

A photograph of four students in a library setting. A young man in a grey t-shirt is smiling and looking towards a young woman with glasses who is looking at a laptop. Another young woman is in the foreground, and a young man is partially visible on the right. They are all gathered around a table with books and a laptop. The background is filled with bookshelves. The image has a semi-transparent blue overlay on the left side.

I&O INNOVATIE- EN AFSTUDEERCENTRUM

1 april 2021

Agenda

1. Proces
2. Visie en programmering
3. Huisvesting
4. Governance en werkwijze
5. Investering en exploitatie
6. Vervolgstappen



Raadsbesluit 15 oktober 2020

1. Ingestemd met het verder uitwerken van de plannen voor een Innovatie- en AfstudeerCentrum (IAC).
2. De reeds in de PPN 2021-2024 gereserveerde € 4,75 miljoen definitief opgenomen in de begroting 2021 e.v..
3. Hiervan € 0,25 miljoen beschikbaar gesteld aan voorbereidingsbudget.
4. Ingestemd met de missie van het IAC; *“Samen een krachtig innovatief (beroeps)onderwijs en een leven lang ontwikkelen realiseren voor een groter vernieuwings- en aanpassingsvermogen van stad en regio”* met daarbij de tot nu toe beschreven visie en uitgangspunten.



Proces na raadsbesluit 15 oktober 2020

- Werkgroep en deelwerkgroepen ingesteld met brede afvaardiging uit onderwijs, overheid en ondernemingen.
- Hoofdstukken business case/plan van aanpak gezamenlijk opgesteld.
- Goedkeuring van de business case door stuurgroep IAC.
- Gesprekken gevoerd met onderwijs en bedrijfsleven over het IAC. Er is veel enthousiasme.
- Reeds gestart met invulling: Zorg voor Later, Huis van Nu, opdrachten van bedrijven koppelen aan onderwijs, innovatietrajecten opstarten met bedrijven.



Besluitvormingsproces IAC

(komen tot het besluit voor beschikbaar stellen van het gereserveerde budget)

- I&O: 1 april
Informereren en ophalen wat betreft verschillende onderwerpen met betrekking tot de ontwikkeling van het IAC.
- I&O: 12 mei
Informereren over de totale businesscase IAC en toelichting raadsvoorstel IAC.
- B&A: 27 mei
- Besluitvorming: 10 juni





VISIE EN
PROGRAMMERING

Missie

De partners in het IAC willen samen een krachtig innovatief (beroeps)onderwijs (po, vo, mbo, hbo en wo) en een leven lang ontwikkelen realiseren voor een groter vernieuwings- en aanpassingsvermogen van stad en regio.

Dit doen we door te *verbinden*, te *ontdekken*, te *ontwikkelen* en *perspectief* te geven.

Op deze manier maken we de regio sterker, schoner en slimmer met talenten die weten wat ze willen en hierin stralen.



Doelstellingen

Met het IAC willen de partners:

- Meer geschoold personeel voor de regio en een veerkrachtigere arbeidsmarkt
- Meer talenten uit de regio zijn werkzaam bij in de regio gevestigde bedrijven
- Vernieuwd onderwijs in aansluiting op (de innovaties in) het bedrijfsleven
- Meer jongeren kiezen voor beroepen in de regio Gorinchem
- Meer startende ondernemers in de regio
- Een krachtig en innovatief mkb voor een betere balans tussen vraag en aanbod op de arbeidsmarkt



Focus

Sectoren:

- (Maritieme) maakindustrie
- Groenblauwe sector
- Zorg
- Bouw- en installatietechniek

Twee sturende ontwikkelthema's leidend:

- Smart Industry en Digitalisering, waaronder automatisering en robotisering
- Energietransitie, Klimaat en Circulariteit



Visie

Het IAC is een **fysiek centrum** - onderdeel van het RBIC - dat een vernieuwende impuls levert aan de economische en maatschappelijke ontwikkeling en profilering van stad en regio en het veerkrachtig maken van de stad en regio.

En het is een **knooppunt in het netwerk** van de regio Gorinchem waar beroepskennis en skills van de toekomst continu in ontwikkeling zijn door te leren, te innoveren (en onderzoeken) en te werken.

Het IAC vormt het middelpunt van een netwerk van hotspots van vernieuwing in de regio. Het IAC is als het ware de regisseur van de samenwerking en draagt zorg voor onderlinge **verbinding, kennisuitwisseling en uitwisseling van (nieuwe) projecten**



