Ruimtelijke kwaliteit voorop
Bij nieuwbouw gaan we zorgvuldig om met bouwhoogtes en het aantal bouwlagen. Nieuwe bebouwing moet passen binnen het bestaande straat- en dorpsbeeld. Woonkwaliteit, privacy en voldoende groen zijn daarbij altijd leidend.

Zandzoom als strategische ontwikkellocatie
De Zandzoom biedt op termijn mogelijkheden om de woningvoorraad van Heiloo substantieel uit te breiden. Bij deze ontwikkeling houden we oog voor bereikbaarheid, duurzaamheid, natuurwaarden en een zorgvuldige fasering. Ontwikkelingen vinden plaats binnen geldende procedures en randvoorwaarden, zoals infrastructuur en stikstofproblematiek. Leefbaarheid en toekomstbestendigheid zijn daarbij het uitgangspunt.

Duurzaam en toekomstgericht bouwen
Nieuwe woningen voldoen aan hoge eisen op het gebied van energie, duurzaamheid en klimaatadaptatie. We stimuleren natuurinclusief bouwen en zetten ons in voor het verduurzamen van de bestaande woningvoorraad, met aandacht voor het betaalbaar houden van woonlasten. De gemeente werkt hierbij samen met partners zoals Heiloo Energie en Duurzaam Heiloo, zodat inwoners praktische ondersteuning krijgen bij verduurzaming.

Regie, samenwerking en participatie
De gemeente neemt actief regie op de woningbouwopgave en werkt nauw samen met woningcorporaties, ontwikkelaars en inwoners. Inwoners worden vroegtijdig betrokken bij plannen die hun leefomgeving raken. Besluitvorming is transparant, zorgvuldig en gericht op de langetermijn kwaliteit en leefbaarheid van Heiloo.

Speerpunten

- Realiseren van betaalbare en passende woningen voor starters, gezinnen en senioren.
- Inzetten op inbreiding als belangrijke sleutel voor wonen dichtbij voorzieningen.
- Vergroten van het aandeel sociale en betaalbare huurwoningen, met oog voor een eerlijke verdeling.
- Ruimte bieden aan levensloopbestendig en vernieuwend wonen.
- Behouden van de dorpse schaal en ruimtelijke kwaliteit.
- Zandzoom zorgvuldig ontwikkelen als strategische woningbouwlocatie.
- Duurzaam en toekomstgericht bouwen, met oog voor het betaalbaar houden van woonlasten.
- Actieve regie voeren en samenwerken met partners en inwoners, met participatie als vast onderdeel van woningbouwontwikkelingen.
- Zorgen voor voldoende structurele opvang van ontheemden en asielzoekers waarbij we voldoen aan de landelijke Spreidingswet.

4. Bestuurlijke toekomst

Inleiding

De bestuurlijke toekomst van Heiloo raakt direct aan de kwaliteit en nabijheid van het lokale bestuur en de dienstverlening aan inwoners. De gemeenteraden van Bergen, Uitgeest, Castricum en Heiloo (BUCH) voeren gezamenlijk een verkenning uit naar de vraag of zij willen toewerken naar een bestuurlijke fusie, en zo ja, onder welke randvoorwaarden dat mogelijk zou zijn. Het gaat om een verkenning waarin feiten, verschillende perspectieven en belangen van inwoners centraal staan. Er is nadrukkelijk nog geen besluit genomen over een fusie.

Aanleiding en onderzoek

In november 2023 heeft de gemeenteraad van Heiloo opdracht gegeven tot een onderzoek naar de bestuurskracht. Doel was te bepalen of Heiloo, in de huidige vorm en binnen de BUCH-samenwerking, voldoende is toegerust voor de toenemende en complexere maatschappelijke opgaven. Het bestuurskrachtonderzoek uitgevoerd door Partners en Pröpper (maart 2025) liet zien dat de bestuurskracht onder druk staat, met name door schaal en kwetsbaarheid van de organisatie. Vervolgens zijn drie richtingen verdiepend onderzocht door twee onafhankelijke adviesbureaus: BMC en Necker. De drie richtingen zijn:

- Voortzetting of aanpassing van de huidige BUCH-samenwerking;
- Heiloo als zelfstandige gemeente met een eigen ambtenarenapparaat;
- Een bestuurlijke fusie.

