

# Samen verbinden voor veiligheid

## STRATEGISCHE AGENDA 2027-2030 VOOR DE POLITIEREGIO ROTTERDAM

Eenheid Rotterdam

RIEC Rotterdam

VAR VeiligheidsAlliantie regio Rotterdam

# Inhoud

**4**
Leden van het Regionaal Veiligheidsoverleg

**8**
Politieregio Rotterdam

**9**
Strategische Agenda 2027-2030

**10**
Regionale Veiligheidsagenda 2027-2030

**22**
Onze aanpak in veiligheid: samen optrekken in de regio Rotterdam

**24**
Samenvatting

**26**
Veranderagenda Politie Eenheid Rotterdam 2027-2030

**32**
Bijlage 1. Overzicht met regionale doelstellingen

**Colofon**

Een gezamenlijke koers van de Politie Eenheid Rotterdam, het Regionaal Informatie- en Expertisecentrum (RIEC) en de VeiligheidsAlliantie regio Rotterdam (VAR).

Vastgesteld door het Regionaal Veiligheidsoverleg op [datum]

Ontwerp:
Team Productie, PDC Rotterdam

Grafische vormgeving:
DropOuts

Fotografie:
Beeldredactie Dienst communicatie politie

Contact:
arnoud.baris@politie.nl

©2026

Behoudens de door de wet gestelde uitzonderingen mag niets uit deze uitgave worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van de Politie Eenheid Rotterdam, die daartoe door de auteurs met uitsluiting van ieder ander onherroepelijk is gemachtigd.

# Leden van het Regionaal Veiligheidsoverleg

De Strategische Agenda 2027-2030 is, in het Regionaal Veiligheidsoverleg, vastgesteld door de burgemeesters van de gemeenten in de politieregio Rotterdam, de hoofdofficier van justitie en de politiechef.

**J.W. Boersma**
Alblasserdam

**C. Pille**
Albrandswaard

**R.E. Schneider**
Barendrecht

**J.J. Manusama**
Capelle a/d IJssel

**N. Mol**
Dordrecht

**A. Grootenboer**
Goeree-Overflakkee

**R.W.J. Melissant**
Gorinchem

**D.A. Heijkoop**
Hardinxveld-Giessendam

**P. van der Giessen**
Hendrik Ido Ambacht

**M. Witte**
Hoeksche Waard

**R. Jeuken**
Hoofdoff. v. justitie

**H.D. Westerdijk**
Krimpen a/d IJssel

**H. van der Linden**
Lansingerland

**J.G. de Vries**
Maassluis

**T.C. Segers**
Molenlanden

**C.H.J. Lamers (wnd.)**
Nissewaard

**M.J.M van Driel**
Papendrecht

**T. Koklu**
Politiechef

**C.A. Oosterwijk**
Ridderkerk

**C.J. Schouten**
Rotterdam

**H.M. Bergmann**
Schiedam

**J.M. de Vries**
Sliedrecht

**E.F.A. Zevenbergen**
Vlaardingen

**A.R.C. Scheepers**
Voorne aan Zee

**L.C.A. Anink**
Zwijndrecht

# Politieregio Rotterdam

De politieregio Rotterdam is het werkgebied van de Politie Eenheid Rotterdam. Het is een groot en gevarieerd gebied. De politieregio loopt van Gorinchem in het oosten tot Hoek van Holland in het westen (ongeveer 80 kilometer). En van Lansingerland in het noorden tot Goeree-Overflakkee in het zuiden (ongeveer 60 kilometer). In de politieregio wonen ongeveer 1,8 miljoen mensen, verdeeld over 23 gemeenten in de regio's Rotterdam-Rijnmond en Zuid-Holland Zuid. Rotterdam is de grootste gemeente, met ruim 674.000 inwoners. Hardinxveld-Giessendam is de kleinste gemeente, met 19.400 inwoners.




De politieregio is heel divers. In het haven- en Botlekgebied zit zware petrochemische industrie. Daarnaast heeft de regio landelijke gebieden, historische binnensteden, moderne nieuwbouwwijken en populaire toeristische bestemmingen. Belangrijke verkeers- en vervoersroutes lopen door het gebied: de snelwegen A4, A15, A16 en A29, de Nieuwe Waterweg en verschillende spoorlijnen. Daardoor is er een voortdurende stroom van mensen en goederen.

In de politieregio is veel maatschappelijk en recreatief leven. Er zijn vier betaaldvoetbalclubs en elk jaar zijn er honderden grote en kleine evenementen. Ook trekken de vele winkelgebieden, uitgaansgebieden, stranden en natuurgebieden elke dag veel bezoekers. De regio is cultureel divers: mensen met meer dan 170 verschillende nationaliteiten wonen en werken er.

De Rotterdamse haven heeft een bijzondere plek in het werkgebied. De haven is een van de belangrijkste logistieke knooppunten van Europa. Daarom speelt de haven een cruciale rol in de Nederlandse en Europese economie. Een veilige haven is belangrijk voor de mensen die er elke dag werken en voor de economische positie van Nederland.

Voor veiligheid in dit gebied zorgen we samen: op gemeentelijk, regionaal en landelijk niveau. Op regionaal niveau werken de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR nauw samen met en voor gemeenten, het Openbaar Ministerie (OM) en de Zorg- en Veiligheidshuizen. Ook werken ze samen met verschillende publieke en private partners, zoals de RET, woningcorporaties, rederijen, veiligheidsregio's en het Havenbedrijf Rotterdam.

# VOORWOORD

# Gezamenlijke opgave

In de politieregio spelen veel, diverse vraagstukken rond veiligheid en criminaliteit. De politie pakt die samen met partners aan. Dat doen zij onder gezag van de burgemeester en/ of officier van justitie.
Om de aanpak op lokaal niveau te ondersteunen en te versterken bundelen de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR en hun partners hun krachten op een aantal regionale thema´s. Deze thema's vormen de basis van onze gezamenlijke opgave voor de komende jaren. Ze geven richting aan de samenwerking binnen de regio en vormen de regionale Veiligheidsagenda voor 2027 - 2030.

Tegelijk verandert de omgeving waarin de politie haar maatschappelijke opdracht uitvoert snel. Door nieuwe technologie, andere verwachtingen van de samenleving en nieuwe vormen van criminaliteit moet de politie zich blijven ontwikkelen en aanpassen. Daarom werkt de politie aan een nieuwe landelijke organisatievisie. Daarin staat een politie die verbonden, interventiegericht, vitaal, beheersbaar en wendbaar is centraal. Een politie die past bij de uitdagingen van vandaag en klaar is voor die van morgen. In de periode 2027-2030 vertaalt de Politie Eenheid Rotterdam deze visie naar de praktijk in de regio. Zij werkt aan deze en andere opgaven in de Veranderagenda 2027 - 2030.

## Indeling

Het eerste deel van de Strategische Agenda 2027-2030 bestaat uit de regionale Veiligheidsagenda. Deze beschrijft de regionale veiligheidsthema's. Daar richten de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR zich in 2027-2030 samen op.

Het tweede deel beschrijft de Veranderagenda van de politie in de periode 2027-2030. Daarin staat hoe de Politie Eenheid Rotterdam inspeelt op veranderingen in de samenleving. En hoe zij zich verder ontwikkelt, zodat zij ook in de toekomst effectief, toegankelijk en slagvaardig bijdraagt aan een veilige samenleving.

De burgemeesters, de hoofdofficier van justitie en de politiechef hebben de Strategische Agenda 2027-2030 vastgesteld in het RVO. Dat staat in artikel 39 van de Politiewet.





# Regionale Veiligheids-agenda 2027-2030

Veiligheid bevorderen en criminaliteit aanpakken doen we samen. In de regio Rotterdam werken we daarom lokaal, regionaal en landelijk aan een veilige en weerbare samenleving. In dit deel bedoelen we met 'we' de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR samen.