Programmering

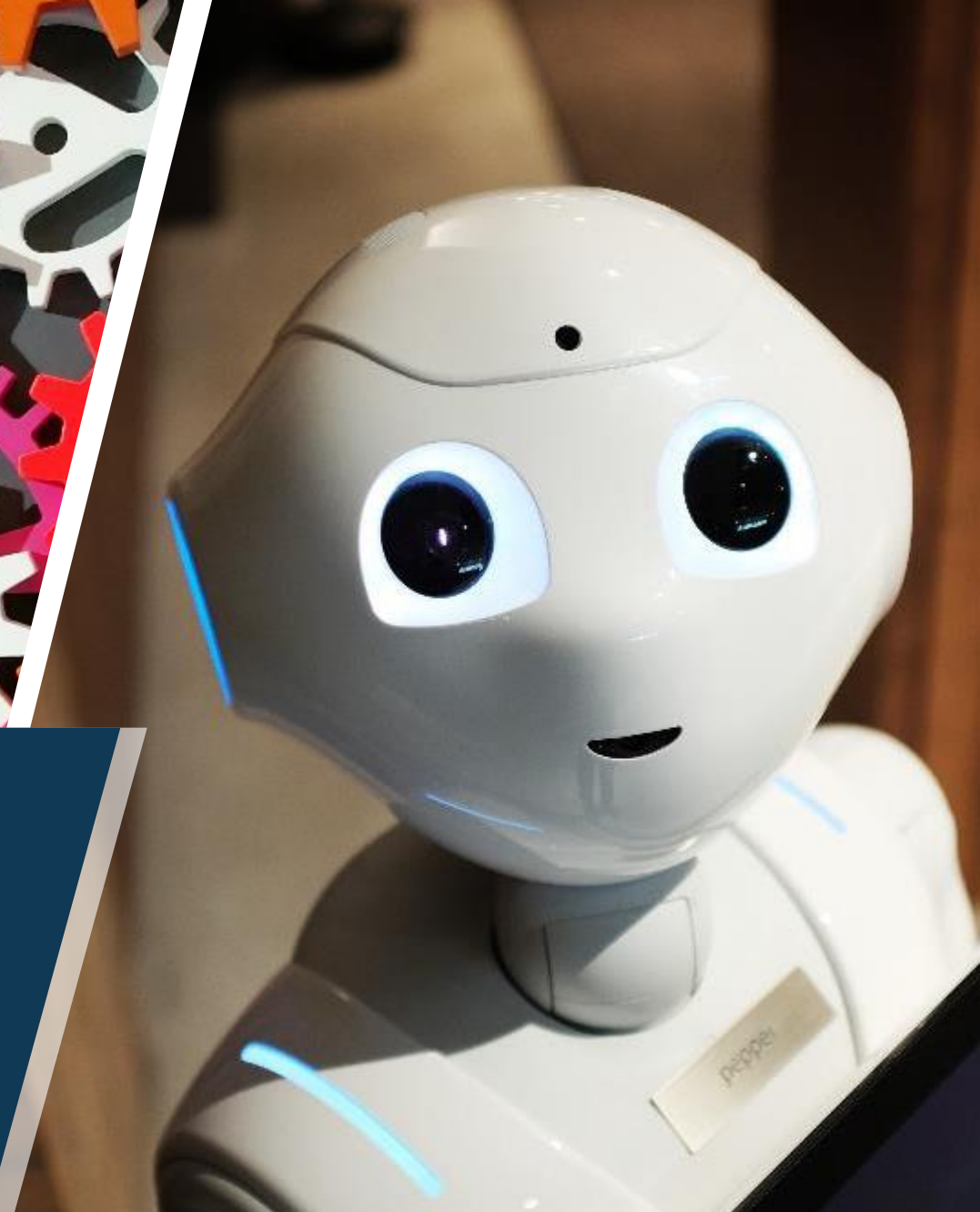
1. Projecten en opdrachten in samenwerking met bedrijfsleven
2. Beroeps promotie
3. Leven lang ontwikkelen
4. Kennisuitwisseling stakeholders
5. Versterking onderwijs
6. Service concept



Wat is er nodig?

- Werkplaats (fablab principe): 3D printers, elektra hoek, lasersnijmachine, CNC machine
- Ruimtes voor vaste programma omgeving
- Ruimtes voor tijdelijke projecten / ontmoeting
- Buitenruimte
- Overlegplekken voor leerlingen/studenten
- Keuken tbv catering incl foodprinter
- Ontmoetingsruimte voor workshops, conferenties, etc
- Auditorium





