

Raadsvoorstel

Gemeente Lansingerland



Onderwerp	Besluit oprichting stichting HortiScience Innovation Center (HIC)
Portefeuillehouder	Leon Hoek
Registratienummer	BR2500026
Datum raad	22/05/2025

Gevraagde beslissing:

1. Geen wensen of bedenkingen kenbaar te maken over het besluit voor de oprichting van de stichting HortiScience Innovation Center (HIC).
2. Het bedrag ter hoogte van € 571.000,- van het Horti Science budget te reserveren voor stichting HIC via de jaarrekening 2024.

0. Samenvatting

De glastuinbouwsector staat wereldwijd voor grote maatschappelijke opgaven op het gebied van voedselzekerheid, duurzaamheid en digitalisering. Om blijvend te innoveren en oplossingen te versnellen, is het noodzakelijk om de samenwerking tussen overheden, kennisinstellingen en bedrijfsleven (Triple Helix) te versterken. De oprichting van het Horti Science Innovation Center (HIC) is hierin een belangrijke stap. Het HIC sluit nauw aan op de koers van de 'Horti Science Visie en Uitvoeringsagenda' én geeft een ruimtelijke impuls aan de invulling van 'Ontwikkelperspectief PROEFtuin Bleizo-West' als innovatieve vestigingslocatie. Het fungeert als katalysator voor kennisontwikkeling, praktijkgericht onderzoek en ondernemerschap, en vormt daarmee het fundament onder een toekomstbestendige glastuinbouwcluster.

Invulling Horti Science Visie en Uitvoeringsagenda

De ontwikkeling van het HIC sluit aan op de koers zoals vastgelegd in de Horti Science Visie (HSV) en de bijbehorende Uitvoeringsagenda (T21.08840). Lansingerland loopt wereldwijd voorop in innovatieve glastuinbouw en wil deze positie behouden en verder versterken. De HSV biedt hiervoor een strategisch kader tot 2030. Binnen deze visie is het HIC een sleutelfactor onder de bouwsteen 'Innovatief Ecosysteem'.

Het HIC brengt toonaangevende partners samen, zoals WUR, YES!Delft, Delphy, StartLife en de gemeente Lansingerland, in een sterk ecosysteem waarin kennisintensieve bedrijvigheid en toegepast onderzoek hand in hand gaan. Deze samenwerking draagt direct bij aan innovaties die nodig zijn om de energietransitie, circulaire productiesystemen en duurzame teelt te versnellen. Tegelijkertijd wordt zo een robuustere voedselvoorziening mogelijk gemaakt en ontstaat er meer werkgelegenheid binnen de regio, met name bij start-ups en scale-ups.

Invulling ontwikkelperspectief PROEFtuin Bleizo-West en brede gebiedsontwikkeling

Het HIC is niet alleen een inhoudelijke aanjager van innovatie, maar speelt ook een strategische ruimtelijke rol. In lijn met de HSV wordt Bleizo-West aangewezen als de uitbreidingslocatie voor Horti Science-gerelateerde activiteiten. Daarmee geeft het HIC tevens invulling aan het door de gemeenteraad vastgestelde ontwikkelperspectief PROEFtuin Bleizo-West (2021). Het centrum vormt een belangrijke drager van het Horti Science-profiel van Bleizo-West. De ruimtelijke ontwikkeling van het gebied krijgt richting en snelheid dankzij de aanwezigheid van het HIC.

Daarbij gaat het niet alleen om ruimte voor kennisinstellingen en bedrijven, maar ook om het aanjagen van een bredere gebiedsontwikkeling, zoals de uitbreiding en vernieuwing van WUR, de ontwikkeling van de Greenhouse Campus en het Horti Science House (beide initiatieven van Bunnik Plants), en de verkenning van een mogelijke vestiging van Lentiz MBO Oostland in het bredere gebied.

Door de nabijheid van het Dutch Innovation Park (Zoetermeer) ontstaat er een unieke kans om digitalisering, data en plantkennis samen te brengen - een combinatie die cruciaal is voor de glastuinbouw van de toekomst. Daarnaast genereert het HIC werkgelegenheid voor hoogopgeleide professionals, waaronder internationale medewerkers. Het internationale karakter van het centrum werkt bovendien als magneet voor expats, wat positieve gevolgen heeft voor de vraag naar hoogwaardige huisvesting en voorzieningen op Bleizo-West.

