

Aan de gemeenteraad van Rotterdam
Postbus 70012
3000 KP ROTTERDAM

Rotterdam, 29 oktober 2021

Betreft

Koers Sta Open 2022-2026, jaarplan 2022 en begroting 2022 – 2026 en de tweede voortgangsrapportage 2021

Ons kenmerk
UD5078

Geachte leden van de gemeenteraad,

Hierbij doen we u, conform de statuten van stichting BOOR, ter goedkeuring de koers Sta Open 2022-2026 (artikel 13.1) en het jaarplan 2022, inclusief de begroting voor 2022 – 2026 (artikel 23.1) toekomen. Ook bieden wij u ter informatie en bespreking de tweede voortgangsrapportage van 2021 aan en komen we terug op de toezeggingen die wij in de vergaderingen van de subcommissie BOOR van 31 mei 2021 (regulier) en 15 juni 2021 (onderwerp identiteit) hebben gedaan.

Context

Al anderhalf jaar maken we in onze aanbiedingsbrief van beleids- en verantwoordingsdocumenten aan uw raad melding van corona als context waarbinnen het onderwijs functioneert. Helaas zijn we nog steeds genoodzaakt deze disclaimer te plaatsen. Corona had het afgelopen schooljaar een enorme impact op ons functioneren en zal dat de komende tijd nog blijven hebben. Tegelijkertijd merken we dat corona inmiddels steeds meer een gegeven wordt, een bij- in plaats van een hoofdzaak. Onze scholen zijn er steeds bedrevener in onverwachte zaken als gevolg van corona op te vangen en dankzij de versoepelingen lijkt het onderwijs steeds meer op het onderwijs van voor corona. Dat stemt hoopvol. Maar de onvoorspelbaarheid blijft groot en anderhalf jaar corona heeft veel van onze mensen gevraagd. Bij elke ambitie die we formuleren houden we daarom een slag om de arm, want de ambities moeten wel uitvoerbaar blijven.

Koers 2022-2026

Met gepaste trots presenteren we onze koers 2022-2026 – ons meerjarenbeleidsplan voor de komende jaren. Het is ons gelukt om een fris, kort en aansprekend visiedocument te schrijven. Dat hebben we gedaan door

Contactpersoon

R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres

Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres

Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

bij diverse stakeholders vooraf input op te halen en veel in gesprek te gaan met onze mensen. Het achterliggende jaar hebben we meerdere malen gesprekken gevoerd met onze drie gmr's, waarin medewerkers, ouders en – in de gmr vo – leerlingen vertegenwoordigd zijn. Zij hebben ons gestimuleerd om een inspirerende en beknopte koers op te stellen en hun feedback heeft de uiteindelijke tekst verrijkt. We hebben ook diverse sessies gehouden met medewerkers vanuit heel BOOR. Een aantal schoolleiders heeft de conceptkoers besproken met hun mr en/of leerlingenraad. En onlangs nog hebben we een bijeenkomst gehad met verschillende huidige en nieuwe partners uit de Rotterdamse samenleving. In een eerder stadium hebben we de subcommissie BOOR van de gemeenteraad een conceptversie voorgelegd. De reacties zijn telkens weer enthousiast. Over het eindproduct zijn we meer dan content. We durven te stellen dat deze koers BOOR bindt in alle geledingen en een krachtige agenda is voor de komende jaren.

Ons kenmerk
UD5078

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

De koers bestaat uit drie delen. Het eerste deel is het manifest gaan heten. Dit beschrijft waar openbaar onderwijs in Rotterdam voor ons voor staat, en staat daarmee voor onze identiteit en onze wezenskenmerken. Het tweede deel van de koers beslaat vijf beloften. Dit zijn de beloften die we doen aan ouders, leerlingen en medewerkers. Het zijn vijf lijnen waarlangs we de komende jaren toewerken naar ons beeld van onderwijs, zoals beschreven in het manifest. Er is daarbij altijd sprake van faseverschillen tussen scholen. Dat is niet erg: de koers is bedoeld als richtinggevend en niet als blauwdruk. Er is heel bewust gekozen voor een korte koers. Zo is er veel ruimte voor eigen accenten en uitwerkingen binnen de sectoren en op de scholen. Het korte slotwoord bij de koers vormt de brug naar de uitwerking in de concrete plannen van onze drie sectoren. Deze uitwerking is te vinden in ons jaarplan, waarin de drie sectoren onder de beloften hun doelstellingen hebben uitgewerkt.