HUISVESTING



Locatie analyse

Locatienummer:	2	3	5
Huidig gebruik:	Beatrix De Burcht	Braakliggend	Braakliggend

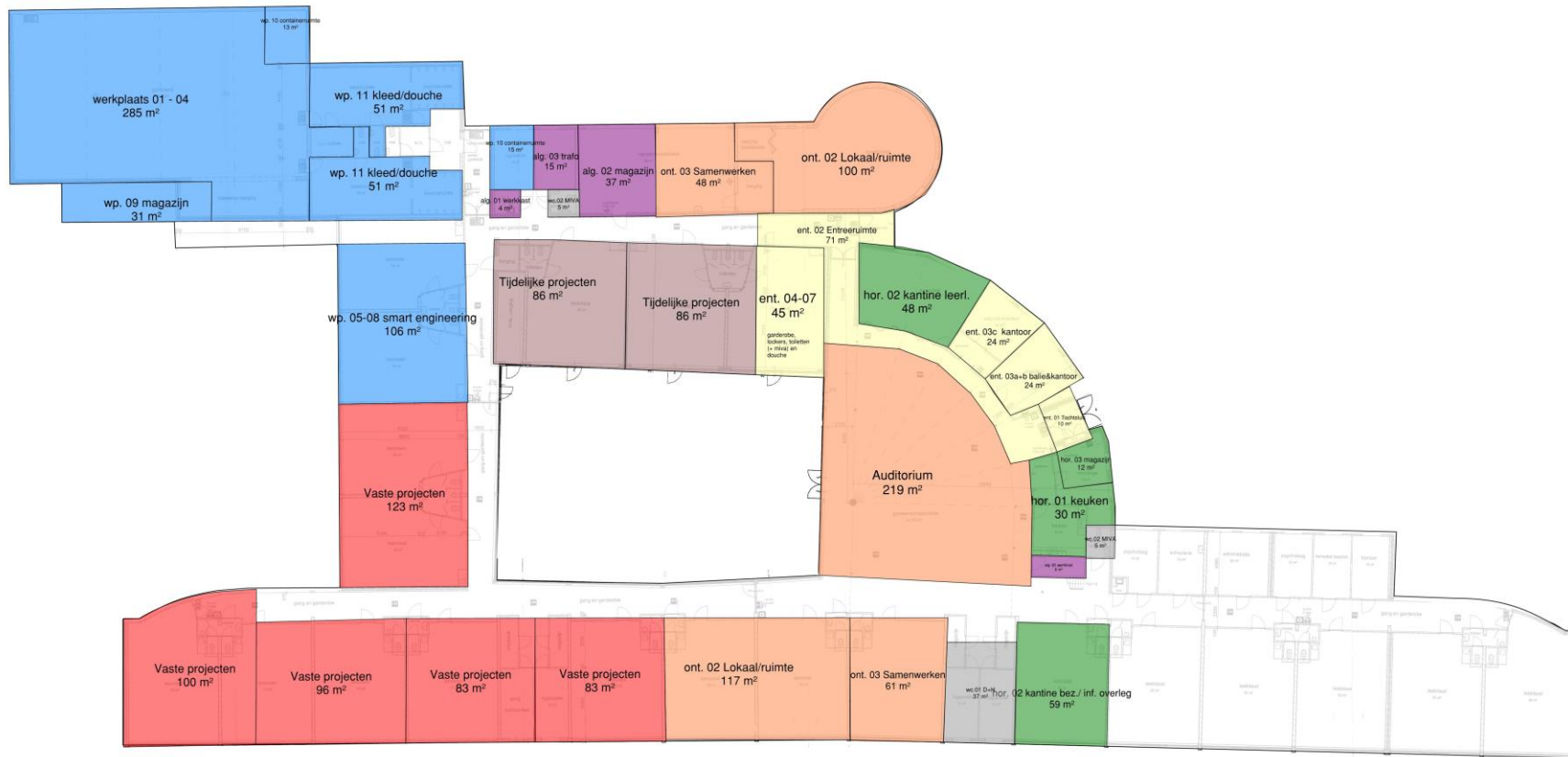


Keuze: De Burcht

- Centrale ligging
- Voldoende m2 -> uitbreidingsmogelijkheden
- Verbouw mogelijk conform wensen
- Financieel aantrekkelijk – lagere investeringskosten dan nieuwbouw



Vlekkenplan toegepast op de Burcht



ONTMOETEN
669 m² bvo
468 m² fno

WERKPLAATS
600 m² bvo
420 m² fno

HORECA
147 m² bvo
103 m² fno

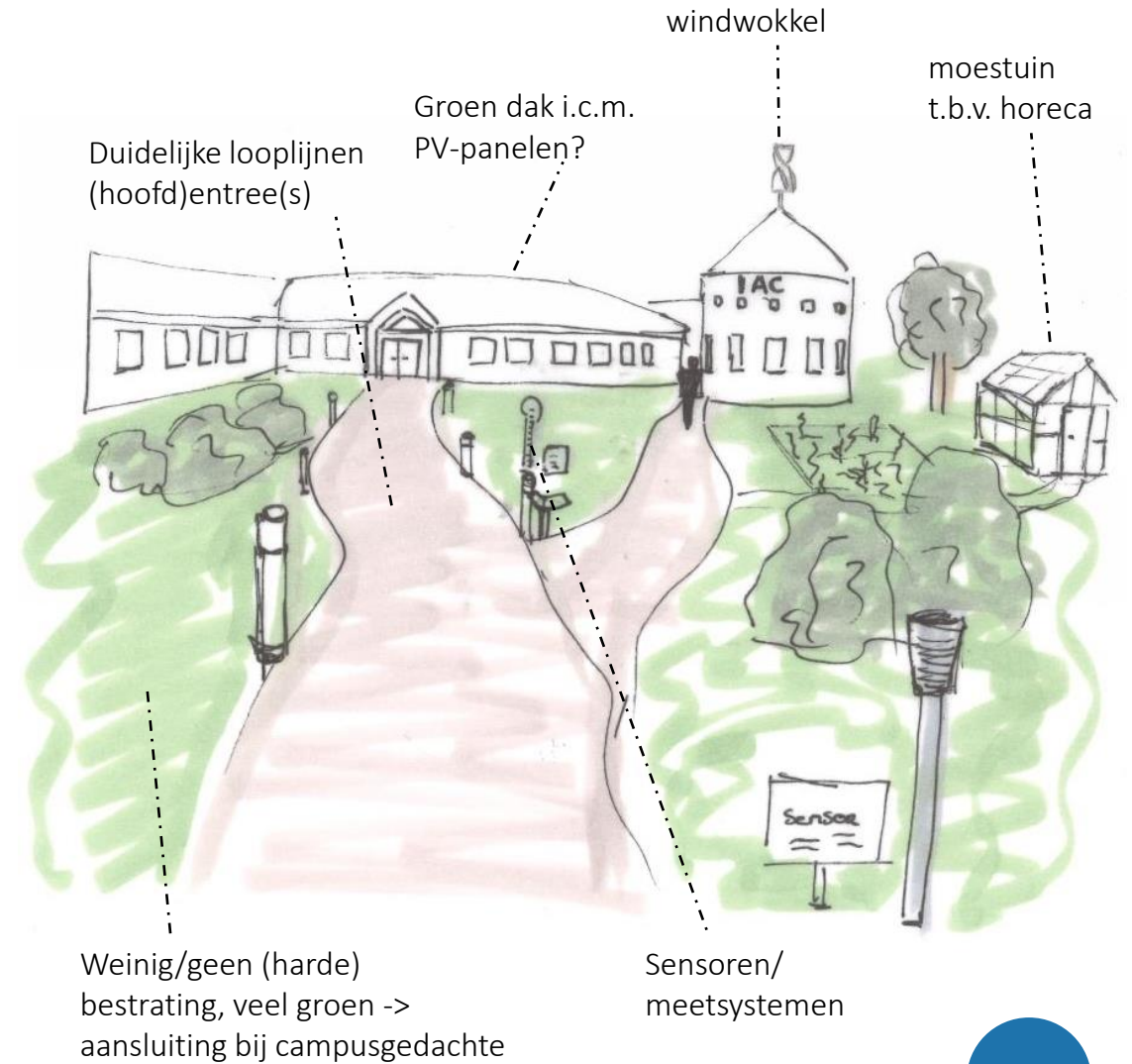
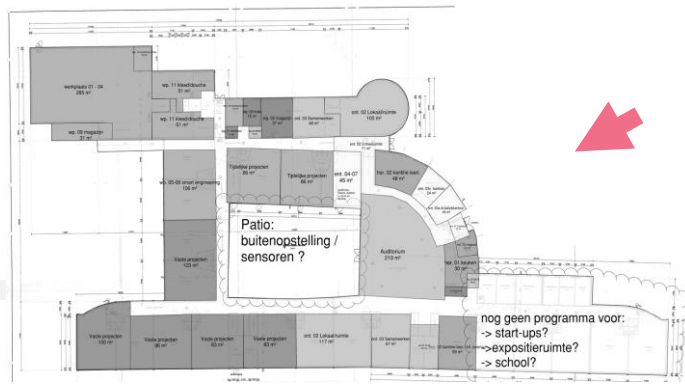
ALGEMEEN
81 m² bvo
57 m² fno

