Behandeld in het
DB van 13 april 2022

Voorlopige Jaarstukken 2021

DEEL 1: JAARVERSLAG 2021

1 Inleiding en Samenvatting 4
1.1 Kernagenda 4
1.2 Speerpunten 5
1.3 Samenvatting van de financiën in 2021 8
1.4 Voorstel resultaatbestemming 2021 11
2 Programma Kerntaken 12
2.1 Concrete activiteiten en resultaten in 2021 12
2.1.1 BC Ruimte en Mobiliteit (RuMo) 12
2.1.2 BC Duurzaamheid 17
2.1.3 BC Economie en Toerisme 21
2.1.4 BC Wonen en Herstructurering 26
2.1.5 BC Sociaaleconomische Structuurversterking (SES) 34
2.1.6 Grensoverschrijdende Samenwerking (GROS) 37
2.2 Financieel overzicht programma kerntaken 40
2.2.1 Werkbudgetten 41
2.2.2 Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling (Krimpgelden) 44
2.2.3 Regionale Initiatieven 44
2.2.4 Brede Doel Uitkering 45
2.2.5 Cofinanciering door derden van kernactiviteiten 45
2.2.6 Formatie en bezetting programma activiteiten 45
2.2.7 Financiering en afschrijving Buitenring 46
2.2.8 Afwikkeling GBRD 46
3 Programma Flexibele Schil 47
3.1 Grensoverschrijdende samenwerking 47
3.2 Administratie zonnepanelen 48
4 Algemene dekkingsmiddelen 49
4.1 Gemeentelijke bijdragen kerntaken 49
5 Overhead en bedrijfsvoering en Frictiebudget 50
5.1 Bedrijfsvoering 50
5.2 Loonkosten, formatie en bezetting 51
5.3 Financiële samenvatting bedrijfsvoering en overhead 52
5.4 Frictiebudget 52
6 Bedrag heffing vennootschapsbelasting 53
7 Onvoorzien 53
8 Mutaties reserves 53
9. Paragrafen 54
9.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing 54
9.1.1 Weerstandvermogen / reserves 54

9.1.2 Financiële Kengetallen 55
9.1.3 Risicobeheersing 56
9.2 Financiering 58
9.3 Bedrijfsvoering 60
9.4 Verbonden partijen 60
10 Balans 62
11 Overzicht baten en lasten 2021 64
12 Toelichtingen 65
12.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 65
12.2 Toelichting op de balans per 31 december 2021 68
12.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten 112
12.4 Analyse begrotingsafwijkingen en begrotingsrechtmatigheid 119
12.5 Gebeurtenissen na balansdatum 119
13 Verantwoordingsinformatie Specifieke uitkeringen (SISA) 120
14 Taakvelden 122
15 Bijlagen 124
15.1 Lijst met afkortingen 124

DEEL 1: JAARVERSLAG 2021

1 Inleiding en Samenvatting

1.1 Kernagenda

In 2014 is gestart met de nieuwe invulling van de regionale samenwerking in Parkstad. De uitgangspunten voor de regionale samenwerking binnen de Gemeenschappelijke Regeling Stadsregio Parkstad Limburg (verder te noemen GR) zijn gebaseerd op de besluitvorming door de raden van de (destijds) acht deelnemende gemeenten op 28 oktober 2013. Inmiddels zijn we 8 jaar verder en is deze samenwerking geupdated.

In dat kader heeft in 2021 in het eerste kwartaal positieve besluitvorming binnen de gemeenten plaatsgevonden over de takendiscussie. Dit betekent dat er met ingang van 1 mei 2021 een gewijzigde gemeenschappelijke regeling in werking is getreden. De samenwerking binnen Parkstad is hierdoor verdiept en verbreed. De regionale bestuurs- en uitvoeringskracht is versterkt, waardoor de complexe (regionale) opgaven waar Parkstad voor staat (nog) beter in gezamenlijkheid kan worden aangepakt.

De gewijzigde GR heeft geleid tot de volgende aanpassingen:

- Er zijn twee nieuwe Bestuurscommissies inclusief de daaronder liggende overlegstructuren ingesteld: een Bestuurscommissie Duurzaamheid en een Bestuurscommissie Sociaal Economische Structuurversterking (SES);
- De aparte Bestuurscommissies Ruimte en Mobiliteit zijn samengevoegd tot de geïntegreerde BC Ruimte en Mobiliteit;
- Het thema grensoverschrijdende samenwerking (GROS) is formeel aan de portefeuille van het Dagelijks Bestuur toegevoegd;
- Via het aanbod van de gemeente Heerlen zijn 2 programmamanagers (Economie en Toerisme, SES) en 1 programmamedewerker GROS aangetrokken, die o.a. aan de lat staan voor de aanpak van de complexe opgaven waarvoor Parkstad staat.

Governance
De regionale samenwerking Stadsregio Parkstad Limburg krijgt vorm via een gemeenschappelijke regeling van de 7 colleges. Deze bestaat uit het Dagelijks Bestuur (zijnde de 7 burgemeesters), het Algemeen Bestuur (zijnde het DB + 7 wethouders) en de thematische Bestuurscommissies (bestaande uit de betreffende portefeuillehouders). Deze constructie is een antwoord op het vraagstuk van de democratische legitimatie van het regiobestuur, aangezien de reguliere verantwoordingslijnen gehandhaafd blijven. De vertegenwoordigers in de bestuurlijke gremia leggen immers o.a. verantwoording af aan het eigen college en de eigen raad.

Het Dagelijks Bestuur heeft algemene taken op het terrein van regionale samenwerking. Het is verantwoordelijk voor het Parkstad Bureau (P&O, financiën en organisatie), organisatie van de bestuurlijke samenwerking (Governance), grensoverschrijdende samenwerking en verdeling van middelen. Daarnaast heeft het Dagelijks Bestuur de verantwoordelijkheid voor het leggen van dwarsverbanden en het initiëren/uitvoeren van overkoepelende activiteiten (bestuurscommissies-overstijgende onderwerpen).

In de regionale samenwerking is er een cruciale rol weggelegd voor de inhoudelijke bestuurscommissies (BC' s), samengesteld uit de portefeuillehouders van de deelnemende gemeenten. De bestuurscommissies zijn gegroepeerd rondom de vijf kernthema's:

- Wonen en Herstructurering
- Ruimte en Mobiliteit
- Duurzaamheid
- Economie en Toerisme.
- Sociaal Economische Structuurversterking

Binnen deze thema's wordt gewerkt aan verschillende soorten taken:

1. Platform voor (bestuurlijke) afstemming
2. Regionale beleidsontwikkeling
3. Programma ontwikkeling
4. Monitoring en instrumentontwikkeling
5. Lobby en fondsvorming

Het regiobureau faciliteert het Dagelijks Bestuur / Algemeen Bestuur en de Bestuurscommissies, zowel inhoudelijk als logistiek en heeft daarvoor structureel middelen beschikbaar via de regiobijdragen.

In de jaarstukken wordt verslag gedaan van de in 2021 uitgevoerde activiteiten in relatie tot de in 2021 beschikbaar gestelde middelen. De jaarstukken bestaan uit 2 delen:

1. Het jaarverslag 2021 met een inhoudelijke en financiële verantwoording ingedeeld naar de in de begroting 2021 opgenomen programmastructuur en aangevuld met de verplichte paragrafen.
2. De jaarrekening 2021 ingedeeld in de balans en het overzicht van baten en lasten, inclusief toelichtingen en verplichte bijlagen Sisa en taakveldenoverzicht.

Voor de opbouw van de beide documenten wordt verwezen naar de inhoudsopgave.

1.2 Speerpunten

In het jaarplan van de Stadsregio Parkstad Limburg worden elk jaar een aantal speerpunten benoemd, als focus binnen het takenpakket. Deze speerpunten zijn bureaubreed en worden elk jaar door zowel het Dagelijks Bestuur als de Bestuurscommissies geselecteerd. Daarom zijn in het jaarplan 2021 allereerst vier inhoudelijke bureaubrede speerpunten benoemd en worden deze aangevuld met de speerpunten van de Bestuurscommissies.
Aangezien de Stadsregio Parkstad Limburg ook de rol van programmabureau Regio Deal Parkstad Limburg vervult, heeft ook de Regio Deal een prominente plek in het Jaarplan.
Tenslotte heeft in 2021 ook nadrukkelijk de implementatie van de gewijzigde GR op de agenda gestaan.

1. Implementatie van de gewijzigde Gemeenschappelijke Regeling Parkstad Limburg

In 2021 heeft in het eerste kwartaal positieve besluitvorming binnen de gemeenten plaatsgevonden over de takendiscussie. Met ingang van 1 mei 2021 is de gewijzigde gemeenschappelijke regeling in werking is getreden en zijn er met ingang van 1 juli 2021 extra financiële middelen beschikbaar gekomen (zie paragraaf 1.3). Hiermee zijn de juridische en financiële randvoorwaarden ingevuld om vervolgens de slag naar de inhoud te kunnen maken. De samenwerking binnen Parkstad wordt hierdoor verdiept en verbreed en de regionale bestuurs- en uitvoeringskracht wordt versterkt waardoor de complexe (regionale) opgaven waar Parkstad voor staat (nog) beter in gezamenlijkheid kunnen worden aangepakt.
Het absolute speerpunt van het Parkstadbureau in 2021 was om de nieuwe organisatie te implementeren. Concreet heeft dit ertoe geleid dat:

- het Parkstadbureau over een nieuwe geactualiseerde strategische agenda 2021-2030 beschikt, waaraan door de Bestuurscommissies en het Dagelijks Bestuur invulling wordt gegeven;
- zowel de BC Duurzaamheid als de BC Sociaal Economische Structuurversterking (SES) is ingesteld met de daaronder liggende overlegstructuren;
- de aparte BC ’s Ruimte en Mobiliteit zijn samengaan in één geïntegreerde BC Ruimte en Mobiltiteit (RuMo);
- het thema grensoverschrijdende samenwerking (GROS) formeel aan de portefeuille van het Dagelijks Bestuur is toegevoegd;
- via het aanbod van de gemeente Heerlen twee programmamanagers en een programma medewerker zijn aangetrokken, die o.a. aan de lat staan voor de aanpak van de complexe opgaven waarvoor Parkstad staat;

- om de bedrijfsvoering mee te laten groeien met deze transformatie, in 2021 is gestart met de implementatie van een nieuw financieel systeem met een geïntegreerde projectenadministratie.

Deze ontwikkelingen hebben een grote impact gehad op het regiobureau en tijdens de verbouwing moest 'de winkel open blijven'.

2. Uitvoering Regio Deal

De focus in de Regio Deal is in 2021 grotendeels verschoven van voorbereiding en programmering van projecten, naar de uitvoering. In 2021 zijn veel projecten door de projecteigenaren concreet opgestart zoals ' Vie', diverse andere SES-projecten op het gebied van Kansrijke Start en Onderwijs & Arbeidsmarkt en het GROS-project 'E-bike deelsysteem Parkstad Limburg' (Velocity). Projecten zoals 'Central Park Heerlen Centrum', 'Rolduckerveld', 'de Egge', 'de Saffierflat' en 'IDOP-Bocholtz' waren al in uitvoering. Een aantal projecten hadden bij de start problemen als gevolg van Corona. Zo is de Gezonde Basisschool van de Toekomst bij diverse scholen vertraagd, doordat de vereiste bijeenkomsten van de medezeggenschapsraad niet konden plaatsvinden.

Daarnaast is gewerkt aan het invulling geven aan de derde termijn van de Regio Deal. Dit traject is enigszins vertraagd door het wegvallen van het College van GS in april 2021. Hierdoor heeft pas in de oktobervergadering 2021 van de Regionale Regiegroep besluitvorming met betrekking tot de Regio Dealbijdrage plaatsgevonden over een aantal derde termijnprojecten, zoals 'Aankoop/transformatie 2 woningen in de wijk Slakhorst', 'Businesscase inponden 45 particuliere woningen Oud Nieuwenhagen', 'Vrieheide', 'Herontwikkeling Kerkplein Voerendaal en de 'Stratenaanpak Parkstad Limburg'. In 2022 vindt de laatste besluitvorming plaats over een aantal projecten die meer aandacht en voorbereidingstijd nodig hebben zoals de GROS-projecten en de Nuinhof. Per 31 december 2021 is € 40 miljoen geprogrammeerd. Over een bedrag van €5,75 miljoen dient nog definitieve besluitvorming plaats te vinden. Daarmee is in totaal circa € 600 miljoen aan investeringen vlot getrokken.

3. Vervolg op de Regio Deal

De Regio Deal heeft veel losgemaakt in Parkstad. De opgave blijft onverminderd groot, maar er is ook een positieve trend zichtbaar, die het mogelijk maakt niet alleen inzicht te geven inzake achterstanden, maar ook in positieve ontwikkelingen die er in de regio mogelijk zijn.

In 2021 is hard gewerkt aan een vervolg op de Regio Deal om het huidige partnerschap met het Rijk te behouden en te intensiveren, en zelfs te verbreden. Dit heeft ook resultaat opgeleverd: gemeente Heerlen heeft in 2021 een bedrag van €4,5 miljoen ontvangen voor woningbouw in Heerlen Centrum uit de Regeling Woningbouwimpuls en €8,2 miljoen uit het Volkshuisvestingsfonds voor een herstructureringsprogramma in Heerlen Noord. Stadsregio Parkstad heeft €38,6 miljoen ontvangen voor een herstructuringsprogramma met projecten in Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade en Landgraaf. Tijdens de collegeregiodag van 29 juni 2021 in de Reusch van Schimmert is afgesproken dat we proberen om in navolging van Rotterdam Zuid en Groningen 'een Nationaal Programma of equivalent' van de grond te krijgen. De rijksstatus voor Heerlen Noord ook een voortvloeisel is van de Regio Deal en benut kan worden.

Naar aanleiding van die collegeregiodag is door het Dagelijks Bestuur een opdracht gegeven aan de gemeentesecretarissen van de 7 Parkstadgemeenten, de directeur van IBA en de directeur van de Stadsregio om met voorstellen te komen hoe op basis van ervaringen bij IBA en de Regio Deal in 2022 aan de ambities van de regio verder vorm moet worden gegeven. Dit traject is in het najaar gestart.

Stadsregio Parkstad Limburg heeft ook geparticipeerd in de organisatie van het landelijke congres de 'Dag van de Stad' op 1 november 2021 in Heerlen.

In december is het nieuwe landelijke regeerakkoord gepubliceerd. De 'Regio Envelop' heeft hierin een plek gekregen van € 900 miljoen. Dit biedt de mogelijkheid om in te zetten op een Regio Deal 2.0. In 2022 is het belangrijk dat aan een propostie hiervoor wordt gewerkt en een concreet voorstel hiervoor kan worden gedaan.

4. Brede maatschappelijke coalitie

Het versterken van de samenwerking met het maatschappelijk middenveld en het bedrijfsleven (Triple Helix) is sinds de start van de Regio Deal een belangrijk doel. De eerste bijeenkomst op 16 december 2019 was het begin van dit proces. Door Corona is het niet mogelijk geweest om een vervolg te geven op deze bijeenkomst. Immers dit soort coalitiebijeenkomsten vragen om een fysiek samenzijn. Reserveringen voor deze bijeenkomst in 2020 en 2021 zijn komen te vervallen. Er zijn wel op thema-niveau verschillende (online) bijeenkomsten geweest met stakeholders. Het succes rondom het Volkshuisvestingsfonds is een voorbeeld van een resultaat van het partnerschap met woningcorporaties.

De concrete activiteiten en resultaten van de bestuurscommissies in 2021 zijn nader uitgewerkt in paragraaf 2.1.

1.3 Samenvatting van de financiën in 2021

Financieel effect van de takendiscussie voor 2021

In 2021 heeft in het eerste kwartaal positieve besluitvorming binnen de gemeenten plaatsgevonden over de takendiscussie (zie paragraaf 1.1). Met ingang van 1juli 2021 zijn extra financiële middelen beschikbaar gekomen bestaande uit:
Een hogere bijdrage van de Parkstad Gemeenten van € 564.781 per jaar ter dekking van de volgende kosten:

Hogere loonkosten voor 1 programmanager Duurzaamheid en 2 fte bedrijfsvoering	€ 298.781
Bijdrage in de bedrijfsvoeringskosten (6fte * € 11.000)	€ 66.000
Werkbudget Bestuurscommissies	€ 200.000
	€ 564.781

Aangezien de verhoging met ingang van 1 juli 2021 is geëffectueerd is het effect voor 2021 een hogere bijdrage van de Parkstad gemeenten van 6/12 * € 564.781 = € 282.390

Daarnaast is de bijdrage van de gemeente Heerlen verhoogd met € 335.068 per jaar ter dekking van de kosten van 2 programmanagers (SES en Economie en Toerisme) en een programmamedewerker Grens Overschrijdende Samenwerking. Voor 2021 is dit € 167.534.

Begrote kosten
De begroting 2021 (na de vierde begrotingswijziging) was gebaseerd op de uitgangspunten van de regionale samenwerking met een beperkt activiteitenbudget (structureel € 600.000 per jaar) voor de Kernagenda, een incidenteel werkbudget van € 101.000 vanuit het werkbudget Regio Deal/oude EFRO middelen en € 40.000 structureel werkbudget subsidieverwerver.
Naast de thema's die behoren tot de Kernagenda en waarvan de financiering loopt via bijdragen van de gemeenten is er binnen de samenwerking plaats voor een flexibele schil, waarbij de partijen elkaar kunnen vinden via de coalition of willing (Grensoverschrijdende samenwerking, Administratie zonnepanelen).
Daarnaast werd rekening gehouden met verplichtingen van de Buitenring, loonkosten, kosten voor bedrijfsvoering, en de kosten van de transitie (frictie). Stadsregio Parkstad Limburg is niet vennootschapsbelasting plichtig en kent geen post onvoorzien.

Begrote dekking
Deze activiteiten werden gedekt door de gemeentelijke bijdragen aan Parkstad die in 2021 uitkwamen op € 3,5 miljoen voor de Regiobijdragen en € 50.000 voor de flexibele schil.
Daarnaast was er dekking uit de inzet van reserves en door inkomsten als gevolg van bijdragen van derden voor projecten.

Naast bovenstaande is er nog sprake van verdeling van middelen:

1. Met ingang van 2016 krijgen de Parkstadgemeenten 5 jaar lang € 3,9 miljoen per jaar uitgekeerd op basis van decentralisatie uitkering bevolkingsdaling. In Parkstadverband is besloten hiervan € 2.933.000 per jaar regionaal in te zetten (75%). In 2020 heeft door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties een evaluatie van het programma bevolkingsdaling plaatsgevonden, waarin de DU bevolkingsdaling is meegenomen. Naar aanleiding van deze evaluatie is de uitkering verlengd tot en met 2021.
2. Er zijn kosten voor Regionale Initiatieven welke een op een worden doorgefactureerd aan de gemeenten.

Resultaat 2021

In onderstaand overzicht wordt de begroting na verwerking van de 4e begrotingswijziging (controle rechtmatigheid bestuur) weergegeven. Ook de realisatie 2021 is hierin opgenomen.

Overzicht van baten en lasten: *

Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Werkbudget kernactiviteiten	500	761	714	-47
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectlasten	pm	911	696	-215
Afschrijvingen buitenring	240	264	264	0
Financieringskosten buitenring	117	117	117	0
Flexibele schil / Grensoverschrijdende samenwerking	50	129	127	-2
Loonkosten formatie	1.876	2.194	2.003	-191
DB besluit "Organisatie op orde"	0	50	48	-2
Materiële kosten bedrijfsvoering en huisvesting	267	316	239	-77
Totaal lasten	**3.090**	**4.782**	**4.246**	**-536**
Bijdragen deelnemende gemeenten	3.063	3.514	3.512	-2
Bijdragen gemeenten flexibele schil / Grensoverschrijdende samenwerk	50	50	50	0
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectbaten	pm	1.756	1.114	-642
Totaal baten	**3.113**	**5.320**	**4.676**	**-644**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten	**23**	**538**	**430**	**-108**
Stortingen in reserves:				
Reserve Ringwegen	400	400	161	239
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	734	746
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies flexibele schil	0	0	16	-16
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	6	5	1
Onttrekkingen aan reserves:				
Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
Organisatie op orde	0	50	48	-2
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	99	120	21
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies flexibele schil	0	79	93	14
Frictiereserve	20	36	20	-16
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissie	0	703	362	-342
Saldo mutatie reserves	**-23**	**-538**	**-131**	**407**
Gerealiseerde resultaat	**0**	**0**	**299**	**299**

Verdeling van middelen (via balans)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Bestemming regionaal deel Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling	pm	2.933	2.933	0
Regionaal deel Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling	pm	2.933	2.933	0
Saldo	**0**	**0**	**0**	**0**

Verdeling van middelen (via balans)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Regionale initiatieven	1.044	1.040	1.040	0
Bijdragen regionale initiatieven	1.044	1.040	1.040	0
Saldo	**0**	**0**	**0**	**0**

* Het overzicht van baten en lasten gerangschikt naar programma's is opgenomen op pagina 63.

Gerealiseerd resultaat
Volgens de jaarrekening komt het financiële resultaat in 2021 uit op € 299.000 positief. Zie bovenstaande tabel. Dit resultaat is als volgt opgebouwd:

Herkomst van resultaat 2021	Bedragen * € 1.000
Werkbudget	47
Loonkosten formatie	191
Bedrijfsvoering	77
Lagere onttrekking frictiereserve bedrijfsvoering	-16
Gerealiseerd resultaat 2021	**299**

Werkbudget
Voor activiteiten passend binnen de werkbudgetten van de Bestuurscommissies en het Dagelijks Bestuur was in totaal € 741.000 beschikbaar:

1. Structureel € 600.000 per jaar conform de uitgangspunten regionale samenwerking. Hiervan was in 2021 op basis van het jaarplan € 543.000 bestemd voor de Bestuurscommissies en € 57.000 voor het Dagelijks Bestuur.
2. Structureel € 40.000 voor subsidieverwerver.
3. Incidenteel € 101.000 vanuit de Regio Deal/EFRO middelen.

Daarnaast was er dekking uit de inzet van reserves en door inkomsten als gevolg van bijdragen van derden voor projecten.

In 2021 zijn de werkbudgetten van de bestuurscommissies allen bestemd op basis van het jaarplan. Het gedeelte van de werkbudgetten inzake de beschikbare middelen SPL (€ 543.000) zijn volledig ingezet. Van het restant Budget Regio Deal van € 101.000 is € 66.000 overgebleven. Dit bedrag blijft beschikbaar voor Regio Deal activiteiten in 2022.
Met betrekking tot de werkbudgetten, projectlasten, projectbaten en bestemmingsreserves van de Bestuurscommissies geldt het volgende:
baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve werkbudget van de betreffende bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat -net als in de begroting- nihil.

Het gerealiseerd resultaat van het programma flexibele schil (inclusief mutaties bestemmingsreserves) is in 2021 is – net als in de begroting - nihil.

Het werkbudget van het DB is € 47.000 lager uitgekomen dan begroot, vooral als gevolg van Corona. Een groot deel van de activiteiten die voorzien waren voor 2021 zijn niet doorgegaan en deels doorgeschoven naar 2022. Het beschikbare budget van € 40.000 voor subsidieverwerving is nagenoeg geheel aangewend.

Formatie
Per saldo zijn de loonkosten € 191.000 lager uitgekomen dan de begroting als gevolg van het later invullen van vacatures.

Bedrijfsvoering
In 2021 waren de lasten € 77.000 lager dan begroot. Onder andere doordat het nieuwe huurcontract voor extra vergader- en werkruimte op de tweede verdieping pas in december 2021 is ingegaan vanwege Corona. De extra huurkosten bedragen circa € 30.000 per jaar. Door de vertraging van de implementatie van het nieuwe systeem waren de consultancy- en licentiekosten voor het nieuwe financieel systeem lager.

Frictiereserve
De onttrekking aan de frictiereserve bedrijfsvoering voor de implementatie van het nieuw financieel systeem welke op € 16.000 was begroot hoefde niet aangesproken te worden. Deze kosten konden uit het reguliere budget worden gedekt.

De algehele conclusie ten aanzien van het financiële resultaat is dat de afwijking per saldo € 299.000 bedraagt ten opzichte van de baten van € 4.676.000 (6,4%), welke voor een (groot) deel wordt veroorzaakt door Corona en het later invullen van vacatures.

1.4 Voorstel resultaatbestemming 2021

Het voorstel is om uitgaande van de herkomst van de onderdelen van het resultaat (zie pagina 10), hieraan een bestemming te geven. Dit leidt concreet tot het volgende voorstel:

Herkomst van resultaat 2021	Voorstel bestemming	Bedrag * € 1.000
Werkbudget	Toevoegen aan reserve werkbudget DB	47
Formatie	Terug te laten vloeien naar de Parkstad gemeenten	191
Bedrijfsvoering	Terug te laten vloeien naar de Parkstad gemeenten	77
Overig	Terug te laten vloeien naar de Parkstad gemeenten	-16
Rekening resultaat 2021		**299**

Het voorstel resultaatbestemming is als volgt:

- Resterende werkbudget van het Dagelijks Bestuur ad € 47.000 toe toe voegen aan het werkbudget van 2022. Conform het vigerende beleid dat overschotten van programmagelden beschikbaar blijven voor programma activiteiten in het daaropvolgende jaar, mits het resultaat dit toelaat;
- De overschotten bij formatie (€ 191.000), bedrijfsvoering (€ 77.000) en overig (€-16.000); in totaal € 252.000, terug te laten vloeien naar de Parkstad gemeenten in overeenstemming met de algemene lijn binnen Parkstad dat gelden die vrijvallen bij de bedrijfsvoering in beginsel terugvloeien naar de gemeenten (i.c. naar rato van afkomst van de middelen).

2 Programma Kerntaken

2.1 Concrete activiteiten en resultaten in 2021

Binnen Parkstad is in 2021 een veelvoud van activiteiten uitgevoerd binnen de kernthema's.

Bestuurscommissies

Hierna volgt een overzicht, waarbij de overige activiteiten zijn ingedeeld naar de hoofdfuncties per Bestuurscommissie:

- Platform
- Regionaal beleid
- Regionale Programmering
- Monitoring
- Instrumentontwikkeling
- Lobby
- Fondsvorming

2.1.1 BC Ruimte en Mobiliteit (RuMo)

Inleiding

Ruimte
In het afgelopen jaar is vanuit de Bestuurscommissie ingezet op de positionering van de regionale opgaven in (beleids-)processen van hogere overheden en in de afstemming met de partners in Zuid-Limburg. Het gaat onder andere om het proces van de (grotendeels) 'beleidsneutrale' omzetting van de Omgevingsverordening Limburg 2014 naar de Omgevingsverordening Limburg 2021 en de Provinciale Omgevingsvisie (POVI). Daarnaast betreft het de uitvoering van het plan van aanpak NOVI-gebied Zuid-Limburg. Door aanhaking van de bestuurscommissie bij het Regio Deal-project 'Zuid-Limburg in Euregionale Context (ZL'EU)' worden de kansen van grensoverschrijdende samenwerking verkend. Verder zijn stappen gezet in de uitwerking van een regionaal afstemmingskader, als gezamenlijk kader voor de gemeentelijke omgevingsvisies.
Tot slot is op Parkstadniveau gewerkt aan een facetbestemmingsplan om te komen tot reductie van de onbenutte plancapaciteit detailhandel op bedrijven(terrein)bestemmingen.

Mobiliteit
De activiteiten binnen het kernthema mobiliteit dragen bij aan de versterking van de economische structuur van de regio. Voor economische structuurversterking zijn regionale en grensoverschrijdende verkeers- en vervoersnetwerken nodig; goede bereikbaarheid via de netwerken en goede omgevingskwaliteit en leefbaarheid daarbinnen. Mede vanuit de ambitie van de energietransitie PALET en leefbaarheid wordt duurzame mobiliteit gestimuleerd. Met de focus vanuit leisure wordt getracht netwerken extra aantrekkelijk te maken. Parkstad vervult daarbij functies op het gebied van de regionale afstemming en besluitvorming (Platform), beleidsontwikkeling (Beleid) en coördinatie en afstemming van de uitvoering (Programmering).

Platform

Ruimte
<u>Samenwerking binnen Parkstad</u>
Het platform voor het thema Ruimte is de bestuurscommissie Ruimte, welke in Q3 is samengegaan met de bestuurscommissie Mobiliteit. Sindsdien is sprake van de bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit. Dit overleg wordt mede voorbereid door het Ambtelijk Overleg Ruimte. De voorzitter van de Bestuurscommissie neemt vanuit die hoedanigheid deel aan het Bestuurlijk Kern Overleg (BKO) Zuid-Limburg en het Bestuurlijk Overleg Nationaal Landschap Zuid-Limburg. In het Bestuurlijk

Kernoverleg Zuid-Limburg komen ook regio overstijgende zaken aan de orde zoals NOVI-gebied Zuid-Limburg.

Mobiliteit
Het platform voor het kernthema Mobiliteit is de bestuurscommissie Mobiliteit, welke in Q3 is samengegaan met de bestuurscommissie Mobiliteit. Sindsdien is sprake van de bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit. Dit overleg wordt voorafgegaan door het ambtelijk overleg Mobiliteit. Besluitvorming over de aanpak van Mobiliteit en inzet van het werkbudget vindt plaats via de bestuurscommissie. Daarnaast neemt de voorzitter van de Bestuurscommissie vanuit zijn portefeuille zitting in diverse gremia in Zuid-Limburg en Limburg.

Regionaal Beleid

Ruimte
Regionaal Afstemmingskader gemeentelijke omgevingsvisies
In 2021 is onder regie van de Bestuurscommissie gewerkt aan de uitvoering van de vastgestelde procesaanpak om te komen tot het regionaal afstemmingskader, als gezamenlijk kader voor de gemeentelijke omgevingsvisies (GOVI). Er is onder voorzitterschap van Parkstad met een kernteam uit de 7 Parkstadgemeenten gewerkt aan een eerste conceptversie. In 2022 wordt deze eerste versie, als bouwsteen voor de GOVI's, ter besluitvorming naar de raden gestuurd.

NOVI-gebied Zuid-Limburg
Op 17 februari 2021 is aan Zuid Limburg de status NOVI-gebied toegekend door het Rijk.
Het is een vertrekpunt voor langjarige samenwerking tussen Rijk en Regio om een aantal grote doorbraken te bereiken die cruciaal zijn voor de toekomst van Zuid-Limburg. Aan de basis van de toekenning ligt een gezamenlijk Plan van Aanpak dat uiteindelijk in december 2021 heeft geleid tot een NOVI-startagenda 2022. Voor de aanpak in het NOVI-gebied is de inzet er op gericht om focus te geven op die doorbraken waarop zich een momentum voordoet en echt meerwaarde kan worden ontwikkeld.
Dat heeft geresulteerd in een focus op drie onderdelen:

1. Impuls Volkshuisvestingsfonds als katalysator voor het wegwerken van achterstanden.
2. Aanpak wateroverlast Zuid-Limburg als katalysator voor een integrale aanpak van de opgaven in het landelijk gebied, verbonden met de steden.
3. Panorama Zuid-Limburg: op weg naar een gezamenlijke ruimtelijke ontwikkelstrategie voor Zuid-Limburg.

Deze focus geldt voor de eerste fase, het is niet ondenkbaar dat bijvoorbeeld vanuit Panorama Zuid-Limburg andere onderwerpen naar voren komen die onder de NOVI-vlag opgepakt kunnen worden.

Vanuit het programma Ruimte wordt ambtelijk deelgenomen aan het kopgroepoverleg, het regieteam en het opgaveteam 'Groene Long'.

ZL'EU: Zuid Limburg in euregionale context
Vanuit het stimuleren van grensoverschrijdende samenwerking met de regio Aken en het tot stand brengen van integratie en connectiviteit met het Rheinische Revierdoen zich mogelijk allerlei kansen voor. Parkstad heeft in samenwerking met RWTH-Aachen een proces opgestart om deze kansen te verkennen. Dit zal ook leiden tot voorstellen voor een ruimtelijke strategie. In 2021 hebben een aantal deelworkshops plaatsgevonden o.a. op het terrein van energie en mobiliteit, landschap en biodiversiteit, economie en demografie.
Dit proces sluit ook nauw aan op één van de het NOVI-ZL focuspunten Panorama Zuid-Limburg waarop wederzijdse afstemming zal plaatsvinden.

Omgevingsagenda Zuid
Naast het instrument 'NOVI-gebied' wenst het Rijk via het instrument van de Omgevingsagenda (per landsdeel; in dit geval Noord-Brabant en Limburg) de NOVI-doelstellingen verder door te voeren in,

dit af te stemmen met beleid en programmering van decentrale overheden, en hierover tot bestuurlijke afspraken (in de vorm van een agenda) te komen. Gezien de coronaperikelen de lange kabinetsformatie en het hierdoor ontstane vacuüm op rijksniveau is het tot stand komen van de agenda gestagneerd.

Provinciale Omgevingsvisie (POVI) en Omgevingsverordening Limburg 2021
GS heeft de Omgevingsvisie 15 december 2020 vastgesteld. Vervolgens hebben Provinciale Staten (met enige vertraging vanwege bestuurlijke perikelen) op 1 oktober 2021 de Omgevingsvisie vastgesteld. De Omgevingsvisie Limburg is op 25 oktober 2021 in werking getreden en vervangt daarmee het POL uit 2014.
Parkstad heeft in dit traject, onder regie van de BC Ruimte, een gezamenlijke zienswijzereactie ingebracht.
Op een aantal thema's in de POVI met soms concurrerende ruimteclaims (klimaatadaptatie, energie-transitie, stikstofproblematiek, landbouwtransitie, natuurontwikkeling dient verdiepend onderzoek plaats te vinden. Via de methode van ontwerpend en beeldend onderzoek zal dit nader uitgewerkt worden in Panorama Zuid-Limburg.

Provinciale Staten heeft in december 2021 de Omgevingsverordening Limburg (2021) vastgesteld die hoofdzakelijk een beleidsneutrale omzetting van de Omgevingsverordening Limburg 2014 is. Op een klein aantal onderwerpen zijn wel wijzigingen doorgevoerd. Het gaat o.a. om instructieregels aan gemeenten op het gebied van wonen, zonne-energie, na-ijlende effecten van de steenkoolwinning en huisvestingsnormen voor internationale werknemers. Vanuit Parkstad is, onder regie van de BC Ruimte, een gezamenlijk zienswijzereactie geformuleerd.

Facetbestemmingsplan reductie plancapaciteit detailhandel
Vanuit het de BC Economie & Toerisme geïnitieerd is de BC Ruimte aan de slag gegaan met de planologische vertaalslag van de planreductie op Parkstadniveau . De verbeelding en juridische vertaalslag is in samenwerking met BRO en de zeven Parkstadgemeenten vertaald in een voorontwerp-facetbestemmingsplan dat in 2022 in iedere gemeente lokaal in procedure wordt gebracht.

Mobiliteit
Het mobiliteitsbeleid in Parkstad Limburg vindt zijn oorsprong ino.a.:

- Mobiliteitsvisie Zuid-Limburg
- Regionale visie op duurzame mobiliteit (SUMP).
- Fietsroutenetwerk Zuid Limburg-Nationaal Toekomstbeeld Fiets
- Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030

Binnen het kernthema werd ook in 2021 met de gemeenten, provincie en overige partners gewerkt aan de implementatie van dit regionale beleid.

Regionale programmering

Ruimte
Niet van toepassing.

Mobiliteit
Duurzame Mobiliteit (SUMP) en uitvoeringsgenda mobiliteit Parkstad
De visie heeft zijn weerslaggevonden in een kort animatiefilmpje. https://vimeo.com/507114199

In de regionale Mobiliteitsvisie (SUMP) Parkstad en het filmpje zijn 5 focuspunten benoemd:

1. Inzetten op meer fietsgebruik
2. Verruimen van het aanbod van deelvervoer (deelfietsen en deelauto's), zeker als alternatief voor de (fossiele) auto en aansluitend op het OV
3. Inzetten op elektrisch vervoer

4. Verbeteren van de leefbaarheid
5. Verbeteren van bereikbaarheid en verkeersveiligheid

Deze zijn ook uitgangspunt geweest voor de start van de uitwerking de uitvoeringsagenda mobiliteit Parkstad in november die Q1 2022 gereed is.

Zuid-Limburg Bereikbaar

Zuid-Limburg Bereikbaar is de nieuwe naam van het programmabureau Maastricht Bereikbaar. Zuid-Limburg Bereikbaar heeft een programma, waarbij middels een werkgeversaanpak de werknemer de auto voor woon-werk verkeer laat staan om te kiezen voor een duurzame mobiliteitsoplossing, zoals (deel)fiets of E-bike. Het programma voorziet vooral in de gedragsbeïnvloeding en gedragsverandering, die nodig is voor de keuze van duurzame mobiliteit.

De inzet van Zuid-Limburg Bereikbaar is voor uitvoering van de projecten, die vanuit de Mobiliteitsvisie (SUMP) Parkstad zullen worden geagendeerd, van belang.

Velocity

Mede met steun van E-Connect subsidiegelden en de regiodeal geden heeft Parkstad E-bike deelfietssysteem in Parkstad (Velocity Parkstad Limburg) geïnitieerd. In aansluiting op het netwerk in Aken zullen op locaties in Parkstad deelfietsstations worden gerealiseerd. De locaties zijn vastgesteld door de gemeenten en de betreffende bruikleenovereenkomsten getekend. Opdracht is verleend voor de realisatie (begin 2022 gereed).

Openbaar Vervoer

De opdracht voor de spoorverdubbeling van Heerlen-Landgraaf is verleend en in uitvoering. Naast een bijdrage in de investering draagt Parkstad ook bij aan het bijbehorende omgevingsmanagement en -communicatie. Hiermee wordt een belangrijke technisch/fysiek obstakel beslecht in de verbinding met Aken. De ingezette lobby voor het doortrekken van de Intercity van Randstad via Heerlen naar Aken en aansluiting op het Europese HSL-netwerk is voort gezet. We voelen ons gesteund door twee aangenomen moties in Tweede Kamer die aansluiten op Europese en Rijksambities. Zowel Europa en Rijk zetten in op intensivering van goederen en personenvervoer per spoor en uitbreiding en verbetering van de aansluitingen op het Europese HSL-netwerk.

Het bedrijfsleven via o.a. VNO-NCW en steden langs de lijn als Eindhoven en Den Haag steunen ons in de lobby. Er is echter nog een weg te gaan om tot definitieve besluitvorming en allocatie van de benodigde middelen te komen. De verbinding met de Randstad vergt een forse ingreep en opwaardering van station Eindhoven die voorzien rond 2030-2035. De lobbyinzet blijft er op gericht om zo spoedig mogelijk in ieder geval vanuit Eindhoven de aansluiting met HSL-Aken in de dienstregeling op te nemen.

Monitoring

Ruimte
Niet van toepassing.

Mobiliteit
We nemen samen met gemeente Heerlen deel aan het aanvullend monitoringsonderzoek Onderweg in Nederland (ODiN), dat uitgevoerd wordt door het CBS. Deelname aan het ODiN betekent dat de regio Parkstad Limburg antwoord krijgt op één van de belangrijkste basisvragen voor het regionale mobiliteitsbeleid: met welk vervoermiddel en met welk motief verplaatsen onze inwoners zich?

Advisering

Ruimte
Een extern bureau ondersteunt en adviseert bij het opstellen van het regionaal afstemmingskader. Ook is extern juridisch advies ingewonnen hoe 'het regionaal afstemmingskader geborgd kan worden in relatie tot de nieuwe Omgevingswet en bestaande structuurvisies op regionale en Zuid-Limburgse schaal.
Ook voor het opstellen van het facetbestemmingsplan reductie detailhandel wordt een hiervoor deskundig bureau ingeschakeld.

Mobiliteit
Een extern bureau heeft ondersteund bij het opstellen van de SUMP, het animatiefilmpje en het opstellen van de uitvoeringsagenda mobiliteit Parkstad

Instrumentontwikkeling

Ruimte
Reductie plancapaciteit
In het kader van het Uitvoeringsprogramma Retail is in 2021 samen met de Bestuurscommissie Economie & Toerisme gewerkt aan een regionaal facetbestemmingsplan om te komen tot een reductie van de plancapaciteit voor detailhandel/retail op bedrijven(terrein)bestemmingen (zie 'regionaal beleid').

Mobiliteit
Niet van toepassing.

Overig

Ruimte
De gemeente Heerlen was aangewezen als gastheer voor de Dag van de Stad in 2020 die voor de 5e keer georganiseerd werd. Het staat bekend als het nationale evenement voor toekomstbestendige stedelijke en regionale ontwikkeling., waarbij inspireren, informeren en verbinden centraal staat. Als gevolg van de coronamaatregelen was deze verplaatst naar 1 november 2021. We kunnen terugblikken op een succesvolle Heerlense editie. (zie voor een terugblik www.dedagvandestad.nl) .
De Stadsregio heeft ondersteund bij de organisatie en programma-invulling).

Mobiliteit
Niet van toepassing.

2.1.2 BC Duurzaamheid

Inleiding

Voor het thema duurzaamheid geldt dat begin 2021 in het teken stond van de Regionale Energie Strategie (RES) Zuid-Limburg, waarbij samen met RES partners is aangegeven op welke wijze de energietransitie in de regio handen en voeten krijgt en hoe een bijdrage wordt geleverd aan de doelstellingen uit het Klimaatakkoord. De RES 1.0 is medio 2021 vastgesteld door alle Parkstad-gemeenten. De rest van het jaar heeft Stadsregio Parkstad met de RES-partners naar manieren gezocht om invulling te geven aan de RES Zuid-Limburg. Procesmatige en organisatorische vraagstukken stonden hierbij centraal. Het jaar 2022 zal in het teken van de uitvoering moeten komen te staan.

Naast het vaststellen van de RES 1.0 was er in 2021 ook veel aandacht voor het vaststellen van de Transitievisie Warmte (TVW) en Windenergie Parkstad-Zuid. Op basis van stukken door de warmte coördinator hebben de Parkstad-gemeenten een TVW opgesteld, hetgeen als visiedocument en eerste aanzet dient om de gebouwde omgeving van het aardgas af te krijgen. Nadat gemeenteraden eind 2021 deze ‘TVW 1.0’ hebben vastgesteld zijn de Parkstad-gemeenten gezamenlijk aan de slag gegaan om startwijken te bepalen en om de potentie van warmtenetten in kaart te brengen. Verder, door het succesvol doorlopen van de marktconsultatie van Windenergie Parkstad-Zuid, is realisatie van Windenergie Parkstad-Zuid een stap dichterbij gekomen. Aansluitend op een goed doorlopen proces hebben de gemeenteraden een samenwerkingsverband tussen commerciële en coöperatieve partijen toestemming verleend om een gemeenschappelijk plan op te stellen, en dit parallel aan de kandidatuur van de Einstein Telescoop verder uit te werken voor toekomstige besluitvorming over een vergunningsaanvraag. De komende jaren zal uitwijzen hoe dit majeure project tot wasdom zal komen.

Voor de uitvoering van PALET is daarnaast ook aandacht geweest voor het Zonnepanelenproject Parkstad, samenwerking met de WoonWijzerWinkel en een programma voor verduurzaming van scholen. Ook heeft een bestuurdersconferentie in het teken van de circulaire economie plaatsgevonden en is dit onderwerp aan de portefeuille van de bestuurscommissie toegevoegd. Door het organiseren van een bestuurdersconferentie voor klimaatadaptatie en het opleveren van een klimaatadaptatie strategie zijn stappen gezet die ertoe kunnen leiden dat ook dit onderwerp mogelijk aan de portefeuille van de bestuurscommissie toegevoegd gaat worden. Hiermee is in 2021 de basis gelegd voor diepgang en verbreding, waar uitvoering van bestaande en het vormgeven van nieuwe taken van de bestuurscommissie in 2022 de boventoon zullen voeren.

Platform

Door het inrichten van de Bestuurscommissie Duurzaamheid is binnen de Stadsregio een toegewijd platform voor het thema duurzaamheid gecreëerd. Hierdoor is het ambtelijk samenwerkingsverband, de PALET Broedkamer, tot een opzichzelfstaand Ambtelijk Overleg uitgegroeid. Naast het AO zijn in 2021 ook verschillende ambtelijke werkgroepen in het leven geroepen, namelijk de werkgroep warmte, de werkgroep klimaatadaptatie en de werkgroep circulariteit.