Landelijk maken de minister van Justitie en Veiligheid, de regioburgemeesters en het College van procureurs-generaal afspraken in de landelijke Veiligheidsagenda 2027-2030. Daarin staan de belangrijkste landelijke beleidsdoelen voor de politie. Lokaal bepalen gemeenten hun eigen prioriteiten in een gemeentelijk veiligheidsplan. Zij hebben de regie over het lokale veiligheidsbeleid en geven richting aan de aanpak in hun gemeente. Binnen deze kaders voert de Politie Eenheid Rotterdam haar algemene politietaak uit.

In de uitvoering van de landelijke Veiligheidsagenda 2027 – 2030 en ter ondersteuning van de uitvoering van de gemeentelijke veiligheidsplannen geven de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR samen vorm aan de regionale veiligheidsaanpak. Veel veiligheidsvraagstukken gaan namelijk over gemeentegrenzen heen. Eén organisatie kan ze niet alleen oplossen. Overheid, maatschappelijke organisaties en private partners moeten er intensief en in samenhang (integraal) aan samenwerken.

Het RVO heeft voor de periode 2027-2030 vijf regionale prioriteiten vastgesteld. Het RVO heeft gekeken naar maatschappelijke ontwikkelingen, veiligheidsanalyses en de belangrijkste vraagstukken op het gebied van criminaliteit en openbare orde, (inter)nationaal en tussen en in gemeenten. Op basis daarvan heeft het RVO zijn zorgen benoemd en ambities gedeeld. De zorgen en ambities van het RVO voor de komende jaren geven samen richting aan de gezamenlijke aanpak van onveiligheid en criminaliteit in de politieregio Rotterdam en vormen de kern van deze Strategische Agenda. De inzet is daarbij niet alleen om problemen bestrijden als ze zich voordoen. Het gaat vooral om onveiligheid vroeg signaleren, voorkomen en blijvend terugdringen.

# Online criminaliteit



## Zorgen

**Steeds meer slachtoffers van online criminaliteit**
Online criminaliteit treft steeds meer inwoners en ondernemers. Denk aan digitale fraude, phishing (nepberichten om gegevens te stelen), online oplichting, hacken en identiteitsfraude. Dit leidt elk jaar tot grote financiële schade. Vaak heeft het ook grote gevolgen voor het vertrouwen, het veiligheidsgevoel en het welzijn van slachtoffers. Voor veel inwoners en bedrijven is de impact zeker vergelijkbaar met die van traditionele criminaliteit.

**Weinig zicht doordat weinig slachtoffers melding of aangifte doen**
Een groot deel van de slachtoffers doet geen melding of aangifte. Daardoor krijgen zij niet de juiste nazorg. Zo blijft een belangrijk deel van de online criminaliteit buiten beeld. Veiligheidspartners hebben daardoor niet alle informatie over de aard, omvang en ontwikkeling van digitale criminaliteit. Dat maakt een effectieve aanpak moeilijker. Ook zien we nieuwe vormen van criminaliteit minder snel.

## Ambities

**Minder slachtoffers en meer digitale weerbaarheid**
We willen dat duidelijk minder inwoners en ondernemers slachtoffer worden van online criminaliteit. We richten ons vooral op het digitaal weerbaarder maken van kwetsbare doelgroepen, jongeren, ouderen en het midden- en kleinbedrijf (mkb).

**Resultaatambities:**
- Het aantal slachtoffers van online criminaliteit daalt aantoonbaar ten opzichte van de nulmeting van 2027.
- Alle gemeenten hebben naast de regionale aanpak ook een lokale aanpak voor digitale weerbaarheid.
- Kwetsbare doelgroepen worden aantoonbaar digitaal weerbaarder.

**Meer meldingen en betere steun voor slachtoffers**
We zorgen dat meer slachtoffers bereid zijn om melding of aangifte te doen. Zo krijgen slachtoffers sneller passende steun. En krijgen we een beter beeld van de aard en omvang van online criminaliteit.

**Resultaatambities:**
- Meer slachtoffers zijn bereid om melding of aangifte te doen in de periode 2027-2030.
- Regionale partners maken samen een toegankelijke publiekscampagne over melden, aangifte doen en steun voor slachtoffers.
- Slachtoffers worden sneller doorverwezen naar passende hulp en steun bij hun herstel.



## Zorgen

**Online criminaliteit levert daders veel op**
Voor daders is online criminaliteit een aantrekkelijke manier om geld te verdienen. Met relatief weinig risico maken criminelen veel slachtoffers en verdienen zij veel geld. Daarbij gebruiken ze professionele dienstverleners, digitale marktplaatsen, versleutelde communicatie, geldezels (mensen die hun bankrekening laten gebruiken voor criminele geldstromen) en internationale infrastructuur. Dat maakt opsporing en handhaving moeilijker.

## Ambities

**Criminele verdienmodellen verstoren en daders aanpakken**
Naast preventie en nazorg blijft een krachtige aanpak van daders nodig. We verstoren criminele netwerken, pakken crimineel vermogen af en vergroten de kans dat daders worden gepakt.

**Resultaatambities:**
- In 2030 levert de Politie Eenheid Rotterdam meer dossiers met verdachten van cybercrime aan bij het OM: 63, tegenover 48 in 2027. Cybercrime is criminaliteit waarbij waarbij computers, smartphones, tablets, netwerken of andere digitale systemen worden gebruikt en/of aangevallen. Daarnaast worden in 2030 21 dossiers alternatief afgedaan.
- In 2030 levert de Politie Eenheid Rotterdam meer dossiers met verdachten van gedigitaliseerde criminaliteit aan bij het OM: 511, tegenover 355 in 2027. Gedigitaliseerde criminaliteit is gewone criminaliteit waarbij daders digitale middelen gebruiken om het misdrijf te plegen. Daarnaast worden in 2030 259 dossiers alternatief afgedaan.
- In 2030 levert de Politie Eenheid Rotterdam meer dossiers met verdachten van online seksueel kindermisbruik aan bij het OM: 16, tegenover 11 in 2027.
- De aanpak van online criminaliteit is samenhangend (integraal). Bij preventie, verstoring en opsporing is duidelijk wie welke taak en rol heeft.
- We combineren bestuurlijke, strafrechtelijke en private maatregelen. Zo verstoren we criminele verdienmodellen blijvend.



## Zorgen

**De veiligheidsketen sluit onvoldoende aan op de digitale samenleving**
Een groot deel van de slachtoffers doet geen melding of aangifte. Daardoor krijgen zij niet de juiste nazorg. Zo blijft een belangrijk deel van de online criminaliteit buiten beeld. Veiligheids-partners hebben daardoor niet alle informatie over de aard, omvang en ontwikkeling van digitale criminaliteit. Dat maakt een effectieve aanpak moeilijker. Ook zien we nieuwe vormen van criminaliteit minder snel.

## Ambities

**Een digitaal vaardige veiligheidsketen**
Veiligheidspartners hebben actuele kennis van online criminaliteit. Zij herkennen signalen op tijd en handelen daarnaar. Preventie, verstoring en opsporing vormen één samenhangende aanpak. Regionaal stimuleren we dat partners goed samenwerken en kennis delen. Dat doen ze via vaste contactpunten, duidelijke werkafspraken en een heldere verdeling van rollen en verantwoordelijkheden.

**Resultaatambities:**
- Elke partnerorganisatie heeft voldoende digitale deskundigheid. Er zijn (lokale) aanspreekpunten en er is expertise op het gebied van digitale veiligheid.
- Partners gebruiken digitale signalen, trends en verschijnselen op tijd en effectief. Ze vertalen die naar gezamenlijke maatregelen.





# Ondermijning



## Zorgen

**Drugscriminaliteit en drugssmokkel**
De Rotterdamse haven en de inlandterminals (overslagterminals in het binnenland) in de regio spelen een grote rol bij de invoer en uitvoer van drugs. Het gaat om cocaïne, maar ook om andere drugs, zoals xtc en hennep. De internationale drugshandel tast de regio sterk van binnenuit aan (ondermijning), omdat criminelen de legale infrastructuur misbruiken. Buiten het havengebied zitten drugslabs in wijken en dumpen criminelen drugsafval. Dit zijn maar enkele voorbeelden van hoe deze ernstige criminaliteit de leefbaarheid en veiligheid van onze regio aantast. Ook hebben mensen lokaal last van drugshandel en zichtbaar drugsgebruik.