VASTE PROJECTEN
457 m² bvo
320 m² fno

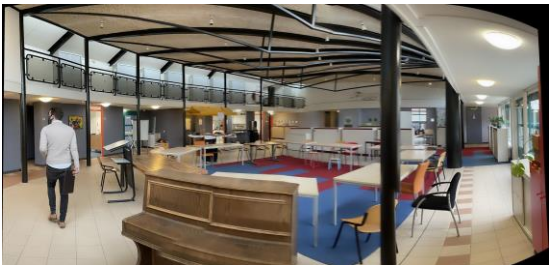
TIJDELIJKE PROJECTEN
172 m² bvo
120 m² fno



Sfeerimpressie terrein / Zuid-entree



Sfeerimpressie auditorium



Benutten 'galerij' als extra plaatsen
toeschouwers met directe
verbinding tribune-trap

Looplijn achter
"auditorium" langs

Loop- en zichtlijn vanaf entree

Speelse en multifunctionele
'tribune-trap' elementen
(evt. opdeel- en verplaatsbaar)

Zicht op patio
(met meetopstellingen)

Mogelijke looplijn
(bijv. af te schermen met
gordijnen of vouwwallen t.t.v.
sprekers)

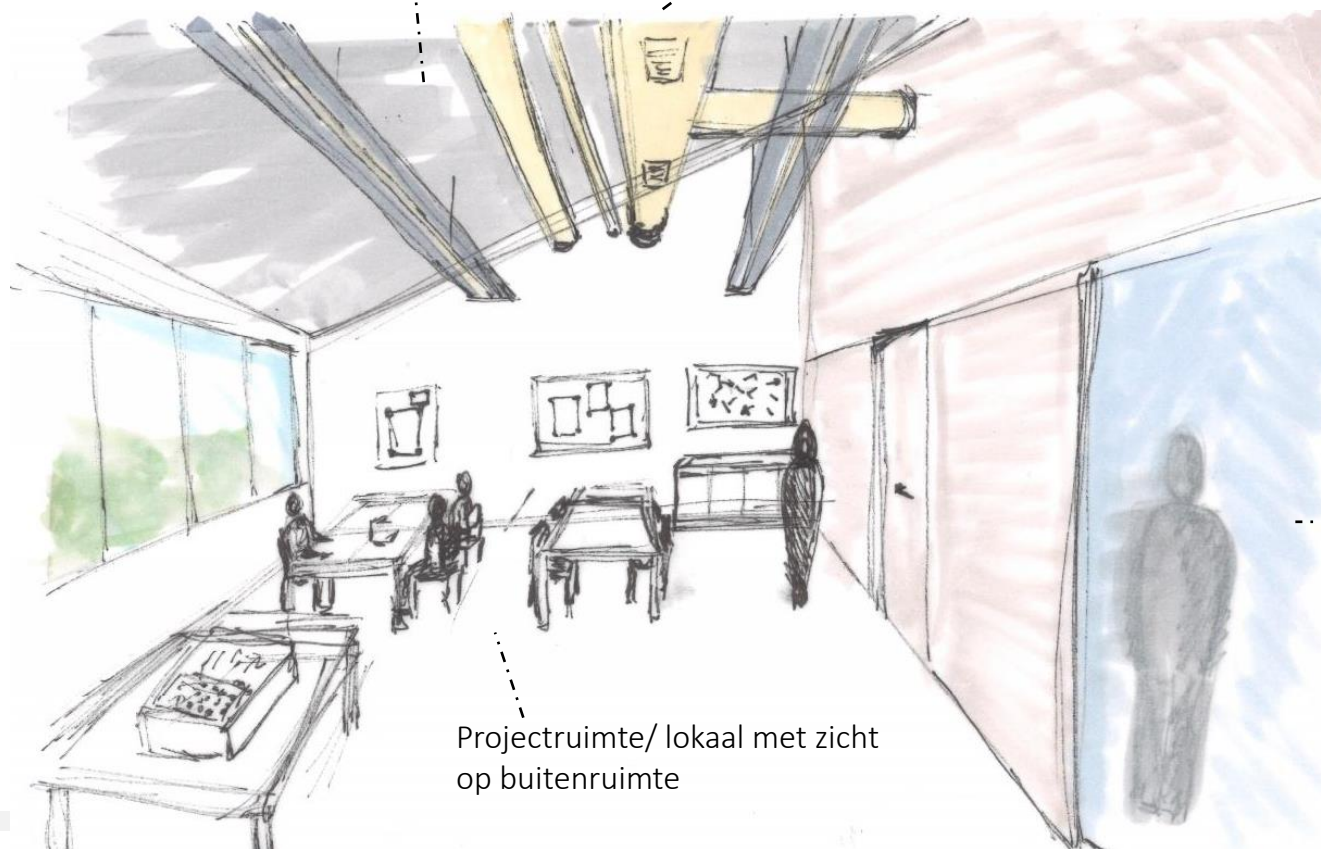


Sfeerimpressie lokaal

(geen plafond)

Ruimtelijkheid door verwijderen
verlaagd plafond

Installaties in het zicht



Projectruimte/ lokaal met zicht
op buitenruimte

Zicht vanuit gangen /
looproutes wat er in de
ruimtes/lokalen gebeurt



Sfeerimpressie gang, lokaal en patio



Ruimtelijkheid door
verwijderen
verlaagd plafond

Zicht vanuit gangen en
looproutes wat er in de
ruimtes/lokalen gebeurt.
+ flexibel in gebruik (vouwwand, te
sluiten indien stilte/rust gewenst is)



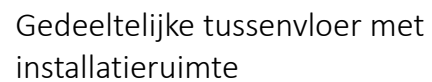
Zicht op en toegang tot patio
met meetopstellingen