Richtinggevend raadsbesluit

Op 26 januari 2026 heeft de gemeenteraad van Heiloo vastgesteld dat het verkennen van een bestuurlijke fusie binnen BUCH verband een logische vervolgstap is. Dit is een richtinggevend besluit en geen definitieve keuze. De raad heeft hiermee ruimte gecreëerd voor een gezamenlijke verkenning, met duidelijke kaders en zorgvuldige toetsing. Ook de raden van Bergen, Uitgeest en Castricum hebben begin 2026 aangegeven een bestuurlijke fusie binnen BUCH verband te willen verkennen. De vier raden zijn met elkaar in gesprek over de wenselijkheid, vormgeving en randvoorwaarden daarvan. Voor deze fase is een gezamenlijke verkenningsgroep gevormd, met vier raadsleden per gemeente en begeleiding door een onafhankelijk bureau. Daarmee blijft de raad leidend in het proces.

5. Samenwerken en participatie

Inleiding

Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties zijn sterk betrokken bij Heiloo en dragen actief bij aan het dorp. Die betrokkenheid is een grote kracht. Wij willen deze kracht koesteren en benutten. Samenwerking en participatie zien wij daarom als een vanzelfsprekend en waardevol onderdeel van goed bestuur.

Participatie is geen eenrichtingsverkeer. Het betekent dat inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers tijdig, zorgvuldig en op een passende manier worden betrokken bij plannen en besluiten die hen raken. Tevens vraagt participatie ook iets van de gemeente; openheid, duidelijkheid en de bereidheid om inbreng serieus te wegen.

Onze inzet

Passende vormen van participatie

Participatie kan verschillende vormen aannemen, afhankelijk van het onderwerp, de impact en de fase van het proces. Dat kan variëren van informeren en raadplegen tot meedenken of meebeslissen. Het initiatief kan daarbij komen vanuit de gemeente, maar ook vanuit inwoners, organisaties of instellingen. Belangrijk uitgangspunt is dat de gekozen participatievorm altijd past bij het vraagstuk en bij de betrokkenen. We maken vooraf duidelijk welke ruimte er is voor invloed en wat er met de inbreng gebeurt. In deze bestuursperiode actualiseren we het participatiebeleid en brengen we dit actief in de praktijk.

Versterken van de rol van inwoners

We willen de rol van inwoners verder versterken. Een belangrijk instrument daarbij is het burgerberaad. In deze bestuursperiode onderzoeken we de toepasbaarheid van een burgerberaad bij grotere en complexe vraagstukken, waar meerdere belangen en perspectieven samenkomen.

Een burgerberaad bestaat uit een representatieve groep inwoners, die via loting wordt samengesteld. De deelnemers krijgen de tijd, informatie en ondersteuning om zich goed te verdiepen in een onderwerp, verschillende standpunten te wegen en gezamenlijk aanbevelingen te formuleren. Deze aanbevelingen worden vervolgens betrokken bij de politieke besluitvorming. Zo levert het burgerberaad een zorgvuldige, inclusieve en goed onderbouwde bijdrage vanuit de samenleving.

Samenwerking met inwoners en lokale netwerken

We bouwen voort op de sterke lokale netwerken in Heiloo. De samenwerking met bewonersverenigingen en adviesorganen zoals de Fietsersbond, de Verkeerscommissie, Ondernemend Heiloo, schoolbesturen, het Trefpunt, maar ook Heiloo Energie en Duurzaam Heiloo, blijft een belangrijke pijler. Deze organisaties beschikken over waardevolle kennis, ervaring en betrokkenheid. Door hen actief te betrekken, halen we signalen vroegtijdig op en zorgen we dat beleid beter aansluit bij de praktijk. Het doel is te komen tot oplossingen die breed worden gedragen.

Samenwerking met organisaties en ondernemers

Maatschappelijke organisaties en ondernemers zijn onmisbare partners voor de gemeente. Zij staan midden in de samenleving en weten wat er speelt. Wij zetten in op een open en gelijkwaardige samenwerking, waarin ruimte is voor initiatief, praktijkervaring en gezamenlijke oplossingen. Door samen te werken en elkaar te versterken, vergroten we de effectiviteit van beleid en dragen we bij aan een levendig en vitaal Heiloo.