Dankzij de uitstekende bereikbaarheid, multimodale ontsluiting en schaalbaarheid van Bleizo-West biedt deze locatie optimale randvoorwaarden voor het slagen van het HIC én voor het versterken van het gehele Horti Science-ecosysteem. Daarmee levert het HIC een substantiële bijdrage aan de economische, ruimtelijke en maatschappelijke ontwikkeling van het gebied.

Financiële onderbouwing

Voor de uitvoering van innovatiegerichte doelen uit de HSV wordt voorgesteld € 700.000 te bestemmen voor het HIC, conform de financiële kaders die eerder door de gemeenteraad zijn vastgesteld in de Horti Science Uitvoeringsagenda. Het HIC heeft een stabiele financiële basis nodig om eigen verdienmodellen te ontwikkelen, waarvoor tijdelijke financiering en een aanlooptijd vereist zijn. Het oprichtingsproces vergde meer tijd dan verwacht, waardoor een deel van het Horti Science werkbudget in 2024 niet kon worden ingezet. Daarom wordt voorgesteld € 571.000 via de Jaarrekening 2024 te bestemmen voor HIC.

De behandeling hiervan vindt plaats in juni 2025, waarvoor vooruitlopend een besluit van de gemeenteraad nodig is. De overige € 129.000 is afkomstig uit het werkbudget Horti Science 2025, bouwsteen 'Innovatief ecosysteem'.

In het bijgevoegde businessplan (T25.00081) wordt eveneens vooruitgekeken naar een mogelijke aanvraag bij de gemeente Lansingerland van € 100.000,- vanaf 2027. Daarbij geldt nadrukkelijk dat hieraan geen toezegging of verplichting van de gemeente verbonden is, mede gelet op de huidige financiële situatie. Met aanvullende bijdragen van de oprichtingspartners, evenals steun vanuit externe partijen zoals andere overheden, het bedrijfsleven en kennisinstellingen, wordt de basis versterkt en kan het HIC blijvende (inter)nationale impact realiseren.

Bestuurlijke vertegenwoordiging in de stichting

De oprichtende partijen Wageningen University & Research (WUR), YES!Delft, Delphy, StartLife en de gemeente Lansingerland vormen gezamenlijk de bestuurlijke vertegenwoordiging van de stichting.

Na dit besluit stellen we voor dat de burgemeester wethouder Leon Hoek namens de gemeente benoemt in het bestuur van de stichting. De taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur zijn gedetailleerd vastgelegd in de bijlagen, waaronder de Akte van Oprichting HIC (I25.04774), de Samenwerkingsovereenkomst HIC (I25.05457) en het Directiereglement HIC (I25.04775).

Met deze integrale aanpak - inhoudelijk, ruimtelijk en financieel - borgt Lansingerland zijn leidende positie als 'Home of Horti Science' en versterkt het zijn internationale profiel als innovatieve en duurzame vestigingslocatie voor de glastuinbouwsector van de toekomst.

1. Aanleiding/ context met tijdlijn

De gemeenteraad sprak in de vastgestelde Horti Science Visie (2022) de ambitie uit om het innovatieve ecosysteem in Lansingerland te versterken en zo bij te dragen aan een duurzame economische structuur. De oprichting van de Stichting Horti Science Innovation Center (HIC) is een belangrijke vervolgstap in de uitvoering van deze visie.

De ontwikkeling van een sterk en gedragen ecosysteem vraagt om een zorgvuldige, procesmatige aanpak waarin samenwerking tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen centraal staat. In de afgelopen jaren is met meerdere partijen intensief gewerkt aan het leggen van een stevig fundament. Deze partijen hebben, vanuit verschillende belangen en perspectieven, gezamenlijk toegewerkt naar een gedeelde ambitie en aanpak.

Gezien de complexiteit van het proces en de benodigde afstemming met diverse stakeholders, heeft de ontwikkeling van de stichting en de opstart van de activiteiten meer tijd gekost dan aanvankelijk voorzien. Dit verlengde proces heeft echter gezorgd voor een solide basis, waarmee de beoogde doelen op lange termijn effectief kunnen worden gerealiseerd. Om de voortgang van het project te waarborgen, wordt voorgesteld om een deel van het Horti Science budget via de jaarrekening 2024 toe te wijzen en te bestemmen voor HIC.