Weinig/geen (harde) bestrating,
veel groen (ook gevels)

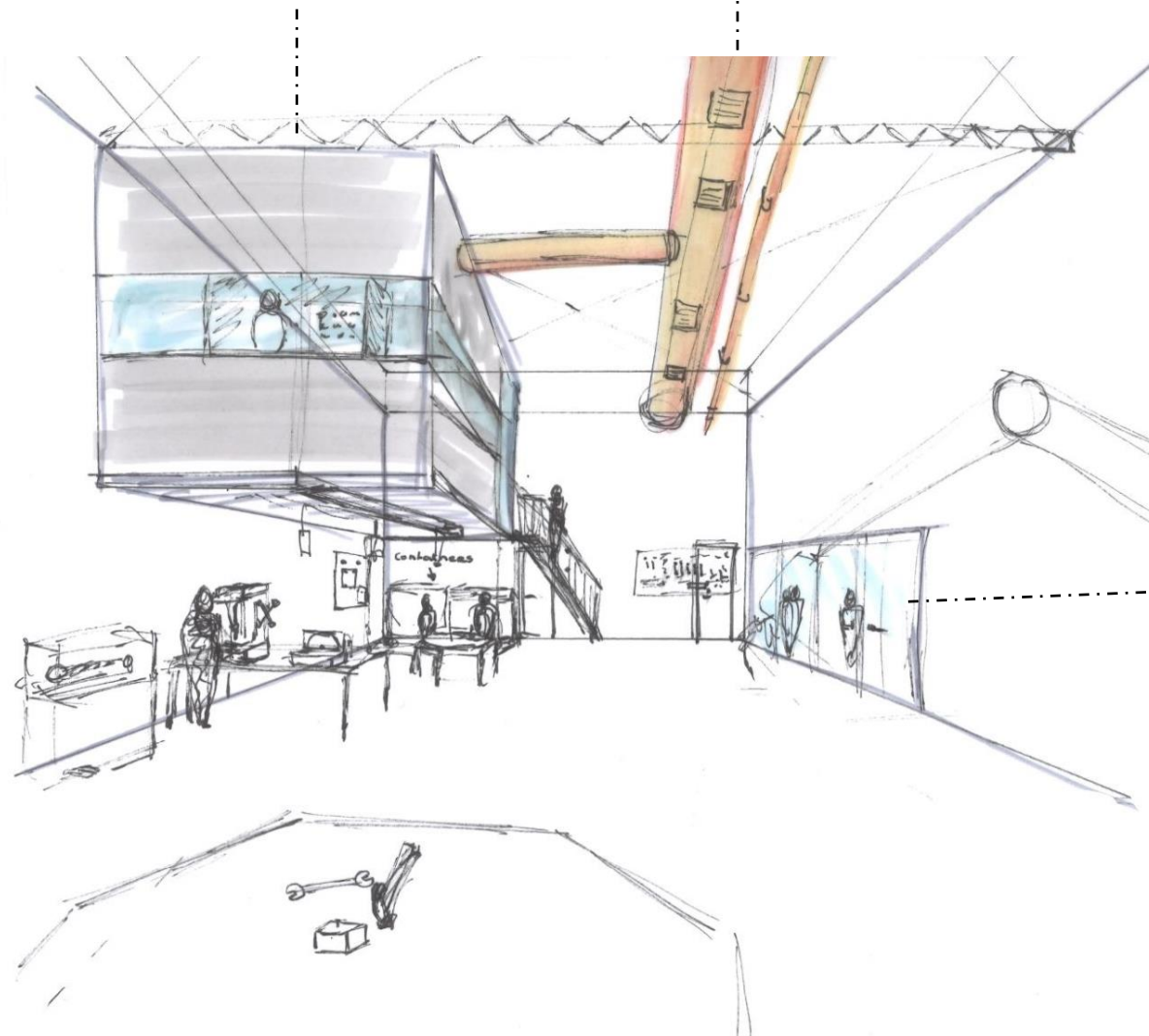
Installaties in het zicht



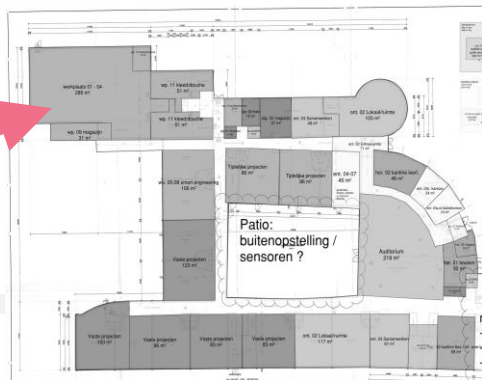
Sfeerimpressie werkplaats machinerie