Toegankelijke en duidelijke communicatie
Goede samenwerking begint bij duidelijke communicatie. Wij zorgen ervoor dat informatie:

- Tijdig en begrijpelijk wordt gedeeld;
- Toegankelijk is voor een brede groep inwoners;
- Duidelijk maakt welke ruimte er is voor invloed.

We zijn transparant over de afwegingen die worden gemaakt en geven terugkoppeling over wat er met de inbreng vanuit het dorp gebeurt. Daarbij gebruiken we begrijpelijke taal en bieden we informatie aan via verschillende communicatiekanalen, passend bij het onderwerp en de behoeften van inwoners. Ook maken we inzichtelijk hoe besluitvorming verloopt, welke stappen volgen en wanneer inwoners opnieuw worden betrokken. Zo laten we zien hoe ideeën en reacties worden meegenomen in de uiteindelijke keuzes. Op deze manier werken we aan vertrouwen, duidelijkheid en een open samenwerking tussen inwoners, maatschappelijke organisaties en de gemeente.

Regionale samenwerking
Veel opgaven houden niet op bij de gemeentegrens. Daarom is regionale samenwerking belangrijk en vaak noodzakelijk. Wij zetten in op samenwerking vanuit gelijkwaardigheid en wederzijds vertrouwen, waarbij het gezamenlijke resultaat centraal staat. Wij zetten in op samenwerking die verder gaat dan losse bijdragen; door krachten te bundelen ontstaan oplossingen die meer opleveren voor inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties dan ieder afzonderlijk kan bereiken.

6. Financiële kaders

Algemene uitgangspunten, doelstellingen, risico's en onzekerheden

Een solide financiële basis is noodzakelijk om de ambities van Heiloo waar te kunnen maken. Of het nu gaat om wonen, zorg, voorzieningen, duurzaamheid of leefbaarheid; verantwoord financieel beleid is de basis voor alles wat we doen. Het uitgangspunt van ons financieel beleid is daarom helder; we streven naar een structureel en reëel financieel evenwicht.

Dat betekent dat de gemeente haar taken en ambities kan uitvoeren zonder de financiële toekomst van Heiloo in gevaar te brengen. Dit evenwicht wordt jaarlijks getoetst via de begroting voor het komende jaar en de geactualiseerde meerjarenraming, met een horizon van drie jaar na het begrotingsjaar. Tijdens het jaar volgen we de financiële ontwikkelingen via (tussen)rapportages. Structurele dekking op de (middel)lange termijn is daarbij het uitgangspunt. Eenmalige of incidentele tekorten in een jaar, bijvoorbeeld door tegenvallers of risico's die zich voordoen, worden opgevangen via de algemene reserves. Bij het voeren van financieel beleid moeten we rekening houden met verschillende risico's en onzekerheden.

De belangrijkste inkomstenbron van de gemeente is het gemeentefonds. Deze inkomsten zijn sterk afhankelijk van landelijk beleid en daarmee onzeker. Besluiten vanuit het Rijk kunnen de financiële ruimte van Heiloo vergroten of juist beperken. Deze informatie wordt vaak pas laat bekend en verwerkt in de eerstvolgende financiële ramingen. We hanteren hierbij realistische en prudente uitgangspunten; extra bijdragen die nog niet definitief zijn toegekend nemen we nog niet op, en op mogelijke negatieve bijstellingen anticiperen we pas als deze onherroepelijk zijn vastgesteld.

Daarnaast is de financiële langetermijn positie van Heiloo mede afhankelijk van twee grote en langdurige projecten:

- De planning en realisatie van de aansluiting op de A9, inclusief parallelweg;
- De woningbouwontwikkeling in de Zandzoom.

Aan beide projecten zijn inmiddels aanzienlijke financiële belangen verbonden. Er is zo snel mogelijk duidelijkheid nodig over de juridische haalbaarheid, de praktische uitvoerbaarheid en de financiële impact. Als omstandigheden daarom vragen, zullen we de financiële kaders en het reservebeleid tussentijds opnieuw bezien.