2. Maatschappelijk effect

Het HIC versnelt innovatie en verduurzaming in de glastuinbouw, waardoor ook traditionele tuinders profiteren van efficiëntere en duurzamere oplossingen. Daarnaast versterkt het HIC de regionale economie door bedrijven en talent aan te trekken, wat zorgt voor nieuwe banen, nieuwe kansen voor onderwijs en verdere economische groei.

3. Argumenten

1.1 Versterking Horti Science ecosysteem

Het HIC versterkt het ecosysteem waarin kennisintensieve bedrijvigheid en onderzoek centraal staan, en positioneert Lansingerland als dé vestigingslocatie voor deze sector. Op termijn leidt deze versterking tot meer bedrijvigheid en werkgelegenheid, met een focus op hoogwaardige functies die aansluiten bij het profiel Lansingerland - Home of Horti Science. Daarnaast creëert de groei van het ecosysteem extra vraag naar ruimte, waarvoor Bleizo West - zoals aangekondigd in de Horti Science Visie - een ideale doorontwikkellocatie biedt voor Horti Science-gerelateerde activiteiten.

1.2 HIC voert acties uit de Horti Science Uitvoeringsagenda uit

Het HIC draagt bij aan uiteenlopende doelstellingen die in de Horti Science Uitvoeringsagenda (T21.08840) zijn vastgesteld. Na een periode van intensieve ontwikkeling en voorbereiding is het nu tijd om de volgende stap te zetten en de geplande acties te realiseren.

De volgende acties uit de Uitvoeringsagenda worden door het HIC gerealiseerd. De daarbij vermelde bedragen corresponderen met de gereserveerde budgetten zoals opgenomen in de Horti Science Uitvoeringsagenda:

- Ondersteuning en versterking van het ecosysteem voor start-ups en scale-ups (€ 250.000,-);
- Ontwikkelen en aanbieden van innovatieprogramma's voor het Horti Science District (€ 200.000,-);
- Wereldwijd scouten van start-ups en scale-ups (€ 150.000,-);
- Faciliteren van gedeelde onderzoeksfaciliteiten binnen het Horti Science Park (€ 40.000,-);
- Opstellen van een actieplan voor de doorontwikkeling van het Horti Science Park (€ 50.000,-);
- Aanwenden van regionale subsidies en onderzoeksgelden (€ 10.000,-);
- Aansluiting op regionale innovatieagenda's, zoals de Groeiagenda Zuid-Holland en de Strategische Agenda van de MRDH;
- Versterken van de aansluiting bij het Innovatiepact Greenport West-Holland;
- Verkennen van samenwerking met andere regionale campussen.

In het bijgevoegde businessplan (T25.00081) is tevens opgenomen dat de gemeente aanvullend op deze financiële reservering, in de eerste twee jaar jaarlijks een in-kind bijdrage van maximaal € 70.000,- levert. Deze bijdrage betreft ambtelijke inzet van onder andere de Domeindirecteur Ruimte & Economie, de Senior beleidsadviseur Horti Science en de Project manager officer Horti Science. Het betreft reguliere werkzaamheden die zijn gekwantificeerd om richting oprichtende partijen, mogelijke externe investeerders en andere overheden het belang en de actieve betrokkenheid van de gemeente Lansingerland inzichtelijk te maken.

1.3 Vergroot financieringsmogelijkheden HIC

Met de oprichting van de stichting kan het HIC zelfstandig subsidies en investeringen aantrekken. De eerste voorbereidingen hiervoor zijn getroffen, met een aanvraag van € 650.000,- bij de MRDH en € 2.500.000,- bij het Rijk voor de subsidieregeling 'experimenteellocaties voor de agrarische sector'.

1.4 Versterkt samenwerking regionaal

Het HIC biedt een platform waarop bedrijven, kennisinstellingen en overheden hun krachten bundelen. Dit versterkt niet alleen onze positie binnen de regio, maar draagt ook bij aan de versterking van de regio als geheel. De drie Horti campussen in Lansingerland, Barendrecht/Ridderkerk en Westland spelen hierin een centrale rol, aangezien zij gezamenlijk de innovatieve kracht van de regio verder uitbouwen en versterken.