Als sub-regio binnen de RES Zuid-Limburg neemt Parkstad zitting in twee bestuurlijke overleggen, namelijk ‘de Stuurgroep’ en ‘het Groot Bestuurlijk Overleg’. De voorzitter van de bestuurscommissie neemt samen met de wethouder van gemeente Heerlen zitting in de Stuurgroep RES Zuid-Limburg. Alle portefeuillehouders nemen deel aan het Groot Bestuurlijk Overleg. Ambtelijk neemt Parkstad zitting in het programmateam en de werkgroep Regionale Structuur Warmte.

Voor Windenergie Parkstad-Zuid en de WoonWijzerWinkel zijn twee specifieke regionale bestuurlijke stuurgroepen ingericht.

Regionaal Beleid

De vigerende beleidskaders voor de bestuurscommissie zijn:

- Parkstad Limburg Energie Transitie – regionaal ambitiedocument PALET 1.0
- Parkstad Limburg Energie Transitie – gemeentelijke verdiepingsstudies PALET 2.0
- Parkstad Limburg Energie Transitie – regionaal uitvoeringsprogramma PALET 3.0
- RES Zuid-Limburg – regionaal visiedocument RES 1.0 Zuid-Limburg

PALET: Parkstad Limburg Energie Transitie

In 2015 hebben de gemeenteraden in Parkstad unaniem het kaderstellende energietransitiebeleid (Parkstad Limburg Energietransitie: PALET 1.0 en 2.0) vastgesteld. In 2016 is dit beleid omgezet in een regionaal uitvoeringsprogramma PALET 3.0, waarbij de ambitie om in 2040 een energieneutrale regio te zijn is vertaald in concrete acties en projecten voor de eerste periode 2016-2020 en waarbij in 2020 minimaal 8% van de doelstelling tot 2040 moet zijn gerealiseerd. In 2020 is de beleidsmatige doorontwikkeling van PALET in gang gezet met het voornemen om PALET aan te vullen met een warmteparagraaf en om een Sustainable Mobility Plan (SUMP) voor Parkstad te ontwikkelen. In 2021 is deze beleidsmatige doorontwikkeling van PALET doorgezet. Zoals in het Klimaatakkoord is afgesproken hebben Parkstad-gemeenten eind 2021 een Transitievisie Warmte vastgesteld. In regionaal verband is de zogenaamde 'TVW 1.0' opgesteld, hetgeen een eerste beeld verschaft van hoe Parkstad-gemeenten in potentie aardgasvrij zouden kunnen worden. Op basis van aanvullende pandeninformatie en onderzoek naar de potentie van warmtenetten zullen in 2022 startwijken worden aangewezen en uitvoerpingsplannen worden opgesteld. SUMP valt met het introduceren van de Bestuurscommissie Duurzaamheid onder de Bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit.

RES Zuid-Limburg

In het kader van het Klimaatakkoord is in de afstemming tussen het Rijk en IPO, VNG en VNW ervoor gekozen de energietransitie in Nederland te versnellen via de regio. In Nederland zijn 30 regio's aangewezen om een regionale energie strategie op te stellen. Op basis van het Energie Convenant Zuid-Limburg hebben de (nu) 16 samenwerkende gemeenten besloten samen één regionale energie strategie te zullen opstellen: de RES Zuid-Limburg. Via de RES Zuid-Limburg is een regionaal bod bij het Rijk ingediend waarin RES-partijen aangeven welke bijdrage zij zullen leveren aan de landelijke opgave van 49% CO_2-reductie in 2030 t.o.v. 1990. Ook is inzicht gegeven in de huidige en verwachte energievraag in 2030 en 2050, de potentie voor de grootschalige opwek van wind en zon-PV, de warmtevraag en bovenregionaal aanbod van warmtebronnen, en de benodigde infrastructuur. Voor Parkstad betekent dit dat het bestaande energietransitiebeleid PALET naar de kaders van de RES geconverteerd wordt. Hoewel PALET hiermee onderdeel zal uitmaken van de RES Zuid-Limburg, zal het Uitvoeringsprogramma PALET zelfstandig blijven bestaan. Ook de TVW zal een zelfstanding programma blijven. Wel wordt RES Zuid-Limburg geacht om een Regionale Structuur Warmte (RSW) aan te leveren die gemeentegrensoverschrijdend de verdeling van (duurzame) warmte beschrijft. In 2021 heeft Parkstad zitting genomen in de ambtelijke werkgroep RSW, waar op regionaal niveau onderzoek loopt naar bovengemeentelijke warmtebronnen.

Regionale Programmering

- *Zonnepanelenproject Parkstad*
  Ultimo 2021 deden ca. 4.550 huishoudens mee aan het Zonnepanelenproject Parkstad. In Q3 2020 is er een afvlakking geconstateerd van het aantal deelnemers. Derhalve werd in overleg met de serviceprovider bezien, of en zo ja hoe dit aantal kan worden gestimuleerd. Ook 2021 stond in het teken van corona, hetgeen tot annulering van fysieke informatieavonden heeft geleid. Het aantal deelnemers is daarom wederom teruggelopen, hetgeen scheefgroei veroorzaakt tussen de kosten van de administratieve eenheid en opbrengsten door het aantal

deelnemers. In 2022 zal een beslissing moeten worden genomen over continuering van het Zonnepanelenproject.

- *Verduurzaming bedrijven i.s.m. RUD Zuid-Limburg*
  Met de gemeenten is in 2019 afgesproken dat de RUD Zuid-Limburg 61 bedrijven zou bezoeken om hen te informeren, te adviseren en te stimuleren over (verplichte en kansrijke) verduurzamingsmaatregelen; ultimo 2020 waren, mede door de impact van het corona-virus, nog niet alle in dat jaar geplande bedrijfsbezoeken afgerond. In 2021 was dit wel het geval. Eind 2021 werd echter nog aan de eindrapportage gewerkt, die in 2022 opgeleverd zal worden.

- *Verduurzaming basisscholen en gemeentelijke gebouwen*
  In 2019 is i.s.m. de onderwijsstichtingen INNOVO en MOVARE het onderzoek gestart om voor zeven schoolgebouwen de potentiële duurzaamheidsmaatregelen m.b.t. energiebesparing, energieopwekking en een verbetering van de luchtkwaliteit inzichtelijk te maken. Op vergelijkbare wijze zijn samen met de gemeenten onderzoeken uitgevoerd voor een 30-tal gemeentelijke gebouwen. In 2020 zijn alle rapportages afgerond en gedeeld met de gemeenten. De insteek is om te bezien hoe de financiering c.q. investering kan worden georganiseerd. Hieruit voortvloeiend is in 2021 een bestuurdersconferentie verduurzaming scholen georganiseerd. Naar aanleiding van deze conferentie is in samenwerking met Ruimte-OK een pilot project met het Bernardinuscollege in gang gezet, en zullen naar verloop van tijd alle Intergrale Huisvesting Plannen van Parkstad-scholen worden doorgelicht om te kijken waar na de pilot elders aan de slag kan worden gegaan. Verduurzaming van overige gemeentelijke gebouwen moet nog vervolg krijgen.

- *Windenergie*
  De regionale coördinator windenergie heeft de afgelopen drie jaar de gemeenten Heerlen, Kerkrade en Simpelveld met kennis, expertise en capaciteit ondersteund om plannen voor Windenergie Parkstad-Zuid uit te werken en onderzoeken in gang te zetten. Eind 2020 hebben de drie gemeenten positief besloten om fase 1 af te ronden en in fase 2 marktpartijen en energiecoöperaties uit te nodigen om met concrete plannen te komen. In 2021 zijn, ter afronding van fase 2, twee commerciële en drie coöperatieve partijen gevraagd om een gemeenschappelijk plan te ontwikkelen. Eind 2021 zijn deze door een onafhankelijk deskundigenpanel geselecteerde winnaars aan de raden en omgeving gepresenteerd. In dezelfde periode zijn de Stadsregio en gemeentelijke partijen door de provincie op de hoogte gesteld van de kandidatuur van de Einstein Telescoop, en de mogelijk nadelige gevolgen voor Windenergie Parkstad-Zuid. Na positieve besluitvorming door raden zal, met ingang van fase 3, onderzocht moeten worden wat het effect van de Einstein Telescoop precies is en hoe een gemeenschappelijk plan voor Windenergie Parkstad-Zuid ter finale besluitvorming aan de raden kan worden voorgelegd. Parralel aan Windenergie Parkstad-Zuid loopt onderzoek naar windenergie in Brunssum. In 2022 zullen op beide fronten verdere stappen worden gezet.

- *WoonWijzerWinkel*
  De oprichtingsakte van de WoonWijzerWinkel Zuid-Limburg B.V. is in mei 2020 gepasseerd. In oktober 2020 heeft de WoonWijzerWinkel haar deuren geopend aan de Rodaboulevard in Kerkrade. De doelstelling is om via dit concept, als hét gemeentelijke energieloket in de regio, in 10 jaar tijd 15.000 particuliere woningen in Parkstad te verduurzamen via een ontzorgingsmodel, waarbij nadrukkelijk de samenwerking wordt gezocht met het regionale/lokale bedrijfsleven. Hoewel in 2021 de WoonWijzerWinkel wederom onder corona heeft geleden, zijn financiële en bedrijfstechnische doelstelling naar omstandigheden ruimschoots behaald. Dit is met name het geval door effectief invulling te geven aan RRE subsidies. Verder zijn in 2021 stappen gezet om een ontzorgingsmodel voor burgers te ontwikkelen dat breder is dan enkel zonnepanelen, hetgeen invulling moet geven aan de bestuurlijke wens om tot een regionaal isolatieprogramma te komen. Ontzorging van de burger en het verstrekken van financiering zijn hiervoor cruciaal.

Monitoring

De evaluatie van PALET 3.0 (2016-2020), gepland voor 2020 is, mede in relatie tot de RES Zuid-Limburg, uitgesteld tot 2021 en maakt deel van een hernieuwd uitvoeringsprogramma.

Advisering

Externe advisering is aan de orde geweest bij specialistisch onderzoek (o.a. verduurzaming basisscholen en advisering voor een regionaal energiebedrijf), noodzakelijke gespecialiseerde kennis en expertise (windcoördinator, warmtecoördinator, pandenanalyse, en de inzet van opdrachtnemers bij totstandkoming van de sub-RES Parkstad) en bij diverse juridische vraagstukken op project- of casusniveau (o.a. WoonWijzerWinkel, Zonnepanelenproject Parkstad en Energiepark Herzogenrath).

Instrumentontwikkeling

N.v.t.

Overig

In april 2020 zou in Heerlen het jaarlijkse congres van het netwerk Energy Cities plaatsvinden. In verband met de maatregelen rondom Covid19 was het Cities & Citizens Energy Forum uitgesteld tot 2021. Dit evenement heeft vanwege Covid19 wederom geen doorgang kunnen vinden.

2.1.3 BC Economie en Toerisme

Inleiding

In 2021 is in het kader van de Regio Deal Parkstad Limburg besloten over de inzet van de resterende financiële middelen binnen de themalijn 'voorzieningen & retail', waardoor – bovenop de 2 projecten uit de 1e en 2e termijn – er nog eens 3 projecten zijn geprogrammeerd en er reëel zicht is op het behalen van de thematische doelstellingen. Naast de investering en versterking van de regionale winkelstructuur en het transformeren van overtollige winkelmeters, zijn er via de regionale inzet van Streetwise in 2021 wederom een fors aantal nieuwe ondernemers gestart.

In 2021 versnelde en vergrootte de dynamiek op de bedrijventerreinen zich. Verschillende bedrijven in de regio breiden uit en ook veel bedrijven van buiten de regio, hebben Parkstad op het oog als een interessante vestigingslocatie. Herontwikkeling van bestaande bedrijventerreinen, een toenemende vraag op de arbeidsmarkt en een verdere ruimtelijke vraag naar vestigingslocaties op, met name, de bedrijventerreinen zijn ontwikkelingen die steeds prominenter het economisch beleid van de regio zullen bepalen. Ook het cluster rond de Smart Services Campus weet zich steeds beter te manifesteren als een sterk ecosysteem op het vlak van smart services en kunstmatige intelligentie (AI). Dit ecosysteem is in 2021 benoemd als één van de 7 landelijke AI Hubs binnen de NL AI Coalitie.

Op toeristisch vlak hebben twee attracties in Parkstad in 2021 een nationale prijs ontvangen (Kasteel Hoensbroek en Discovery Museum) en is in het Maankwartier het 'Experience Center' geopend. Tijdens een aantal alliantiebijeenkomsten met ondernemers uit de toerisme-sector is de brede behoefte geuit om de samenwerking tussen ondernemers onderling, en tussen ondernemers en overheden in Parkstad, te versterken.

Platform

<u>Samenwerking binnen Parkstad</u>
Het platform voor de thema's Economie & Toerisme is de bestuurscommissie Economie & Toerisme. Dit overleg wordt mede voorbereid door enerzijds het Ambtelijk Overleg Economie en anderzijds het Ambtelijk Overleg Toerisme. Drie leden van de Bestuurscommissie nemen vanuit die rol deel aan het Bestuurlijk Overleg Ruimtelijke Economie (BORE) Zuid-Limburg en twee leden, waaronder de portefeuillehouder Toerisme, nemen vanuit die rol deel aan de bestuursvergadering van Visit Zuid-Limburg en het Bestuurlijk Overleg Nationaal Landschap Zuid-Limburg (BO NLZL).

<u>Samenwerking en externe oriëntatie:</u>

- *Retail-Deal (incl. ministerie van EZK)*
  In het kader van de regionale retailaanpak via het Uitvoeringsprogramma Retail wordt, sinds de ondertekening van een Retail-Deal in maart 2019, samen gewerkt met de Nationale Retailagenda waaronder het ministerie van Economische Zaken & Klimaat. In 2021 is, geïnspireerd door deze samenwerking en de aanpak van gemeente Rotterdam, de Stratenaanpak Parkstad Limburg opgezet.

- *MKB Parkstad*
  De afstemming met MKB Parkstad is, met name voor het thema retail, gecontinueerd door middel van structureel overleg tussen Parkstad en de Commissie Retail van MKB Parkstad. Daarnaast participeert MKB Parkstad in diverse gebiedsontwikkelingsprocessen en -projecten die in het kader van het Uitvoeringsprogramma Retail zijn gestart met gemeenten, supermarktketens, Streetwise en ondernemersverenigingen. Tevens wordt in voorkomende gevallen van casuïstiek – zowel binnen als buiten Parkstad - de afstemming gezocht met MKB Parkstad. Ook wordt met MKB Parkstad op andere thema's de samenwerking gezocht, zoals bij de MKB Innovatieregeling.

- *Supermarktketens*
  In navolging van het convenant met de Aldi (2016) is op regionaal niveau het overleg met verschillende supermarktketens voortgezet. De supermarkten vormen de ruggengraat van de winkelstructuur in Parkstad (voorzieningenstructuur en leefbaarheid), en in overleg met deze supermarkten en de gemeenten wordt geprobeerd om enerzijds invulling te geven aan het maatschappelijk belang (een gezonde winkelstructuur) en anderzijds een vanuit het perspectief van de supermarkten gezonde bedrijfsexploitatie.

- *Economische Samenwerking Zuid-Limburg (ESZL) en portefeuillehoudersoverleg Economie Zuid-Limburg*
  Parkstad is bij het bestuur van ESZL aangehaakt door een vertegenwoordiger van de Bestuurscommissie Economie & Toerisme die in het bestuur van ESZL zitting heeft en door deelname aan de periodieke ambtelijke overleggen. Door ESZL is de omslag gemaakt naar een nieuwe wijze van samenwerking, waarbij gewerkt wordt met 'coalitions of the willing'. Hiervoor wordt bestuurlijk overleg gevoerd via het portefeuillehoudersoverleg Economie Zuid-Limburg. Voorbespreking hiervan vindt plaats in de Bestuurscommissie Economie & Toerisme. Daarnaast vinden besluiten plaats bij het bestuur van ESZL of in de subregionale overleggen, zoals de Bestuurscommissie Economie & Toerisme.

- *Visit Zuid-Limburg*
  De toeristische marketing van de Zuid-Limburgse gemeenten wordt gezamenlijk via Visit Zuid-Limburg georganiseerd. Twee leden van de bestuurscommissie hebben een adviserende rol bij het bestuur van Visit Zuid-Limburg. Medio 2021 is het Experience Center van de regio in het Maankwartier geopend. De nieuwe toeristische marketing voor Parkstad staat daarbij centraal, waarbij de historie en bijbehorende verhalen over Romeinse tijd, Middeleeuwen, Mijntijd, Transitiejaren en Nieuw Elan een prominente plek hebben.

Regionaal Beleid

Structuurvisie Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg (SVREZL)
In 2017 is de Structuurvisie Ruimtelijke Economie Zuid-Limburg vastgesteld door alle Zuid-Limburgse gemeenten. In de SVREZL is de hoofdstructuur van de winkel-, kantoren- en bedrijventerreinenmarkt vastgelegd. Ook zijn afspraken gemaakt over hoe om te gaan met nieuwe initiatieven, waarbij de afstemming plaatsvindt op Zuid-Limburgse schaal danwel op de schaal van Parkstad. In 2021 is de SVREZL tussentijds geëvalueerd door een extern bureau. In 2022 wordt, met als vertrekpunt de aanbevelingen van de evaluatie, bekeken of en welke aanpassingen van de SVREZL nodig zijn.

Regionale programmering

Uitvoeringsprogramma Retail
In 2021 is vanuit het Uitvoeringsprogramma Retail ingezet op de uitvoering van de themalijn 'Voorzieningen & Retail' van de Regio Deal. Daarbij wordt ingezet op projecten die bijdragen aan zowel de algehele doelstellingen uit de Regio Deal (meervoudige opgave) als de inhoudelijke, themagerichte doelstellingen (met name het versterken van winkelclusters en het onttrekken/transformeren van overtollige winkelmeters). In 2021 heeft besluitvorming plaatsgevonden (Regionale Regiegroep en DB Parkstad) over de resterende financiële middelen binnen de themalijn 'voorzieningen & retail', waarbij bijdragen zijn toegekend aan projecten in Brunssum-Centrum en Voerendaal-Centrum, en de regionale Stratenaanpak Parkstad Limburg tot uitvoering kan komen. Daarmee is er reëel zicht op het behalen van de thematische doelstellingen. Tevens is in 2021 voorgesorteerd op de 'Impulsaanpak Winkelgebieden', een a.s. fonds van het Ministerie van EZK. Ook zijn belangrijke stappen gezet in het instrumentarium, zie hierna onder 'instrumentontwikkeling'.

Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen
De dynamiek op de bedrijventerreinen is sterk toegenomen en veel transacties hebben plaats gevonden. Bedrijven die in de regio gevestigd zijn breiden uit, bedrijven van buiten de regio openen een nieuwe vestiging in de regio en vastgoedontwikkelaars kopen veel gronden op de bedrijventerreinen op. Als gevolg van deze ontwikkelingen heeft in september 2021 een Bestuursconferentie Bedrijventerreinen plaatsgevonden, waarbij diverse vastgoedontwikkelaars en bedrijven aanwezig waren en waar facetten als ruimtelijke ontwikkeling, arbeidsmarkt, duurzaamheid en stikstof besproken zijn. De Bestuurscommissie heeft naar aanleiding daarvan opdracht gegeven om het Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen Parkstad te actualiseren en een aantal prioritaire thema's benoemd. Een onderzoek naar de potentie van herontwikkeling van de bestaande bedrijventerreinen is uitgezet.

Ontwikkelprogramma Vrijetijdseconomie Parkstad
In het Ontwikkelprogramma Vrijetijdseconomie Parkstad zijn een viertal prioriteiten benoemd: voortbouwen op de ingeslagen weg met een goede publiek-private samenwerking, de identiteit van Parkstad beleefbaar maken, zorgen voor een uitnodigende woon- en leefomgeving, verbeteren van de toeristisch-recreatieve verbindingen. In 2021 is daarbij met name ingezet op het faciliteren van de samenwerking tussen toeristische partijen, de opening van het Experience Center van de regio in het Maankwartier en het verder uitzetten van de verhaallijnen in de regio.

Regionaal ecosysteem Digitalisering
In de regio zijn veel partijen actief met digitalisering en digitale innovatie. Samen met de Smart Services Campus, als spil in het netwerk, wordt het regionaal ecosysteem verder ontwikkeld. Hiervoor wordt een regionale Digitaliseringsagenda opgesteld. Ook is dit regionaal ecosysteem benoemd tot één van de zeven landelijke hubs van de Nederlandse AI Coalitie. Aansluitend op de Regio Deal, vormt Brede Welvaart het centrale thema van deze hub. Op initiatief van de Smart Services Campus wordt een digitaliseringsloket voor het MKB ontwikkeld, dat een MKB-ondernemer helpt om bij diens digitaliseringvraagstuk de juiste partijen en regelingen te vinden. Vanuit de Bestuurscommissie Economie & Toerisme wordt financieel bijgedragen aan dit initiatief. Dat geldt ook voor het ELSA-lab ('Ethical, Legal and Societal Aspects') armoede en schulden, dat kijkt naar de ethische, juridische en sociale aspecten van AI (kunstmatige intelligentie) voor het verminderen van armoede en schuldenproblematiek.

Promotie en acquisitie
De Parkstad-gemeenten werken intensief samen bij de promotie en acquisitie voor bedrijven in de regio. Gezamenlijk wordt via het ambtelijke Promac-overleg gekeken waar nieuwe bedrijven het best kunnen landen en waar bedrijven, die uit hun jasje groeien op hun huidige locatie, binnen de regio naar toe kunnen verplaatsen. De dynamiek in het bedrijfsleven is in positieve zin sterk toegenomen in 2021, met name op de bedrijventerreinen. Voorbeelden hiervan zijn de aangekondigde verplaatsing van Ranpak naar het terrein Julia, de vestiging van Amazon op Avantis, de aankoop van Panattoni van een kavel op De Beitel, de verplaatsing van Commaxx naar de Rodaboulevard.

Oostflank Brunssum
Met de gemeente Brunssum, Stadsregio Parkstad Limburg en provincie Limburg is in 2021 een ambitiedocument voor de Oostflank Brunssum opgesteld. Een herontwikkeling tot een aantrekkelijke economische vestigingslocatie wordt beoogd, waarmee de kwaliteit van het gebied wordt verbeterd en er tegemoet wordt gekomen aan de grote marktvraag die er vanuit het bedrijfsleven is voor nieuwe grote kavels. Daarbij wordt vanuit de overheden gezamenlijk gestuurd op een grote toegevoegde waarde van nieuwe economische ontwikkelingen in onder andere werkgelegenheid en duurzaamheid.

Het Verhaal van Parkstad
Door Visit Zuid-Limburg is in 2021 de Visit Zuid-Limburg Experience Heerlen-Parkstad geopend in het Maankwartier. Dit informatiepunt is voor toeristen het startpunt van de ontdekkingsreis door

Parkstad. Aan de hand van vijf tijdlijnen worden toeristen meegenomen langs de attracties en bezienswaardigheden in de regio. Als vervolg op de opening van de Visit Zuid-Limburg Experience Heerlen-Parkstad wordt er in samenwerking met de ondernemers in de regio gewerkt aan het beleefbaar maken van de tijdlijnen op locaties elders in de regio.

Monitoring

Vestigingenregister
Door middel van het Vestigingenregister worden de ontwikkelingen van het aantal vestigingen en de werkgelegenheid in de regio gemonitord, om daarmee de bedrijven- en werkgelegenheidsdynamiek van Parkstad in kaart te brengen. In het vierde kwartaal van het daarop volgende jaar wordt door onderzoeksbureau Etil op basis van de data uit het Vestigingenregister een jaarlijks rapport uitgebracht over de ontwikkelingen van dat jaar.

Locatus
Via het Locatus-abonnement wordt de ontwikkeling van de winkelvoorraad in Parkstad structureel gemonitord. Hierdoor is er sprake van actueel inzicht in de winkelvoorraad (aantal verkooppunten en vierkante meters) en de leegstand (idem), zowel in algemene zin als op het niveau van de individuele SVREZL-winkelclusters. Daarmee vormt Locatus een belangrijke bron voor de monitoring van het SVREZL-beleid en het Uitvoeringsprogramma Retail in Parkstad.

Rebis/Leegstandskaart
Door middel van Rebis worden de ontwikkelingen op de bedrijventerreinen gemonitord voor wat betreft de kavels. Daarnaast wordt ook gebruik gemaakt van de gegevens uit de Leegstandskaart van Het Gegevenshuis voor de leegstand in de panden op de bedrijventerreinen.

Toeristische bestedingen
Elke 4 jaar wordt, in opdracht van Visit Zuid-Limburg, door ZKA Leisure Consultants de omvang van de toeristische bestedingen in Zuid-Limburg onderzocht. In 2019 is dit onderzoek uitgevoerd over het jaar 2018. In vergelijking met het onderzoek van 4 jaar eerder bleek dat er in Parkstad een stijging van 5,5% van de toeristische bestedingen was, waarbij met name in het verblijfstoerisme een sterke groei van 33% is geweest.

Instrumentontwikkeling

MKB Innovatieregeling
Door de Bestuurscommissie is een MKB Innovatieregeling “Duurzaam en Sociaal Ondernemerschap in Parkstad Limburg” ingesteld. De innovatieregeling heeft tot doel om het sociale en duurzame ondernemerschap van het mkb te versterken, waarbij allianties ontstaan tussen verschillende ondernemers, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties waardoor innovatieve ideeën gezamenlijk worden doorontwikkeld en een bijdrage leveren aan de (maatschappelijke) opgaven van Parkstad. Als financiële prikkel kunnen vouchers worden aangevraagd door mkb-ondernemingen. In 2021 zijn alliantiebijeenkomsten georganiseerd voor de thema’s ‘circulair bouwen’ en ‘toerisme’. Deze bijeenkomsten hadden per thema ca. 50 deelnemers en hier zijn diverse allianties uit voortgekomen. In 2021 zijn 17 voucheraanvragen binnengekomen, waarvan er 10 zijn toegekend voor een totaalbedrag van € 259.350. Vijf aanvragen zijn afgewezen en één aanvrager heeft de aanvraag ingetrokken. Medio 2021 is de website van de regeling live gegaan en zijn animatievideo’s gemaakt ter promotie van de regeling. Ook is gestart met een breder communicatietraject, met als doel om meer aanvragen te gaan ontvangen. De regeling loopt nog t/m december 2023 en er is nog budget van ca. € 870.000 voor toekenning van vouchers.

Streetwise
De samenwerking met stichting Streetwise is door middel van een subsidiebeschikking verlengd tot eind 2022. Het werkgebied van Streetwise betreft in elk geval de winkelclusters in de treden 1 tot

en met 5.1 van de SVREZL, met uitzondering van gemeente Voerendaal en inclusief de clusters in de gemeente Beekdaelen. In 2021 heeft Streetwise 110 (potentiële) ondernemers begeleid. Dit heeft ertoe geleid dat 36 nieuwe ondernemers zijn toegevoegd aan de winkelclusters. De 36 nieuwvestigingen hebben geleid tot een invulling van 8.557 m² winkelvloer-oppervlakte, een totale investering van bijna 5 miljoen euro (waarvan bancair € 2,7 miljoen gefinancierd) en 169 nieuwe arbeidsplaatsen.

Instrumentarium Uitvoeringsprogramma Retail

In het kader van het Uitvoeringsprogramma Retail is een plan van aanpak uitgewerkt om de plancapaciteit voor detailhandel te reduceren. Hiermee wordt bedoeld de juridisch-planologische mogelijkheden voor de functie detailhandel/retail in de vigerende bestemmingsplannen van gemeenten. In 2021 is in samenwerking met de gemeenten en met behulp van externe expertise een concept voorontwerp facetbestemmingsplan opgesteld om de onbenutte plancapaciteit detailhandel op bedrijventerreinen weg te vegen. Dit voorontwerp wordt in 2022 via de colleges in procedure gebracht. Op een later moment, vóór inwerkingtreding van de Omgevingswet, wordt het ontwerp ter inzage gelegd.

Daarnaast is via het netwerk van de Nationale Retail-Agenda een aanpak uitgewerkt voor de ‘Stratenaanpak Parkstad Limburg’, dat tot doel heeft om in 5 (voormalige) aanloopstraten de transformatie van leegstaande winkels te stimuleren en te faciliteren. Op die manier kunnen positieve impulsen worden gegeven aan de leefbaarheid, die in deze straten onder druk staat. De Stratenaanpak betreft een Regio Deal-project vanuit de themalijn ‘Voorzieningen & Retail’. Eind eerste kwartaal 2022 start de Stratenaanpak.

Gastheer van het Landschap

In 2021 is in opdracht van de Bestuurscommissie Economie & Toerisme door IVN het programma ‘Gastheer van het Landschap’ voor de regio Parkstad ontwikkeld. Tussen de 10 en 15 ondernemers hebben in het najaar aan de eerste cursus deelgenomen.

Land van Kalk

Vanuit Parkstad is in 2021 financieel bijgedragen aan de toeristisch-recreatieve ontwikkeling van het Land van Kalk, waarbij de samenwerking van (toeristische) ondernemers wordt ondersteund en gefaciliteerd op grond van het meerjarenplan voor de totale recreatieve ontwikkeling van het gebied.

2.1.4 BC Wonen en Herstructurering

Speerpunten van Wonen en Herstructurering

In het jaarplan van 2021 had de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering een vijftal speerpunten geformuleerd:

1. *Het verder vormgeven van de aanpak particulier bezit.*

De aanpak van particulier bezit is al jaren hét speerpunt van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering en is financieel vooral door fondsvorming via de DU Bevolkingsdaling en de Regio Deal mogelijk gemaakt. Op 1 januari 2021 stond de aanpak van 651 particuliere woningen geprogrammeerd via projecten uit de Eerste en Tweede Termijn van de Regio Deal, terwijl in de Regio Deal is afgesproken dat 1.600 particuliere woningen zouden worden aangepakt.

In de Voortgangsrapportage Regio Deal 2021 is geconstateerd dat de kwantitatieve doelstelling om 1600 particuliere woningen aan te pakken niet zou wordt gehaald, doordat het beschikbare budget voor het programma wonen en leefbaarheid in 2020 naar beneden is bijgesteld, maar ook door een forse prijsstijging in de woningmarkt en door de verhoging van de overdrachtsbelasting (van 2% naar 8%).

In 2021 is de aanpak particulier bezit verder vormgegeven. Medio oktober 2021 zijn 6 projecten geselecteerd voor een bijdrage uit de Derde Termijn van de Regio Deal. Medio december 2021 is een bijdrage toegekend aan een project in Simpelveld. Het ministerie van BZK heeft aan de Stadsregio Parkstad Limburg financiële middelen beschikbaar gesteld uit het Volkshuisvestingsfonds voor de aanpak van particuliere woningen in Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade en Landgraaf. De gemeente Heerlen heeft ook een bijdrage uit het Volkshuisvestingsfonds ontvangen voor de aanpak van particuliere woningen in Heerlen Noord. Dit betekent dat per 31 december 2021 de aanpak van 1.773 particuliere woningen geprogrammeerd is.

Op basis van de ervaringen uit de Regio Deal blijkt dat de aanpak van de kwetsbare particuliere woningvoorraad een katalysator is voor bredere investeringen in de sociaal-fysieke leefbaarheid, in de herontwikkeling van openbare ruimte om de leefbaarheid en veiligheid in de buurten te verbeteren én voor koppelkansen op het gebied van duurzaamheid/circulariteit, gezondheid en klimaatadaptatie.

Professionele partijen uit het fysieke domein komen ‘achter de voordeur’ en signaleren knelpunten van andere aard zodat er bijvoorbeeld op een natuurlijke manier meer aandacht ontstaat voor veiligheid; ook bij maatschappelijke partners zoals basisscholen en huisartsen in kwetsbare wijken.

Ondertussen zorgt de verhoging van de overdrachtsbelasting (van 2% naar 8%) sinds 1 januari 2021 nog steeds voor een financiële opgave van circa €4,2 miljoen. Om ervoor te zorgen dat deze opgave geen negatieve gevolgen heeft voor de Eerste en Tweede Termijnprojecten is een reservering gemaakt in de Regio Deal (€2.052.000) en in de Programmatische Aanpak Particulier Bezit (DU Bevolkingsdaling €171.800). Per 31 december 2021 is tevens de vrijstelling voor de korting op de verhuurderheffing afgelopen, maar op 15 december 2021 is tegelijk in het nieuwe Regeerakkoord bepaald, dat de verhuurderheffing wordt afgeschaft.

2. *Het opstellen én indienen van een regionale aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds*

In het voorjaar 2021 zijn twee aanvragen voorbereid en op 19 mei 2021 voor het Volkshuisvestingsfonds ingediend: één door gemeente Heerlen voor het stedelijke vernieuwingsgebied Heerlen Noord en één door Stadsregio Parkstad Limburg voor deelplannen Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade, Landgraaf, Heerlen Zuid, Simpelveld én op advies van BZK een deelplan voor ‘Regio Deal woningen voor de een compensatie voor de verhoging van de overdrachtsbelasting voor de projecten uit de Regio Deal. Dit laatste onderdeel (€4,339 mio) heeft Parkstad op advies van BZK echter ook weer teruggetrokken uit de aanvraag vanwege interne afwegingen bij BZK.

De regionale aanvraag is in nauwe samenwerking met woningcorporaties Krijtland Wonen, HEEMwonen, Weller en Wonen Zuid opgesteld. De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering heeft ook gereageerd op de consultatie van de conceptversie van de Regeling. In samenwerking met gemeente Heerlen is gelobbyd voor een toekenning op de aanvragen van Heerlen Noord en van Parkstad.

In de zomer van ’21 heeft het ministerie van BZK de regionale aanvraag deels toegekend (€36,8 miljoen i.p.v. de gevraagde €42,8 miljoen) en de aanvraag van Heerlen Noord is geheel (€8,2 miljoen) toegekend. De deelplannen Heerlen Noord en Simpelveld zijn helaas afgewezen en het deelplan Regio Deal woningen is zoals gesteld gedurende het proces op advies van BZK teruggetrokken. De benodigde co-financieringsbijdragen van gemeenten zijn in het najaar opgenomen in de gemeentelijke begrotingen. De cofinanciering van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering is in mei vastgesteld.

3. *Het opstellen van een regionaal aanvalsplan nieuwe woningbouw.*

Begin 2021 heeft de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering besloten om een regionaal aanvalsplan voor nieuwe woningbouw op te stellen. Dit aanvalsplan krijgt steeds meer vorm: enerzijds door initiatieven van onderop, anderzijds door een samenwerking met marktpartijen en woningcorporaties. De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering heeft in 2021 op grond van reguliere initiatieven uit de markt in totaal 530 nieuwe woningen aan de programmering toegevoegd. Begin 2021 werd vanuit BZK een bijdrage uit de Woningbouwimpuls aan de gemeente Heerlen toegekend. De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering heeft de Heerlense aanvraag ondersteund.

4. *Actualisatie van de Regionale Prestatieafspraken met de 9 corporaties (het ROW) en de huurdersbelangenorganisatie in Parkstad (het ROH).*

De Regionale Prestatieafspraken zijn geactualiseerd en in de vergadering van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering van 3 december 2021 vastgesteld. Door de goede en intensieve samenwerking en de afspraken worden veel resultaten geboekt waarmee de problemen in de woningmarkt worden aangepakt. De regionale samenwerking in Parkstad wordt landelijk gezien is schoolvoorbeeld voor de rest van Nederland.

5. *De implementatie van de koerswijziging van het Zuid-Limburgse woonbeleid.*

In 2021 heeft een duidelijke kanteling van het woonbeleid in Parkstad plaatsgevonden. Dat begon met het vaststellen van de beleidsregel ‘Ruim baan voor goede woningbouwplannen’ eind 2020/begin 2021 in alle gemeenteraden. In Q3 van 2021 is in opdracht van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering het regionaal woonbehoefteonderzoek uitgevoerd en is bepaald, dat voortaan niet meer het beheersbaar maken van de gevolgen van krimp primair als uitgangspunt gehanteerd wordt maar is de ambitie uitgesproken om Parkstad als regio positief te profileren met een aantrekkelijk vestigingsklimaat. In 2021 heeft ook de voorbereiding voor de nieuwe woonvisie plaatsgevonden die in 2022 wordt opgesteld. De koerswijziging zal ook hierin een plek krijgen.

Platform

Voor de uitvoering van het regionaal beleid is de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering afhankelijk van andere overheden, woningcorporaties, marktpartijen en andere stakeholders. Daarom is het belangrijk om op regionaal, provinciaal en (inter)nationaal niveau tussen overheden en marktpartijen coalities te smeden, om ervoor te zorgen dat beleid kan worden uitgevoerd. In 2021 hebben daarom – naast de reguliere vergaderingen van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering – uiteenlopende bijeenkomsten of digitale webinars plaatsgevonden. Hieronder een indicatie:

- bestuurlijke visiedagen voor onder meer wethouders en ambtenaren wonen
- gezamenlijke (digitale) werkdagen en werkgroepen met gemeenten, corporaties en het ROH die maandelijks plaatsvinden in het kader van de Regionale Prestatieafspraken
- afstemming van de speerpunten en ontwikkelingen in het bestuurlijk overleg van het ROW
- deelname aan/organiseren van programma’s van (landelijke) webinars, zoals een bijdrage aan de webinar gebiedsgerichte aanpak in het kader van de nationale conferentie Regio Deals in januari 2021, webinar Volkshuisvestingsfonds in februari 2021, een regionaal webinar over de herstructureringsaanpak van de particuliere voorraad in april 2021 en een bijeenkomst over het Volkshuisvestingsfonds tijdens de Dag van de Stad op 1 november 2021

- overleg met commerciële marktpartijen, corporaties en het ministerie van BZK in een laboratoriumachtige setting over de herstructurering- en nieuwbouwopgave van Parkstad, hun mogelijke participatie hierin en de verkenning van de Wijkontwikkelingsmaatschappij.
- Daarnaast zijn verschillende bijeenkomsten op Zuid-Limburgs niveau georganiseerd vanuit het BO Wonen Zuid-Limburg en het overleg van de voorzitters van de drie subregio's.

Regionaal Beleid

Het regionaal woonbeleid is bepaald in de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg en bijbehorende beleidsregel Ruim baan voor goede woningbouwplannen 2021. Op het niveau van de regio Parkstad is de Regionale en Lokale Woonvisie 2017-2021 vigerend. Bij beiden zijn in 2021 grote veranderingen opgetreden.

Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg en beleidsregel Ruim baan voor goede woningbouwplannen 2021
De Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg is sinds 2016 vigerend en betreft een ruimtelijke visie op het wonen in Zuid-Limburg. Eind 2020 is een koerswijziging in het Zuid-Limburgse woonbeleid afgesproken, vervat in een document 'Bouwen voor behoefte'. In 2021 is de koerswijziging over het Zuid-Limburgse woonbeleid verder vormgegeven. Voor nieuwe woningbouwplannen is de beleidsregel 'Ruim baan voor goede woningbouwplannen 2021' vastgesteld. Er is op Zuid-Limburgse schaal een onderzoek uitgevoerd door Stec Groep over de aanpak van de particuliere woningvoorraad.

Omgevingsvisie Limburg (POVI) en Omgevingsverordening Limburg
De Provincie heeft in het najaar van 2021 de POVI vastgesteld. In de POVI is de ruimtelijke visie van de Provincie Limburg op Zuid Limburg geactualiseerd. Onder de POVI hangt ook een nieuwe Omgevingsverordening Limburg. Hierin zijn de kaders geschept om meer maatwerk en flexibiliteit in te bouwen binnen bestaande woningbouwplannen. Deze is vastgesteld en bevat instructieregels voor nieuwe woningbouw. Deze treedt echter pas in werking bij de inwerkingtreding van de Omgevingswet (1 januari 2023).

Regionale Woonvisie Parkstad Limburg 2017 – 2021 en Regionale Prestatieafspraken Parkstad Limburg 2019 - 2024
Eind september heeft de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering de opdracht gegeven om een nieuwe woonvisie voor te bereiden door het opleveren van een aantal bouwstenen (behoefteonderzoek en synopsis) hiervoor in 2021. Er is een opdracht gegeven aan de Stec Groep om de regionale woonbehoefte te actualiseren en er is een opdracht gegeven aan bureau Circusvis om een 'synopsis' (inhoudsopgave/koersbepalende vraagstukken) te maken voor de nieuwe Regionale Woonvisie. De vigerende Regionale Woonvisie is uitgangspunt voor de Regionale Prestatieafspraken van Parkstad 2019-2024 tussen de Stadsregio, de gemeenten, de 9 corporaties verenigd in het ROW en huurdersbelangenorganisaties die verenigd zijn in het ROH. De Regionale Prestatieafspraken worden jaarlijks ge-update – zo ook in 2021.

Regionale programmering

Regionale Woningmarktprogrammering 2019 – 2022
De Regionale Woningmarktprogrammering is in maart 2019 door de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering vastgesteld en in oktober 2020 geactualiseerd. Gedurende elke vergadering van de Bestuurscommissie worden nieuwe woningbouwplannen toegevoegd aan de programmering en daarbij op voorhand getoetst aan de Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg en de beleidsregel Ruim baan voor goede woningbouwplannen en de mate waarin zowel het bestaand vastgoed als de programmering daarop aansluit. Er wordt sterk ingezet op de ontwikkeling van woningen voor specifieke doelgroepen. In 2021 zijn er door de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering in

totaal 530 woningen aan de programmering toegevoegd. Er is in 2021 géén nieuwe versie van de regionale woningmarktprogrammering op de website gepubliceerd.

Regionale programmatische aanpak Particulier Bezit
In 2015 is de bestuursopdracht gegeven om een regionale programmatische aanpak te ontwikkelen voor de aanpak van slecht Particulier Bezit. Van 2015 tot 2017 zijn diverse ingrepen onderzocht om de problemen in de particuliere sector aan te pakken. In 2017-2018 is dit vertaald in de uitvoering van pilots. Begin 2019 is de aanpak van de slechte particuliere voorraad door de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering als speerpunt voor de Regio Deal vastgesteld. Binnen de Regio Deal is afgesproken om in totaal 1600 particuliere woningen aan te pakken. Hiervoor is sinds 2020 een Rijksbijdrage van €20 mio beschikbaar.

In de Voortgangsrapportage Regio Deal 2021 is geconstateerd dat de kwantitatieve doelstelling om 1600 particuliere woningen aan te pakken niet wordt behaald doordat het beschikbare budget voor het programma wonen en leefbaarheid in 2020 naar beneden is bijgesteld, door de forse prijsstijgingen in de woningmarkt en door de verhoging van de overdrachtsbelasting (van 2% naar 8%).

Op 1 januari 2021 stond de aanpak van 651 particuliere woningen geprogrammeerd via projecten uit de Eerste en Tweede Termijn van de Regio Deal. In 2021 is de aanpak particulier bezit verder vormgegeven. Medio oktober 2021 zijn 6 projecten voor een bijdrage uit de Derde Termijn van de Regio Deal geselecteerd en Regio Dealmiddelen toegekend. Medio december 2021 is bovendien vanuit de DU Bevolkingsdaling een bijdrage toegekend aan een project voor de aanpak van particuliere woningen in Simpelveld. Het ministerie van BZK heeft aan de Stadsregio Parkstad Limburg financiële middelen beschikbaar gesteld uit het Volkshuisvestingsfonds voor de aanpak van particuliere woningen in Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade en Landgraaf. De gemeente Heerlen heeft ook een bijdrage uit het Volkshuisvestingsfonds ontvangen voor de aanpak van particuliere woningen in Heerlen Noord. Dit betekent dat per 31 december 2021 de aanpak van 1.773 particuliere woningen geprogrammeerd is.

Op basis van de ervaringen uit de Regio Deal blijkt dat de aanpak van de kwetsbare particuliere woningvoorraad een katalysator is voor méér investeringen in de sociaal-fysieke leefbaarheid: in de herontwikkeling van openbare ruimte, om de leefbaarheid en veiligheid in de buurten te verbeteren én door koppelkansen te realiseren op het gebied van duurzaamheid, gezondheid en klimaatadaptatie, besteedbaar inkomen, veiligheid, onderwijs en zorg in kwetsbare wijken.