## Ambities

**De rol van de regio in drugsproductie en drugshandel verder terugdringen**
We willen doorbreken dat de regio een spil is in de invoer van drugs in Nederland en Europa en in de internationale uitvoer van drugs. We verstoren criminele netwerken en maken bedrijven, branches en inwoners weerbaarder. Samen met partners werpen we barrières op, zodat criminelen inlandterminals moeilijker kunnen misbruiken. We werken hierin nauw samen met publieke en private partners. In onze aanpak zijn we flexibel, passen we ons aan en vernieuwen we. Zo spelen we in op veranderende werkwijzen van criminelen.

**Resultaatambities:**
- Het aantal plekken in de regio Rotterdam waar drugs worden gemaakt, daalt.
- De Rotterdamse haven, inlandterminals en logistieke ketens worden weerbaarder tegen criminele infiltratie. Dat doen we door zwakke plekken in bedrijfsprocessen weg te nemen. Denk aan de screening van medewerkers en de beveiliging van informatie (cybersecurity).
- De aanpak van criminele netwerken is samenhangend (integraal) en effectief. Zo verstoren we criminele structuren en activiteiten blijvend.
- De Politie Eenheid Rotterdam pakt elk jaar 170 criminele samenwerkingsverbanden aan, met extra aandacht voor digitale criminaliteit.
- Publieke en private partners hebben actuele kennis om signalen van drugscriminaliteit te herkennen en daarnaar te handelen.
- Lokaal worden afspraken gemaakt over een samenhangende aanpak van zichtbare drugs in het openbare leven en de gevolgen daarvan in wijken.



## Zorgen

**Onveiligheid in wijken door drugsconflicten**
Criminelen vechten conflicten over drugssmokkel en drugsproductie uit met explosieven bij panden of voertuigen, of door erop te schieten. Dit noemen we excessief geweld. Het zorgt voor gevaarlijke situaties. Ook zorgt het voor onrust en gevoelens van onveiligheid bij bewoners.

**Crimineel vermogen**
We zien steeds vaker de gevolgen van criminele geldstromen. Criminelen investeren hun geld in de legale wereld (de bovenwereld). Ze gebruiken het om invloed en macht uit te oefenen in buurten en bedrijven. Dat zorgt voor onveiligheid, oneerlijke concurrentie en ongelijke kansen. Tegelijk kunnen criminelen hun geld steeds makkelijker snel en buiten het zicht van het gewone bankstelsel verplaatsen. Bijvoorbeeld via crimineel ondergronds bankieren: geld verplaatsen buiten de officiële banken om. Of via nieuwe ontwikkelingen zoals cryptomunten (cryptocurrency).

## Ambities

**Excessief geweld voorkomen en aanpakken**
We geven de aanpak van excessief geweld voorrang. Daarbij werken we samen met het landelijke Offensief tegen Explosies (OTE).

**Resultaatambities:**
- Het aantal explosies, schietincidenten en andere vormen van excessief geweld daalt verder, volgens de landelijke afspraken in het OTE.
- Het opsporen van explosieven krijgt een grotere rol.
- We blijven investeren in integrale controles: controles die we samen met partners uitvoeren. Waar nodig investeren we ook in handhaving en opsporing.
- De aanpak van daders, opdrachtgevers en netwerken die excessief geweld mogelijk maken, is samenhangend. Bestuurlijke, strafrechtelijke en andere maatregelen versterken elkaar. Zo kunnen we eerder ingrijpen bij dreigingen, conflicten en patronen van geweld.

**Crimineel vermogen afpakken**
Het geldproces is een belangrijke schakel in ondermijnende criminaliteit. We zetten in op effectieve opsporing van crimineel ondergronds bankieren en op het afpakken van crimineel vermogen. Samen met publieke en private partners werpen we barrières op. Een belangrijke opgave is dat we onze kennis en expertise verder ontwikkelen.

**Resultaatambities:**
- We nemen zoveel mogelijk crimineel vermogen af. Zo beperken we criminele activiteiten financieel.
- In 2030 pakt de Politie Eenheid Rotterdam meer crimineel geld af: € 23 miljoen, tegenover € 20 miljoen in 2027.
- We beperken de mogelijkheden voor crimineel ondergronds bankieren. Dat doen we door constructies voor ondergronds bankieren actief en samen met partners aan te pakken of te verstoren.

## Zorgen

**Mensenhandel en mensensmokkel**
Mensenhandel en mensensmokkel zijn ernstige schendingen van de menselijke waardigheid. Ze komen zowel fysiek als online voor. Mensenhandel speelt zich niet alleen af in de schaduw van onze samenleving. Het gebeurt midden in wijken, bedrijven, woningen, hotels, recreatieparken en logistieke ketens. En steeds vaker in de digitale wereld. Criminelen ronselen jongeren online voor seksuele of criminele uitbuiting. Arbeidsmigranten raken verstrikt in situaties van afhankelijkheid, misleiding en uitbuiting. Daarom blijft de aanpak van mensenhandel en mensensmokkel een van de prioriteiten in de meerjarenaanpak van ondermijning. Dat past bij de landelijke Veiligheidsagenda en bij (inter)nationale verdragen en wetgeving.



## Ambities

**Een sterkere, samenhangende aanpak van mensenhandel en mensensmokkel**
We investeren in de aanpak van mensenhandel en mensensmokkel. Daarbij misbruiken criminelen het recht van mensen om over hun eigen leven te beslissen (zelfbeschikkingsrecht). En buiten ze mensen uit om er geld aan te verdienen. We versterken onze kennis en expertise. Ook werken we samen rond concrete problemen, zodat de juiste partij kan optreden. We investeren in barrières opwerpen, integrale controles, opsporing van strafbare feiten, bewustwording, signalering en bescherming van slachtoffers.

**Resultaatambities:**
- Mensenhandel is regionaal en in alle gemeenten een vast onderdeel van het veiligheidsbeleid.
- Er komen meer meldingen en signalen van mogelijke mensenhandel. Dat komt doordat professionals, bedrijven en inwoners zich er meer bewust van zijn en signalen beter herkennen.
- We herkennen slachtoffers sneller. Zij krijgen op tijd passende bescherming en steun. En we verwijzen hen blijvend door naar zorg en opvang.
- We zetten integrale controles en handhavingsacties gericht in bij kwetsbare sectoren en locaties, op basis van risico's. Daaronder vallen de ferryterminals in Vlaardingen, Hoek van Holland en de Europoort.
- We zetten bestuurlijke, strafrechtelijke en fiscale maatregelen samen in. Zo ontmoedigen we daders en mensen die hen helpen (facilitators) zichtbaar.
- Elk jaar levert de Politie Eenheid Rotterdam 30 verdachten van mensenhandel aan bij het OM.
- Jongeren, ouders, onderwijsinstellingen en professionals zijn beter toegerust om online ronselpraktijken en criminele uitbuiting te herkennen en te voorkomen.
- Er is een actueel regionaal beeld van de aard, omvang, trends en risico's van mensenhandel en mensensmokkel. Zo kunnen we beleid en maatregelen daar gericht op inzetten.

# 24/7 geïntegreerde crisiszorg



## Zorgen

**Hulp aan mensen in acuut onveilige situaties, waar zorg en veiligheid elkaar raken**
De samenleving krijgt regelmatig te maken met onveilige situaties rond mensen met meerdere complexe problemen tegelijk (multiproblematiek). Die problemen liggen op het snijvlak van zorg en veiligheid. Het gaat onder meer om huiselijk geweld, kindermishandeling, psychische ontregeling, verslaving, onbegrepen gedrag, escalaties in gezinnen, een bedreigde ontwikkeling van jongeren of een combinatie daarvan.