2.1 Financiële borging HIC

Het HIC heeft een stabiele financiële basis nodig om eigen verdienmodellen te ontwikkelen. Dit vraagt om een aanlooptijd en tijdelijke financiering. Eind 2024 was het plan om hiervoor Horti Science-middelen te bestemmen, conform de Horti Science Uitvoeringsagenda. Het oprichtingsproces vergde meer tijd dan verwacht, waardoor dit budget in 2024 niet kon worden ingezet.

Om de doelen van het HIC te realiseren, is € 700.000 benodigd. Hierbij wordt voorgesteld € 571.000,- van het Horti Science budget via de Jaarrekening 2024 toe te wijzen en te reserveren voor HIC.

De behandeling hiervan vindt plaats in juni 2025, waardoor vooruitlopend daarop een besluit van de gemeenteraad nodig is. De overige € 129.000,- is afkomstig uit het werkbudget Horti Science 2025, bouwsteen 'Innovatief ecosysteem'.

De combinatie van gemeentelijke middelen en bijdragen van de oprichtende partijen waarborgt een solide financiële basis. Hiermee kan het HIC zijn rol als innovatiecentrum versterken en een blijvende impact maken binnen de (inter)nationale tuinbouwsector.

4. Kanttekeningen

1.1 Zitting nemen in het bestuur.

Deelname van de gemeente is een voorwaarde voor WUR om zelf zitting te nemen. Met deze stap onderstrepen we onze betrokkenheid richting de oprichtende partners en het bredere Horti Science-ecosysteem. Zonder deelname van Lansingerland komt de oprichting van de stichting niet tot stand. Daarnaast is actieve betrokkenheid vanuit de gemeente in de opstartfase wenselijk om richting te geven aan de inhoudelijke koers van het HIC en om de ambities uit de Horti Science Uitvoeringsagenda te realiseren. In deze fase is sturing op het functioneren van het centrum van groot belang.

De kans op een belangenconflict wordt in dit stadium als beperkt ingeschat, omdat de doelstellingen van de gemeente en de stichting op één lijn liggen. Risico's op het gebied van 'dubbele belangen' worden onderkend, maar zijn beheersbaar, onder meer doordat bij een eventueel belangenconflict de wethouder

zich zal onthouden van besluitvorming binnen het stichtingsbestuur. Tot slot is de keuze om deel te nemen in het bestuur van de stichting niet onomkeerbaar.

2.1 Nota Planning en Control

HIC heeft een stabiele financiële basis nodig om eigen verdienmodellen te ontwikkelen. Dit vraagt om een aanlooptijd en tijdelijke financiering. Eind 2024 was het plan om hiervoor Horti Science-middelen in te zetten, conform de Horti Science Uitvoeringsagenda. Door de complexiteit van het oprichtingsproces en de noodzakelijke afstemming met diverse stakeholders heeft dit proces echter meer tijd gekost dan verwacht, waardoor een deel van het Horti Science budget in 2024 niet kon worden ingezet. Zie ook 'aanleiding en context'. Zonder overheveling van het budget kan de oprichting van Stichting HIC niet plaatsvinden. Op basis van de nota Planning en Control (T17.13117) mogen incidentele budgetten in principe slechts eenmaal worden overgeheveld. Van de acht gestelde criteria wordt aan zeven voldaan. Uitsluitend het criterium van een eenmalige overheveling wordt hiermee overschreden. De nota biedt echter ruimte om hiervan gemotiveerd af te wijken. Gezien het belang van het HIC voor de verdere ontwikkeling van het Horti Science-cluster, de eerder gemaakte afspraken in de uitvoeringsagenda, en het feit dat de vertraging buiten de inhoudelijke regie lag, is er voldoende aanleiding om in dit geval gemotiveerd af te wijken van het genoemde criterium.

2.2 De gemeente stuurt niet alleen op de financiën en doelen uit de Horti Science Uitvoeringsagenda.

De gemeente maakt duidelijke prestatieafspraken met de oprichtende partijen over hun verplichtingen en verantwoordelijkheden, middels een op te stellen begrotingssubsidie. Regelmatig overleg en voortgangsrapportages zorgen voor transparantie en tijdige bijsturing waar nodig.