Regionaal aanvalsplan voor nieuwe woningbouw
In 2021 is gestart met het opstellen van een regionaal aanvalsplan voor nieuwe woningbouw. Dit aanvalsplan krijgt steeds meer vorm: enerzijds door initiatieven van onderop, anderzijds door een samenwerking met marktpartijen en woningcorporaties. Begin 2021 is een bijdrage uit de Woningbouwimpuls toegekend aan de gemeente Heerlen. De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering heeft de Heerlense aanvraag ondersteund. Daarnaast heeft de Bestuurscommissie in 2021 de opdracht gegeven om ook voor andere gebieden binnen Parkstad te onderzoeken of zij voorbereid kunnen worden voor aan WBI-aanvraag. Het regionaal aanvalsplan is ook weer belegd in het Jaarplan 2022.

Regionale meerjarenprogrammering wonen en leefbaarheid
In maart 2019 heeft het ROW een propositie met 30 projecten gedaan voor de Regio Deal. De bestuurscommissie heeft in afstemming met het ROW besloten deze projectenlijst vast te leggen in een regionale meerjarenprogrammering. Deze is in oktober 2019 vastgesteld als onderdeel van de Regionale Prestatieafspraken en in 2021 geactualiseerd met onder meer projecten uit het Volkshuisvestingsfonds.

Actieprogramma Wonen Zuid-Limburg
Voor de uitrol van de Structuurvisie Wonen Zuid Limburg (SVWZL) is in 2018 met de Zuid-Limburgse gemeenten een actieprogramma vastgesteld. Op grond van de evaluatie van de SVWZL en de

hieruit voortvloeiende acties is in 2021 een concept meerjarenplan opgesteld en als 1e jaarschijf van het Jaarplan Wonen Zuid Limburg voorbereid. Deze wordt in Q1 2022 in Parkstad behandeld en vanwege de gemeenteraadsverkiezingen pas in juni 2022 bestuurlijk voorgelegd aan het BO Wonen Zuid Limburg.

Monitoring

Woonmonitor en WoonAtlas Parkstad
In 2021 is de regionale en lokale Woonmonitor 2020 vastgesteld en in 2021 is de Woonatlas – het gezamenlijke monitorings- en sturingssysteem van Parkstad en de corporaties om beter en sneller te kunnen bijsturen op beleid en op uitvoering – in werking getreden en verder uitgebouwd.

Regionaal woonbehoefteonderzoek
Op 30 september 2021 heeft de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering de opdracht gegeven aan Stec Groep om het Regionaal woonbehoefteonderzoek als bouwsteen voor de nieuwe regionale woonvisie te actualiseren. In dit onderzoek wordt gewerkt met een tweetal scenario's: een basisscenario (zoals in het verleden gehanteerd) en een migratiescenario. Het onderzoek wordt verricht op het schaalniveau van de gemeenten. De definitieve resultaten worden in 2022 verwacht. In 2022 wordt het onderzoek ook door vertaald naar de gebieden Heerlen Centrum, Heerlen Noord en Kerkrade Centrum.

Middenhuur
In 2021 heeft de Stec Groep een onderzoek afgerond naar de behoefte aan woningen in het middenhuursegment in Parkstad. Dit onderzoek is uitgevoerd op het schaalniveau van de negentien 'woongebieden' in Parkstad. De resultaten worden sinds 2021 door een werkgroep van Parkstad met corporaties uitgewerkt tot een actieplan.

Wijkenaanpak
Sinds 2010 loopt de Wijkenaanpak in Parkstad Limburg, waarbij 5 wijken in Parkstad een fysieke transformatie doormaken. In 2019 is de voortgang van de projecten door de provincie geëvalueerd en zijn enkele projecten herijkt. Verder is samen met de provincie de voortgang jaarlijks gemonitord. Zo ook in 2021 heeft de Bestuurscommissie ingestemd met het opstellen van de eindafrekening van vier van de vijf projecten. Deze eindafrekeningen zijn vastgesteld in de Bestuurscommissie. Van de Brunssum Centrum zijn de middelen van de provincie die niet waren aangewend teruggeboekt. De middelen van Parkstad van deze business case zijn naar de algemene middelen van Parkstad gegaan en het DB van Parkstad heeft aan Brunssum heeft deze middelen vervolgens weer toegekend voor afdekking van tekorten bij de gewijzigde business case voor het zelfde gebied. De restantmiddelen van Parkstad van de business case Hoensbroek stonden nog bij de Bestuurscommissie. De Bestuurscommissie heeft bepaald dat deze middelen worden aangewend voor communicatieve doeleinden over de wijkenaanpak. Voor het vijfde en laatste project heeft het besluit tot eindafrekening in december 2021 plaatsgevonden. Formeel wordt dit in het eerste kwartaal van 2022 vastgesteld. Daarmee is het traject van de Wijkenaanpak afgerond en zijn alle middelen uit het Transformatiefonds aangewend.

Super Circular Estate:
Super Local zou in 2020 zijn laatste jaar ingaan. Dit project is meerjarig (3 jaar) met bijdrage van in totaal €100.000,- door het DB vastgesteld, maar bij wonen ondergebracht. Door vertraging bij andere partners in eerdere fasen van het project, konden bepaalde delen van het totale werkpakket niet worden uitgevoerd. De subsidie is echter voor het project behouden door declarabele werkzaamheden van andere partners aan te voeren; e.e.a. binnen de kaders van de regeling UIA. Het onderdeel duurzame mobiliteit is door Parkstad voorbereid conform voorwaarden voorbereid, maar zou vanwege de uitloop bij andere partners niet meer ten uitvoer kunnen worden gebracht. Aangezien alle UIA-projecten vanwege Covid 19 een half jaar uitstel van de Europese Commissie hebben gekregen, is er ruimte ontstaan om aansluiting te vinden bij het project Velocity dat met de middelen van GROS uit de Regio Deal wordt uitgerold. Het project wordt in de eerste helft van 2022

formeel afgesloten. De financiële en inhoudelijke verantwoording is in 2021 door Parkstad geleverd aan de gemeente Kerkrade.

Instrumentontwikkeling

De Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering verkent structureel welke nieuwe ingrepen of samenwerkingsstructuren kunnen helpen bij de transformatieopgave in de woningmarkt. Daarnaast is in 2021 onder projectleiding van gemeente Heerlen een gezamenlijk onderzoek verricht naar sturing op de (verdeling van) de woningvoorraad. In november 2021 heeft de bestuurscommissie bepaald dat in 2022 nog intensiever onderzoek moet worden verricht naar instrumenten en initiatieven om de woningmarkt vlot te trekken (bouwstromen, opkoopbescherming, flexwonen, stadshuwelijken, et cetera). Dit heeft geleid tot een aanvraag voor werkbudget in het kader van het Jaarplan 2022.

Wijkontwikkelingsmaatschappij (WOM)
Al in 2019 is voorzichtig een begin gemaakt met het verkennen van een mogelijke WOM, een wijkontwikkelingsmaatschappij. Daarvoor is een bezoek gebracht aan de WOM Den Haag Zuid-West en is een eerste verkennend advies opgehaald bij Stec Groep. In 2020 heeft de Rebel Groep in opdracht van de Bestuurscommissie een verstrekkender advies uitgebracht. De resultaten hiervan zijn in de vergadering van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering van 15 juli 2021 gepresenteerd. De Bestuurscommissie heeft bepaald, dat de haalbaarheid van een WOM aan de hand van een beperkt aantal business cases getest moet worden. Hiervoor is met ondersteuning van Rebel Groep een eerste aanzet gemaakt in samenwerking met een aantal marktpartijen. BZK is hierbij betrokken.

Verkenning bijdrage van marktpartijen aan de herstructureringsopgave in Parkstad
In de Regio Deal is afgesproken dat het Ministerie van BZK en Stadsregio Parkstad Limburg onderzoek doen naar de mogelijke bijdrage van marktpartijen aan de herstructureringsopgave in Parkstad. In 2021 is de Rebel Groep gestart met een onderzoek en heeft een eerste verkenning opgeleverd. Daarop volgend is onder begeleiding van de Rebel groep gestart met een diepgaandere verkenning. De resultaten van dit onderzoek worden in 2022 verwacht.

Businesscasemodellen aanpak particuliere voorraad
De businesscase modellen voor aanpak particulier bezit (hoogbouw, commerciële herstructurering, inponden, woningverbetering) zijn de basis voor diverse projecten in Regio Deal en het Volkshuisvestingsfonds. Op 30 september 2021 is de verordening Stimuleringsregeling Parkstad Limburg (inpondmakelaar) vastgesteld en via de colleges van B&W doorgeleid naar de gemeenteraden. In 2021 is deze verordening door vijf gemeenteraden vastgesteld en bij 1 gemeente in procedure gebracht. In 2022 zal ook de laatste gemeente de verordening in procedure brengen. In 2021 is door een stagiair tevens een advies over ‘Kluswoningen’ opgeleverd. In het kader van het Volkshuisvestingsfonds is afgesproken dat een financieringsarrangement wordt ontwikkeld om een subsidie én laagrentende lening aan particuliere eigenaren te kunnen verstrekken.

Voorzieningenwijzer
In 2020 is in het kader van de Regio Deal met de woningcorporaties en gemeenten afgesproken om te starten met de inzet van de VoorzieningenWijzer. In 2021 is er vanwege corona enigszins vertraagd gestart met de implementatie en inzet van de VoorzieningenWijzer. Scholing en afstemming van de licenties per gemeente namen namelijk meer tijd in beslag dan eerst voorzien. De vertraging zat hem vooral in de checks door de privacy-officers en gesprekken over de risico’s die zij zagen. Als resultaat daarvan zijn de licentieovereenkomsten voor gemeenten aangepast. Dat heeft erin geresulteerd dat de daadwerkelijke adviesgesprekken pas later van start zijn gegaan. Daardoor lagen de startmomenten ver uiteen. De gemeente Beekdaelen heeft de licentie op 4 maart ondertekend en de gemeente Heerlen sloot als laatste aan op 29 juli 2021. Inmiddels zijn tot en met

31 december 2021 in het totaal 98 adviesgesprekken gevoerd waarbij het gemiddelde voordeel per advies € 601,00 bedroeg.

Handreiking Wonen en Zorg
In 2021 is de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering opdracht gegeven om samen met RvO/ministerie van VWS te verkennen welke aanpak kan helpen bij het uitrollen van wonen/zorgprojecten. Een ondersteuningsteam van RvO heeft een aanpak (zogenaamde handreiking) voor Parkstad uitgewerkt die in de wijken door de gemeenten, zorgpartijen en corporaties gezamenlijk kan worden toegepast om te bepalen welke zorgvoorzieningen (fysiek in de zin van huisvesting en/of als dienst in termen van zorg) in wijken wenselijk en implementeerbaar zijn. De handreiking is in 2021 opgeleverd. De Bestuurscommissie heeft in december 2021 bepaald, dat de nog beschikbare middelen worden ingezet voor het inhuren van een ondersteuningsteam voor het uitrollen van de handreiking in een aantal pilotwijken.

Flexwonen
In de Regio Deal is afgesproken dat het thema 'flexwonen' zou worden onderzocht. Daarbij is gebruik gemaakt van het traject van de verdichtingsonderzoeken van het Atelier Rijksbouwmeester. In 2021 zijn de resultaten van de verdichtingsonderzoeken in een door Stadsregio Parkstad Limburg, Rijkdienst voor Ondernemend Nederland, Atelier Rijksbouwmeester en het ministerie van BZK georganiseerde webinar gepresenteerd. In 2021 is het besluit genomen nader onderzoek te verrichten naar de mogelijke inzet van flexwonen bij problemen in de doorstroming in de woningmarkt. Dit onderzoek wordt in 2022 door een stagiair verricht.

Lobby

- Er zijn reacties ingediend in de consultatierondes van de Regeling Volkshuisvestingsfonds en de Stimuleringsregeling Ontmoetingsruimten Ouderenhuisvesting en er is een bijdrage geleverd aan het opstellen van de Regeling Volkshuisvestingsfonds.
- Er is een zienswijze ingediend als onderdeel van de totale zienswijze vanuit Parkstad op de ontwerp Omgevingsverordening van de Provincie Limburg.
- Vanuit de Bestuurscommissie is een lobby ingezet om de aanvragen Volkshuisvestingsfonds en de aanvraag Woningbouwimpuls te honoreren, door leden van de Tweede Kamer en ambtenaren binnen het ministerie van BZK te informeren over de aanvragen.
- Er hebben werkbezoeken plaatsgevonden van de demissionair Minister van BZK (mei), de directeur van Platform 31 (juni), de voorzitter van Aedes (juli) en een delegatie van het ministerie van BZK (oktober).
- Tijdens de Dag van de Stad op 1 november zijn bestuurlijke bijeenkomsten georganiseerd m.b.t. de tafels Toekomstbestendige Woningmarkt en Leefbaarheid & Veiligheid en is een ambtelijke bijeenkomst georganiseerd over het Volkshuisvestingsfonds samen met het Ministerie van BZK, gemeente Breda en Rotterdam Zuid.
- Er heeft een lobby plaatsgevonden om een oplossing te krijgen voor de negatieve gevolgen van de verhoging van de overdrachtsbelasting per 1 januari 2021. Zo is in het kader van de aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds een 'deelplan Regio Deal woningen' voorbereid, waarbij een bijdrage van €4,3 miljoen verzocht werd om de negatieve financiële gevolgen van de verhoging voor de Regio Dealprojecten te dekken, echter deze is teruggetrokken omdat dit aanliep tegen de juridische kaders van de Regeling Volkshuisvestingsfonds en dan de gehele aanvraag risico liep. Er is dus nog geen oplossing geboden voor de problematiek van de verhoging van de overdrachtsbelasting voor de Regio Deal projecten. De problematiek is daarom opnieuw geagendeerd bij BZK.
- Er heeft een lobby plaatsgevonden om de vrijstelling op verhuurderheffing bij de aankoop van particulier bezit te handhaven. Eind 2021 is bekend gemaakt, dat de verhuurderheffing in zijn geheel zal worden afgeschaft in ruil voor bindende prestatieafspraken tussen Rijk en corporaties.

- Het circulaire gebiedsontwikkelingsproject Super Local is zowel regionaal als nationaal als internationaal een trigger voor het positioneren van de regio. Belemmeringen in de wet- en regelgeving waren in 2019 aanleiding om in de Regio Deal afspraken met het rijk te maken over het ontwikkelen van een regionale strategie voor circulaire economie.

Fondsvorming

Nu de Wijkenaanpak is afgerond, stuurt de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering een programma van circa €65 miljoen aan.

- Sloop- en transformatiefonds: in het fonds is in de loop van de jaren €390.000,- gestort. In de loop van de jaren is €270.000,- ingezet voor herstructureringsprojecten.
- DU bevolkingsdaling / restantbudget Wijkenaanpak: €6.273.000,-
- Regio Deal: €20.000.000,-
- Volkshuisvestingsfonds: €36.845.701,-

Omdat Rijksbijdrage van het Volkshuisvestingsfonds een Specifieke Uitkering (SPUK) betreft, is de Stadsregio Parkstad Limburg verantwoordelijk voor de verantwoording via de SISA-methodiek. Daar deze methodiek voor Parkstad nieuw is, is eind 2021 samen met de betreffende gemeenten en woningcorporaties afgesproken dat de financiële stromen en verantwoordingssystematiek nader wordt uitgewerkt.

2.1.5 BC Sociaaleconomische Structuurversterking (SES)

Speerpunten

Een van de speerpunten op het gebied van Sociaaleconomische Structuurversterking voor 2021 was de oprichting van de Bestuurscommissie. In 2021 is er daarom veel aandacht uitgegaan naar de inrichting en organisatiestructuur hiervan. In de nieuwe samenstelling zijn er afspraken gemaakt en zijn de eerste onderwerpen formeel opgepakt. In 2021 hebben 3 vergaderingen van de Bestuurscommissie SES plaatsgevonden.

In de tweede helft van 2021 is de werving van een programmamanager voor deze bestuurscommissie gestart. De programmamanager is per 1 januari 2022 aangesteld.

Een tweede speerpunt was de ontwikkeling van een gezamenlijk onderwijs narratief. In eerste instantie is ingezet op het verkrijgen van inzichten op het gebied van onderwijsachterstanden en kansenongelijkheid, met als doel de huidige situatie geografisch in kaart te brengen (lobby) en beleidsaanbevelingen ten aanzien van het versterken van de minimale basis en de plus die nodig is om deze achterstanden en kansenongelijkheid te voorkomen/aan te pakken. Dit onderzoek is om verschillende redenen in 2021 toch niet uitgevoerd. In 2022 krijgt het komen tot een gezamenlijk narratief een vervolg. Het dient als bouwsteen voor de regiodeal 2.0.

Het derde speerpunt voor 2021 betrof het verder voorbereiden en uitvoering geven aan projecten binnen het thema onderwijs- arbeidsmarkt. Hiertoe zijn in 2021 nog middelen toegekend aan het project Wij(k) en is gestart met de uitwerking van een laatste aanvraag voor de restant middelen binnen deze programmalijn.

Inleiding

In het kader van de Regio Deal is meer aandacht ontstaan voor de diepgewortelde sociaaleconomische problematiek in de regio Parkstad. Op drie elementaire aspecten die sterk bepalend zijn voor de (economische) potentie en kracht van een regio is de situatie van veel inwoners ondermaats, te weten: arbeidsparticipatie, onderwijsprestatie en gezondheid. De noodzaak is onderkend om op deze thema's fors in te grijpen door preventief (en curatief), langjarig en met een samenhangende aanpak aan de slag te gaan.

Vanwege het belang van sociaaleconomische structuurversterking voor de regio Parkstad heeft het Algemeen Bestuur na afronding van de takendiscussie eind 2020, op 26 mei 2021 besloten om per 1 juli de Bestuurscommissie Sociaal Economische Structuurversterking in te stellen. De programmatische inzet van de BC SES betreft in 2021: 'Versterking Kansrijke Start', 'Uitrol Gezonde Basisschool van de Toekomst' (GBT) en de Verlengde Schooldag en Onderwijs-Arbeidsmarkt.

Inhoudelijk is in 2021 ingezet op:

- De uitvoering van het onderdeel SES van de Regio Deal Parkstad Limburg

Door de zeven gemeenten gezamenlijk, is een programma opgesteld gericht op het verbeteren van onderwijsprestaties, de gezondheid en de arbeidsmarktparticipatie in de regio. Het programma sociaaleconomische structuurversterking bestaat nu uit 17 projecten. Vanwege Corona heeft de uitrol van verschillende projecten in 2021 vertraging opgelopen en is vooral ingezet op daadwerkelijke implementatie, waarbij gezocht is naar oplossingen en overbruggingsmogelijkheden in de uitvoering.

In relatie tot Corona zijn er door de overheid gedurende het schooljaar 2020-2021 diverse maatregelen getroffen, ook voor het basisonderwijs. Deze overheidsmaatrelen en het beleid van scholenkoepel Movare in relatie tot Covid-19, hebben een ernstig belemmerend effect gehad op de (verdere) implementatie van het GBT- concept. Op de eerste plaats was er in de scholen veel extra

aandacht nodig voor de organisatie van het primaire proces. De focus van scholen lag in het schooljaar 2020-2021 dan ook noodzakelijkerwijs op het onderwijsproces en het inhalen van onderwijsachterstanden. Daarnaast waren de mogelijkheden beperkt om met ouders in contact te komen en in gesprek te gaan over de GBT. Dit proces is essentieel voor het creëren van draagvlak, een eerste en zeer belangrijke stap in de implementatiefase van de GBT.

- Ondersteunen bij de totstandkoming van het regionale uitvoeringsprogramma Vie

In de vergadering van 26 mei 2021 heeft het dagelijks bestuur na positief advies van de Stuurgroep SES het regionale uitvoeringsprogramma Vie vastgesteld en is Vie daadwerkelijk aan de slag gegaan met de uitvoering. In 2021 zijn zij met meer dan 40 projecten gestart, waarvan 9 projecten in de Innovatie Hub. In december is de voortgang van het regionale uitvoeringsprogramma in de bestuurscommissie gepresenteerd.

- Beschikken (deel) restantbudgetten binnen de programmalijnen Gezonde Basisschool van de Toekomst (tweede school Heerlen/betrekken onderwijsstichting Innovo) en Onderwijs-Arbeidsmarkt

Ook voor het schooljaar 2021-2022 hebben de verschillende gemeenten een aanvraag gedaan voor middelen uit de Regio Deal ten behoeve van de implementatie van de Gezonde Basisschool. Daarnaast zijn er middelen beschikt voor de uitvoering van de verlengde schooldag op Basisschool de Horizon (Innovo school). Zij zijn met ingang van het schooljaar 2021-2022 gestart met een verlengde schooldag.

Eind 2021 zijn er middelen vanuit de decentralisatie uitkering bevolkingsdaling toegekend om het resterende tekort in de programmalijn gezonde basisschool van de toekomst/verlengde schooldag op te vangen. Daarnaast zijn er vanuit deze decentralisatie uitkering ook middelen gereserveerd voor een sociaal-economische aanpak in de Nuinhofwijk in Beekdaelen.

Voor de restant tranche middelen onderwijs-arbeidsmarkt zijn er middelen beschikt aan het project WIJ(K) in Landgraaf. Er resteert nog een budget van € 248.970 binnen de programmalijn onderwijs-arbeidsmarkt, waarvoor in het eerste kwartaal van 2022 een aanvraag wordt opgewerkt.

- Invullen van mee-koppelkansen binnen de gebiedsgerichte aanpak

Vanaf eind 2021 wordt er samen met de collega’s van duurzaamheid gewerkt aan een plan van aanpak op het gebied van energiearmoede.

- Formeren van een brede maatschappelijke coalitie

De opgave in Parkstad vraagt naast de publieke samenwerking tussen gemeenten, de provincie, het Rijk en Europa nadrukkelijk om een versterkte verbinding en coalitie met het maatschappelijk middenveld en het bedrijfsleven. De bijeenkomst op 18 december 2019 was hiervoor een eerste aanzet, die vanwege de coronamaatregelen in 2021 geen vervolg heeft kunnen krijgen. Wel is er al veel dynamiek en beweging en zijn ook allianties op projectniveau, vanuit de Regio Deal tot stand gekomen. Dit krijgt een vervolg in 2022.

- Het positioneren van de aanpak SES binnen het NOVI-gebied (verschillende schaalniveaus Zuid-Springt Eruit, SES-aanpak Parkstad etc.)

Voor wat betreft NOVI is er aangehaakt bij de opgave Sterke en Gezonde Steden met betrekking tot het wegwerken van intergenerationele sociaaleconomische achterstanden. Op 9 december 2021 is de startagenda door het Bestuurlijk Kern Overleg geaccordeerd.

Platform

De achterstanden in Parkstad zijn fors en hardnekkig, maar de versterkte regionale samenwerking in combinatie met de Regio Deal-middelen biedt ons de kans om een stevige start te maken met het terugdringen van deze achterstanden, door zowel op fysiek als op sociaal niveau in te grijpen. Aangezien de Ministeries die actief zijn op het gebied van SES (met name de Ministeries SZW,

OCW en VWS) nog onvoldoende zijn aangehaakt bij de Regio Deal, is de lobby van Parkstad om hen meer aan te haken van groot belang.

De lange formatie na de landelijke verkiezingen heeft ervoor gezorgd dat er lang onduidelijkheid was over het nieuwe coalitieprogramma. Gelukkig is gebleken dat er een stevige sociaal economische component in het coalitieakkoord zit. Kansengelijkheid en het verminderen van achterstanden lijkt een belangrijke rode draad op rijksniveau. In het regeerakkoord is opgenomen dat de Regio Deals worden voortgezet. Inzetten op een nieuwe tranche is van groot belang om langjarig en duurzaam zaken uit te kunnen voeren en echt resultaten te kunnen gaan boeken. In 2022 zal er veel aandacht uitgaan naar het steviger verankeren van de sociaal economische elementen in een toekomstige Regio Deal. Ook bestaanszekerheid is een punt van landelijke aandacht (envelop arbeidsmarkt, armoede en schulden), net zoals de rijke schooldag en aandacht voor preventie en gezondheid.

De potentiële inzet en bijdrage van marktpartijen en investeerders is verkend en er hebben verschillende gesprekken plaatsgevonden met de coalitie Voor Parkstad.

Regionaal Beleid

Aangezien de Bestuurscommissie pas op 1 juli formeel van start is gegaan en in 2021 slechts 3 keer bij elkaar gekomen is, is er geen ruimte geweest voor verdere beleidsontwikkeling en is er vooral uitvoering gegeven aan de met elkaar vastgestelde programmalijnen.

Monitoring

Naast de monitoring van het bereik en de output van de verschillende projecten is er gewerkt aan een duiding van de nulmeting die in het kader van de Regio Deal door RIGO in 2020 is gedaan. RIGO heeft het kwantitatieve deel uitgewerkt in de vorm van een dashboard en Neimed is gevraagd om een kwalitatieve duiding te geven van de achterstanden in Parkstad. In oktober 2021 heeft Neimed een rapportage opgeleverd, die gedragen wordt door verschillende experts uit de regio. Deze nulmeting krijgt een vervolg in 2022.

Advisering

Vanuit de intensievere samenwerking op het gebied van SES heeft het DB besloten tot de oprichting van een BC SES, waarin in 2021 wordt voortgebouwd op de bestaande praktijk.

2.1.6 Grensoverschrijdende Samenwerking (GROS)

Inleiding

Het belang van grensoverschrijdende samenwerking wordt onderstreept doordat grensoverschrijdende samenwerking als thema is opgenomen in de Regio Deal.

Projecten Regio Deal:

Binnen de Regio Deal Parkstad is grensoverschrijdend samenwerking (GROS) één van de zes beleidsthema's. Hiermee worden de unieke grensligging – midden in het drielandengebied Maas-Rijn en de enige grensoverschrijdende stedelijke agglomeratie in Nederland – en de evenzeer unieke uitdagingen en kansen voor onze regio erkend. Dankzij middelen uit de Regio Deal streven we ernaar om het 'daily urban system' tussen de Städteregion Aachen en de Stadsregio Parkstad Limburg te versterken en in te zetten op "einen gemeinsamen Wirtschaftsraum". In het kader van de Regio Deal zijn bestaande contacten versterkt, zoals met de stad Aken, de Städteregion Aachen en de AG Charlemagne, zijn nieuwe verbindingen gelegd, zoals met de RWTH en het Rheinische Revier en heeft d.m.v. thematische workshops verdieping plaatsgevonden. In totaal is ca. €1,8 miljoen aan Regio-Deal-middelen voor GROS-projecten beschikbaar gesteld. Hiervan is € 769.000 beschikt voor de Tweede Termijn, resteert € 1.031.000 voor de Derde Termijn. In juli 2021 is bovendien door het DB € 500.000 beschikbaar gesteld vanuit de restant middelen DU Bevolkingsdaling 2021.

Lopende projecten Tweede Termijn:

- Verbetering van grensoverschrijdende gegevensuitwisseling (SGA)

Grensoverschrijdende gegevensuitwisseling vormt nog steeds een belemmering in onze grensregio. Iets dat de Service Arbeidsbemiddeling (SGA) dagelijks in de praktijk ondervindt. Hiertoe is de Universiteit Maastricht in oktober 2020 begonnen om een praktische (en technische) oplossing te ontwikkelen. Het project heeft een begroting van € 100.000, waarvan € 50.000 uit de Regio Deal, en loopt tot 2022. De resterende € 50.000 wordt voor de helft (dus € 25.000) door zowel de provincie Limburg als de Economische Samenwerking Zuid-Limburg (ESZL) gefinancierd.

- Ontwikkeling van een euregionale ruimtelijke visie (ZLEU)

Onze regio wordt gekenmerkt door een grote ruimtelijke herstructurering, die inmiddels steeds zichtbaarder wordt, maar nog lang niet "klaar" is. Niet alleen in Parkstad, maar zeker ook in het nabije Rheinische Revier speelt grootschalige herstructurering ("Strukturwandel") een grote rol in de komende jaren en decennia. Professor Christa Reicher van de leerstoel Stedenbouw aan de RWTH Aken voert een strategische ruimtelijke studie uit om de herstructurering in Zuid-Limburg in een grensoverschrijdende, euregionale context te plaatsen. Deze studie loopt parallel aan een studie in opdracht van het land Noordrijn-Westfalen (NRW) naar de ontwikkeling van het Rheinische Revier. Dit project draagt concreet bij aan dit 'gemeinsamer Wirtschaftsraum' en sluit aan op ontwikkelingen in het Rheinische Revier door het stimuleren van GROS tussen kennisinstellingen en bedrijven. In dit kader vonden het afgelopen verschillende thematische workshops plaats met specialisten uit de hele Euregio. De output van deze workshops moet uiteindelijk leiden tot het beter afstemmen van en werken aan gezamenlijke projecten om deze grote herstructurering in goede banen te leiden. Van de totale projectbegroting van €500.000 wordt €250.000 uit de Regio Deal gefinancierd.

- Velocity-deelfietsnetwerk in Parkstad

In de ambitie om een grensoverschrijdend "daily urban system" te vormen, zet Parkstad – middels de Regio Deal – in op de ontwikkeling van een e-bike-deelsysteem dat gekoppeld, waarmee forenzen, studenten, toeristen en anderen snel, groen en sportief van A naar B kunnen fietsen. In maart 2022 gaan de eerste 20 laadstations met 80 e-bikes in Parkstad in bedrijf en worden geïntegreerd met het reeds bestaande netwerk in Aken. Het creëren van grensoverschrijdende

mobiliteitsoplossingen door de aanleg van een e-bikedeelsysteem dat gekoppeld wordt aan het bestaande netwerk in Aken. De totale projectbegroting bedraagt € 800.000, waarvan € 200.000 uit de Regio is gefinancierd. Tevens is het project onderdeel van EMR Connect.

- Theatergrenzen overwinnen

Parkstad onderschrijft het belang van het versterken van het culturele verkeer op euregionale schaal. Hiertoe is het project Theatergrenzen overwinnen van start gegaan. Door intensieve samenwerkingen op programmeringsvlak met Theater Aachen en het euregionale moderne dansfestival schrit_tmacher willen Parkstad Limburg Theater en Cultura Nova een sociaaleconomische structuurversterking mogelijk maken. Middels de marketingcampagne ´no language no problem´ worden Duitse bezoekers aangespoord vaker in Parkstad naar het theater te gaan. Met de campagne wordt beoogd om het aandeel bezoekers uit Aken en omgeving, dat momenteel 5% bedraagt, te verhogen naar 15%. Het totaal budget bedraagt € 1.094.071, waarvan € 269.000 uit de Regio Deal (Beschikking op 24 maart afgegeven).

European Green Deal:

De komende tien jaar zijn cruciaal in de wereldwijde strijd tegen de grote negatieve effecten van klimaatverandering alsook de immer groter wordende schaarste van fossiele brandstoffen. Hiertoe worden op zowel Europese, nationale, provinciale alsook lokale schaal projecten ontwikkeld, die onze economie (en dus leefomgeving) duurzamer en groener moeten maken. Ook Parkstad Limburg erkent dat dit de opgave van onze tijd is en dat het ook tijd is om te handelen. Klimaatverandering houdt niet op bij de grens en gezien onze geografische ligging, kijkt Parkstad ook nadrukkelijk naar haar partners over de grens, met name de Stad en Stadsregio Aken. Ambities als een klimaatneutrale samenleving, een circulaire economie en moderne en schone mobiliteitssystemen worden ook door Europa als geheel uitgedragen. De European Green Deal, geïnitieerd door Frans Timmermans, is een reeks beleidsprogramma's met als overkoepelende doelstelling Europa in 2050 klimaatneutraal te maken. Parkstad werkt binnen de AG Charlemagne aan grensoverschrijdende projecten, die de Europese duurzaamheidsambities op lokaal niveau moeten waarmaken (en nog sneller). Hiervoor willen we de Regio Deal inzetten als aanjager van grensoverschrijdende projecten in het kader van de Europese Green Deal.

Samenwerking met Duitse partners op gebied van energietransitie:

Opwekking, distributie en gebruik van duurzame energie op een zo lokaal mogelijk niveau gaat waarschijnlijk de belangrijkste "gamechanger" zijn in de wereldwijde strijd tegen klimaatverandering. Het is dan ook van groot belang dat Parkstad snel haar energievoorziening gaat vergroenen. In de Parkstad Limburg Energietransitie (PALET) staat de ambitie om energieneutraal te zijn in 2040. Een mooie, maar ook zeer uitdagende ambitie. Omwille van draagvlak en praktische haalbaarheid kan grensoverschrijdende samenwerking op het gebied van duurzame energie nodig zijn om deze ambities ook te verwezenlijken.

In aanloop naar de start van de Derde Termijn heeft Parkstad met vele partners uit de (eu-)regio verkennende gesprekken gevoerd om te kijken op welke wijze grensoverschrijdend samengewerkt kan worden op het gebied van uitwisseling, dan wel gebruik dan wel productie van duurzame energie. Dit heeft onder meer geleid tot de totstandkoming van een Euregionale waterstofcoalitie (Interreg V aanvraag ingediend), waarbij Parkstad Limburg de rol van initiator en aanjager vervulde.

Een terugkerend probleem / horde in grensoverschrijdende samenwerking op het gebied van duurzame energie is (of zijn) de landsgrenzen en de politiek-juridische complicaties die dat met zich meebrengt. Het is nog steeds heel moeilijk om met groene stroom, dat op 300 meter van de Nederlandse grens opgewekt wordt, duizenden woningen in Kerkrade en Landgraaf te verlichten. Parkstad is voornemens om te experimenteren, om als het ware ´de grenzen op te zoeken´ en die te verleggen. Klimaatverandering houdt niet op bij de grens, dus de oplossingen ervan ook niet.

Op dit moment wordt in het aan Kerkrade en Landgraaf grenzende Herzogenrath een groot energiepark (een groot veld met zonnepanelen alsook windmolens) aangelegd. De hoeveelheid energie die dit oplevert zal genoeg zijn om Herzogenrath energieneutraal te maken, waarbij zowel stroom als warmte direct in het lokale netwerk vloeit. Parkstad wil graag aansluiten op dit netwerk, om zo sneller aan haar eigen klimaatdoelen te kunnen voldoen.

Omdat het grensoverschrijdend uitwisselen van stroom juridisch ingewikkelder is dan dat van warmte, kiest Parkstad ervoor om in eerste instantie dan ook de kansen van het gebruik van restwarmte uit Herzogenrath in Nederlandse (lees Kerkrade, Landgraaf) woningen te verzilveren. Hiertoe heeft Parkstad een verkennend onderzoek laten doen naar de haalbaarheid hiervan. Het onderzoek wijst uit dat er minstens 10.000 woningen verwarmd kunnen worden met de restwarmte uit Herzogenrath. Hierbij moet worden opgemerkt dat dit wel een grote investering (die ver boven de Regio Deal uitgaat) gedaan moet worden.

Naast het uitwisselen van duurzame energie, kijkt Parkstad met Aken naar de mogelijkheden om ook de energieproductie samen op te pakken. In plaats van afzonderlijk – soms tegen de wil van de bevolking in – windmolens neer te zetten voor eigen gebruik, willen we graag onderzoeken in hoeverre we hier geen gezamenlijk beleid op kunnen voeren. Ook ontwikkelt Aken zich langzaam tot een waterstofcentrum, een “hydrogen hub”, waarbij zowel op de productie als gebruik van waterstof stevig wordt ingezet. In het kader van de “Strukturwandel” in het Rheinische Revier speelt de transitie naar waterstofgebruik, met name in het grootvervoer, een cruciale rol. Zo worden op verschillende plekken in de Stadsregio Aken elektrolyseurs gebouwd. De waterstof die hierbij geproduceerd wordt, is niet alleen geschikt voor Duitsland. Parkstad heeft afgelopen juni een letter of intent ondertekend met de IHK Aken, waarin het de ambitie van een hydrogen hub ondersteund en ook wil samenwerken.

Deelname Expo Real:

In oktober 2021 nam een delegatie van Parkstad Limburg, waaronder burgemeesters Roel Wever en Petra Dassen, deel aan de Münchner vastgoedbeurs Expo Real, ook om de contacten met onze naaste partners te verstevigen. Ondanks de coronamaatregelen waren veel bestuurders van de AG Charlemagne aanwezig op de Aachen 1a stand, waardoor er genoeg momenten waren om enkele zaken te bespreken. We willen graag meer en structureler gaan samenwerken op thema´s als duurzaamheid en mobiliteit. Thema´s die bij uitstek regionaal en dus voor ons per definitie ook grensoverschrijdend opgepakt moeten worden.

Pp zondagavond vond in klein gezelschap, waaronder de burgemeesters van Aken, Heerlen, Herzogenrath en Kerkrade, een diner plaats met en op uitnodiging van Paul IJmkers, de Nederlandse consul-generaal in Zuid-Duitsland. Op de beurs werden diverse stands bezocht en gesprekken gevoerd. Zo bezocht de Duitse staatssecretaris voor Bouw, Anne Katrin Bohle, de Aachen 1a stand om zich door burgemeester Wever, burgemeester Dassen en Peter Bertholet bij te laten praten over IBA Parkstad. Tevens spraken we ook met was het gesprek met Reimar Molitor, directeur van stadsregio Keulen-Bonn en lid van de IBA Parkstad adviesraad.

Arbeitsgemeinschaft Charlemagne Grensregio:

De Arbeitsgemeinschaft Charlemagne Grensregio (opgericht in 2011) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband tussen Parkstad Limburg, Stadt Aachen, Städteregion Aachen, gemeente Heerlen, de Deutschsprachige Gemeinschaft Belgiens en de gemeente Vaals. Per 1 januari 2021 heeft de Arbeitsgemeinschaft Charlemagne Grensregio zich na een unaniem besluit in 2020 van de Vorstand aangesloten bij de EGTS-EMR.

De structurele bijdrage van Parkstad aan de grensoverschrijdende samenwerking bedraagt jaarlijks € 50.000 en wordt conform de afspraken doorberekend aan de gemeenten volgens de gebruikelijke verdeelsleutel van Parkstad Limburg.

De coronapandemie zal ook in 2022 nog impact hebben op de activiteiten en events maar de voorbereidingen zullen desondanks plaatsvinden, de events zelf als het even kan fysiek worden georganiseerd. Naast de reguliere events wordt in 2022 tijdens de *Europawoche* in samenwerking met de EGTS-EMR een Burgerfeest georganiseerd. Doelen van dit evenement zijn enerzijds informatie verstrekken over de werkterreinen, projecten en uitdagingen en anderzijds het 'lokale' idee van Europa dichter bij de burger brengen in de vorm van o.a. grensoverschrijdende attracties waarbij de belangrijkste vragen van de *Europawoche* zoals 'Wat betekent Europa voor mij?" "Wat heeft de EU met mijn dagelijks leven te maken?" en "Wat wil ik voor de toekomst van de EU? centraal staan.

De burgemeestersconferentie die voor het eerst in 2021 is gehouden en jaarlijks een vervolg krijgt, zal naar verwachting medio 2022 plaatsvinden.

Doordat bij de EGTS-EMR de coördinator voor de AG Charlemagne en de MAHHL+ steden pas op 1 augustus 2021 in dienst is getreden heeft het uitwerken van inhoudelijk projecten vertraging opgelopen. Dit zal in 2022 intensiever worden opgepakt.

2.2 Financieel overzicht programma kerntaken

In de begroting 2021 na de 4e begrotingswijziging is voor het programma kerntaken een budget opgenomen van € 3.507.000 plus € 400.000 voor de storting in de reserve Ringwegen en € 1.480.000 storting in de reserve werkbudget Bestuurscommissies en € 6.000 storting in de reserve werkbudget Dagelijks Bestuur.
Het bedrag van € 3.507.000 bestaat uit:

- Werkbudgetten voor de Bestuurscommissies en het Dagelijks Bestuur van totaal € 600.000. Daar is het restant werkbudget Regio Deal (oude EFRO-middelen) van € 101.000 aan toegevoegd, voor projecten die gerelateerd zijn aan de Regio Deal. Tenslotte is hier € 60.000 aan toegevoegd voor het werkbudget DB; € 35.000 vanuit de resultaatbestemming 2020 en € 25.000 voor de organisatie van de Dag van de Stad vanuit de vrijval van de Rock en Tiger gelden.
- Lobby subsidieverwerving € 40.000;
- Loonkosten kernformatie € 1.364.000;
- Kosten organisatie op orde € 50.000;
- Financieringskosten Buitenring € 117.000;
- Afschrijvingen Buitenring € 264.000;
- De nog niet in de begroting opgenomen cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectlasten voor een bedrag van € 911.000.

En daarnaast

- Het regionale deel van de decentralisatie uitkering bevolkingsdaling van € 2.933.000;
- Een bedrag van € 1.040.000 voor regionale initiatieven;

<u>Financiële beeld van het programma kerntaken</u>:

In onderstaand overzicht wordt de begroting na verwerking van de 4e (rechtmatigheidsverklaring bestuur) begrotingswijziging weergegeven. Ook de realisatie 2021 is hierin opgenomen.

Baten en lasten van projecten worden in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve "werkbudget" van de betreffende Bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat nihil.

Staat van baten en lasten programma Kerntaken:

Omschrijving (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Werkbudget:	500	761	714	-47
Lobby subsidieverwerver	40	40	38	-2
Afschrijvingskosten Buitenring	240	264	264	0
Financieringskosten Buitenring	117	117	117	0
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectlasten	pm	911	696	-215
Loonkosten formatie	1.116	1.344	1.225	-119
DB besluit "Organisatie op orde"	0	50	48	-2
Tijdelijke frictiekosten sociaal plan	20	20	20	0
Totale lasten Kerntaken	**2.033**	**3.507**	**3.122**	**-385**
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectbaten	pm	1.756	1.114	-642
Totale baten Kerntaken	**0**	**1.756**	**1.114**	**-642**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Kerntaken	**-2.033**	**-1.751**	**-2.008**	**-257**
Stortingen in reserves:				
Reserve Ringwegen	400	400	161	-239
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	734	-746
Reserve werkbudget Dagelijks Bestuur	0	6	5	-1
Onttrekkingen aan reserves:				
Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
Organisatie op orde	0	50	48	-2
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	99	120	21
Reserve werkbudget Bestuurscommissies	0	703	362	-341
Frictiereserve	20	20	20	0
Saldo mutaties reserves Kerntaken	**-23**	**-633**	**-208**	**426**
Gerealiseerde resultaat Kerntaken	**-2.056**	**-2.384**	**-2.216**	**168**

Verdeling van middelen (via balans)	0	0	0	Verschil
Regionale initiatieven	1.044	1.040	1.040	0
Bijdragen regionale initiatieven	1.044	1.040	1.040	0
Saldo	**0**	**0**	**0**	**0**

2.2.1 Werkbudgetten

In 2021 is aan werkbudgetten een bedrag van € 600.000 beschikbaar. Daar is het restant werkbudget Regio Deal (oude EFRO-middelen) van € 101.000 aan toegevoegd voor projecten die gerelateerd zijn aan de Regio Deal. In het jaarplan 2021 hebben de bestuurscommissies voorstellen ingediend voor € 726.000. Het AB heeft een taakstelling voor € 25.000 (circa 4%) opgelegd. De verdeling over de Bestuurscommissies en het Dagelijks Bestuur is als volgt:

Bestuursorgaan (bedragen * € 1.000	Voorstellen 2021 conform jaarplan	Werkbudget na taakstelling
Wonen en Herstructurering	189	182
Ruimte	65	62
Duurzaamheid	118	113
Mobiliteit	20	19
Economie en Toerisme	149	144
SES	25	24
Veiligheid	5	5
GROS	29	28
Subtotaal bestuurscommissies	**600**	**577**
Dagelijks Bestuur	57	55
Regio Deal Communicatie	29	29
Regio Deal Monitoring	25	25
Regio Deal overig	15	15
TOTAAL	**726**	**701**

Realisatie werkbudgetten bestuurscommissies
In 2021 zijn de werkbudgetten van de bestuurscommissies allen bestemd op basis van het jaarplan. Het gedeelte van de werkbudgetten inzake de beschikbare middelen SPL € 543.000 (subtotaal BC's minus DB) zijn volledig ingezet. Van het restant Budget Regio Deal ad € 101.000 is € 66.000 overgebleven. Dit bedrag blijft beschikbaar voor Regio Deal activiteiten in 2022.