Installaties in het zicht

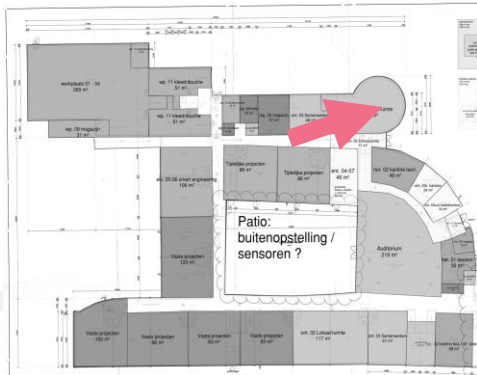


Zicht op werkplaats

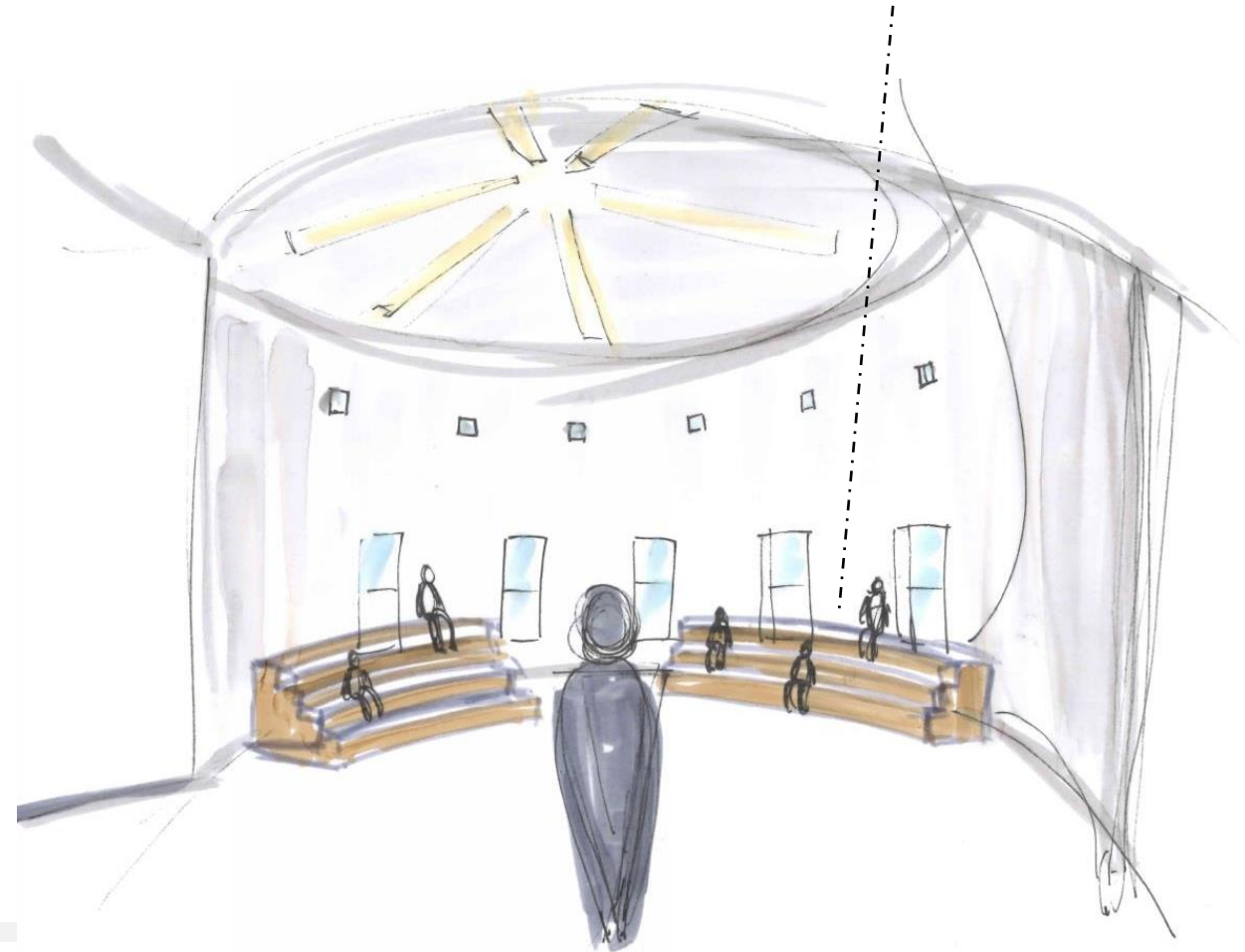


Sfeerimpressie ontmoeting

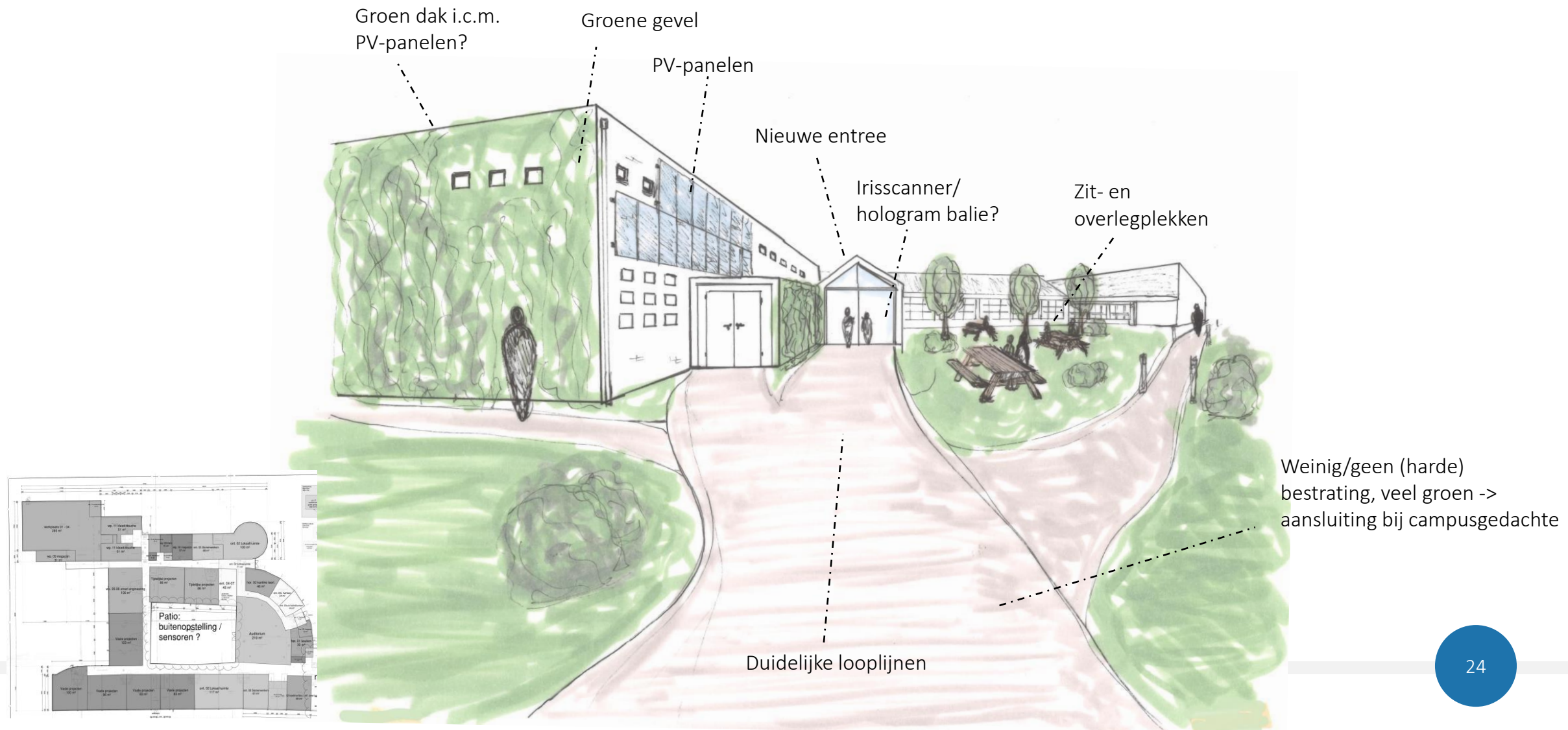
“potlood”



