		2022		2023		2024		2025		2026	
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	52.795 N	-4.000 N	32.976 N	2.426 V	37.972 N	20.511 V	38.438 N	18.730 V	57.282 N	75.988 V
	b. Samen leven	173.635 N	449.922 V	505.014 N	214.217 V	758.186 N	214.217 V	442.392 N	214.217 V	828.919 N	214.217 V
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d. Een veilige gemeente	7.500 N	4.000 V	66.960 N	4.000 V	66.960 N	4.000 V	66.960 N	4.000 V	66.778 N	4.000 V
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	1.449 V	10.446 N	3.814 V	20.434 N	3.814 V	20.418 N	3.814 V	14.982 N	3.814 V
	b. Economische vitaliteit	0	0	-102 V	0	-102 V	0	-102 V	0	-102 V	0
	c. Een bereikbare gemeente	23.000 N	0	-17.000 V	0	-17.000 V	0	-17.000 V	0	-17.384 V	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	397.519 N	251.712 V	279.727 N	-571.479 N	281.730 N	696.421 V	36.730 N	183.217 V	43.936 N	1.426 V
	b. Duurzaamheid en milieu	968.700 N	17.700 V	24.452 N	34.509 V	57.291 N	48.306 V	61.327 N	52.235 V	91.574 N	82.625 V
	c. Beheer en Onderhoud	-360.788 V	2.550 V	-390.584 V	2.550 V	-4.337.535 V	-2.200 N	4.209.404 N	-2.200 N	145.818 N	-2.200 N
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	897.138 N	2.824.209 V	933.902 N	3.635.385 V	713.670 N	4.477.385 V	587.948 N	5.053.385 V	556.730 N	1.671.385 V
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		2.159.499 N	3.547.542 V	1.445.791 N	3.325.422 V	-2.418.394 V	5.462.454 V	5.446.515 N	5.527.398 V	1.788.533 N	2.051.255 V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)			**-1.388.043 V**		**-1.879.631 V**		**-7.880.848 V**		**-80.883 V**		**-262.722 V**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves											
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	-6.000 N	0	-6.000 N	0	-6.000 N	0	-6.000 N	0	-6.000 N
	b. Samen leven	0	6.000 V	0	6.000 V	0	6.000 V	0	6.000 V	0	6.000 V
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d. Een veilige gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een bereikbare gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	51.842 V	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Beheer en Onderhoud	0	0	0	0	0	-4.115.124 N	0	3.986.253 V	0	0
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Subtotaal reserves	*0*	*51.842 V*	*0*	*0*	*0*	*-4.115.124 N*	*0*	*3.986.253 V*	*0*	*0*
	Totaal effect bestemming reserves		**-51.842 V**		**0**		**4.115.124 N**		**-3.986.253 V**		**0**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestem		2.159.499 N	3.599.384 V	1.445.791 N	3.325.422 V	-2.418.394 V	1.347.330 V	5.446.515 N	9.513.651 V	1.788.533 N	2.051.255 V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)			**-1.439.885 V**		**-1.879.631 V**		**-3.765.724 V**		**-4.067.136 V**		**-262.722 V**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op 11 juli 2022

de griffier,

de voorzitter,