Specifieke kanttekeningen en mitigerende effecten zijn opgenomen in bijlage 4 (T25.00081 Businessplan HIC). Daarnaast worden in de Nota Verbonden Partijen 2025-2028 risico's benoemd die gepaard gaan met de oprichting van privaatrechtelijke verbonden partijen. De meest wezenlijke risico's zijn gemitigeerd via kanttekening 1.1.

5. Financiële consequenties met dekkingsvoorstel

Dit initiatief vereist geen extra budget. Het reeds goedgekeurde incidentele budget (Horti Science Uitvoeringsagenda) wordt ingezet voor de vooraf bepaalde doelen. Voor de oprichting van de stichting HIC is € 700.000,- nodig om de doelen te realiseren. Hierbij wordt voorgesteld € 571.000,- via de Jaarrekening 2024 toe te wijzen en te reserveren voor HIC. De behandeling hiervan vindt plaats in juni 2025, waardoor vooruitlopend daarop onderhavig besluit nodig is. De overige € 129.000 is afkomstig uit het werkbudget Horti Science 2025, bouwsteen 'Innovatief ecosysteem'.

6. Juridische aspecten

De nota verbonden partijen (T24.03345) vormt het uitgangspunt in de afweging tot deelneming aan de stichting. Op grond van artikel 160 lid 2 Gemeentewet heeft het college de bevoegdheid een rechtspersoon op te richten, nadat de gemeenteraad in de gelegenheid is gesteld wensen en bedenkingen kenbaar te maken.

7. Duurzaamheid

Het HIC stimuleert duurzame innovaties in de glastuinbouw door zich te richten op circulaire oplossingen en energie-efficiëntie binnen de sector.

8. Extern draagvlak / burgerparticipatie

De doelen van het HIC sluiten aan bij de Horti Science uitvoeringsagenda, die integraal is opgesteld in samenwerking met ondernemersverenigingen, kennisinstellingen en inwoners. Daarnaast is in 2024 de voortgang van het HIC besproken en verrijkt tijdens interactieve sessies, waaronder het Horti Science Café, het Koplopersdiner en de Greenboard-bijeenkomst van Greenport West-Holland.

9. Verdere procedure

- Q2 2025: Oprichting van de stichting en installeren bestuur.
- Q2 2025: Start van projecten en innovatieprogramma's.
- Q3 2025: Aanstellen directeur HIC.
- Q1 2026: Gefaseerde uitbreiding afhankelijk van beschikbare financiering en betrokkenheid.

Bijlagen

1. Akte van oprichting HIC (I25.04774)
2. Samenwerkingsovereenkomst HIC (I25.05457)
3. Directiereglement HIC (I25.04775)
4. Businessplan HIC (T25.00081)
5. Horti Science Uitvoeringsagenda (T21.08840)

Onderwerp	Besluit oprichting stichting HortiScience Innovation Center (HIC)
Portefeuillehouder	Leon Hoek
Registratienummer	BR2500026
Datum raad	22/05/2025

De raad van de gemeente Lansingerland;
Na het voorstel gelezen te hebben

Op basis van de argumenten

1.1 Versterking Horti Science ecosysteem

Het HIC versterkt het ecosysteem waarin kennisintensieve bedrijvigheid en onderzoek centraal staan, en positioneert Lansingerland als dé vestigingslocatie voor deze sector. Op termijn leidt deze versterking tot meer bedrijvigheid en werkgelegenheid, met een focus op hoogwaardige functies die aansluiten bij het profiel Lansingerland - Home of Horti Science. Daarnaast creëert de groei van het ecosysteem extra vraag naar ruimte, waarvoor Bleizo West - zoals aangekondigd in de Horti Science Visie - een ideale doorontwikkellocatie biedt voor Horti Science-gerelateerde activiteiten.

1.2 HIC voert acties uit de Horti Science Uitvoeringsagenda uit

Het HIC draagt bij aan uiteenlopende doelstellingen die in de Horti Science Uitvoeringsagenda (T21.08840) zijn vastgesteld. Na een periode van intensieve ontwikkeling en voorbereiding is het nu tijd om de volgende stap te zetten en de geplande acties te realiseren.