Verplaats- en deelbare zitelementen in gebogen vorm t.b.v. 'mini-auditorium' gevoel en multifunctioneel gebruik van de ruimte



Sfeerimpressie Noord-entree





GOVERNANCE EN WERKWIJZE

Organisatievorm

Uitgangspunten

- Samenwerking van organisaties met behoud van eigen identiteit en doelstellingen (diversiteit)
- Interne en externe verbindingen aangaan, dienstverlening en zaken doen (business gedreven)
- Binnen wettelijke bepalingen
- Twee opties: stichting en vereniging (specifiek: coöperatie)



Organisatievorm

- Gekozen voor Coöperatie U.A.:
 - Meervoudige rollen leden met eigenaarschap
 - ‘Samen staan we sterk’ richting externe partijen
 - Samen het gebouw kunnen beheren
 - Samenwerking heeft betrekking op doelen die je benoemt
 - Medeverantwoordelijkheid centrale rol bij coöperatie
 - Geen persoonlijke aansprakelijkheid
 - Het centrum heeft ‘gewicht’ nodig om bestuurlijk goed ingebed te zijn in de netwerken in de regio Gorinchem en daarbuiten met een sterk, herkenbaar eigenaarschap.



Bestuurlijke constructen in het funderend onderwijs

Eindrapport

Opdrachtgever: Ministerie van OCW

Rotterdam, 30 maart 2016



Uitgangspunt coöperatie IAC

- 3 samenwerkende geledingen: overheid, onderwijs en ondernemers
- Coöperatie is economisch eigenaar van het IAC/verantwoordelijk voor exploitatie; gemeente blijft juridisch eigenaar van het gebouw.
- Samenwerking tussen drie geledingen o.b.v. gelijkwaardigheid en unanimititeit van besluitvorming (één stem per lid)



Coöperatie U.A

- Algemene Leden Vergadering (ALV) en een Dagelijks Bestuur (DB)
- In zowel de ALV als in het DB is een afvaardiging van de drie O's: ondernemers, onderwijs en overheid.
- Gomarus, OVO, CVO-AV, Da Vinci College, Wellant College en de gemeente Gorinchem zijn vanuit hun eigen organisatie lid van de coöperatie.
- Bedrijven zijn lid middels de Stichting Economische Ontwikkeling Gorinchem (Stichting EOG).
- De drie O's delen de lusten en de lasten van de coöperatie en houden toezicht (via de Algemene Leden Vergadering, ALV) op de directie van het IAC.
- De directeur wordt benoemd door de ALV en werkt samen met een afvaardiging van de ALV in een het dagelijks bestuur (DB).



Coöperatie - bemensing

- Dagelijkse leiding in handen van directeur.
 - Aanspreekpunt voor bedrijfsleven en onderwijsinstellingen
 - Ontvanger en acquireur voor opdrachten, programma's en projecten (business development)
 - Verwerver van subsidies en penvoerder bij uitvoering
 - Organisator en regisseur van programmering en netwerken (onderwijs, overheden en bedrijven), waaronder de vertegenwoordiging naar de relevante provincies Zuid-Holland en Noord-Brabant en landelijke netwerken (zoals Katapult, Kansen voor West, etc.)
 - Opsteller (meer)jarenprogramma's en verantwoording naar bestuur
- Projectleider – 0,4 fte
- Beheerder – 0,8 fte (bestaande uit meerdere personen)



Werkwijze

- Onderwijs: Integreren activiteiten in het curriculum van de verschillende jaarlagen.
- Profielvakken en –delen, keuzevakken en –delen, profielwerkstukken.
- Programma's en projecten bedrijfsleven
- Programma's en projecten overheid