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Jaarplan 2022

Ondanks de belemmeringen door de maatregelen tegen corona, zijn het jaarplan en de koers ontwikkeld door middel van veel interactie en gezamenlijkheid. Dat heeft ons nogmaals laten zien hoe belangrijk de verbinding binnen BOOR en met de omgeving is én hoe veerkrachtig we zijn als organisatie. Tegelijkertijd beseffen we dat anderhalf jaar corona veel van onze medewerkers heeft gevraagd. Het feit dat het virus nog niet overwonnen

is en we niet met zekerheid kunnen zeggen hoe het zich verder gaat ontwikkelen, zorgt natuurlijk voor onzekerheid ten aanzien van het jaarplan. De haalbaarheid van de gestelde doelen is mede afhankelijk van de ontwikkeling van corona. Indien de maatregelen rondom corona ons in 2022 zodanig beïnvloeden dat we niet in staat zijn alle doelen te behalen, kijken we in overleg met het scholenveld gaandeweg het jaar naar een passende herprioritering. In dat overleg hebben we uiteraard oog voor de draagkracht van ons personeel.

Ons kenmerk
UD5078

Net als vorig jaar is er voor 2022 voor gekozen om te werken met een sectoroverstijgend BOOR-deel en met hoofdstukken per sector (sectorjaarplannen). In de sectorjaarplannen wordt verklankt hoe de drie sectoren werken aan de beloften uit de koers, passend bij de eigen uitdagingen en ambities. We hebben veel tijd gestoken in het gezamenlijk proces. Ten opzichte van vorig jaar zien we een mooie groei in de betrokkenheid en interne samenwerking in de sectoren. In de doelen hebben de sectoren zelf aangegeven waar ze mee bezig zijn en wat hen leidt naar de volgende stap. Het BOOR jaarplan vormt een richtlijn, de scholen maken een realistische vertaling naar het jaarplan van de school op een wijze die past bij de eigen ontwikkeling en bijbehorende draagkracht en ambitieniveau. Daarin is ruimte voor maatwerk.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Begroting 2022-2026

De som van de begrotingen op schoolniveau, plus de bovenschoolse begroting en de begroting voor BOOR Services en Bestuur vormen samen de totaalbegroting. De meerjarenbegroting laat een positief beeld zien. Alleen in 2022 komt het resultaat negatief uit op - € 2,555 miljoen. Dit negatieve resultaat is het gevolg van het wegvallen van de vordering op OCW door de invoering van de vereenvoudiging van de bekostiging PO. Het weerstandsvermogen van de stichting voldoet ondanks de negatieve effecten van de vereenvoudiging van de bekostiging PO aan de gestelde norm van 10%.

De middelen inzake het Nationaal Programma Onderwijs (NPO), Inhaal en Ondersteuning (IOP) en ten behoeve van Slim Organiseren zijn volledig opgenomen in de baten van de betreffende jaren en er is in de lasten

uitgegaan van volledige benutting van deze bekostiging. In verband met de diversiteit aan additionele bekostigingen zijn deze in aparte tabellen zichtbaar gemaakt, zodat ook de ontwikkeling van de reguliere bekostiging gevolgd kan worden.

Ons kenmerk
UD5078

In de resultaatbestemming over 2021 gedurende het jaarrekeningproces zal worden beoordeeld of er een extra dotatie aan de voorziening groot onderhoud gedaan zal worden in verband met de aanstaande stelselwijziging.

Tweede voortgangsrapportage 2021

Elk jaar rapporteert BOOR op drie momenten over de doelen uit het jaarplan van het betreffende jaar: na 3, 8 en 12 maanden. In de voorliggende tweede voortgangsrapportage 2021 geven we de stand van zaken tot en met augustus. We beginnen met een hoofdstuk over de actualiteit. Vervolgens lichten we van de zes van de 21 doelen uit vanwege een bijzonderheid. De reden van bespreking is opgenomen in de rapportage. Dit kan bijvoorbeeld zijn omdat er maatschappelijke relevantie is om op het onderwerp in te gaan, omdat we bovenmatig content zijn met de voortgang of omdat de uitvoering achterblijft.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

De forecast 2021 is tot stand gekomen door het samenvoegen van de individuele verwachtingen van de scholen en BOOR Services en Bestuur. De schoolleiding heeft bij het maken van de forecast rekening gehouden met relevante ontwikkelingen. De tweede forecast laat een positief resultaat zien van € 6,9 miljoen. Het positievere beeld ten opzichte van de begroting 2021 komt door de extra bijdragen vanuit het Rijk (Nationaal Programma Onderwijs, Inhaal- en ondersteuningsprogramma en Slim Organiseren) voor het wegwerken van leerachterstanden. Dit wordt deels gerealiseerd met bestaand personeel.