De volgende acties uit de Uitvoeringsagenda worden door het HIC gerealiseerd. De daarbij vermelde bedragen corresponderen met de gereserveerde budgetten zoals opgenomen in de Horti Science Uitvoeringsagenda:

- Ondersteuning en versterking van het ecosysteem voor start-ups en scale-ups (€ 250.000,-);
- Ontwikkelen en aanbieden van innovatieprogramma's voor het Horti Science District (€ 200.000,-);
- Wereldwijd scouten van start-ups en scale-ups (€ 150.000,-);
- Faciliteren van gedeelde onderzoeksfaciliteiten binnen het Horti Science Park (€ 40.000,-);
- Opstellen van een actieplan voor de doorontwikkeling van het Horti Science Park (€ 50.000,-);
- Aanwenden van regionale subsidies en onderzoeksgelden (€ 10.000,-);
- Aansluiting op regionale innovatieagenda's, zoals de Groeiagenda Zuid-Holland en de Strategische Agenda van de MRDH;
- Versterken van de aansluiting bij het Innovatiepact Greenport West-Holland;
- Verkennen van samenwerking met andere regionale campussen.

In het bijgevoegde businessplan (T25.00081) is tevens opgenomen dat de gemeente aanvullend op deze financiële reservering, in de eerste twee jaar jaarlijks een in-kind bijdrage van maximaal € 70.000,- levert. Deze bijdrage betreft ambtelijke inzet van onder andere de Domeindirecteur Ruimte & Economie, de Senior beleidsadviseur Horti Science en de Project manager officer Horti Science. Het betreft reguliere werkzaamheden die zijn gekwantificeerd om richting oprichtende partijen, mogelijke externe investeerders en andere overheden het belang en de actieve betrokkenheid van de gemeente Lansingerland inzichtelijk te maken.

1.3 Vergroot financieringsmogelijkheden HIC

Met de oprichting van de stichting kan het HIC zelfstandig subsidies en investeringen aantrekken. De eerste voorbereidingen hiervoor zijn getroffen, met een aanvraag van € 650.000,- bij de MRDH en

€ 2.500.000,- bij het Rijk voor de subsidieregeling 'experimenteerlocaties voor de agrarische sector'.

1.4 Versterkt samenwerking regionaal

Het HIC biedt een platform waarop bedrijven, kennisinstellingen en overheden hun krachten bundelen. Dit versterkt niet alleen onze positie binnen de regio, maar draagt ook bij aan de versterking van de regio als geheel. De drie Horti campussen in Lansingerland, Barendrecht/Ridderkerk en Westland spelen hierin een centrale rol, aangezien zij gezamenlijk de innovatieve kracht van de regio verder uitbouwen en versterken.

2.1 Financiële borging HIC

Het HIC heeft een stabiele financiële basis nodig om eigen verdienmodellen te ontwikkelen. Dit vraagt om een aanlooptijd en tijdelijke financiering. Eind 2024 was het plan om hiervoor Horti Science-middelen te bestemmen, conform de Horti Science Uitvoeringsagenda. Het oprichtingsproces vergde meer tijd dan verwacht, waardoor dit budget in 2024 niet kon worden ingezet.

Om de doelen van het HIC te realiseren, is € 700.000,- benodigd. Hierbij wordt voorgesteld € 571.000,- via de Jaarrekening 2024 toe te wijzen en te reserveren voor HIC. De behandeling hiervan vindt plaats in juni 2025, waardoor vooruitlopend daarop een besluit van de gemeenteraad nodig is. De overige € 129.000,- is afkomstig uit het werkbudget Horti Science 2025, bouwsteen 'Innovatief ecosysteem'.

De combinatie van gemeentelijke middelen en bijdragen van de oprichtende partijen waarborgt een solide financiële basis. Hiermee kan het HIC zijn rol als innovatiecentrum versterken en een blijvende impact maken binnen de (inter)nationale tuinbouwsector.

Rekening te houden met

- artikel 160 Gemeentewet;
- nota verbonden partijen (T24.03345).

Besluit(en)

1. Geen wensen of bedenkingen kenbaar te maken over het besluit voor de oprichting van de stichting HortiScience Innovation Center (HIC).
2. Het bedrag ter hoogte van € 571.000,- van het Horti Science budget te reserveren voor stichting HIC via de jaarrekening 2024.

Dit Raadsbesluit is vastgesteld door de raad van de gemeente Lansingerland in zijn openbare vergadering van 22 mei 2025,

de griffier,

de voorzitter,

Eveline Hamelink-van Rens

Jules Bijl