Zulke incidenten veroorzaken persoonlijk leed voor slachtoffer en dader. Ook zorgen ze voor onrust in de samenleving en hoge maatschappelijke kosten. Mensen met complexe problemen op het snijvlak van zorg en veiligheid krijgen vaak niet op tijd passende hulp. Wat zij nodig hebben, gaat verder dan wat één organisatie kan bieden. Daarom moeten organisaties samen besluiten nemen.

## Ambities

**Samenwerking tussen kernpartners bij acute onveiligheid**
Een effectieve aanpak van complexe problemen vraagt om nauwe samenwerking tussen organisaties in zorg en veiligheid. Denk aan de politie, Veilig Thuis, de GGD (Gemeentelijke Gezondheidsdienst), de geestelijke gezondheidszorg (ggz), de reclassering en de jeugdbescherming. De gemeente heeft daarbij de regie.

Juist tijdens een crisis is er een kans om de veiligheid te herstellen en betrokkenen blijvend naar hulp te leiden. Snel, daadkrachtig en professioneel handelen kan de directe dreiging wegnemen en verdere schade voorkomen. Ook kan het betrokkenen en professionals verbinden aan structurele oplossingen. Lukt die verbinding niet goed? Dan is het risico groot dat problemen terugkomen en erger worden. Dat leidt tot herhaalde meldingen, escalatie, zwaardere maatregelen en hogere maatschappelijke kosten.

**Resultaatambities:**
Er is 24/7 (dag en nacht, elke dag) geïntegreerde crisiszorg beschikbaar voor inwoners van alle leeftijden. Dat is een samenwerkingsvorm waarin kernpartners uit zorg en veiligheid samen verantwoordelijkheid nemen voor wat er moet gebeuren bij acute onveiligheid.





# Jeugd



## Zorgen

**Jonge daders betrokken bij ernstige criminaliteit**
Uit landelijk onderzoek blijkt dat de jeugdcriminaliteit na jaren van daling lijkt te stabiliseren. In de politieregio Rotterdam is vooral zorgelijk dat jonge daders betrokken zijn bij ernstige vormen van criminaliteit. Zo houdt de politie regelmatig minderjarigen aan die verdacht worden van betrokkenheid bij drugscriminaliteit, geweld, explosies en overvallen. Als jongeren zo vroeg betrokken raken, is de kans groter dat ze verstrikt raken in criminele netwerken. Dat bedreigt hun eigen toekomst én de veiligheid van de samenleving.

**Criminele uitbuiting van jongeren**
Er komen steeds meer signalen van criminele uitbuiting van jongeren. Criminelen ronselen jongeren online en offline voor criminele activiteiten. Ze verleiden jongeren, zetten hen onder druk of dwingen hen om strafbare feiten te plegen. Bijvoorbeeld drugs of goederen vervoeren, geweldsopdrachten uitvoeren of andere vormen van criminaliteit. Deze jongeren komen vaak in beeld als dader, terwijl ze in werkelijkheid slachtoffer zijn van criminele uitbuiting. Daardoor is het moeilijker om te zien dat ze slachtoffer zijn en hun passende hulp en bescherming te bieden.

## Ambities

**Op tijd voorkomen dat jongeren in ernstige criminaliteit terechtkomen**
We voorkomen dat jongeren in de criminaliteit terechtkomen. Jongeren die er al in zitten, helpen we om een blijvende uitweg te vinden. Dat doen we door te werken op basis van kennis en informatie, risico's vroeg te signaleren en wetenschappelijk onderbouwde maatregelen in te zetten.

**Resultaatambitie:**
- Veiligheids- en zorgpartners brengen jongeren met een verhoogd risico samen eerder in beeld.
- Jongeren met verhoogde risico's krijgen op tijd passende steun en begeleiding.
- Preventieve, bestuurlijke, zorg- en strafrechtelijke maatregelen sluiten beter op elkaar aan.
- Het aantal minderjarigen dat betrokken raakt bij ernstige vormen van criminaliteit daalt ten opzichte van de nulmeting in 2027.

**Criminele uitbuiting van jongeren voorkomen en aanpakken**
We maken jongeren weerbaarder tegen criminele uitbuiting. Ook zorgen we dat overheidspartners zichtbaarder en meer aanwezig zijn in de leefwereld van jongeren, online en offline. Samen met scholen, ouders en maatschappelijke partners bouwen we aan vertrouwen, bescherming en perspectief.

**Resultaatambitie:**
Het aantal jongeren dat slachtoffer wordt van criminele uitbuiting blijft gelijk of daalt. Dat bereiken we doordat:

- Partners signalen van criminele uitbuiting eerder herkennen en delen. Ze houden er rekening mee dat daders soms ook slachtoffer zijn.
- Scholen, jeugdprofessionals en veiligheidspartners weten wat ze kunnen doen bij signalen van ronselen en uitbuiting.
- Jongeren die slachtoffer zijn van criminele uitbuiting sneller doorverwezen worden naar passende hulp.



## Zorgen

**Rivaliserende jeugdgroepen**
Rivaliteit tussen jeugdgroepen leidt geregeld tot ernstige geweldsincidenten. Daarbij lopen niet alleen de jongeren zelf gevaar, maar ook anderen om hen heen. Een deel van de jongeren in deze groepen is ook betrokken bij andere vormen van criminaliteit, zoals drugshandel en wapenbezit. Sociale media kunnen conflicten versterken en escalaties versnellen.

**Radicalisering van jongeren**
Kwetsbare jongeren komen al op jonge leeftijd in aanraking met extremistische invloeden via online platforms, zoals games en sociale media. Radicalisering kan snel gaan. Daarom is het nodig om het vroeg te herkennen en in te grijpen.

## Ambities

**Gewelddadige groepsvorming vroeg signaleren en doorbreken**
We signaleren risico's vroeg en zetten maatregelen in om slachtoffers te beschermen, binnen en buiten deze groepen. Jongeren krijgen perspectief voordat zij verder afglijden naar ernstige criminaliteit of geweld. Hard optreden (repressie) blijft mogelijk, maar is het sluitstuk van een bredere preventieve aanpak.

**Resultaatambitie:**
Het aantal ernstige geweldsincidenten waarbij rivaliserende jeugdgroepen betrokken zijn, daalt. Preventie, zorg, bestuur en strafrecht sluiten nog beter op elkaar aan. Dat bereiken we doordat:

- Partners risicosignalen over groepsvorming en dreigende escalaties sneller delen en opvolgen.
- Gemeenten, politie, onderwijs en zorgpartners samen maatregelen uitvoeren die gericht zijn op de-escalatie en perspectief voor jongeren.
- Partners waar nodig een integrale groepsaanpak inzetten bij problematische of gewelddadige jeugdgroepen.

**Online en offline radicalisering vroeg aanpakken**
We zorgen dat professionals, ouders en maatschappelijke organisaties signalen van radicalisering vroeg herkennen en goed handelen. Daarbij zetten we in op preventie, weerbaarheid en steun op tijd voor kwetsbare jongeren.

**Resultaatambitie:**
Lokale, regionale en landelijke partners werken nog beter samen op het gebied van radicalisering. Dat bereiken we doordat:

- Professionals in onderwijs, zorg en veiligheid actuele kennis hebben van online radicalisering.
- Partners signalen van radicalisering sneller herkennen, bespreken en opvolgen.
- Jongeren die risico lopen op radicalisering op tijd bereikt worden met passende maatregelen.



# Bescherming en veiligheid voor specifieke groepen



## Zorgen

**Femicide en intieme terreur**
Femicide is een extreme vorm van huiselijk geweld waarbij een meisje of vrouwom het leven wordt gebracht, vaak door een (ex-)partner. Bij intieme terreur probeert een (ex-)partner de ander volledig te beheersen met dwang, controle en geweld.