Realisatie werkbudget Dagelijks Bestuur
Van het totale werkbudget 2021 is in het jaarplan een bedrag van € 57.000 beschikbaar voor aanwending door het Dagelijks Bestuur. Bij de resultaatbestemming 2020 is hier € 35.000 aan toegevoegd. Van de vrijgevallen middelen van de projecten Rock en Citizen Rail (zie pagina's 94 en 95) is € 25.000 toegevoegd aan het budget van het Dagelijks Bestuur voor de organisatie van "De Dag van de Stad".
Het gerealiseerde werkbudget van het Dagelijks Bestuur is € 47.000 achtergebleven bij het budget van € 117.000. Daarnaast is € 40.000 beschikbaar voor de lobby subsidieverwerving. Dit budget is nagenoeg geheel aangewend.

De besteding van deze middelen was als volgt:

Activiteiten Dagelijks Bestuur (* € 1.000)	Begroting 2021 (bijgesteld jaarplan)	Besteed in 2021	Verschil
Communicatie en regiobranding	72	59	13
Regiodagen, raadsinformatiebijeenkomsten, bestuurskosten	20	11	9
Strategische lobby	20	0	20
Advies en samenwerking	5	0	5
Werkbudget	**117**	**70**	**47**
Lobby subsidieverwerving	**40**	**39**	**1**
Totaal activiteiten Dagelijks Bestuur	**157**	**109**	**48**

De kosten van de activiteiten van het Dagelijks Bestuur zijn € 48.000 lager dan begroot.
De kosten voor communicatie en regiobranding zijn achtergebleven in verband met Corona. Een groot deel van de promotie activiteiten die voorzien waren voor 2021 zijn niet doorgegaan. Zo is de uitreiking van de Parkstad Limburg Prijs voor de 2e keer uitgesteld ivm Corona. Deze prijs wordt eens in de 4 jaar uitgereikt. De uitgestelde uitreiking volgt nu op 30 oktober 2022.

Onder het kopje Communicatie en regiobranding zijn ook de kosten voor "De Dag van de Stad" opgenomen (begroting en realisatie beiden € 25.000). Op 1 november 2021 heeft "De Dag van de

Stad" in Heerlen plaatsgevonden. Dit is een jaarlijks terugkerend nationaal evenement rondom stedelijke ontwikkeling dat door het Ministerie van BZK, Platform 31 en de VNG wordt georganiseerd. Het is een belangrijk nationaal podium en netwerk en lobby event, waar bestuurders en (hoge) ambtenaren uit het hele land op af komen. Parkstad heeft een beperkte bijdrage aan de organisatiekosten gedaan naast de drie hoofd sponsoren en gemeente Heerlen en de IBA

De bestuurskosten waaronder regiodagen en raadsinformatiebijeenkomsten en de kosten voor lobby zijn eveneens achtergebleven in verband met Corona. Ook hier is een groot deel van de activiteiten die voorzien waren voor 2021 niet doorgegaan en deels doorgeschoven naar 2022. Zo is de bijeenkomst Provinciale Staten verschoven naar maart 2022. En komen er een aantal werkbezoeken (Kamerleden, Europarlementariërs, bewindspersonen, et cetera) aan. Vanwege Corona hebben deze in 2021 niet plaatsgevonden.

Bij overschotten is het vigerende beleid dat programmagelden beschikbaar blijven voor programma activiteiten in het daaropvolgende jaar, mits het resultaat dit toelaat. Bij de resultaatbestemming zal worden voorgesteld om het resterende werkbudget van het Dagelijks Bestuur ad € 47.000 toe te voegen aan het werkbudget van 2022.

Realisatie werkbudget Dagelijks Bestuur inzake Regio Deal

Op 17 januari 2018 heeft het DB in het kader van de voorbereiding van het jaarplan 2018 besloten de bestemming van de EFRO-gelden ad € 859.000 te koppelen aan de Regio Deal. Via het besluit tot 1e begrotingswijziging is dit bedrag ter beschikking gesteld als programmabudget aan het dagelijks bestuur. Indien in 2018 niet het volledige bedrag door het dagelijks bestuur zou worden bestemd zou het restant in de reserve blijven en ter beschikking blijven voor de dekking van activiteiten in 2019 passend binnen de Regio Deal. In de vergadering van 14 maart 2018 is besloten een bedrag van € 85.000, inclusief btw / € 70.000 exclusief BTW als cofinanciering van de door BZK toegekende middelen in te zetten voor de voorbereiding van de Regio Deal. Verder is in de vergadering van het Dagelijks Bestuur van 7 november 2018 besloten om van de oude EFRO middelen een bedrag van € 468.680 in te zetten om de organisatie op orde te krijgen (voor de werkzaamheden exclusief de Regio Deal). In 2019 en 2020 zijn de restant middelen ingezet voor het jaarplan ten behoeve van diverse activiteiten in het kader van de Regio Deal. Eind 2020 bedroeg het restant Regio Deal budget € 126.000). Bij het jaarplan 2021 is besloten om het restant Regio Deal geld in te zetten voor Regio Deal activiteiten in het jaarplan. Dit betreft onder andere Regio Deal activiteiten voor de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering en de bestuurscommissie Economie en Toerisme, de monitoring van de Regio Deal en communicatie Regio Deal. In 2021 zijn € 60.000 kosten gemaakt (2020 € 186.000, 2019 € 59.000, 2018 € 88.000 en 2017 €2.000). Het nog te benutten saldo van het werkbudget voor de Regio Deal bedraagt per 31 december 2021 € 66.000 (zie pagina 71).

Namelijk:

Bestemming EFRO gelden:	€ 859.000
Ontvangen van BZK:	€ 70.000
	€ 929.000
Toebedeeld aan organisatie op orde:	€ 468.000
Besteed tot en met 2020	€ 335.000
Besteed in 2021	€ 60.000
	€ 863.000
Resteert	€ 66.000

2.2.2 Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling (Krimpgelden)

Met ingang van 2016 krijgen de Parkstadgemeenten 5 jaar lang € 3,9 miljoen per jaar uitgekeerd op basis van de Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling. In Parkstadverband is besloten hiervan € 2.933.000 per jaar (75%) regionaal in te zetten. In 2020 heeft door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties een evaluatie van het programma bevolkingsdaling plaatsgevonden, waarin de DU Bevolkingsdaling is meegenomen. Naar aanleiding van deze evaluatie is de uitkering verlengd tot en met 2021. Deze middelen zijn allemaal toegekend conform onderstaande tabel

Projecten krimpgelden (bedragen x € 1.000)	**BC**	**Toe-gekend 2016**	**Toe-gekend 2017**	**Toe-gekend 2018**	**Toe-gekend 2019**	**Toe-gekend 2020**	**Toe-gekend 2021**	**Totaal**
Aanpak hoogbouwflats	W&H	1.500						1.500
Project Aureliushof Heerlen	W&H		450					450
Programmatische aanpak particulier bezit	W&H	100	850	850	850	850		3.500
Spoorwegverdubbeling Heerlen-Landgraaf	MOB	1.000	250	250	250	250		2.000
Fietsverbinding Simpelveld-Aken	MOB		213					213
Leisurering	E&T	300						300
Leisure Lane	E&T			600				600
Bedrijventerrein. Oostflank Brunssum	E&T		400					400
Slot Schaesberg	E&T		200	200			305	705
Revitalisering winkelgebied Nuth	E&T		350					350
Ransdaal toekomstbestendig	E&T		192					192
Integraal dorpontwikkelingsplan (I-DOP) Bocholtz	RUIMTE			500				500
Verwoeste Kasteel Etzenrade	E&T			150				150
Regionale fietsverbinding Geul naar Geleenbeekdal	E&T			150				150
Herinrichting bedrijventerrein Willem Sophia	E&T			300				300
Financiële afwikkeling Buitenring	MOB				1.500	1.500		3.000
Gereserveerd voor gemeenten Simpelveld en Voerendaal	DB				330	330		660
Open Club Klimmen	DB						500	500
De Reusch van Schimmert							110	110
Aurora							50	50
Herontwikkeling Giessen-Bautsch							600	600
Herinrichting Dentgenbach							50	50
De Baan Bocholtz							278	278
Organisatiekracht							70	70
Cofinanciering GROS Regio Deal							500	500
Gezonde Basisschool voor de Toekomst							273	273
Nog toe te bedelen DU-Middelen 2021	DB						197	197
Totaal		**2.900**	**2.905**	**3.000**	**2.930**	**2.930**	**2.933**	**17.598**

2.2.3 Regionale Initiatieven

De Regionale Initiatieven zijn gemeentelijke initiatieven en taken waarvan in het verleden met de gemeenten is afgesproken dat de financiering daarvan via Parkstad Limburg loopt. Het betreft de financiering van BTM, het Starterscentrum, het Routebureau, Visit Zuid-Limburg en het Vestigingenregister. Parkstad Limburg ontvangt facturen van de verschillende instellingen en factureert dit gebundeld door naar de verschillende gemeenten. Daarnaast wordt vanuit het budget

voor regionale initiatieven een bijdrage geleverd aan het Uitvoeringsprogramma Toerisme.

2.2.4 Brede Doel Uitkering

In 2020 zijn de BDU 2011 t/m 2018 grotendeels afgerekend. Ultimo 2021 is nog 1 BDU-project onderhanden. Dit project is in de Sisa opgenomen. In 2022 zal dit project, conform beschikkingen, worden afgerekend met de gemeentes en de Provincie. Hierdoor staat er per 31-12-2021 nog een te betalen bedrag aan de gemeentes van € 132.412 en aan de Provincie van € 112.826. Deze zijn opgenomen bij de overlopende passiva.

2.2.5 Cofinanciering door derden van kernactiviteiten

In een aantal gevallen blijkt het mogelijk te zijn (en Parkstad zoekt daar actief naar) om voor projecten/activiteiten van de kernagenda cofinanciering te verkrijgen. De ontvangen middelen en de toevoegingen van deze middelen aan de budgetten voor die activiteiten/projecten alsmede de besteding van deze middelen verloopt via deze post.

2.2.6 Formatie en bezetting programma activiteiten

Kernformatie en bezetting
Voor de kernformatie van 20,3 fte (22 personen) is een bedrag in de begroting 2021 opgenomen van € 1.876.000 voor loonkosten en secundaire arbeidsvoorwaarden. Per 1 juli zijn hier 3 fte naar aanleiding van de Takendiscussie bijgekomen. Daarnaast zijn via het aanbod van de gemeente Heerlen in 2021 2 programmamanagers (Economie en Toerisme, SES) en 1 programmamedewerker GROS aangetrokken, die o.a. aan de lat staan voor de aanpak van de complexe opgaven waarvoor Parkstad staat. De bijdrage van de gemeente Heerlen was € 167.534 voor een half jaar.

De loonkosten van de kernformatie moeten als een geheel worden gezien. De onderverdeling naar programma's en overhead is op last van de BBV gemaakt.

Loonkosten totaal (bedragen * € 1.000)	**Begroting 2021**	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
Loonkosten kernformatie programma activiteiten	1.116	1.344	1.225	119
Tijdelijke frictiekosten sociaal plan	20	20	20	0
Loonkosten kernformatie overhead	740	830	758	72
Totaal	**1.876**	**2.194**	**2.003**	**191**

Totaal kernformatie	**Begroting 2021**	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
FTE kernformatie programma's*	11,7	15,7	14,7	1,0
FTE kernformatie overhead	8,6	10,6	9,6	1,0
FTE kernformatie	**20,3**	**26,3**	**24,3**	**2,0**

*De nieuwe programmamanager SES start op 1 januari 2022.

Voor de toelichting op de loonkosten en formatie wordt verwezen naar pagina 50.

2.2.7 Financiering en afschrijving Buitenring

Deze lasten hebben betrekking op de afschrijving en rentekosten van de lening voor een aandeel van Parkstad in de financiering van de Buitenring. Deze afschrijvingskosten bedragen in 2021 € 264.147 en de rentekosten € 117.484.

2.2.8 Afwikkeling GBRD

Naar verwachting zal de eindafwikkeling van de GBRD in de eerste helft van 2022 worden afgerond, nadat alle posten waaronder onderstaande voorziening voormalig personeel zijn afgewikkeld. Er zal een eindafrekening voor de gemeenten worden opgesteld en de resterende bedragen zullen worden overgemaakt.

In de jaarrekening 2021 zijn de volgende reserves en voorzieningen opgenomen in verband met de afwikkeling van GBRD.

Reserves (bedragen * € 1.000)	Saldo ultimo 2020	Mutaties 2021	Saldo ultimo 2021
Egalisatie frictiekosten GBRD	62	-62	0
Totaal reserves	**62**	**-62**	**0**
Voorzieningen			
Voorziening voormalig personeel GBRD	19	-19	0
Totaal voorzieningen	**19**	**-19**	**0**

Egalisatie frictiekosten GBRD
In verband met de eindafrekening richting de Parkstad gemeentes is deze post al naar €0 geboekt, naar de schuld aan de gemeentes.

Voorziening voormalig personeel GBRD
De voorziening voormalig personeel GBRD is in 2015 gevormd voor een medewerker die niet meer in dienst is bij de GBRD en recht heeft op een uitkering tot het bereiken van de leeftijd van 62 jaar en 9 maanden. De looptijd van deze voorziening is tot en met mei 2021. De voorzieining is daarmee volledig aangewend in 2021 en is per 31 december 2021 nihil. In april 2022 wordt de eindafrekening ontvangen. Naar verwachting wordt circa € 3.000 teveel betaald voorschot terug ontvangen. Dit bedrag is opgenomen onder de kortlopende vorderingen.

3 Programma Flexibele Schil

Naast thema's die behoren tot de Kernagenda en waarvan de financiering loopt via de regiobijdragen van de gemeenten is er binnen de samenwerking plaats voor een flexibele schil, waarmee uiting wordt gegeven aan het centrale uitgangspunt van elkaar binden waar dat nodig is en flexibel zijn waar dat kan, uitgaande van de kracht van de "coalition of willing".

Binnen de flexibele schil zijn de baten en lasten opgenomen voor Grensoverschrijdende samenwerking en de projecten Administratieve ontzorging zonnepanelen.

3.1 Grensoverschrijdende samenwerking

Grensoverschrijdende samenwerking is bij de besluitvorming over de nieuwe kerntaken uit de kernagenda gehaald, maar gezien het belang hiervan hebben de acht colleges in 2015 de voortzetting van de AG Charlemagne bekrachtigd. Dit belang wordt onderstreept doordat grensoverschrijdende samenwerking als thema is opgenomen in de Regiodeal. De structurele bijdrage van Parkstad aan grensoverschrijdende samenwerking bedraagt jaarlijks € 50.000 en wordt conform de afspraken doorberekend aan de gemeenten volgens de gebruikelijke verdeelsleutel van Parkstad Limburg.

Arbeitsgemeinschaft Charlemagne Grensregio

De Arbeitsgemeinschaft Charlemagne Grensregio (opgericht in 2011) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband tussen Parkstad Limburg, Stadt Aachen, Städteregion Aachen, gemeente Heerlen, de Deutschsprachige Gemeinschaft Belgiens en de gemeente Vaals.

Naar aanleiding van een studie die ITEM in 2019/2020 in opdracht van EGTS EMR heeft uitgevoerd rond het aanhaken van gemeenten en regio's bij de EGTS EMR is eind 2020 de samenwerkingsovereenkomst unaniem door de Vorstand van de Charlemagne Grensregio geaccordeerd en is de Charlemagne per 1 januari 2021 aangesloten bij de EGTS EMR.
Sinds 1 augustus 2021 is de coördinator voor AG Charlemagne en MAHHL+ bij de EGTS EMR in dienst getreden. Hoewel er een aantal stappen zijn gezet verloopt de samenwerking in verband met de beperkingen van COVID-19 en het feit dat de coördinator pas in augustus in dienst is getreden trager dan men zou willen.

COVID-19 heeft veel impact gehad op de reguliere activiteiten. De mogelijkheden om deze fysiek te organiseren zijn beperkt en soms onmogelijk gebleken. Daarom is gebruikt gemaakt van de digitale en hybride weg. De Ondernemersbijeenkomst 'Charlemagne Interaktief' heeft ondanks dat men niet fysiek bij elkaar kon komen haar interactieve karakter kunnen behouden.
Het jaarlijkse detailhandelforum is hybride georganiseerd terwijl aan de Nacht der Unternehmen vanwege het feit dat tot vlak voor de dag zelf onduidelijk was of deze door kon gaan maar zeer beperkt deelgenomen.

Er is voor het eerst samen met de EGTS EMR een – digitale - burgemeesterconferentie gehouden met als doel elkaar te leren kennen na de vele wisselingen van burgemeesters. In het kader van het centrale thema "Gezondheidszorg" zijn presentaties gegeven over grensoverschrijdende samenwerking in tijden van corona, over project Pandemric en de Stichting EU Prevent. De burgemeestersconferentie zal jaarlijks rond een actueel thema worden georganiseerd.

De Regio Deal Parkstad Limburg en het Rheinische Revier, beide grote projecten aan weerszijden van de grens, hebben veel raakvlakken qua thema's en zijn vaste agendapunten op de maandelijkse vergadering van de Trinat. Dit heeft geresulteerd in een nog intensievere samenwerking die tot uiting komt in diverse Regiodealprojecten.

3.2 Administratie zonnepanelen

Het project Administratie zonnepanelen bestaat uit de administratieve eenheid die centraal bij Parkstad is georganiseerd voor de contractafwikkeling en de BTW-teruggaaf voor de deelnemers.

Het financiële overzicht flexibele schil ziet er als volgt uit:

Programma Flexibele schil (* € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Grensoverschrijdende samenwerking	50	50	34	-16
Administratie zonnepanelen	0	79	93	14
Totale lasten Flexibele schil	**50**	**129**	**127**	**-2**
Grensoverschrijdende samenwerking	50	50	50	0
Bijdragen gemeenten aan Administratie zonnepanelen	0	0	0	0
Totale baten Flexibele schil	**50**	**50**	**50**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Flexibele schil	**0**	**-79**	**-77**	**2**
Stortingen in reserves				
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	16	16
Onttrekkingen aan reserves				
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	79	93	14
Saldo mutaties reserves Flexibele schil	**0**	**79**	**77**	**-2**
Gerealiseerde resultaat Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**

Het gerealiseerde resultaat (inclusief mutaties reserves) van het programma is in 2021 – net als in de begroting - nihil.

4 Algemene dekkingsmiddelen

4.1 Gemeentelijke bijdragen kerntaken

De gemeentelijke bijdragen zijn zodanig berekend dat voor de uitvoering van de kerntaken en de lopende verplichtingen een sluitende begroting wordt verkregen. De verdeling van de bijdrage over de deelnemende gemeenten vindt – zoals vastgelegd in de Gemeenschappelijke Regeling Stadsregio Parkstad Limburg van maart 2014/ januari 2016/ mei 2021 – plaats aan de hand van de meest recent vastgestelde Algemene Uitkering, zijnde 2017.

In 2021 is aan regiobijdragen van de gemeenten een bedrag ontvangen conform de begroting 2021. De verdeling over de gemeenten was als volgt:

Gemeente	Verdeelsleutel 2021		Begroting 2021	Taken-discussie	Bod Heerlen	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021
	AU 2017 Basis	Aandeel gemeente	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Beekdaelen	20,302	11,22%	344	42		386	386
Brunssum	19,505	10,78%	330	41		371	371
Heerlen	70,855	39,15%	1.199	52	169	1.420	1.419
Kerkrade	33,177	18,33%	561	69		631	631
Landgraaf	24,31	13,43%	411	51		462	462
Simpelveld	6,003	3,32%	102	13		114	114
Voerendaal	6,82	3,77%	115	14		130	130
Totaal	**181**	**100,00%**	**3.063**	**282**	**169**	**3.514**	**3.513**

Naast de bijdrage van de gemeentes heeft SPL een bijdrage ontvangen inzake het regionaal deel van de Decentralisatie uitkering bevolkingsdaling van € 2.933.000. (verwerkt via de balans conform BBV)

Totaal overzicht algemene dekkingsmiddelen

De algemene dekkingsmiddelen zien er samengevat als volgt uit:

Algemene Dekkingsmiddelen (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Totale lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Bijdragen deelnemende gemeenten	3.063	3.514	3.512	-2
Totale baten	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Algemene Dekkkingsmiddelen	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**
Stortingen in reserves	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0
Saldo mutaties reserves Algemene Dekkingsmiddelen	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat Algemene Dekkingsmiddelen	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**

Verdeling van middelen * € 1.000	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021
Regionaal deel Decentralisatie Uitkering Bevolkingsdaling	pm	2.933	2.933
Saldo	**pm**	**2.933**	**2.933**

5 Overhead en bedrijfsvoering en Frictiebudget

5.1 Bedrijfsvoering

Ontwikkeling bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering wordt ingevuld via een mix van uitbesteden van taken op het terrein van huisvesting, facilitaire dienstverlening en ICT in combinatie met het in beperkte mate in eigen beheer uitoefenen van taken die dicht bij het primaire proces staan zoals secretariaat, communicatie, officemanagement, hrm, administratie en controlling.

Door de takendiscussie is de organisatie gegroeid. Hierdoor is er extra vergader- en werkruimte nodig. Hiervoor wordt er kantoorruimte bijgehuurd op de tweede verdieping van het huidige kantoorpand. Deze ruimte diende eerst verbouwd te worden. Als gevolg van Corona heeft er vertraging in de uitvoering plaatsgevonden. In december kon de nieuwe kantoorruimte in gebruik genomen worden.
Om de bedrijfsvoering mee te laten groeien met de transformatie van de organisatie is in 2021 gestart met de implementatie van een nieuw financieel systeem met een geïntegreerde projectenadministratie.

Bedrijfsvoering 2021
In de begroting 2021 is voor bedrijfsvoering een bedrag opgenomen van € 267.000. Door de takendiscussie is hier € 33.000 bijgekomen. Er is rekening gehouden dat vanuit de bedrijfsvoering kosten worden doorbelast aan projecten (en dus in mindering zijn gebracht op bruto kosten voor de bedrijfsvoering) en dat er een deel (€ 16.000) gedekt zal worden uit éénmalige frictiekosten.

Huisvesting en bedrijfsvoering Omschrijving (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Huisvesting	83	107	66	41
ICT	60	66	63	3
Facilities	16	16	19	-3
Administratie en planning en control	60	60	46	14
Personeelskosten en hrm	48	51	46	5
Eenmalige frictiekosten herinrichting bedrijfsvoering*	0	16	0	16
Resultaat voorgaande jaren	0	0	-1	1
Totaal	**267**	**316**	**239**	**77**

*Dit betrof consultancy kosten voor het nieuw financieel systeem.

Toelichting
In 2021 waren de lasten € 239.000, € 77.000 lager dan begroot. Dit werd hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere huisvestigingskosten omdat het nieuwe huurcontract voor extra vergader- en werkruimte op de tweede verdieping pas in december 2021 is ingegaan vanwege Corona. De extra huurkosten bedragen circa € 30.000 per jaar.

Door vertraging in de implementatie van het nieuw financieel systeem zijn de licentiekosten bij administratie en planning en control achtergebleven. Daarnaast hoefde het frictiebudget niet

aangesproken te worden. De consultancy kosten voor de implementatie van het nieuwe financieel systeem waren beperkt en konden uit het reguliere ICT budget worden gedekt.

In 2021 is een zeer klein deel van de kosten van de bedrijfsvoering doorbelast naar projecten. In 2021 gaat het om een bedrag van € 5.000. Het gaat om projecten die (gedeeltelijk) extern worden gefinancierd en waarvoor (extra) personele capaciteit wordt ingezet. Inherent hieraan is dat gebruik wordt gemaakt van de bedrijfsvoeringfaciliteiten van Parkstad. De doorbelasting wordt berekend aan de hand van de inzet van personele capaciteit voor die projecten (€ 11.000 per fte). Het risico bestaat dat als op enig moment de dekking (gedeeltelijk) wegvalt er sprake is van een ongedekt tekort.

5.2 Loonkosten, formatie en bezetting

Kernformatie en bezetting
Voor de kernformatie van 20,3 fte (22 personen) is een bedrag in de begroting 2021 opgenomen van € 1.876.000 voor loonkosten en secundaire arbeidsvoorwaarden. Per 1 juli zijn hier 3 fte formatie naar aanleiding van de Takendiscussie bijgekomen. Daarnaast zijn via het aanbod van de gemeente Heerlen in 2021 2 programmamanagers (Economie en Toerisme, SES) en 1 programmamedewerker GROS aangetrokken, die o.a. aan de lat staan voor de aanpak van de complexe opgaven waarvoor Parkstad staat. Dit bod van € 335.068 per jaar is in onderstaande tabel voor een half jaar meegenomen.
In lijn met de wijzigingen van de BBV is met ingang van 2018 de totale formatie van Parkstad gesplitst in een programma deel en een overhead deel.

Loonkosten totaal (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Loonkosten kernformatie programma activiteiten	1.116	1.344	1.225	-119
Tijdelijke frictiekosten sociaal plan	20	20	20	0
Loonkosten kernformatie overhead	740	830	758	-72
Totaal	**1.876**	**2.194**	**2.003**	**-191**

Per saldo zijn de loonkosten € 191.000 lager uitgekomen dan de begroting door het later invullen van de vacatures.

Totaal kernformatie	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
FTE kernformatie programma's	11,7	15,7	14,7	-1,0
FTE kernformatie overhead	8,6	10,6	9,6	-1,0
FTE kernformatie	**20,3**	**26,3**	**24,3**	**-2,0**

Het aantal medewerkers kernformatie per 31 december 2021 is 24,3 fte (28 personen). De vacature voor programmanager SES is per 1 januari 2022 ingevuld.
Het totale aantal medewerkers (inclusief ingehuurde medewerkers t.b.v. projecten) per 31 december is 25,2 fte
De overige 0,88 fte is als volgt te verklaren:

- 0,44 fte (1 medewerker) wordt ingezet ten behoeve van Grens Overschrijdende samenwerking (de andere helft is onder kernformatie opgenomen). De kosten worden gedekt uit de flexibele schil.
- 0,44 fte (1 medewerker) is tijdelijk in dienst ten behoeve van de Administratieve Ondersteuning Zonnepanelen. De kosten worden gedekt uit de flexibele schil.

Organisatie op orde

In de DB vergadering van 7 november 2018 is besloten om 2,6 fte aan te trekken om de basis op orde te krijgen. De kosten voor deze 2,6 fte zijn voor de jaren 2019 en 2020 gedekt uit de bestemmingsreserve werkbudget “Organisatie op orde” welke eind 2018 is gevormd voor € 468.680 ten laste van het werkbudget Regio Deal (oude EFRO Middelen). Het restant van de reserve bedroeg op 31 december 2020 € 112.303.
In verband met het uitblijven van de levering van capaciteit door de Provincie en Gemeenten in het kader van de Regio Deal en de vertraging van de besluitvorming rondom de Takendiscussie is een programmamedewerker GROS aangetrokken. In de eerste begrotingswijziging is goedgekeurd om deze kosten voor de eerste helft 2021 (€ 50.000) te dekken uit het restant van de bestemmingsreserve werkbudget “Organisatie op Orde”. Vanaf 1 juli worden deze kosten gedekt uit het “Bod Heerlen”.
De werkelijke kosten bedroegen € 47.628. Per 31 december 2021 is het restant van de reserve organisatie op orde afgerond € 65.000.

5.3 Financiële samenvatting bedrijfsvoering en overhead

Overhead (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Exploitatielasten:				
Kosten formatie	740	830	758	-72
Bedrijfsvoering	267	316	239	-77
Totale lasten Overhead	**1.007**	**1.146**	**997**	**-149**
Totale baten Overhead	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Overhead	**-1.007**	**-1.146**	**-997**	**149**
Stortingen in reserves	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves:				
Frictiereserve	0	16	0	-16
Saldo mutaties reserves Overhead	**0**	**16**	**0**	**-16**
Gerealiseerde resultaat Overhead	**-1.007**	**-1.130**	**-997**	**133**

5.4 Frictiebudget

Met ingang van de begroting 2017 wordt er geen bijdrage meer gevraagd aan de gemeenten voor de frictiekosten. De nog resterende kosten dienen te worden gedekt uit de reserve frictiekosten.

In 2021 was het volgende beroep op de frictiekosten als volgt:

Inzet frictiegelden (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021
Extra loonkosten van 2 medewerkers, die op basis van het Sociaal Plan het salaris betaald krijgen op grond van hun functies en bijbehorende waardering van voor de transitie. Een van deze medewerkers is op 1 april 2021 met pensioen gegaan.	20	20	20
Herinrichting bedrijfsvoering (nieuw financieel systeem)	0	16	0
Totaal	**20**	**36**	**20**

De gerealiseerde inzet voor de herinrichting bedrijfsvoering is nihil. In 2021 is een aanvang gemaakt met de implementatie van het nieuw financieel systeem met een geïntegreerde projectadministratie: Exact Online in samenwerking met Elvy inkomend facturenregister en inkoopmanagement. De kosten hiervan (€ 6.000) konden gedekt worden uit het reguliere budget voor de bedrijfsvoering. De implementatie van het nieuwe financiële systeem wordt voortgezet in 2022.

In 2022 en latere jaren is er nog sprake van transitie en frictiekosten. De totale kosten daarvan zijn becijferd op € 194.000. Het saldo van de frictiereserve per 31-12-2021 ad € 194.000 is volledig benodigd. In de risicoparagraaf wordt hier nog nader op ingegaan.

Inzet frictiegelden (Bedragen * € 1.000)	**Beschikbaar 31-12-2021**	**Verwachte uitgaven na 2021**
Extra loonkosten van 1 medewerker, die op basis van het Sociaal Plan het salaris betaald krijgt op grond van zijn functie en bijbehorende waardering van voor de transitie.	75	75
Herinrichting bedrijfsvoering (implementatie nieuw financieel systeem, archief en rechtmatigheids-verklaring)	60	60
Verbouwing (afschrijving)	59	59
Totaal inzet frictiegelden	194	194

6 Bedrag heffing vennootschapsbelasting

Op basis van een inventarisatie van activiteiten is geconcludeerd dat Parkstad niet vpb-plichtig is. Dit is bevestigd door de belastingdienst.

7 Onvoorzien

In 2021 is geen beroep gedaan op de post onvoorziene uitgaven.

8 Mutaties reserves

In de paragraaf weerstandsvermogen wordt ingegaan op de beleidsintenties van de reserves en de omvang van de reserves.

Reserve Ringwegen

De reserve ringwegen dient ter afdekking van de afschrijvingskosten van de investeringsbijdrage van € 7,2 miljoen van Parkstad op basis van het bestuursconvenant Binnen- en Buitenring Parkstad Limburg van 15 november 2005. De afschrijvingen lopen door tot 2060. Tot 2030 dragen de Parkstad gemeenten € 400.000 bij aan de afschrijvingskosten van de Buitenring en de rentelasten van de daarvoor aangegane lening. De lening loopt eveneens tot 2030. Het verschil tussen de bijdrage van de Parkstad gemeenten en de afschrijvingskosten en rentelasten wordt aan de reserve Buitenring toegevoegd voor de dekking van de afschrijvingskosten na 2030.

Frictiereserve

In 2021 is in de begroting € 36.000 kosten opgenomen die incidenteel worden gedekt uit de frictiereserve:

- Salarisgaranties conform het Sociaal Plan. Deze kosten voor 2 medewerkers in dienst van Parkstad worden geraamd op € 20.000 per jaar. Deze kosten lopen maximaal door tot het vertrek

van deze medewerkers als gevolg van het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Een van deze medewerkers is op 1 april 2021 met pensioen gegaan.

- De incidentele kosten ad € 16.000 voor de herinrichting van de bedrijfsvoering. De gerealiseerde inzet voor de herinrichting bedrijfsvoering is nihil. In 2021 is een aanvang gemaakt met de implementatie van het nieuw financieel systeem. De kosten hiervan waren beperkt en konden gedekt worden uit het reguliere budget voor de bedrijfsvoering. De implementatie van het nieuwe financiële systeem wordt voortgezet in 2022.

In 2022 en latere jaren is er nog sprake van transitie en frictiekosten. De totale kosten daarvan zijn becijferd op € 194.000. Het saldo van de frictiereserve per 31-12-2021 ad € 194.000 is volledig benodigd.

Reserve werkbudget Dagelijks Bestuur en Bestuurscommissies
Het is staand beleid om programmagelden, die in enig jaar niet worden besteed, beschikbaar te houden voor programma activiteiten in het daaropvolgende jaar. Baten en lasten van projecten worden in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve werkbudget van de betreffende bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat nihil.

Mutatie reserves (bedragen * € 1.000)	**Begroting 2021**	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
Stortingen in reserves:				
- Reserve Ringwegen	400	400	161	-239
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	750	-730
- Reserve werkbudgetten Dagelijks Bestuur	0	6	5	-1
Totale stortingen	**400**	**1.886**	**916**	**-970**
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
- Frictiereserve	20	36	20	-16
- Reserve werkbudgetten Dagelijks Bestuur	0	149	168	19
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	782	455	-327
Totale onttrekkingen	**377**	**1.348**	**785**	**-563**
Saldo van onttrekkingen en stortingen	**-23**	**-538**	**-131**	**407**

9. Paragrafen

9.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

In deze paragraaf wordt ingegaan op de ontwikkelingen van het weerstandsvermogen / reserves, de voorgeschreven financiële kengetallen en risicobeheersing.

9.1.1 Weerstandvermogen / reserves

Parkstad Limburg beschikt over een algemene reserve om niet begrote kosten te dekken. De algemene reserve heeft per 31 december 2021 een omvang van € 115.000. Deze reserve fungeert als een post onvoorzien. Het dagelijks bestuur is bevoegd om de algemene reserve als dekkingsmiddel aan te wenden voor uitgaven met een incidenteel karakter. Uitgaven waarvoor geen dekking kan worden gevonden binnen geautoriseerde budgetten en die kunnen worden aangemerkt als onvoorzienbaar, onvermijdbaar en onuitstelbaar. Wanneer het dagelijks bestuur van deze

bevoegdheid gebruik maakt, legt ze daarover in de eerst volgende bestuursrapportage c.q. het eerst volgende jaarverslag verantwoording af. In 2021 is hiervan geen gebruik gemaakt

Benodigde weerstandsvermogen

De deelnemende gemeenten hanteren het uitgangspunt dat een eigen weerstandsvermogen voor Parkstad niet nodig is om niet-structurele financiële risico's op te kunnen vangen om taken voort te zetten. Dit risico wordt – op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen - gedragen door de deelnemende gemeenten. Dat houdt automatisch in dat Parkstad alleen dient te beschikken over enige financiële armslag om tussentijdse financiële calamiteiten uit de eigen begroting af te kunnen dekken. Een algemene reserve van € 115.000 voldoet aan dit criterium. Dit uitgangspunt is in 2011 geëxpliciteerd in de notitie 'Risico's en weerstandcapaciteit Stadsregio Parkstad Limburg'. Deze notitie word in 2022 geactualiseerd.

9.1.2 Financiële Kengetallen

Conform BBV worden de volgende financiële kengetallen opgenomen:

1. Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
2. Solvabiliteitsratio;
3. Structurele exploitatieruimte
4. Grondexploitatie;
5. Belastingcapaciteit

De kengetallen grondexploitatie en belastingcapaciteit zijn voor Parkstad niet aan de orde. De drie relevante kengetallen worden hieronder weergegeven.

Kengetal	*Realisatie 2020*	*Begroting 2021*	*Realisatie 2021*	*Norm*
Netto schuldquote	*46,7%*	*63,7%*	*40,3%*	*<100%*
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	*46,7%*	*63,7%*	*40,3%*	*<100%*
Solvabiliteitsratio	*58,2%*	*43,8%*	*87,1%*	*>=20%*
Structurele exploitative	*97,3%*	*100%*	*91,9%*	*<=100%*

* Gecorrigeerd voor schatkistbankieren. Een groot deel van de kortlopende schulden betreft vooruitontvangen projectgelden. Deze staan nog op de bankrekening van het schatkistbankieren.

Netto Schuldquote

De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van Parkstad ten opzichte van de eigen middelen en geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Ter duiding van het kengetal geeft de VNG aan dat een kengetal boven de 100 een aanleiding voor alertheid is, een waarde boven de 130 is een signaal om in te grijpen. Het kengetal netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen wijkt niet af van de netto schuldquote, omdat SPL in 2019, 2020 en 2021 geen leningen heeft verstrekt.

Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin Parkstad in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen en betreft de verhouding tussen het eigen vermogen en het balanstotaal. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid. De mate van weerbaarheid geeft in combinatie met de andere kengetallen een indicatie over de financiële positie. Als signaalwaarde voor de solvabiliteitsratio geldt een percentage van 20%.

Structurele exploitatie
Door het zuiveren van de incidentele lasten en baten en de mutaties uit/naar reserves, ontstaat het beeld in hoeverre er sprake is van een structureel sluitende begroting. De structurele lasten worden in dit kengetal uitgedrukt als percentage van de totale structurele baten (voor mutaties reserves) van het betreffende jaar. Een percentage kleiner dan of gelijk aan 100% betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

Beoordeling van de kengetallen
De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de realisatie 2020 zijn als volgt verklaarbaar:

1. De netto schuld quote 2021 (40,3%) is ten opzichte van 2020 (46,7%) met circa 6,4% gedaald. Deze daling is positief. De daling ten opzichte van 2020 wordt veroorzaakt door de aflossing op de langlopende lening. Net als de daling in 2020 t.o.v. 2019.
2. De solvabiliteitsratio ontwikkelt zich positief. De solvabiliteitsratio 2021 (87,1%) steeg ten opzichte van 2020 (58,2%) Dit wordt veroorzaakt door de afname van de crediteuren; een éénmalig hoge factuur van de Provincie Limburg inzake de financiële afrekening van de buitenring ad € 10.000.000 die per 31 december 2020 openstond is in 2021 betaald.
3. De structurele exploitatie is bijna 100%. Dit is ook logisch omdat de regiobijdrage van de gemeenten zodanig wordt berekend dat er sprake is van een structureel sluitende begroting.

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begroting 2021 betreffen:

1. De schuldquote wijkt 23,4% af van de begroting. Dit komt doordat in de begroting in het eigen vermogen geen rekening is gehouden met de reserve werkbudgetten (€ 2.129.000). Deze waren bij het opstellen van de begroting 2021 niet bekend omdat er met ingang van de jaarstukken 2019 een gewijzigde systematiek van het verwerken van subsidies is toegepast. Wanneer de begrotingscijfers worden aangepast voor de reserve werkbudgetten zoals deze in de jaarcijfers 2021 zijn opgenomen, dan bedraagt de schuldquote 42,1%. De realisatie van 40,3% ligt hiermee in een lijn.
2. Ook de afwijking bij de solvabiliteitsratio wordt grotendeels veroorzaakt door de reserve werkbudgetten.
3. De afwijking bij de structurele exploitatie t.o.v. de begroting wordt veroorzaakt door het positieve resultaat van € 299.000.

De kengetallen van Parkstad vertonen een positief financieel beeld ten opzichte van de gebruikelijke normen.

9.1.3 Risicobeheersing

Op 30 november 2011 heeft het Parkstad-bestuur ingestemd met de notitie ‘Risico’s en Weerstandscapaciteit Stadsregio Parkstad Limburg’. Op 19 december 2011 heeft de Parkstadraad de notitie voor kennisgeving aangenomen. De notitie had als doel inzicht te verschaffen in de risico’s die de deelnemende gemeenten lopen via de gemeenschappelijke regeling Stadsregio Parkstad Limburg. Dat de deelnemende gemeenten uiteindelijk risicodrager zijn voor de continuïteit van het regiobureau ontslaat het regiobureau niet van de plicht tot een adequaat risicomanagement. Risicomanagement handelt over het rationeel beheersen van de risico’s. Voorwaarde daarvoor is het op systematische wijze inzicht verkrijgen in de risico’s die het regiobureau loopt: de risicoanalyse.

De Risiconotitie vormt de basis voor de risicobeheersing. In het najaar van 2021 is een geactualiseerde concept notitie “Risico’s en Weerstandscapaciteit Stadsregio Parkstad Limburg” opgesteld. In 2022 zal deze geformaliseerd worden. Via de paragrafen risicobeheersing in de begroting, bestuursrapportage en jaarstukken wordt ingegaan op de beheersing van risico’s die in het risicomanagement bijzondere aandacht behoeven.

Dit zijn thans:
1. COVID-19 (Corona)
2. Transitie- en frictiekosten regiobureau in 2021 en latere jaren
3. Inzetten van personele capaciteit op tijdelijke projecten
4. Kosten bedrijfsvoering
5. Complexiteit projecten

COVID-19 (Corona)
Impact op de organisatie
De uitbraak van het COVID-19 (Corona) eind februari 2020 heeft een enorme impact op ons allemaal. De wereldwijde pandemie leidt tot ongekende omstandigheden. Voor de aanpak van COVID-19 kijken wij wat we, aanvullend op de landelijke maatregelen van het Rijk, kunnen doen. Dit raakt ook onze organisatie. We streven naar een zo adequaat mogelijke uitvoering van landelijke en lokale maatregelen en naar zoveel mogelijk continuïteit van de reguliere werkzaamheden en van noodzakelijke (digitale) besluitvorming en hebben daarvoor de nodige interne maatregelen genomen. Als netwerkorganisatie is het vooral van belang dat (bestuurlijke) afstemming doorgang kan vinden. Hiervoor maken we zoveel mogelijk gebruik van videobellen. Medewerkers werken zoveel mogelijk thuis. Hiervoor zijn thuiswerkfaciliteiten en videobellen ingericht. Rondom de zomerperiode waarin de Corona maatregelen versoepeld waren heeft een klein aantal vergaderingen fysiek plaatsgevonden; eventueel in combinatie met videobellen. Uiteraard met inachtneming van de Corona voorschriften, zoals het houden van 1,5 afstand en voldoende ventileren.

In de praktijk blijkt weliswaar dat fysieke vergaderingen vaak effectiever zijn, de reguliere werkzaamheden en noodzakelijke (digitale) besluitvorming hebben desondanks doorgang kunnen vinden.

Impact op de financiën
Baten:
De baten zijn niet beïnvloed door Corona. De regiobijdrage van de gemeenten is hierdoor niet gewijzigd. Corona heeft geen gevolgen gehad voor de debiteurenpositie van PSL. De belangrijkste debiteuren zijn gemeenten en de Provincie Limburg (inzake Regio Deal), waarbij het risico op het niet betalen van facturen gering is. Er zijn geen debiteuren failliet gegaan.

Lasten:
Door Corona zullen de bedrijfsvoeringskosten naar verwachting lager uitkomen dan begroot. Zo gaat het nieuwe huurcontract voor de extra ruimte op de tweede verdieping pas op 1 december in. De noodzaak was er niet om dit eerder in te laten gaan. De jaarkosten zijn circa € 30.000.

De kosten van het Dagelijks Bestuur zijn achtergebleven bij de begroting omdat bepaalde activiteiten, waaronder de ‘College Regiodagen’ geen doorgang hebben kunnen vinden als gevolg van COVID-19.

In 2021 heeft COVID-19 geen invloed gehad op aanbestedingen.

Impact Corona op de projecten
Het netto resultaat op de projecten is altijd nihil. Er hebben geen afwaarderingen op projecten plaatsgevonden.

Conclusie
De conclusie is dan ook dat de reguliere werkzaamheden en de noodzakelijke (digitale) besluitvorming doorgang hebben kunnen vinden en dat het resultaat niet negatief beïnvloed is door COVID-19. Naar verwachting geldt de financiële impact ook voor 2022.

Transitie en frictiekosten Regiobureau na 2021
Na 2021 zullen eruit hoofde van de transitie nog frictiekosten gemaakt worden. Te verwachten kosten zijn:

- Salarisgaranties conform het Sociaal Plan. Deze kosten voor 2 medewerkers in dienst van Parkstad worden geraamd op € 75.000.
- In 2022 en verdere zullen nog een aantal kosten gemaakt moeten worden in verband met de herinrichting van de bedrijfsvoering ten aanzien van de implementatie van het nieuwe financieel systeem, het archief, het inregelen van een verbijzonderde interne controle die als basis kan dienen voor de af te geven rechtmatigheidsverantwoording door het DB met ingang van de jaarrekening 2022 en de afschrijvingen van de verbouwing van de grote vergaderzaal op de derde verdieping naar werkplekken en de verbouwing van de nieuw te huren vergader en werkruimte op de tweede verdieping. Hiervoor is € 119.000 in de frictiereserve gereserveerd.

Inzetten van personele capaciteit op tijdelijke projecten
Buiten de kernformatie wordt 0,5 fte vaste bezetting gedekt uit de flexibele schil (i.c. voor grensoverschrijdende samenwerking). Als deze dekking zou wegvallen komen de frictiekosten ten laste van Parkstad. De jaarlijkse loonkosten bedragen € 35.000. Indien dit risico zich zou manifesteren, moeten activiteiten worden ondernomen om de dan ontstane boventalligheid ongedaan te maken.

