		2023		2024		2025		2026		2027	
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**	**Uitgaven V/N**	**Inkomsten V/N**
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	4.000 N	1.000 V	43.652 N	-11.600 N	42.152 N	-14.600 N	48.152 N	-4.600 N	56.566 N	27.400 V
	b. Samen leven	687.240 N	223.878 V	1.507.219 N	96.464 V	1.604.567 N	96.464 V	1.336.328 N	279.464 V	1.870.866 N	280.464 V
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d. Een veilige gemeente	-4.267 V	0	186.840 N	0	112.333 N	0	112.326 N	0	112.138 N	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	-7.847 V	-44.955 N	27.631 N	2.580 V	9.605 N	2.580 V	6.521 N	2.580 V	-7.197 V	2.580 V
	b. Economische vitaliteit	25.000 N	0	30.018 N	0	18 N	0	18 N	0	18 N	0
	c. Een bereikbare gemeente	47.389 N	0	102.388 N	0	47.388 N	0	27.388 N	0	47.005 N	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	85.878 N	-301.630 N	104.141 N	-1.477.779 N	561.703 N	-306.891 N	201.722 N	548.329 V	232.098 N	-192.929 N
	b. Duurzaamheid en milieu	140.510 N	466.231 V	128.353 N	470.460 V	124.563 N	474.689 V	125.540 N	484.688 V	129.027 N	498.063 V
	c. Beheer en Onderhoud	-186.525 V	-418.846 N	576.222 N	585.604 V	268.213 N	-16.621 N	-3.906.639 V	-16.621 N	4.511.036 N	-16.621 N
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	-171.278 V	1.172.455 V	447.537 N	2.624.455 V	394.770 N	2.794.455 V	590.515 N	2.112.455 V	326.706 N	1.745.455 V
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		620.100 N	1.098.133 V	3.154.001 N	2.290.184 V	3.165.312 N	3.030.076 V	-1.458.129 V	3.406.295 V	7.278.263 N	2.344.412 V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)			**-478.033 V**		**863.817 N**		**135.236 N**		**-4.864.424 V**		**4.933.851 N**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves											
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	0	0	0	0	0	0	-12.251 N	0	-25.718 N
	b. Samen leven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Kerngericht en ondersteunend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d. Een veilige gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een bereikbare geme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	199.000 V	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Beheer en Onderhoud	-237.315 V	0	237.315 N	0	0	0	0	-4.115.124 N	0	3.986.253 V
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Subtotaal reserves	*-237.315 V*	*199.000 V*	*237.315 N*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-4.127.375 N*	*0*	*3.960.535 V*
	Totaal effect bestemming reserves		**-436.315 V**		**237.315 N**		**0**		**4.127.375 N**		**-3.960.535 V**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestem.)		382.785 N	1.297.133 V	3.391.316 N	2.290.184 V	3.165.312 N	3.030.076 V	-1.458.129 V	-721.080 N	7.278.263 N	6.304.947 V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)			**-914.348 V**		**1.101.132 N**		**135.236 N**		**-737.049 V**		**973.316 N**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op 17-7-2023

de griffier,

de voorzitter,