Aan femicide gaan vaak langdurige patronen vooraf van huiselijk geweld, stalking, dwingende controle en psychische mishandeling. Partners herkennen deze signalen niet altijd op tijd. Ook komt informatie van verschillende organisaties onvoldoende samen. Daardoor blijven risico's bestaan en kunnen situaties escaleren.



## Ambities

**Femicide voorkomen en intieme terreur blijvend stoppen**
We willen femicide voorkomen. Dat doen we door risico's eerder te herkennen, slachtoffers beter te beschermen en geweld blijvend te stoppen. We werken samen aan directe én structurele veiligheid voor slachtoffers en kinderen, en aan zorg voor plegers. Daarbij ligt de nadruk op het herkennen van waarschuwingssignalen (rode vlaggen), het doorbreken van geweldspatronen en het veilig beëindigen van relaties.

**Resultaatambitie:**
- Partners herkennen risico's op femicide, dwingende controle, stalking en escalerend huiselijk geweld eerder en volgen die op.
- Geweldspatronen moeten worden doorbroken. Het aantal gevallen waarin iemand opnieuw slachtoffer wordt van huiselijk geweld, daalt.
- In 2030 levert de Politie Eenheid Rotterdam meer dossiers met verdachten van huiselijk geweld aan bij het OM: 1694, tegenover 1293 in 2027.
- In 2030 levert de Politie Eenheid Rotterdam ook meer dossiers met verdachten van delicten in de persoonlijke levenssfeer aan bij het OM: 233, tegenover 155 in 2027. Denk aan online stalking, bedreiging en doxing (persoonlijke gegevens van iemand online zetten om diegene te intimideren).
- De aanpak van femicide en intieme terreur is samenhangend. Partners zetten samen in op preventie, bescherming en het blijvend stoppen van geweld.
- We willen dat de motie voor een Nederlandse versie van Clare's Law snel wordt uitgevoerd. Met Clare's Law kunnen mensen bij de politie navragen of hun partner een gewelddadig verleden heeft. We blijven hier landelijk op aandringen. Bij de ontwikkeling van deze Nederlandse versie spelen we graag een voortrekkersrol.



## Zorgen

**Te weinig zicht en bescherming bij dreiging van geweld**
Beschermingsmaatregelen worden niet altijd op tijd ingezet. Risicovolle situaties zijn onvoldoende in beeld. En de regie op complexe zaken is niet altijd duidelijk geregeld. Daardoor bestaat het risico dat vrouwen en kinderen onvoldoende beschermd zijn tegen herhaald geweld en opnieuw slachtoffer worden.

**Te weinig samenhangende steun voor slachtoffers**
Slachtoffers van geweld en andere ingrijpende gebeurtenissen krijgen niet altijd samenhangende steun. Informatie gaat soms moeizaam van de ene partner naar de andere. Slachtoffers moeten hun verhaal meerdere keren vertellen. En passende steun komt niet altijd op tijd op gang.

## Ambities

**Een samenhangende aanpak om vrouwen en kinderen te beschermen**
De veiligheid van slachtoffers staat bij ons centraal. Politie, gemeenten, Veilig Thuis, zorgorganisaties en andere partners werken vanuit één gezamenlijk plan van aanpak. Daarin is de regie duidelijk, schatten partners de risico's steeds opnieuw in (risicotaxatie) en zetten ze bescherming, hulpverlening en handhaving in samenhang in.

**Resultaatambitie:**
- Bij zaken met een hoog veiligheidsrisico is er een integraal plan van aanpak.
- Risicotaxatie is een vast onderdeel van de aanpak van huiselijk geweld.
- Het percentage beschermingsmaatregelen bij veiligheidsrisico's stijgt. Daarvoor is nodig dat alle basisteams voldoende expertise hebben op het gebied van zorg en veiligheid.
- Slachtoffers ervaren meer continuïteit, steun en bescherming tijdens het hele traject.

**Slachtoffers centraal in de veiligheidsketen**
De veiligheids- en zorgketen werkt vanuit het principe dat het slachtoffer centraal staat. De keten zorgt voor een herkenbaar aanspreekpunt, een persoonlijke overdracht tussen organisaties (warme overdracht) en een passende combinatie van bescherming, steun en herstel.

**Resultaatambitie:**
- Slachtoffers krijgen sneller toegang tot passende steun en bescherming.
- Politie, Slachtofferhulp, zorg en gemeenten werken beter en meer in samenhang samen. Daardoor verlopen overdrachten aantoonbaar beter en hoeven slachtoffers hun verhaal zo min mogelijk opnieuw te vertellen.
- De aandacht voor de rechten en bescherming van slachtoffers is blijvend geregeld in de veiligheidsketen.
- Het aantal gevallen waarin iemand opnieuw slachtoffer wordt, daalt.

## Zorgen

**Passende inzet bij personen met onbegrepen gedrag**
De politie krijgt nog steeds meer meldingen over personen met onbegrepen gedrag. Niet elke melding vraagt om inzet van de politie. Toch benaderen mensen vaak eerst de politie, omdat die altijd beschikbaar is. Dat zet de beschikbaarheid van de politie onder druk. Daardoor krijgen kwetsbare personen niet altijd direct de steun die het beste past bij hun hulpvraag.

## Ambities

**Een passende aanpak voor personen met onbegrepen gedrag**
Personen met onbegrepen gedrag krijgen snel de juiste hulp van de juiste organisatie. Het zorgdomein, het sociaal domein en het veiligheidsdomein werken vanuit een gezamenlijke visie, één sluitende aanpak en een goede verdeling van verantwoordelijkheden. De politie wordt ingezet waar de veiligheid daarom vraagt. Zorg en steun regelen zoveel mogelijk de partners die daarvoor zijn toegerust.

**Resultaatambitie:**
- Er komen minder meldingen waarbij onnodig om inzet van de politie wordt gevraagd.
- Kwetsbare personen worden sneller doorverwezen naar passende zorg en steun.



# Onze aanpak in veiligheid: samen optrekken in de regio Rotterdam

In 2027 bekijken de Politie Eenheid Rotterdam, het RIEC en de VAR samen opnieuw hoe zij de regionale veiligheidsthema's uit deze Strategische Agenda aanpakken. Waar nodig maken we nieuw beleid of versterken we bestaande afspraken. We werken dit uit in gezamenlijke uitvoeringsplannen. Daarin leggen we doelen, verantwoordelijkheden en resultaten vast.

Bij de uitvoering van onze gezamenlijke opgave gaan we uit van deze principes:

- **We werken vanuit maatschappelijke impact:** met onze inzet willen we de veiligheid, weerbaarheid en leefbaarheid voor inwoners, ondernemers en bezoekers vergroten.
- **We benutten ieders kracht:** elke partner brengt eigen kennis, bevoegdheden, netwerken en expertise in. Door die kwaliteiten te verbinden, worden we slagvaardiger.
- **We werken als één netwerk:** we bouwen blijvende samenwerkingsverbanden met overheidsorganisaties, maatschappelijke partners, kennisinstellingen, inwoners en het bedrijfsleven.
- **We leveren maatwerk waar nodig:** regionale samenwerking gaat samen met aandacht voor lokale verschillen. Gemeenten houden ruimte om in te spelen op lokale omstandigheden en behoeften.
- **We zijn wendbaar en toekomstgericht:** we spelen actief in op ontwikkelingen in de samenleving, de technologie en de veiligheid. Als de situatie daarom vraagt, passen we onze aanpak aan.
- **We leren en verbeteren voortdurend:** we volgen resultaten, delen kennis en ervaringen en gebruiken evaluaties om onze aanpak steeds sterker te maken.

## Governance en organisatie van de samenwerking

De regionale veiligheidsopgaven vragen om samenwerking op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Partners werken samen aan de regionale veiligheidsthema's in thematische netwerken, programma's en expertgroepen. Per thema is een bestuurlijk portefeuillehouder uit het RVO bestuurlijk eigenaar. Dat is een burgemeester die door het RVO aangewezen is. Deze bestuurlijk trekker geeft richting aan de regionale samenwerking, bewaakt de voortgang en versterkt de verbinding tussen bestuur, beleid en uitvoering.