INVESTING EN EXPLOITATIE

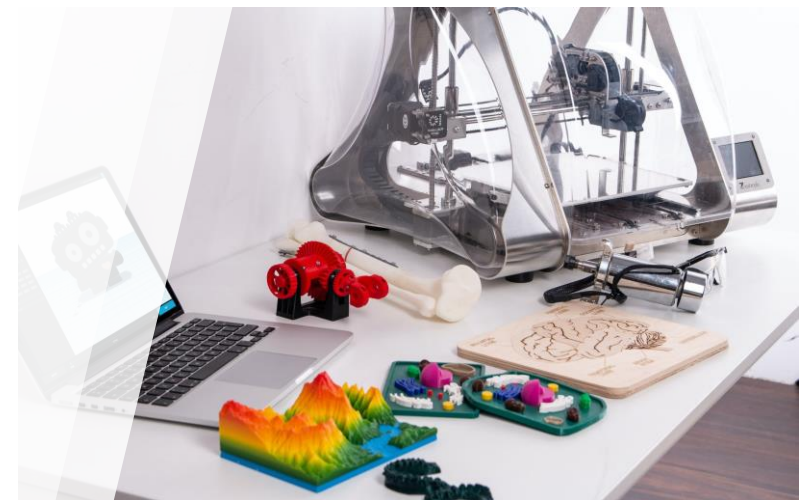


Financieel raamwerk Raadsbesluit

Financieel raamwerk IAC (RBIC)	2020-2021	2022-2023	
Voorbereiding bouwplannen RBIC/IAC	€ 250.000	€ 200.000	
Bouwbegeleiding IAC	€ 50.000	€ 75.000	
Tijdelijke huisvesting IAC/werkhal	€ 175.000		
Programma-, projectenbudget voor 3 jaar	€ 100.000	€ 100.000	
Faciliteiten, machines in tijdelijke huisvesting/werkhal	€ 150.000		
Innovatie IAC ombouw en verbouw (nieuwbouw)	€ 1.000.000	€ 2.000.000	
Innovatie Inrichting toekomstige werkgebieden		€ 600.000	
Opzet en Inrichting Beroepencampus	€ 200.000	€ 500.000	
Hotspots	€ 100.000	€ 400.000	
Projectkosten, onvoorzien, verplaatsen Hippos	€ 500.000	€ 250.000	
Totaal	€ 2.525.000	€ 4.125.000	€ 6.650.000

Uitgangspunten liquiditeitsprognose

- Start coöperatie per 1 september 2021
- In gebruik nemen van De Burcht per 1 januari 2023
- Gemeente blijft juridisch eigenaar van gebouw en neemt financieringslasten voor haar rekening.
(opgenomen onder uitgaven en inkomsten – valt tegen elkaar weg)
- Coöperatie wordt economisch eigenaar van gebouw.
- Kosten 2021 en 2022 worden gedragen vanuit inbreng Regiodeal en bijdrage Gemeente Gorinchem.
- Totale bijdrage IAC €6.650.000 (gemeente en Regiodeal) is taakstellend.
- 2023 is een opstartjaar.



Uitgaven - liquiditeitsprognose

Uitgaven		2021	2022	2023	2024	2025
Uit regiodeal investeringen (afschrijvingslasten gemeente)						
Voorbereiding bouwplannen RBIC/IAC		€ 100.000	€ 350.000			
Bouwbegeleiding IAC		€ 25.000	€ 100.000			
Inrichting/inventaris tijdelijke huisvesting IAC		€ 125.000				
Ombouw/verbouw Hoefslag 6		€ 247.200	€ 1.706.800			
Inrichting innovatie toek.werkgebieden vaste inrichting			€ 200.000			
Openbare ruimte RBIC/IAC aansluiting terrein		€ 10.714	€ 64.286			
Openbare ruimte RBIC/IAC		€ 53.571	€ 321.429			
Projectkosten en Onvoorzien		€ 250.000				
Uit regiodeal tbv exploitatie						
Inrichting/inventaris tijdelijke huisvesting IAC (huur)		€ 50.000				
Programma-/projectenbudget			€ 200.000			
Inrichting machines ed		€ 50.000	€ 300.000			
Inrichting innovatie toek.werkgebieden losse inrichting			€ 200.000			
Hotspots		€ 25.000	€ 75.000			
Projectkosten businesscase		€ 125.000	€ 125.000			
Aanpassen openbare ruimte en verplaatsing Hippos			€ 500.000			

Uitgaven - liquiditeitsprognose

Uitgaven		2021	2022	2023	2024	2025
Financieringslasten				€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Personeelskosten (incl soc.lasten)	Directeur	€ 32.076	€ 97.200	€ 100.116	€ 103.119	€ 106.213
	Projectleider		€ 32.400	€ 33.372	€ 34.373	€ 35.404
	Beheerder			€ 38.880	€ 60.070	€ 61.872
Totaal personeelskosten		€ -	€ -	€ 172.368	€ 197.562	€ 203.489
Beheerskosten				€ 113.500	€ 113.500	€ 113.500
Inhuur specifieke deskundigheid		€ 5.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Vervangingsinvestering						

Inkomsten - liquiditeitsprognose

Inkomsten	2021	2022	2023	2024	2025
Bijdrage Regiodeal incl bijdrage Gemeente Gorinchem	€ 1.204.000	€ 4.000.000			
Verhuur ruimten tbv bijeenkomsten			€ 5.000	€ 10.000	€ 20.000
Verhuur ruimten start-ups en bedrijven			€ 5.000	€ 10.000	€ 25.000
Verhuur aan De Noordhoek			€ -		
Inkomsten uit subsidies (penvoerderschap, ruimte, etc)	€ 2.000	€ 5.000	€ 20.000	€ 50.000	€ 50.000
Opleidingen aan bedrijven		€ 5.000	€ 10.000	€ 20.000	€ 20.000
Vaste bijdrage vijf scholen			€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Vaste bijdrage bedrijven			€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Startbijdrage overheid aanloopjaren (naast jaarlijkse financieringslasten)			€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Inkomsten uit projecten met scholen			pm	pm	pm
Inkomsten uit projecten met bedrijven			pm	pm	pm
Bijdrage scholen buiten de cooperatie			pm	pm	pm
Bijdrage bedrijven buiten cooperatie			pm	pm	pm
Bijdrage gemeenten buiten de cooperatie			pm	pm	pm
Bijdrage overheid in kapitaallasten			€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000
Totaal inkomsten	€ 1.206.000	€ 4.010.000	€ 490.000	€ 540.000	€ 565.000

Liquiditeitsprognose - totaal

		2021	2022	2023	2024	2025
Totaal inkomsten		€ 1.206.000	€ 4.010.000	€ 490.000	€ 540.000	€ 565.000
Totaal uitgaven		€ 1.066.486	€ 4.152.514	€ 445.868	€ 471.062	€ 476.989
Totaal resultaat		€ 139.514	€ -142.514	€ 44.132	€ 68.938	€ 88.011



PARTNERS VAN HET IAC

A close-up, shallow depth-of-field photograph of a row of books on a light-colored wooden shelf. The books are of various colors, including white, red, and yellow. The focus is sharp on the red book in the foreground, while the others are blurred. On the left side of the image, there is a large, dark blue geometric overlay consisting of several overlapping diagonal shapes. The word 'VRAGEN?' is written in white, bold, sans-serif capital letters on the right side of the image, partially overlapping the books and the blue overlay.

VRAGEN?