Kosten bedrijfsvoering
Voor onvoorzienbare en onvermijdbare uitgaven is een algemene reserve van € 115.000 in de cijfers van PSL is opgenomen. De gemeenten dragen op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen het financiële risico van niet structurele financiële risico's van de GR Stadsregio Parkstad Limburg.

Complexiteit van de projecten
De complexiteit van de projecten wordt groter. Denk aan het innovatieve project Inpondmakelaar waar gebruik wordt gemaakt van een revolverend fonds, het grensoverschrijdende project Velocity en de SISA verantwoording bij het Volkshuisvestingsfonds. Waar nodig wordt juridische en fiscale kennis ingehuurd.

9.2 Financiering

Inleiding
Voor de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie van decentrale overheden zijn kaders gesteld in de wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO). Onder de treasuryfunctie vallen onder andere het geldstromenbeheer, het saldobeheer, liquiditeitsbeheer, financiering, uitzetting van gelden en renterisicobeheer. Parkstad heeft de navolgende instrumenten op het gebied van treasury, te weten het treasurystatuut, de financieringsparagraaf in de begroting, de bestuursrapportages en het jaarverslag. In het treasurystatuut zijn uitgangspunten en kaders opgenomen ten aanzien van het risicobeheer inzake uitgezette gelden, het renterisicobeheer, het koersrisicobeheer, het kredietrisicobeheer, het intern liquiditeitsbeheer en het valutarisicobeheer. Vanaf eind 2013 is door het rijk het Schatkistbankieren ingevoerd, dat als wetswijziging in de wet FIDO is opgenomen. Met de gevolgen van het Schatkistbankieren dient rekening te worden gehouden bij financieringsvraagstukken van de lokale overheid.

Financiering Parkstad
SPL beschikt over één langlopende annuïteitenlening met een oorspronkelijke hoofdsom van € 5.800.000 met een resterende hoofdsom per 31 december 2021 van € 2.651.743. De lening heeft een totale looptijd van 23 jaar en is met een resterende looptijd van 8 jaar in 2029 geheel afgelost. De rentelasten zijn opgenomen in het taakveld 2.1 Verkeer en Vervoer.

Kasgeldlimiet
De kasgeldlimiet is de norm, gesteld in de Wet Fido, voor het maximum bedrag waarmee de Stadsregio de bedrijfsvoering met kortlopende middelen (looptijd < 1 jaar) mag financieren. De norm bedraagt 8,2% van het begrotingstotaal volgens de primaire begroting. Het begrotingstotaal bedraagt de totale lasten volgens de begroting inclusief toevoegingen aan de reserves.

Berekening Kasgeldlimiet (bedragen * € 1.000)	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
Begrotingstotaal lasten	3.490	3.490	3.490	3.490
Toegestane kasgeldlimiet: 8.2% van het begrotingstotaal met een minimum van € 300.000	300	300	300	300
Toets kasgeldlimiet				
Toegestane kasgeldlimiet	300	300	300	300
Totaal gemiddelde netto vermogen schuld	-27.576	-21.120	-54.862	-59.475
Ruimte (+) / overschrijding (-)	27.876	21.420	55.162	59.775

De liquiditeitspositie van Parkstad is zodanig dat in 2021 geen beroep is gedaan op kasgeldfinanciering.

Renterisiconorm

De renterisiconorm beoogt het beperken van de gevolgen van een stijgende kapitaalmarktrente en de daarmee samenhangende rentelasten. Een rentelast kan stijgen bij herfinanciering of renteherziening van een lening. In 2021 heeft geen renteherziening of herfinanciering van lopende leningen plaats gevonden. In 2022 verwachten wij geen renteherziening, herfinanciering van bestaande leningen dan wel nieuwe financieringen.

De vaste schuld van Parkstad heeft uitsluitend betrekking op de voorfinanciering van de Buitenring.

Berekening Renterisiconorm	2020
Renteherzieningen	€ 0,0 miljoen
Aflossingen	€ 0,3 miljoen
Totaal renterisico	€ 0,3 miljoen
Renterisiconorm (20% van begrotingstotaal)	€ 1,3 miljoen
Ruimte onder renterisiconorm (norm minus risico)	€ 1,0 miljoen

Gelet op het feit dat in 2021 geen sprake was van herfinanciering of renteherziening is de renterisiconorm voor Parkstad louter van theoretisch belang. Parkstad heeft in 2021 de renterisiconorm niet overschreden.

Schatkistbankieren

Vanwege het Schatkistbankieren is het tijdelijk tegen rente uitzetten van overtollige middelen niet mogelijk. Voordelige financieringsresultaten als gevolg van tijdelijke overliquiditeit zijn daardoor nagenoeg uitgesloten. Alle liquide middelen worden dagelijks door de Schatkist afgeroomd en de renteopbrengst van een eventueel ‘spaarsaldo ’bij de schatkist is vooralsnog nagenoeg nihil. De maximaal toegestane liquiditeit op de eigen rekening van Parkstad was in 2021 als gevolg van de regels van het Schatkistbankieren € 300.000 tot 1 juli 2021 en € 1 miljoen na 1 juli 2021. Een dergelijk bedrag is nodig voor het reguliere betalingsverkeer en kan niet rentedragend worden uitgezet. Het prudent beleid met betrekking tot uitzettingen, zoals is opgenomen in het treasurystatuut, bestaat daardoor uit het uitvoeren van het Schatkistbankieren.

9.3 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering wordt ingevuld via een mix van uitbesteden van taken op het terrein van huisvesting, facilitaire dienstverlening en ICT in combinatie met het in beperkte mate in eigen beheer uitoefenen van taken die dicht bij het primaire proces staan zoals secretariaat, communicatie, officemanagement, hrm, administratie en controlling.

Het structurele budget voor de bedrijfsvoering bedroeg in 2020 € 300.000. Voor onvoorzienbare en onvermijdbare uitgaven is een algemene reserve van € 115.000 in de cijfers van SPL opgenomen. De gemeenten dragen op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen het financiële risico van niet structurele financiële risico's van de GR SPL.

De werkdruk bij administratie en controlling was in 2021 (doorlopend in 2022) hoog als gevolg van het opvangen van de taken van een langdurig zieke officemanager en assistent-controller.

9.4 Verbonden partijen

Er zijn geen verbonden partijen.

Deel 2: Jaarrekening 2021

10 Balans

Activa	31-12-2021	31-12-2020
Bedragen x € 1.000		
Vaste Activa	**6.747**	**6.940**
Immateriële Vaste activa	**6.676**	**6.940**
Bijdragen aan activa eigendom van derden	6.676	6.940
Materiële Vaste activa	**71**	**0**
Investeringen met een economisch nut	71	0
Vlottende Activa	**60.472**	**37.455**
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	**60.436**	**37.346**
Vorderingen op openbare lichamen	773	3.627
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	59.663	33.719
Liquide middelen	**8**	**34**
Kassaldi	1	0
Banksaldi	7	34
Overlopende activa	**28**	**75**
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:		
- Overige Nederlandse overheidslichamen	0	0
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	28	75
Totaal Activa	**67.219**	**44.395**

Passiva	31-12-2021	31-12-2020
Bedragen x € 1.000		
Vaste Passiva	**9.235**	**9.212**
Eigen vermogen	**6.583**	**6.264**
Algemene Reserve	115	115
Bestemmingsreserves	6.169	6.071
Gerealiseerde resultaat	299	78
Voorzieningen	**0**	**22**
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	0	22
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	**2.652**	**2.926**
Onderhandse leningen van:		
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	2.652	2.926
Vlottende Passiva	**57.984**	**35.183**
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	***533***	***10.479***
Banksaldi	196	195
Overige schulden	337	10.284
Overlopende Passiva	**57.451**	**24.704**
Verplichtingen die in een begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	460	459
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren:		
- Europese Overheidslichamen	1	242
- Het Rijk	0	0
- Overige Nederlandse overheidslichamen	1.221	989
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	55.769	23.014
Totaal Passiva	**67.219**	**44.395**

11 Overzicht baten en lasten 2021

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**Begroting 2021**	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
Lasten programma's				
- Programma kerntaken	2.033	3.507	3.122	-385
- Programma flexibele schil	50	129	127	-2
Totale lasten programma's	**2.083**	**3.636**	**3.249**	**-387**
Baten programma's				
- Programma kerntaken	0	1.756	1.114	-642
- Programma flexibele schil	50	50	50	0
Totale baten programma's	**50**	**1.806**	**1.164**	**-642**
Gereailiseerd saldo van baten en lasten programma's	**-2.033**	**-1.830**	**-2.085**	**-255**
Lasten divers:				
- Algemene dekkingsmiddelen	0	0	0	0
- Overhead	1.007	1.146	997	-149
- Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
- Onvoorzien				0
Totale lasten divers	**1.007**	**1.146**	**997**	**-149**
Baten divers				
- Algemene dekkingsmiddelen	3.063	3.514	3.512	-2
- Overhead	0	0	0	0
- Vennootschapsbelasting	0	0	0	0
- Onvoorzien				0
Totale baten divers	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**
Gereailiseerd saldo van baten en lasten divers	**2.056**	**2.368**	**2.515**	**148**
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**23**	**538**	**430**	**-108**
Stortingen in reserves				
- Reserve Ringwegen	400	400	161	-239
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	750	-730
Totaal stortingen in reserves	**400**	**1.880**	**911**	**-969**
Onttrekkingen aan reserves				
- Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
- Frictiereserve	20	36	20	-16
- Reserve werkbudgetten Algemeen Bestuur	0	149	168	19
- Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	782	455	-327
Totaal Onttrekkingen aan reserves	**377**	**1.348**	**785**	**-563**
Saldo stortingen en onttrekkingen aan reserves	**-23**	**-532**	**-126**	**406**
Begrotingsresultaat	**0**	**0**	**304**	**299**

Het overzicht van baten en lasten vertoont forse verschillen tussen de realisatiecijfers op de programma's en algemene dekkingsmiddelen ten opzichte van de 3e begrotingswijziging. Deze verschillen betreffen – zoals ook toegelicht in het jaarverslag – hoofdzakelijk baten en lasten van projecten die in de staat van baten en lasten worden opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve "werkbudget" van de betreffende Bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat nihil.

12 Toelichtingen

12.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding
Alle bedragen in de jaarrekening, tabellen en de toelichtingen daarop zijn genoteerd in duizendtallen tenzij anders vermeld.
De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door het Algemeen Bestuur de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van het formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijkse terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken toegekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt.

BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Algemeen
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- c.q. vervaardigingsprijs verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. Eventuele van derden verkregen specifieke investeringsbijdragen worden in mindering gebracht op het geactiveerde bedrag (artikel 62 lid 2 BBV). Hierbij wordt de verkregen bijdrage als bate verantwoord.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden
Bijdragen aan activa van derden worden conform artikel 62 en 63 BBV gewaardeerd tegen het bedrag van de verstrekte bijdragen, verminderd met afschrijvingen. Dit bedrag is eind 2006 betaald aan de Provincie Limburg en wordt afgeschreven vanaf 2020, een jaar nadat de Buitenring gereed is.

Bijdragen aan activa in eigendom van derden, worden geactiveerd in overeenstemming met art. 61 BBV als:
- er sprake is van een investering door een derde;
- de investering bijdraagt aan de publieke taak;
- de derde zich heeft verplicht tot het daadwerkelijk investeren, op een wijze zoals is overeengekomen en;
- de bijdrage kan worden teruggevorderd, indien de derde in gebreke blijft of de derde anders recht kan doen gelden op de activa die samenhangen met de investering.

Alleen als de bijdrage aan alle voorwaarden voldoet wordt deze verantwoord onder de immateriële vaste activa (art. 36 BBV).
De verleende bijdragen worden afgeschreven in de periode waarin het betrokken actief van de derde op basis van de door de provincie Limburg gestelde voorwaarden moet bijdragen aan de publieke taak. Na afstemming met de Provincie Limburg bedragen de gehanteerde afschrijvingstermijnen in jaren:

- Asfaltconstructie 15
- Funderingsconstructie 40

Het totale bedrag van de afschrijving van de Buitenring is door de Provincie verdeeld op basis van percentages:

- Asfaltconstructie 28%
- Funderingsconstructie 72%

Materiële vaste activa

Algemeen
De materiële activa zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

Materiële activa kleiner dan € 15.000 zijn niet geactiveerd, maar direct verantwoord als lasten in het lopende boekjaar. Dit is conform het Besluit van het Dagelijks Bestuur van 15 december 2021.

Het startmoment van de afschrijvingen is vastgelegd in de door het Dagelijks Bestuur vastgestelde Financiële verordening Stadsregio Parkstad Limburg 2011 d.d. 21 februari 2011.
De afschrijvingen starten in het boekjaar volgend op het jaar van ingebruikname.

Investering met economisch nut
Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Bij de waardering is, waar nodig, rekening gehouden met een (verwachte) duurzame waardevermindering.

Vlottende activa

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen
De vorderingen (waaronder debiteuren) worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende posten
Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Vaste passiva

Eigen vermogen
Het eigen vermogen bestaat uit de algemene- en de bestemmingsreserves, alsmede het nog te bestemmen resultaat van de jaarrekening. Het nog te bestemmen resultaat over het afgesloten boekjaar wordt afzonderlijk gepresenteerd als onderdeel van de algemene reserve. Na besluitvorming door het Algemeen Bestuur over de resultaatsbestemming wordt de resultaatbestemming verwerkt in het daaropvolgende boekjaar.

Voorzieningen
Voorzieningen zijn de op het moment van opstellen van de jaarrekening voorzienbare verplichtingen, verliezen en/of risico’s voor zover de omvang hiervan redelijkerwijs is in te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste schulden
Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

12.2 Toelichting op de balans per 31 december 2021
(bedragen x € 1.000)

Activa

Vaste Activa

Immateriële vaste activa

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	6.676	6.940
Totaal	**6.676**	**6.940**

Het aandeel van Stadsregio Parkstad Limburg in de financiering van de Buitenring bedraagt € 7.204.000. Dit bedrag is eind 2006 betaald aan de Provincie Limburg en wordt afgeschreven vanaf 2020, een jaar nadat de Buitenring gereed is. De verdeling en afschrijvingstermijnen zijn met de Provincie afgestemd:

- Asfaltconstructie 28% afschrijving in 15 jaar
- Funderingsconstructie 72% afschrijving in 40 jaar

Bijdragen aan activa in eigendom van derden (bedragen x € 1.000)	**Boek-waarde 31-12-2020**	**Investe-ringen**	**Desinves-teringen**	**Afschrij-vingen**	**Bijdragen van derden**	**Afwaar-deringen**	**Boek-waarde 31-12-2021**
Buitenring asfaltconstructie	1.883	0	0	134	0	0	1.749
Buitenring funderingsconstructie	5.057	0	0	130	0	0	4.927
Totaal	**6.940**	**0**	**0**	**264**	**0**	**0**	**6.676**

Materiële vaste activa

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2021**	**Boekwaarde 31-12-2020**
Investeringen met een economisch nut	71	0
Totaal	**71**	**0**

De investeringen met economisch nut worden als volgt onderverdeeld:

Investeringen met een economisch nut (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2021**	**Boekwaarde 31-12-2020**
Verbouwing	52	0
Machines, apparaten en installaties	19	0
Totaal	**71**	**0**

Investeringen met een economisch nut (bedragen x € 1.000)	**Boek-waarde 31-12-2020**	**Investe-ringen**	**Desinves-teringen**	**Afschrij-vingen**	**Bijdragen van derden**	**Afwaar-deringen**	**Boek-waarde 31-12-2021**
Verbouwing	0	52	0	0	0	0	52
Machines, apparaten en installaties	0	19	0	0	0	0	19
Totaal	**0**	**71**	**0**	**0**	**0**	**0**	**71**

De afschrijvingen starten in het boekjaar volgend op het jaar van ingebruikname.

De belangrijkste in het boekjaar gedane investeringen zijn in het hierna opgenomen overzicht vermeld.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**Beschikbaar gesteld krediet**	**Werkelijk besteed in 2021**	**Cumulatief besteed t/m 2021**
Verbouwing C200 en J300	0	52	52
Printer	0	19	19
Totaal	**0**	**71**	**71**

Vlottende activa

Uitzettingen met een rente typische looptijd < dan 1 jaar
De specificatie van deze post luidt als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Vorderingen op openbare lichamen	773	3.627
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar	59.663	33.719
Totaal	**60.436**	**37.346**

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2021**	**Voorziening**	**Balanswaarde**
Vorderingen op openbare lichamen	773	0	773
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar	59.663	0	59.663
Totaal	**60.436**	**0**	**60.436**

Vorderingen op openbare lichamen

Openstaande debiteuren Parkstad op openbare lichamen
Dit betreffen vorderingen op openbare lichamen, zoals gemeenten en de provincie. Deze vorderingen hebben in het algemeen een ander risicoprofiel dan de privaatrechtelijke vorderingen en zijn nagenoeg geheel begin 2022 ontvangen. Op basis van individuele beoordeling is er geen voorziening debiteuren benodigd per 31 december 2021.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Openstaande debiteuren Parkstad	272	3.146
Voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Openstaande debiteuren GBRD	146	146
Te vorderen BTW	355	335
Totaal	**773**	**3.627**

Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rente typische looptijd < dan 1 jaar
De samenstelling van de post Uitzetting in 's rijks schatkist met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar is als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Parkstad Bureau	59.663	33.719
Parkstad GBRD	0	0
Totaal	**59.663**	**33.719**

Schatkistbankieren:

Benutting drempelbedrag schatkistbankieren bedragen (x € 1.000,-)	**Kwartaal 1**	**Kwartaal 2**	**Kwartaal 3**	**Kwartaal 4**
Op dagbasis buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen	15	4	6	8
Drempelbedrag	300	300	1.000	1.000
Ruimte onder drempelbedrag	285	296	994	992
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
Berekening drempelbedrag	**verslagjaar**			
Begrotingstotaal verslagjaar	3.490			
Het deel van het begrotingsjaar kleiner of gelijk aan € 500 miljoen	3.490			
Het deel van het begrotingsjaar dat de € 500 miljoen te boven gaat	0			
Drempelbedrag jan-juni 2021	300	300		
Drempelbedrag juli - december 2021			1.000	1.000

Het verplichte schatkistbankieren schrijft voor dat (tijdelijke) kasoverschotten boven het drempelbedrag moeten worden aangehouden bij het Rijk. Het drempelbedrag voor Parkstad is gelijk aan 0,75% van het begrotingstotaal indien het begrotingstotaal lager is dan € 500 miljoen. Voor het 1e en 2e kwartaal 2021 is met een minimumdrempel van € 300.000 en voor het 3e en 4e kwartaal een minimumdrempel van € 1.000.000. De toetsing hierop vindt plaats op basis van de gemiddelde banksaldi per kwartaal. In 2021 hebben we de norm voor schatkistbankieren niet overschreden zoals blijkt uit bovenstaand overzicht.

Liquide middelen

De samenstelling van de post liquide middelen is als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Parkstad Bureau banksaldi	7	5
Parkstad Bureau kassaldi	1	0
Parkstad GBRD banksaldi	0	29
Totaal	**8**	**34**

EMU-saldo

Het EMU-saldo (rekeningsaldo) is het verschil tussen de inkomsten en de uitgaven van de overheid (de Rijksoverheid, sociale fondsen en de decentrale overheden) van een bepaald land in een bepaald jaar. Er kan een tekort of een overschot op de begroting zijn. Decentrale overheden dienen het EMU-saldo te berekenen, zodat op macro niveau het EMU saldo voor Nederland kan worden bepaald. Het EMU saldo van de Stadsregio Parkstad Limburg voor de jaarrekening 2021 is in het volgende overzicht weergegeven.

	EMU Saldo (bedragen x € 1.000)	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**
+1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17).	430	14	25	38
+2	Afschrijvingen ten laste van de exploitatie.	0	5	5	5
+3	Bruto dotaties aan de post voorzieningen ten laste van de exploitatie.	0	0	0	0
-4	Investeringen in (im)materiële vaste activa die op de balans worden geactiveerd.	71	0	0	0
+5	Baten uit bijdragen van andere overheden, de Europese Unie en overigen, die niet op de exploitatie zijn verantwoord en niet al in mindering zijn gebracht bij post 4.	0	0	0	0
+6	Baten uit desinvesteringen in (im)materiële vaste activa (tegen verkoopprijs), voor zover niet op de exploitatie verantwoord.	0	0	0	0
-7	Aankoop van grond en de uitgaven aan bouw-, woonrijp maken e.d. (alleen transacties met derden die niet op de exploitatie staan).	0	0	0	0
+8	Baten bouwgrondexploitatie (niet op de exploitatie verantwoord).	0	0	0	0
-9	Lasten op balanspost Voorzieningen voor zover deze transacties met derden betreffen.	-22	0	0	0
-10	Lasten i.v.m. transacties met derden, die niet via de onder post 1 genoemde exploitatie lopen, maar rechtstreeks ten laste van de reserves (inclusief fondsen en dergelijke) worden gebracht en die nog niet vallen onder één van bovenstaande posten).	0	0	0	0
-11	Verkoop van effecten (verwachte boekwinst).	0	0	0	0
	Berekend EMU saldo	**479**	**19**	**30**	**43**

Overlopende activa

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel:		
- Overige Nederlandse overheidslichamen	0	0
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	28	75
Totaal	**28**	**75**

Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Overige nog te ontvangen bedragen	1	5
Overige vooruitbetaalde bedragen	27	70
Totaal	**28**	**75**

Passiva

Vaste Passiva

Eigen vermogen
Het overzicht van het eigen vermogen luidt als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Algemene reserve	115	115
Bestemmingsreserves	6.169	6.071
Gerealiseerde resultaat	299	78
Totaal	**6.583**	**6.264**

Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve, de bestemmingsreserves van Parkstad en het nog te bestemmen resultaat 2021. In het onderstaande overzicht is de stand van de algemene en bestemmingsreserves opgenomen.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**Boek-waarde 31-12-2020**	**Herrubri-cering**	**Toe-voeging**	**Ont-trekking**	**Bestemming resultaat vorig boekjaar**	**Vermin-dering ter dekking van afschrijvingen**	**Boek-waarde 31-12-2021**
Algemene reserve Parkstad	115	0	0	0	0	0	115
Totaal algemene reserves	**115**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**115**
Egalisatie frictiekosten GBRD	62	-62	0	0	0	0	0
Egalisatie frictiekosten Parkstad	214	0	0	20	0	0	194
Ringwegen	3.741	0	161	142	0	0	3.760
Städte Region Aachen / EGTS	8	0	0	0	0	0	8
Stortplaatsen	65	0	0	0	0	0	65
Werkbudget Algemeen Bestuur	13	0	0	0	0	0	13
Werkbudget Dagelijks Bestuur	0	31	56	60	35	0	62
Werkbudget BC SES	0	0	24	0	0	0	24
Werkbudget GROS	0	0	15	0	0	0	15
Werkbudget BC Duurzaamheid	0	600	48	249	0	0	399
Werkbudget BC Ruimte	563	-563	0	0	0	0	0
Werkbudget BC Mobiliteit	104	-104	0	0	0	0	0
Werkbudget BC RuMo	0	115	12	23	0	0	104
Werkbudget BC Wonen en Herstructurering	407	-59	632	55	0	0	925
Werkbudget BC Economie en Toerisme	656	-26	-33	128	0	0	469
Werkbudget Regiodeal	126	0	-60	0	0	0	66
Werkbudget Organisatie Op Orde	112	0	0	47	0	0	65
Totaal bestemmingsreserves	**6.071**	**-68**	**855**	**724**	**35**	**0**	**6.169**
Gerealiseerde resultaat	78	0	299	43	-35	0	299
Totaal gerealiseerde resultaat	**78**	**0**	**299**	**43**	**-35**	**0**	**299**
Totaal Eigen vermogen	**6.264**	**-68**	**1.154**	**767**	**0**	**0**	**6.583**

De ontwikkeling van de reserves in 2021 is weergegeven in het overzicht hierboven.

De reserves worden hieronder toegelicht.

Algemene Reserve Parkstad
Het Dagelijks Bestuur is bevoegd de algemene reserve als dekkingsmiddel aan te wenden voor onvoorziene en onvermijdbare uitgaven met een incidenteel karakter. In 2021 heeft het Dagelijks bestuur van deze bevoegdheid geen gebruik gemaakt.

Reserve Egalisatie frictiekosten GBRD
GBRD heeft in 2013 een aantal beëindigingsovereenkomsten met 60-+ medewerkers gesloten. Als gevolg van deze regeling is deze reserve in 2014 gevormd. In 2014 heeft er een dotatie van € 62 plaatsgevonden. In 2021 is deze reserve in verband met de eindafrekening naar nul gebracht. In de 1e helft van 2022 wordt de eindafrekening desintegratie en frictie GBRD afgewikkeld.

Reserve Egalisatie frictiekosten Parkstad
In 2021 is in de begroting € 36.000 kosten opgenomen die incidenteel worden gedekt uit de frictiereserve:

- Salarisgaranties conform het Sociaal Plan. Deze kosten voor 2 medewerkers in dienst van Parkstad worden geraamd op € 20.000 per jaar. Deze kosten lopen maximaal door tot het vertrek van deze medewerkers als gevolg van het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Een van deze medewerkers is op 1 april 2021 met pensioen gegaan.
- De incidentele kosten ad € 16.000 voor de herinrichting van de bedrijfsvoering. De gerealiseerde inzet voor de herinrichting bedrijfsvoering is nihil. In 2021 is een aanvang gemaakt met de implementatie van het nieuw financieel systeem. De kosten hiervan waren beperkt en konden gedekt worden uit het reguliere budget voor de bedrijfsvoering. De implementatie van het nieuwe financiële systeem wordt voortgezet in 2022.

In 2022 en latere jaren is er nog sprake van transitie en frictiekosten. De totale kosten daarvan zijn becijferd op € 194.000. Het saldo van de frictiereserve per 31-12-2021 ad € 194.000 is volledig benodigd.

Reserve Ringwegen
De reserve ringwegen dient ter afdekking van de afschrijvingskosten van de investeringsbijdrage van € 7,2 miljoen van Parkstad op basis van het bestuursconvenant Binnen- en Buitenring Parkstad Limburg van 15 november 2005. De afschrijvingen lopen door tot 2060. Tot 2030 dragen de Parkstad gemeenten € 400.000 bij aan de afschrijvingskosten van de Buitenring en de rentelasten van de daarvoor aangegane lening. De lening loopt eveneens tot 2030. Het verschil tussen de bijdrage van de Parkstad gemeenten en de afschrijvingskosten en rentelasten wordt aan de reserve Buitenring toegevoegd voor de dekking van de afschrijvingskosten na 2030.

Reserve Städte Region Aachen / EGTS)
Deze reserve is door de resultaatbestemming jaarrekening 2009 en 2010 gevormd uit budgetoverschotten van de AG Charlemagne (de voorloper naar een EGTS). Het doel is de aanloop naar de vorming van een EGTS mogelijk te maken. In 2015 heeft er een onttrekking plaatsgevonden van € 50. In 2021 heeft hier geen mutatie op plaatsgevonden. De verwachting is dat deze reserve nog aangesproken gaat worden in de toekomst.

Reserve stortplaatsen
De voorziening is gevormd ter dekking van de nazorg en eindafwerking van de stortplaats Nieuwenhagen. In 2021 heeft hier geen mutatie op plaatsgevonden.

Reserve Werkbudget Algemeen Bestuur
Bij het instellen van de reserve (12 oktober 2016) is besloten dat de in enig jaar niet bestemde middelen van de werkbudgetten van de bestuurscommissies en het dagelijks bestuur worden toegevoegd aan de reserve werkbudget Algemeen Bestuur. Dit met als doel deze middelen in het daarop volgende jaar opnieuw te bestemmen voor programmadoeleinden. In 2021 heeft hier geen mutatie op plaatsgevonden.

Reserves Werkbudgetten Dagelijks Bestuur en Bestuurscommissies
Om aansluiting te vinden met de BBV worden vanuit de balans voor de projecten op basis van het realisatiebeginsel en matchingprincipe de baten en lasten naar rato van de voortgang van het project verantwoord in de exploitatie. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve “Werkbudgetten Bestuurscommissies”.

Werkbudget Dagelijks Bestuur	**Boek-waarde 31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Bestemming resultaat vorig boekjaar**	**Boek-waarde 31-12-2021**
Werkbudget voorgaande jaren	0	6	0	0	0	6
Winstbestemming 2020	0	0	0	35	35	0
Project Dag van de Stad	0	25	0	25	0	0
Project Symposium Brede Welvaart	0	0	35	0	0	35
Project Veiligheid	0	0	5	0	0	5
Project AG Charlemagne	0	0	16	0	0	16
Dagelijks Bestuur	**0**	**31**	**56**	**60**	**35**	**62**

Werkbudget Bestuurcommissie SES

Projecten SES (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Platformfunctie SES	0	0	24	0	24
Projecten SES	**0**	**0**	**24**	**0**	**24**

Platformfunctie SES € 24 (€ 0)

Er zijn geen middelen vanuit het werkbudget ingezet. Deze middelen zullen worden overgeheveld naar 2022 en naar verwachting worden ingezet als extra budget voor netwerkvorming (o.a. organiseren van bijeenkomsten) en evt. voor het uitvoering van noodzakelijke onderzoeken.

Werkbudget GROS

Projecten GROS (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Platformfunctie GROS	0	0	15	0	15
Projecten GROS	**0**	**0**	**15**	**0**	**15**

Platformfunctie GROS € 15 (€ 0)

De toevoeging van € 15.000 betreft de dekking uit het jaarplan 2021.

Werkbudget Bestuurscommissie Duurzaamheid

Projecten BC Duurzaamheid (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
PALET Zonnepanelenproject	0	0	0	0	0
Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET)	0	8	39	0	47
Administratieve eenheid Zonnepanelen	0	111	0	93	18
RUD Zuid-Limburg	0	52	0	29	23
Palet Regionale Coördinator Windenergie	0	19	0	27	-8
Palet VGG	0	23	8	0	31
Palet Coördinator Warmte	0	246	0	91	155
Palet 3.0 Pilot Verduurzaming VvE	0	2	0	0	2
Vrije ruimte BC	0	0	1	0	1
RESZL (Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg)	0	93	0	9	84
Woonwijzerwinkel	0	20	0	0	20
Circulariteit	0	26	0	0	26
Projecten BC Duurzaamheid	**0**	**600**	**48**	**249**	**399**

Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET) € 47 (€ 0)
Vanaf de start van de energietransitie-aanpak in Parkstad, in 2013, is een bedrag toegekend van € 400 voor het project Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET). De boekwaarde per 31 december 2020 was €0 en bedraagt, na her-rebrucering en toevoegingen, € 47 per 31 december 2021. Uit dit budget worden kosten gedekt die aan de orde zijn bij de voorbereiding van PALET-projecten of –trajecten voordat aan de Bestuurscommissie een concreet projectvoorstel wordt voorgelegd.

Administratieve eenheid Zonnepanelen € 18 (€ 0)
Voor het Zonnepanelenproject Parkstad is vanaf 2017 een bedrag van € 742 opgenomen voor de administratieve ontzorging die centraal bij Parkstad is georganiseerd. Dit bedrag is gebaseerd op de deelname van zeven Parkstad-gemeenten. De bijdragen van de gemeenten worden gefaseerd door Parkstad gefactureerd. Na toevoegingen, onttrekkingen en her-rebrucering bedroeg de boekwaarde per 31 december 2021 € 18 in plaats van € 0 per 31 december 2020.

RUD Zuid-Limburg € 23 (€ 0)
De bestuurscommissie heeft voor de uitvoering vanaf 2017 een bedrag van € 92 toegekend aan dit project. Deze gelden zijn beschikbaar gesteld voor de meerjarige extra inzet van de RUD ten behoeve van de realisatie van de energiebesparingsopgave in de sectoren bedrijven en kantoren. Het project is nog in uitvoering; vanwege covid-19 hebben in 2020 niet alle bedrijfsbezoeken plaatsgevonden en heeft het project vertraging opgelopen in 2021. De boekwaarde van dit project was per 31 december 2020 €0 en bedraagt, na her-rebrucering en onttrekkingen, € 23 per 31 december 2021.

Palet Regionale Coördinator Windenergie € - 8 (€ 0)
In het Uitvoeringsprogramma hebben diverse Parkstad-gemeenten aangegeven de mogelijkheden voor windenergie te willen onderzoeken. Planvorming en de concrete ontwikkeling van windenergie is complex en de specialistische expertise is binnen de gemeenten niet voorhanden. Derhalve is vanaf 2019 op de regionale schaal een coördinator windenergie aan de slag. Het projectbudget is bijeen gebracht door Parkstad-gemeenten en wordt verdubbeld via een provinciale subsidie. Na onttrekkingen en her-rebrucering bedroeg de boekwaarde per 31 december 2021 € - 8 in plaats van € 0 per 31 december 2020.

Palet VGG € 31 (€ 0)
In PALET wordt ingezet op het verduurzamen van het gemeentelijk vastgoed. Hiertoe heeft de Bestuurscommissie een projectbudget van € 26 gereserveerd. Alle onderzoeken zijn ultimo 2020 uitgevoerd. Enkel de facturatie dient nog plaats te vinden. Na toevoegingen en her-rebrucering bedroeg de boekwaarde per 31 december 2021 € 31 in plaats van € 0 per 31 december 2020.

Palet Coördinator Warmte € 155 (€ 0)
Vanwege de complexiteit en samenhang is op regionale schaal een warmtecoördinator actief, die verantwoordelijk is voor een regionale warmtevisie (als kader voor de lokale warmteplannen) en een aantal pilotprojecten zal aanjagen. De Bestuurscommissie heeft derhalve financiële middelen vanuit de decembercirculaire 2019 gereserveerd voor de realisatie van de Transitievisie Warmte. Ook zijn provinciale subsidiegelden toegekend. In totaal is 564 ter beschikking gesteld. De boekwaarde van dit project was per 31 december 2020 €0 en bedraagt, na her-rebrucering en onttrekkingen, per 31 december 2021 € 155.

Palet 3.0 Pilot Verduurzaming VvE € 2 (€ 0)
Als onderdeel van PALET is het verduurzamen van Vereniging van Eigenaars (VvE) gekenmerkt als een belangrijk focuspunt. In totaal is € 12 voor een pilot ter beschikking gesteld, waar tot dusver € 10 zijn aangewend. De boekwaarde van dit project was daarom per 31 december 2021 € 2, waar deze per 31 december 2020 0 was.

Vrije ruimte BC sec ruimte € 1 (€ 0)
Via externe opdrachten is in 2021 geld verdient, dat ter beschikking zal worden gesteld voor teambuildingen met interne en externe duurzaamheidsambtenaren.

RESZL (Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg) € 84 (€ 0)
Voor en na het vaststellen van de Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg is door de RES ZL budget ter beschikking gesteld voor regionale uitvoering van de RES ambitie. Het betreffende bidget bedraagt € 331. Na her-rebrucering was de boekwaarde van dit project per 31 december 2021 € 84 in plaats van €0 per 31 december 2020.

Woonwijzerwinkel € 20 (€ 0)
Voor het oprichten van de WoonWijzerWinkel is door de Bestuurscommissie € 141 ter beschikking gesteld. Tot op heden is € 121 aangesproken. Na her-rebrucering was de boekwaarde van dit project per 31 december 2021 € 20 in plaats van € 0 per 31 december 2020.

Circulariteit € 26 (€ 0)
In 2020 is het thema circulariteit aan het taakveld van de Bestuurscommissie Duurzaamheid toegevoegd. Na her-rebrucering en een toevoeging was per 31 december 2021 de boekwaarde van dit project € 26 waar deze in december 31 2020 nog € 0 bedroeg.

Werkbudget Bestuurscommissie Ruimte

Projecten Bestuurscommissie Ruimte (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Omgevingsvisie / Novi	12	-12	0	0	0
Leegstandkaart	2	-2	0	0	0
Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET)	8	-8	0	0	0
Administratieve eenheid Zonnepanelen	111	-111	0	0	0
RUD Zuid-Limburg	52	-52	0	0	0
Palet Regionale Coördinator Windenergie	19	-19	0	0	0
Palet VGG	23	-23	0	0	0
Palet Regionale Coördinator Warmte	246	-246	0	0	0
Palet Pilot Verduurzaming VvE	2	-2	0	0	0
RESZL (Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg)	93	-93	0	0	0
Woonwijzerwinkel	20	-20	0	0	0
Klimaatadaptie Parkstad Limburg	-25	25	0	0	0
Projecten Bestuurscommissie Ruimte	**563**	**-563**	**0**	**0**	**0**

Omgevingsvisie € 0 (€ 12)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Leegstandskaart € 0 (€ 2)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Parkstad Limburg Energie Transitie (PALET) € 0 (€ 8)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

Administratieve eenheid zonnepanelen € 0 (€ 111)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

RUD Zuid-Limburg € 0 (€ 52)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

PALET Regionale Coördinator Windenergie € 0 (€ 19)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

PALET Verduurzaming Gemeentelijke Gebouwen (VGG) € 0 (€ 23)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

PALET Regionale Coördinator Warmte € 0 (€ 246)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

PALET Pilot Verduurzaming VvE € 0 (€ 2)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

RESZL (Regionale Energie Strategie Zuid-Limburg) € 0 (€ 93)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

Woonwijzerwinkel € 0 (€ 20)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid.

Klimaatadaptie € 0 (€ -25)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie Duurzaamheid bij de Overlopende Passiva.

Werkbudget Bestuurscommissie Mobiliteit

Projecten Bestuurscommissie Mobiliteit (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaar-de 31-12-2021**
Deelname EU project RAISE/REFORM	-4	4	0	0	0
Deelname EU project SUMP	50	-50	0	0	0
Interreg project Velocity Station	2	-2	0	0	0
Mobiliteit Algemeen	23	-23	0	0	0
Parkstad Bereikbaar	10	-10	0	0	0
Zuid-Limburg Bereikbaar	15	-15	0	0	0
CBS data-onderzoek ODiN	8	-8	0	0	0
Projecten Bestuurscommissie Mobiliteit	**104**	**-104**	**0**	**0**	**0**

Deelname EU project RAISE / REFORM € 0 (€ -4)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Deelname EU project SUMP € 0 (€ 50)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Interreg EMR project ECON (Velocity Station) € 0 (€ 2)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo bij de Overlopende Passiva.

Mobiliteit Algemeen € 0 (€ 23)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Parkstad Bereikbaar € 0 (€ 10)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Zuid-Limburg Bereikbaar € 0 (€ 15)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommisie RuMo.

CBS data-onderzoek ODiN € 0 (€ 8)
Dit project is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Werkbudget Bestuurscommissie Ruimte en Mobiliteit (RuMo)

Projecten Bestuurscommissie RuMo (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Omgevingsvisie / Novi	0	12	0	7	5
Leegstandkaart	0	2	1	0	3
Deelname EU project RAISE/Reform	0	-4	4	0	0
Mobiliteit Algemeen	0	23	0	5	18
SUMP	0	49	0	6	43
Parkstad Bereikbaar	0	10	0	0	10
Zuid-Limburg Bereikbaar	0	15	0	0	15
CBS data-onderzoek ODiN	0	8	0	5	3
Landbouw en landschap	0	0	7	0	7
Projecten Bestuurscommissie RuMo	**0**	**115**	**12**	**23**	**104**

Omgevingsvisie / Novi € 5 (€ 0)
In 2021 is gewerkt aan de uitvoering van fasen 1 (inventarisatie), 2 (koers) en 3 (opstellen conceptkader) van het Regionaal Afstemmingskader Omgevingsvisies Parkstad. De opdracht voor fase 1 was in 2020 reeds verstrekt en is begin 2021 afgerond. Voor de uitvoering van fasen 2 en 3 zijn twee adviesopdrachten verstrekt aan KuiperCompagnons (totaal € 44k – gedeeltelijk uit restantbudget 2020), een adviesopdracht aan Bregman Advisering (€ 5k) en een opdracht aan het Gegevenshuis (€ 0,3k). Een conceptversie van het regionaal afstemmingskader is eind 2021 opgeleverd en wordt in 2022 ter besluitvorming aan de bestuurscommissie(s) en gemeenteraden voorgelegd.

Leegstandskaart € 3 (€ 0)
De Bestuurscommissie heeft in mei 2017 een bedrag beschikbaar gesteld voor het inrichten van een integrale leegstandsmonitor/ kaart. Vanaf 2018 wordt deze monitor door Het Gegevenshuis tweejaarlijks van een update voorzien en daartoe worden kosten gemaakt.

Deelname EU project RAISE / REFORM € 0 (€ 0)
Is afgerond.

Mobiliteit Algemeen € 18 (€ 0)
In 2020 is besloten € 50 te reserveren voor de ontwikkeling van een Sustainable Urban Mobility Plan (SUMP). Het betreft een algemene post onvoorzien.

SUMP € 43 (€ 0)
De Mobilitteitsvisie is vastgesteld en als vervolg hierop is in 2021 gestart met de uitwerking uitvoeringsagenda mobiliteit Parkstad met daaraan gekoppelde projecten.

Parkstad Bereikbaar € 10(€ 0)
De focus van de mobiliteitsvisie en de uitvoeringsagenda mobiliteit ligt op gedragsmaatregelen t.b.v. fiets stimulering, werkgeversaanpak en gebruik E-bike deelsysteem Velocity. De middelen zullen in samenhang het programma Zuid-Limburg bereikbaar ingezet worden.

Zuid-Limburg Bereikbaar € 15 (€ 0)
Deze middelen zullen, samen met de hierboven aangegeven middelen voor Parkstad Bereikbaar, worden ingezet voor fietsstimulering en gebruik E-bike deelsysteem Velocity.

CBS data-onderzoek ODiN € 3 (€ 0)
Het Odin-onderzoek heeft plaatsgevonden. Het restantbudget zal worden aangewend voor het monitoren van de modaliteitsdoelestellingen zoals modal-shift.

Landbouw en landschap € 7 (€ 0)
In 2021 zijn geen kosten gemaakt.