Om samenhang, slagkracht en bestuurlijke sturing te garanderen, werken we met een samenwerkingsmodel met drie lagen:

### Strategische samenwerking: sturing en samenhang

**Stuurgroepen (voorzitter: de bestuurlijk portefeuillehouder)**
De stuurgroepen richten zich op een samenhangende samenwerking. De gezamenlijke doelen zijn:

- sturing geven aan de thematische programma's en uitvoeringsplannen;
- meer inzicht krijgen en informatie beter uitwisselen;
- expertise opbouwen, benutten en delen;
- het handelingsperspectief vergroten (weten wat je kunt doen) en stimuleren dat partners dat actief gebruiken;
- samen optrekken in de samenwerking met andere regio's en het Rijk;
- bestuurlijke en ambtelijke werk- en kennissessies organiseren.

### Tactische samenwerking: uitwerking en voorbereiding

Op tactisch niveau bereiden **expertteams of netwerken** de stuurgroep voor. Daarin zitten vertegenwoordigers van betrokken gemeenten, leden van de thematische programmateams en relevante samenwerkingspartners.

Zij werken de geprioriteerde thema's uit in uitvoeringsplannen voor één of twee jaar en waar nodig in beleidsvoorstellen. Via de stuurgroepen gaan deze naar het RVO. De voorstellen gaan onder meer over:

- regionaal beleid en regionale aanpakken starten;
- lokaal beleid ondersteunen;
- informatie beter uitwisselen;
- een succesvolle aanpak uit een gemeente beschikbaar maken, zodat die regionaal verder ontwikkeld kan worden;
- de samenwerking verder versterken.

### Operationele samenwerking: uitvoering en ondersteuning

De regionale veiligheidsvoorzieningen VAR en RIEC ondersteunen de bestuurlijk portefeuillehouders, de stuurgroepen en de expertteams of netwerken.

Binnen de Politie Eenheid Rotterdam werken daarnaast thematische programmateams, onder verantwoordelijkheid van een portefeuillehouder of programmamanager. Deze teams werken samen met ketenpartners. Ze helpen de regionale veiligheidskoers voor te bereiden, uit te voeren en te volgen.

## Samenhang tussen de veiligheidsthema's

De regionale veiligheidsthema's in deze Strategische Agenda hangen sterk met elkaar samen. Een voorbeeld is jongerencriminaliteit met een online-component. Criminelen ronselen jongeren dan vaak via sociale media en zetten hen in voor ondermijnende criminaliteit. Tegelijk hebben deze jongeren vaak duidelijk zorg nodig. Een ander voorbeeld is geweld tegen vrouwen met een digitale component. (Ex-)partners of hun netwerk bedreigen iemand dan online. Dat heeft directe gevolgen voor de fysieke veiligheid en voor de inzet van de zorgketen.

Daarom benoemen we in de uitvoeringsplannen expliciet waar de thema's elkaar raken. We werken die raakvlakken uit vanuit de opgave. Daarbij bekijken we de digitale, sociale én fysieke kant van veiligheid in samenhang. En we werken vanuit preventie, zorg en repressie. Door samen te analyseren, kennis te delen en casussen te bespreken, krijgen we meer inzicht. Zo stemmen we maatregelen op elkaar af.

## Verantwoording en monitoring

We volgen de voortgang van de regionale veiligheidsthema's in het Gezamenlijk Veiligheidsbeeld en in andere monitors en analyses. Op basis daarvan bespreekt de stuurgroep regelmatig welke trends, risico's en ontwikkelingen er zijn. En of de inzet moet worden aangepast. Halverwege de looptijd (midterm-review) adviseert de stuurgroep het RVO over eventuele aanpassingen van de Strategische Agenda.

Daarnaast evalueren we regelmatig de resultaten van de regionale uitvoeringsplannen. We kijken dan niet alleen naar wat we hebben gedaan. We kijken vooral naar de effecten in de samenleving en naar de bijdrage aan de ambities die we samen hebben opgesteld.

De doelen uit de landelijke Veiligheidsagenda zijn een vast onderdeel van deze Strategische Agenda. Het Dagelijks Bestuur van het RVO en het Landelijk Overleg Veiligheid en Politie volgen of die doelen worden gehaald. Zo verbinden we lokale, regionale en landelijke opgaven met elkaar. En houden we zicht op de gezamenlijke voortgang en resultaten.

In de jaarverslagen informeert de Politie Eenheid Rotterdam het RVO en de minister over de voortgang van de Strategische Agenda. Burgemeesters kunnen het jaarverslag gebruiken om hun gemeenteraad te informeren. De jaarverslagen staan ook op politie.nl.

# Samenvatting

### Onlinecriminaliteit: Minder slachtoffers van online criminaliteit

**Doelen:**
- Meer digitale weerbaarheid
- Meer steun voor slachtoffers
- Aanpakken van daders
- Digitaal vaardige veiligheidsketen

**Monitor:** Minder slachtoffers van onlinecriminaliteit en meer verdachten.

### Ondermijning: terugdringen van de spilfunctie van de regio in de internationale drugshandel

**Doelen:**
- Aanpak van drugscrminaliteit
- Aanpak van excessief geweld
- Ontnemen van crimineel vermogen
- Aanpak mensenhandel  en -smokkel

**Monitor:** Aanpak van criminele netwerken, minder excessief geweld, meer afpakken van crimineel vermogen en jaarlijks 30 verdachten van mensenhandel.

### 24/7 geintegreerde crisiszorg: Samenwerking tussen ketenpartners bij acute onveiligheid

**Doel:**
- 24-7 geintegreerde crisiszorg voor inwoners van alle leeftijden.

### Jeugd: Voorkomen dat jongeren in de criminaliteit terecht komen

**Doelen:**
- Voorkomen van ernstige jeugdcriminaliteit
- Aanpak van criminele uitbuiting van jongeren
- Rivaliserende jeugdgroepen doorbreken
- Meer alertheid voor radicalisering van kwetsbare jongeren

**Monitor:** Minder minderjarigen betrokken bij ernstige criminaliteit, minder minderjarige slachtoffers van criminele uitbuiting, minder geweld door rivaliserende jeugdgroepen.

### Bescherming en veiligheid voor specifieke groepen

**Doelen:**
- Aanpak van huiselijk geweld: voorkomen van femicide en stoppen van intieme terreur
- Betere bescherming van vrouwen en kinderen in risicovolle situaties
- Samenhangende steun voor slachtoffers
- Passende inzet voor personen met onbegrepen gedrag.

**Monitor:** Meer verdachten van huiselijk geweld, meer verdachten van delicten in de persoonlijke levensfeer, minder herhaald slachtofferschap van, minder meldingen voor politieinzet bij personen met verward gedrag.



# Veranderagenda Politie Eenheid Rotterdam 2027-2030

De politie staat de komende jaren voor een aantal grote organisatorische uitdagingen. In dit deel bedoelen we met 'we' de Politie Eenheid Rotterdam.

De omgeving waarin de politie werkt, verandert snel. Digitalisering beïnvloedt steeds meer onderdelen van het politiewerk. Criminaliteit verplaatst zich naar de digitale wereld. En maatschappelijke en geopolitieke ontwikkelingen zetten de sociale samenhang en stabiliteit van de samenleving steeds meer onder druk. Tegelijk verwachten inwoners een politie die zichtbaar, toegankelijk, professioneel en betrouwbaar is.

Om hierop voorbereid te zijn, investeren we de komende jaren verder in de digitale transformatie van de organisatie. Ook versterken we het vertrouwen van inwoners in de politie. En we houden een herkenbare en toegankelijke plek midden in de samenleving. Daarbij blijft de politie een onafhankelijke en neutrale organisatie die er is voor iedereen. Daarnaast investeren we nadrukkelijk in leiderschap, vakmanschap en organisatieontwikkeling. Zo blijft de politie nu wendbaar en kan zij ook in de toekomst effectief inspelen op nieuwe ontwikkelingen.