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Toezeggingen

Momenteel is er sprake van een viertal openstaande toezeggingen. Hieronder lichten wij per toezegging de stand van zaken toe.

1. *De subcommissie heeft vernomen dat mogelijk een BOOR school/een aantal BOOR scholen de schoolprestaties anders zijn gaan meten. Het*

bestuur van BOOR zegt toe dit na te gaan en schriftelijk te verhelderen aan de subcommissie (21bb7380).

Ter vergadering is afgesproken dat de subcommissie het schoolbestuur zal informeren om welke scholen het gaat, alvorens het schoolbestuur dit kan nagaan en verhelderen. Wij hebben de namen van betreffende scholen nog niet ontvangen. Bij ons is in elk geval geen afwijkende methode van meten bekend.

Ons kenmerk
UD5078

2. *Het BOOR-bestuur zegt toe dat leden van de subcommissie BOOR een training democratische vaardigheden kunnen bijwonen. Het bestuur van BOOR gaat na wanneer de trainingen (weer) plaatsvinden en zal mevrouw Hoogwerf vervolgens uitnodigen (21bb7381).*

Over de training democratische vaardigheden is mondeling gemeld tijdens het gesprek over de wezenskenmerken van het openbaar onderwijs, op 14 juni 2021, dat deze nog niet gepland waren. In plaats daarvan zijn de leden van de subcommissie zoals afgesproken uitgenodigd voor de Kick-off van BOOR op 9 september. De Kick-off is ook terug te kijken via deze link:

www.youtube.com/watch?v=T0GKorKo4Po.

Inmiddels staat er ook weer een training gepland. Gezien het vertrouwelijke karakter van de bijeenkomst wordt de aanwezigheid van derden echter afgeraden. Daarom doen we mevrouw Hoogwerf het aanbod om telefonisch door de trainer te worden geïnformeerd over de inhoud en werking van de trainingen.

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

3. *Het BOOR bestuur informeert de subcommissie BOOR / raad schriftelijk over de huidige stand van zaken wat betreft de financiering van klimaatinstallaties in schoolgebouwen (SUVIS-subsidie) (21bb7382).*

Bij BOOR voldoet de ventilatie van alle scholen aan het bouwbesluit voor bestaande bouw, wat bereikt kan worden met natuurlijke en mechanische ventilatie. Het LCVS (landelijk coördinatieteam ventilatie scholen) adviseert op aangeven van de GGD een hogere norm te behalen met alleen mechanische ventilatie. Die ventilatienorm is gelijk aan het bouwbesluit voor nieuwbouw. Een groot deel van de scholen, landelijk, binnen Rotterdam en dus ook bij BOOR kan hier nu en op korte termijn niet aan voldoen. Door een sterk verouderd gebouwenbestand ligt het percentage van schoolgebouwen dat niet voldoet aan de ventilatienorm van de GGD op 40%. In de huidige situatie wordt er

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

voldoende geventileerd, voornamelijk op natuurlijke wijze. Dit geeft in de winter comfortklachten en een hoge energierekening.

Een deel van het probleem wordt opgelost door het nieuwbouw- en vervangingsprogramma dat we samen met de gemeente vormgeven, waardoor er een substantieel extra aantal gebouwen gaat voldoen aan de nieuwe ventilatienormen. Er blijven volgens onze berekeningen 32 locaties over waarvoor nog geen nieuwbouw- of renovatieplannen zijn. In totaal gaat het om 455 onderwijsruimten.

Er zijn kengetallen ontwikkeld om het investeringsplaatje te kunnen becijferen.