Werkbudget Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering

Projecten BC Wonen en Herstructurering (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Aanpak Particulier Bezit (voorheen: Hoogbouwflats Brunssum)	57	0	-7	0	50
Aanpak Particulier Bezit Inponden	0	0	0	0	0
Wonen & Zorg	0	0	0	0	0
Sloop/transformatie fonds	0	0	0	0	0
Programmatische aanpak particulier bezit DU	0	0	0	0	0
Wonen & Zorg	-1	0	1	0	0
Uitvoeringsprogramma Regionale Woonvisie	74	0	0	0	74
UIA Housing	0	0	0	0	0
Woonmonitor Parkstad Gemeenten	7	0	-6	0	1
Integrale monitoring wijken(Parkstad Breed)	45	0	0	0	45
Verzekeringsmodel voor woningbouwplannen	17	0	0	0	17
Geprioriteerd budget speerpunten 2019	0	0	0	0	0
Geprioriteerd budget speerpunten 2019	-5	0	5	0	0
Actieplan Wonen Zuid-Limburg	25	0	0	0	25
Arrangement plancapaciteit projectontwikkelaars	25	0	-24	0	1
Regionale Prestatieafspraken/Strategische Samenwerkingsagenda/Regional Meerjarenprogramma Wonen en Leefbaarheid	21	0	0	0	21
Renovatiemakelaar	1	0	0	1	0
Actualisering transformatieopgave	2	0	0	0	2
Woningmarktprogrammering	3	0	1	0	4
Super Circular	59	-59	0	0	0
Map Gallery Integrale wijkmonitor wonen (en zorg)	0	0	0	0	0
Stakeholdersbijeenkomsten wonen	5	0	0	1	4
Marketing Woningmarkt	0	0	0	0	0
Impact programma's op wonen	0	0	0	0	0
ROH Bijdrage	0	0	0	0	0
Woonmonitor 2018	0	0	0	0	0
Onderzoek ontwikkeling sociale doelgroep	15	0	0	0	15
Instrumenten Wonen en zorg, midden huursegment, verduurzaming kwetsbare wijken	5	0	-1	0	4
Lobby mee-Koppelkanssen	5	0	0	1	4
Project UIA Superlocal	0	0	0	0	0
RD Voorzieningenwijzer	-27	0	43	0	16
Evaluatie Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg	0	0	0	0	0
Lobby verhuurdersheffing / Aanpak Particulier Bezit	2	0	0	0	2
Middenhuur	24	0	0	24	0

Verkenning / onderzoek WOM	15	0	0	15	0
Inclusieve wijken (platform 31)	0	0	0	0	0
Versnelling/ Allianties inclusieve wijken	0	0	0	0	0
Ondersteuningsteam Wonen en Zorg	1	0	0	0	1
Commerciële herstructurering	30	0	0	13	17
Staatssteuntoetsen projecten Wonen en Handreiking	0	0	0	0	0
Regionaal Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen	10	0	25	0	35
Uitrol projecten Regio Deal en juridische uitwerkingen	5	0	17	0	22
Verkenning RIA regionale investeringsagenda	5	0	0	0	5
Begeleiding uitrol pilotprojecten wonen/zorg in de wijken	11	0	5	0	16
Wonenatlas	-28	0	1	0	-27
Wonen Saffier en mini Saffiertjes	0	0	0	0	0
Volkshuisvestingsfonds	0	0	11	0	11
Actualiseren Regionale Woonvisie	0	0	16	0	16
Wonen Zuid-Limburg: Bestuursopdracht uitwerken acties 'Bouwen naar behoefte'	0	0	0	0	0
Woonmonitor Parkstad 2020	0	0	0	0	0
VHF Deelproject Beekdaelen - Uitvoeringskosten Parkstad **	0	0	70	0	70
VHF Deelproject Brunssum - Uitvoeringskosten Parkstad **	0	0	140	0	140
VHF Deelproject Kerkrade - Uitvoeringskosten Parkstad **	0	0	175	0	175
VHF Deelproject Landgraaf - Uitvoeringskosten Parkstad **	0	0	140	0	140
Voorbereiding bouwstenen Regionale Woonvisie 2022/2028	0	0	2	0	2
Gebiedsvisie GMS	0	0	0	0	0
East meets West	0	0	3	0	3
Rondetafelgesprek	0	0	3	0	3
Onderzoek particulier investeerders	0	0	1	0	1
Communicatie wijkenaanpak	0	0	5	0	5
Dronefoto's VHF	0	0	2	0	2
Opvolging uitk Rondetafelgesprek	0	0	4	0	4
Projecten BC Wonen en Herstructurering	**407**	**-59**	**632**	**55**	**925**

Aanpak Particulier Bezit € 50 (€ 57)
In 2013 is een bedrag toegekend van € 120 aan het project Hoogbouwflats Parkstad. In 2015 is de naam van het project veranderd in Aanpak particulier bezit. Per 31 december 2021 bedraagt het saldo van dit project €50. In 2021 is €6.960,- ingezet ter afdeling van kosten van de renovatiemakelaar.

Aanpak Particulier Bezit Inponden €0 (€ 0)
Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Programmatische aanpak particulier bezit DU €0 (€ 0)
Voor deze post wordt nooit werkbudget aangevraagd. Op de post staan de middelen uit de DU Bevolkingsdaling van het Rijk geregistreerd, die worden aangewend als subsidie (cofinanciering) voor projecten t.b.v. de aanpak van slechte particuliere woningen.

Wonen en Zorg € 0 (€ -1)
Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd. Het tekort (-1) is in 2021 gedekt door inzet van budget van projectnummer 3548 Instrumenten Wonen en zorg, middenhuursegment, verduurzaming kwetsbare wijken.

Sloop- en Transformatiefonds €0 (€ 0)
Voor deze post wordt nooit werkbudget aangevraagd. Er vinden op deze post stortingen door gemeenten plaats op grond van bepalingen in de Structuurvisie Wonen Zuid Limburg en onttrekkingen uit dat fonds t.b.v. herstructureringsprojecten.

Uitvoeringsprogramma regionale woonvisie € 74 (€ 74)
Als vervolg op de vaststelling van de regionale woonvisie in 2017 is een uitvoeringsprogramma regionale woonvisie opgesteld. Hiervoor is in 2017 een werkbudget van de bestuurscommissie in 2017 € 50 vrijgemaakt, aangevuld met € 31 van het afgesloten project aanpak regionale woonvisie. In 2020 zijn op dit project kosten van juridisch advies op programmeringsvraagstukken geboekt en de kosten van de regionale samenwerkingsagenda. Deze boekingen zijn in 2019 gecorrigeerd en ten laste van het project Regionale Prestatieafspraken/samenwerkings-agenda gebracht. In 2019 is het tweejarige Experimenteerprogramma Verduurzaming Kwetsbare Wijken van Platform31/ ministerie BZK opgestart. Parkstad en de gemeente Kerkrade namen hieraan samen deel met Rolduckerveld. Jaarlijks werd hiervoor €7,5 in rekening gebracht.)p Door de bestuurscommissie besloten om uit het restantwerkbudget van 2019 ad €8,- te herprogrammeren en in te zetten voor de eerste fase van dit kennistraject. In 2020 is dit bedrag conform besluitvorming van dit budget afgeboekt. In 2021 hebben er geen afboekingen plaatsgevonden.

UIA Housing € 0 (€ 0)
De bestuurscommissie heeft in 2017 een bedrag van € 40 vrijgemaakt om een Europese subsidieaanvraag voor het regionale programmatische aanpak Particulier Bezit in kader van de Urban Innovative Actions call ‘Housing’ voor te bereiden. Hiervan is in 2017 een bedrag van € 9 besteed. Het project is in 2018 geparkeerd vanwege de overweging, dat het traject UIA Housing het traject van de Regiodeal negatief zou kunnen beïnvloeden. In 2019 is door de bestuurscommissie besloten dit project te sluiten en af te voeren en het resterende budget van €31 over te boeken naar Aanpak Particulier Bezit. In 2020 is er derhalve geen nieuw budget aangevraagd en het project kan definitief worden afgesloten.

Woonmonitor Parkstad Gemeenten € 1 (€ 7)
Uit 2017 resteerde een bedrag van € 4. In het Jaarplan 2018 is € 30 vrijgemaakt. Er is opdracht gegeven voor Leegstandsonderzoek en voor de Woonmonitor 2017 voor de Parkstad gemeenten. Het leegstandsonderzoek ad € 15 heeft in opdracht van Parkstad plaatsgevonden, maar was in naam van en werd bekostigd door de samenwerkende gemeenten Zuid Limburg en de Provincie. Dekking hiervoor zat in het uitvoeringsprogramma Wonen Zuid Limburg, waarvan de middelen centraal beheerd werden binnen de provincie en waarvoor Parkstad al een bijdrage in 2016 had gedaan. In 2019 is opdracht verstrekt voor de Woonmonitor 2018. Hiervoor is een bedrag van €9,- aangesproken uit het werkbudget m.b.t. woningmarktmonitor. Per 31 december 2018 was de resterende dekking van het project € 7. Er was in 2019 géén budget gereserveerd voor een regionale en lokale woonmonitorrapportage 2018, omdat de provincie geen definitief standpunt innam over de provinciale woonmonitor. De Bestuurscommissie heeft in 2019 besloten alsnog zelf opdracht te verlenen voor de Woonmonitor 2018. Hiervoor is op 19 september 2019 door de bestuurscommissie besloten om van het restantwerkbudget van 2019 voor €10,- te herprogrammering en in te zetten voor de Woonmonitor 2018. In 2020 is er €17,- nieuw budget aangevraagd en verkregen voor de Woonmonitor 2020. De offerte viel echter hoger uit en bedroeg €18,8. De Bestuurscommissie is akkoord gegaan met het verstrekken van de opdracht en op 2 juli 2020 heeft de Bestuurscommissie besloten het budget op te hogen met €1,8. De dekking hiervoor is gekomen uit de herprioritering van het werkbudget van 2020. In 2021 heeft E,til de monitor voor 2020 opgeleverd voor €19,2. Hiervoor is in 2021 €19,- nieuw werkbudget gereserveerd onder een nieuw projectnummer 3576 Woonmonitor Parkstad 2020. In 2021 is €6 van het budget ingezet ter afdekking van de taakstelling (€4,5) en ter afdekking van het tekort (€1,5) van project #3559 Middenhuur.

Integrale monitoring wijken € 45 (€ 45)
Dit project is in 2018 aangemaakt. Het betreft een integrale post monitoring die wordt aangeboord voor het opzetten van een integraal data- en monitoringsysteem. In 2018 heeft voor €14,- onderzoek plaatsgevonden

naar kwetsbaar particulier vastgoed. De brondata en rapportage hiervan is later in 2020 geïntegreerd in het GIS-systeem Woonatlas ofwel Woonatlas. Als voorbereiding op de Woonatlas ofwel Woonatlas heeft al in 2018 onderzoek plaatsgevonden naar diverse aanvullende bronnen en is onderzocht hoe deze data bij elkaar te brengen zijn. Dit is kostenneutraal gebeurd. In 2019 heeft het Kadaster onderzoek gedaan naar de Woningmarkttransacties op regionaal, lokaal en wijk en buurtniveau (op het niveau van woningtypologie en prijs). Dit onderzoek is eind 2019 opgeleverd en gaf inzicht in de interesses van de diverse doelgroepen in woningtypologieën en productmarktcombinaties. In 2020 is opdracht gegeven voor de eerder vermelde Woonatlas voor een bedrag van €88,56. Hiervoor is in 2020 een nieuw project aangemaakt: Woonatlas. €25,- van het budget van de Integrale monitor wijken is bestemd als dekking voor het project 3571 Woonatlas (zie later). In 2021 hebben er geen boekingen t.l.v. het budget plaatsgevonden.

Verzekeringsmodel voor woningbouwplannen € 17 (€ 17)
Het beginsaldo in 2018 was €5. Aan het project verzekeringsmodel voor woningbouwplannen is in 2018 €17 toegevoegd vanuit andere posten. In 2018 is de post voor €5 aangesproken voor een juridisch advies inzake woningbouwplannen. Dit budget is in 2019 niet aangesproken. Ook in 2020 is er geen aanspraak gemaakt op dit budget. Vanwege de onderzoeken naar nieuwe ingrepen in de woningmarktprogrammering (mede van de Provincie in het kader van de versnelling van de woningmarkt) is het zeer aannemelijk dat dit budget de komende jaren wel wordt aangesproken. In 2021 hebben er geen boekingen t.l.v. het budget plaatsgevonden.

Geprioriteerd budget speerpunten 2019 € 0 (€ - 5)
In september 2019 heeft de bestuurscommissie een aantal activiteiten geherprioriteerd. Het betreft doorlopende activiteiten die zouden worden afgerond in 2020. Dekking voor de taakstelling 2020 kwam uit project #3514 Woonmonitor Parkstad Gemeenten. Van het projectnummer is verder in 2020 en 2021 geen gebruik meer gemaakt.

Actieplan Wonen Zuid-Limburg € 25 (€ 25)
In 2017 is een bijdrage verleend aan de provincie Limburg van € 10 voor de uitvoering van het actieplan. Dit actieplan is ook in 2018 ingevuld en er is toen een aanvullend budget van € 10 vrijgemaakt voor het actieplan/regiodeal Zuid. In 2018 heeft er voor € 15 een leegstandsonderzoek door E'til plaatsgevonden namens het BO Wonen Zuid Limburg in opdracht van Parkstad, maar wel t.l.v. de gezamenlijke pot van de toen nog 18 gemeenten en de provincie. Daarnaast heeft er voor € 0,34 drukwerk plaatsgevonden. De eindbalans kwam daarmee in 2018 op € 10. In 2019 hebben vervolgens diverse bezoeken van leden van de Tweede Kamer plaatsgevonden en is een bijdrage van €5,- voor het actieplan Wonen Zuid Limburg gedaan. In 2020 is er geen aanspraak gemaakt op het budget. In 2021 was een nieuw actieplan voorzien. Dat is echter niet vastgesteld in 2021 door het BO Wonen Zuid Limburg (pas voorzien medio 2022).

Arrangement plancapaciteit projectontwikkelaars € 1 (€ 25)
Het project Arrangement plancapaciteit projectontwikkelaars is in 2018 niet aangeboord. Hiervoor was namelijk eerst de actualisatie van de regionale woningmarktprogrammering noodzakelijk. Deze was in 2018 nog niet vastgesteld. De Regionale Woningmarktprogrammering is in maart 2019 geactualiseerd. In de werkgroep Wonen Zuid Limburg is er in 2019 en 2020 mede in het licht van de evaluatie van de Structuurvisie Wonen Zuid Limburg onderzocht of er een gezamenlijk traject met de gemeenten in Zuid Limburg en met de Provincie kan worden opgestart. Dit is budgetneutraal verlopen. Er zijn daarom in 2019 en in 2020 geen middelen aangesproken. In 2021 is €24 van dit budget op grond van een besluit in de bestuurscommissie aangesproken voor de bouwstenen van de Woonvisie 2022-2028.

Regionale Prestatieafspraken en Strategische Samenwerkingsagenda € 21 (€ 21)
Dit project richt zich op het opstellen van regionale prestatieafspraken in samenwerking met huurdersbelangenorganisaties en woningcorporaties. Doelstelling is om de acties in de Regionale Prestatieafspraken uit te voeren. Hiervoor is in 2017 €15 beschikbaar gesteld door de bestuurscommissie. Begin 2018 zijn de eerste prestatieafspraken opgeleverd. Dit is onder begeleiding van een externe partij gebeurd voor € 10. Vervolgens zijn in de tweede helft van 2018 weer activiteiten opgestart voor de doorontwikkeling. Hiervoor is een bedrag van € 20 opgenomen. In maart en in oktober 2019 zijn de volgende versies van de Prestatieafspraken vastgesteld, met daarin onder meer de vertaalslag van de Regio Deal. Met de corporaties is afgesproken de kosten te delen. Verrekening van de kosten van 2018 heeft deels plaatsgevonden in 2019, omdat de werkzaamheden van 2018 nog niet helemaal waren afgerond. T.b.v. de

uitvoering van de Regionale Prestatieafspraken heeft in 2019 een vergelijking plaatsgevonden tussen de behoefteontwikkeling van de doelgroepen uit de actualisatie van de Regionale Woningmarktprogrammering het Regionaal Strategisch Voorraadbeheer van de corporaties. De kosten hiervoor worden gezamenlijk gedragen door het ROW en de Bestuurscommissie. Hieruit zijn weer activiteiten in het kader van middenhuur en wonen en zorg voortgekomen, maar die hebben in 2020 en 2021 budgetneutraal plaatsgevonden.

Regionaal Meerjarenprogramma Wonen en Leefbaarheid €21 (€ 21)
In 2019 is samen met de corporaties een Regionaal meerjarenprogramma wonen en leefbaarheid opgesteld. In 2019 heeft het ROW mede met inzet van middelen van Parkstad met Birch een aanbod voorbereid voor de regio deal thema wonen en leefbaarheid. Op grond van dit aanbod is de bestuurscommissie gezamenlijk met de corporaties begonnen aan een verkenning van de inzet de Regio Deal middelen. De eerste termijn van de Regio Deal is niet uit dit traject voortgekomen; wel een projectenlijst voor de tweede en de derde termijn die respectievelijk in 2020 behandeld zijn en in 2021 nog behandeld zullen worden. In 2020 en 2021 zijn geen budgetten en geen kosten op project geboekt.

Renovatiemakelaar € 0 (€ 1)
Dit is een gezamenlijk project van Parkstad, ROW en IBA. Het initiatief is van het ROW. Het doel is om via een renovatiemakelaar een impuls te geven aan het onderhoud van het particulier woningbezit. Vanuit Parkstad is €10 beschikbaar gesteld. IBA en ROW dragen ook ieder € 10 bij. Het budget was daarmee € 30. Waarvan in 2017 € 8,8 is besteed en € 9,4 in 2018. De renovatiemakelaar heeft ook in 2019 gelopen. Op 31 januari 2019 heeft de Bestuurscommissie de opdracht gegeven voor het uitvoeren van een onderzoek door het Kadaster naar de koopstromen op buurt en wijkniveau voor een bedrag van €8,-. Hiervoor zijn middelen geherprioriteerd. In 2020 heeft het Kadaster werkzaamheden gedeclareerd voor een bedrag van €13,7 en zijn voor €0,31 aan kosten uit het pilotgebied Hopel gedekt. Voor het overige zijn er budgetten geherprioriteerd van en naar dit project. Na een factuur van 7.500,- van Kadaster Stedelijke herverkaveling van 2020 die geboekt werd op 18.01.2021 ontstond een tekort van €0,5 dat in 2021 vanuit project #2035 APB afgedekt is.

Actualisering transformatie opgave € 2 (€ 2)
Elke 2 jaar wordt de transformatieopgave geactualiseerd. Bij de actualisering worden de nieuwste prognosecijfers gebruikt. De actualisatie heeft wederom in 2018 plaatsgevonden voor een bedrag van ruim €13,- er stond een budget van €15,-. In 2020 is er €15 vrijgemaakt voor de actualisatie. Deze is uitgevoerd voor €9,25. Van het restantbudget ad €5,75 is €4 geherprioriteerd en ingezet voor de update van de woningmarktprogrammering (zie hierna) en €1,75 voor de bezuiniging van 16% op het budget 2020. In 2021 is er geen werkbudget opgevoerd en ook niet aangesproken omdat er in dat jaar ook geen actualisatie voorzien was.

Woningmarktprogrammering € 4 (€ 3)
Elke 4 á 5 jaar moet de regionale woningmarktprogrammering geactualiseerd worden. Dit gebeurt altijd door een extern adviesbureau. Deze werkzaamheden hebben ook in 2018 met doorloop in 2019 plaatsgevonden. Hiervoor zijn €30,- aan extra middelen beschikbaar gesteld vanuit de post “Opstellen wensportefeuille/strategisch voorraadbeheer, sociale huur/particuliere huur, koop”. Dit in het kader van de maatwerkopdrachten voor extra verdiepingsonderzoek voor de woningmarktprogrammering. De actualisatie van de programmering inclusief de verdiepingsslag, is in de bestuurscommissie van maart 2019 vastgesteld. Daarvoor zijn in 2018 € 8 aan kosten ingeboekt. De overige kosten (in totaal €60,-) zijn door het bureau in 2019 in rekening gebracht. In 2020 heeft er voor het eerst een tussentijdse update van de programmering plaatsgevonden door een extern bureau. Daartoe (jaarlijks update) heeft de bestuurscommissie in 2019 besloten. De kosten hiervan bedroegen in totaal €3,75. Ter afdekking hiervan is €4 uit het restantbudget van Actualisering transformatie opgave aangewend (zie boven). In 2021 is €4 aan nieuw werkbudget gelabeld bovenop de nog beschikbare €3,7. De update door Stec in 2021 heeft €3,8 gekost.

Super Circular € 0 (€ 59)/ UIA Super Local € 0 (€ 0)
Dit project is geherrubriceerd naar de Overlopende Passiva.
Parkstad participeert bij SUPERLOCAL in het kader van het Europees subsidietraject (Urban Innovative Actions, 2nd call: Circular Economy). Daarmee streeft Parkstad Europese ondersteuning en erkenning na voor een innovatieve aanpak, die mits succesvol tevens kan worden opgeschaald naar de business cases in

het kader van Aanpak Particulier Bezit. Behalve de gemeente Kerkrade (hoofdaanvrager), zijn vanuit deze optiek (ter bekrachtiging richting Brussel) tevens de gemeenten Landgraaf en Brunssum betrokken.
In 2017 zijn voorbereidingskosten gemaakt en is door de bestuurscommissie € 10 vrijgemaakt. De overige participanten droegen € 24 bij. De aanvraag is in 2017 gehonoreerd waardoor het project UIA SUPERLOCAL is afgerond en vervolgens is overgegaan in een uitvoeringstraject onder de naam Super Circular Estate met een doorlooptijd tot 2021. Het Dagelijks Bestuur heeft jaarlijks (3 x € 33,7) een bijdrage in de kosten toegezegd voor het niet door de subsidie afgedekte deel van € 33. Dit betreft werkzaamheden in het kader van de workpackages waarbij Parkstad specifieke taken heeft gekregen, die voor 20% niet gedekt zijn door de subsidie. Het project SUPERLOCAL/SUPER CIRCULAR ESTATE (SCE) is volop in uitvoering. De gebiedsontwikkeling verloopt voorspoedig, alle sloopwerkzaamheden zijn volbracht en de 3 UIA-proefwoningen zijn in 2020 opgeleverd. Parkstad heeft het afgelopen jaar bijgedragen aan de ontwikkeling van het project inzake projectmanagement en coördinatie. Een belangrijke taak voor Parkstad is om te zorgen voor de disseminatie van het project. De resultaten, kennis en expertise die wordt ontwikkeld binnen het project wordt vertaald in rapporten, beleidsdocumenten en aanbevelingen; ; deze processen zijn opgezet en de producten worden in Q1 van 2021 opgeleverd. Wegens COVID-19 heeft Parkstad in 2020 fysiek niet vaak deel kunnen nemen aan beurzen en congressen, maar zijn er wel gedurende tal van webinars en online conferenties presentaties gegeven door Parkstad (en andere partners) om het project uit te dragen en de opgedane kennis te verspreiden en uit te rollen. De kosten in 2021 betreffen vooral proceskosten omtrent bijeenkomsten en onderzoekskosten ter ondersteuning van beleidsstukken.

Map Gallery Integrale wijkmonitor wonen (en zorg) € 0 (€ 0)
In 2018 is een aanvraag voor € 40 bij de provincie gedaan voor het ontsluiten en analyseren van wonen en zorg data. De middelen zijn beschikt en voor 90% verstrekt. De uitvoering maakt deel uit van de afspraken in het kader van de Regionale Samenwerkingsafspraken (Prestatieafspraken met het ROW en het ROH) waarbij gezamenlijk met corporaties, regio en gemeenten een integraal datasysteem ontwikkeld wordt. De voorbereidingen hiervoor hebben in 2019 plaatsgevonden. In 2019 is besloten, dat zowel de Bestuurscommissie als het ROW €25,- extra bijleggen, bovenop de €40,- van de provincie. In 2020 is een apart projectnummer aangemaakt voor het GIS systeem onder de naam Woonatlas. Het budget van Mapgallery is als dekking overgeboekt naar dat project en vervolgens aangewend (naast andere budgetten) voor de kosten van E,til voor de realisatie van de Woonatlas (project 3571). Het project Mapgallery is in 2021 inhoudelijk en budgettair afgesloten. Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Stakeholdersbijeenkomsten wonen € 4 (€ 5)
In 2019 is ruim €9,- aan kosten gemaakt voor het organiseren van bijeenkomsten met stakeholders, voor gezamenlijke bestuurlijke overleggen met het ROW en het ROH. In de Bestuurscommissie van 19 september 2019 is bij de herprioritering besloten hieruit tevens de bijeenkomst herstructurering met marktpartijen te bekostigen voor €4,- en de organisatie van een bijeenkomst gedurende de Dag van de Stad met Nationaal Programma Rotterdam Zuid voor €4,-. Hiervoor is op 19 september 2019 door de bestuurscommissie besloten om van het restantwerkbudget van 2019 voor 2x €4,- te herprogrammering en in te zetten. In 2020 is er €5 aan werkbudget toegevoegd. Van dit budget is een beperkt deel ad €1,- ingezet gedurende bezoeken van het ministerie van BZK. Het restant budget € 4,- is geherprioriteerd aangezien wegens Corona onvoldoende gelegenheid was tot fysieke lobby- en andere bijeenkomsten. In 2021 is er geen nieuw budget gelabeld en zijn er slechts beperkte bijeenkomsten georganiseerd. De kosten ad €1,- die gemaakt zijn, waren voor catering en huur van een vergaderlocatie.

Marketing Woningmarkt € 0 (€ 0)
Het budget van 2019 voor Marketing Woningmarkt van €10,- is geschrapt in het kader van de bezuiniging van 2019. Hiervoor is op 19 september 2019 door de bestuurscommissie besloten om het restantwerkbudget van 2019 te herprogrammering en in te zetten voor andere posten uit het jaarplan. Voor dit project is in 2020 en in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Impact programma's op wonen (economie, NOVI, POVI, ROVI, GOVI) / PBL € 0 (€0)
Het budget van 2019 voor Marketing Woningmarkt van €10,- is geschrapt in het kader van de bezuiniging van 2019. Hiervoor is op 19 september door de bestuurscommissie besloten om het restantwerkbudget van 2019 te herprogrammering en in te zetten voor andere posten uit het jaarplan. Voor dit project is in 2020 en in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

ROH bijdrage € 0 (€0)
In het jaarplan 2019 is €10,- toegekend als subsidie voor het ROH. Dit bedrag is in 2019 uitgekeerd. In 2020 en in 2021 is er geen budget aangevraagd en ook niet aangewend voor het ROH.

Onderzoek ontwikkeling sociale doelgroep € 15 (€ 15)
Dit onderzoek is niet uitgevoerd in 2019. De focus heeft eerst gelegen op de actualisatie van de regionale programmering, op het verdiepingsonderzoek en op de match tussen de behoefteontwikkeling en het Regio SVB van de corporaties. In 2020 heeft zich een sterke koerswijziging voorgedaan in het woningmarktbeleid. Versnelling van de huisvesting van sociale en andere doelgroepen heeft weer aan aandacht gewonnen. Het is aannemelijk dat hier de komende jaren weer meer onderzoek naar moet worden gedaan; bijvoorbeeld als voortvloeisel uit de beleidsregel Ruim Baan voor goede woningbouwplannen die in 2020 in Zuid Limburg is opgesteld en successievelijk door de gemeenten in 2020 en 2021 is vastgesteld. In 2021 is het budget niet aangesproken. In het kader van de Synopsis voor de woonvisie, wordt het thema leefbaarheid en verdeelvraagstukken weer sterk geagendeerd. Dit zal in 2022 zijn beslag krijgen op het budget.

Instrumenten Wonen en Zorg, Middenhuursegment, Verduurzaming Kwetsbare Wijken € 4 (€ 5)
In 2019 heeft voor €5,- onderzoek naar middenhuur plaatsgevonden. € 3,- was reeds eerder voorzien. Op 19 september is door de bestuurscommissie besloten dit bedrag voor het onderzoek middenhuur met € 2,- op te hogen en om het restantwerkbudget van 2019 te herprogrammering en in te zetten voor andere posten uit het jaarplan. Onder dit project lopen de kennistrajecten met platform31 Verduurzaming Kwetsbare Wijken geraamd op € 8 definitief € 7 excl. BTW, zijnde de 2e deelfactuur. En het onderzoek naar de koopstromen door het Kadaster op buurt en wijkniveau ad € 8. In 2020 is wederom een bedrag van €7,5 voor het experimenteerprogramma Verduurzaming Kwetsbare wijken afgeschreven. Het restantbedrag kwam daarmee eind 2020 op €5. In 2021 is vanuit dit budget €0,92 overgeboekt op #3504 wonen en zorg ter afdekking van een tekort daarin.

Lobby mee-Koppelkansen € 4 (€ 5)
Er is in de jaren tot en met 2021 vanwege Corona maar heel beperkt gebruik gemaakt van deze post. Op 19 september is door de bestuurscommissie besloten om het restantwerkbudget van 2019 te herprogrammering en in te zetten voor andere posten uit het jaarplan. In 2021 is slechts €0,16 besteed.

Regio Deal Voorzieningenwijzer € 16 (€- 27)
De Voorzieningenwijzer is een Regio Deal project waarvoor vanuit de bestuurscommissie Wonen en Herstructurering €50 wordt ingezet voor de inrichtingskosten, licentiekosten voor 3 jaar, en opleidingskosten. Daarnaast dragen hieraan bij de provincie (€75), de gezamenlijke gemeenten (€75), het ROW (€50) en de Regio Deal (€200.000). De bijdrage van de bestuurscommissie is voor €20 ingerekend in 2020 en voor €30 in 2021. De bijdrage van de RD (200), van de BC (50) en van de gemeenten (75) is voor 95% centraal vanuit Parkstad bevoorschot. De laatste 5% wordt later (voorzien in 2023) overgemaakt. Feitelijk is over 2 jaar tijd €50 werkbudget door de bestuurscommissie beschikbaar gesteld aan het project, waarvan 95% bevoorschot werd, hetgeen neerkomt op een bedrag van €47,5. De bijdragen van de gemeenten (75) verlopen wel via de rekening van Parkstad, maar behoren niet tot het werkbudget van de bestuurscommissie.

Evaluatie Structuurvisie Wonen Zuid-Limburg € 0 (€ 0)
In 2020 zijn €30,8 aan kosten in rekening gebracht door de Provincie. Hiervoor is in 2020 €30 budget beschikbaar gesteld. Het tekort is in 2020 aangevuld door herprioritering van de budgetten van andere projecten. Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Lobby verhuurdersheffing / Aanpak Particulier Bezit € 2 (€ 2)
In 2020 is €20 aangevraagd. Vanwege Corona hebben er sinds februari geen fysieke lobbyactiviteiten meer kunnen plaatsvinden. De bestuurscommissie heeft derhalve besloten om €15 vrij te geven voor herprioritering in het kader van de bezuinigingsopgave. Vervolgens is nog een keer €1,7 afgeroomd voor bezuinigingsopgave en €1,7 ingezet voor een nieuw project Staatssteuntoets (zie onderstaand). Resteert nog een budget van €1,6. In 2021 is het budget niet aangesproken.

Middenhuur € 0 (€ 24)
In 2021 heeft de Stec Groep in opdracht van de werkgroep Middenhuur (bestuursopdracht van de Bestuurscommissie en het ROW) voor €26,5 een behoefteonderzoek gedaan en opgeleverd (Verkenning Middenhuur Stadsdelen). Dit vormt de basis voor de vervolgactiviteiten van de werkgroep met de corporaties

en de afstemming met commerciële partijen. Vanuit project #3514 Woonmonitor Parkstad Gemeenten is dekking gegeven voor het tekort van €1,5

Verkenning / onderzoek WOM € 0 (€ 15)
In 2020 is voor dit project €15 budget aangevraagd en gehonoreerd. Het onderzoek heeft in 2020 nog budgettair neutraal plaatsgevonden. Er zijn in dat jaar voorbereidingen getroffen. In 2021 is de Rebel Group ingehuurd voor €15. De bestuurscommissie heeft de benodigde middelen hiervoor in 2020 vrijgegeven.

Inclusieve wijken (platform 31) € 0 (€ 0)
In 2020 is €10 budget beschikbaar gesteld en voor €6,6 aan onderzoek verricht en een rapport Verzorgd wonen in Parkstad opgeleverd. Het restantbudget is geherprioriteerd en ingezet voor de bezuinigingsopgave. Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Versnelling / Allianties inclusieve wijken € 0 (€ 0)
In 2020 is €5 budget beschikbaar gesteld en in opdracht van de bestuurscommissie op 2 juli 2020 voor €6,5 aan onderzoek verricht en de Rapportage Wonen en Zorg door ABF opgeleverd. Het tekort is aangevuld door de herprioritering van budgetten van diverse andere projecten via de bezuinigingsopgave.Voor dit project is in 2021 geen budget aangevraagd of ingezet.

Ondersteuningsteam Wonen en Zorg € 1 (€ 1)
In 2020 is €4 budget beschikbaar gesteld. Hieruit zijn in opdracht van de bestuurscommissie werkzaamheden voor €3,5 van het Ondersteuningsteam Langer Thuis (ministerie RvO/ministerie van VWS) bekostigd. De totale kosten bedroegen conform offerte en overeenkomst ruim €12. Het ministerie van VWS heeft de rest van het benodigde budget ingelegd. Er hebben in 2021 wel vervolgactiviteiten plaatsgevonden, maar dat verliep budgetneutraal. De bestuurscommissie heeft bepaald, dat het restantbudget voor de uitrol van een aanpak van wonen en zorg in de wijk kan worden ingezet. Er heeft nog geen facturatie plaatsgevonden.

Commerciële herstructurering € 17 (€ 30)
In 2020 is €30 budget beschikbaar gesteld. De bestuurscommissie heeft dit budget op 14 mei 2020 vrijgegeven voor het Laboratorium herstructurering met marktpartijen. Er heeft in 2020 geen facturatie plaatsgevonden. In 2021 is de Rebel Groep ingehuurd en hebben zij voor € 13 gefactureerd. Een volgende termijnfactuur valt in 2022. Daarnaast zijn er nog vergaderkosten en taxihuur i.v.m. locatiebezoek geboekt.

Staatssteuntoetsen projecten Wonen en Handreiking € 0 (€ 0)
Lopende het jaar 2020 is €14,2 aan budget geherprioriteerd en voor dit nieuwe project beschikbaar gesteld. Hieruit zijn de werkzaamheden van AKD voor de staatssteuntoetsen van het thema Wonen en leefbaarheid van de Regio Deal bekostigd, eveneens voor €14,2. In 2021 is geen werkbudget aangevraagd en ook niet aangewend.

Regionaal Aanvalsplan nieuwe woningbouwplannen € 35 (€ 10)
Op 3 december 2020 heeft de bestuurscommissie besloten om €10 te herprioriteren en in te zetten voor dit project, dat voortvloeit uit de koerswijziging in het woningmarktbeleid in 2020. Deze koerswijziging heeft ook in 2021 doorgezet. Er zijn echter geen middelen aangewend, omdat er vooral ambtelijke inzet heeft plaatsgevonden.

Uitrol projecten Regio Deal en juridische uitwerkingen € 22 (€ 5)
Op 3 december 2020 heeft de bestuurscommissie besloten om €5 te herprioriteren en in te zetten voor dit projectnummer, dat voortvloeit uit onder meer de voorbereidingen van de Regio Deal projecten Inpondmakelaar en Woningarrangement Lauradorp. In 2021 is advies ingewonnen bij Deloitte (11,8) en bij Vijverberg (8) en drone shots bij Evisual (1,3). Het DB heeft in 2021 besloten €40,- vanuit Rock City vrij te maken en als werkbudget te labelen.

Verkenning RIA Regionale investeringsagenda € 5 (€ 5)
Op 3 december 2020 heeft de bestuurscommissie besloten om €5 te herprioriteren en in te zetten voor dit projectnummer. In 2020 zijn gesprekken met marktpartijen gevoerd en heeft een eerste verkenning plaatsgevonden naar de inzetbaarheid van deze systematiek voor Parkstad. Die is nog budgetneutraal verlopen. De eerste verkennende gesprekken zijn gevoerd. In het licht van de investeringen die de komende jaren nog gevraagd worden van marktpartijen en corporaties hebben zij beaamd dat het goed zou zijn om te verkennen hoe de publieke en private belangen in een investeringsprogramma gebundeld kunnen worden. Hiervoor is inzet van externe expertise nodig. Het budget is nog niet aangesproken in 2021.

Begeleiding uitrol pilotprojecten wonen/zorg in de wijken € 16 (€11)
In 2020 hebben zorgpartijen, corporaties, gemeenten en Parkstad uitgesproken intensiever met elkaar te willen samenwerken. Daarbij staat het borgen van best practices centraal. Vanuit het kennistraject Inclusieve wijken van Platform31 waaraan Parkstad samen met de gemeente Kerkrade en enkele zorgpartijen deelneemt, is door het Ministerie van VWS contact gelegd met een extern bureau. Dit bureau heeft een propositie aangeboden. In 2021 is €5,- aan werkbudget toegevoegd voor het draaien van de pilots. Op de bestuurlijke tafel van Zorg en Wonen (3 zorgpartijen, 2 gemeenten en 2 corporaties), is hierop positief gereageerd, maar heeft het nog niet tot aanspraak van het budget geleid. Vanuit de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering is bepaald dat het opengesteld kan worden voor pilots vanuit gemeenten (via AO wonen). Voor één pilot is offerte aangevraagd bij RvO en één pilot wordt nog verkend.

Wonenatlas € - 27 (€ - 28)
Op 15 oktober 2019 is besloten opdracht te geven voor een GIS systeem, de Woonatlas. Hiervoor is in 2020 een apart project aangemaakt. De dekking hiervoor komt deels uit Mapgallery (subsidie van de Provincie Limburg) dat hiervoor onder meer bestemd was (ad €40,-). De provincie heeft hiervan 90% (€36,-) uitgekeerd. De overige 10% (€4,-) worden conform beschikkingsvoorwaarden nog bij de Provincie afgeroepen. Daarnaast komt €25,- dekking uit Integrale monitor wijken (zie bovenstaand) en is conform bestuursbesluit nog €25,- bijdrage geleverd door het ROW. De kosten van Etil voor de Woonatlas zijn ten laste gebracht van het budget van de Woonatlas. De nog af te roepen middelen (provincie €4.000,-) c.q. de te declareren kosten (€25,-) bedragen samen €28,- Vandaar het (tijdelijke) negatieve saldo van €28 in 2020. In 2021 is €6 aan budget bijgevoegd ter afdekking van jaarlijkse abonnementskosten van Parkstad. E,til heeft €5 in rekening gebracht. Het ROW heeft haar bijdrage van €25 nog niet betaald en de bijdrage van €4 van de provincie moet nog worden afgeroepen.

Wonen Saffier en mini Saffiertjes € 0 (€ 0)
Dit project is onnodig aangemaakt omdat deze ook onder RD staat en kan worden afgesloten.

Volkshuisvestingsfonds € 11 (€ 0)
In 2021 is de aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds voorbereid en ingediend. Voor de (voorbereidings)werkzaamheden is in het jaarplan 2021 €25 werkbudget gelabeld. Daarvan is €14 aangewend voor de inhuur van externe specialisten (Stec €4,8 en Smart € 8.,8), catering en vervoerskosten. De aanvraag is in juli gehonoreerd. Sindsdien wordt gewerkt aan de voorbereidingen om de projecten tot uitvoer te brengen. De voorbereidingen lopen tot ver in 2022.

Actualiseren Regionale Woonvisie € 16 (€ 0)
Begin 2021 is €40 werkbudget gelabeld voor het opstellen van een synopsis voor een nieuwe Woonvisie door een extern bureau (Circusvis). Daarnaast heeft de bestuurscommissie besloten, dat 7 gemeenten gezamenlijk een bijdrage van €14 bijdragen. De offerte bedroeg €54. Van de gemeentelijke bijdragen is €8,86 in 2021 gestort. Het restantbedrag wordt in 2022 overgemaakt. In 2021 zijn 2 van de 3 termijnen gefactureerd ter waarde van €32,4.

Wonen Zuid-Limburg: Bestuursopdracht uitwerken acties 'Bouwen naar behoefte' € 0 (€ 0)
Op de schaal van Zuid Limburg werken drie subregio's samen met de provincie aan een actieplan. De Bestuursopdracht was een resultaat van de evaluatie van de SVWZL. Het budget is nagenoeg op en in 2021 niet aangesproken.

Woonmonitor Parkstad 2020 € 0 (€ 0)
In 2021 is de woonmonitor 2020 opgesteld voor een bedrag van €19,2. Budget hiervoor is vastgesteld in het Jaarplan 2021.

VHF Uitvoeringskosten Parkstad
Bestaande uit:
VHF Deelproject Beekdaelen - Uitvoeringskosten Parkstad € 70 (€ 0)
VHF Deelproject Brunssum - Uitvoeringskosten Parkstad € 140 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - Uitvoeringskosten Parkstad € 175 (€ 0)
VHF Deelproject Landgraaf - Uitvoeringskosten Parkstad € 140 (€ 0)
In 2021 is de aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds voorbereid en ingediend. In juli is de aanvraag Parkstad gehonoreerd voor wat betreft de deelplannen Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade en Landgraaf inclusief de aanvraag voor subsidie binnen deze deelplannen voor de uitvoeringskosten van Parkstad zelf. Binnen de afzonderlijke deelplannen zijn de volgende subsidiebedragen voor de uitvoeringskosten van

Parkstad beschikbaar gekomen: € 70 uit Deelplan Beekdaelen, € 140 uit Deelplan Brunssum, €175 uit Deelplan Kerkrade en €140 uit Deelplan Landgraaf. Deze subsidies zijn in 2021 nog niet aangesproken.

Voorbereiding bouwstenen Regionale Woonvisie 2022/2028 € 2 (€ 0)
In 2021 is gestart met de voorbereidingen op de Regionale Woonvisie 2022-2028 door het opstellen van een tweetal bouwstenen: de Synopsis door bureau Circusvis en het Woonbehoefte onderzoek van Stec. De Synopsis wordt gedekt uit het budget van de post Actualiseren Regionale Woonvisie. En voor het Woonbehoefteonderzoek is dekking geregeld door het restantsaldo van #3529 Actieplan Wonen Zuid-Limburg ad €24 en van project #3575 en diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling € 3.200 budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken). De eerste termijn van €25 is door Stec in 2021 gefactureerd. Het restantbedrag wordt in 2022 gefactureerd.

Gebiedsvisie GMS € 0 (€ 0)
In 2021 is door Braining the future een gebiedsvisie voor GMS opgesteld. De gemeente Heerlen, Wonen Limburg, Weller en Parkstad hebben deze visie gezamenlijk bekostigd. De bestuurscommissie heeft hiervoor €6 vrijgemaakt door herprioritering van diverse projecten (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken).

East meets West € 3 (€ 0)
In 2021 heeft de Bestuurscommissie bepaald, dat er een gezamenlijke bijeenkomst georganiseerd wordt door de oostelijke en de westelijke mijnstreek over de volkshuisvestelijke opgaven. De dekking komt uit budgetten van diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken). De bijeenkomst is vanwege Corona uitgesteld naar 12 april 2022.

Rondetafelgesprek € 3 (€ 0)
In 2021 heeft de Bestuurscommissie bepaald, dat er een rondetafelgesprek gehouden moest worden om de koers voor de komende jaren te bepalen vanuit de Bestuurscommissie. De kosten die hiervoor gemaakt zijn worden gedekt uit budgetten van diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken).

Onderzoek particulier investeerders € 1 (€ 0)
2 december 2021 heeft de Bestuurscommissie bepaald om € 1.000,- vrij te maken voor een onderzoek naar de omvang en het aandeel van particuliere investeerders in de woningvoorraad. Dekking voor de geraamde kosten ad €4,6 is gevonden in de budgetten van diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken).

Communicatie wijkenaanpak € 5 (€ 0)
In 2021 heeft ook eindafrekening van het laatste van de 5 projecten van de wijkenaanpak (transformatiefonds) plaatsgevonden. Besloten is de resultaten van alle 5 projecten gezamenlijk en de meerwaarde daarvan voor de regio naar buiten te brengen. Hiervoor worden resterende middelen van de wijkenaanpak ingezet (€4,6). Dit verloopt budgetneutraal voor 2021.

Dronefoto's VHF € 2 (€ 0)
In het kader van het Volkshuisvestingsfonds wordt van elk projectgebied een 0-meting gemaakt d.m.v. dronebeelden. Hiervoor heeft de Bestuurscommissie €2,5 beschikbaar gesteld. Dekking hiervoor is gevonden in de budgetten van diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken).

Opvolging uitkomsten Rondetafelgesprek € 4 (€ 0)
Uit het rondetafelgesprek van de Bestuurscommissie dat in 2021 heeft plaatsgevonden ten behoeve van de koersbepaling voor de komende jaren, zijn vervolgacties voortgekomen. Dekking voor de geraamde kosten ad €4,6 is gevonden in de budgetten van diverse andere projecten waarvan mede in het licht van de taakstelling budget werd aangesproken (Verkenning meekoppelkansen wonen, Leerkring en Regionale Prestatieafspraken).