Reservebeleid en weerstandsvermogen

Om financiële tegenvallers op te kunnen vangen, beschikt Heiloo over financiële buffers. De algemene reserve en de bestemmingsreserve voor risico's bij grote projecten zorgen ervoor dat het weerstandsvermogen op peil blijft. Het uitgangspunt is dat dit weerstandsvermogen minimaal 1,2 bedraagt. Daarnaast voeren we een actief beleid rond bestemmingsreserves. Voor de realisatie van ambities – zoals op het gebied van sociaal beleid, sport en cultuur, duurzaamheid en investeringen in het dorpshart – worden waar mogelijk gerichte reserves gevormd. Zo zijn deze ambities niet uitsluitend afhankelijk van het jaarlijkse begrotingsresultaat.

(Des-)investeringsbeleid

Binnen het kader van een structureel en reëel financieel evenwicht actualiseren we jaarlijks de investeringslijst en de benodigde investeringskredieten. Dit gebeurt via de begroting, de meerjarenraming en de financiële tussenrapportages. Daarbij stellen we, in lijn met dit collegeakkoord, duidelijke prioriteiten.

We hanteren een actief (des-)investeringsbeleid. Wanneer incidentele middelen vrijkomen door desinvestering van gemeentelijk vastgoed, worden deze bij voorkeur toegevoegd aan bestemmingsreserves die aansluiten bij de beleidsambities. Alleen als versterking van de algemene reserve noodzakelijk is, krijgt dat voorrang. Dit uitgangspunt geldt ook bij een positief rekeningresultaat na afloop van een kalenderjaar.

Beleid met betrekking tot belastingen en heffingen
In de vorige raadsperiode is de onroerendezaakbelasting (OZB) aanzienlijk verhoogd, met als uitgangspunt dat Heiloo niet boven het landelijk gemiddelde uitkomt. Dit uitgangspunt blijft van kracht. Wel wordt de OZB jaarlijks geïndexeerd op basis van een objectieve en redelijke maatstaf. De momenteel nog onbenutte belastingcapaciteit – geraamd op circa vier miljoen euro per jaar – wordt in deze raadsperiode alleen ingezet als de financiële omstandigheden dat onvermijdelijk maken om het structureel financieel evenwicht te behouden. Andere heffingen, zoals leges en riool- en afvalstoffenheffingen, worden gebaseerd op kostendekkendheid en niet gebruikt om extra vrije middelen voor de gemeente te genereren.

Financiering Werkorganisatie BUCH en andere gemeenschappelijke regelingen
Een groot deel van de gemeentelijke middelen wordt besteed via gemeenschappelijke regelingen, waaronder Werkorganisatie BUCH. Het bewaken van structureel financieel evenwicht betekent dat de uitvoeringskosten van deze regelingen betaalbaar moeten blijven voor Heiloo.

Voor Werkorganisatie BUCH geldt dat Heiloo met twee bestuursleden vertegenwoordigd is en daarmee medeverantwoordelijk is voor begroting en financieel beheer. Daarbij hanteren we duidelijke financiële kaders:

- Het aandeel van Heiloo in de uitvoeringskosten mag niet leiden tot onevenredige druk op voorzieningen of het belastingniveau;
- Als meerjarenramingen laten zien dat kosten te sterk stijgen, maken we dit expliciet bespreekbaar en leggen dit vast via de zienswijzeprocedure;
- Akkoord op begrotingen of begrotingswijzigingen volgt alleen als passende maatregelen zijn genomen om kostenstijgingen voor Heiloo te beperken.

Planning & control en financiële afwegingen
Minimaal drie keer per jaar wordt beoordeeld of taken, ambities en prioriteiten financieel uitvoerbaar zijn: bij de begroting en meerjarenraming en bij de twee tussentijdse rapportages. Na afloop van het jaar wordt het definitieve resultaat vastgesteld in de jaarrekening.

Bij een positief rekeningresultaat hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Programmagelden die nog niet zijn besteed, maar waarvoor een concreet plan bestaat, kunnen worden overgeheveld;
- Overige overschotten worden toegevoegd aan bestemmingsreserves, tenzij de algemene reserve of de weerstandsratio onder het afgesproken niveau komt; dan krijgt versterking van de algemene reserve prioriteit.