	VO	(V)SO	(S)BAO
<i>Aantal locaties</i>	4	5	23
<i>Aantal lokalen</i>	85	61	309
<i>Kosten per lokaal</i>	€ 27.500	€ 21.500	€ 21.500
<i>Sectortotaal</i>	€ 2.337.500	€ 1.311.500	€ 6.643.500

Bovenstaande bedragen zijn met een eventuele bijdrage van 30% van het Rijk (SUVIS-subsidie), op korte termijn door BOOR niet op te brengen. De materiele bekostiging is daarvoor simpelweg niet toereikend.

De locaties die niet aan de nieuw opgelegde norm voldoen worden goed (op natuurlijke wijze) geventileerd. Dit wordt ook gemonitord met klimaatsensoren zodat gericht maatregelen kunnen worden genomen. Tevens bundelen Rotterdamse schoolbesturen de krachten met de gemeente om te komen tot inzicht en overzicht zodat middelen in het volgende IHP ook op ventilatienormen zo efficiënt mogelijk worden ingezet. Daarnaast wordt op enkele plekken met behulp van subsidie geïnvesteerd. Tot slot wordt op plaatsen waar vanuit het MJOP grootschalige werkzaamheden plaatsvinden, extra geïnvesteerd in ventilatie. Zonder extra investeringsruimte vanuit Rijk of de gemeente zal BOOR er lang over doen om aan de nieuwe ventilatienormen te voldoen. Dat is niet in het belang van onze leerlingen en onze medewerkers.

4. *BOOR-bestuur en subcommissie BOOR spreken af in november 2021 (regulier overleg over voortgang en begroting/jaarplan) verder te spreken*

Ons kenmerk
UD5078

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

*over de identiteit van de stichting BOOR als openbaar onderwijsinstelling.
Dit op basis van een gereed concept voor document Sta open. Koers 2021
- 2026. Het BOOR-bestuur zegt toe de opmerkingen vanuit de
subcommissie over een nadrukkelijke rol voor ouders en het betrekken van
ouders van leerlingen van individuele scholen (platform ouders 010 is door
het BOOR-bestuur genoemd) mee te nemen in het verdere proces van
totstandkoming van het koersdocument (21bb8110).*

Dit gesprek vindt plaats op 29 november 2021 op basis van de afgeronde
koers Sta Open (zie bijlage).

Op grond van het bovenstaande, verzoekt het bestuur van BOOR de
gemeenteraad om toezegging 21bb7381, 21bb7382 en 21bb8110 af te doen.
Het bestuur van BOOR verzoekt de subcommissie daarnaast om de benodigde
informatie om de vraag uit toezegging 21bb7380 gericht te kunnen
beantwoorden.

Tot slot

De koers 2022-2026 en het jaarplan 2022, inclusief de begroting, zijn
besproken met de drie gmr's. Dit heeft geleid tot enkele aanpassingen en
verduidelijkingen. Over de begroting hebben alle drie de gmr's positief
geadviseerd. Op de koers en het jaarplan hebben de gmr's instemming
verleend.

We hopen u hiermee van voldoende informatie te hebben voorzien en zijn
vanzelfsprekend graag tot een nadere toelichting bereid.

Hoogachtend,



M.I. Hamer
Voorzitter Algemeen Bestuur



H.W.M. van Blijswijk
Voorzitter College van Bestuur

Ons kenmerk
UD5078

Contactpersoon
R. van der Lee
Bestuurssecretaris
T 06-51627916
E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres
Schiekade 34
3032 AJ Rotterdam
vierde verdieping

Postadres
Postbus 23058
3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl
I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572

Bijlagen

- Koers Sta Open 2022-2026
- Jaarplan 2022 en begroting 2022-2026
- Tweede voortgangsrapportage 2021
- Toezichtkader bij de tweede voortgangsrapportage 2021
- Brief kwantificering risicoanalyse (geheim) BOOR UD 5079
 - o Bijlage factsheet risicoanalyse
 - o Bijlage scoringsleidraad risicoinschatting

Ons kenmerk

UD5078

Contactpersoon

R. van der Lee

Bestuurssecretaris

T 06-51627916

E rozemarijn.vanderlee@stichtingboor.nl

Bezoekadres

Schiekade 34

3032 AJ Rotterdam

vierde verdieping

Postadres

Postbus 23058

3001 KB Rotterdam

T 010 254 08 00

E info@stichtingboor.nl

I www.stichtingboor.nl

KvK 24424572