Werkbudget Bestuurscommissie Economie en Toerisme

Projecten BC Economie en Toerisme (bedragen x € 1.000)	**Boekwaarde 31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Boekwaarde 31-12-2021**
Samenwerking RCE (Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed)	29	0	0	10	19
Detailhandel / Retailstructuurvisie	42	0	-30	0	12
Economisch Profiel	12	0	0	6	6
Promotie & Acquisitie	36	0	0	14	22
Externe Adviezen	4	0	5	0	9
Uitvoeringsplan Toerisme	72	0	0	72	0
Monitoring	11	0	0	2	9
Bedrijventerreinen visie en programma	26	0	0	11	15
Platform	28	0	-6	0	22
Streetwise project	0	0	0	0	0
Projectleiding Leisurering	22	0	0	0	22
Visie VTE zuid Limburg	0	0	0	0	0
Circulariteit	26	-26	0	0	0
Ontwikkelprogramma Toerisme	31	0	18	0	49
Samenwerking MKB Parkstad	15	0	0	0	15
Evaluatie SVREZL	26	0	0	13	13
Stratenaanpak Parkstad Limburg	275	0	-75	0	200
Aanpak Plancapaciteit Detailhandel	0	0	24	0	24
Digitalisering	0	0	20	0	20
Gastheer van het Landschap	0	0	11	0	11
Projecten BC Economie en Toerisme	**656**	**-26**	**-33**	**128**	**469**

Samenwerking RCE € 19 (€ 29)
Het project Samenwerking RCE beoogt in samenwerking met de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed de ontwikkeling van gebiedsgebonden herbestemming van Cultureel erfgoed te stimuleren. In 2021 is door ViaStory het document 'Geef de Toekomst een Verleden' opgeleverd, dat als een soort canon de historische ontwikkeling van Parkstad vanuit toeristisch perspectief weergeeft. Hierbij is de aansluiting met het medio 2021 geopende Experience Center van Visit Zuid-Limburg gezocht. Ook is een poster-format ontwikkeld om als communicatief instrument bij te dragen aan de complexe opgave van het vinden van een nieuwe invulling van (gedeeltelijk) leegstaand cultureel erfgoed. De poster heeft tot doel om een ondernemer/ontwikkelaar te inspireren op basis van het verleden van een leegstaande locatie met een nieuwe invulling aan de slag te gaan. Een eerste poster is gemaakt voor het Spoorpark Simpelveld. Deze documenten zijn tevens input voor een in 2022 te organiseren Alliantiebijeenkomst Cultureel Erfgoed.

Detailhandel/ Retailstructuurvisie € 14 (€ 42)
De kosten voor dit project zijn met name gemaakt voor het proces om te komen tot een planologisch-juridische reductie van de overtollige capaciteit in bestemmingsplannen. De Stadsregio vervult hierin een coördinerende rol en heeft externe expertise georganiseerd. Ook zijn er voorbereidingen getroffen voor een aanvraag in het kader van de Impulsaanpak Winkelgebieden van het ministerie van Economische Zaken & Klimaat, en is er in samenwerking met de Rabobank een digitale workshop georganiseerd over digitalisering in de retail.

Economisch Profiel € 6 (€ 12)
Eind 2020 is opdracht gegeven aan Etil om de economische ontwikkeling van het afgelopen decennium in kaart te brengen en te vergelijken met de ontwikkeling van de Limburgse en nationale economie.

Promotie & Acquisitie € 22 (€ 36)
Het project Promotie & Acquisitie is een doorlopend project (jaar overstijgend). De belangrijkste activiteiten binnen dit project zijn de deelname aan Provada en ExpoReal. Beide hebben in 2021 fysiek plaatsgevonden.

Externe Adviezen € 9 (€ 4)
Binnen het project worden de kosten verantwoord van externe adviezen voor specifieke onderwerpen binnen het beleidsveld van de bestuurscommissie. In 2021 zijn er in dit kader geen kosten gemaakt.

Uitvoeringsplan Toerisme € 0 (€ 72)
Voor de ontwikkeling van het Experience Center van Visit Zuid-Limburg (opent medio 2021) is een bijdrage van € 75 toegezegd, welke in 2021 is uitgekeerd.

Monitoring € 9 (€ 11)
Monitoring is een permanente activiteit. In 2021 zijn de kosten voor het abonnement bij Locatus hieruit gedekt en zijn er beperkte kosten gemaakt in het kader van het abonnement bij E'til voor de Limburg Atlas.

Bedrijventerreinen visie en programma € 15 (€ 26)
Dit budget is beschikbaar voor de regionale uitvoering van het Uitvoeringsprogramma Bedrijventerreinen. In 2021 heeft adviesbureau Pouderoyen Tonnaer een onderzoek uitgevoerd naar de (on)mogelijkheden inzake de stikstofproblematiek als het gaat om bedrijfsterreinontwikkelingen. Najaar 2021 is bureau STEC Groep gestart met het verkennen van kansrijke locaties voor brownfieldontwikkelingen (herontwikkeling bedrijfskavels) en heeft een eerste uitbetaling plaatsgevonden.

Platform € 22 (€ 28)
Dit budget is beschikbaar om bij te dragen aan onderzoeken en ontwikkelingen, die vanuit maatschappelijke partners worden geïnitieerd en de economische kracht en aantrekkelijkheid van Parkstad versterken. In 2021 is hiermee gedeeltelijk de Brightlands Digitale Werkplaats MKB gefinancierd die in maart 2022 zal starten (zie hierna onder 'Digitalisering').

Projectleiding Leisurering € 22 (€ 22)
De kosten voor de projectleiding van de Leisurering worden hieruit gefinancierd. Begin 2021 is er in beperkte mate afstemming geweest over ontwikkelingen inzake de geplande werkzaamheden aan de N281.

Circulariteit € 0 (€ 26)
Dit project is geherrubriceerd naar de bestuurscommissie Duurzaamheid.

Ontwikkelprogramma Toerisme € 49 (€ 31)
Vanuit dit werkbudget worden processen en projecten in het kader van het Ontwikkelprogramma Vrijetijdseconomie gefinancierd. In 2021 is er € 10 bijgedragen aan het Land van Kalk en ca. € 1 aan het 125-jarig bestaan van de spoorlijn Sittard-Herzogenrath.

Samenwerking MKB Parkstad € 15 (€ 15)
Door de bestuurscommissie is in 2020 een budget van € 20 beschikbaar gesteld voor de samenwerking met MKB Parkstad. In 2021 zijn er geen kosten gemaakt.

Evaluatie SVREZL € 13 (€ 26)
Een budget van € 26 is door de bestuurscommissie beschikbaar gesteld voor de evaluatie van de SVREZL, welke eind 2020 is aanbesteed via de provincie Limburg i.c. de samenwerking op de schaal van Zuid-Limburg. De bijdrage vanuit Parkstad is met € 13 in 2021 voldaan en de externe evaluatie is afgerond.

Stratenaanpak Parkstad Limburg € 200 (€ 275)
Vanuit het werkbudget van de bestuurscommissie is € 75 gereserveerd voor de Stratenaanpak Parkstad Limburg. In 5 aanloopstraten in 5 Parkstad-gemeenten gaat gestart worden met de Stratenaanpak, alle vijf

de gemeenten hebben daarvoor € 40 beschikbaar gesteld. Dit project is najaar 2021 geselecteerd als project binnen de Regio Deal Parkstad Limburg en zal als dusdanig financieel worden geadministreerd.

Aanpak Plancapaciteit Detailhandel € 24 (€ 0)
Vanuit de door de Stadsregio Parkstad gecoördineerde voorbereidingen is in samenwerking met de gemeenten, in 2021 een proces ingericht om de overtollige planologisch-juridische ruimte in bestemmingsplannen voor de functie detailhandel op bedrijven(terrein)bestemmingen te schrappen. Hiertoe is tevens een gezamenlijk werkbudget georganiseerd, van waaruit de kosten voor externe specialistische juridische expertise zijn gefinancierd. Dit betreft met name de uitwerking van het facet-bestemmingsplan, zowel tekstueel als verbeeldend (bestemmingsplantoelichting, -regels en -verbeelding).

Digitalisering € 20 (€ 0)
In 2021 is het budget voor digitalisering ingezet voor het ondersteunen van mkb-ondernemers bij digitaliseringsvraagstukken. Hiervoor is een bijdrage geleverd aan de Brightlands Digitale Werkplaats MKB die in maart 2022 zal starten. Ook is onderzoek uitgevoerd naar digitaal lokaal kopen.

Gastheer van het Landschap € 11 (€ 0)
In opdracht van de bestuurscommissie heeft IVN een cursus ‘Gastheer van het Landschap Parkstad’ ontwikkeld, welke in het najaar 2021 voor het eerst heeft plaatsgevonden. De cursus is er op gericht om (toeristisch-recreatieve) ondernemers te informeren over de landschappelijke kwaliteiten van Parkstad en hen aan te zetten om vanuit hun onderneming hier een verbinding mee te leggen. Bijvoorbeeld in een aanbod aan gasten van deze ondernemingen.

Werkbudget Regiodeal € 66 (€ 126)
Zie pagina 42 Jaarverslag.

Werkbudget Organisatie op Orde € 65 (€ 112)
Zie pagina 51 Jaarverslag.

Resultaat na bestemming 2020
Conform het besluit van het Algemeen Bestuur van 7 juli 2021 is er € 35.000 toegevoegd aan de reserve Werkbudget Dagelijks Bestuur en is € 43.000 terugbetaald aan de Parkstad Gemeentes.

Resultaat voor bestemming 2021
Het resultaat voor bestemming 2021 volgt uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening en is onderdeel van het eigen vermogen. Na het besluit van de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van dit nog niet bestemde resultaat door het Algemeen Bestuur, wordt het besluit van het Algemeen Bestuur verwerkt in een begrotingswijziging 2022. Het voorstel inzake de resultaatbestemming 2021 treft u aan in paragraaf 1.4 van het jaarverslag.

Voorzieningen

De specificatie van het saldo van de voorzieningen treft u in het volgende overzicht aan.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2020**	**Toevoeging**	**Vrijval**	**Aanwending**	**31-12-2021**
Voorziening instandhouding financieel systeem	3	0	0	3	0
Voorziening voormalig personeel GBRD	19	0	0	19	0
Totaal voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	**22**	**0**	**0**	**22**	**0**

Voorziening instandhouding financieel systeem
Deze voorziening is in 2015 gevormd voor het behoud van de data van het financieel systeem. In 2021 is deze voorziening aangewend voor consultancy ten behoeve van de implementatie van van het nieuwe financiële systeem.

Voorziening voormalig personeel GBRD
De voorziening voormalig personeel GBRD is in 2015 gevormd voor een medewerker die niet meer in dienst is bij de GBRD en recht heeft op een uitkering tot het bereiken van de leeftijd van 62 jaar en 9 maanden. De looptijd van de voorziening is tot en met mei 2021. De voorziening is daarmee volledig aangewend in 2021 en is per 31 december 2021 nihil.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Onderhandse lening binnenlandse banken en overige financiële instellingen	2.652	2.926
Totaal:	**2.652**	**2.926**

Onderhandse leningen (bedragen x € 1.000)	**Saldo 31-12-2020**	**Vermeer-deringen**	**Aflossingen**	**Saldo 31-12-2021**
Lening BNG	2.926	0	274	2.652
Totaal onderhandse leningen	**2.926**	**0**	**274**	**2.652**

Lening BNG
Deze annuïteitenlening van aanvankelijk € 5.800.000 dient ter gedeeltelijke financiering van het aandeel van Parkstad Limburg in de financiering van de Buitenring (€ 7.200.000). De lening heeft een totale looptijd van 23 jaar en zal in 2029 in zijn geheel zijn terugbetaald. De investering is voor € 5.800.000 via de bank en voor € 1.400.000 intern gefinancierd. In 2021 heeft er een aflossing plaatsgevonden van € 274.839 (2020: € 263.706). De rentekosten van deze lening waren in 2021 € 117.484 (2020: € 128.437).

Vlottende passiva

Netto vlottende schulden, rente typische looptijd < 1 jaar
De samenstelling van de post is als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Banksaldi	196	195
Overige schulden	337	10.284
Totaal:	**533**	**10.479**

Overige schulden
De samenstelling van de overige schulden is als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Crediteuren Parkstad	123	10.159
Netto salaris	29	3
Loonheffing	144	90
Pensioen/PAWW	39	27
Te betalen BTW	2	5
Totaal:	**337**	**10.284**

Het saldo crediteuren per 31-12-2020 was hoog als gevolg van een ontvangen factuur van de Provincie Limburg ad € 10.000.000 inzake de Buitenring. Het betrof een doorbetaling van te ontvangen gelden van de gemeenten. Per balansdatum waren de gelden nog niet allemaal ontvangen. Begin 2021 zijn alle gelden ontvangen en is het bedrag doorbetaald aan de Provincie. Het saldo per 31 december 2021 is voor de crediteuren een normaal verloop.

Overlopende passiva
Het overzicht van de overlopende passiva luidt als volgt:

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen met uitzondering van jaarlijkse terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	460	459
De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren		
- Europese Overheidslichamen (EU)	1	242
- Rijk	0	0
- Overige Nederlandse overheidslichamen	1.221	989
Overige vooruitontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	55.769	23.014
Totaal:	**57.451**	**24.704**

Verplichtingen die in een begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume

De verplichtingen behorend tot het Parkstadbureau bedragen € 102.523.
Voor GBRD is een nog te betalen bedrag opgenomen van € 357.178. Dit bedrag maakt onderdeel uit van de afwikkeling van de desintegratie- en frictiekosten overgang GBRD-BsGW in 2022.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Parkstad Bureau	**103**	**154**
Bedrijfsvoering	70	110
Programma's	33	44
GBRD – Belastingen & Registraties	**357**	**305**
Overige posten	357	305
Totaal	**460**	**459**

De van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren

Onderstaand het verloopoverzicht van de van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren. Hier is per type lichaam het projecttotaal aangegeven en per project het verloop daarvan. Middels de opname van de kolom “bijdrage” per projectsoort, is op de navolgende pagina’s de link te maken met de totalen van onderstaande totalen.

Bijdrage (bedragen x € 1.000)	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
EU	242	0	260	19	1
Rijk	0	0	0	0	0
Overige Nederlandse Overheidslichamen - Provincie	989	2	343	176	824
Overige Nederlandse Overheidslichamen - Gemeenten	0	34	147	510	397
Totaal	**1.231**	**36**	**750**	**705**	**1.222**

Voorgaande tabel bestaat uit de volgende projectcategorieën.

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Interreg projecten	242	0	242	0	0
Projecten Bestuurscommissie Duurzaamheid	0	-25	131	319	163
Projecten Bestuurscommissie RuMo	0	2	116	176	62
Projecten Bestuurscommissie wonen en herstructurering	0	59	34	210	235
Projecten Regiofonds	989	0	227	0	762
Totaal	**1.231**	**36**	**750**	**705**	**1.222**

Per onderdeel worden de projecten toegelicht.

Interreg projecten (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
ROCK	EU	149	0	149	0	0
Citizens Rail	EU	93	0	93	0	0
Totaal		**242**	**0**	**242**	**0**	**0**

ROCK € 0 (€ 149)
Rock is in 2008 van start gegaan met behulp van een Interreg-IV-B bijdrage en met cofinanciering van de gemeente Heerlen, de Provincie Limburg en Parkstad. Het budget voor het Rock project is in totaal € 2,9 miljoen. De begrote Interreg subsidie voor het project bedraagt € 1,45 miljoen. De gemeente Heerlen draagt als cofinancier in totaal € 1,4 miljoen bij aan dit project. In 2015 is de laatste payment claim ingediend over de periode 1 januari 2015 t/m 30 september 2015. In 2016 heeft Parkstad zijn cofinancieringsbijdrage van € 360 voldaan.
In principe is dit project inmiddels afgerond en het kon tot 1 januari 2022 worden onderworpen aan een controle door de Europese Commissie, waardoor wijzigingen in het restantbedrag zouden kunnen optreden.

Per 31 december 2021 zijn deze gelden, samen met de gelden van Citizens Rails, vrijgevallen ten gunste van:

Inpondmakelaar:	€ 40.000
Dag van de Stad:	€ 25.000
Elsa lab (AI Coalitie Smart Services Campus):	€135.000
Symposium Brede Welvaart:	€ 35.000
Restant toevoegen aan het jaarplan 2022:	€ 7.000
	€242.000

Citizens Rail € 0 (€ 93)
Citizens Rail is in 2012 van start gegaan met behulp van een Interreg-bijdrage en cofinanciering van Parkstad. Het budget voor Citizens Rail is in totaal € 460. Interreg en Parkstad dragen elk € 230 bij.
De boekwaarde per 31 december 2021 bedraagt € 0. Het project is in operationele zin opgeleverd en de projectkosten zijn aan onze leadpartner verantwoord. Accountantscontrole door Interreg op dit project was mogelijk tot 31-12-2021.

Per 31 december 2021 zijn deze gelden, samen met de gelden van Rock, vrijgevallen ten gunste van:

Inpondmakelaar:	€ 40.000
Dag van de Stad:	€ 25.000
Elsa lab (AI Coalitie Smart Services Campus):	€135.000
Symposium Brede Welvaart:	€ 35.000
Restant toevoegen aan het jaarplan 2022:	€ 7.000
	€242.000

Projecten Bestuurscommissie Duurzaamheid (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Klimaatadaptatie Parkstad Limburg	Gemeenten	0	-25	113	300	162
Digital DeConstruction	EU	0	0	18	19	1
Totaal		**0**	**-25**	**131**	**319**	**163**

Klimaatadaptatie Parkstad Limburg € 162 (€ 0)
In 2020 is het thema klimaatadaptatie tijdelijk aan het taakveld van de Bestuurscommissie Duurzaamheid toegevoegd. In voorbereiding van een verzoek van de Waterwerk Regio is de Stadsregio gevraagd om een klimaatadaptatie strategie voor de regio op te stellen. Derhalve heeft de Stadsregio € 300 ontvangen om een dergelijke strategie, hetgeen € 138 heeft gekost. Na toevoegingen en verminderingen was per 31 december 2021 de boekwaarde van dit project € 162 waar deze in december 31 2020 nog € 0 bedroeg.

Digital DeConstruction € 1 (€ 0)
Met het toevoegen van circulariteit aan de portefeuille van de Bestuurscommissie Duurzaamheid is het project Digital DeConstruction van de Bestuurcommissie Economie en Toerisme overgenomen. Na toevoegingen was per 31 december 2021 de boekwaarde van dit project € 1 waar deze in december 31 2020 nog € 0 bedroeg.

Projecten Bestuurscommissie RuMo (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Velocity	Provincie	0	2	116	176	62
Totaal		**0**	**2**	**116**	**176**	**62**

Velocity € 62 (€ 0)
Dit betreft de Co-financieringsbijdrage in kader van interreg-EMR voor het project Velocity.

Projecten Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Herrubrice-ring**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Super Circular	EU	0	59	34	210	235
Totaal		**0**	**59**	**34**	**210**	**235**

Super Circular € 235 (€ 0)
Parkstad participeert bij SUPERLOCAL in het kader van het Europees subsidietraject (Urban Innovative Actions, 2nd call: Circular Economy). Daarmee streeft Parkstad Europese ondersteuning en erkenning na voor een innovatieve aanpak, die mits succesvol tevens kan worden opgeschaald naar de business cases in het kader van Aanpak Particulier Bezit. Behalve de gemeente Kerkrade (hoofdaanvrager), zijn vanuit deze optiek (ter bekrachtiging richting Brussel) tevens de gemeenten Landgraaf en Brunssum betrokken.
In 2017 zijn voorbereidingskosten gemaakt en is door de bestuurscommissie € 10 vrijgemaakt. De overige participanten droegen € 24 bij. De aanvraag is in 2017 gehonoreerd waardoor het project UIA SUPERLOCAL is afgerond en vervolgens is overgegaan in een uitvoeringstraject onder de naam Super Circular Estate met een doorlooptijd tot 2021. Het Dagelijks Bestuur heeft jaarlijks (3 x € 33,7) een bijdrage in de kosten toegezegd voor het niet door de subsidie afgedekte deel van € 33. Dit betreft werkzaamheden in het kader van de workpackages waarbij Parkstad specifieke taken heeft gekregen, die voor 20% niet gedekt zijn door de subsidie. Het project SUPERLOCAL/SUPER CIRCULAR ESTATE (SCE) is volop in uitvoering. De gebiedsontwikkeling verloopt voorspoedig, alle sloopwerkzaamheden zijn volbracht en de 3 UIA-proefwoningen zijn in 2020 opgeleverd. Parkstad heeft het afgelopen jaar bijgedragen aan de ontwikkeling van het project inzake projectmanagement en coördinatie. Een belangrijke taak voor Parkstad is om te zorgen voor de disseminatie van het project. De resultaten, kennis en expertise die wordt ontwikkeld binnen het project wordt vertaald in rapporten, beleidsdocumenten en aanbevelingen; ; deze processen zijn opgezet en de producten worden in Q1 van 2021 opgeleverd. Wegens COVID-19 heeft Parkstad in 2020 fysiek niet vaak deel kunnen nemen aan beurzen en congressen, maar zijn er wel gedurende tal van webinars en online conferenties presentaties gegeven door Parkstad (en andere partners) om het project uit te dragen en de opgedane kennis te verspreiden en uit te rollen. De kosten in 2021 betreffen vooral proceskosten omtrent bijeenkomsten en onderzoekskosten ter ondersteuning van beleidsstukken.

Projecten Regiofonds (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
BIHTS	Provincie	5	0	0	5
Voucherregeling	Provincie	984	227	0	757
Totaal		**989**	**227**	**0**	**762**

BIHTS € 5 (€ 5)
Het totale budget voor het project Building Integrated High Tech Systems (BIHTS) bedraagt € 8.000. In 2012 is een bedrag toegekend van € 5.800 aan Zuyd Hogeschool en Stichting BIHTS/S-Built. Een bedrag van € 2.200 is beschikbaar voor de voucherregeling. Provincie en Parkstad dragen ieder € 4.000 bij aan het project.
In 2017 is het project afgesloten en in 2018 is voor 4 van de 5 onderdelen subsidie afgerekend en door de provincie vastgesteld. In 2019 heeft de Hogeschool Zuyd de afrekening ontvangen voor € 200. Voor het resterende onderdeel, te weten de Voucherregeling, is in 2019 een nieuw (aangepast) projectvoorstel uitgewerkt en ingediend met een totale omvang van € 1.388 (50% Parkstad, 50% Provincie). In maart 2020 heeft het college van GS ingestemd met het projectvoorstel. De looptijd van dit onderdeel is daarmee verlengd t/m 2023. De verlenging is hierboven opgenomen als het project Voucherregeling. Het saldo van de verlenging is opgenomen als vrijgevallen bedragen ten gunste van de Voucherregeling.
Hierdoor resteert er voor BIHTS nog een saldo van € 5.

Voucherregeling € 757 (€ 984)
Dit is de verlenging van het project BIHTS van € 1.388. Dit bedrag betreft het volledig bedrag van de subsidie inclusief het nog te ontvangen bedrag ad € 400
Conform BBV mogen voor projecten alleen de daadwerkelijk ontvangen bedragen worden opgenomen. Daarom heeft er een her rubricering van € 400 plaatsgevonden van de post 'Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel' naar 'De van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren'. Zie pagina 64.
In 2021 zijn 17 voucheraanvragen binnengekomen, waarvan er 10 zijn toegekend voor een totaalbedrag van € 259.350. Vijf aanvragen zijn afgewezen en één aanvrager heeft de aanvraag ingetrokken. Daarnaast zijn voor de thema's 'circulair bouwen' en 'doorontwikkeling van het toerisme' alliantiebijeenkomsten georganiseerd met per bijeenkomst zo'n 50 deelnemers.

Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen

Omschrijving (bedragen x € 1.000)	**31-12-2021**	**31-12-2020**
Parkstad Bureau	55.769	23.014
Businesscases Herstructurering	1.263	3.361
Projecten Bestuurscommissie Duurzaamheid	4	0
Projecten Bestuurscommissie RuMo	51	0
Projecten Bestuurscommissie Mobiliteit	0	58
Projecten Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering	39.301	3.165
Projecten DU Bevolkingsdaling / Regio Deal	14.222	15.940
Projecten Bestuurscommissie Economie & Toerisme	32	127
Projecten GROS	500	0
Projecten SES	135	0
Projecten BDU	16	16
Af te dragen BDU aan gemeentes	113	263
Af te dragen BDU aan Provincie	132	84
GBRD	0	0
Totaal:	**55.769**	**23.014**

Businesscases Herstructurering (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Businesscase Kerkrade West/ Heilust	Provincie	1.258	0	0	1.258
Businesscase Brunssum Centrum-Noord	Provincie	808	5.288	4.480	0
Businesscase Hoensbroek Passart	Provincie	1.295	1.290	0	5
Businesscases Herstructurering		**3.361**	**6.578**	**4.480**	**1.263**

In 2020 heeft de eindafrekening van de Businesscases Vrieheide en Oud Nieuwenhagen plaatsgevonden.

Businesscase Kerkrade-West € 1.258 (€ 1.258)
In 2012 is een bedrag toegekend van € 11.600 aan het project Businesscase Kerkrade-West. Het project wordt bekostigd uit het transformatiefonds, waarin Parkstad en de Provincie Limburg participeren. In 2012 is de uitvoering van verschillende deelprojecten gestart. In 2018 is een bedrag van € 380 uitgekeerd inzake de Openbare ruimte (niet regulier). In 2019 is een bedrag van € 410 uitgekeerd inzake de Openbare Ruimte (niet regulier). In 2020 zijn geen betalingen geweest. Het bedrag per 31 december 2020 van € 1.258 is de resterende dekking van het project. In december 2021 heeft eindafrekening van het project plaatsgevonden.

Businesscase Brunssum Centrum-Noord € 0 (€ 808)
In 2013 is een bedrag toegekend van € 6.051 aan het project Businesscase Brunssum Centrum-Noord. Het project wordt bekostigd uit het transformatiefonds, waarin Parkstad en de Provincie Limburg participeren. In 2013 is de uitvoering van verschillende deelprojecten gestart. In 2018 is een bedrag van € 225 betaald aan de gemeente Brunssum voor aankoop particulier bezit, openbare ruimte (niet regulier), proceskosten en de sanering van de planvoorraad. Er hebben in 2019 geen onttrekkingen of dotaties plaatsgevonden. Conform BBV mogen voor projecten alleen de daadwerkelijk ontvangen bedragen worden opgenomen. Daarom heeft er in 2020 een herrubricering van € 763 plaatsgevonden van de post 'Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel' naar 'De van Europese, Rijks en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren'. De resterende dekking van het project bedraagt inclusief de nog te ontvangen gelden bedraagt € 1.571. De eindafrekening van het project heeft plaatsgevonden. Het aandeel van de Provincie (€290) in het restantbudget is teruggestort naar de provincie. Het aandeel van Parkstad (€517)is overgeheveld naar de algemene middelen van het DB en vervolgens weer in december 2021 toegekend aan de Gebiedsontwikkeling Victoriapark in Brunssum-Centrum naar aanleiding van een aanvraag in het kader van de DU Bevolkingsdaling (zie later onder subsidies en fondsen).

Businesscase Hoensbroek-Passart € 5 (€ 1.295)
In 2013 is een bedrag toegekend van € 8.727 aan het project Businesscase Hoensbroek-Passart. Het project wordt bekostigd uit het transformatiefonds waarin Parkstad en de Provincie Limburg participeren. In 2013 is de uitvoering van verschillende deelprojecten gestart. In 2018 is een bedrag uitgegeven van € 158 als bijdrage aan de aankoop van particulier bezit, de inrichting openbare ruimte Aldenhofpark en proceskosten. Er hebben in 2019 en 2020 geen onttrekkingen of dotaties plaatsgevonden. In 2021 heeft eindafrekening plaatsgevonden. Het restantbedrag van €4,6 is gerealloceerd en wordt in 2022 ingezet voor communicatiedoeleinden van de wijkenaanpak.

Projecten BC Duurzaamheid (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Windenergie Parkstad-Zuid	Gemeenten	0	0	190	153	-37
GTB Lab	Gemeenten	0	105	64	0	41
Projecten BC Duurzaamheid		**0**	**105**	**254**	**153**	**4**

Windenergie Parkstad-Zuid € - 37 (€ 0)
Voor de uitvoering van Windenergie Parkstad-Zuid is in 2020 € 184 ter beschikking gesteld. De boekwaarde van dit project was, na aanzienlijke verminderingen wegens kosten voor fase 1 en 2, € -37 waar deze in december 31 2020 nog € 0 bedroeg.

GTB Lab € 41 (€ 0)
Met het toevoegen van circulariteit aan de portefeuille van de Bestuurscommissie Duurzaamheid is het project GTB Lab van de Bestuurcommissie Economie en Toerisme overgenomen. Na toevoegingen was per 31 december 2021 de boekwaarde van dit project € 41 waar deze in december 31 2020 nog € 0 bedroeg.

Projecten BC RuMo (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2019	Provincie	0	-12	12	30	6
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2020	Provincie	0	70	25	0	45
Projecten BC RuMo		**0**	**58**	**37**	**30**	**51**

Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2019 € 6 (€ 0)
Deze provinciale subsidie, die gaat over schooljaar 2019-2020, gaat over diverse acties/projecten m.b.t. verkeersveiligheid in Parkstad en dient nog te worden vastgesteld. Echter, in verband met de corona-maatregelen vanaf maart 2020, zullen wellicht een aantal voorgestelde acties/projecten mogelijk niet doorgegaan zijn.

Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2020 € 45 (€ 0)
Deze provinciale subsidie, die gaat over schooljaar 2020-2021, gaat over diverse acties/projecten m.b.t. verkeersveiligheid in Parkstad en dient nog te worden vastgesteld. Echter, in verband met de corona-maatregelen vanaf maart 2020, heeft de uitvoering een wat andere wending gehad en zijn een aantal acties niet of op een andere manier uitgevoerd.
Het subsidie dient nog te worden afgerekend met de provincie.

Projecten BC Mobiliteit (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2019	Provincie	-12	12		0	0
Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2020	Provincie	70	-70	0	0	0
Projecten BC Mobiliteit		**58**	**-58**	**0**	**0**	**0**

Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2019 € 0 (€ -12)
Is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Gedragsbeïnvloeding verkeersveiligheid 2020 € 0 (€ 70)
Is geherrubriceerd naar Bestuurscommissie RuMo.

Projecten BC Wonen en Herstructurering (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31/12/2020**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31/12/2021**
Sloop/transformatie fonds	Gemeenten	170	24	-7	139
Programmatische aanpak particulier bezit DU	Rijk	2.995	95	-575	2.325
VHF Deelproject Beekdaelen - 1	Rijk	0	0	1.160	1.160
VHF Deelproject Beekdaelen - 2	Rijk	0	0	888	888
VHF Deelproject Beekdaelen - 3	Rijk	0	0	2.388	2.388
VHF Deelproject Beekdaelen - Uitvoeringskosten	Rijk	0	0	380	380
VHF Deelproject Brunssum - 1	Rijk	0	0	5.685	5.685
VHF Deelproject Brunssum - 2	Rijk	0	0	4.643	4.643
VHF Deelproject Brunssum - Uitvoeringskosten	Rijk	0	0	637	637
VHF Deelproject Kerkrade - 1	Rijk	0	0	4.488	4.488
VHF Deelproject Kerkrade - 2	Rijk	0	0	1.672	1.672
VHF Deelproject Kerkrade - 3	Rijk	0	0	3.195	3.195
VHF Deelproject Kerkrade - 4	Rijk	0	0	1.732	1.732
VHF Deelproject Kerkrade - 5	Rijk	0	0	1.914	1.914
VHF Deelproject Kerkrade - Uitvoeringskosten	Rijk	0	0	798	798
VHF Deelproject Landgraaf - 1	Rijk	0	0	1.008	1.008
VHF Deelproject Landgraaf - 2	Rijk	0	0	4.549	4.549
VHF Deelproject Landgraaf - 3	Rijk	0	0	1.043	1.043
VHF Deelproject Landgraaf - Uitvoeringskosten	Rijk	0	0	140	140
Kosten gebiedsontwikkeling Victoriapark	Rijk	0	0	517	517
Projecten BC Wonen en Herstructurering		**3.165**	**119**	**36.255**	**39.301**

Sloop- en transformatiefonds € 139 (€ 170)
Gelijktijdig met het jaarplan 2017 heeft het Algemeen Bestuur de reserve subregionaal (Parkstad Limburg) sloop- en transitiefonds ingesteld met als doel het mogelijk te maken om kleine woningbouwinitiatieven mogelijk te maken onder de voorwaarden van de Structuurvisie Wonen Zuid Limburg. De voorwaarden bestaan uit diverse mogelijke compensatiemaatregelen die kunnen worden toegepast. Eén daarvan is de financiële compensatie, die in te zetten is voor verdunning en transformatie van de woningvoorraad. Het betreft een reserve die valt onder de bevoegdheid van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering. In het sloop- en transformatiefonds worden stortingen gedaan voor woningbouwprojecten die met inzet van de financiële compensatieregeling worden opgevoerd op de Regionale woningmarktprogrammering van de BC Wonen van Parkstad. In 2019 was de eindbalans €192. In 2020 is er €198 bijgestort. Er hebben in nog 2019 geen onttrekkingen plaatsgevonden. In 2020 was dat wel het geval voor de cofinanciering van projecten uit het thema Wonen en Leefbaarheid van de Regio Deal. Dit was voor de Oude Egge (€150) en voor de Schilterstraat (€70). Per saldo zat er eind 2020 nog €170 in het fonds. In 2021 is voor 4 projecten een financiële compensatie gestort en heeft voor 1 plan een onttrekking plaatsgevonden omdat het plan door de initiatiefnemers werd ingetrokken en de financiële compensatie teruggestort werd. Daarnaast is in 2021 vanuit dit fonds een bijdrage van €50 gedaan in het project Lauradorp als cofinanciering van de bestuurscommissie in dit Regio Deal project.

Programmatische Aanpak Particulier Bezit € 2.325 (€ 2.995)
Vanuit de tranche 2017 en de daaropvolgende tranches (periode 2018 – 2020) van de decentralisatie uitkering bevolkingsdaling is jaarlijks een bedrag van € 850 gestort in het project Aanpak particulier bezit. Dit zijn middelen die door de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering onder meer worden ingezet in het kader van de Regiodeal voor het thema Wonen en Leefbaarheid. Tot en met 2020 ging het hierbij om 4 tranches van €85 (€340).In 2020 is zijn er voor € 50 kosten geweest. De dekking van € 850 is voor € 355 gebruikt voor de cofinanciering van projecten uit het thema Wonen en Leefbaarheid van de Regio Deal. Dit was voor de Oude Egge

(€300) en de Schilterstraat (€55). Per saldo zat er eind 2020 nog €2.995 in het fonds. In 2021 is €94 uitbetaald aan het Regio Deal Project Hoofdstraat/ Kastelenbuurt, €375 ingezet als dekking voor het Regio Deal Project Inpondmakelaar #9145 en €200 voor Lauradorp.

VOLKSHUISVESTINGSPROJECTEN
In 2021 is een aanvraag voor het Volkshuisvestingsfonds ingediend. Deze is in juli gehonoreerd voor wat betreft de deelplannen Beekdaelen, Brunssum, Kerkrade en Landgraaf inclusief subsidie binnen deze deelplannen voor de uitvoeringskosten van Parkstad zelf en van de gemeenten afzonderlijk. De subsidie is door BZK uitbetaald aan Parkstad. Parkstad betaalt de subsidie eerst dan uit na afgifte van de beschikkingen. Dit is voorzien in 2022. In 2021 hebben nog geen onttrekkingen plaatsgevonden. Binnen de vier deelplannen is subsidie gelabeld aan deelprojecten:
VHF Deelproject Beekdaelen - 1 € 1.160 (€ 0)
VHF Deelproject Beekdaelen - 2 € 888 (€ 0)
VHF Deelproject Beekdaelen - 3 € 2.388 (€ 0)
VHF Deelproject Beekdaelen - Uitvoeringskosten € 380 (€ 0)
VHF Deelproject Brunssum - 1 € 5.685 (€ 0)
VHF Deelproject Brunssum - 2 € 4.643 (€ 0)
VHF Deelproject Brunssum - Uitvoeringskosten € 637 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - 1 € 4.448 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - 2 € 1.672 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - 3 € 3.195 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - 4 € 1.732 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - 5 € 1.914 (€ 0)
VHF Deelproject Kerkrade - Uitvoeringskosten € 798 (€ 0)
VHF Deelproject Landgraaf - 1 € 1.008 (€ 0)
VHF Deelproject Landgraaf - 2 € 4.549 (€ 0)
VHF Deelproject Landgraaf - 3 € 1.043 (€ 0)
VHF Deelproject Landgraaf - Uitvoeringskosten € 140 (€ 0)

Kosten Gebiedsontwikkeling Victoriapark €517 (€ 0)
Na de eindafrekening van het herstructureringsproject Brunssum Centrun/Noord is het aandeel van de Provincie (€290) in het restantbudget teruggestort naar de provincie. Het aandeel van Parkstad (€517) is overgeheveld naar de algemene middelen van het DB en vervolgens naar aanleiding van een aanvraag in het kader van de DU Bevolkingsdaling weer in december 2021 toegekend aan de Gebiedsontwikkeling Victoriapark in Brunssum-Centrum. Uitbetaling is in Q2 2022 voorzien, na het afgeven van de beschikking.

Projecten DU-Bevolkingsdaling / Regio Deal (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her-rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Projecten Krimpgelden						
Leisure-Ring	Rijk	43	0	0	0	43
Spoorverdubbeling Heerlen-Landgraaf	Rijk	1.347	0	30	8	1.325
Fietsverbinding Simpelveld-Aken	Rijk	213	0	0	0	213
Bedrijventerrein Oostflank Brunssum	Rijk	400	0	0	0	400
Ransdaal Toekomstbestendig	Rijk	55	0	15	0	40
Slot Schaesberg	Rijk	0	0	0	305	305
Integraal dorpontwikkelingsplan Bocholtz	Rijk	500	0	163	0	337
Regionale fietsverbinding van Geul naar Geleenbeekdal	Rijk	150	0	0	0	150
Herinrichting bedrijventerrein Willem Sophia	Rijk	300	0	0	0	300
Landschapspark Hulsveld	Rijk	330	0	0	0	330
Open Club Klimmen	Rijk	330	0	330	500	500
De Reusch van Schimmert	Rijk	0	0	0	110	110
Aurora	Rijk	0	0	0	50	50
Herontwikkeling Giessen-Bautsch	Rijk	0	0	0	600	600
Herinrichting Dentgenbach	Rijk	0	0	0	50	50
De Baan Bocholtz	Rijk	0	0	0	278	278
Organisatiekracht	Rijk	0	0	0	70	70
Nog toe te bedelen DU-Middelen 2021	Rijk	0	0	0	197	197
Projecten Regio Deal						
I-DOP Bocholtz	Provincie	312	0	0	312	0
Heerlen Centrum Urban Living / Urban Heritage	Provincie	7.358	0	2.876	0	4.482
Heerlen Centrum Urban Heritage / Landsfort	Provincie	0		0	0	0
Kwartiermaker (kansrijke start)	Provincie	17	0	0	0	17
Projectleider (kansrijke start)	Provincie	43	0	0	0	43
Gemeente Landgraaf Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022	Provincie	26	0	0	0	26
Gemeente Landgraaf Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2020-2021	Provincie	0	0	257	285	28
Gemeente Brunssum Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2020-2021	Provincie	11	0	0	0	11
Gemeente Brunssum Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022	Provincie	0	0	134	149	15
Gemeente Heerlen Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022	Provincie	0	0	4	4	0
Gemeente Heerlen Verlengde schooldag schooljaren 2021-2022 en 2022-2023	Provincie	0	0	180	200	20
Gemeente Kerkrade Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2020-2021	Provincie	12	0	0	0	12

Gemeente Kerkrade Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022	Provincie	0	0	162	180	18
Tekort GBT		0	0	0	273	273
Mini-Saffiertjes	Provincie	290	0	0	869	1.159
Buurtontwikkeling Oud Nieuwenhagen en Winkelcentrum Op de Kamp	Provincie	148	0	0	0	148
Center Court / Vie	Provincie	4.000	0	3.600	0	400
L'EAU/Zuid-Limburg in euregionale context	Provincie	50	0	0	0	50
Verbetering van de grensoverschrijdende gegevensuitwisseling	Provincie	5	0	0	22	27
Lokale aanpak ondermijning Parkstad Limburg	Provincie	0	0	190	200	10
Sprincplank	Provincie	0	0	63	70	7
WooW	Provincie	0	0	52	58	6
Werk in de Wijk	Provincie	0	0	135	150	15
WIJ(K) dat zijn wij!	Provincie	0	0	135	150	15
Wijkbedrijf Brunssum Noord	Provincie	0	0	119	132	13
Leren Locatie Holz	Provincie	0	0	82	91	9
Woonarrangement woningverbetering Lauradorp	Provincie	0	0	0	1.000	1.000
Inpondmakelaar	Provincie	0	0	0	750	750
Theathergrenzen overwinnen	Provincie	0	0	69	269	200
Velocity (e-bike deelsysteem)	Provincie	0	0	350	395	45
Kastelenbuurt/Hoofdstraat	Provincie	0	0	950	950	0
Herontwikkeling Kerkplein, Voerendaal	Provincie	0	0	224	224	0
Regiodeal Stratenaanpak Parkstad Limburg	Provincie	0	0	0	125	125
Projecten Dagelijks Bestuur / Projecten DU-Bevolkingsdaling / Regio Deal		**15.940**	**0**	**10.120**	**8.714**	**14.222**

Projecten Krimpgelden

Projecten krimpgelden (bedragen x € 1.000)	**Bestuurs-commis-sie**	**Toe-gekend 2016**	**Toe-gekend 2017**	**Toe-gekend 2018**	**Toe-gekend 2019**	**Toe-gekend 2020**	**Toe-gekend 2021**	**Totaal**
Aanpak hoogbouwflats	W&H	1.500						1.500
Project Aureliushof Heerlen*	W&H		450					450
Programmatische aanpak particulier bezit	W&H	100	850	850	850	850		3.500
Spoorwegverdubbeling Heerlen-Landgraaf	RMO	1.000	250	250	250	250		2.000
Fietsverbinding Simpelveld-Aken	E&T		213					213
Leisurering	E&T	300						300
Leisure Lane	E&T			600				600
Bedrijventerrein. Oostflank Brunssum	E&T		400					400
Slot Schaesberg	E&T		200	200			305	705
Revitalisering winkelgebied Nuth	E&T		350					350
Ransdaal toekomstbestendig	RMO		192					192
Integraal dorpontwikkelingsplan (I-DOP) Bocholtz	RMO			500				500
Verwoeste Kasteel Etzenrade	E&T			150				150
Regionale fietsverbinding Geul naar Geleenbeekdal	RMO			150				150
Herinrichting bedrijventerrein Willem Sophia	E&T			300				300
Financiële afwikkeling Buitenring	MOB				1.500	1.500		3.000
Landschapspark Uitkijkpunt Huls	E&T				330			330
Open Club Klimmen	SES					330	500	830
De Reusch van Schimmert	E&T						110	110
Aurora	W&H						50	50
Herontwikkeling Giessen-Bautsch	E&T						600	600
Herinrichting Dentgenbach	E&T						50	50
De Baan Bocholtz	W&H						278	278
Organisatiekracht	DB						70	70
Cofinanciering GROS Regio Deal	DB						500	500
Gezonde Basisschool voor de Toekomst	SES						273	273
Nog toe te bedelen DU-Middelen 2021	DB						197	197
Totaal		**2.900**	**2.905**	**3.000**	**2.930**	**2.930**	**2.933**	**17.598**

* De bijdrage aan Aureliushof van €450 is gerealloceerd naar de Saffierflat en de Mini-Saffiertjes in GMS.

Met ingang van 2016 krijgen de Parkstadgemeenten 5 jaar lang € 3,9 miljoen per jaar uitgekeerd op basis van de decentralisatie uitkering bevolkingsdaling. In Parkstadverband is besloten hiervan € 2.933.000 per jaar (75%) regionaal in te zetten. Deze middelen zijn allemaal toegekend conform onderstaande tabel. In 2020 heeft door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties een evaluatie van het programma bevolkingsdaling plaats gevonden, waarin de DU bevolkingsdaling is meegenomen. Naar aanleiding van deze evaluatie is deze uitkering met 1 jaar verlengd tot en met 2021.

Projecten Regio Deal

De Baan Bocholtz €278 (0)
In december 2021 is vanuit de DU €278 toegekend aan de gemeente Simpelveld voor de renovatie en verduurzaming van 11 woningen en de aankoop van 1 woning. Uitkering is in 2022 voorzien.

I-DOP Bocholtz € 0 (€ 312)
Met het Integraal DorpsontwikkelingsPlan (I-DOP) Bocholtz wordt ingezet op de verbetering van de leefbaarheid en vitaliteit van de kern Bocholtz. De opwaardering van de openbare ruimte is een randvoorwaardelijke impuls, en tevens vliegwiel voor andere ontwikkelingen, om deze ambitie te realiseren. In 2020 zijn in dat kader diverse projectvoorbereidingen getroffen. De eerste voorbereidingswerkzaamheden zijn februari 2021 gestart. De uitvoering is april 2021 van start gegaan. De oplevering is voorzien augustus 2022.