De veranderopgaven zijn mogelijk groter dan de capaciteit, middelen en ruimte die we hebben om te veranderen. Bovendien vraagt elke verandering om aandacht, opleiding en begeleiding van medewerkers. Daarom maken we elk jaar keuzes over de volgorde, het tempo en de manier waarop we de opgaven uitvoeren.

## Balanceren, wegen en prioriteren

Bij de uitvoering van de Strategische Agenda 2027-2030 zoeken we steeds naar een balans. Aan de ene kant staan de ambities en opgaven. Aan de andere kant staan het beschikbare geld, de capaciteit, de faciliteiten en hoeveel verandering de Politie Eenheid Rotterdam aankan (absorptievermogen).

De sturing begint met de eenheidskaderbrief. Daarin staat per jaar wat we realiseren, welke middelen daarvoor beschikbaar zijn en hoe we risico's en prioriteiten beheersen. Ook geeft de eenheidskaderbrief duidelijkheid over de prioriteiten, de kaders die daarbij horen en wat we van medewerkers verwachten. Elk jaar passen we de eenheidskaderbrief aan op basis van de voortgang van de Strategische Agenda en veranderende omstandigheden. Zo ontstaat een doorlopend proces van balanceren, wegen en opnieuw prioriteren. Daardoor kan de Politie Eenheid Rotterdam elk jaar realistische en haalbare keuzes maken.



## Landelijke opgaven



### Opgave

**Stevig staan in deze tijd**
De maatschappelijke opdracht van de politie verandert niet. Wel verandert de omgeving waarin de politie die opdracht uitvoert voortdurend. Digitalisering, nieuwe technologie, steeds meer informatie en veranderende verhoudingen in de samenleving hebben grote invloed. Ze veranderen de aard van veiligheidsvraagstukken en de verwachtingen die inwoners van de politie hebben.

Tegelijk blijft nabijheid een kernwaarde. Ook in een steeds digitalere samenleving moet de politie online aanwezig zijn én in buurten en wijken. Zo is de politie zichtbaar voor inwoners en blijft zij aanspreekbaar voor lokale veiligheidsvraagstukken. Bijvoorbeeld door bestaande voorzieningen en samenwerkingsverbanden in wijken beter te benutten en met elkaar te verbinden.

Met een nieuwe landelijke organisatievisie moet de politie niet alleen aansluiten op deze tijd. De politie moet ook blijvend kunnen meebewegen met toekomstige veranderingen.

**Betaalbaarheid**
Een stabiele en voorspelbare financiering is essentieel voor een toekomstbestendige politie-organisatie. De afgelopen jaren is de financiële druk op de politie toegenomen door stijgende lonen en prijzen. Nieuwe maatschappelijke opgaven en extra taken kregen niet altijd structureel geld. Daardoor zijn de financiële tekorten in de organisatie opgelopen.

Vroeger konden tekorten deels worden opgevangen doordat er minder personeel was. Die situatie is veranderd. Sinds 2025 is de Politie Eenheid Rotterdam als geheel bijna volledig bezet. Daarom moeten we de omvang van het personeel en de financiële mogelijkheden nadrukkelijk met elkaar in evenwicht brengen.

Landelijk zijn al maatregelen genomen om de politie financieel beter in balans te brengen. Daarbij zijn keuzes gemaakt op onder meer het gebied van huisvesting, mobiliteit en informatievoorziening. Daarnaast is er extra geld vanuit het coalitieakkoord.

### Ambities

**Doorontwikkeling van de politieorganisatie**
De landelijke organisatievisie Stevig staan in deze tijd is de basis voor de doorontwikkeling van de politie. De komende jaren vertalen we deze visie en de bouwstenen ervan naar de praktijk in de regio. Daarbij hoort ook een vernieuwde personeelsstrategie. Die moet ervoor zorgen dat de organisatie genoeg medewerkers houdt met de juiste kennis, vaardigheden en competenties.

De organisatieontwikkeling in de verschillende bouwstenen raakt alle onderdelen van de eenheid. Wat dat per onderdeel betekent, verschilt en is nu nog niet duidelijk. Voor sommige onderdelen betekent het een nieuw ontwerp van de organisatie, inclusief een nieuw formatieplan. Voor andere onderdelen betekent het een door-ontwikkeling op basis van bestaande of nieuwe trajecten. In 2027 worden hierover besluiten genomen. De uitvoering loopt tot 2035.

**Onze ambitie:** we ontwikkelen de Politie Eenheid Rotterdam tot een toekomstbestendige politieorganisatie die wendbaar, digitaal vaardig en maatschappelijk verbonden is. Dat doen we volgens de nieuwe landelijke organisatievisie.

**De Politie Eenheid Rotterdam op sterkte en in balans**
Voor de Politie Eenheid Rotterdam blijft er voor 2027 nog een structurele financiële opgave over. Ook moeten we zorgen voor een blijvende balans tussen bezetting en beschikbare middelen. Daarnaast vraagt de huidige onbalans in de verdeling van de bezetting over de onderdelen van de organisatie aandacht. Om de operationele slagkracht verder te versterken en ruimte te maken voor nieuwe politiemedewerkers, moeten we capaciteit verder herschikken.

**Onze ambitie:** we willen een financieel gezonde, doelmatige en toekomstbestendige organisatie. Daarin dragen de beschikbare middelen zo goed mogelijk bij aan de uitvoering van de politietaak en aan een sterkere operationele slagkracht.



## Opgave

### Dreiging van crisis en militair conflict

Door internationale veiligheidsontwikkelingen moet de politie voorbereid zijn op langdurige crises, hybride dreigingen en mogelijke verstoringen van vitale processen. Hybride dreigingen combineren verschillende middelen, zoals cyberaanvallen, desinformatie en sabotage. De politie speelt een belangrijke rol bij het beschermen van de samenleving, bij de continuïteit van haar eigen dienstverlening en bij het ondersteunen van nationale veiligheidsopgaven.

### Nieuw Wetboek van Strafvordering

Op 1 april 2029 treedt het nieuwe Wetboek van Strafvordering in werking. Het nieuwe wetboek past beter bij deze tijd. Het biedt nieuwe mogelijkheden voor onder meer de aanpak van digitale criminaliteit en moderne opsporingsvraagstukken.

De invoering heeft grote gevolgen voor de politieorganisatie. We moeten werkprocessen, werkwijzen en ondersteunende informatiesystemen aanpassen. Tegelijk moeten we duizenden politiemedewerkers voorbereiden op de nieuwe wet.

### Bedreiging van de leefomgeving

Een veilige leefomgeving is een grondrecht. De leefomgeving wordt steeds meer bedreigd, bijvoorbeeld door klimaatverandering. Dat levert veiligheidsrisico's op en leidt tot onrust in de samenleving. Deze complexe dreigingen vragen om een politie die werkt aan strategische vraagstukken, zoals duurzaamheid en milieuveiligheid.

## Ambities

### Weerbaarheid opbouwen

Om op deze dreigingen voorbereid te zijn, treffen we eerst voorbereidingen in onze eigen organisatie. Daarnaast ondersteunen we veiligheidsregio's, gemeenten en landelijke partners. Zo helpen we hen om beter bestand te zijn tegen crises en om de samenleving weerbaarder te maken.

**Onze ambitie:** we zijn voorbereid op grootschalige crises en veiligheidsdreigingen. Ook in uitzonderlijke omstandigheden kunnen we onze maatschappelijke opdracht blijven uitvoeren. Daarnaast ondersteunen we partners die werken aan weerbaarheid en alertheid, in het algemeen en specifiek voor het havengebied.

### Voorbereiding op de invoering van het nieuwe Wetboek van Strafvordering

Voor de Politie Eenheid Rotterdam staat 2027 in het teken van de voorbereiding op de invoering. Vanaf 2028 start een groot opleidings- en verandertraject. Daarin leren medewerkers werken volgens het nieuwe wetboek. Dit traject vraagt veel van de beschikbare opleidingscapaciteit en ontwikkelruimte in de organisatie. Daarmee is het een van de grootste veranderopgaven van de komende jaren.