Bij negatieve resultaten door tegenvallers of lagere inkomsten uit het gemeentefonds geldt dat, zolang het weerstandsvermogen op peil blijft, tekorten uit de reserves kunnen worden gedekt. Structurele maatregelen zoals bezuinigingen, uitstel van investeringen of verhoging van inkomsten worden pas uitgewerkt als sprake is van een structureel tekort dat met voldoende zekerheid vaststaat.

7. Bestuur en organisatie

Een goed functionerende gemeente begint bij een bestuur en organisatie die duidelijk, betrouwbaar en verbindend zijn. Het college wil werken aan de opgaven van Heiloo met heldere prioriteiten en een transparante bestuursstijl. Daarbij bouwen we voort op de investeringsagenda die in de vorige bestuursperiode is opgesteld en geven we richting aan de uitvoering in de komende jaren.

Werkwijze van het college

Het college werkt als één team en is gezamenlijk verantwoordelijk voor de resultaten. Dat betekent dat bestuurders elkaar versterken en samen sturen op samenhang en voortgang.

Concreet werken we zo:

- Besluitvoorstellen geven inzicht in financiële gevolgen, uitvoerbaarheid en samenhang met ander beleid;
- Beleidsvoorstellen bevatten standaard aandacht voor uitvoerbaarheid, risico's en participatie;
- Het college stelt jaarlijks een uitvoeringsagenda op die direct gekoppeld is aan dit collegeakkoord;
- Portefeuillehouders zijn zichtbaar aanwezig in het dorp en onderhouden actief contact met inwoners en organisaties;
- Er wordt gestuurd op voortgang en resultaten, met ruimte om bij te sturen waar nodig.

Zo zorgen we ervoor dat plannen niet alleen ambitieus zijn, maar ook uitvoerbaar en uitlegbaar.

Relatie met de gemeenteraad

Een sterke lokale democratie vraagt om een goede samenwerking tussen college en raad. We versterken deze relatie door openheid, tijdigheid en duidelijkheid.

Dat doen we onder andere door:

- De raad vroegtijdig te betrekken bij richtinggevende keuzes, zodat kaderstelling aan de voorkant plaatsvindt;
- Heldere en compacte voorstellen aan te bieden, met duidelijke beslispunten;
- Ee raad minimaal twee keer per jaar te informeren via voortgangsrapportages over het uitvoeringsprogramma;
- Actief gebruik te maken van raadswerkgroepen bij complexe en gevoelige dossiers;
- Transparant te zijn over dilemma's en alternatieven, zodat de raad goed gefundeerde afwegingen kan maken.

Zo versterken we het samenspel tussen raad en college en zorgen we voor een zorgvuldig besluitvormingsproces.

Relatie met de werkorganisatie

De ambtelijke organisatie werkt voor vier gemeenten binnen de huidige structuur. Binnen deze context willen we blijven investeren in een sterke, professionele en wendbare organisatie. Daarbij sturen we op:

- Duidelijke opdrachten vanuit het bestuur met heldere prioriteiten;
- Een goede aansluiting tussen beleid en uitvoering zodat plannen realistisch zijn en daadwerkelijk worden waargemaakt.

Een sterke organisatie is essentieel om de ambities van Heiloo op een betrouwbare en efficiënte manier uit te voeren.

Dienstverlening aan inwoners

Goede dienstverlening is voor inwoners vaak het meest zichtbare contact met de gemeente. Daarom zetten we in op dienstverlening die toegankelijk, begrijpelijk en betrouwbaar is:

- Inwoners en ondernemers binnen duidelijke termijnen te helpen en hierover helder te communiceren;
- Digitale dienstverlening verder te ontwikkelen volgens het principe: digitaal waar het kan, persoonlijk waar het nodig is;
- Informatie en processen aan te bieden in duidelijke en begrijpelijke taal;
- Actief te werken aan gebruiksvriendelijke onlinediensten en goed vindbare informatie.

Onze websites en apps voldoen aan de eisen van de Wet digitale overheid. Zo zorgen we ervoor dat iedereen op een prettige en betrouwbare manier contact kan hebben met de gemeente Heiloo.