Heerlen-Centrum Urban Living / Central Park en Urban Heritage / Landsfort € 4.482 (€ 7.358)
Het totale subsidiebedrag voor Heerlen-Centrum conform de beschikking Regio Deal bedraagt € 8.000.000: € 7.358.000 vanuit de Regio Deal en € 642.000 vanuit het BTW-compensatiefonds. In 2020 is er € 7.358.000 ontvangen van de Provincie Limburg. Van de € 8.000.000 is € 4.300.000 beschikt voor Urban Living en € 3.700.000 voor Urban Heritage. In 2021 is een voorschot van € 2.876.000 aan de gemeente Heerlen uitgekeerd.

Kwartiermaker (kansrijke start) € 17 (€ 17)
Vanuit Bureau Trendbreuk is er naast de Regio Deal een subsidie aangevraagd bij de Provincie Limburg en is er uiteindelijk voor gekozen om zowel voor de Zuid-Limburgse aanpak als voor de intensivering Kansrijke Start in Parkstad budget te alloceren om één kwartiermaker aan te stellen die samen met de projectleider aan de slag is met het versnellen en intensiveren van de uitvoering van Kansrijke Start in Parkstad. Per beschikking d.d. 15 juli 2020 is er een voorschot uitgekeerd van 153.000 euro en dient 17.000 euro nog uitgekeerd te worden bij het formele vaststellingsverzoek in 2023.

Projectleider (kansrijke start) € 43 (€ 43)
Vanuit de programmalijn Kansrijke Start binnen het thema SES (sociaaleconomische structuurversterking) in de Regio Deal Parkstad is voor de projectleider en het werkbudget een totaalbedrag van 430.000 euro beschikt. De projectleider werkt voor de Parkstadgemeenten in het kader van Kansrijke Start en de intensivering die middels Regio Deal-middelen tot stand komt. Per beschikking d.d. 15 juli 2020 is er een voorschot uitgekeerd van 387.000 euro en dient 43.000 euro nog uitgekeerd te worden bij het formele vaststellingsverzoek in 2023.

Gemeente Landgraaf Gezonde Bassischool voor de Toekomst 2020-2021 € 26 (€ 26)
Samen met de gemeenten Brunssum, Heerlen en Kerkrade is er medio 2020 een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2020-2021. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Landgraaf van 265.666 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor drie scholen in Landgraaf. Per beschikking d.d. 15 juli 2020 is er een voorschot uitgekeerd ter hoogte van 90%. Uiterlijk 1 februari 2022 dient de gemeente Landgraaf een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2020-2021 fors lager vanwege vertraging in de implementatie van het GBT concept door de coronamaatregelen. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling.

Gemeente Landgraaf Gezonde Bassischool voor de Toekomst 2021-2022 € 28 (€ 0)
Samen met de gemeenten Brunssum, Heerlen en Kerkrade is er in 2021 een vervolg subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2021-2022. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Landgraaf van 285.830 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor drie scholen in Landgraaf. Per beschikking d.d. 26 mei 2021 is er een voorschot uitgekeerd ter hoogte van 90%. Uiterlijk 1 februari 2023 dient de gemeente Landgraaf een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2021-2022 iets lager vanwege vertraging bij de invoering van het volledige GBT-concept door de coronamaatregelen. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling en de uitbetaling van de laatste 10%. Voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024 wordt een laatste aanvraag verwacht medio 2022.

Gemeente Brunssum Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2020-2021 € 11 (€ 11)
Samen met de gemeenten Heerlen, Kerkrade en Landgraaf is er medio 2020 een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2020-2021. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Brunssum van 109.462 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor twee scholen in Brunssum. Per beschikking d.d. 15 juli 2020 is er een voorschot uitgekeerd van 90% Uiterlijk 1 februari 2022 dient de gemeente Brunssum een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2020-2021 fors lager vanwege vertraging in de implementatie van het GBT concept door de coronamaatregelen. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling.

Gemeente Brunssum Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022 € 15 (€ 0)
Samen met de gemeenten Heerlen en Kerkrade en Landgraaf is er in 2021 een vervolg subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2021-2022. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Brunssum van 148.736 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor twee scholen in Brunssum. Per beschikking d.d. 26 mei 2021 is er een voorschot uitgekeerd ter hoogte van 90%. Uiterlijk 1 februari 2023 dient de gemeente Brunssum een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2021-2022 fors lager vanwege het nog niet kunnen opstarten van een tweede school. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling in 2023. Voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024 wordt een laatste aanvraag verwacht medio 2022.

Gemeente Heerlen Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022 € 0 (€ 0)
Samen met de gemeenten Brunssum, Kerkrade en Landgraaf is er in 2021 een vervolg subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2021-2022. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Heerlen van 4.214 euro. Dit bedrag is aanzienlijk lager dan het bedrag dat aan de drie overige gemeenten is beschikt, omdat Heerlen in eerste instantie de middelen vanuit de Gelijke Kansen Alliantie heeft ingezet. Per beschikking d.d. 26 mei 2021 is het totale bedrag uitgekeerd. Voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024 wordt een laatste aanvraag verwacht medio 2022.

Gemeente Heerlen Verlengde schooldag schooljaren 2021-2022 en 2022-2023 €20 (€ 0)
De gemeente Heerlen heeft in 2021 een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor de uitvoering van de verlengde schooldag voor de schooljaren 2021-2022 en 2022-2023. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Heerlen van 200.000 euro. Per beschikking d.d. 26 mei 2021 is 90% van dit bedrag uitgekeerd. Uiterlijk 1 februari 2024 dient de gemeente Heerlen een formeel subsidievaststellingsverzoek in. De laatste 10% ter hoogte van een bedrag van 20.000 euro zal dan worden uitgekeerd.

Gemeente Kerkrade Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2020-2021 € 12 (€ 12)
Samen met de gemeenten Brunssum, Heerlen en Kerkrade en Landgraaf is er medio 2020 een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2020-2021. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Kerkrade van 119.320 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor twee scholen in Kerkrade. Per beschikking d.d. 15 juli 2020 is er een voorschot uitgekeerd van 90%. Uiterlijk 1 februari 2022 dient de gemeente Kerkrade een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2020-2021 fors lager vanwege vertraging in de implementatie van het GBT concept door de coronamaatregelen. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling.
Voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024 wordt een laatste aanvraag verwacht medio 2022.

Gemeente Kerkrade Gezonde Basisschool voor de Toekomst 2021-2022 € 18 (€ 0)
Samen met de gemeenten Brunssum, Heerlen en Landgraaf is er in 2021 een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het schooljaar 2021-2022. In totaal is er een bedrag beschikt aan de gemeente Kerkrade van 180.208 euro. Het betrof de subsidieaanvraag voor twee scholen in Kerkrade. Per beschikking d.d. 26 mei 2021 is er een voorschot uitgekeerd ter hoogte van 90%. Uiterlijk 1 februari 2023 dient de gemeente Kerkrade een formeel subsidievaststellingsverzoek in. Naar verwachting zijn de gerealiseerde kosten in het schooljaar 2021-2022 iets lager vanwege de vertraging in de implementatie van het GBT concept door de coronamaatregelen. Hierdoor zal er een verrekening plaatsvinden bij de formele subsidievaststelling in 2023. Voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024 wordt een laatste aanvraag verwacht medio 2022.

Tekort GBT €273 (€ 0)
Op 15 december 2021 heeft het dagelijks bestuur besloten om uit de tranche decentralisatie uitkering bevolkingsdaling 2021, 273.000 euro te bestemmen voor het resterende tekort binnen de programmalijn Gezonde basisschool voor de Toekomst/Verlengde Schooldag. De verwachting is dat deze bijdrage inclusief de verrekening van schooljaren 2020-2021 en 2021-2022 zorgt voor voldoende dekking voor de schooljaren 2022-2023 en 2023-2024

Mini-Saffiertjes € 1.159 (€ 290)
Binnen de Regio Deal Parkstad is voor de mini-Saffiertjes €869 aan Regio Dealmiddelen gelabeld en afgeroepen bij de provincie. Er is €290 aan cofinanciering vanuit DU-Bevolkingsdaling Programmatische Aanpak Particulier bezit van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering, vanuit het voormalige project Aureliushof, ingebracht. De subsidie is door Wonen Limburg aangevraagd, mede namens Weller, Vincio en Wonen Zuid. In 2020 is een beschikking afgegeven aan de vier deelnemende woningcorporaties in het gebied GMS voor het totale bedrag van €1.159. Het is nog onduidelijk of de subsidies worden gestald bij een van de corporaties of bij de gemeente Heerlen. Er is nog geen voorschot of bijdrage uitgekeerd.

Buurtontwikkeling Oud Nieuwenhagen en Winkelcentrum Op de Kamp € 148 (€ 148)
Binnen de Regio Deal Parkstad is vanuit het thema Wonen en leefbaarheid voor Oud Nieuwenhagen (fase 1) €300 aan Regio Dealmiddelen gelabeld. Vanuit het thema Voorzieningen en Retail is €1.177 aan Regio Dealmiddelen gelabeld. Daarnaast is €23 afgestort in het BTW compensatiefonds (afroepbaar t.g.v. dit project). In 2020 is een beschikking afgegeven aan de gemeente Landgraaf en een voorschot uitgekeerd van €1.329 (90%). In 2021 heeft de gemeente verder werk gemaakt van de verwerving van vastgoed in de Hoogstraat en omgeving. De overige 10% (€148) aan middelen worden bij eindafrekening overgemaakt. In totaal gaat het om een bedrag van €1.477

Center Court / Vie € 400 (€ 4.000)
Voor Center Court Kerkrade is in 2020 een subsidiebedrag aangevraagd voor 4.000.000 euro en dit bedrag is ook beschikt. Nadat op 26 mei het regionale uitvoeringsprogramma door het dagelijk bestuur is vastgesteld is 90% uitgekeerd. De laatste 10% zal uitgekeerd worden na goedkeuring van het vaststellingsverzoek na einddatum van het project in 2023.

L'EAU / Zuid-Limburg in Euregionale context € 50 (€ 50)
Binnen de Regio Deal Parkstad is voor L'EAU / Zuid-Limburg in Euregionale context € 250 aan Regio Dealmiddelen gelabeld en ontvangen in 2020. Vanuit Economische Samenwerking Zuid-Limburg is er een cofinanciering van € 25 ontvangen.
Per beschikking in 2020 is er aan RWTH Aachen een voorschot uitgekeerd van € 225.
In 2021 hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Verbetering van de grensoverschrijdende gegevensuitwisseling € 27 (€ 5)
Binnen de Regio Deal Parkstad is voor Verbetering van de grensoverschrijdende gegevensuitwisseling € 50 aan Regio Dealmiddelen gelabeld en ontvangen in 2020.
Per beschikking in 2020 is er aan Maastricht University een voorschot uitgekeerd van € 45.
Vanuit de Provincie is in 2021 is een voorschot van € 22 (90%) ontvangen.

Lokale aanpak ondermijning Parkstad Limburg € 10 (€ 0)

Sprincplank € 7 (€ 0)
In november 2020 heeft de gemeente Heerlen een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'Sprincplank'. Het project 'Sprincplank' kent een intersectorale werkoriëntatie-carrousel in de vorm van korte leerwerktrajecten. Middels een beschikking op 9 december 2020, is de gevraagde subsidie van € 70.000,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling in 2024 wordt de resterende 10% uitgekeerd.

WooW € 6 (€ 0)
In november 2020 heeft de gemeente Heerlen een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'WooW. In het project 'WooW worden laagdrempelige leerwerktrajecten in de

bouw' georganiseerd door het ROC Vista in de wijk GMS, samen met Praktech. Het project is in de uitvoering weliswaar ingebed in de Heerlense wijk GMS maar focust niet alleen op deelnemers uit GMS. Het programma staat nadrukkelijk open voor deelnemers uit heel Parkstad. Middels een beschikking op 9 december 2020, is de gevraagde subsidie van € 57.880,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling in 2023 wordt de resterende 10% uitgekeerd.

Werk in de Wijk € 15 (€ 0)
In november 2020 heeft de gemeente Heerlen een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'Werk in de Wijk'. Het project focust op jongeren tot 27 jaar uit Hoensbroek en GMS zonder werk maar biedt ook kansen voor de ouders en sociale omgeving van deze jongeren, en tracht de weg naar opleiding en werk voor inwoners uit kwetsbare buurten en wijken toegankelijker (meer instroom) en korter (snellere instroom, doorstroom, uitstroom) maken. Middels een beschikking op 9 december 2020, is de gevraagde subsidie van € 150.000,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling in 2023 wordt de resterende 10% uitgekeerd

WIJ(K) dat zijn wij! € 15 (€ 0)
In april 2021 heeft de gemeente Landgraaf een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'WIJ(K). Het project heeft als doel het ontwikkelen van een werkwijze gericht op het bieden van meer kansen op participatie en werk. Middels een beschikking op 26 mei 2021, is de gevraagde subsidie van € 150.000,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling in 2023 wordt de resterende 10% uitgekeerd.

Wijkbedrijf Brunssum Noord € 13 (€ 0)
In november 2020 heeft de gemeente Brunssum een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'Wijkbedrijf Brunssum Noord'. Het project in Brunssum Noord start de aanpak met het oprichten / inrichten van een wijkbedrijf. Op die manier wordt een dragende structuur in de wijk gecreëerd waar partners initiatieven kunnen nemen, die bijdragen aan de samenhang en aan de structurele verankering. Binnen dit wijkwerkbedrijf kunnen inwoners laagdrempelig aan de slag met werkzaamheden in relatie tot de behoeften in de buurt. Middels een beschikking op 9 december 2020, is de gevraagde subsidie van € 131.950,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling in 2023 wordt de resterende 10% uitgekeerd.

Leren Locatie Holz € 9 (€ 0)
In november 2020 heeft de gemeente Kerkrade een subsidieaanvraag voor middelen uit de Regio Deal ingediend voor het project 'Leren met perspectief, loopbaanleren en arbeidsmarkttoeleiding bij Beroepscollege Parkstad Limburg, locatie Holz'. Concreet focust het project op het inzetten van extra expertise om jongeren actief te ondersteunen en begeleiden in relatie tot opleidings- en beroepskeuze, waarbij de stap naar meer leren buiten de school en gerichte loopbaanoriëntatie in samenwerking met bedrijven wordt gemaakt. Middels een beschikking op 9 december 2020, is de gevraagde subsidie van € 91.200,- toegekend. Hiervan is in 2021 reeds 90% uitbetaald. Bij de definitieve subsidievaststelling eind 2022 wordt de resterende 10% uitgekeerd.

Woonarrangement woningverbetering Lauradorp € 1.000 (€ 0)
Voor dit RD project is de subsidie opgebouwd uit €750 RD middelen, €200 DU Aanpak Particulier Bezit van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering en €50 uit het Sloop- en transformatiefonds van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering. Uitbetaling is voorzien zodra de gemeente de verordening vaststelt. Dit was voorzien in 2021 maar heeft nog niet plaatsgevonden.

Inpondmakelaar € 750 (€ 0)
Voor dit RD project is de subsidie opgebouwd uit €375 RD middelen, €375 DU Aanpak Particulier Bezit van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering. De middelen worden gestort op een rekening van de SVn. Dit is voorzien in 2022.

Theatergrenzen overwinnen € 200 (€ 0)
Parkstad onderschrijft het belang van het versterken van het culturele verkeer op euregionale schaal. Hiertoe is het project Theatergrenzen overwinnen van start gegaan. Door intensieve samenwerkingen op programmeringsvlak met Theater Aachen en het euregionale moderne

dansfestival schrit_tmacher willen Parkstad Limburg Theater en Cultura Nova een sociaaleconomische structuurversterking mogelijk maken. Middels de marketingcampagne ´no language no problem´ worden Duitse bezoekers aangespoord vaker in Parkstad naar het theater te gaan. Met de campagne wordt beoogd om het aandeel bezoekers uit Aken en omgeving, dat momenteel 5% bedraagt, te verhogen naar 15%. Het totaal budget bedraagt € 1.094.071, waarvan € 269.000 uit de Regio Deal (Beschikking op 24 maart afgegeven).

Velocity (e-bike deelsysteem) € 45 (€ 0)
De Provincie heeft 450.000 euro subsidie beschikbaar gesteld. Hiervan is 90% bevoorschot. Afronding van het project is voorzien medio 2022 waarna het restant budget van 45.000 euro via de provincie beschikbaar komt..

Kastelenbuurt/Hoofdstraat € 0 (€ 0)
Voor dit RD project is de subsidie opgebouwd uit €950 RD middelen, €210 DU Aanpak Particulier Bezit van de Bestuurscommissie Wonen en Herstructurering. De middelen zijn in 2021 beschikt.

Herontwikkeling Kerkplein, Voerendaal € 0 (€ 0)
Het project maakt onderdeel uit van de derde termijn van de Regio Deal Parkstad Limburg. Het project voorziet in de transformatie van twee centraal gelegen panden in het centrum van Voerendaal (van winkels naar wonen) en daarmee het toekomstbestendig maken van het winkelgebied. Deze ontwikkeling sluit naadloos aan op de gehele centrumontwikkeling.

Regiodeal Stratenaanpak Parkstad Limburg € 125 (€ 0)
In 5 aanloopstraten in 5 Parkstad-gemeenten gaat gestart worden met de Stratenaanpak. Dit project is najaar 2021 geselecteerd als project binnen de Regio Deal Parkstad Limburg en zal als dusdanig financieel worden geadministreerd.

Projecten BC Economie en Toerisme (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Streetwise	Gemeentes	22	0	190	200	32
GTB Lab	Gemeentes	105	-105	0	0	0
Projecten BC Economie en Toerisme		**127**	**-105**	**190**	**200**	**32**

Streetwise € 32 (€ 22)
Medio 2020 is het samenwerkingsconstruct met Streetwise omgezet naar een subsidierelatie, hiervoor is een nieuw project opgezet (begrotingspost subsidie). Het in 2020 toegekende subsidiebedrag heeft betrekking op de periode t/m december 2021. Afrekening van het definitieve subsidiebedrag vindt plaats in 2022. De kosten worden door gefactureerd aan de deelnemende gemeenten.

GTB Lab € 0 (€ 105)
Door een bijdrage van de Bestuurscommissie Economie & Toerisme van € 30 en het heralloceren van een restantbudget van € 95 van een voormalig Europees project (Tiger) is de bijdrage van Parkstad aan het GTB Lab georganiseerd. Hiervan is in 2020 € 20 uitbetaald; in 2021 is € 64 uitbetaald.

Projecten BC GROS (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Cofinanciering GROS Regio Deal	Rijk	0	0	0	500	500
Projecten BC GROS		**0**	**0**	**0**	**500**	**500**

Cofinanciering GROS Regio Deal € 500 (€ 0)

Projecten BC SES (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Her - rubricering**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Elsa Lab	Gemeenten	0	0	0	135	135
Projecten BC SES		**0**	**0**	**0**	**135**	**135**

Elsa Lab € 135 (€ 0)
Door het her-alloceren van een restantbudget van de voormalige projecten Rock en Citizens Rail is de bijdrage van Stadsregio Parkstad Limburg aan dit project georganiseerd.

Projecten BDU (bedragen x € 1.000)	**Bijdrage**	**31-12-2020**	**Vrijgevallen bedragen / terug-betalingen**	**Ontvangen bedragen**	**31-12-2021**
Bewegwijzering	Provincie	16	0	0	16
Projecten BDU		**16**	**0**	**0**	**16**

Bewegwijzering € 16 (€ 16)
De bewegwijzering is een onderdeel van het BDU project Benutting onderliggend wegennet regio Parkstad. 50% van de kosten (€ 88) zijn opgenomen in de Sisa.

In 2020 zijn de BDU 2011 t/m 2018 grotendeels afgerekend. Ultimo 2021 is nog 1 BDU-project onderhanden. Dit project is in de Sisa opgenomen.
Binnen het BDU project Benutting Bewegwijzering Onderliggend Wegennet (a.g.v. Buitenring) was t/m 2021 uitstel aangevraagd voor uitvoering van de utilitaire bewegwijzering a.g.v. de aanleg van de Buitenring. De gemeenten Brunssum, Kerkrade en Landgraaf hebben gebruik gemaakt van deze BDU subsidie en de gemeente Heerlen i.v.m. gebrek aan cofinancieringsmiddelen niet. De afrekening van de totale BDU-subsidie zal in eerste helft 2022 plaatsvinden, waarin dus ook de door ons opgevoerde middelen voor de toeristische bewegwijzering wordt verantwoord.

Hierdoor staat er per 31-12-2021 nog een te betalen bedrag aan de gemeentes van € 132.412 en aan de Provincie van € 112.826.
Deze zijn opgenomen bij de overlopende passiva.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Er zijn geen niet uit de balans blijkende verplichtingen.

12.3 Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Omschrijving (Bedragen x € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Werkbudget kernactiviteiten	500	761	714	-47
Lobby inzake subsidieverwerving	40	40	38	-2
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectlasten	pm	911	696	-215
Afschrijvingen buitenring	240	264	264	0
Financieringskosten buitenring	117	117	117	0
Flexibele schil / Grensoverschrijdende samenwerking	50	129	127	-2
Loonkosten formatie	1.876	2.194	2.003	-191
DB besluit "Organisatie op orde"	0	50	48	-2
Materiële kosten bedrijfsvoering en huisvesting	267	316	239	-77
Totaal lasten	**3.090**	**4.782**	**4.246**	**-536**
Bijdragen deelnemende gemeenten	3.063	3.514	3.512	-2
Bijdragen gemeenten flexibele schil / Grensoverschrijdende samenwerking	50	50	50	0
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectbaten	pm	1.756	1.114	-642
Totaal baten	**3.113**	**5.320**	**4.676**	**-644**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten	**23**	**538**	**430**	**-108**
Stortingen in reserves:				
Reserve Ringwegen	400	400	161	239
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	734	746
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies flexibele schil	0	0	16	-16
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	6	5	1
Onttrekkingen aan reserves:				
Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
Organisatie op orde	0	50	48	-2
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	99	120	21
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies flexibele schil	0	79	93	14
Frictiereserve	20	36	20	-16
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissie	0	703	362	-342
Saldo mutatie reserves	**-23**	**-538**	**-131**	**407**
Gerealiseerde resultaat	**0**	**0**	**299**	**299**

Programma Kerntaken

Omschrijving (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Werkbudget:	500	761	714	-47
Bijdragen derden aan projecten	pm			
Lobby subsidieverwerver	40	40	38	-2
Afschrijvingskosten Buitenring	240	264	264	0
Financieringskosten Buitenring	117	117	117	0
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectlasten	pm	911	696	-215
Loonkosten formatie	1.116	1.344	1.225	-119
DB besluit "Organisatie op orde"	0	50	48	-2
Tijdelijke frictiekosten sociaal plan	20	20	20	0
Totale lasten Kerntaken	**2.033**	**3.507**	**3.122**	**-385**
Cofinanciering door derden van projecten kernactiviteiten/projectbaten	pm	1.756	1.114	-642
Totale baten Kerntaken	**0**	**1.756**	**1.114**	**-642**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Kerntaken	**-2.033**	**-1.751**	**-2.008**	**-257**
Stortingen in reserves:				
Reserve Ringwegen	400	400	161	-239
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	1.480	734	-746
Reserve werkbudget Dagelijks Bestuur	0	6	5	-1
Onttrekkingen aan reserves:				
Reserve Ringwegen	357	381	142	-239
Organisatie op orde	0	50	48	-2
Reserve werkbudget DB/Regio Deal	0	99	120	21
Reserve werkbudget Bestuurscommissies	0	703	362	-341
Frictiereserve	20	20	20	0
Saldo mutaties reserves Kerntaken	**-23**	**-633**	**-208**	**426**
Gerealiseerde resultaat Kerntaken	**-2.056**	**-2.384**	**-2.216**	**168**

- Werkbudgetten bestuurscommissies
  In 2021 zijn de werkbudgetten van de bestuurscommissies allen bestemd op basis van het jaarplan. Het gedeelte van de werkbudgetten inzake de beschikbare middelen SPL € 543.000 (subtotaal BC's minus DB) zijn volledig ingezet. Van het restant Budget Regio Deal ad € 101.000 is € 66.000 overgebleven. Dit bedrag blijft beschikbaar voor Regio Deal activiteiten in 2022.

- Werkbudget Dagelijks Bestuur
  Van het totale werkbudget 2021 is in het jaarplan een bedrag van € 57.000 beschikbaar voor aanwending door het Dagelijks Bestuur. Bij de resultaatbestemming 2020 is hier € 35.000 aan toegevoegd. Van de vrijgevallen middelen van de projecten Rock en Citizen Rail (zie pagina 94 en 95) is € 25.000 toegevoegd aan het budget van het Dagelijks Bestuur voor de organisatie van "De Dag van de Stad".

Het werkbudget van het Dagelijks Bestuur is € 47.000 achtergebleven bij het budget van € 117.000. Daarnaast is € 40.000 beschikbaar voor de lobby subsidieverwerving. Dit budget is nagenoeg geheel aangewend
De kosten voor communicatie en regiobranding zijn achtergebleven in verband met Corona. Een groot deel van de promotie activiteiten die voorzien waren voor 2021 zijn niet doorgegaan. Zo is de uitreiking van de Parkstad Limburg Prijs voor de 2e keer uitgesteld ivm Corona. Deze prijs wordt eens in de 4 jaar uitgereikt. De uitgestelde uitreiking volgt nu op 30 oktober 2022.

De bestuurskosten waaronder regiodagen en raadsinformatiebijeenkomsten en de kosten voor lobby zijn eveneens achtergebleven in verband met Corona. Ook hier is een groot deel van de activiteiten die voorzien waren voor 2021 niet doorgegaan en deels doorgeschoven naar 2022. Zo is de bijeenkomst Provinciale Staten verschoven naar maart 2022. En komen er een aantal werkbezoeken (Kamerleden, Europarlementariërs, bewindspersonen, et cetera) aan. Vanwege Corona hebben deze in 2021 niet plaatsgevonden.

Bij overschotten is het vigerende beleid dat programmagelden beschikbaar blijven voor programma activiteiten in het daaropvolgende jaar, mits het resultaat dit toelaat. Bij de resultaatbestemming zal worden voorgesteld om het resterende werkbudget van het Dagelijks Bestuur toe te voegen aan het werkbudget van 2021.

- Met betrekking tot de verschillen inzake cofinanciering door derden kernactiviteiten/projectlasten, cofinanciering door derden kernactiviteiten/projectbaten, en de reserve werkbudgetten bestuurscommissies geldt het volgende: Baten en lasten van projecten worden in de staat van baten en lasten opgenomen naar rato van de voortgang van het werk. Tekorten en overschotten worden verwerkt in de bestemmingsreserve werkbudget van de betreffende bestuurscommissie. Per saldo is het gerealiseerde resultaat nihil.

- Loonkosten formatie
  De loonkosten van de kernformatie moeten als een geheel worden gezien. De onderverdeling naar programma's en overhead is op last van de BBV gemaakt.

Loonkosten totaal (bedragen * € 1.000)	**Begroting 2021**	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
Loonkosten kernformatie programma activiteiten	1.116	1.344	1.225	-119
Tijdelijke frictiekosten sociaal plan	20	20	20	0
Loonkosten kernformatie overhead	740	830	758	-72
Totaal	**1.876**	**2.194**	**2.003**	**-191**

Per saldo zijn de loonkosten € 191.000 lager uitgekomen dan de begroting door het later invullen van de vacatures.

Programma Flexibele schil

Programma Flexibele schil (* € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Grensoverschrijdende samenwerking	50	50	34	-16
Administratie zonnepanelen	0	79	93	14
Totale lasten Flexibele schil	**50**	**129**	**127**	**-2**
Grensoverschrijdende samenwerking	50	50	50	0
Bijdragen gemeenten aan Administratie zonnepanelen	0	0	0	0
Totale baten Flexibele schil	**50**	**50**	**50**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Flexibele schil	**0**	**-79**	**-77**	**2**
Stortingen in reserves				
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	0	16	16
Onttrekkingen aan reserves				
Reserve werkbudgetten Bestuurscommissies	0	79	93	14
Saldo mutaties reserves Flexibele schil	**0**	**79**	**77**	**-2**
Gerealiseerde resultaat Flexibele schil	**0**	**0**	**0**	**0**

Het gerealiseerde resultaat (inclusief mutaties reserves) van het programma in 2021 is – net als in de begroting - nihil.

Overhead

Overhead (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Exploitatielasten:				
Kosten formatie	740	830	758	-72
Bedrijfsvoering	267	316	239	-77
Totale lasten Overhead	**1,007**	**1,146**	**997**	**-149**
				0
Totale baten Overhead	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Overhead	**-1,007**	**-1,146**	**-997**	**149**
Stortingen in reserves	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves:				
Frictiereserve	0	16	0	-16
Saldo mutaties reserves Overhead	**0**	**16**	**0**	**-16**
Gerealiseerde resultaat Overhead	**-1,007**	**-1,130**	**-997**	**133**

- Kosten formatie
  Per saldo zijn de loonkosten € 191.000 lager uitgekomen dan de begroting. Zie hiervoor de analyse bij het programma Kerntaken.
- Bedrijfsvoering / POIFAH

In 2021 waren de lasten € 239.000, € 77.000 lager dan begroot. Dit werd hoofdzakelijk veroorzaakt door lagere huisvestigingskosten omdat het nieuwe huurcontract voor extra vergader- en werkruimte op de tweede verdieping pas in december 2021 is ingegaan vanwege Corona. De extra huurkosten bedragen circa € 30.000 per jaar.

Door vertraging in de implementatie van het nieuw financieel systeem zijn de licentiekosten bij administratie en planning en control achtergebleven. Daarnaast hoefde het frictiebudget niet aangesproken te worden. De consultancy kosten voor de implementatie van het nieuwe financieel systeem waren beperkt en konden uit het reguliere ICT budget worden gedekt.

In 2021 is een zeer klein deel van de kosten van de bedrijfsvoering doorbelast naar projecten. In 2021 gaat het om een bedrag van € 5.000. Het gaat om projecten die (gedeeltelijk) extern worden gefinancierd en waarvoor (extra) personele capaciteit wordt ingezet. Inherent hieraan is dat gebruik wordt gemaakt van de bedrijfsvoeringfaciliteiten van Parkstad. De doorbelasting wordt berekend aan de hand van de inzet van personele capaciteit voor die projecten (€ 11.000 per fte). Het risico bestaat dat als op enig moment de dekking (gedeeltelijk) wegvalt er sprake is van een ongedekt tekort.

- Frictiereserve
  De gerealiseerde inzet voor de herinrichting bedrijfsvoering is nihil. In 2021 is een aanvang gemaakt met de implementatie van het nieuw financieel systeem met een geïntegreerde projectadministratie: Exact Online in samenwerking met Elvy inkomend facturenregister en inkoopmanagement. De kosten hiervan (€ 6.000) konden gedekt worden uit het reguliere budget voor de bedrijfsvoering. De implementatie van het nieuwe financiële systeem wordt voortgezet in 2022.

  In 2022 en latere jaren is er nog sprake van transitie en frictiekosten. De totale kosten daarvan zijn becijferd op € 194.000. Het saldo van de frictiereserve per 31-12-2021 ad € 194.000 is volledig benodigd.

Algemene dekkingsmiddelen

Algemene Dekkingsmiddelen (bedragen * € 1.000)	Begroting 2021	Begroting 2021 na 4e wijziging	Realisatie 2021	Verschil
Totale lasten	**0**	**0**	**0**	**0**
Bijdragen deelnemende gemeenten	3.063	3.514	3.512	-2
Totale baten	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**
Gerealiseerde totaalsaldo van baten en lasten Algemene Dekkkingsmiddelen	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**
Stortingen in reserves	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0
Saldo mutaties reserves Algemene Dekkingsmiddelen	**0**	**0**	**0**	**0**
Gerealiseerde resultaat Algemene Dekkingsmiddelen	**3.063**	**3.514**	**3.512**	**-2**

VPB
In 2018 heeft de belastingdienst bevestigd dat Stadsregio Parkstad vrijgesteld is voor VPB. Voor 2021 hoeft derhalve geen aangifte te worden ingediend.

Onvoorzien
In 2021 is geen beroep gedaan op de post onvoorziene uitgaven.

Overzicht incidentele baten en lasten
In de BBV-notitie 'Incidentele en structurele baten en lasten' is opgenomen dat incidentele baten en lasten posten betreffen die het begrotingssaldo incidenteel beïnvloeden. Het gaat om eenmalige zaken en om (meerjarige) projecten of subsidies als deze eveneens het karakter van tijdelijkheid c.q. eindig doel hebben. Een begroting, meerjarenraming of jaarrekening kan ieder jaar dergelijke eenmalige zaken bevatten. Ook kan het voorkomen dat een eenmalige subsidie voor een bepaalde activiteit wordt verkregen, maar dat de baten en lasten van de uitvoering van die activiteit zich over meerdere jaren uitspreidt. Gezien de koppeling met de subsidie hebben deze lasten dan een incidenteel karakter.

De baten en lasten die samenhangen met de realisatie van projecten zijn dus incidenteel van aard. Dit betreft een belangrijk deel van het activiteitenniveau van Parkstad. Deze projecten worden zowel in de jaarrekening als in het jaarverslag toegelicht en worden daarom niet nogmaals in deze paragraaf opgenomen. In de toelichting zijn alleen de incidentele baten en lasten opgenomen die niet samenhangen met projecten. Deze zijn ook het meest relevant en niet net als bij projecten 'vanzelfsprekend'. Dit betreft uitsluitend de € 20.000 kosten voor het sociaal plan. Dit zijn extra loonkosten van 2 medewerkers, die op basis van het Sociaal Plan het salaris betaald krijgen op grond van hun functies en bijbehorende waardering van voor de transitie tot aan hun pensioendatum. Een van deze medewerkers is op 1 april 2021 met pensioen gegaan.

De mutatie in de reserves zijn in het volgende onderdeel toegelicht.

Overzicht structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves
In de BBV-notitie 'Incidentele en structurele baten en lasten' schrijft de commissie dat in principe alle mutaties in de reserves incidenteel van aard zijn. De mutaties in de reserve werkbudget flexibele schil AG Charlemagne en de reserve Ringwegen hebben betrekking op structurele kosten.

Er zijn geen overige incidentele baten en lasten.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Volgens de Wet normering topinkomens dient de bezoldiging van topfunctionarissen te worden gepubliceerd.

Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder (in 2021):

Naam topfunctionaris	Functie
Burgemeester R. Wever (Heerlen)	lid DB/AB
Wnd. burgemeester D. Schneider (Simpelveld)	lid DB/AB
Burgemeester R. de Boer (Simpelveld)	lid DB/AB
Burgemeester E. Geurts (Beekdaelen)	lid DB/AB
Burgemeester R. de Boer (Landgraaf)	lid DB/AB
Wnd. Burgemeester J. Schrijen (Landgraaf)	lid DB/AB
Burgemeester R. Vlecken (Landgraaf)	lid DB/AB
Burgemeester W. van der Rijt (Brunssum)	lid DB/AB
Burgemeester P. Dassen-Housen (Kerkrade)	lid DB/AB
Burgemeester W. Houben (Voerendaal)	lid DB/AB
Wethouder L. Damen (Heerlen)	lid AB
Wethouder W. Schleijpen (Simpelveld)	lid AB
Wethouder J. Timmermans (Beekdaelen)	lid AB
Wethouder J. Mertens (Brunssum)	lid AB
Wethouder T. Weijers (Kerkrade)	lid AB
Wethouder S. Kropman (Landgraaf)	lid AB
Wethouder P. Thomas (Voerendaal)	lid AB

De functie van bestuurslid is onbezoldigd.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking:

Gegevens 2021 **bedragen x € 1,-**	**De heer P.M. Bertholet**
Functiegegevens	**Secretaris / Directeur**
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01 / 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 133.085,67
Beloningen belastbaar op termijn	€ 21.944,52
Subtotaal	€ 155.030,19
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 209.000,00
-/- Onverschuldigd bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 155.030,19
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

12.4 Analyse begrotingsafwijkingen en begrotingsrechtmatigheid

De toets op de begrotingsrechtmatigheid richt zich op de gerealiseerde lasten in relatie tot de geraamde lasten (exclusief reserves) volgens de bijgestelde begroting. Wij toetsen dit in deze jaarrekening op programmaniveau, omdat het budgetrecht van het algemeen bestuur ook op programmaniveau is vastgelegd in de besluitvorming van de vastgestelde begroting 2021. Hieronder is een verkorte tabel opgenomen met alleen de relevante gegevens voor de analyse. Dit zijn de lastencategorieën begroting na wijziging, realisatie en het verschil:

Omschrijving (bedragen * € 1.000)	**Begroting 2021 na 4e wijziging**	**Realisatie 2021**	**Verschil**
Lasten programma's			
● Programma kerntaken	3.507	3.122	-385
● Programma flexibele schil	129	127	-2
Totale lasten programma's	**3.636**	**3.249**	**-387**
Lasten divers:			
● Overhead	1.146	997	-149
Totale lasten divers	**1.146**	**997**	**-149**

Er is geen sprake van lastenoverschrijding.

12.5 Gebeurtenissen na balansdatum

Het COVID-19 (Corona) virus heeft geen financiële gevolgen voor de jaarrekening 2021, naar verwachting ook niet voor 2022. Zie paragraaf 9.1.3 Risicobeheersing van het jaarverslag. We monitoren de risico's en die van onze partners voortdurend. Onze organisatie loopt geen risico voor de continuïteit. Op grond van de wet Gemeenschappelijke Regelingen worden niet structurele financiële risico's gedragen door de deelnemende gemeenten. We bewaken onze liquiditeitspositie goed en nemen zo nodig maatregelen om onze taken gedurende deze crisis zo goed mogelijk te blijven uitvoeren.

13 Verantwoordingsinformatie Specifieke uitkeringen (SISA)

De doelstelling van Single information Single audit (SiSa) is de verantwoordings- en controlelasten voor medeoverheden (gemeenten, provincies en regio's met een gemeenschappelijke regeling) te verminderen. De SiSa-verantwoordingssystematiek sluit aan bij het reguliere jaarrekeningproces van deze medeoverheden, dus ook van Parkstad Limburg. Voor de financiële verantwoording van deze specifieke uitkeringen is een bijlage bij de jaarrekening en de accountantsverklaring bij de jaarrekening voldoende.

Parkstad legt in de jaarrekening 2020 verantwoording af over de Brede Doeluitkering (BDU). De Brede Doeluitkering is onderdeel van de uitvoering binnen het programma Kerntaken. In onderstaand overzicht treft u de verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen 2021 aan.

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 1-3-								
Verstrekker	**Uitkeringscode**	**Specifieke uitkering**	**Juridische grondslag**	**Ontvanger**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**
BZK	**C47**	**Volkshuisvesting**			Deelplannaam	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is in (jaar T)	Aantal woningen waarvan de herstructurering gestart is (t/m jaar T)	Aantal volledig gerealiseerde geherstructureerde woningen (inclusief labelstappen) (t/m jaar T)	Besteding (jaar T) - per deelplan	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per deelplan - inclusief uitvoering door derden vanaf sisa 2022
									Zelfstandige uitvoering	
		Gemeenten			*Aard controle n.v.t. Indicator: C47/01*	*Aard controle n.v.t Indicator: C47/02*	*Aard controle n.v.t. Indicator: C47/03*	*Aard controle n.v.t. Indicator: C47/04*	*Aard controle R Indicator: C47/05*	*Aard controle R Indicator: C47/06*
					Kopie deelplannaam	Totale opbrengsten (jaar T) per deelplan	Cumulatieve opbrengsten (t/m jaar T) per deelplan - inclusief uitvoering door derden vanaf sisa 2022	Cumulatieve cofinanciering (t/m jaar T) per deelplan		
						Zelfstandige uitvoering				
					Aard controle n.v.t. Indicator: C47/07	*Aard controle R Indicator: C47/08*	*Aard controle R Indicator: C47/09*	*Aard controle R Indicator: C47/10*		
					Zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
					Aard controle n.v.t. Indicator: C47/11	*Aard controle n.v.t. Indicator: C47/12*				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 1-3-								
Verstrekker	**Uitkeringscode**	**Specifieke uitkering / Juridische grondslag / Ontvanger**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**	**Indicator**
IenW	**E27B**	**Brede doeluitkering verkeer en vervoer (SiSa tussen medeoverheden)** **Provinciale beschikking en/of verordening** Gemeenten en Gemeenschappelijke Regelingen	Hieronder per regel één beschikkingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoording sinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van provinciale middelen	Overige bestedingen (jaar T)	**Correctie ten opzichte van tot (jaar T) verantwoorde bestedingen ten laste van provinciale middelen** Indien de correctie een vermeerdering van bestedingen betreft, mag het alleen gaan over nog niet eerder verantwoorde bestedingen	**Correctie ten opzichte van tot (jaar T) verantwoorde overige bestedingen** Indien de correctie een vermeerdering van bestedingen betreft, mag het alleen gaan over nog niet eerder verantwoorde bestedingen	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/01	*Aard controle R Indicator: E27B/02*	*Aard controle R Indicator: E27B/03*	*Aard controle R Indicator: E27B/04*	*Aard controle R Indicator: E27B/05*	
		1	2019/40116 totale kosten te verantwoorden waarvan 306.892,50 subsidiebenutting onderliggend wegennet Parkst	€ 0	€ 0	€ 14.743	€ 14.743	
			Kopie beschikkingsnummer	Cumulatieve besteding ten laste van provinciale middelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoording sinformatie	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoording sinformatie	Toelichting	Eindverantwoording (Ja/Nee) Als u kiest voor 'ja', betekent dit dat het project is afgerond en u voor de komende jaren geen bestedingen meer wilt verantwoorden	
			Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/06	*Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/07*	*Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/08*	*Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/09*	*Aard controle n.v.t. Indicator: E27B/10*	
		1	2019/40116 totale kosten te verantwoorden waarvan 306.892,50 subsidiebenutting onderliggend wegennet Parkst	€ 176.566	€ 176.566	Ref. Parkststad/Gem.: P-BDU-3A	Ja	

14 Taakvelden

VASTSTELLINGSPROTOCOL

Het Algemeen Bestuur;

gezien het voorstel van het Dagelijks Bestuur;

gelet op het bepaalde in de gemeenschappelijke regeling Parkstad Limburg in samenhang met de Gemeentewet;

besluit:

de jaarstukken 2021, bestaand uit het jaarverslag 2021 en de jaarrekening 2021 van de Stadsregio Parkstad Limburg vast te stellen.

Aldus besloten in de openbare vergadering van 6 juli 2022.

drs. P.M. Bertholet	drs. R. Wever
secretaris	voorzitter

15 Bijlagen

15.1 Lijst met afkortingen

AG	Arbeitsgemeinschaft
BAG	Basisregistraties Adressen en Gebouwen
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording
BDU	Brede Doeluitkering
BIHTS	Building Integrated High Tech Systems
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BsGW	Belastingsamenwerking Gemeenten en Waterschappen
BTM	Stichting Bedrijventerreinmanagement
BTW	Belasting Toegevoegde Waarde
BV	Besloten Vennootschap
BZK	Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
DB	Dagelijks Bestuur
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
EIZT	Expertisecentrum voor innovatieve zorg en technologie
EGTS	Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking
EU	Europese unie
EZ	Ministerie van Economische Zaken
FIDO	Wet Financiering Decentrale Overheden
GBRD	Gemeenschappelijke Belasting- en Registratie Dienst
GEO	Geometrie
GR	Gemeenschappelijke regeling
IBA	Internationale Bau Ausstellung
ICT	Informatie en communicatie technologie
KOA	Kennis Onderwijs en Arbeidsmarkt
KvK	Kamer van Koophandel
LED	Limburg Economic Development
MKB	Midden- en kleinbedrijf
NEIMED	Nederlands Kennis Instituut Maatschappelijke Effecten Demografische Krimp
NWW	Nature Wonder World
OR	Ondernemingsraad
PALET	Parkstad Limburg Energie Transitie
PIOFA	Personeel, informatievoorziening, organisatie, financiën en algemene zaken
POL	Provinciaal Omgevingsplan Limburg
PROVADA	Professionele Vastgoed Dagen
SPL	Stadsregio Parkstad Limburg
RCE	Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed
ROCK	Regions of Connected Knowledge
ROW	Regionaal Overlegplatform Wonen
RWTH	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule
SIS	Duurzame Bedrijventerreinen
SiSa	Single information Single audit
TIGER	Touristische Inwertsetzung der grenzüberschreitenden europäischen Region
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VVV	Vereniging voor Vreemdelingenverkeer
WNT	Wet Normering Topinkomens
WOR	Wet op de Ondernemingsraden