**Onze ambitie:** we zorgen dat de Politie Eenheid Rotterdam op 1 april 2029 klaar is om volgens het nieuwe Wetboek van Strafvordering te werken.

### Milieuveiligheid en milieucriminaliteit

De politie draagt bij aan veiligheid en leefbaarheid door zelf duurzamer te werken. Ook zet zij zich actief in voor milieuveiligheid en bereidt zij zich voor op de gevolgen van veranderingen in onze leefomgeving.

**Onze ambitie:** de Politie Eenheid Rotterdam pakt de komende vier jaar gericht milieucriminaliteit aan en ontwricht criminele machtsstructuren. Zo dragen we bij aan een gezonde, veilige en duurzame leefomgeving. Daarvoor investeren we in de organisatie van de informatiepositie (intelligence) en de opsporing, in de positie van milieuagenten en in de samenwerking met gemeenten, omgevingsdiensten, bijzondere opsporingsdiensten, het OM en andere partners. Daarnaast doet de Politie Eenheid Rotterdam mee aan het landelijke verduurzamingsproces van de politie.



# Regionale opgaven



## Opgave

### Cultuur en leiderschap

Een diverse en veranderende samenleving vraagt om een politie die stevig staat tussen staat en samenleving: rechtvaardig, aanspreekbaar en verbonden. Een politie die voor iedereen herkenbaar, toegankelijk en betrouwbaar is. Tegelijk blijven vraagstukken over discriminatie, vertrouwen, legitimiteit, diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie nadrukkelijk aanwezig. Ook binnen de organisatie vraagt dit voortdurend aandacht voor cultuur, gedrag, samenwerking en leiderschap.

De opgaven van de politie vragen om leiders die richting geven, zorg en aandacht voor alle medewerkers hebben, verbinding maken en medewerkers steunen in een omgeving die steeds verandert. Zonder leiderschap is het moeilijk om veranderingen goed door te voeren. En om blijvend te zorgen voor een inclusieve en veilige organisatiecultuur. Leiderschap is hoe dan ook een voorwaarde voor organisatieontwikkeling, sociale veiligheid en een goed werkklimaat.

## Ambities

### Politie voor iedereen

Onze ambitie: we zijn een politie die midden in de samenleving staat, rechtvaardig handelt en verbonden is met alle inwoners. We investeren in vertrouwen, zorg en aandacht, sociale veiligheid, inclusie en een organisatiecultuur waarin iedereen zich gezien, gewaardeerd en veilig voelt. Daarnaast brengen we trajecten over cultuur en leiderschap blijvend onder in een eigen domein Cultuur en Leiderschap.

**Resultaatambitie:**

- Politie voor iedereen is blijvend verankerd in beleid, cultuur en werkwijzen.
- Medewerkers hebben meer kennis van discriminatie en inclusie en weten beter hoe ze daarmee omgaan.
- De politie onderhoudt blijvende relaties met verschillende gemeenschappen.
- Inwoners worden op de juiste manier bejegend. Zij ervaren controles en politieoptreden als rechtmatig, respectvol en professioneel.
- Medewerkers ervaren de organisatie als een veilige en inclusieve werkomgeving.
- De diversiteit binnen de organisatie groeit verder.

### Leiderschap versterken

Onze ambitie: we versterken leiderschap op operationeel, tactisch en strategisch niveau. We bouwen aan een cultuur waarin vakmanschap, reflectie, samenwerking, sociale veiligheid en professionele verantwoordelijkheid centraal staan.

**Resultaatambitie:**

- Leiderschap is verder ontwikkeld als kerncompetentie in de organisatie.
- Teams ervaren meer sociale veiligheid, eigenaarschap en professionele ruimte.
- Medewerkers krijgen betere steun bij zorg, verandering, ontwikkeling en professionalisering.



## Opgave

**Een digitaal verbonden en toekomstbestendige politie**
Een steeds groter deel van het dagelijks leven speelt zich digitaal af. Ook criminaliteit, onrust in de samenleving en veiligheidsvraagstukken verplaatsen zich steeds vaker naar online omgevingen. Tegelijk ontwikkelen technologieën zoals kunstmatige intelligentie, data-analyse en sensortechnologie zich snel. Als de politie zich niet blijft ontwikkelen, dreigt zij de aansluiting te verliezen bij de online wereld én bij moderne criminaliteit.

**Doorontwikkeling van het basispolitiewerk**
De politie heeft een essentiële rol in onze democratische rechtsstaat. De opsporing en de gebiedsgebonden politie (de basisteams) zijn de pijlers van het dagelijkse politiewerk. Daarom is het heel belangrijk dat we blijven investeren. Zo geven we de volgende generatie opsporingsprofessionals een goede uitgangspositie om recht te doen en criminaliteit te bestrijden.

## Ambities

**Investeren in de digitale transformatie**
We ontwikkelen ons tot een politie die zowel fysiek als digitaal zichtbaar, bereikbaar en verbonden is. We benutten digitale mogelijkheden structureel. Zo voeren we het politiewerk effectiever uit, versterken we onze informatiepositie en spelen we sneller in op ontwikkelingen in de samenleving.

**Onze ambitie:** de organisatie is wendbaarder ingericht en kan sneller inspelen op nieuwe ontwikkelingen.

**Doorontwikkeling van de opsporing**
De komende jaren investeren we in:

- **Opsporing in zaken die lokaal belangrijk zijn.** Met de inrichting van het Triage Coördinatie Punt (TCP) investeren we samen met de medewerkers gebiedsgebonden politie van het basisteam in een zinvolle intake, een goede doorstroom van zaken, een effectieve afhandeling en sturing op en aanpak van lokale criminaliteit.
- **Samenwerking tussen mens en digitale technologie.** In een aantal pilots ontwerpen we onderdelen van werkprocessen opnieuw, op basis van samenwerking tussen mens en machine.
- **Coördinatie en regie.** We investeren in regie en coördinatie op de aanpak van vormen van criminaliteit waarbij verschillende onderdelen van de politie betrokken zijn, elk vanuit de eigen rol en taak. Een voorbeeld is de aanpak van online criminaliteit.
- **Specialismen in de opsporing.** In de opsporing zijn steeds meer specialismen ontstaan die veel kennis en geld vragen. De komende jaren organiseren we deze specialismen op het juiste niveau in de organisatie.
- **Directe instroom en passend leerlandschap.** Hiermee voeren we de cao-afspraken uit over een (tijdelijke) directe instroomroute in de opsporing en passende opleidingen.





# Bijlage 1. Overzicht met regionale doelstellingen

| Thema en subthema's | Indicator | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Online criminaliteit** | | | | | |
| **Cybercrime** | verdachten OM | 48 | 53 | 58 | 63 |
| | alternatieve interventies | 16 | 18 | 19 | 21 |
| **Gedigitaliseerde criminaliteit** | verdachten OM | 355 | 407 | 459 | 511 |
| | alternatieve interventies | 259 | 259 | 259 | 259 |
| **Interpersoonlijke delicten** | verdachten OM | 155 | 181 | 207 | 233 |
| **Online seksueel misbruik** | verdachten OM | 11 | 13 | 15 | 16 |
| **Ondermijning** | | | | | |
| | Criminele samenwerkingsverbanden | 170 | 170 | 170 | 170 |
| | Beslag (in mln. euro) | 19,6 | 20,8 | 22,1 | 23,3 |
| **Mensenhandel** | verdachten OM | 30 | 30 | 30 | 31 |
| **Geweld tegen vrouwen** | | | | | |
| | verdachten OM huiselijk geweld | 1.293 | 1.427 | 1.560 | 1.694 |
| **Reactietijden** | | | | | |
| **Spoed** | percentage minder dan 15 minuten ter plaatse | 82% | 82% | 82% | 82% |
| **Nu** | percentage minder dan 30 minuten ter plaatse | 77% | 77% | 77% | 77% |


POLITIE

