Gemeente Druten

Openbaar Zaaknummer: 62641

Beslisnota voor de Gemeenteraad

Onderwerp: Nota Verbonden Partijen

Voorgesteld besluit
de Gemeenteraad besluit:

1. Kennis te nemen van de Nota Verbonden Partijen;

2. In te stemmen met de afspraken die in de Nota zijn opgenomen, waarmee de raad, het college en de ambtelijke organisatie gaan werken volgens deze afspraken;

3. In te stemmen met het indelen van de Drutense verbonden partijen in risicoprofielen en bijbehorende toezichtarrangementen waarmee de informatievoorziening en de sturing maatwerk worden;

4. In te stemmen met het evalueren van de Nota Verbonden Partijen eenmaal per raadsperiode.

Aanleiding
Verbonden Partijen voeren al een lange tijd werk uit voor de gemeente Druten. Daarom is voor de gemeente belangrijk goed zicht te hebben op de taken die deze partijen uitvoeren en hier ook grip op te hebben. Om dit inzichtelijk te maken is er besloten om hier een Nota voor op te stellen.

Wat zijn nu eigenlijk Verbonden Partijen? Wat doen ze voor de inwoners van Druten? Waarom wil de gemeente Druten zich verbinden aan een partij? Hoe richt je een Verbonden Partij op, en hoe stop je de samenwerking? En hoe sturen we als gemeente effectief en efficiënt op onze Verbonden Partijen? Dit zijn vragen die de voorliggende nota beantwoordt.

Eerdere besluiten

Datum	**Korte omschrijving eerder genomen besluit (vermeld zo mogelijk het zaaknummer/documentnummer)**
dd-mm-yyyy	Besluit

Gewenst resultaat
Een effectieve en efficiënte informatievoorziening over en sturing op de verbonden partijen van de gemeente Druten. Hiertoe hanteren we een gemeentebrede, eenduidige en op de specifieke verbonden partij afgestemde werkwijze die bestaat uit afspraken en toezichtarrangementen.

Argumenten

1.1. De Nota voorziet in elke fase van de relatie tussen de gemeente en een verbonden partij
Centraal staat de behoefte aan informatievoorziening en grip. Dit is vooral relevant tijdens de eigenlijke samenwerking. Maar wat doen we bij oprichting, evaluatie en beëindiging? Elke stap heeft immers gevolgen voor de rest van de samenwerking. Richt je bijvoorbeeld een verbonden partij niet op een passende manier in, dan krijg je daar later last van. De nota is daarom opgebouwd aan de hand van de fases 'oprichten', 'sturen', 'evalueren' en 'beëindigen' en doet daarmee recht aan deze integrale benadering. Zo worden we er ons als gemeente van bewust dat we steeds iets te kiezen en te sturen hebben.

2.1. De afspraken bieden een kader voor het handelen van iedereen die binnen de gemeente Druten betrokken is bij de verbonden partij
Werken met en aan verbonden partijen is een zaak van samenwerking. Allereerst natuurlijktussen de gemeente en de verbonden partij, en daarnaast tussen alle betrokkenen binnen een gemeente. De afspraken in de nota maken voor alle Drutense betrokkenen helder wie wat te doen staat.

3.1. De toezichtarrangementen bieden maatwerk in de sturing
De verbonden partijen van de gemeente Druten lopen sterk uiteen in financiële omvang, vorm en maatschappelijke relevantie. Door verbonden partij in te delen in een passend toezichtarrangement, kunnen we gaan sturen op een manier die past bij de betreffende verbonden partij. Hoe hoger het risicoprofiel van de verbonden partij, des te intensiever zijn de informatievoorziening aan en de sturing door de gemeenteraad. Hoe lager het risicoprofiel van de verbonden partij, des te extensiever zijn de informatievoorziening aan en de sturing door de gemeenteraad. Zo zetten we onze energie en aandacht efficiënt in.

3.2. Het werken volgens de toezichtarrangementen is uitvoerbaar
De toezichtarrangementen brengen in sommige gevallen meer werk met zich mee. Deze investering in tijd en aandacht is voor de ambtelijke organisatie in te passen. Deels omdat er voor de partijen met een hoog risicoprofiel in de praktijk al volgens het Basis + arrangement wordt gewerkt. En daarnaast doordat een deel van de partijen verschuift van basis naar Basis –. Deze partijen vragen dus minder aandacht.

4.1. Dit is een eerste stap
Het is aan raad, college en ambtelijke organisatie om aan de hand van de Nota verder de mogelijkheden voor informatie, beïnvloeding, sturing en controle te benutten. De nota biedt hiervoor een algemeen kader. Omdat dit de eerste Nota Verbonden Partijen is, is het van belang om te beoordelen of het werken op basis van de nota brengt wat we willen en zo nodig bij te sturen.

5.1. Werkwijze en werkprocessen worden vergelijkbaar
De werkwijze voor gemeente Druten en de gemeente Wijchen wordt hiermee soortgelijk. Hierdoor is het mogelijk om zowel op een ambtelijke als bestuurlijke manier consistenter te gaan werken.

Tegenargumenten en risico's
2.1 Alleen een Nota staat niet garant voor aandacht en betrokkenheid
Geen woorden, maar daden. Het is aan de raad, het college en de ambtelijke organisatie om aan de slag te gaan. De nota biedt hiervoor voldoende concrete aangrijpingspunten in de vorm van afspraken en toezichtarrangementen.

2.1. Ook de relatie met de Verbonden Partij zelf is belangrijk
In de praktijk werken we vooral samen met de verbonden partij en is de scheidslijn tussen 'binnen' (de gemeente Druten) en 'buiten' (de verbonden partij) niet zo strikt. Maar wij zijn wel eigenaar en opdrachtgever en vanuit deze rollen is het zaak om eerst onze eigen kaders en sturing te bepalen voor de samenwerking.

2.2. Ook afstemming met andere gemeenten is belangrijk
We kunnen als gemeente Druten nooit 100% invloed uitoefenen op een samenwerking waar andere eigenaars / opdrachtgevers bij betrokken zijn. Afstemming en coalitievorming zijn noodzakelijk. Echter, om zelfbewust de afstemming en coalitievorming in te gaan, is het belangrijk om de eigen kaders helder te hebben. Daarom is dat het uitgangspunt van deze nota. Daarnaast zijn afstemming en coalitievorming opgenomen in de instrumenten en toezichtarrangementen.

Financiële gevolgen

Door het werken volgens de toezichtarrangementen is er een verschuiving in de bestede uren. Dit werkt per saldo neutraal uit.

Communicatie
Met de accounthouders in de Werkorganisatie Druten-Wijchen gaan we in gesprek om de werkwijze volgens de afspraken en toezichtarrangementen verder vorm te geven. De toezichtarrangementen bieden een mooie aanleiding om in gesprek te gaan met de verbonden partijen.

Uitvoering of Vervolgstappen
Vervolgstappen zijn het informeren van de accounthouders(en zij kunnen zo nodig weer de verbonden partijen informeren)en het inregelen en aanpassen van de werkprocessen en de paragraaf Verbonden Partijen conform de afspraken en toezichtarrangementen.

Geheimhouding:
N.v.t.

Bijlagen:
- Nota Verbonden Partijen